



Stockholms
stad.



Verksamhetsplan

Bromma stadsdelsnämnd

2021

Dnr: BRO 2021/1

Handläggare
Suzanne Hartenberger
Telefon: 08 508 06 125

Till
Bromma stadsdelsnämnd

Verksamhetsplan 2021 för Bromma stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner verksamhetsplanen och budget för 2021 och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer
2. Nämnden beslutar att fastställa resultatenheter enligt bilaga 1
3. Nämnden anmäler omslutningsförändringar om 291,4 mnkr
4. Nämnden ansöker om budgetjustering med 2,0 mnkr för förstärkt skötsel av Brommas naturreservat
5. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 mnkr för ny introduktionsförskola enligt bilaga 3
6. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,9 mnkr för åtgärder för giftfri förskola enligt bilaga 4
7. Nämnden ansöker om budgetjustering med 2,5 mnkr för trygghetsskapande åtgärder enligt bilaga 5 - 10
8. Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,5 mnkr för klimatinvesteringar enligt bilaga 11 - 12
9. Nämnden ansöker om budgetjustering med 2,1 mnkr för biologisk mångfald enligt bilaga 13 - 16
10. Nämnden ansöker om budgetjustering med 7,8 mnkr för aktivitetscentra enligt bilaga 17
11. Nämnden ansöker om budgetjustering med 2,8 mnkr för Tryggt mottagande i hemmet enligt bilaga 18

Dnr: BRO 2021/1

12. Nämnden ansöker om budgetjustering med 6,2 mnkr för inventarier och maskiner
13. Nämnden godkänner system för intern kontroll enligt bilaga 22
14. Nämnden godkänner internkontrollplan 2021 enligt bilaga 2
15. Nämnden ansöker om budgetjustering med 3,1 mnkr för avveckling/omstrukturering av lokaler enligt bilaga 1

Lisa Kinnari
Stadsdelsdirektör
administration

Peter Dacke,
Avdelningschef

Sammanfattning

Verksamhetsplan och budget för 2021 för Bromma stadsdelsnämnd har utformats med utgångspunkt i de mål, riktlinjer, uppdrag och ekonomiska ramar som kommunfullmäktige fastställer i stadens budget för 2021. I verksamhetsplanen specificeras hur nämnden ska arbeta för att uppfylla kommunfullmäktiges mål utifrån lokala prioriteringar och utvecklingsområden.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av förvaltningsledning i samråd med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning. Ärendet har behandlats i förvaltningsgrupp 2020-01-14, i pensionärsrådet 2020-01-18 och i rådet för funktionshinderfrågor 2020-01-19.

Innehållsförteckning

Inledning.....	6
Konsekvenser av covid-19-pandemin.....	15
1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla.....	17
1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort.....	20
1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i.....	24
1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige.....	29
1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet.....	34
1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande.....	44
2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt.....	51
2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv.....	53
2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov.....	54
2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet.....	56
2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring.....	58
2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö.....	62
3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden.....	66
3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser.....	67
3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.....	68
Redovisning av ekonomi.....	74
Nämndens ekonomiska förutsättningar.....	74
Investeringar.....	78
Resultatenheter.....	78
Budgetjusteringar.....	78
Omslutningsförändringar.....	82
Särskilda redovisningar.....	82
Agenda 2030.....	82
Systematiskt kvalitetsarbete.....	83

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga 01 - Sdn06

Bilaga 2: Bilaga 02 - Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2021

Bilaga 3: Bilaga 03 - Ansökan medel för introduktionsförskola

Bilaga 4: Bilaga 04 - Ansökan Medel för åtgärder för giftfri förskola 2021

Bilaga 5: Bilaga 05 - Ansökan om medel för belysning Alviks strandpark 2021

Bilaga 6: Bilaga 06 - Ansökan om medel för belysning GC-väg Ryggåsgatan -Alviksvägen 2021

Bilaga 7: Bilaga 07 - Ansökan om medel för belysning lekplats Blacken 2021

Bilaga 8: Bilaga 08 - Ansökan om medel för belysning parkväg Tranebergs strand 2021

Bilaga 9: Bilaga 09 - Ansökan om medel för belysning utegym i Annedal 2021

Bilaga 10: Bilaga 10 - Ansökan om medel för belysning utegymmet vid Judarn 2021

Bilaga 11: Bilaga 11 - Ansökan om medel för Big Belly 2021

Bilaga 12: Bilaga 12 - Ansökning om medel för återplantering av träd 2021

Bilaga 13: Bilaga 13 - Ansöka om medel för insektshotell 2021

Bilaga 14: Bilaga 14 - Ansökan om medel för åtgärder i tallmiljö 2021

Bilaga 15: Bilaga 15 - Ansökan om medel för åtgärder i ekmiljöer 2021

Bilaga 16: Bilaga 16 - Ansökan om medel för fladdermusholkar 2021

Bilaga 17: Bilaga 17 - Ansökan om medel för aktivitetscentra 2021

Bilaga 18: Bilaga 18 - Ansökan om medel för Tryggt mottagande 2021

Bilaga 19: Bilaga 19 - Kompetensförsörjningsplan 2021 - 2023

Bilaga 20: Bilaga 20 - Kompetensförsörjningsplan VP 2021

Bilaga 21: Bilaga 21 - Plan för upphandling 2021

Bilaga 22: Bilaga 22 - System för intern kontroll 2021

Inledning

Verksamhetsplanen för Bromma stadsdelsnämnd anger inriktningen för nämndens verksamhet under 2021. Verksamhetsplanen bygger på kommunfullmäktiges budget för 2021 och kommunfullmäktiges tre inriktningsmål

- En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla
- En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt
- En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Förvaltningens arbete och bemötande ska präglas av värdegrunden HÖRA:

- Helhetstänkande
- Öppenhet
- Respektfullt bemötande
- Ansvar

Stadsdelsnämnden och råd

Stadsdelsnämnden består av 13 ledamöter och 13 ersättare. Kommunfullmäktige utser ledamöter och ersättare i stadsdelsnämnden. Bromma stadsdelsnämnd leds av ordförande (M) och vice ordförande (V). Stadsdelsnämnden fattar beslut om mål och inriktning för de verksamhetsområden som kommunfullmäktige delegerat till nämnden. Nämndens arbete leds av presidiet bestående av ordförande, vice ordförande och stadsdelsdirektör.

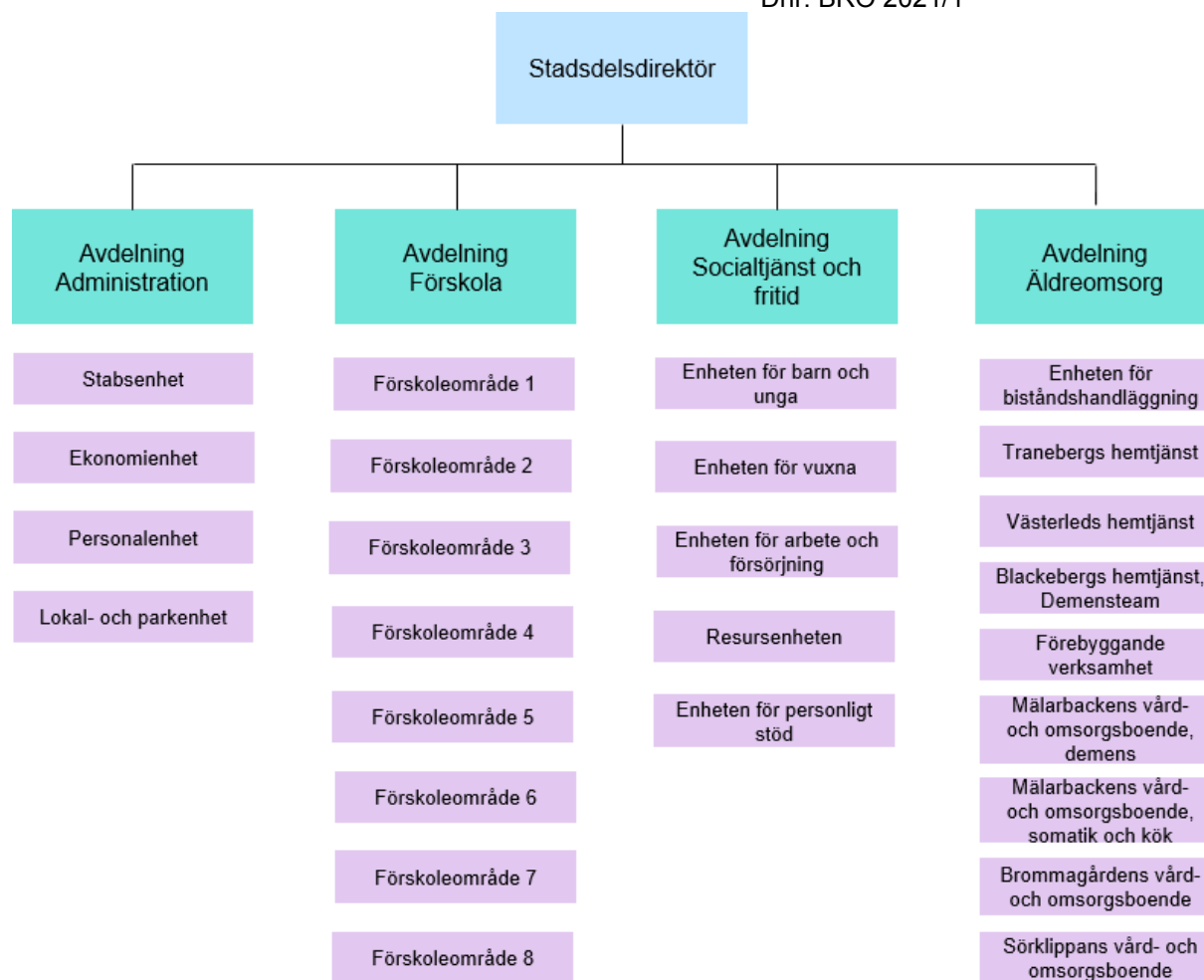
Ett pensionärsråd och ett råd för funktionshinderfrågor är knutna till stadsdelsnämnden. Råden sammanträder regelbundet i anslutning till nämndens sammanträden.

Stadsdelsförvaltningens ansvar och uppdrag

Inom förvaltningens organisation har stadsdelsdirektören det övergripande ansvaret för all verksamhet. Stadsdelsdirektören svarar inför nämnden och leder och styr förvaltningsledningens arbete och samverkan med fackliga organisationer.

Bromma stadsdelsnämnd ansvarar för kommunal förskoleverksamhet, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg, socialpsykiatri, barn, kultur och fritid, ekonomiskt bistånd samt arbetsmarknadsåtgärder. Stadsdelsnämnden ansvarar också för lokalt miljöarbete, stadsmiljöfrågor, skötsel och investeringar i parker och naturområden, viss tillsynsverksamhet samt konsumentvägledning.

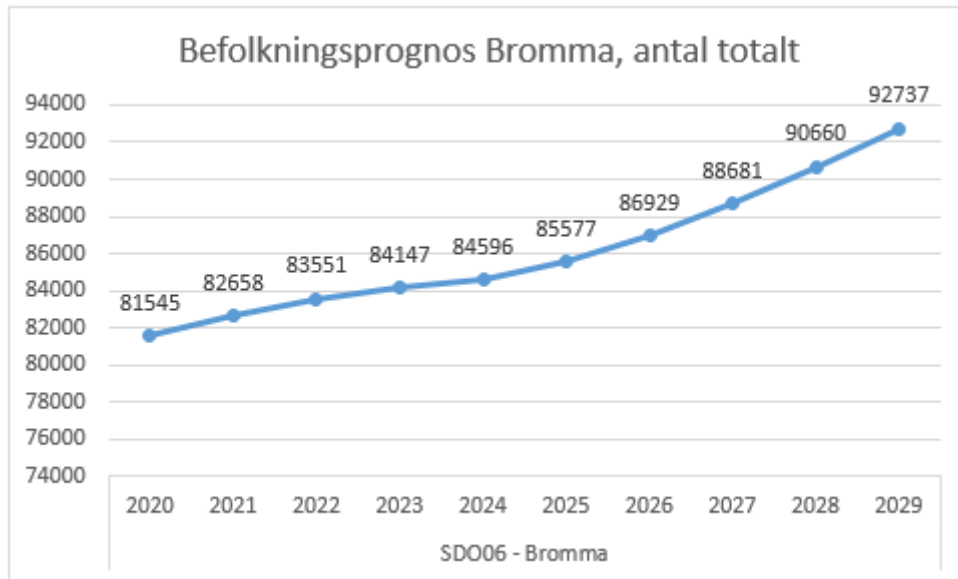
Dnr: BRO 2021/1



Brommas stadsdelsområde och befolkning

Brommas stadsdelsområde omfattar 24 stadsdelsområden som idag har drygt 81 500 invånare. Befolkningen väntas öka med cirka 11 000 invånare under kommande tioårsperiod.

Dnr: BRO 2021/1



Källa: OmrådesDataSystemet

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Förslag till budget för år 2021 för Brommas stadsdelsförvaltning är 1 594,5 miljoner kronor. Investeringsbudgeten är 22,8 miljoner kronor. Utgångspunkten för fördelningen av budgeten har varit att följa kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och att utifrån givna budgetramar uppnå högsta möjliga kvalitet i verksamheten.

Utgångspunkterna vid planering av verksamhet och budget är att

- följa gällande lagstiftning
- erbjuda verksamheter av hög kvalitet inom givna budgetramar
- arbeta för att uppnå kommunfullmäktiges tre inriktningsmål
- administrativa processer stödjer och underlättar för kärnverksamheterna samt bidrar till en effektiv styrning och ett effektivt resursutnyttjande.

Möjligheternas Stockholm

Bromma ska vara ett ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbart stadsdelsområde där människor trivs och vill bo, känner trygghet, tillit och framtidstro, vill bilda familj, bygga relationer och åldras. Bromma ska vara öppet och modernt där livskvalitet för alla, även kommande generationer, är i fokus. Bromma ska ha ren luft och rent vatten. I Bromma ska tillgänglighet och delaktighet ständigt utvecklas och de som behöver det offentligas hjälp tas om hand. I Bromma ska alla känna sig trygga.

Bromma växer snabbt, i ett snabbt växande stadsdelsområde är det viktigt att bevara och utveckla dagens styrkor.

Nämndens arbete och samverkan med andra nämnder och bolag

Styrning och uppföljning

En effektiv organisation ska utifrån uppdraget och invånarnas behov ha fokus på att maximera nyttan av skattemedlen. Verksamheterna arbetar systematiskt med verksamhets- och kvalitetsutveckling utifrån kunskapsbaserade arbetsätt och metoder. Analyser av verksamheternas resultat ska vara underlag för förbättringar. För en jämställd resursfördelning är ett jämställdhetsperspektiv integrerat vid beslutsfattande, planering och utförande av verksamhet. Framtida volymförändringar i takt med att Brommas stadsdelsområde växer, ska inte påverka kvaliteten i verksamheterna. För att nå detta krävs ett modernt ledarskap med tillit och en öppen kultur. Alla inom organisationen känner till mål och förväntade resultat i sin verksamhet. Dialog om resultat genomsyrar organisationen där dialogen bygger på förtroende.

Avdelningarnas inriktning 2021

Avdelning Förskola

Förskolans uppdrag är att skapa goda förutsättningar för det livslånga lärandet. Utbildningen ska förbereda barnen inför kommande skolgång. För att skapa goda lärande- och utvecklingsmöjligheter framhåller forskning att det är medarbetarnas kompetensnivå som är den viktigaste faktorn.

Alla barn ska mötas av en förskoleverksamhet där det råder ett öppet och demokratiskt klimat i enlighet med barnkonventionen. En förskola där inflytande och delaktighet råder och där man tar stadens yngsta på allvar.

För att utveckla arbetet med jämställdhet ska det i utbildningen finnas ett medvetet och reflekterande arbete kring de normer som råder i samhället. Pojkar och flickor ska ges samma utrymme i utbildningen och få sina behov respekterade och tillgodosedda.

Genom att tillämpa forskning och evidensbaserade metoder ska medarbetarnas kunskap kring barn i behov av särskilt stöd öka. Samverkan ska utvecklas med vårdnadshavare, skola och socialtjänst.

Barn ska ges rika möjligheter att utveckla sina språkliga och kommunikativa förmågor samt ges möjlighet att utveckla ett kritiskt och ansvarsfullt förhållningssätt för att kunna värdera information.

Utbildningen ska utmana och stimulerar barnens kunskaper om natur, samhälle, teknik och matematik samt präglas av ett hållbart lärande och en positiv framtidstro.

Förskolan är viktig för barns lärande av rörelse, motorisk förmåga och för att skapa goda fysiska aktivitetsvanor. Barnen ska få vistas i en hälsosam miljö fri från farliga kemikalier och erbjudas näringsriktig mat.

Avdelningen Socialtjänst och fritid

Inom socialtjänsten är det förebyggande arbetet centralt och självständighetsbegreppet är ledande. Samtliga grenar av socialtjänsten avser att öka individens självständighet och egenmakt. Det förebyggande arbetet handlar om att upptäcka och förhindra faktorer som kan ha negativa konsekvenser för barn och unga samt att ge vuxna möjligheter att leva ett

Dnr: BRO 2021/1

självständigt liv. Samverkan internt och externt är en förutsättning för att nå resultat. Jämställdhetsperspektivet ska integreras vid beslutsfattande inom alla verksamheter för att möta den enskildes behov oavsett kön. Barns rättigheter och inflytande ska säkerställas i alla verksamheter.

För att stödja personer med funktionsnedsättning och personer inom socialpsykiatriens målgrupp till ett självständigt liv ska mer arbetslivsinriktade insatser ges som möter målgruppernas behov.

Fältverksamheten och fritidsverksamheten är viktiga i det förebyggande arbetet. I samverkan med polis, skola och förskola ska barn och unga i riskzonen upptäckas. Fler familjer ska nås i ett tidigt skede och föräldrar som upplever svårigheter i föräldraskapet ska få stöd. Föräldrastödsprogram ska erbjudas i syfte att stärka stödet till barn och föräldrar för att skapa möjligheter till jämlika förutsättningar för en god uppväxt för alla barn.

Avdelning Äldreomsorg

Alla äldre i behov av stöd ska erbjudas en rättssäker och likställd handläggning och behandlas och bemötas likvärdigt och respektfullt. Den enskildes behov ska tillgodoses och särskild hänsyn tas till ålder, oro och ensamhet.

Äldre i Bromma ska vara nöjda och trygga med äldreomsorgens insatser och uppleva att de kan påverka insatsens utformning. Arbetet med ramtid ska fortsätta utvecklas för att de äldre utifrån sina förutsättningar ska kunna vara delaktiga i planeringen.

Arbetet med att utveckla mat och måltider fortgår. De äldre ska kunna påverka vad som serveras. Matlyftet i syfte att motverka undernäring och ofrivillig ensamhet ska fortsätta.

Tryggt mottagande i hemmet fortsätter sin verksamhet för att säkerställa en trygg och säker hemgång från slutenvården.

Verksamheterna ska kännetecknas av god personalkontinuitet. Arbetet med att förbättra kontinuiteten ska intensifieras. Bland annat med hjälp av det nya schema- och bemanningssystemet Medvind.

I det förebyggande arbetet och för att bryta social isolering fortsätter utvecklingen av aktivitetscentra och öppna träffpunkter. Utvecklingsarbetet sker i samarbete med besökare och civilsamhället.

Digitalisering och välfärdsteknik ska vara ett hjälpmedel och utvecklas för att effektivisera och förbättra omsorgen och öka trygghet och valfrihet för de äldre. I samverkan med äldreförvaltningen och andra stadsdelar ska arbetet med välfärdsteknik som digitala inköp, smarta lås och digital nattillsyn utvecklas.

Patientsäkerhetsarbete och hälso- och sjukvårdsarbete ska bedrivas på ett säkert sätt. Verksamheterna ska säkerställa att medarbetarna har god kunskap om basala hygienrutiner samt god följsamhet till rutinerna.

Avdelning Administration

Människor i Bromma ska uppleva att de är trygga i stadsdelen. Arbetet med trygghetsskapande åtgärder fortgår bland annat genom lokala BRÅ i samverkan med lokalpolisen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret. Genom platssamverkan sker

Dnr: BRO 2021/1

samverkan även med det lokala näringslivet och civilsamhället för att öka människors känsla av trygghet.

Parker och grönområden ska vara välskötta och stadsdelens gröna värden ska värnas. Naturvårdande åtgärder som gynnar den biologiska mångfalden ska genomföras och arbetet med att minska klimatpåverkan ska fortsätta.

Arbetet med att ge samhällsvägledning till nyanlända ska fortsätta med särskilt fokus på kunskaper om bostadssituationen. Inom ramen för samhällsvägledning ska samarbetet med civilsamhället och med andra aktörer utvecklas med avseende på aktiviteter som leder till egen försörjning.

För att bibehålla blandade stadsdelar med både bostäder och arbetsplatser är det viktigt att företagsklimatet är gott. Förvaltningen ska tillsammans med företagarföreningen utveckla former för en god samverkan samt samarbeta kring trygghetsfrågor.

För en hållbar ekonomi, god måluppfyllnad och en budget i balans ska ekonomistyrningen vara tydlig och prognossäkerheten god. Handlingsplaner ska upprättas vid befarat underskott.

