

Handläggare
Suzanne Hartenberger
Telefon: 08 508 06 125

Till
Bromma stadsdelsnämnd

Svar på skrivelse med anledning av Tertialrapport 2 – 2019 för Bromma stadsdelsnämnd

Skrivelse från Johan Heinonen m.fl. (S)

Förslag till beslut

Nämnden tar del av svaret och lägger det till handlingarna.

Sammanfattning

I en skrivelse daterad 2019-09-26 uppdrar ledamot Johan Heinonen (S) m.fl. förvaltningen att redovisa hur och på vilket sätt de handlingsplaner som upprättades under tertial 2 påverkat såväl verksamheter som personal. Nämnden har beslutat att skrivelsen ska besvaras.

Förvaltningen har i sitt svar beskrivit arbetet utifrån handlingsplanerna och effekterna av genomförandet. De ekonomiska utmaningar som identifierades i inledningen av 2019 har påverkat arbetet inom förvaltningens alla verksamheter. Utmaningarna har skapat en ökad ekonomisk medvetenhet bland chefer och medarbetare. Helhetssynen och medvetenheten om att samverkan är nödvändig för att förvaltningens verksamheter ska vara kostnadseffektiva har också ökat. Handlingsplanerna har lett till nya arbetssätt och likställighet med övriga staden gällande bland annat bemanning och biståndsbedömning. Genom hemmaplanslösningar används den kompetens som finns inom förvaltningens verksamheter mer kostnadseffektivt istället för dyrare köpta platser.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom förvaltningsledningen i samverkan med berörda avdelningar.

Ärendet

I en skrivelse daterad 2019-09-26 uppdrar ledamot Johan Heinonen (S) m.fl. förvaltningen att redovisa hur och på vilket sätt de handlingsplaner som upprättades under tertial 2 påverkat såväl

verksamheter som personal. Nämnden har beslutat att skrivelsen ska besvaras.

Förvaltningens svar på skrivelsen

Redan i inledningen av 2019 identifieras flera ekonomiska utmaningar inom förvaltningens verksamheter. Enheter som prognostiserade underskott tog fram handlingsplaner för att minska eller eliminera underskottet. Uppföljningen efter sommaren visade att flera av åtgärderna i handlingsplanerna inte hade genomförts som planerat vilket innebar att kostnadsminskningarna uteblev. Under hösten 2019 upprättades nya handlingsplaner inom enheter med fortsatt prognostiserat underskott. Handlingsplanerna följdes noggrant upp varje vecka, dels för att säkra att åtgärderna genomfördes dels för att följa effekterna av åtgärderna.

Upprättandet av handlingsplanerna ledde till att verksamheterna genomlystes på ett sätt som inte gjorts tidigare. Verksamheterna analyserades för att finna strategier för det fortsatta arbetet utifrån rådande förutsättningar. Åtgärder identifierades som förväntas minska förvaltningens kostnader samtidigt som kvaliteten bibehålls eller till och med ökar. Det arbete som påbörjades 2019 kommer att leda till mer effektiva arbetssätt och att den kompetens som finns inom förvaltningens verksamheter i allt högre utsträckning används mer kostnadseffektivt.

Individ och familjeomsorgen

Handlingsplaner upprättades med åtgärder för att sänka personalkostnaderna och för att sänka kostnaderna för onödigt dyra insatser.

Personalminskningar genomfördes under 2019 för att förvaltningens verksamheter skulle hamna på samma nivå som övriga staden gällande till exempel antal ärenden per handläggare. Behovet av att minska antalet socialsekreterare var en följd av den överanställning som gjordes under en tid med hög personalomsättning för att undvika konsultkostnader.

Förvaltningen har också arbetat aktivt för att öppenvård ska erbjudas i egen regi istället för dyrare köpta insatser. De åtgärder som förvaltningen genomförde under 2019 har inte inneburit några negativa konsekvenser för barn och unga i Bromma. De barn och unga som har varit i behov av en insats har fått en insats. Detsamma gäller även för vuxna i behov av stöd. Genom handlingsplanens åtgärder har underskottet inom vuxna missbruk minskat under årets sista månader. Antalet placeringar inom institutionsvård och köpt

Bromma stadsdelsförvaltning

Gustavslundsvägen 151G
Box 150 17
167 15 Bromma
Växel 08-508 06 000
Fax 08-508 06 011
bromma@stockholm.se
stockholm.se

öppenvård har minskat. Brukare har kunnat erbjudas boende i träningslägenhet istället för dyrare stöd- och omvårdnadsboenden. Arbetet med hemmaplanslösningar och arbetet med frivilliga lösningar fortsätter under 2020 - en utveckling som är nödvändig och positiv både för ekonomin och för de berörda.

Äldreomsorgen

Äldreomsorgens handlingsplan gav tidigt önskad effekt vilket innebar att verksamhetsområdet inte behövde upprätta nya handlingsplaner under hösten. Handlingsplanen innebar bland annat att säkra rättssäker och likställd biståndshandläggning i staden, att se över beviljade insatser, dialog med utförare utifrån höga nivåer och överskriden tid. Arbetet med handlingsplanen medförde att kostnaderna minskade.

Förskolan

Inom en förskoleenhet upprättades en handlingsplan som innebar att se över avtal rörande upphandlingar. Översynen har endast till lett till positiva effekter i form av minskade kostnader.

År 2020 och framåt

De ekonomiska utmaningarna 2019 har skapat en ökad ekonomisk medvetenhet bland chefer och medarbetare. Helhetssynen och medvetenheten om att samverkan är nödvändig för att förvaltningens verksamheter ska vara kostnadseffektiva har också ökat.

Arbetet fortsätter inom förvaltningens samtliga verksamheter att finna nya innovativa lösningar som skapar en effektivare verksamhet med hög måluppfyllnad.

Lisa Kinnari
Stadsdelsdirektör

Peter Dacke
Avdelningschef

Bilagor

1. Skrivelse med anledning av Tertialrapport 2 – 2019 för Bromma stadsdelsnämnd

Bromma stadsdelsförvaltning

Gustavslundsvägen 151G
Box 150 17
167 15 Bromma
Växel 08-508 06 000
Fax 08-508 06 011
bromma@stockholm.se
stockholm.se

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

| Namn | Datum |
|---------------------------------|--------------|
| Lisa Kinnari, Stadsdelsdirektör | 2020-02-27 |
| Peter Dacke, Avdelningschef | 2020-02-26 |