Förvaltningen fortsätter utveckla och förbättrar sitt förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbete för att verka för ett långt och hållbart arbetsliv. Arbetsmiljön ska vara god och hälsosam.

Samverkan för effektiv verksamhet

För att ha en effektiv verksamhet ser förvaltningen kontinuerligt över organisation, arbetsformer och lokalanvändandet. Förvaltningen ska ha en samordnad, kostnadseffektiv och ändamålsenlig lokalanvändning för att kunna lösgöra lokaler för annan användning eller avveckling. Konsulttjänster används endast när det är det mest kostnadseffektiva alternativet. Genom att använda tilldelade medel på ett resurseffektivt sätt säkerställs att en hög servicenivå till brukarna uppnås. Regionvisa verksamheter och/eller förvaltningsövergripande verksamheter ska övervägas för optimering av effektivitet. I arbetet med att utveckla verksamhet och kvalitet ska samverkan och dialogen stärkas med brommaborna, det lokala näringslivet och med akademien. För att ekonomin ska vara långsiktigt hållbar ska alla enheter bedriva verksamhet inom beslutad budgetram. Varje månad följs ekonomin upp inom samtliga enheter. Vid befarat underskott upprättas handlingsplaner.

Samverkan för ökad självförsörjning

Att kunna försörja sig själv är en avgörande faktor för att kunna leva ett självständigt liv. Förvaltningens insatser ska utvecklas och samordnas för att ge nyanlända goda förutsättningar att snabbt etablera sig i samhället. Arbetet med att ge samhällsvägledning till nyanlända fortsätter med särskilt fokus på kunskaper om bostadssituationen och vägledning till egen försörjning. Det sociala stödet till nyanlända i Bromma är beroende av lokal samverkan. Förvaltningen samverkar med ett antal föreningar för att till exempel skapa möten mellan nyanlända och etablerade svenskar, ge samhällsinformation, läxhjälp och fritidsaktiviteter. Viktiga samverkanspartners är SHIS Bostäder och Jobbtorg samt det lokala näringslivet. Förvaltningen ska erbjuda praktikplatser, ta fram fler platser för Stockholmsjobb och feriejobb.

Dnr: BRO 2021/1

Samverkan för bättre företagsklimat

Förvaltningen arbetar för ett gott företagsklimat som gör att företag vill etablera sig och stanna kvar i Bromma. I samverkan med Stockholm Business Region ska förvaltningen bjuda in det lokala näringslivet till dialogmöten för information och möjlighet att påverka stadens näringslivsarbete.

Inom stadsdelsområdet finns en företagarförening med vilken förvaltningen fortsätter utveckla former för en god samverkan. Förvaltningen fortsätter samverkan med företagare i Bromma gällande trygghetsfrågor.

En bra samverkan och kommunikation med privata företagare inom äldreomsorg och LSS-verksamhet är av stor vikt för både beställare och utförare.

När nya områden är under planering fortsätter förvaltningen framföra behovet av att tillskapa stadsdelsområden med en blandning av bostäder och arbetsplatser till exploaterings- och stadsbyggnadskontoret.

Samverkan för en trygg och säker stad

Bromma ska vara en levande och trygg stadsdel att bo och vistas i. Stadens två program för trygghet och säkerhet är vägledande i arbetet.

Arbetet inom ramen för lokala BRÅ innebär samverkan för att utveckla det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet i stadsdelsområdet. Samverkan har det övergripande målet att människor i Bromma ska känna sig trygga.

Samhandling mellan preventionssamordnare, trygghetssamordnare, fältassistenter, fritidsverksamhet, polis, skola och andra relevanta aktörer är av stor betydelse för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet.

Genom platssamverkan samverkar förvaltningen med polis, det lokala näringslivet, civilsamhället och andra relevanta aktörer för att öka den upplevda tryggheten aktuella platser.

Som ett led i trygghetsarbetet kommer förvaltningen under året att se över möjligheterna till utvecklat samarbete med ideella föreningar samt företag i Bromma.

Samverkan för en hållbar stadsutveckling

I Bromma som är en snabbt växande stadsdel är det viktigt att bevara och utveckla dagens styrkor. I stadsdelen finns till exempel ett rikt utbud av parker och grönområden. För en hållbar stadsutveckling som tar hänsyn till brommabornas behov samverkar förvaltningen med andra förvaltningar och bolag i planerings- och utvecklingsarbetet. För att säkerställa det framtida behovet av förskolor och omsorgsbostäder är förvaltningen med i ett tidigt skede av planeringsprocessen.

Agenda 2030

Agenda 2030 med 17 globala mål för hållbar social-, ekonomisk- och miljömässig utveckling beslutades av FN år 2015. Nämndens verksamhetsplan bidrar på lokal nivå till genomförandet av de globala målen i Agenda 2030.

Dnr: BRO 2021/1

- Fler brommabor ska nå egen försörjning
- Jämställdhetsarbetet integreras i den ordinarie verksamheten och ingen ska bli diskriminerad eller orättvist behandlad
- Barns rättigheter i enlighet med barnkonventionen ska säkerställas
- Trygghetsarbetet och det våldspreventiva arbetet fortsätter
- Klimatförbättrande åtgärder ska genomföras inom alla verksamheter

Arbetet med att utveckla den interna och externa samverkan fortsätter - samverkan är en förutsättning för att målen ska uppnås.



Mer information om förvaltningens arbete med Agenda 2030 finns under rubriken "Särskilda redovisningar".

Klimat- och miljöarbete

Nämndens verksamheter ska minska sin klimatpåverkan och därmed påverka miljön i en hållbar riktning. Energianvändningen ska sänkas, användningen av plast- och engångsmaterial och mängden matsvinn och avfall ska minska och andelen inköpta ekologiska livsmedel ska öka inom verksamheterna. Kunskapen om livsmedels klimatpåverkan ska också öka genom att stadens strategi för hälsosam och klimatsmart mat implementeras i berörda verksamheter. Förvaltningens transporter ska vara hållbara, vid nya bilavtal ska elbilar leasas.

Vid ny- och ombyggnationer ställs det krav på klimatsmart byggande och energieffektiva lösningar. När förvaltningen gör egna upphandlingar av entreprenader framställs alltid en kravspecifikation avseende användningen av byggvarubedömning (BVB).

Naturvårdande åtgärder ska fortsatt genomföras som gynnar den biologiska mångfalden och ökar förutsättningarna för att klara extrema klimatrelaterade händelser.

Staden som arbetsgivare

Kompetensförsörjning är en stor utmaning för flertalet verksamhetsområden. Förvaltningens medarbetare och chefer är nyckeln till god kvalitet. Medarbetare och chefer ska uppleva att de har goda utvecklingsmöjligheter och ett hållbart arbetsliv. I förvaltningen råder nolltolerans mot diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier.

Chefers och medarbetares kompetens ska tillvaratas genom en lärande kultur i ett öppet klimat präglat av tillit. I Bromma erbjuds och förväntas en hög grad av delaktighet och eget aktivt ansvarstagande av samtliga medarbetare. Chefers ledarskap ska vara präglat av kommunikation, tillit och mod för ett aktivt förändringsarbete i en öppen och tillåtande kultur samtidigt som utmanande situationer ska kunna hanteras.

Lokalförsörjning

Förvaltningen ska ha en samordnad, kostnadseffektiv och ändamålsenlig lokalanvändning för att kunna lösgöra lokaler för annan användning eller avveckling. Möjligheten att samutnyttja lokaler ses över kontinuerligt.

Förvaltningen samverkar med olika parter i planeringsprocessen för att säkerställa att förskolelokaler planeras in på platser där barnen kommer att bo. För att lokala strategiska frågor ska kunna tas upp tidigt i planeringsstadiet ingår förvaltningen frekvent i olika samverkansformer med andra förvaltningar och bolag inom staden.

Förvaltningen deltar i arbetet med att ta fram årliga stadsövergripande planer för särskilda boenden för personer med funktionsnedsättning och för vård- och omsorgsboenden för äldre.

I förvaltningens yttranden över nya detaljplaneärenden påtalas alltid behovet av olika boendeformer och förskolelokaler.

Inköp

Inköp av varor och tjänster sker i första hand via e-handelssystemet. Alla avtal som är möjliga att avropa i e-handelssystemet läggs in i systemet. Inköp i e-handelssystemet innebär att inköp följer lagar och riktlinjer. Alla inköp som görs utanför ramavtal, så kallade direktupphandlingar, ska ske i enlighet med Bromma stadsdelsförvaltning regler för direktupphandling.

För att minska antalet direktupphandlingar deltar förvaltningen i flertalet centrala och gemensamma upphandlingar. Upphandlingarna görs i samarbete med serviceförvaltningen och med andra förvaltningar.

Innovation och strategiska digitaliseringsfrågor

Den pågående digitaliseringen i samhället ändrar på ett genomgripande sätt förutsättningarna i verksamheterna. Digitala arbetssätt ger möjlighet att öka effektiviteten och bidra till att klara kompetensförsörjningen och välfärdens kvalitet. Pandemin har påskyndat den digitala utvecklingen. Digitala arbetssätt har för många blivit det nya normala. Brister i den digitala

Dnr: BRO 2021/1

kommunikationen har också uppmärksammats. Därför behöver den tekniska utvecklingen säkerställa att nya behov kan mötas. Nya arbetssätt har förändrat både ledning och organisering av arbetet - förändringar som till stora delar kan antas kvarstå efter pandemin. De nya arbetssätten innebär nya kompetensbehov och nya innovativa lösningar för att möta framtidens utmaningar. Ett stödjande, tillåtande, tillgängligt och öppet ledarskap på alla nivåer gynnar kvalitetsutveckling och innovationer inom alla verksamheter. Nya tankar och idéer för effektiviseringar ska tas tillvara och uppmuntras och misstag ska ses som lärande.

Ett nytt digitalt stöd för den sociala dokumentationen ska implementeras inom socialtjänst, funktionsnedsättning och äldreomsorg under 2021-2022. Systemet har döpts till Esset.

Den digitala utvecklingen och nya digitala system ställer höga krav på förvaltningens informationssäkerhetsarbete.

Internationalisering och internationella relationer

Förvaltningen ska se över de möjligheter som erbjuds inom EU:s fonder och program om det finns relevanta EU-bidrag att söka som stärker den sociala såväl som den ekologiska hållbarheten.

Konsekvenser av covid-19-pandemin

Inriktningen i förvaltningens arbete under den pågående pandemin är att begränsa smittspridning med särskilt fokus på riskgrupper, upprätthålla prioriterade verksamheter samt verka för ökad trygghet genom att förstärka myndigheternas budskap.

Pandemins konsekvenser skiljer sig åt mellan förvaltningens olika verksamheter.

Äldreomsorgen och förskolan har drabbats hårt sedan pandemins start. Socialtjänsten har under andra halvåret 2020 märkt av ett ökat inflöde av orosanmälningar gällande barn och unga som upplevt eller utsatts för våld, vilket kan vara en effekt av restriktioner, arbetslöshet och ökad oro i familjer.

För att minska smittspridningen och för att kunna upprätthålla samhällsviktig verksamhet har många planerade aktiviteter och olika satsningar skjutits fram eller omprioriterats under 2020.

Sjukfrånvaron har tidvis varit mycket hög inom framförallt äldreomsorg och förskola, men även inom LSS-verksamhet. För att stärka bemanningen har verksamheterna försökt överbemanna så långt det har varit möjligt. Det interna rekryteringsarbetet har varit omfattande och planeras fortsätta under 2021.

Under pandemin har förvaltningen haft ett stort behov av att inventera kompetenser och tidigare erfarenheter hos medarbetare för att kunna fördela resurser mellan avdelningar och med andra stadsdelar. Det har blivit märkbart att Stockholms stad saknar ett personalsystem/kompetensverktyg där all personal innefattas. Med hjälp av ett gemensamt personalsystem/kompetensverktyg hade en kartläggning över vilka kompetenser som finns i staden snabbt kunnat frambringas och resurserna hade kunnat fördelas mycket effektivare både inom och mellan stadsdelar.

Den digitala kompetensen inom förvaltningens verksamheter har ökat under pandemin. Nya

Dnr: BRO 2021/1

digitala alternativ till de traditionella mötesformerna har använts. Digitala mötesformer kommer leva kvar i organisationen vilket leder till positiva effekter utifrån ett miljö- och tidsperspektiv.

Den ökade digitala användningen har synliggjort tekniska brister. Det är en utmaning att den pedagogiska verksamheten inte har samma leverantör som övriga verksamheter i staden. Att mötas digitalt mellan dessa två avtal är inte optimalt vilket försvårar samverkan.

Pandemin innebär ständigt nya och komplexa utmaningar för förskolan. Förutsättningar ändras snabbt och beslut behöver ständigt omprövas. Året som gått har inneburit en ansträngande period för medarbetarna med mycket sjukdom och oro. Utbildningen och undervisningens kvalitet har blivit påverkad av pandemin då undervisningen inte har gått att genomföra i samma utsträckning som planerat på grund av stort personalbortfall och stor andel vikarier. Den höga sjukfrånvaron innebär att verksamheten går in i 2021 med slitna medarbetare som har haft svårt att återhämta sig.

Trots stora utmaningar har medarbetarna inom förskolan lyckats omsätta sitt kunnande till rådande situation. Arbetsätt har förändrats och upplevelsen är att verksamhetens mål har uppnåtts. Utevistelsen har ökat och arbetsätt har utvecklats för att möta detta.

Pandemin har inneburit ökade kostnader på grund av hög sjukfrånvaro vilket kan antas fortsätta under 2021. Förskolans ekonomi 2020 påverkades också av att vårdnadshavare valde att tacka nej till erbjudande om plats för att istället börja senare. Ett större antal vårdnadshavare valde också att avsluta sin placering tidigare inför skolstart och det var färre vårdnadshavare som valde att börja i förskolan under augusti månad. Detta är förändringar som kan antas fortgå även under 2021.

Avsaknaden av certifikat på iPads påverkar användningen av FNS (frånvaro- och närvarosystemet) inom förskolan. Detta verktyg är särskilt viktigt under pandemin för att kunna planera resurser mellan förskolorna utifrån antalet barn.

För äldreomsorgen innebär pandemin att förutsättningarna är annorlunda jämfört med ingången av 2020. Verksamheten hade stora ambitioner gällande kompetens- och verksamhetsutveckling. Men under större delen av året var det framförallt de akuta arbetsuppgifterna som fick prioriteras. Planerade utbildningsinsatser har fått skjutas på framtiden. Fokus har legat på utbildning gällande basala hygienrutiner, rätt användning av skyddsutrustning, kohortvård och införandet av nya rutiner. Stora krav har ställts på chefer och personal för att kunna upprätthålla en god och fungerande verksamhet.

Oron hos de äldre för att smittas av covid-19 kan antas fortsatt påverka efterfrågan på biståndsbedömda insatser då många valt att avsluta eller pausa sin insats. Detta innebär minskade kostnader för verksamheten samtidigt som kostnaderna för sjukfrånvaron ökar eftersom sjuktalen antas vara fortsatt höga under 2021.

För att skydda äldre från smitta ska ett strukturerat smittskyddsarbete bedrivas och verksamheterna ska säkerställa att medarbetarna har god kunskap om basala hygienrutiner. En systematisk egenkontroll av följsamheten ska genomföras löpande.

Stängda aktivitetscentra och öppna mötesplatser försvårar arbetet med att motverka social isolering och ofrivillig ensamhet hos de äldre. Förändringar och anpassningar behöver göras utifrån rådande läge.

Dnr: BRO 2021/1

Arbetet med välfärdsteknik behöver intensifieras för att förbättra omsorgen och öka tryggheten för den enskilde. På vård- och omsorgsboende kommer många möten mellan äldre och deras anhöriga fortsatt ske på distans med hjälp av digitala tjänster.

Inom verksamheter för personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatrien fortgår arbetet med att säkra och trygga rutiner utifrån basal vårdhygien, tillgång på skyddsmateriel samt samverkan med interna och externa partners för att verksamheterna ska vara trygga och fungerande.

Sysselsättningsverksamheterna inom LSS och socialpsykiatrien har anpassat sina aktiviteter för att förhindra smittspridning. Nya aktiviteter utvecklas och prövas - ett arbete som fortsätter under 2021.

Inom förvaltningens verksamheter har en mängd åtgärder genomförts för att minska smittspridningen. Åtgärderna har inte bara påverkat arbetet inom verksamheterna utan också till stor del anhöriga och vårdnadshavare vilket genererat stora behov av kontinuerliga kommunikationsinsatser.

För att dämpa de ekonomiska konsekvenserna orsakade av pandemin har förvaltningens ökade kostnader till stor del täckts av statsbidrag under 2020. I frånvaro av statsbidrag har förvaltningen ett sämre ekonomiskt utgångsläge de kommande åren vilket kommer att innebära stora utmaningar och kräva en effektiv resursanvändning.

KF:s inriktningsmål:

1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges inriktningsmål *En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla* genom att nämndens årsmål för KF:s indikatorer kommer att uppfyllas genom

- att människor i Bromma får stöd att ta tillvara sina resurser för att bli självförsörjande
- att nämndens verksamheter arbetar aktivt med trygghetsskapande åtgärder i samverkan med olika aktörer
- att förskolan skapar goda förutsättningar för det livslånga lärandet
- att alla som behöver socialtjänstens stöd erbjuds en rättssäker, likställd och evidensbaserad socialtjänst
- att människor ges stöd att leva ett självständigt liv
- att äldre inom äldreomsorgen i Bromma är nöjda och trygga

Människor är självförsörjande

Arbetet med att få ut människor i egen försörjning ska intensifieras. Genom att människor får stöd att ta till vara sina resurser ökar förutsättningarna för att fler blir självförsörjande. Samverkan med Jobbtorg ska öka. Offentligt skyddad anställning (OSA), arbetsträning, praktikplatser och Stockholmsjobb ska erbjudas i större utsträckning.

Stödet till socialpsykiatriens målgrupp att nå egen försörjning ska stärkas och daglig verksamhet (LSS) ska stödja personer med funktionsnedsättning att komma vidare mot arbete.

För att möjliggöra för nyanlända i Bromma att snabbt nå egen försörjning och att etablera sig i

Dnr: BRO 2021/1

samhället ska stödet utvecklas. Samhällsvägledningen med fokus på bostadsfrågor och vägar till egen försörjning ska stärkas.

Fler ungdomar ska erbjudas sommarjobb jämfört med 2020. Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare.

Tryggt och välskött stadsdelområde

Nämndens verksamheter arbetar aktivt med trygghetsskapande åtgärder i samverkan med olika aktörer. Det handlar om både social prevention och åtgärder i den fysiska miljön.

Inom ramen för lokala BRÅ ska det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet inom stadsdelområdet utvecklas genom samverkan med lokalpolisen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret. Samhandling mellan interna och externa aktörer är av stor betydelse för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet.

Genom platssamverkan arbetar förvaltningen tillsammans med olika aktörer för att jobba praktiskt med trygghetsskapande, brottsförebyggande och trivselskapande åtgärder runt Brommaplan. En förstudie ska genomföras för att undersöka möjligheterna till platssamverkan även i Mariehäll.

För människors upplevelse av trygghet är det också viktigt att parker, grönområden och gångvägar är välskötta. Enligt stadsdelens parkförsörjningsplan ska förbättringar kontinuerligt genomföras i parker och grönområden. Förbättringarna ska leda till både ökad trygghet och förbättrad tillgänglighet.

Förskolan

Förskolan ska skapa goda förutsättningar för det livslånga lärandet och utbildningen ska förbereda barnen inför kommande skolgång. Alla barn ska mötas av en förskoleverksamhet där det råder ett öppet och demokratiskt klimat i enlighet med barnkonventionen.

Förskolans utbildning ska utmana och stimulerar barnens kunskaper om natur, samhälle och teknik samt ge barnen förutsättningar att utveckla adekvat digital kompetens. Utbildningen ska ge barnen möjlighet att använda matematik för att undersöka och beskriva sin omvärld samt lösa vardagliga problem. Förskolan är också en mycket viktig arena för barns lärande av rörelse, motorisk förmåga och etablering av goda fysiska aktivitetsvanor.

Förskolans språkliga miljöer ska vidareutvecklas. Förskollärare och barnskötare ska ges förutsättningar och kompetensutveckling för att möjliggöra för barnen att utveckla sitt språk. I förskolans uppdrag ingår att överföra och utveckla ett kulturarv samt skapa ett intresse för olika kulturer. Förskolan ska bidra till att skydda och främja de nationella minoriteternas språk och kulturer.

För att möjliggöra tidiga upptäckter av barn som far illa ska samarbetet med socialtjänsten fortsätta att stärkas genom olika samverkansformer och genom att rutiner och ansvarsområden förtydligas.

Insatser av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

Alla som behöver socialtjänstens stöd ska erbjudas en rättssäker, likställd och evidensbaserad socialtjänst som möter det aktuella behovet av insatser. Det förebyggande arbetet ska bygga

Dnr: BRO 2021/1

på kunskaps- och/eller evidensbaserade insatser. Jämställdhetsperspektivet ska integreras vid beslutsfattande inom alla verksamheter för att möta den enskildes behov oavsett kön. Alla personer som har kontakt med förvaltningen ska uppleva ett gott bemötande utan diskriminering.

Barnets rättigheter ska beaktas vid avvägningar och bedömningar som görs i beslutsprocesser i ärenden som rör barn. Barn ska också ges inflytande och delaktighet i enlighet med barnkonventionen.

Arbetet med ett lokalt operativt samverkansforum med skola och polis (BRÅ) fortsätter. Socialtjänsten ska träffa skolan och kommunpolisen regelbundet för att upptäcka unga i riskzonen och därigenom kunna ge tidiga insatser. Som ett led i det preventiva arbetet prioriteras samtal med barn och ungdomar och deras vårdnadshavare om barnet/ungdomen blivit anmäld för ett brott. Av stor betydelse för att nå framgång i det preventiva arbetet är samhandling mellan socialtjänst, fritidsverksamhet, skola och polis.

Barn och unga som riskerar att fara illa eller som far illa kan behöva skydd genom en placering utanför det egna hemmet. Barn och unga som bedömts ha skyddsbehov ska inte behöva vänta på placering.

Familjevårdsverksamheten ska fortsätta att arbeta med Skolfam som är en arbetsmodell som syftar till att höja familjehemsplacerade barn och ungdomars skolresultat. Övriga placerade barn och ungdomars skolgång ska stärkas genom att socialtjänsten arbetar aktivt för att barnen får de insatser de behöver i skolan. SAMS-modellen (samverkan för obruten skolgång) ska fortsätta att utvecklas.

Fler kvinnor och män med missbruksproblematik ska fullfölja upprättad plan och uppleva delaktighet i sin utredning. För att stötta individer att fullfölja sin planering ska förvaltningens interna och externa samverkan avseende målgruppen utvecklas.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att öka kvaliteten för personer med funktionsnedsättning. Arbetet ska ske i enlighet med Stockholms stads program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2018-2023. I planeringen inom förvaltningens olika verksamheter beaktas att alla människor på lika villkor ska ha möjlighet till delaktighet och deltagande i såväl samhällslivet som arbetslivet.

Äldreomsorg

Alla äldre i behov av stöd ska erbjudas en rättssäker och likställd handläggning och behandlas och bemötas likvärdigt och respektfullt. Den enskildes behov ska tillgodoses och särskild hänsyn ska tas till ålder, oro och ensamhet. Äldre i Bromma ska vara nöjda och trygga med äldreomsorgens insatser samt uppleva att de kan påverka hur hjälpen utförs. Arbetet med ramtid ska fortsätta utvecklas inom hemtjänsten för att de äldre utifrån sina förutsättningar ska kunna vara delaktiga i planeringen.

Välfärdsteknik ska effektivisera och förbättra omsorgen och öka trygghet och valfrihet för de äldre. I samverkan med äldreförvaltningen och andra stadsdelar ska arbetet med digitala inköp, smarta lås och digital nattillsyn utvecklas och intensifieras.

Arbetet med att utveckla aktivitetscentra och öppna träffpunkter i samarbete med besökarna och civilsamhället ska fortsätta. Möjlighet ska ges till gemensamma måltider, social

Dnr: BRO 2021/1

gemenskap och fysisk träning.

Inom förvaltningens vård- och omsorgsboenden fortgår arbetet med att utveckla mat och måltider. De äldre ska kunna påverka vad som serveras. Matlyftet i syfte att motverka undernäring och ofrivillig ensamhet ska fortsätta.

Tryggt mottagande i hemmet fortsätter sin verksamhet för att säkerställa en trygg och säker hemgång från slutenvården.

Äldreomsorgens verksamheter ska kännetecknas av god personalkontinuitet. För att förbättra kontinuiteten inom hemtjänsten ska kontaktmannskapet utvecklas och arbetet med att sänka sjukfrånvaron ska fortsätta. Införandet av ett nytt schema- och bemanningssystem pågår. Det nya systemet kommer att underlätta planeringen för en bättre personalkontinuitet.

Patientsäkerhetsarbete och hälso- och sjukvårdsarbete ska bedrivas på ett säkert sätt. Verksamheterna ska säkerställa att medarbetarna har god kunskap om basala hygienrutiner och genomföra systematiska egenkontroller av följsamheten.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens verksamheter arbetar med att stödja människor i Bromma att ta tillvara sina resurser för att bli självförsörjande.

Genom att stödja människor att ta tillvara sina resurser ökar förutsättningarna för att fler ska bli självförsörjande. Arbetet med att få ut människor i egen försörjning ska intensifieras. Relevanta insatser och tidig vägledning ska erbjudas. Samverkan med Jobbtorg ska öka. Offentligt skyddad anställning (OSA), arbetsträning, praktikplatser och Stockholmsjobb ska erbjudas i större utsträckning.

Kunskapen om de riskfaktorer för barn som växer upp i ekonomiskt marginaliserade familjer gör att förvaltning särskilt behöver prioritera arbetet med föräldrars självförsörjning och självständighet. För att stärka barnrättsperspektivet ska förvaltningen fortsätta att använda barnkonsekvensanalyser eller barnchecklistor som verktyg för att synliggöra, utreda och analysera vilka effekter förslag, åtgärder och beslut får för barn.

För att möjliggöra för nyanlända i Bromma att snabbt nå egen försörjning och att etablera sig i samhället ska stödet till målgruppen utvecklas. Samhällsvägledningen till nyanlända med fokus på bostadsfrågor och vägar till egen försörjning ska stärkas. En arbetsgrupp med representanter från alla avdelningar inom förvaltningen ska säkerställa att förvaltningens insatser för nyanlända samordnas vilket ska ge goda förutsättningar för målgruppen att tidigt etablera sig i samhället. En särskild prioriterad målgrupp är barnfamiljer inom SHIS genomgångsbostäder. Förvaltningen ska säkerställa att kvinnor och män får samma information för att skapa medvetenhet och förståelse för kvinnors och mäns lika delaktighet och ansvar i samhället.











Under året kommer nya modulbostäder som vänder sig till nyanlända att byggas i


Dnr: BRO 2021/1

Beckomberga. Inflyttning planeras ske under sommaren 2021. För ett väl fungerande mottagande kommer förvaltningen samverka med socialförvaltningen, SHIS Bostäder och civilsamhället.

Stödet till socialpsykiatrins målgrupp att nå egen försörjning ska stärkas och den dagliga verksamheten (LSS) ska ge stöd till personer med funktionsnedsättning att komma vidare mot arbete.

I Bromma ska fler feriejobb till gymnasieungdomar erbjudas. Genom samverkan mellan feriehandläggare inom fyrlingen (Hässelby-Vällingby, Spånga-Tensta, Rinkeby-Kista och Bromma) utökas möjligheten till meningsfulla feriearbeten i ett större geografiskt område. Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,5 %	2,7 %	Tertial
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,9 %	1,5 %	Tertial
 Andel personer som själv upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från socialtjänsten (ekonomiskt bistånd)	30	Fastställs 2021	Tertial
 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,54 %	1,0 %	Tertial
 Antal aspiranter som fått Stockholmsjobb	15 st	800 st	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	420 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	20 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	70	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal unga 20-29 år som varken arbetar eller studerar som nåtts av uppsökande verksamhet och tagit del av arbetsmarknadsinsatser	5	Tas fram av nämnd	Tertial
Kommentar			
Årsmålet är preliminärt eftersom det saknas information om indikatorn. Årsmålet kommer eventuellt behöva justeras i T1 efter information om indikatorn från SLK.			
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	310 st	9 000 st	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Arbetsmarknadsnämnden och utbildningsnämnden ska i samråd med socialnämnden och stadsdelsnämnderna revidera riktlinjerna för det kommunala aktivitetsansvaret	2021-01-01	2021-12-31

Dnr: BRO 2021/1

Nämndmål:

1.1.1 I Bromma är människor självförsörjande**Beskrivning**

Genom att stödja människor att ta tillvara sina resurser ökar förutsättningarna för att fler blir självförsörjande. Bromma är en socioekonomiskt stark stadsdel. Andelen brommabor som lever på ekonomiskt bistånd är lägre än stadens genomsnitt. Men andelen hushåll som uppbär ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen i Bromma har ökat sedan 2019, medan de flesta övriga stadsdelar påvisar en minskning av andel biståndsmottagare. Förvaltningen behöver därför intensifiera arbetet med att få ut människor i egen försörjning. Behov av stöd hos de sökande behöver synliggöras i ett tidigt skede för att kunna erbjuda rätt insats snabbare. Arbetet med förändringsplaner ska fortsatt användas som ett komplement till ordinarie utrednings-, dokumentations- och bedömningsinstrument i arbetet med att stödja människor att bli självförsörjande. Motivationshöjande samtal ska användas som ett verktyg i mötet med biståndsmottagare. Relevanta insatser och tidig vägledning ska erbjudas.

Fördelningen av insatser och resurser mellan kvinnor och män ska kontinuerligt följas upp och analyseras för att osakliga skillnader ska kunna motverkas.

Felaktiga utbetalningar ska minimeras genom att arbetssätt utvecklas som säkerställer att det blir rätt från början.

I arbetet med att stödja fler brommabor att nå egen försörjning ska samverkan med Jobbtorg öka. Offentligt skyddad anställning (OSA), arbetsträning, praktikplatser och Stockholmsjobb ska också erbjudas i större utsträckning. För att stötta personer med funktionsnedsättning och personer inom socialpsykiatrins målgrupp till egen försörjning finns behov av arbetslivsinriktade insatser som möter målgruppernas behov. OSA är en sådan insats, som på sikt ska kunna leda till en anställning på den ordinarie arbetsmarknaden. Västerorts aktivitetscenter ska vidareutvecklas till stöd för personer inom socialpsykiatrins målgrupp att nå egen försörjning. Likaså ska den dagliga verksamheten utvecklas till stöd för att personer med insatsen daglig verksamhet (LSS) ska komma vidare mot arbete.

Kunskapen om de riskfaktorer för barn som växer upp i ekonomiskt marginaliserade familjer gör att förvaltning särskilt behöver prioritera arbetet med föräldrars självförsörjning och självständighet. För att stärka barnrättsperspektivet ska förvaltningen fortsätta att använda barnkonsekvensanalyser eller barnchecklistor som verktyg för att synliggöra, utreda och analysera vilka effekter förslag, åtgärder och beslut får för barn. Dessa arbetssätt är till stöd för att garantera att barns rättigheter ska finnas med i beslutsfattandet och att barnets rättigheter tillgodoses i praktiken.

I Bromma erbjuds feriejobb till gymnasieungdomar. Målet är att fler ungdomar ska erbjudas sommarjobb jämfört med 2020. Genom samverkan mellan feriehandläggare inom fyrlingen (Hässelby-Vällingby, Spånga-Tensta, Rinkeby-Kista och Bromma) utökas möjligheten till meningsfulla feriearbeten i ett större geografiskt område.

Dnr: BRO 2021/1

Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Mottagandet av studenter utgör även en viktig rekryteringsgrund.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

- 1 Ingen fattigdom
- 2 Ingen hunger
- 4 God utbildning för alla
- 5 Jämställdhet
- 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- 10 Minskad ojämlikhet

Förväntat resultat

Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen minskar.
Andelen felaktiga utbetalningar inom ekonomiskt bistånd minskar.
Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd minskar.
Samverkan med jobbtorg ökar.
Fler platser för feriejobb ska tillhandahållas i Bromma jämfört med 2020.
Platser för verksamhetsförlagd utbildning – VFU erbjuds högskolor och andra lärosäten.
Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
♀ Andel upprättade förändringsplaner i försörjningsstödsärenden - upprättade senast inom tre månader	50 %		Tertial

Nämndmål:

1.1.2 Nyanlända etablerar sig på arbetsmarknad, bostadsmarknad och i samhällslivet

Beskrivning

För att möjliggöra för nyanlända i Bromma att snabbt nå egen försörjning och att etablera sig i samhället ska stödet till målgruppen utvecklas. Samhällsvägledningen till nyanlända med fokus på bostadsfrågor och vägar till egen försörjning ska stärkas. En arbetsgrupp med representanter från alla avdelningar inom förvaltningen ska säkerställa att förvaltningens insatser för nyanlända samordnas vilket ska ge goda förutsättningar för målgruppen att tidigt etablera sig i samhället.

Medborgarkontorets arbete med att ge samhällsvägledning till nyanlända ska fortsätta med särskilt fokus på kunskaper om bostadssituationen. Under året fortsätter arbetet med individanpassade bostadsvägledningssamtal. Samhällsvägledningen sker i nära samarbete med SHIS, socialtjänsten och arbetsmarknadsförvaltningen. En särskild prioriterad målgrupp är barnfamiljer inom SHIS genomgångsbostäder. Förvaltningen ska säkerställa att kvinnor och män får samma information för att skapa medvetenhet och förståelse för kvinnors och mäns lika delaktighet och ansvar i samhället.

Dnr: BRO 2021/1

Under året kommer nya modulbostäder som vänder sig till nyanlända att byggas i Beckomberga. Inflyttning planeras ske under sommaren 2021. För ett väl fungerande mottagande kommer förvaltningen samverka med socialförvaltningen, SHIS Bostäder och civilsamhället.

Förvaltningen ser föreningslivet som en viktig samverkanspartner i stödet till nyanlända att snabbt etablera sig i samhället. Därför prioriteras verksamheter som stödjer nyanländas etablering i det svenska samhället vid beslut om föreningsbidrag.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

- 1 Ingen fattigdom
- 2 Ingen hunger
- 4 God utbildning för alla
- 5 Jämställdhet
- 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- 10 Minskad ojämlikhet

Förväntat resultat

Stödet till nyanlända i Bromma är samordnat och aktivt

Nyanlända etablerar sig snabbt i samhället

Nyanlända försörjer sig själva och har egen bostad efter etableringstiden

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel nyanlända kvinnor och män som får ett personligt erbjudande om samhällsvägledning inom en månad från det att förvaltningen har fått underlag över inflyttade till stadsdelsområdet	100 %		Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
En förvaltningsövergripande arbetsgrupp arbetar för ett hållbart mottagande av nyanlända som leder till snabb etablering	2020-11-23	2021-12-31
Förvaltningen ska fortsätta utvecklingen av arbetssätt för att nå nyanlända kvinnor och män (egenbosatta, anhöriga och kommunanvisade) med erbjudande om samhällsvägledning.	2021-01-01	2021-12-31
Förvaltningen ska, inom ramen för samhällsvägledning för nyanlända, fortsatt utveckla samarbete med representanter för civilsamhället och/eller andra aktörer avseende etableringsfrämjande aktiviteter för nyanlända kvinnor, män, flickor och pojkar	2021-01-01	2021-12-31
Förvaltningen ska, inom ramen för samhällsvägledning för nyanlända, fortsätta utvecklingen av arbetssätt och aktivt vägleda de nyanlända i bostadsfrågor.	2021-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens verksamheter arbetar aktivt med trygghetsskapande åtgärder i samverkan med olika aktörer. Det handlar

Dnr: BRO 2021/1

om både social prevention och åtgärder i den fysiska miljön.

Inom ramen för lokala BRÅ ska det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet inom stadsdelsområdet utvecklas genom samverkan med lokalpolisen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret. Det brottsförebyggande arbetet utgår från stadsdelsområdets lokala lägesbild. Samverkan i det lokala BRÅ har det övergripande målet att människor i Bromma ska känna sig trygga. Det pågår ett arbete med att revidera den lokala samverkansöverenskommelsen med lägesbild och åtgärdsplaner.

Samhandling mellan preventionssamordnare, trygghetssamordnare, fältassistenter, fritidsverksamhet, polis, skola och andra relevanta aktörer är av stor betydelse för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Förvaltningens fältassistenter arbetar lokalt med uppsökande verksamhet mot ungdomar för att bidra till ökad trygghet. Det förebyggande arbetet bidrar till minskad risk för exempelvis skadegörelse, rekrytering till kriminalitet och alkohol/drognyttjande.

Som ett led i trygghetsarbetet kommer förvaltningen under året att se över möjligheterna till utvecklat samarbete med ideella föreningar och företag i Bromma. Förvaltningen kommer även att undersöka förutsättningarna för att stötta föräldravandringar och nattvandrare.

Lägesbilden kring våldsbejakande extremism tas fram tillsammans med polis. Utifrån aktuell lägesbild görs en bedömning av hur det fortsatta arbetet ska bedrivas. Där det finns problem med våldsbejakande extremism ska insatser genomföras.

Projektet Ett tryggare Brommaplan innebär utökad platssamverkan med lokala aktörer och intressenter. En samverkan som innebär att tillsammans arbeta praktiskt med trygghetsskapande, brottsförebyggande och trivselskapande åtgärder på Brommaplan. Projektet leds av förvaltningen i samverkan med bland annat trafikkontoret, kulturförvaltningen, polisen, regionen och näringsidkare runtomkring Brommaplan. Som en vidareutveckling av förvaltningens trygghetsskapande arbete kommer även en förstudie genomföras för att undersöka möjligheterna till platssamverkan i Mariehäll.

Förvaltningen fortsätter arbetet med slyröjning, förbättrad belysning, trygghetspromenader och medborgardialoger. Olika typer av anläggningar såsom utegym, hundrastgårdar och lekparkar ska fortsatt byggas i områden som idag upplevs som otrygga för att fler människor ska röra sig i området, vilket förväntas minska otryggheten.

För människors upplevelse av trygghet är det också viktigt att parker, grönområden och gångvägar är välskötta. Enligt stadsdelens parkförsörjningsplan ska förbättringar kontinuerligt genomföras i parker och grönområden vilket ska leda till både ökad trygghet och förbättrad tillgänglighet. För att öka möjligheten till en mer frekvent skötsel av grönytor kan brukaravtal erbjudas om inga hinder föreligger.

Arbetet för ett renare Bromma fortsätter genom bättre uppföljning och efterlevnad av 24-timmarsgarantin för städning. Nedskräpning ska åtgärdas inom 24 timmar efter mottagen anmälan.

Information om insatser som görs i utemiljön, både trygghetsskapande insatser och andra insatser behöver bli tydligare. Kommunikationen till brommaborna ska utvecklas under året både när det gäller budskap och kommunikationskanaler.






Dnr: BRO 2021/1


Trygghet är en central jämställdhetsfråga. Alla, oavsett kön, ska kunna känna sig trygga både i det offentliga rummet och i sin privata sfär. Metoder för det våldspreventiva arbetet ska utvecklas inom förvaltningens verksamheter. Våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck ska fortsatt motverkas och våldsutsatta ska erbjudas skydd och stöd.

Förvaltningen ska samordna arbete med en lokal krissamverkansgrupp. Inom förvaltningen finns även en lokal organisation för psykosocialt omhändertagande som vid händelse av en kris eller nödsituation inom stadsdelsområdet finns för människor som är i behov av psykosocialt stöd.

Förvaltningens och därmed stadens krisberedskap och civilförsvarsförmåga ska stärkas genom höjd kompetens, planering och övning för att säkerställa förmågan att möta och hantera situationer som utmanar samhällsviktig verksamhet i händelse av väpnat angrepp eller krig i vår omvärld, men även för att säkerställa förmågan att hantera extraordinära händelser i fredstid.

Stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram ska ligga till grund för hur förvaltningen planerar, genomför och utvecklar trygghets- och säkerhetsarbetet. Tillsammans utgör de bägge programmen övergripande inriktning för stadens arbete med att nå målet om en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	79 %	79 %	År
 Andel ungdomar som i stockholmsenkäten uppger att de inte blivit utsatta för hot och våld	83 %	-	År
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med stadsmiljön	83 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Trafiknämnden ska, med stöd av kommunstyrelsen, utreda möjligheterna att i lämplig stadsdel initiera ett pilotprojekt för att möjliggöra för näringslivet och civilsamhället att bidra till stadsmiljöverksamheten	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

1.2.1. I Bromma är människor trygga och upplever stadsdelsområdet som säkert och välskött

Beskrivning

För att människor ska vara trygga i stadsdelen ska förvaltningen arbeta med fler trygghetsskapande åtgärder i samverkan med olika aktörer.

Dnr: BRO 2021/1

Förvaltningens arbete med att samla in aktuell information som rör trygghet och säkerhet från interna och externa verksamheter i Bromma fortsätter under året. Syftet med arbetet är att ständigt ha en aktuell lägesbild av situationen i stadsdelområdet med fokus på trygghet, brott och ANDT-frågor (alkohol, narkotika, dopning och tobak). Med utgångspunkt från den lokala lägesbilden kan riktade insatser planeras samt operativa insatser tillsättas av exempelvis polis och/eller fältassistenter.

Förvaltningens arbete med lokala BRÅ fortsätter under året i samverkan med lokalpolisen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret. Förvaltningens brottsförebyggande arbete utgår från stadsdelens lokala lägesbild. Syftet med arbetet inom ramen för lokala BRÅ är att genom samverkan utveckla det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet i stadsdelen. Samverkan har det övergripande målet att människor i Bromma ska känna sig trygga. Det pågår ett arbete med att revidera den lokala samverkansöverenskommelsen med lägesbild och åtgärdsplaner.

Samhandling mellan preventionssamordnare, trygghetssamordnare, fältassistenter, fritidsverksamhet, polis, skola och andra relevanta aktörer är av stor betydelse för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. En grund för detta arbete utgörs av Brommas handlingsplan i enlighet med Stockholms stads strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet 2019-2022. Förvaltningens fältassistenter arbetar lokalt med uppsökande verksamhet mot ungdomar för att bidra till ökad trygghet. Det förebyggande arbetet bidrar till minskad risk för exempelvis skadegörelse, rekrytering till kriminalitet och alkohol/drognyttjande. Socialtjänsten ska tillsammans med polisen hitta metoder för att motverka öppen drogförsäljning.

Som ett led i trygghetsarbetet kommer förvaltningen under året att se över möjligheterna till utvecklat samarbete med ideella föreningar samt företag i Bromma. Förvaltningen kommer även att undersöka förutsättningarna för att stötta föräldravandringar och nattvandrare. Föreningar med verksamheter som bidrar till ökad trygghet i närområdet prioriteras vid beslut om föreningsbidrag.

Projektet Ett tryggare Brommaplan innebär utökad platssamverkan med lokala aktörer och intressenter. En samverkan som innebär att tillsammans arbeta praktiskt med trygghetsskapande, brottsförebyggande och trivselskapande åtgärder på Brommaplan. Projektet leds av förvaltningen i samverkan med bland annat trafikkontoret, kulturförvaltningen, polisen, regionen och näringsidkare runtomkring Brommaplan. Under året kommer arbetet fortsätta med utvecklandet av aktiviteter och åtgärder för att förbättra tryggheten runt Brommaplan. Som en vidareutveckling av förvaltningens trygghetsskapande arbete kommer även en förstudie genomföras för att undersöka möjligheterna till platssamverkan i Mariehäll.

Lägesbilden kring våldsbejakande extremism tas fram tillsammans med polis. Utifrån aktuell lägesbild görs en bedömning av hur det fortsatta arbetet ska bedrivas. Där det finns problem med våldsbejakande extremism ska insatser genomföras. Förvaltningens lokala handlingsplan för arbetet mot våldsbejakande extremism revideras årligen i samband med tertiärrapport 1.

Dnr: BRO 2021/1

Förvaltningen fortsätter arbetet med slyröjning, förbättrad belysning, trygghetspromenader och medborgardialoger. Olika typer av anläggningar såsom utegym, hundrastgårdar och lekparkar ska fortsatt byggas i områden som idag upplevs som otrygga för att fler människor ska röra sig i området, vilket förväntas minska otryggheten.

För människors upplevelse av trygghet är det också viktigt att parker, grönområden och gångvägar är välskötta. Enligt stadsdelens parkförsörjningsplan ska förbättringar kontinuerligt genomföras i parker och grönområden vilket ska leda till både en ökad trygghet samt förbättrad tillgänglighet. För att öka möjligheten till en mer frekvent skötsel av grönytor kan brukaravtal erbjudas om inga hinder föreligger.

Arbetet för ett renare Bromma fortsätter genom bättre uppföljning och efterlevnad av 24-timmarsgarantin för städning. Nedskräpning ska åtgärdas inom 24 timmar efter mottagen anmälan.

Information om insatser som görs i utemiljön, både trygghetsskapande insatser och andra insatser behöver bli tydligare. Kommunikationen till brommaborna ska utvecklas under året både när det gäller budskap och kommunikationskanaler.

Trygghet är en central jämställdhetsfråga. Alla, oavsett kön, ska kunna att känna sig trygga både i det offentliga rummet och i sin privata sfär. Metoder för det våldspreventiva arbetet ska utvecklas inom förvaltningens verksamheter. Våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck ska fortsatt motverkas och våldsutsatta ska erbjudas skydd och stöd.

Förvaltningen ska samordna arbete med en lokal krissamverkansgrupp som ska träffas minst en gång per år. Detta för att uppdatera information kring respektive aktörs beredskapsorganisation vid händelse av en kris. Inom förvaltningen finns en lokal organisation för psykosocialt omhändertagande som vid händelse av en kris eller nödsituation inom stadsdelsområdet finns för människor som är i behov av psykosocialt stöd. Organisationen ska ses över för att beredskapen att hantera svåra situationer som uppstår efter kontorstid ska vara god.

Förvaltningens och därmed stadens krisberedskap och civilförsvarsförmåga ska stärkas genom höjd kompetens, planering och övning för att säkerställa förmågan att möta och hantera situationer som utmanar samhällsviktig verksamhet i händelse av väpnat angrepp eller krig i vår omvärld, men även för att säkerställa förmågan att hantera extraordinära händelser i fredstid.

Stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram ska ligga till grund för hur förvaltningen planerar, genomför och utvecklar trygghets- och säkerhetsarbetet. Tillsammans utgör de bägge programmen övergripande inriktning för stadens arbete med att nå målet om en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:
5 Jämställdhet

Dnr: BRO 2021/1

10 Minskad ojämlikhet
16 Fredliga och inkluderande samhällen

Förväntat resultat

Brommabornas trygghet ökar jämfört med tidigare år.

Brommabornas nöjdhet med stadsmiljön, med renhållningen och skötseln av parker och grönområden ökar jämfört med tidigare år.

Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska säkerställa att den lokala krisstödjargruppen fungerar vid svåra händelser	2020-01-01	2021-12-31
Förvaltningen ska tillsammans med polisen utreda om det finns behov av fler LOV 3-områden	2021-01-01	2021-12-31
Nedskräpning ska åtgärdas inom 24 timmar efter mottagen anmälan.	2020-01-01	2021-12-31
Olika typer av anläggningar såsom utegym, hundrastgårdar och lekparkar ska byggas i områden som idag upplevs som otrygga för att fler människor ska röra sig i området, vilket förväntas minska otryggheten.	2020-01-01	2021-12-31
Stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram ska implementeras	2021-01-01	2021-12-31
Trygghetsskapande insatser ska genomföras på Brommaplan i samverkan med andra aktörer	2020-01-01	2022-12-31
Uppstartsarbete kring platsamverkan och platsaktivering ska påbörjas i Mariehäll	2021-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens förskoleverksamhet skapar goda förutsättningar för det livslånga lärandet.

Förskolans uppdrag är att skapa goda förutsättningar för det livslånga lärandet. Utbildningen ska förbereda barnen inför kommande skolgång. Alla barn ska ges möjlighet att delta i förskolan. I Bromma är deltagandet generellt sett högt men det finns skillnader mellan områden som behöver beaktas.

För att skapa goda lärande- och utvecklingsmöjligheter framhåller forskning att det är medarbetarnas kompetensnivå som är den viktigaste faktorn.

Alla barn ska mötas av en förskoleverksamhet där det råder ett öppet och demokratiskt klimat i enlighet med barnkonventionen. En förskola där inflytande och delaktighet råder och där man tar stadens yngsta på allvar. För att utveckla arbetet med jämställdhet ska det i utbildningen finnas ett medvetet och reflekterande arbete kring de normer som råder i samhället. Pojkar och flickor ska ges samma utrymme i utbildningen och få sina behov respekterade och tillgodosedda.

Genom att tillämpa forskning och evidensbaserade metoder ska medarbetarnas kunskap kring

Dnr: BRO 2021/1

barn i behov av särskilt stöd öka. Varje förskoleområde har en specialpedagog som säkerställer att det finns stödstrukturer som kan bistå förskollärare och barnskötare i arbetet med barn i behov av särskilt stöd. För att möjliggöra tidiga upptäckter av barn som far illa ska samarbetet med socialtjänsten fortsätta att stärkas genom olika samverkansformer. Förskolan ska fortsätta det framgångsrika förebyggande arbetet med föräldrastödsgrupper.

Den Öppna förskolan är en viktig mötesplats som bidrar till integrering i samhället. Verksamheten ska utvecklas för att möta nya behov hos vårdnadshavare och barn med andra modersmål än svenska.

Samverkan med vårdnadshavare och skolan ska också fortsätta att utvecklas.






Barn ska ges rika möjligheter att utveckla sina språkliga och kommunikativa förmågor samt ges möjlighet att utveckla ett kritiskt och ansvarsfullt förhållningssätt för att kunna värdera information. Förskollärare och barnskötare ska ges förutsättningar och kompetensutveckling för att möjliggöra för barnen att utveckla sitt språk.

I förskolans uppdrag ingår att överföra och utveckla ett kulturarv samt skapa ett intresse för olika kulturer. Det ingår att skapa förståelse för värdet av att leva i ett samhälle präglad av mångfald och att skapa intresse för det lokala kulturlivet. Förskolan ska bidra till att skydda och främja de nationella minoriteternas språk och kulturer.

Utbildningen ska ge barnen möjlighet att använda matematik för att undersöka och beskriva sin omvärld samt lösa vardagliga problem. Utbildningen ska ge barnen förutsättningar att utveckla adekvat digital kompetens. Utbildningen ska utmana och stimulerar barnens kunskaper om natur, samhälle och teknik samt präglas av ett hållbart lärande och en positiv framtidstro.







Förskolan är viktig för barns lärande av rörelse, motorisk förmåga och för att skapa goda fysiska aktivitetsvanor. Barnen ska vistas i en hälsosam miljö fri från farliga kemikalier och erbjudas näringsriktig mat.

För en hög kvalitet i utbildningen krävs legitimerade förskollärare och barnskötare med grundutbildning. Arbetet med att kartlägga medarbetarnas kompetenser ska fortgå och intensifieras för att säkerställa att de gemensamma resurserna används på ett effektivt sätt. Genom ett nära ledarskap, tydlig roll- och ansvarsfördelning ska medarbetarna ges stöd och ledning i vardagen för att få förutsättningar att fokusera på sitt uppdrag och vara närvarande med barnen. Rektorer ska ges förutsättningar att vara förskolans pedagogiska ledare och driva skolutveckling och säkerställa målpuppfyllelse.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	33 %	33 %	Tertial
 Andel nöjda föräldrar till barn i förskolan	88 %	88 %	År
 Antal barn per grupp	16	16	Tertial
 Antal förskolebarn per anställd (årsarbetare)	4,9	4,9	Tertial
 Kvalitetsindikatorn - Självvärdering utifrån läroplansuppdraget	3,6	3,6	År



Dnr: BRO 2021/1

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att alla förskolor arbetar med sin strategi för att öka barns fysiska aktivitet och rörelse under förskoledagen	2021-01-01	2021-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna stärka uppföljningen av underlagen till förskolerapporten för att säkerställa och utveckla det systematiska kvalitetsarbetet	2021-01-01	2021-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för att kunna genomföra ett pilotprojekt för screening för läs- och skrivsvårigheter i förskolan	2021-01-01	2021-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna utreda hur språkutvecklingen sker i förskolan, och vilka åtgärder som kan öka förutsättningarna för språkutvecklingen	2021-01-01	2021-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna verka för en ökad likställighet gällande bedömningsgrunderna till barn i behov av särskilt stöd i förskolan samt till avsteg från vistelsetiden för barn till föräldralediga	2021-01-01	2021-12-31
 Utbildningsnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna och i samverkan med arbetsmarknadsnämnden genomföra en satsning på vidareutbildning i svenska språket för stadens förskolepersonal vid behov	2021-01-01	2021-12-31
 Utbildningsnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna öka andelen inskrivna barn i förskolor i områden där inskrivningsgraden är låg, med fokus på områden som är mindre socioekonomiskt gynnsamma	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

1.3.1. Barn når sin fulla potential i Bromma

Beskrivning

Förskolan är viktig för barnen och deras utveckling. Förskolan har ett kompensatoriskt och ett lärande uppdrag och alla barn ska ges möjlighet att delta i förskolan. I Bromma är deltagandet generellt sett högt men det finns skillnader mellan områden som behöver beaktas. Informationen om rätten till förskola behöver stärkas inom områden med lägre deltagande.

För att skapa goda lärande- och utvecklingsmöjligheter framhåller forskning att det är medarbetarnas kompetensnivå som är den viktigaste faktorn. Det pågår ett aktivt arbete med att kartlägga förskolans alla kompetenser. Forskning lyfter vidare fram att strukturella förutsättningar som barngruppernas storlek och personaltäthet behöver vara olika för att åstadkomma en likvärdig förskola. I socioekonomiskt svaga områden behöver barngrupperna vara mindre och personaltätheten högre. Bromma har i huvudsak starka socioekonomiska områden med några undantag som behöver prioriteras.

Varje barn har rätt att få känna sig betydelsefull och uppleva sitt eget och allas lika värde. Alla barn ska mötas i en förskoleverksamhet där det råder ett öppet och demokratiskt klimat i enlighet med barnkonventionen. Ett välfungerande samspel mellan de vuxna i förskolan och barnen är en förutsättning för att skapa en trygg förskola med hög kvalitet. En förskola där inflytande och delaktighet råder och där man tar stadens yngsta på allvar. Vuxnas förhållningssätt och förskolans normer påverkar barns förståelse för de rättigheter och skyldigheter som gäller i ett demokratiskt samhälle. För att kunna utveckla arbetet med jämställdhet behöver det i utbildningen finnas ett medvetet och reflekterande arbete kring de normer som råder i samhället. Pojkar och flickor ska ges samma utrymme i utbildningen och

Dnr: BRO 2021/1

få sina behov respekterade och tillgodosedda

Barn som av olika anledningar behöver mer ledning och stimulans ska få förutsättningar för att utvecklas, leka och lära och samtidigt stimuleras att använda hela sin förmåga. Genom att tillämpa forskning och evidensbaserade metoder ska medarbetarnas kunskap kring barn i behov av särskilt stöd öka. Varje förskoleområde har en specialpedagog som ska säkerställa att det finns stödstrukturer som kan bistå förskollärare och barnskötare i arbetet med barn i behov av särskilt stöd.

Förskolans uppdrag är att skapa goda förutsättningar för det livslånga lärandet och utbildningen ska förbereda barnen inför kommande skolgång. Barn ska ges rika möjligheter att utveckla sina språkliga och kommunikativa förmågor samt ges möjlighet att utveckla ett kritiskt och ansvarsfullt förhållningssätt för att kunna värdera information. Förskolans språkliga miljöer ska vidareutvecklas. Förskollärare och barnskötare ska ges förutsättningar och kompetensutveckling för att möjliggöra för barnen att utveckla sitt språk.

Utbildningen ska ge barnen möjlighet att använda matematik för att undersöka och beskriva sin omvärld samt lösa vardagliga problem. Utbildningen ska ge barnen förutsättningar att utveckla adekvat digital kompetens. För att kunna ge stöd i barnens digitala utveckling behöver medarbetarnas kompetens öka kring hur de digitala verktygen kan användas i undervisningen. Utbildningen ska utmana och stimulerar barnens kunskaper om natur, samhälle och teknik. För att barnen ska ges möjlighet att utveckla kunskaper om hur de olika val som människor gör kan bidra till en hållbar utveckling behöver utbildningen präglas av ett hållbart lärande och en positiv framtidstro.

Fysisk aktivitet påverkar barnets fysiska och mentala utveckling positivt och har stora hälsoeffekter. Förskolan är en mycket viktig arena för barns lärande av rörelse, motorisk förmåga och etablering av goda fysiska aktivitetsvanor. För att hälsosam livsstil ska bli en naturlig del av barnens dag är det viktigt att barnen har goda förebilder så att de kan etablera positiva levnadsvanor. Utbildningen ska utvecklas och utevistelsen ska öka för att ge barnen möjlighet att uppleva rörelseglädje och utveckla sitt intresse att vara fysiskt aktiva. Barnen ska få vistas i en hälsosam miljö fri från farliga kemikalier. Barnen ska erbjudas näringsriktig mat utifrån stadens matstrategi och strategin för kemikaliefri förskola.

I förskolans uppdrag ingår att överföra och utveckla ett kulturarv samt skapa ett intresse för olika kulturer. Det ingår att skapa förståelse för värdet av att leva i ett samhälle präglat av mångfald och skapa intresse för det lokala kulturlivet. Förskolan ska bidra till att skydda och främja de nationella minoriteternas språk och kulturer.

För att skapa bästa möjliga förutsättningar för barn att utvecklas rikt och mångsidigt och för att vårdnadshavare ska vara nöjda med verksamhetens kvalitet, behöver samverkan utvecklas och vårdnadshavares kunskaper om deras barn tas tillvara.

För att skapa en god samverkan med skolan krävs en vilja och ett långsiktigt arbete som syftar till att skapa en kontinuitet i undervisningen som ger goda förutsättningar för barnens långsiktiga utveckling och fortsatta lärande.

Dnr: BRO 2021/1

För att möjliggöra tidiga upptäckter av barn som far illa ska samarbetet med socialtjänsten fortsätta att stärkas genom olika samverkansformer och genom att rutiner och ansvarsområden förtydligas.

Förskolan ska fortsätta det framgångsrika arbetet med att erbjuda vårdnadstagare att ingå i föräldrastödsgrupper som en förebyggande insats. Den Öppna förskolan är en viktig mötesplats som bidrar till integrering i samhället. Verksamheten ska utvecklas för att möta upp nya behov för vårdnadshavare och barn med andra modersmål än svenska.

Medarbetarna är den viktigaste nyckeln för att säkerställa en hög kvalitet på utbildningen. Det kräver legitimerade förskollärare och barnskötare med grundutbildning. Det ska vara möjligt att ha ett hållbart arbetsliv och alla medarbetares kompetens ska tillvaratas genom ett öppet och tillåtande klimat. Utbildningen ska präglas av ett kollegialt lärande där nya och innovativa idéer tas tillvara. Alla medarbetare ska känna till de mål och resultat som ska nås både på nationell och kommunal nivå. Arbetet med att kartlägga medarbetarnas kompetenser ska fortgå och intensifieras för att säkerställa att de gemensamma resurserna används på ett effektivt sätt, för att tydliggöra hur medarbetarna ska utvecklas och för att göra rätt prioriteringar.

Förutsättningar ska ges för att vara en attraktiv arbetsgivare som ska utveckla, behålla, rekrytera den kompetens som behövs. Genom ett nära ledarskap, tydlig roll- och ansvarsfördelning ska medarbetarna ges stöd och ledning i vardagen för att få förutsättningar att fokusera på sitt uppdrag och vara närvarande med barnen. Rektorer ska ges förutsättningar att vara förskolans pedagogiska ledare och driva skolutveckling och säkerställa måluppfyllelse.

Verksamheten ska vila på vetenskaplig grund, beprövad erfarenhet samt bedrivs med utgångspunkt från medvetna teoretiska ställningstaganden. För att kunna erbjuda alla barn en likvärdig utbildning behöver kvalitetsarbetet vara systematiskt. Det systematiska kvalitetsarbetet bidrar till att alla barn får en utbildning av hög kvalitet och att förskolan lever upp till läroplanens intentioner. Ett systematiskt kvalitetsarbete handlar om att ständigt utvärdera den egna verksamheten för att förbättra och utveckla verksamheten för att nå högre måluppfyllelse.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

- 3 Hälsa och välbefinnande
- 4 God utbildning för alla
- 5 Jämställdhet
- 10 Minskad ojämlikhet

Förväntat resultat

Alla barn har möjlighet till inflytande, känna delaktighet och göra sin röst hörd
Flickor och pojkar har samma utrymme i utbildningen
Barn utvecklar sitt matematiska tänkande

Dnr: BRO 2021/1

Barn utvecklar sitt språk
 Barn utvecklar sin förståelse för naturvetenskapliga fenomen och hållbart lärande
 Det enskilda barnets lärande och utveckling synliggörs
 Vårdnadshavares kunskaper om deras barn tas tillvara
 Barnen får förutsättningar för livslångt lärande genom samverkan med skolan
 Förskolan breddar barnens kulturarv
 Barnens möjlighet till ökad fysisk aktivitet ökar
 Förskollärarnas och barnskötarnas närvaro med barnen ökar
 Medarbetarna upplever att arbetsmiljön blir bättre
 Sjukfrånvaron minskar
 Närmare ledarskap med tydligare roller och ansvarsfördelning
 Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel vårdnadshavare som tycker att alla barn ges lika möjlighet att utvecklas oberoende av kön, etnisk tillhörighet, religion eller funktionsnedsättning	94 %		Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Kartläggning med hjälp av kompetensverket KOLL ska genomföras i syfte att identifiera medarbetares språkliga kompetens, utbildningar kring tvåspråkighet och språkutvecklande arbetssätt.	2021-01-01	2021-12-31
Kompetensen kring nationella minoriteter ska höjas	2021-01-01	2021-12-31
Utbildningen ska systematiskt dokumenteras, följas upp, utvärderas och utvecklas utifrån stadsdelens framtagna strategi kring det systematiska kvalitetsarbetet.	2021-01-01	2021-12-31
Utifrån erfarenheter och lärdomar från rörelseprojektet ska en rörelsestrategi tas fram och ska ligga till grund för förskolornas handlingsplaner för att öka rörelsen.	2021-01-01	2021-12-31
Utifrån projektet kring handlingsplanen för barnskötare och förskollärares arbetssituation ska en arbetsgrupp ta fram en lokal handlingsplan	2021-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att alla som behöver socialtjänstens stöd erbjuds en rättssäker, likställd och evidensbaserad socialtjänst som möter det aktuella behovet av insatser.

Jämställdhetsperspektivet ska integreras vid beslutsfattande inom alla verksamheter för att möta den enskildes behov oavsett kön. Alla personer som har kontakt med förvaltningen ska uppleva ett gott bemötande utan diskriminering.

Arbetet med ett lokalt operativt samverkansforum med skola och polis (BRÅ) fortsätter. Socialtjänsten ska träffa skolan och kommunpolisen regelbundet för att upptäcka unga i

Dnr: BRO 2021/1

riskzonen och därigenom kunna ge tidiga insatser. Samhandling mellan socialtjänst, fritidsverksamhet, skola och polis är av stor betydelse för att nå framgång i arbetet med barn och ungdomar som riskerar att hamna i kriminalitet. Förvaltningens metodutvecklare inom socialtjänsten har en samordnad funktion för att säkerställa en god samverkan. Brommas handlingsplan i enlighet med Stockholms stads strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet 2019-2022 utgör en grund i arbetet. Det preventiva arbetet förstärks och som ett led i detta prioriteras fortsatt samtal med barn och ungdomar och deras föräldrar. Om ett barn eller ungdom blir anmäld för ett brott ska socialtjänsten kalla till samtal inom 48 timmar.

Individ och familjeomsorgen arbetar för att barn och unga i Bromma ska växa upp under trygga förhållanden. Socialtjänstens samarbete med förskolan och skolan ska utvecklas för att tidigt identifiera barn och unga i riskzon, följa upp orosanmälningar samt stabilisera barns och ungas skolgång. Förvaltningen har under 2020 noterat ett ökat antal ärenden där barn upplever våld i nära relationer. Därför är det av vikt att förvaltningen stärker utbudet av insatser till barn, unga och föräldrar i behov av stöd. Som ett led i detta arbete ska förvaltningen utveckla tillgången till föräldrastödsprogram vars syfte är att stärka stödet till barn och föräldrar för att skapa möjligheter till jämlika förutsättningar för en god uppväxt för alla barn.

Samverkan kring barn och ungdomar i behov av särskilt stöd sker bland annat genom det lokala BUS – en organiserad samverkan mellan förvaltningens olika verksamheter, skolan och Region Stockholm. Arbetet inom det lokala BUS i Bromma ska stärkas ytterligare. Det övergripande målet för samverkan är att motverka psykisk ohälsa hos barn och ungdomar i Bromma.

Arbetet med att utveckla barnrättsperspektivet ska fortsätta. Barnets rättigheter ska beaktas vid avvägningar och bedömningar som görs i förebyggande arbete och beslutsprocesser i ärenden som rör barn. Barn ska också ges möjlighet till inflytande och delaktighet i enlighet med barnkonventionen.

Barn och unga som riskerar att fara illa eller som far illa kan behöva skydd genom en placering utanför det egna hemmet. Barn och unga som bedömts ha skyddsbehov ska inte behöva vänta på placering.

Familjevårdsverksamheten ska fortsätta att arbeta med Skolfam som är en arbetsmodell som syftar till att höja familjehemsplacerade barn och ungdomars skolresultat. I samverkan mellan skola och socialtjänst kartläggs och individanpassas insatser till stöd för barnens lärande. Övriga placerade barn och ungdomars skolgång ska stärkas genom att socialtjänsten arbetar aktivt för att barnen får de insatser de behöver i skolan. SAMS-modellen (samverkan för obruten skolgång) ska implementeras för att verka för en obruten skolgång för placerade barn och ungdomar.

Andelen barn och unga som återaktualiseras inom en tolv månadersperiod ska vara fortsatt låg. Hög rättssäkerhet och hög kvalitet i handläggningen samt barn och ungas delaktighet i utredningsprocessen leder till en hög måluppfyllnad.

Förvaltningen ska erbjuda kvalitativ och god öppenvård som utgår från varje individs behov. För att stärka en sammanhållen socialtjänst ska samarbetet mellan öppenvården som bedrivs i egen regi och förvaltningens beställarenheter utvecklas. Samarbetet med extern öppenvård ska utvecklas med utgångspunkt i den nya lagen om samverkan vid utskrivning från slutna hälso-

Dnr: BRO 2021/1

och sjukvård.

Fler kvinnor och män med missbruksproblematik ska fullfölja upprättad plan och uppleva delaktighet i sin utredning. För att stötta individer att fullfölja sin planering ska förvaltningens interna och externa samverkan avseende målgruppen utvecklas. Till ytterligare stöd för den enskilde ska förvaltningen ta initiativ till att samordnade individuella planer (SIP) upprättas vid behov.




Arbetet kring hemlöshet ska utvecklas i enlighet med Stockholms stads program för att motverka hemlöshet 2020-2025. Förebyggande och stödjande insatser ska prioriteras för att undvika att personer hamnar i hemlöshet. Försöks- och träningslägenheter och insatsen Bostad först är insatser för att motverka hemlöshet. Förvaltningen ska utveckla stödet till de som beviljats försöks- och träningslägenheter och Bostad först. Förvaltningen ska även utveckla det vräkningsförebyggande arbetet tillsammans med andra aktörer, bland annat med bostadsbolagen. Förvaltningen samarbetar med SHIS Bostäder för att möta behoven hos barnfamiljer som lever i osäkra boendeförhållanden. Inga vräkningar som berör barn ska genomföras.

Våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck ska fortsatt motverkas och våldsutsatta ska erbjudas skydd och stöd. Förvaltningen ska fortsätta utvecklingsarbetet mot våld i nära relationer, både det våldspreventiva arbetet och arbetet med våldsutsatta samt arbetet med våldsutövare. Stödet till barn och unga samt särskilt sårbara grupper så som personer med funktionsnedsättning ska stärkas. Arbetet ska ske i enlighet med stadens program mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck 2021-2025 tillsammans med Relationsvåldscentrum Väst och genom regional stadsdelssamverkan.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att öka kvaliteten för personer med funktionsnedsättning. Arbetet ska ske i enlighet med Stockholms stads program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2018-2023. I planeringen inom förvaltningens olika verksamheter beaktas att alla människor på lika villkor ska ha möjlighet till delaktighet och deltagande i såväl samhällslivet som arbetslivet.


















Insatser riktade till personer med funktionsnedsättning och till personer inom socialpsykiatrins målgrupp ska anpassas till den enskildes individuella behov. Insatserna ska utformas tillsammans med den enskilde och stärka den enskildes förmåga att leva ett självständigt liv.


I Bromma ska personer med funktionsnedsättning kunna delta i sysselsättning eller arbetsliv på jämlika villkor som andra. Förvaltningen ska utveckla arbetsätt och stödinsatser för att stärka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att delta på arbetsmarknaden. Västerorts aktivitetscenter ska verka för att fler personer inom socialpsykiatrins målgrupp kommer närmare arbetslivet och daglig verksamhet enligt LSS ska utveckla arbetsätt som leder till att fler personer med funktionsnedsättning kommer vidare mot arbete.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från kronofogdemyndigheten	75 %	Tas fram av nämnd	Tertial
  Andel barn och unga som bedömts ha skyddsbehov och som inte fått vänta på placering	100 %	100 %	Tertial



Dnr: BRO 2021/1

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	15 %	Fastställs t1	Tertial
 Andel barn och ungdomar anmälda för brott som tillsammans med föräldrar eller vårdnadshavare kallats till samtal med socialtjänsten inom 48 timmar	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	94 %	öka	År
 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	95 %	öka	År
 Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	80 %	80 %	År
 Andel familjehemsplacerade barn i skolåldern som klarar målen i kärnämnen i grundskolan	80 %	75 %	Tertial
 Andel personer med bostadskontrakt enligt Bostad först som behåller kontraktet efter 12 månader	75 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	90 %	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	79 %	79 %	År
 Andel personer som själv upplever att dem får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från socialtjänsten (socialpsykiatri)	30 %	Fastställs 2021	År
 Andel personer som själv upplever att dem får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk)	75 %	Fastställs 2021	År
 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel utredningar av barn och unga i vilka skola/förskola vidtalas	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal barnfamiljer som beviljats en akutboendelösning på hotell/vandrarhem	10	Tas fram av nämnd	År
 Antal personer som utsatts för våld i nära relation som är kända av socialtjänsten	210 st	Tas fram av nämnd	År
 Antal vräkningar som berör barn	0	Tas fram av nämnd	Tertial
 Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	85 %	Tas fram av nämnd	År



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Bostadsförmedlingen ska i samarbete med socialnämnden och stadsdelsnämnderna genomföra åtgärder och nödvändiga ändringar samt se över hela processkedjan för att säkerställa att personer som är utsatta för våld i nära relation och har rätt till förtur också får tillgång till det.	2021-01-31	2021-06-30



Dnr: BRO 2021/1

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska tillsammans med socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda ansvaret för beställning av vissa eller alla typer av bostäder med särskild service i syfte att öka likställigheten och tillgången till fler LSS-bostäder. Utredningen ska innehålla en grundlig analys av de ekonomiska konsekvenserna på kort och lång sikt av eventuell flytt av beställaransvaret	2021-01-01	2021-12-31
 Kulturnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna, samt vid behov med stöd av arbetsmarknadsnämnden, utreda en utveckling av fritidsgårdarnas fortsatta uppdrag i syfte att nå fler och erbjuda mer kontinuerlig och planerad verksamhet, inklusive hur mer verksamhet kan ske mobilt och digitalt samt ta fram en modell för fortsatt drift av fritidsgårdar som stängts på grund av hot och kriminalitet.	2021-01-01	2021-12-31
 Socialnämnden och stadsdelsnämnderna ska tillsammans säkerställa att alla barn som är placerade på HVB- eller familjehem har en skolplanering och inte står utan skolgång mer än en vecka	2021-01-01	2021-12-31
 Socialnämnden och stadsdelsnämnderna ska utveckla och systematisera uppföljningen av hur klienterna och brukarna upplever effekten av de insatser de får genom socialtjänsten	2021-01-01	2021-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna ansvara för att Esset är ett verksamhetssystem som möjliggör en evidensbaserad socialtjänst med fokus på att klienten känner att den fått fungerade stöd	2021-01-01	2021-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa en samlad verksamhetsuppföljning för LSS-verksamheter	2021-01-01	2021-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samverkan med Region Stockholm fortsätta projektet STIS, Stärkt tidigt stöd i samverkan och utöka hembesöksprogrammet så det når fler och stöttar familjer i riskzon längre	2021-01-01	2021-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda möjligheterna att söka socialtjänst i annan stadsdel än där man bor när det gäller hedersrelaterade problem	2021-01-01	2021-12-31
 Socialnämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna samverka särskilt med Polisen kring initiativ gryning och arbeta för att stödet till utsatta för våld i nära relation sker samordnat	2021-01-01	2021-12-31
 Socialnämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna tydliggöra fältassistenternas uppdrag, arbetsmetoder och mål i syfte att skapa en likställighet i staden	2021-01-01	2021-06-30
 Socialnämnden ska stötta stadsdelsnämnderna i genomlysning av socialtjänstens barn- och ungdomshandläggning enligt modell "Rätt stöd i rätt tid"	2021-01-01	2021-12-31
 Socialnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen ta fram förslag på förändrade riktlinjer för att införa en ny form av sysselsättning inom socialpsykiatri samt i samband med detta göra en översyn av ersättningssystemet för sysselsättning	2021-01-01	2021-12-31
 Socialnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna utveckla en modell för verksamhetsuppföljning för samtliga verksamheter inom socialtjänsten oavsett regiform	2021-01-01	2021-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbetet med socialnämnden och utbildningsnämnden fullt ut implementera SAMS-modellen för att verka för en obruten skolgång för placerade barn	2021-01-01	2021-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska inrätta strategisk funktion för samverkan skola-socialtjänst-polis-civilsamhälle	2021-01-01	2021-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska tillsammans med utbildningsnämnden och socialnämnden implementera modellen för skolsociala team i hela staden och utöka socialtjänstens närvaro i skolan	2021-01-01	2021-12-31

Dnr: BRO 2021/1

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämndernas ska tillsammans med socialnämnden utreda förutsättningarna för att samlokalisera socialsekreterare och polis i stadens lokalpolisområden	2021-01-01	2021-12-31
 Utbildningsnämnden, stadsdelsnämnderna och socialnämnden ska utveckla samverkan kring barn som riskerar att föras utomlands i syfte att ingå barnäktenskap eller könsstympning	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

1.4.1 I Bromma är människor självständiga och delaktiga och får insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

Beskrivning

Alla som behöver socialtjänstens stöd ska erbjudas en rättssäker, likställd och evidensbaserad socialtjänst som möter det aktuella behovet av insatser. Det förebyggande arbetet ska bygga på kunskaps- och/eller evidensbaserade insatser. Jämställdhetsperspektivet ska integreras vid beslutsfattande inom alla verksamheter för att möta den enskildes behov oavsett kön. Alla personer som har kontakt med förvaltningen ska uppleva ett gott bemötande utan diskriminering.

Arbetet med att utveckla barnrättsperspektivet ska fortsätta. Barnets rättigheter ska beaktas vid avvägningar och bedömningar som görs i förebyggande arbete och beslutsprocesser i ärenden som rör barn. Barn ska också ges möjlighet till inflytande och delaktighet i enlighet med barnkonventionen. Barnets rättigheter ska stärkas genom samverkan mellan olika verksamheter, både internt och externt, för att möjliggöra en helhetssyn på barnets behov och intressen. När en förälder eller vårdnadshavare aktualiseras hos socialtjänsten ska insatser mellan vuxen- och barnhandläggning samordnas.

Arbetet med ett lokalt operativt samverkansforum med skola och polis (BRÅ) fortsätter. Socialtjänsten ska träffa skolan och kommunpolisen regelbundet för att upptäcka unga i riskzonen och därigenom kunna ge tidiga insatser. Samhandling mellan socialtjänst, fritidsverksamhet, skola och polis är av stor betydelse för att nå framgång i arbetet med barn och ungdomar som riskerar att hamna i kriminalitet. Förvaltningens metodutvecklare inom socialtjänsten har en samordnad funktion för att säkerställa en god samverkan. Brommas handlingsplan i enlighet med Stockholms stads strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet 2019-2022 utgör en grund i arbetet.

Det preventiva arbetet förstärks och som ett led i detta prioriteras fortsatt samtal med barn och ungdomar och deras föräldrar. Om ett barn eller ungdom blir anmäld för ett brott ska socialtjänsten kalla till samtal inom 48 timmar.

En viktig del i det förebyggande ungdomsarbetet är att minska användandet av och tillgången till alkohol, narkotika, dopingmedel och tobak. Utveckling av gemensamma åtgärder utifrån resultat i Stockholmsenkäten ska genomföras. Till exempel åtgärder för tillgänglighetsbegränsning av alkohol genom anti-langningsinformation.

Dnr: BRO 2021/1

Individ och familjeomsorgen arbetar för att barn och unga i Bromma ska växa upp under trygga förhållanden. Socialtjänstens samarbete med förskolan och skolan ska utvecklas för att tidigt identifiera barn och unga i riskzon, följa upp orosanmälningar samt stabilisera barns och ungas skolgång. Fler familjer ska nås i ett tidigt skede och vårdnadshavare som upplever svårigheter i föräldraskapet ska få stöd. Förvaltningen har under 2020 noterat ett ökat antal ärenden där barn upplever våld i nära relationer. Därför är det av vikt att förvaltningen stärker tillgången av insatser till barn, unga och föräldrar i behov av stöd. Som ett led i detta arbete ska förvaltningen utveckla tillgången till föräldrastödsprogram. Föräldrastödsprogram ska erbjudas i syfte att stärka stödet till barn och föräldrar för att skapa möjligheter till jämlika förutsättningar för en god uppväxt för alla barn. En lokal strategi/handlingsplan för ett långsiktigt genomförande av generella och riktade föräldrastödsprogram ska upprättas, med målet att fler föräldrar i Bromma ska kunna erbjudas tidigt stöd.

Samverkan med skolan ska utvecklas bland annat för att bryta omfattande skolfrånvaro så att eleven återgår till en stabil skolsituation. Samverkan kring barn och ungdomar i behov av särskilt stöd sker bland annat genom det lokala BUS – en organiserad samverkan mellan förvaltningens olika verksamheter, skolan och Region Stockholm. Arbetet inom det lokala BUS i Bromma ska stärkas ytterligare. Det övergripande målet för samverkan är att motverka psykisk ohälsa hos barn och ungdomar i Bromma.

Barn och unga som riskerar att fara illa eller som far illa kan behöva skydd genom en placering utanför det egna hemmet. Barn och unga som bedömts ha skyddsbehov ska inte behöva vänta på placering.

Vid planering av biståndsbedömda insatser ska alltid öppenvård i egen regi prövas och uppföljningen av beslutade insatser ska stärkas. Förvaltningen ska erbjuda kvalitativ och god öppenvård som utgår från varje individs behov. För att stärka en sammanhållen socialtjänst ska samarbetet mellan öppenvården som bedrivs i egen regi och förvaltningens beställarenheter utvecklas. Interna arbets sätt gällande remittering och uppföljning ska förbättras. Likaså ska samarbetet med extern öppenvård utvecklas med utgångspunkt i den nya lagen om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård.

Andelen barn och unga som återaktualiseras inom en tolv månadersperiod ska vara fortsatt låg. Hög rättssäkerhet och hög kvalitet i handläggningen samt barn och ungas delaktighet i utredningsprocessen leder till en hög måluppfyllnad. En god intern- och extern samverkan kring målgruppen samt individuellt anpassade insatser är också viktiga delar för att nå målet.

Fler kvinnor och män med missbruksproblematik ska fullfölja upprättad plan och uppleva delaktighet i sin utredning. För att stötta individer att fullfölja sin planering ska förvaltningens interna och externa samverkan avseende målgruppen utvecklas. Till ytterligare stöd för den enskilde ska förvaltningen ta initiativ till att samordnade individuella planer (SIP) upprättas vid behov.

Arbetet kring hemlöshet ska utvecklas i enlighet med Stockholms stads program för att motverka hemlöshet 2020-2025. Gruppen hemlösa personer finns inom socialtjänstens samtliga verksamhetsområden. Förvaltningens arbete med att motverka hemlöshet ska vara

Dnr: BRO 2021/1

långsiktigt. Förebyggande och stödjande insatser ska prioriteras för att undvika att personer hamnar i hemlöshet. Stödjande insatser ska ges för att de som blivit hemlösa ska kunna komma vidare till egen bostad. En betydande del av detta arbete är att med olika typer av insatser möta olika behov av stöd.

Försöks- och träningslägenheter och insatsen Bostad först är insatser för att motverka hemlöshet. Insatserna innebär att personer som socialtjänsten har kontakt med och som inte själva kan bli godkända för förstahandskontrakt ges möjlighet till ett eget boende. Förvaltningen ska utveckla stödet till de som beviljats försöks- och träningslägenheter och Bostad först. Förvaltningen ska även utveckla det vräkningsförebyggande arbetet tillsammans med andra aktörer, exempelvis med bostadsbolagen. Förvaltningen samarbetar med SHIS Bostäder för att möta behoven hos barnfamiljer som lever i osäkra boendeförhållanden. Inga vräkningar som berör barn ska genomföras.

Metoder för det våldspreventiva arbetet ska utvecklas inom förvaltningens verksamheter. Tryggheten är en viktig jämställdhetsfråga. Våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck ska fortsatt motverkas och våldsutsatta ska erbjudas skydd och stöd. Förvaltningen ska fortsatt utveckla arbetet mot våld i nära relationer, både det våldspreventiva arbetet, arbetet med våldsutsatta samt arbetet med våldsutövare. Stödet till barn och unga samt särskilt sårbara grupper så som personer med funktionsnedsättning ska stärkas. Arbetet ska ske i enlighet med stadens program mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck 2021-2025 tillsammans med Relationsvåldscentrum Väst och genom regional stadsdelssamverkan.

Hot och våld inom förvaltningens verksamheter ska förebyggas. Om brukare eller personal har utsatts för hot och våld ska det säkerställas att den utsatte får tillräckligt med stöd.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

3 Hälsa och välbefinnande

5 Jämställdhet

10 Minskad ojämlikhet

16 Fredliga och inkluderande samhällen

Förväntat resultat

All handläggning är rättssäker, likställd och av hög kvalitet

Andelen ungdomar som använder alkohol, narkotika och tobak minskar jämfört med senaste mätning.

Alla barn ska ges inflytande och delaktighet i enlighet med barnkonventionens intentioner

Alla barn och unga som bedöms ha skyddsbehov får placering utan väntetid.

Alla våldsutsatta och våldsutövare erbjuds stöd.

Inga vräkningar som berör barn ska genomföras

Vid planering av biståndsbeslutade insatser prövas alltid öppenvård i egen regi

Fler klarar mer på egen hand

Alla personer som tagit del av insatser och stöd har varit delaktiga i planeringen

Dnr: BRO 2021/1

Alla som har haft kontakt med förvaltningen upplever ett gott bemötande utan diskriminering
Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska i samverkan med skolan och polisen arbeta för att barn och unga växer upp utan kriminalitet.	2021-01-01	2021-12-31
Tillgången till föräldrastödsprogram ska utvecklas för att fler familjer ska nås i ett tidigt skede och föräldrar som upplever svårigheter i föräldraskapet ska få stöd.	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

1.4.2. I Bromma uppnår placerade barn kunskapsmålen i skolan

Beskrivning

Forskning visar att placerade barn och ungdomar har sämre fysisk och psykisk hälsa än genomsnittet. Många underpresterar dessutom i skolan trots normal begåvning. Samtidigt är en lyckad skolgång en av de viktigaste faktorerna för barn och ungdomars utveckling. Därför är det viktigt att ha arbetssätt för att stärka placerade barn och ungdomars skolgång och rätt till utbildning.

Det är angeläget att samverka mellan socialtjänsten, skolan och hälso- och sjukvården fungerar bra. Socialtjänsten ska arbeta aktivt för att placerade barn och ungdomar ska få de undersökningar, insatser och behandlingar som de behöver i skolan och i hälso- och sjukvården. Men det är utbildningsnämndens och hälso- och sjukvårdens ansvar att tillhandahålla utbildning respektive hälso- och sjukvård.

Familjevårdsverksamheten ska fortsätta att arbeta med Skolfam (skolsatsningen i familjehemsvård) vilket är en arbetsmodell som utarbetats i projektform inom staden sedan 2019 som syftar till att höja familjehemplacerade barn och ungdomars skolresultat. I samverkan mellan skola och socialtjänst kartläggs och individanpassas insatser till stöd för barnens lärande. Övriga placerade barn och ungdomars skolgång ska stärkas genom att socialtjänsten arbetar aktivt för att barnen får de insatser de behöver i skolan. SAMS-modellen (samverkan för obruten skolgång) ska implementeras för att verka för en obruten skolgång för placerade barn och ungdomar

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

3 Hälsa och välbefinnande

4 God utbildning för alla

10 Minskad ojämlikhet

Förväntat resultat

Barn och ungdomar som är placerade får godkänt i kärnämnen.

Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030

Dnr: BRO 2021/1

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
SAMS-modellen (samverkan för obruten skolgång) ska implementeras för att verka för en obruten skolgång för placerade barn och ungdomar	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

1.4.3 I Bromma deltar personer med funktionsnedsättning i samhällslivet på lika villkor som andra

Beskrivning

Förvaltningen fortsätter arbetet med att öka kvaliteten för personer med funktionsnedsättning. Arbetet ska ske i enlighet med Stockholms stads program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2018-2023. I planeringen inom förvaltningens olika verksamheter beaktas att alla människor på lika villkor ska ha möjlighet till delaktighet och deltagande i såväl samhällslivet som arbetslivet.

Kollegial observation ska användas för kvalitetsutveckling inom LSS-verksamheter och socialpsykiatrins verksamheter. Insatser riktade till personer med funktionsnedsättning och till personer inom socialpsykiatrins målgrupp ska anpassas till den enskildes individuella behov. Insatserna ska utformas tillsammans med den enskilde och stärka den enskildes förmåga att leva ett självständigt liv. Användandet av digitalisering och välfärdsteknik ska utvecklas inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning.

I Bromma ska personer med funktionsnedsättning kunna delta i sysselsättning eller arbetsliv på jämlika villkor som andra och kunna försörja sig själva. För att stödja personer med funktionsnedsättning och personer inom socialpsykiatrins målgrupp till egen försörjning behövs mer arbetslivsinriktade insatser som möter målgruppernas behov. Förvaltningen ska därför utveckla arbetssätt och stödinsatser för att stärka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att delta på arbetsmarknaden. Västerorts aktivitetscenter ska vidareutvecklas till stöd för personer inom socialpsykiatrins målgrupp att komma närmare arbetslivet. Den dagliga verksamheten ska utvecklas för att personer med insatsen daglig verksamhet (LSS) ska komma vidare mot arbete.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

- 3 Hälsa och välbefinnande
- 5 Jämställdhet
- 10 Minskad ojämlikhet
- 16 Fredliga och inkluderande samhällen

Förväntat resultat

Fler utbildade kvalitetsobservatörer inom förvaltningens LSS-verksamheter och verksamheter inom socialpsykiatrin.

Fler personer med funktionsnedsättning och personer inom socialpsykiatrins målgrupp ges möjlighet att delta på arbetsmarknaden.

Dnr: BRO 2021/1

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbetsätt ska utvecklas som leder till att fler personer inom socialpsykiatri kommer vidare mot arbete på den öppna arbetsmarknaden	2021-01-01	2021-12-31
Arbetsätt ska utvecklas som leder till att fler personer med insatsen daglig verksamhet (LSS) kommer vidare mot arbete på den öppna arbetsmarknaden	2020-01-01	2021-12-31
Kvalitetsutveckling genom kollegial observation inom LSS-verksamheter och socialpsykiatriens verksamheter	2019-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att äldreomsorgens verksamheter arbetar för att äldre i Bromma ska vara nöjda och trygga.

Inom äldreomsorgen arbetas det aktivt i enlighet med stadens strategi för en äldrevänlig stad. Ofrivillig ensamhet hos äldre motverkas genom olika insatser. Aktivitetscentra och öppna träffpunkter utvecklas i samarbete med besökarna. Nämndens pensionärsråd ger äldre inflytande och insyn i ärenden och frågor som berör äldres levnadsförhållanden och ger möjlighet till initiativ till förbättringar för Brommas äldre. Förvaltningen bidrar till en äldrevänlig stad genom att öka tillgängligheten i parker och naturområden och genom trygghetsskapande insatser i stadsdelsområdet.

Alla äldre i behov av stöd ska erbjudas en rättssäker och likställd handläggning och behandlas och bemötas likvärdigt och respektfullt. Den enskildes behov ska tillgodoses och särskild hänsyn tas till ålder, oro och ensamhet.

Biståndshandläggarna arbetar med förebyggande information om det stöd som finns inom kommunens äldreomsorg och om insatser som kan tillgodoses av samhället i övrigt. Arbetet med de förebyggande och rehabiliterande insatserna ska stärkas genom ökad samverkan med andra aktörer.

Digitalisering och välfärdsteknik ska utvecklas för att effektivisera och förbättra omsorgen och öka trygghet och valfrihet för de äldre. I samverkan med äldreförvaltningen och andra stadsdelar ska arbetet med välfärdsteknik som digitala inköp, smarta lås och digital nattillsyn utvecklas och intensifieras.

Antalet deltagare ökar i aktiviteterna på förvaltningens aktivitetscentra och öppna träffpunkter. Arbetet med att utveckla verksamheten i samarbete med besökarna och civilsamhället ska fortsätta. Information om vilka aktiviteter som erbjuds ska förbättras för att fler besökare ska nås. Möjlighet ska ges till gemensamma måltider, social gemenskap och fysisk träning. För att bryta social isolering och ensamhet ska det finnas mötesplatser och träffpunkter i stadsdelen som är öppna även vid storhelger och på sommaren.

Andel äldre som är nöjda och trygga med äldreomsorgens insatser, som också upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs, ska öka. Språkkompetensen hos medarbetare ska höjas för att

Dnr: BRO 2021/1

öka förståelse och kvalitet i arbetet med de äldre. Hemtjänsten och demensteamet fortsätter att utvecklas för att bättre tillgodose de äldres behov. Arbetet med ramtid ska fortsätta utvecklas för att de äldre utifrån sina förutsättningar ska kunna vara delaktiga i planeringen. Utifrån dagsaktuellt behov och önskemål ska den äldre kunna påverka innehåll och utförande av beviljade insatser.

Arbetet med att utveckla mat och måltider fortgår inom förvaltningens vård- och omsorgsboenden. De äldre ska kunna påverka vad som serveras. Matlyftet i syfte att motverka undernäring och ofrivillig ensamhet ska fortsätta.

Samarbetet med Region Stockholm ska utvecklas för en individcentrerad och sammanhållen vård- och omsorg. Det pågående utvecklingsarbetet utifrån lagen om samverkan vid utskrivning från slutenvården ska fortsätta.

Tryggt mottagande i hemmet fortsätter sin verksamhet för att säkerställa en trygg och säker hemgång från slutenvården.



För att värna om de äldres valfrihet ska internt och externt informationsmaterial finnas tillgängligt och vara aktuellt. För att nå ökad tydlighet och rätt förväntningar ska information och kommunikation till brukare och anhöriga om service, kvalitet och arbetssätt utvecklas. Nationella minoriteters rättigheter ska tillvaratas. Möjlighet till muntlig och skriftlig information samt aktiviteter på sitt eget språk ska erbjudas.

Äldreomsorgens verksamheter ska kännetecknas av god personalkontinuitet. Arbetet med att förbättra kontinuiteten behöver intensifieras då resultatet inom hemtjänsten inte uppnått kommunfullmäktiges mål de senaste åren. För att förbättra kontinuiteten utvecklas kontaktmannaskapet och arbetet med att sänka sjukfrånvaron fortgår. Det pågående införandet av ett nytt schema- och bemanningssystem ska underlätta planering för en god personalkontinuitet.

Alla enheter som arbetar med äldre som har en demenssjukdom är Silviacertifierade. Utveckling av demensvården fortsätter. Alla medarbetare som kommer i kontakt med demenssjuka och deras anhöriga ska genomgå utbildningen Demens ABC. Även biståndshandläggarna ska kompetensutvecklas inom demensområdet.

För att möjliggöra en vardag med hög livskvalitet ska daglig utevistelse och sociala aktiviteter erbjudas på vård- och omsorgsboende. Ungdomsbesöken i verksamheterna ska utvecklas. Dialog och stöd till anhöriga ska vidareutvecklas. Stödet ska vara förebyggande, flexibelt och av god kvalitet. Alla verksamheter ska arbeta strukturerat med egenkontroll inom olika områden för att säkerställa en verksamhet med hög kvalitet.

Patientsäkerhetsarbete och hälso- och sjukvårdsarbete ska bedrivas på ett säkert sätt. Verksamheterna ska säkerställa att medarbetarna har god kunskap om basala hygienrutiner och genomföra systematiska egenkontroller av följsamheten.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel boende på vård- och omsorgsboende som upplever att måltiden är en trevlig stund på dagen	70 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel boende på vård- och omsorgsboende som upplever att möjligheten att komma utomhus är bra	57 %	Tas fram av nämnd	År



Dnr: BRO 2021/1

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel digital nattillsyn i hemtjänsten	0 %	Tas fram av nämnd	År
Andel digitala inköp i hemtjänsten	20 %	Tas fram av nämnd	År
Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	86 %	86 %	År
Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	78 %	78 %	År
Andel smarta lås i hemtjänsten	0 %	Tas fram av nämnd	År
Andel trygga omsorgstagare i hemtjänsten	81 %	Tas fram av nämnd	År
Andel trygga omsorgstagare i vård- och omsorgsboende	85 %	Tas fram av nämnd	År
Andelen nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	93 %	93 %	År
Andelen nöjda omsorgstagare i hemtjänst	86 %	86 %	År
Andelen nöjda omsorgstagare i vård- och omsorgsboende	82 %	82 %	År
Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	10	Max 10 personer	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna utreda ansvarsfördelning och kostnadsansvar för personer över 65 år i behov av insatser från individ- och familjeomsorgen eller socialpsykiatri	2021-01-01	2021-12-31
Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna se över indikatorerna utifrån såväl ett äldre- som ett verksamhetsperspektiv inom äldreomsorgen i syfte att i samband med Essets införande komplettera eller ersätta underlagen för desamma, eller ändra indikatorer inom verksamhetsområdet	2021-01-01	2021-12-31
Kommunstyrelsen ska i samråd med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna bedriva ett strategiskt utvecklingsarbete kring personal- och kompetensförsörjning inom äldreomsorgen samt vid behov i samverkan med arbetsmarknadsnämnden	2021-01-01	2021-06-30
Kommunstyrelsen ska tillsammans med äldrenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna utreda hur avtals- och verksamhetsuppföljningen inom äldreomsorgen ska organiseras	2021-01-01	2021-12-31
Äldrenämnden ska i samarbete stadsdelsnämnderna och Micasa genomföra en utredning av hörselmiljöerna på stadens äldreboenden och att ta fram förslag på förbättringsåtgärder	2021-01-01	2021-12-31
Äldrenämnden ska i samarbete med idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna vidareutveckla det förebyggande och uppsökande arbetet i syfte att säkerställa en stadsgemensam bottenplatta	2021-01-01	2021-12-31
Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna ta fram och införa ett obligatoriskt introduktions- och traineeprogram för enhetschefer inom äldreomsorgen	2021-01-01	2021-12-31

Dnr: BRO 2021/1

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna undersöka förutsättningarna för att driva viss profilboende-verksamhet i egen regi	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna genomföra ett pilotprojekt med daglig verksamhet för personer med lättare intellektuell funktionsnedsättning integrerad på ett av stadens äldreboenden	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna pilottesta elektroniska inkontinensutredningshjälpmedel i syfte att utreda om ett breddinförande är lämpligt.	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda och införa utsedd biståndshandläggare inom äldreomsorgen	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda efterfrågan av äldreomsorg för förvaltningsområdet judiska och romska i samråd med de berörda nationella minoriteterna	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda hur stadens hälso- sjukvårds organisation kan stärkas i syfte att säkerställa likställighet och tillgång till likvärdig vård och omsorg	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna kartlägga, analysera och ge förslag på hur arbetet med geografiska team i hemtjänsten kan utvecklas för att säkerställa målet om kontinuitet om max 10 pers per 14 dagar	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna se över hörselmiljöerna ur ett verksamhetsperspektiv inom stadens äldreomsorg	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska tillsammans med kommunstyrelsen och i samarbete med stadsdelsnämnderna göra en översyn av arbetsmiljön inom hemtjänsten	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska tillsammans med kommunstyrelsen och i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda vilka eventuella områden inom äldreomsorgen som med fördel kan organiseras inom stadens äldreregionområden	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna ta fram en stadsgemensam bottenplatta för anhängigtöd inom äldreområdet	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna ta fram och införa en obligatorisk introduktionsutbildning för alla medarbetare inom äldreomsorgen	2021-01-01	2021-12-31
 Äldrenämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna testa möjligheten att genom tekniska lösningar öka rörelsefriheten för boende med demens vid vård- och omsorgsboende samt identifiera eventuella etiska problem som behöver hanteras kopplat till detta	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

1.5.1. I Bromma har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

Beskrivning

Inom äldreomsorgen arbetas det aktivt i enlighet med stadens strategi för en äldrevänlig stad. Ofrivillig ensamhet hos äldre motverkas genom olika insatser. Aktivitetscentra och öppna träffpunkter utvecklas i samarbete med besökarna. Nämndens pensionärsråd ger äldre inflytande och insyn i ärenden och frågor som berör äldres levnadsförhållanden och ger

Dnr: BRO 2021/1

möjlighet till initiativ till förbättringar för Brommas äldre. Förvaltningen bidrar till en äldrevänlig stad genom att öka tillgängligheten i parker och naturområden och genom trygghetsskapande insatser i stadsdelsområdet.

Alla äldre i behov av stöd ska erbjudas en rättssäker och likställd handläggning och behandlas och bemötas likvärdigt och respektfullt. Jämställdhetsperspektivet ska integreras vid beslutsfattande för att möta den enskildes behov oavsett kön. Vid biståndsbedömning ska särskild hänsyn tas till hög ålder, oro och ensamhet.

Biståndshandläggarna ska arbeta med förebyggande information om det stöd som finns inom kommunens äldreomsorg och vilka insatser samhället i övrigt kan tillgodose på annat sätt. Arbetet med de förebyggande och rehabiliterande insatserna ska stärkas genom ökad samverkan med andra aktörer.

Digitalisering och välfärdsteknik ska vara ett hjälpmedel och utvecklas för att effektivisera och förbättra omsorgen samt öka trygghet och valfrihet för de äldre. Medarbetarnas digitala kompetens ska stärkas. I samverkan med äldreförvaltningen och andra stadsdelar ska arbetet med välfärdsteknik som digitala inköp, smarta lås och digital nattillsyn utvecklas och intensifieras.

Antalet deltagare ökar i aktiviteterna på förvaltningens aktivitetscentra och öppna träffpunkter. Arbetet med att utveckla verksamheten i samarbete med besökarna och civilsamhället ska fortsätta. Information om vilka aktiviteter som erbjuds ska förbättras för att fler besökare ska nås. Möjlighet ska ges till gemensamma måltider, social gemenskap och fysisk träning. För att bryta social isolering och ensamhet ska det finnas mötesplatser och träffpunkter i stadsdelen som är öppna även vid storhelger och på sommaren.

Andel äldre som är nöjda och trygga med äldreomsorgens insatser samt upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs ska öka. För att ytterligare förbättra resultaten kommer arbetet med att utveckla äldreomsorgen ske på olika sätt. Språkkompetensen hos medarbetare ska höjas för att öka förståelse och kvalitet i arbetet med de äldre. Hemtjänsten och demensteamet fortsätter att utvecklas för att bättre tillgodose de äldres behov. Arbetet med ramtid ska fortsätta utvecklas för att de äldre utifrån sina förutsättningar ska kunna vara delaktiga i planeringen. Utifrån dagsaktuellt behov och önskemål ska den äldre kunna påverka innehåll och utförande av beviljade insatser.

Arbetet med att utveckla mat och måltider fortgår. Maten ska ha ett bra näringsinnehåll, vara aptitlig och i allt högre grad ekologisk. De äldre ska kunna påverka vad som serveras. Matlyftet i syfte att motverka undernäring och ofrivillig ensamhet ska fortsätta. För att öka kvaliteten i verksamheterna och för att de äldre ska uppleva ett gott bemötande ska ett aktivt och systematiskt arbete med värdegrunden bedrivas.

För att tillhandahålla en individcentrerad och sammanhållen vård- och omsorg av hög kvalitet ska samarbetet med Region Stockholm fortgå och utvecklas. Det pågående utvecklingsarbetet utifrån lagen om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård ska fortsätta.

Dnr: BRO 2021/1

Tryggt mottagande i hemmet fortsätter sin verksamhet för att säkerställa en trygg och säker hemgång från slutenvården.

För att värna om de äldres valfrihet ska internt och externt informationsmaterial finnas tillgängligt och vara aktuellt. För att nå ökad tydlighet och rätt förväntningar ska information och kommunikation till brukare och anhöriga om service, kvalitet och arbetssätt utvecklas. Nationella minoriteters rättigheter ska tillvaratas. Möjlighet till muntlig och skriftlig information samt aktiviteter på sitt eget språk ska erbjudas.

Det ska vara enkelt att komma i kontakt med verksamheterna och att lämna klagomål och synpunkter.

Äldreomsorgens verksamheter ska kännetecknas av god personalkontinuitet för en ökad nöjdhet och för att ge äldre möjlighet till ett ökat inflytande. Arbetet med att förbättra kontinuiteten behöver intensifieras då resultatet inom hemtjänsten inte uppnått kommunfullmäktiges mål de senaste åren. För att förbättra kontinuiteten utvecklas kontaktmannaskapet och arbetet med att sänka sjukfrånvaron fortgår. Det pågår ett införande av ett nytt schema- och bemanningssystem som ska underlätta planering för en god personalkontinuitet.

Alla enheter som arbetar med äldre som har en demenssjukdom är Silviacertifierade och ett antal Silviasystrar och Silviasjuksköterskor är utbildade. Demensteam finns och utveckling av demensvården fortgår. Teamarbete och reflektionstid ger möjlighet att omsätta erhållna kunskaper i praktiken. Alla medarbetare som kommer i kontakt med demenssjuka och deras anhöriga ska genomgå utbildningen Demens ABC. Även biståndshandläggarna ska kompetensutvecklas inom demensområdet.

För att möjliggöra en vardag med hög livskvalitet ska daglig utevistelse och sociala aktiviteter erbjudas på vård- och omsorgsboende. Ungdomsbesöken i verksamheterna ska utvecklas.

Dialog och stöd till anhöriga behöver vidareutvecklas. Stödet ska vara förebyggande, flexibelt och av god kvalitet.

Den individuella kvalitetsuppföljningen ska intensifieras. Resultatet av kvalitetsuppföljningen ska användas för kvalitetssäkring av biståndet och vara en del av verksamhetsuppföljningen av utförare av hemtjänst och vård- och omsorgsboende.

Alla verksamheter ska arbeta strukturerat med egenkontroll inom olika områden för att säkerställa en verksamhet med hög kvalitet.

Patientsäkerhetsarbete och hälso- och sjukvårdsarbete ska bedrivas på ett säkert sätt. Verksamheterna ska säkerställa att medarbetarna har god kunskap om basala hygienrutiner och genomföra systematiska egenkontroller av följsamheten.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:
2 Ingen hunger

Dnr: BRO 2021/1

3 Hälsa och välbefinnande
5 Jämställdhet
10 Minskad ojämlikhet

Förväntat resultat

Biståndshandläggningen är rättssäker, likställd och av hög kvalitet.

Andelen äldre som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs ökar.

Andelen äldre som är nöjda och trygga med äldreomsorgens olika insatser ökar.

De äldre upplever att måltidssituation är god.

Hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter färre antal personer under en 14-dagarsperiod.

De sociala mötesplatserna erbjuder aktiviteter som främjar gemenskap för att minska isolering och ensamhet, särskilt för de äldre som inte omfattas av biståndsbedömd verksamhet.

Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
♀ Andel biståndsbeslut som i förvaltningsdomstol gått förvaltningen emot där analys har genomförts	100 %		Tertial
Andel enheter inom vård- och omsorgsboende i egen regi som har en strukturerad egenkontroll av HSL-dokumentation	100 %		Tertial
Andel enheter inom äldreomsorg i egen regi som har en strukturerad egenkontroll av SOL-dokumentation	80 %		Tertial
Andel medarbetare inom hemtjänst i egen regi som genomfört webbutbildningen Demens ABC	70 %		Tertial
Andel medarbetare på vård- och omsorgsboende i egen regi som genomfört webbutbildningen Demens ABC	70 %		Tertial
Andel vård- och omsorgsboenden i egen regi som regelbundet skickar ut digitala informationsbrev till anhöriga	100 %		Tertial
♀ Andel äldre som upplever att det oftast eller alltid är ungefär samma personer som utför hjälpen inom hemtjänst i egen regi.	70 %		Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbetet med digitala inköp ska utvecklas	2021-01-01	2021-12-31
Ett strukturerat smittskyddsarbete ska bedrivas	2021-01-01	2021-12-31
Fortsätta arbetet med Matlyftet i syfte att motverka undernäring och ofrivillig ensamhet	2020-01-01	2021-12-31
Fortsätta pågående utvecklingsarbete utifrån Lagen om samverkan vid utskrivning från slutenvård.	2020-01-01	2021-12-31
God samverkan och kommunikation med Region Stockholms alla aktörer	2021-01-01	2021-12-31
Medarbetarnas kompetens inom demens och geriatrik ska utvecklas. Möjlighet att vidareutbilda sig till specialistundersköterska	2021-01-01	2021-12-31
Riskbedömningar för fall, nutrition och trycksår ska registreras i Senior Alert.	2020-01-01	2021-12-31
Verksamheterna ska säkerställa att de har kunskaper om basala hygienrutiner och en systematisk uppföljning av följsamheten	2021-01-01	2021-12-31

Dnr: BRO 2021/1

KF:s inriktningsmål:

2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Stadsdelsnämnden bidrar till att kommunfullmäktiges inriktningsmål *En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt* genom att nämndens årsmål för KF:s indikatorer kommer att uppfyllas genom

- att företagsklimatet i Bromma är gott
- att människor bor i en bra och välfungerande boendemiljö
- att verksamheternas transporter är effektiva och hållbara
- att väghållningen på parkmark ger hög trafiksäkerhet, god tillgänglighet och framkomlighet
- att människor i Bromma har tillgång till kultur, idrott och tillgänglig utemiljö
- att naturvårdande åtgärder genomförs för att uppnå en stor biologisk mångfald
- att verksamheterna minskar sin klimatpåverkan

Företagsklimat

Förvaltningen ska arbeta för ett gott företagsklimat som gör att företag vill etablera sig i stadsdelsområdet. I samarbete med företagarföreningen ska förvaltningen upprätthålla och gemensamt utveckla formen för en god samverkan. Företagandet och företagsklimatet i stadsdelsområdet ska främjas bland annat genom samverkan med företagarföreningen och polisen kring trygghetsfrågor.

Tillsammans med Stockholm Business Region ska förvaltningen bjuda in det lokala näringslivet till dialogmöten för information och möjlighet att påverka stadens näringslivsarbete.

Välfungerande boendemiljö

I Bromma ska människor oavsett funktionsförmåga bo i en bra och välfungerande boendemiljö med närhet till förskolor, grönområden och service.

Behovet av grupp- och servicebostäder enligt LSS är stort i staden. En servicebostad med fem platser öppnades under 2020. Under 2021 kommer ytterligare fem platser inom samma verksamhet att öppnas enligt plan.

Förvaltningen tar tillsammans med övriga stadsdelsförvaltningar i regionen fram ett gemensamt förslag till boendeplan för SoL- och LSS-bostäder. Inom äldreomsorgen genomförs också en boendeplanering regionvis. Planerna utgör underlag till stadsövergripande boendeplanering.

Förskolelokaler planeras utifrån befolkningsprognoser för olika stadsdelar i Bromma med målet att förskolor ska finnas i nära anslutning till där barnen kommer att bo.

För att säkerställa att gruppboende, särskilda boenden för äldre och förskolelokaler samt parkmark planeras in i nya områdesplaner och detaljplaner, sker samverkan med olika parter i planeringsprocessen. I förvaltningens yttranden över nya detaljplaneärenden påtalas alltid behovet av olika boendeformer och förskolelokaler samt vikten av kollektivtrafik och fungerande trafiklösningar samt värdet av Brommas grönområden.

Dnr: BRO 2021/1

Effektiva och hållbara transporter

Inom förvaltningen ska transporter vara effektiva med minsta möjliga klimatutsläpp. Vid kortare resor i tjänsten används cykel eller kollektiva färdmedel. Resor med bil görs bara när det bedöms vara det mest resurseffektiva färd sättet. Antalet bilar inom förvaltningen ska minska. När bilavtal går ut ska behovet av ny bil övervägas utifrån effektivitet och hållbarhet. Samutnyttjandet av förvaltningens bilar ska öka.

Genom att gång- och cykelbanor på parkmark är framkomliga och trafiksäkra under alla årstider verkar förvaltningen för ökad jämställdhet, jämlikhet och minskad klimatpåverkan.

Kultur, idrott och tillgänglig utemiljö

Parker och naturområden är en stor tillgång för såväl brommabor som besökare. Genom att underlätta för sociala aktiviteter, utomhusvistelse och vardagsmotion ges brommaborna utökade möjligheter till spontan motion och rörelse i sin närmiljö. För att öka utemiljöns tillgänglighet och användbarhet för alla oavsett funktionsförmåga ska enkelt avhjälpna hinder åtgärdas och naturreservat ska tillgängliggöras för personer med nedsatt funktion. Vid nya anläggningar i utemiljön ska tillgängligheten beaktas från början.

Barn, ungdomar, vuxna och äldre i Bromma ska ha nära till kultur och eget skapande. Genom förskolans utbildning ska barnen få möjlighet att uppleva, gestalta och kommunicera genom olika estetiska uttrycksformer som bild, form, drama, rörelse, sång, musik och dans.

En hög andel unga i Bromma är aktiva i föreningslivet och nöjda med tillgången till meningsfulla fritids- och idrottsaktiviteter samt kulturaktiviteter. Fritidsverksamheten ska vara anpassad efter ungas behov och levnadsmönster med särskilt fokus på de grupper som idag inte nås av annan fritidsverksamhet.

Ett brett utbud av kulturella aktiviteter erbjuds på stadsdelens vård- och omsorgsboenden, aktivitetscentra och öppna mötesplatser. En stor del av kulturutbudet sker i samverkan med föreningsliv och civilsamhälle.

Förvaltningen ska bidra till att skydda och främja de nationella minoriteternas språk och kulturer. Förvaltningen behöver samverka med föreningar i detta arbete. Därför prioriteras verksamheter som främjar de nationella minoritetsspråken och de nationella minoriteternas möjligheter att behålla och utveckla sin kultur i Sverige vid beslut om föreningsbidrag.

Klimat- och miljöarbete

Stadens miljöprogram 2020-2023 är vägledande i förvaltningens arbete för en hållbar utveckling.

För att uppnå en stor biologisk mångfald i Bromma genomförs en rad olika naturvårdande åtgärder. Exempelvis upprättas skötselplaner för särskilt beaktansvärda områden, åtgärder sker vid groddammar, omklassning sker av grönytor till slätterängar och död ved lämnas kvar.

Förvaltningens verksamheter ska bidra till en hälsosam och hållbar miljö genom att minska sin klimatpåverkan. Genom att sänka energianvändningen, minska användningen av plast- och engångsmaterial, minska mängden matsvinn, samla in matavfall och öka andelen inköpta ekologiska livsmedel påverkas miljön i en hållbar riktning. Medarbetarnas miljömedvetenhet ska öka genom dialog, information och aktiviteter.

Dnr: BRO 2021/1

Vid ny- och ombyggnationer ställs krav på klimatsmart byggande och energieffektiva lösningar. När egna upphandlingar av entreprenader görs framställs alltid en kravspecifikation avseende användningen av byggvarubedömning (BVB).

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens verksamhet arbetar för ett gott företagsklimat.

Förvaltningen ska arbeta för ett gott företagsklimat som gör att företag vill etablera sig i stadsdelsområdet. Bostadsutvecklingen i Bromma kan medföra utmaningar för olika branschers utvecklings- och lokalbehov då tidigare företagslokaler rivs och mark exploateras till förmån för bostäder.

Behovet av att tillskapa blandade stadsdelar ska framföras till exploaterings- och stadsbyggnadskontoret då nya exploateringsområden är under planering. I remissvar gällande detaljplaneärenden ska det alltid framhållas att nämnden vill ha en blandning av bostäder och arbetsplatser eftersom stadsdelar som är befolkade hela dygnet skapar större trygghet.

Förvaltningen ska i samarbete med företagarföreningen upprätthålla och gemensamt utveckla formen för en god samverkan. Företagandet och företagsklimatet i stadsdelsområdet ska främjas bland annat genom samverkan med företagarföreningen och polisen kring trygghetsfrågor. Förvaltningen ska bland annat genomföra en trygghetsdialog med företagare i Bromma i samverkan med företagarföreningen och polisen.

Tillsammans med Stockholm Business Region ska förvaltningen bjuda in det lokala näringslivet till dialogmöten för information och möjlighet att påverka stadens näringslivsarbete.

Nämndmål:

2.1.1 Näringslivet är aktivt och bidrar till ett tryggt stadsdelsområde

Beskrivning

Förvaltningen ska arbeta för ett gott företagsklimat som gör att företag vill etablera sig i stadsdelsområdet. Bostadsutvecklingen i Bromma kan medföra utmaningar för olika branschers utvecklings- och lokalbehov då tidigare företagslokaler rivs och mark exploateras till förmån för bostäder. Resultatet kan bli att medelstora och stora företag väljer att inte etablera sig i Bromma på grund av svårighet att finna anpassade lokaler eller mark för dessa. Behovet av att tillskapa blandade stadsdelar ska framföras till exploaterings- och stadsbyggnadskontoret då nya exploateringsområden är under planering. I remissvar gällande detaljplaneärenden ska det alltid framhållas att nämnden vill ha en blandning av bostäder och arbetsplatser eftersom stadsdelar som är befolkade hela dygnet skapar större trygghet.

Förvaltningen ska i samarbetet med företagarföreningen upprätthålla och gemensamt utveckla

Dnr: BRO 2021/1

formen för en god samverkan. Företagandet och företagsklimatet i stadsdelsområdet ska främjas bland annat genom samverkan med företagarföreningen och polisen kring trygghetsfrågor. Förvaltningen ska bland annat genomföra en trygghetsdialog med företagare i Bromma i samverkan med företagarföreningen och polisen.

Tillsammans med Stockholm Business Region ska förvaltningen bjuda in det lokala näringslivet till dialogmöten för information och möjlighet att påverka stadens näringslivsarbete.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:
8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Förväntat resultat

Företagare känner sig trygga i Bromma

Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska fortsätta att samverka med Bromma-Ulvsunda företagarförening	2019-01-01	2021-12-31
Förvaltningen ska samverka med företagare i Bromma i trygghetsfrågor	2020-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens verksamheter arbetar för att människor i Bromma ska bo i en bra och funktionell boendemiljö.

I Bromma ska människor oavsett funktionsförmåga bo i en bra och välfungerande boendemiljö med närhet till förskolor, grönområden och service.

Behovet av grupp- och servicebostäder enligt LSS är stort i staden. En servicebostad med fem platser öppnades under 2020. Under 2021 kommer ytterligare fem platser inom samma verksamhet att öppnas enligt plan.

Förvaltningen tar tillsammans med övriga stadsdelsförvaltningar i regionen fram ett gemensamt förslag till boendeplan för SoL- och LSS-bostäder. Planen utgör underlag till socialnämndens stadsövergripande boendeplanering. Inom äldreomsorgen genomförs också boendeplanering regionvis som utgör underlag till den stadsövergripande äldreboendeplanen som revideras årligen.

Förskolelokaler planeras utifrån befolkningsprognoser för olika stadsdelar i Bromma med målet att förskolor ska finnas i nära anslutning till där barnen kommer att bo.


För att säkerställa att gruppboende, särskilda boenden för äldre och förskolelokaler samt parkmark planeras in i nya områdesplaner och detaljplaner, sker samverkan med olika parter i planeringsprocessen.

I förvaltningens yttranden över nya detaljplaneärenden påtalas alltid behovet av olika

Dnr: BRO 2021/1

boendeformer och förskolelokaler samt vikten av kollektivtrafik och fungerande trafiklösningar samt värdet av Brommas grönområden och att grönkompensation ska utgå där parkmark tas i anspråk vid exploateringar.

Brister i tillgänglighet i parkmiljö och i verksamhetslokaler som hindrar delaktighet ska identifieras och om möjligt åtgärdas. Enkelt avhjälpna hinder ska åtgärdas i både parkmiljö och lokaler.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal färdigställda bostäder med särskild service (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	5	Tas fram av nämnd	År

Nämndmål:

2.2.1. I Bromma bor människor bra i en välfungerande boendemiljö

Beskrivning

I Bromma ska människor oavsett funktionsförmåga bo i en bra och välfungerande boendemiljö med närhet till förskolor, grönområden och service.

Behovet av grupp- och servicebostäder enligt LSS är stort i staden. En servicebostad med fem platser öppnades under 2020. Under 2021 kommer ytterligare fem platser inom samma verksamhet att öppnas enligt plan.

Förvaltningen tar tillsammans med övriga stadsdelsförvaltningar i regionen fram ett gemensamt förslag till boendepplan för SoL- och LSS-bostäder. Planen utgör underlag till socialnämndens stadsövergripande boendepplanering. Inom äldreomsorgen genomförs också boendepplanering regionvis som utgör underlag till den stadsövergripande äldreboendepplanen som revideras årligen.

Förskolelokaler planeras utifrån befolkningsprognoser för olika stadsdelar i Bromma med målet att förskolor ska finnas i nära anslutning till där barnen kommer att bo.

För att säkerställa att gruppboende, särskilda boenden för äldre och förskolelokaler samt parkmark planeras in i nya områdesplaner och detaljplaner, sker samverkan med olika parter i planeringsprocessen. För att lokala strategiska frågor ska kunna tas upp tidigt i planeringsstadiet ingår förvaltningen frekvent i olika samverkansformer med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret, Micasa, SISAB, trafikkontoret, utbildningsförvaltningen, kulturförvaltningen och idrottsförvaltningen.

I förvaltningens yttranden över nya detaljplaneärenden påtalas alltid behovet av olika boendeformer och förskolelokaler samt vikten av kollektivtrafik och fungerande trafiklösningar. I yttranden påtalas också värdet av Brommas grönområden och att grönkompensation ska utgå där parkmark tas i anspråk vid exploateringar.

Brister i tillgänglighet i parkmiljö och i verksamhetslokaler som hindrar delaktighet ska identifieras och om möjligt åtgärdas. Enkelt avhjälpna hinder ska åtgärdas i både parkmiljö

Dnr: BRO 2021/1

och lokaler.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

11 Hållbara städer och samhällen

10 Minskad ojämlikhet

Förväntat resultat

Behovet av olika boendeformer för äldre, för personer med funktionsnedsättning och för personer inom socialpsykiatrins målgrupp tillgodoses.

Förskolor öppnas där barnen finns

Tillgängligheten i parker och verksamhetslokaler ökar

Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fortsatt samverkan med hyresvärdar för att åtgärda enkelt avhjälpta hinder	2020-01-01	2021-12-31
Förvaltningen ska samverka med olika parter i planeringsprocessen för att säkerställa att förskolelokaler planeras in på platser där barnen kommer att bo.	2020-01-01	2021-12-31
Stadsdelsnämnden är en aktiv part i Brommas stadsutveckling	2019-01-01	2021-12-31
Tillgänglighetsinventering av förvaltningens lokaler ska genomföras inom ramen för feriearbete	2021-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att transporter inom nämndens verksamheter är effektiva med minsta möjliga klimatutsläpp och framkomligheten på gång- och cykelbanor är god.

Vid kortare resor i tjänsten används cykel eller kollektiva färdmedel. Resor med bil görs bara när det bedöms vara det mest resurseffektiva färd sättet.

Antalet bilar inom förvaltningen ska minska. Ett system som underlättar samutnyttjande av förvaltningens bilar ska utvecklas.

När bilavtal går ut ska behovet av ny bil övervägas utifrån effektivitet och hållbarhet. Idag leasar förvaltningen miljöbilar, elbilar och laddhybrider. Vid ingång av nya bilavtal ska endast elbilar leasas. Laddstolpar behöver sättas upp på rätt platser i dialog med fastighetsägare.

Genom att gång- och cykelbanor på parkmark är framkomliga och trafiksäkra verkar förvaltningen för ökad jämställdhet, jämlikhet och minskad klimatpåverkan.

Förvaltningens beredskap inför vinterns snöfall och halka är hög. På belysta gång- och cykelbanor och parkvägar ska halkbekämpning ske i sådan omfattning att trafikanter obehindrat och utan risk för personskador kan färdas på ytorna.

Dnr: BRO 2021/1

Nämndmål:

2.3.1 I Brommas verksamheter är transporterna effektiva och hållbara**Beskrivning**

Inom förvaltningen ska transporter vara effektiva med minsta möjliga klimatutsläpp. Vid kortare resor i tjänsten används cykel eller kollektiva färdmedel. Resor med bil görs bara när det bedöms vara det mest resurseffektiva färd sättet.

Pandemin har lett till minskade transporter genom att många möten genomförs digitalt. Den digitala utvecklingen inom förvaltningens verksamheter kommer att påverka mötesformer även efter pandemin. Fler möten kommer fortsättningsvis vara digitala vilket innebär minskade växthusgasutsläpp.

Antalet bilar inom förvaltningen ska minska. Som ett led i detta ska det möjliggöras för en mer effektiv användning av förvaltningens bilar. Förvaltningen ska utveckla ett system som underlättar samutnyttjande.

När bilavtal går ut ska behovet av ny bil övervägas utifrån effektivitet och hållbarhet. Idag leasar förvaltningen miljöbilar, elbilar och laddhybrider. Vid ingång av nya bilavtal ska endast elbilar leasas. Laddstolpar behöver sättas upp på rätt platser i dialog med fastighetsägare.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

7 Hållbar energi för alla

11 Hållbara städer och samhällen

Förväntat resultat

Minskat antal bilar

Minskade växthusgasutsläpp

Förvaltningens bilar ska utnyttjas mer effektivt

Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
När bilavtal går ut ska behovet av ny bil övervägas utifrån effektivitet och hållbarhet	2020-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

2.3.2 Gång- och cykelbanor på parkmark är framkomliga och trafiksäkra**Beskrivning**

Genom att gång- och cykelbanor på parkmark är framkomliga och trafiksäkra verkar förvaltningen för ökad jämställdhet, jämlikhet och minskad klimatpåverkan. Pandemin har lett till att allt fler brommabor transporterar sig med cykel och till fots. Framkomliga och trafiksäkra gång- och cykelbanor innebär också ökad tillgänglighet för äldre och personer med funktionsnedsättning.

Dnr: BRO 2021/1

Förvaltningens beredskap inför vinterns snöfall och halka är hög och det finns en tydlig målsättning. Vinterväghållningen på parkmark i Bromma ska ge hög trafiksäkerhet, god tillgänglighet och framkomlighet för alla trafikanter. Säkerheten för oskyddade trafikanter ska prioriteras. På belysta gång- och cykelbanor och parkvägar ska halkbekämpning ske i sådan omfattning att trafikanter obehindrat och utan risk för personskador kan färdas på ytorna. Halkbekämpning ska utföras vid halkrisk och alltid utföras i samband med snöröjning.

Punktsandning ska ske när fläckvis halka uppstått. Snöröjning ska utföras när snödjupet är tre centimeter. Moddplogning ska vid riklig förekomst av modd utföras så att ytan kan torka upp. Sandupptagningen ska vara avklarad senast 1 maj. Efter varje insats genomförs stickprovskontroller och brister i vinterväghållningen påtalas till entreprenören.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

- 3 God hälsa och välbefinnande
- 5 Jämställdhet
- 10 Minskad ojämlikhet
- 11 Hållbara städer och samhällen

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Efter varje väghållningsinsats på gång- och cykelbanor på parkmark ska stickprovskontroller genomföras och brister i väghållningen ska påtalas till entreprenören	2021-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att skapa förutsättningar för kultur- och fritidsaktiviteter, utomhusvistelse, spontan motion och rörelse i närmiljön.

I Bromma finns vackra promenadstråk, parker, badplatser, motionsspår och naturreservat. Parker och naturområden är en stor tillgång för såväl brommabor som besökare. Genom att underlätta för sociala aktiviteter, utomhusvistelse och vardagsmotion ges brommaborna utökade möjligheter till spontan motion och rörelse i sin närmiljö.

För att möta olika behov vid utvecklingen av parkmark som till exempel vid planering av aktivitetsytor, motionsspår och lekparker i stadsdelen arbetar förvaltningen fram underlag inför beslut om åtgärder och investeringar. Underlaget kan bygga på demografi, dialoger med förvaltningens fritidsverksamhet, idrottsförvaltningen och föreningslivet samt inkomna synpunkter och önskemål från brommaborna.

För att öka utemiljöns tillgänglighet och användbarhet för alla oavsett funktionsförmåga ska enkelt avhjälpta hinder åtgärdas och naturreservat ska tillgängliggöras för personer med nedsatt funktion. Vid nya anläggningar i utemiljön ska tillgängligheten beaktas från början.

Barn, ungdomar, vuxna och äldre i Bromma ska ha nära till kultur och eget skapande. Stadens kulturstrategiska program ska inspirera till fortsatt och utökad samverkan med aktörer som

Dnr: BRO 2021/1

erbjuder kulturaktiviteter i olika former. Detta sker idag särskilt inom äldreomsorg, förskola och fritidsverksamhet.

Genom förskolans utbildning ska barnen få möjlighet att uppleva, gestalta och kommunicera genom olika estetiska uttrycksformer som bild, form, drama, rörelse, sång, musik och dans. I förskolans uppdrag ingår att överföra och utveckla ett kulturarv samt skapa ett intresse för olika kulturer och för det lokala kulturlivet.





En hög andel unga i Bromma är aktiva i föreningslivet och nöjda med tillgången till meningsfulla fritids- och idrottsaktiviteter samt kulturaktiviteter.

Fritidsverksamheten ska vara anpassad efter ungas behov och levnadsmönster med särskilt fokus på de grupper som idag inte nås av annan fritidsverksamhet. Arbetet med att nå fler barn och unga med funktionsnedsättning ska fortsätta och även arbetet för jämnare könsfördelning. I samverkan med andra aktörer ska verksamhet och aktiviteter utvecklas så att nya kontaktytor skapas.

Ett brett utbud av kulturella aktiviteter erbjuds på vård- och omsorgsboenden, aktivitetscentra och öppna mötesplatser. En stor del av kulturutbudet sker i samverkan med föreningsliv och civilsamhälle.


Förvaltningen ska bidra till att skydda och främja de nationella minoriteternas språk och kulturer. Detta sker inom förskolan och äldreomsorgen samt genom aktiviteter på medborgarkontoret. Förvaltningen behöver samverka med föreningar i detta arbete. Därför prioriteras verksamheter som främjar de nationella minoritetsspråken och de nationella minoriteternas möjligheter att behålla och utveckla sin kultur i Sverige vid beslut om föreningsbidrag.

Ideella föreningar som har verksamhet som stödjer eller kompletterar nämndens verksamhet kan ansöka om föreningsbidrag. Föreningar som får stöd av nämnden ska aktivt arbeta för att motverka all form av diskriminering, mobbing, kränkande behandling och kriminell verksamhet. Föreningar med odemokratiska värderingar eller kopplingar till våldbejakande extremism beviljas inte föreningsbidrag.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	67 %	67 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	80 %	75 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	78 %	76 %	År
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	65 %	65 %	År



Dnr: BRO 2021/1

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kulturnämnden ska samverka med idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna inom ramen för fältassistenternas förebyggande arbete utveckla ett arbetssätt för att nå målgrupper som inte deltar i fritidsaktiviteter i lika hög utsträckning, vid behov i samverkan med arbetsmarknadsnämnden.	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

2.4.1 I Bromma har människor tillgång till kultur, idrott och tillgänglig utemiljö

Beskrivning

Tillgången till kultur, idrott och tillgänglig utemiljö har stor betydelse för människors livskvalitet. I Bromma finns vackra promenadstråk, parker, badplatser, motionsspår och naturreservat. Parker och naturområden är en stor tillgång för såväl brommabor som besökare. Genom att underlätta för sociala aktiviteter, utomhusvistelse och vardagsmotion ges brommaborna utökade möjligheter till spontan motion och rörelse i sin närmiljö.

För att möta olika behov vid utvecklingen av parkmark som till exempel vid planering av aktivitetsytor, motionsspår och lekparkar i stadsdelen arbetar förvaltningen fram underlag inför beslut om åtgärder och investeringar. Underlaget kan bygga på demografi, dialoger med förvaltningens fritidsverksamhet, idrottsförvaltningen och föreningslivet samt inkomna synpunkter och önskemål från brommaborna.

För att öka utemiljöns tillgänglighet och användbarhet för alla oavsett funktionsförmåga ska enkelt avhjälpna hinder åtgärdas och naturreservat ska tillgängliggöras för personer med nedsatt funktion. Vid nya anläggningar i utemiljön ska tillgängligheten beaktas från början.

Barn, ungdomar, vuxna och äldre i Bromma ska ha nära till kultur och eget skapande. Inom samtliga verksamheter fortsätter arbetet för att öka möjligheten för alla som bor i Bromma, oavsett ålder, kön och funktionsförmåga, att uppleva och själva utöva olika former av kultur.

Genom förskolans utbildning ska barnen få möjlighet att uppleva, gestalta och kommunicera genom olika estetiska uttrycksformer som bild, form, drama, rörelse, sång, musik och dans. Barnen ska få möjlighet att använda olika material och tekniker, såväl digitala som andra. I förskolans uppdrag ingår att överföra och utveckla ett kulturarv samt skapa ett intresse för olika kulturer och förståelse för värdet av att leva i ett samhälle präglad av mångfald samt intresse för det lokala kulturlivet.

En hög andel unga i Bromma är aktiva i föreningslivet och nöjda med tillgången till meningsfulla fritids- och idrottsaktiviteter samt kulturaktiviteter. Fritidsverksamheten ska arbeta mot de barn och unga som inte nås av annan fritidsverksamhet. I samverkan med andra aktörer ska verksamhet och aktiviteter utvecklas så att nya kontaktytor skapas. Fritidsverksamheten ska fortsatt utveckla studiehjälp för ungdomar som har behov av det. Fritidsverksamheten ska vara anpassad efter ungas behov och levnadsmönster med särskilt fokus på de grupper som idag inte nås av annan fritidsverksamhet, inklusive barn och unga med funktionsnedsättning, nyanlända, flickor och hbtq-personer. Arbetet för jämnare

Dnr: BRO 2021/1

könsfördelning fortsätter inom verksamheten.

Ett brett utbud av kulturella aktiviteter erbjuds på stadsdelens vård- och omsorgsboenden, aktivitetscentra och öppna mötesplatser. En stor del av kulturutbudet sker i samverkan med föreningsliv och civilsamhälle. Kultur och idrott inom äldreomsorgen tillhandahålls i syfte att minska social isolering och upplevelse av ensamhet.

Förvaltningen ska bidra till att skydda och främja de nationella minoriteternas språk och kulturer. Detta sker inom förskolan och äldreomsorgen samt genom aktiviteter på medborgarkontoret. Förvaltningen behöver samverka med föreningar i detta arbete. Därför prioriteras verksamheter som främjar de nationella minoritetsspråken och de nationella minoriteternas möjligheter att behålla och utveckla sin kultur i Sverige vid beslut om föreningsbidrag.

Föreningsbidrag kan sökas av föreningar och ideella organisationer. Föreningens verksamhet ska komplettera eller stödja nämndens verksamhet inom följande prioriterade områden:

- Verksamheter som bidrar till ökad trygghet i närområdet
- Förebyggande och hälsofrämjande aktiviteter som motverkar social isolering
- Verksamhet för barn och ungdomar med funktionsnedsättning
- Verksamheter som stödjer nyanländas etablering i det svenska samhället
- Verksamheter som främjar de nationella minoritetsspråken och de nationella minoriteternas möjligheter att behålla och utveckla sin kultur i Sverige

Ideella föreningar och andra fristående aktörer i civilsamhället som får stöd av nämnden ska aktivt arbeta för att motverka all form av diskriminering, mobbning, kränkande behandling och kriminell verksamhet. Föreningar med odemokratiska värderingar eller kopplingar till våldbejakande extremism beviljas inte föreningsbidrag.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

3 God hälsa och välbefinnande

5 Jämställdhet

10 Minskad ojämlikhet

11 Hållbara städer och samhällen

Förväntat resultat

Barn och ungdomar är nöjda med tillgången till meningsfulla fritids- och idrottsaktiviteter samt kulturaktiviteter.

Stärkt samverkan med föreningslivet

Äldres sociala isolering och upplevelse av ensamhet minskar

Ökad tillgänglighet i utemiljön

Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Möjligheten att nyttja parker och naturreservat i Bromma ska öka för att alla, oavsett funktionsförmåga. Arbetet ska ske i samverkan med pensionärsrådet och rådet för funktionshinderfrågor.	2020-01-01	2021-12-31

Dnr: BRO 2021/1

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Samverkan med föreningsliv och andra aktörer ska stärkas och utvecklas	2020-01-01	2021-12-31
Översyn av möjligheten att fördjupa samverkan med ideell sektor och näringsliv för utveckling av fritidsverksamheten	2021-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom minskad klimatpåverkan och genom att värna stadsdelsområdets gröna värden. Stadens miljöprogram 2020-2023 kommer att vara vägledande i förvaltningens arbete för en hållbar utveckling.

För att uppnå en stor biologisk mångfald i Bromma genomförs en rad olika naturvårdande åtgärder som bland annat utgår från EU:s artskyddsförordning. Exempelvis upprättas skötselplaner för särskilt beaktansvärda områden, åtgärder sker vid groddammar, omklassning sker av grönytor till slätterängar och död ved lämnas kvar.

För att bidra till en hälsosam och hållbar miljö ska verksamheterna minska sin klimatpåverkan. Medarbetarnas miljömedvetenhet ska öka genom dialog, information och aktiviteter.




Genom att verksamheterna sänker energianvändningen, minskar användningen av plast- och engångsmaterial, minskar mängden matsvinn och avfall samt genom att matavfall samlas in där det är möjligt och genom att andelen inköpta ekologiska livsmedel ökar, påverkas miljön i en hållbar riktning. Stadens strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat ska följas vid inköp av livsmedel och måltider.

Förskolans utbildning ska utmana och stimulera barnens kunskaper om natur, samhälle och teknik. Barnen ska ges möjlighet att utveckla kunskaper om hur olika val som människor gör kan bidra till en hållbar utveckling.

Förvaltningens verksamheter ska bidra till ett bättre resursutnyttjande genom återbruk av möbler och andra inventarier så långt det är möjligt.

Vid ny- och ombyggnationer ställs krav på klimatsmart byggande och energieffektiva lösningar. När egna upphandlingar av entreprenader görs framställs alltid en kravspecifikation avseende användningen av byggvarubedömning (BVB).

Förvaltningen kommer fortsätta arbetet med att genomföra energibesparande åtgärder inom förvaltningens olika verksamheter. Armaturer på parkmark byts succesivt ut till LED-belysning.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggvarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %	100 %	År
 Andel hämtställen med matavfallsinsamling av hämtställen med möjlighet till matavfallsinsamling	85 %	80 %	År
 Andel inköpta ekologiska måltider och livsmedel i staden i kronor av totala värdet av inköpta måltider och livsmedel	60 %	60 %	År



Dnr: BRO 2021/1

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel och måltider	1,8 kg CO2 per kg livsmedel	1,8 kg CO2 per kg livsmedel	År
Totalt köpt energi i stadens verksamheter	2,6 GWh	1945 GWh	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, utbildningsnämnden, trafiknämnden, äldrenämnden, stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB implementera handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor	2021-01-01	2021-12-31
Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna ta fram en kravspecifikation för upphandling av naturskötsel	2021-01-01	2021-12-31
Stadsdelsnämnderna ska ta fram riktlinjer för mat och måltid i förskolan i enlighet med måltidsstrategin	2021-01-01	2021-12-31
Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med trafiknämnden och stadsdelsnämnderna samt i samråd med kommunstyrelsen klargöra ansvarsfrågan i avtal för olika typer av dagvatten- och vattenanläggningar	2021-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

2.5.1. I Bromma har människor tillgång till parker och grönområden som klarar nya klimatförutsättningar och som bidrar till en biologisk mångfald

Beskrivning

Biologisk mångfald innebär en hög variation både inom och mellan arter och ekosystem. För att uppnå en stor biologisk mångfald i Bromma genomförs en rad olika naturvårdande åtgärder som bland annat utgår från EU:s artskyddsförordning. Exempelvis upprättas skötselplaner för särskilt beaktansvärda områden, åtgärder sker vid groddammar, omklassning sker av grönytor till slätterängar och död ved lämnas kvar. Under året ska tidigare omklassade ytor inventeras och bedömas. Därefter ska möjligheten att omklassa fler ytor ses över.

Att skapa möjligheter för stadsodlingar är också en åtgärd för att öka den biologiska mångfalden. Odlingarna skapar samtidigt ett ökat rekreativvärde för brommaborna.

Staden har tagit fram en övergripande handlingsplan för biologisk mångfald. Implementeringen av handlingsplanens strategier kommer att ske genom att miljöförvaltningen tar fram åtgärdsprogram för biologisk mångfald i nära samverkan med berörda förvaltningar. I åtgärdsprogrammen ska strategierna omsättas i praktisk handling.

För att klara nya klimatförutsättningar bevakas bland annat att dagvattenhanteringen är hållbar vid olika nybyggnationer.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

Dnr: BRO 2021/1

3 Hälsa och välbefinnande
6 Rent vatten och sanitet
13 Bekämpa klimatförändringar
15 Ekosystem och biologisk mångfald

Förväntat resultat

Den biologiska mångfalden är stor i stadsdelens parker och grönområden
Fler ytor för blomsterängar inom stadsdelsområdet
Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra åtgärder för biologisk mångfald (t.ex. omklassa fler ytor för blomsterängar, låta fallna träd ligga kvar)	2020-01-01	2021-12-31

Nämndmål:

2.5.2. I Bromma vistas människor i en hälsosam, klimatsmart och hållbar miljö**Beskrivning**

För att bidra till en hälsosam och hållbar miljö ska verksamheterna minska sin klimatpåverkan. Medarbetarnas miljömedvetenhet ska öka genom dialog, information och aktiviteter. Stadens miljöprogram 2020-2023 kommer att vara vägledande i förvaltningens arbete för en hållbar utveckling.

Genom att sänka energianvändningen, minska användningen av plast- och engångsmaterial, minska mängden matsvinn och avfall samt genom att samla in matavfall där det är möjligt och genom att öka andelen inköpta ekologiska livsmedel påverkas miljön i en hållbar riktning. Stadens strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat ska följas vid inköp av livsmedel och måltider.

Förskolans utbildning ska utmana och stimulera barnens kunskaper om natur, samhälle och teknik. För att barnen ska ges möjlighet att utveckla kunskaper om hur de olika val som människor gör kan bidra till en hållbar utveckling, behöver utbildningen präglas av ett hållbart lärande och en positiv framtidstro. Förskolan ska erbjuda en hälsosam miljö fri från farliga kemikalier.

Förvaltningens verksamheter ska bidra till ett bättre resursutnyttjande genom återbruk av möbler och andra inventarier så långt det är möjligt.

Vid ny- och ombyggnationer ställs krav på klimatsmart byggande och energieffektiva lösningar. När egna upphandlingar av entreprenader görs framställs alltid en kravspecifikation avseende användningen av byggvarubedömning (BVB).

Förvaltningen kommer fortsätta arbetet med att genomföra energibesparande åtgärder inom förvaltningens olika verksamheter. Armaturer på parkmark byts succesivt ut till LED-belysning.

Dnr: BRO 2021/1

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

- 3 Hälsa och välbefinnande
- 7 Hållbar energi för alla
- 12 Hållbar konsumtion och produktion
- 13 Bekämpa klimatförändringar

Förväntat resultat

Andel inköpta ekologiska måltider och livsmedel ökar jämfört med föregående år
Matavfall och övrigt avfall ska sorteras och avfallsmängden ska minska jämfört med föregående år

Minskad energiförbrukning jämfört med föregående år

Alla bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi uppfyller stadens krav avseende användning av Byggvarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system

Medarbetarnas miljömedvetenhet ökar vilket leder till en positiv klimatpåverkan

Återbruk av möbler och annat ökar

Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla förskolor ska under 2021 mäta matsvinnet två gånger per termin. Mätningen sker under en tvåveckorsperiod	2021-01-01	2021-12-31
Ett gemensamt köksnätverk ska upprättas för äldreomsorg och förskola	2021-01-01	2021-12-31
Förvaltningen ska upprätta en klimatrappport i samband med VB 2021 som beskriver klimatåtgärder och aktiviteter som har genomförts under året inklusive en analys av årets klimatarbete	2021-01-01	2021-12-31
I samarbete med stadens bolag och förvaltningar ska armaturer, vitvaror m.m. bytas ut till klimatsmarta energilösningar	2020-01-01	2021-12-31
Insatser ska genomföras för att öka medvetenheten inom förvaltningen om vilka livsmedel som har en negativ klimatpåverkan	2021-01-01	2021-12-31
Möbler och annat som inte längre behövs i verksamheten ska annonseras ut på Stocket återbruk. Vid behov av exempelvis möbler, inventarier, fast inredning, byggmaterial och storköksutrustning ska i första hand Stocket återbruk användas.	2020-01-01	2021-12-31
Samtliga verksamheter ska finna och genomföra klimätförbättrande åtgärder inom den egna verksamheten. I verksamheternas T2:or ska alla klimätförbättrande åtgärder som har genomförts och planeras redovisas. Utifrån redovisningarna utses årets klimätsmarta verksamhet i Bromma.	2020-01-01	2021-12-31
Stadens strategi för god, hälsosam och klimätsmart mat ska implementeras	2020-01-01	2021-12-31

KF:s inriktningsmål:

3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges inriktningsmål *En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden* genom att nämndens årsmål för KF:s indikatorer kommer att uppfyllas genom

- att nämndens verksamheter bedrivs inom beslutad budgetram samtidigt som måluppfyllelsen är hög
- att chefer och medarbetare använder resurser innovativt, effektivt och jämställt.

Budget i balans

Verksamheterna ska bedrivas inom beslutad budget samtidigt som måluppfyllelsen ska vara hög. Genom att använda tilldelade medel på ett resurseffektivt sätt säkerställs att en hög servicenivå till brukarna uppnås. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter. Vid prognostiserade underskott ska handlingsplaner upprättas och följas.

Resursanvändning

Förvaltningens medarbetare är nyckeln till god kvalitet inom alla verksamhetsområden. Förvaltningen ska stödja ett hållbart arbetsliv och medarbetarnas kompetens ska tillvaratas genom en lärande kultur i ett öppet klimat präglad av tillit. Förvaltningen fortsätter utveckla och förbättra sitt förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbete för att verka för ett långt och hållbart arbetsliv. Samtliga avdelningar har en långsiktig planering för att behålla, utveckla samt rekrytera medarbetare med rätt kompetens för både nutid och framtid.

Förvaltningens verksamheter arbetar för att öka jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar. Jämställdhetsarbetet ska integreras i den ordinarie verksamheten.

Chefer och medarbetare ska uppmuntras till innovation och att arbeta systematiskt med att sprida och ta till sig goda exempel på effektiva arbetssätt. Fler verksamheter ska uppmuntras att delta i stadens kvalitetsutmärkelse.

Förvaltningen ser kontinuerligt över organisation, arbetsformer och lokalanvändandet för att ha en effektiv verksamhet. Förvaltningen ska ha en samordnad, kostnadseffektiv och ändamålsenlig lokalanvändning för att kunna lösgöra lokaler för annan användning eller avveckling. Förvaltningen ska vara restriktiv i användandet av konsulttjänster. Konsulter ska endast användas när det är det mest kostnadseffektiva alternativet.

Förvaltningen har upprättat en plan för den systematiska uppföljningen av upphandlade avtal. Den systematiska uppföljningen säkerställer att resurser används effektivt. Vid upphandlingar genomförs någon form av marknadsdialog. Marknadsdialogen ska vara en del av behovs- och marknadsanalysen och möjliggöra insamlandet av information inför den kommande upphandlingen.

Dnr: BRO 2021/1

Internationella sammanhang och samverkansytor

Förvaltningen ska se över de möjligheter som erbjuds inom EU:s fonder och program om det finns relevanta EU-bidrag att söka som stärker den sociala såväl som den ekologiska hållbarheten.

Informationssäkerhet

För att alla medarbetare i sitt dagliga arbete ska bidra till ett säkert Stockholm behövs kunskap om informationssäkerhet. Förvaltningen ska säkerställa att all hantering av personuppgifter och annan information sker i enlighet med lagstiftning och riktlinjer. Alla som arbetar i förvaltningen ska som ett led i detta arbete genomföra stadens e-utbildningar om informationssäkerhet för medarbetare.




KF:s mål för verksamhetsområdet:

3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens verksamheter bedrivs inom beslutad budgetram samtidigt som måluppfyllelsen är hög.

Förslag till budget för år 2021 för Brommas stadsdelsförvaltning är 1 594,5 miljoner kronor. Investeringsbudgeten är 22,8 miljoner kronor. Utgångspunkten för fördelningen av budgeten har varit att följa kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och att utifrån givna budgetramar uppnå högsta möjliga kvalitet i verksamheten.

Verksamheterna ska bedrivas inom beslutad budget samtidigt som måluppfyllelsen ska vara hög. Detta är en förutsättning för ekonomisk hållbarhet och en nämndbudget i balans samt för att KF:s inriktningsmål ska uppfyllas. Genom att använda tilldelade medel på ett resurseffektivt sätt säkerställs att en hög servicenivå till brukarna uppnås. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter. Vid prognostiserade underskott ska handlingsplaner upprättas och följas.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål:

3.1.1 Brommas verksamheter har en budget i balans**Beskrivning**

Förslag till budget för år 2021 för Brommas stadsdelsförvaltning är 1 594,5 miljoner kronor. Investeringsbudgeten är 22,8 miljoner kronor. Utgångspunkten för fördelningen av budgeten har varit att följa kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och att utifrån givna budgetramar uppnå högsta möjliga kvalitet i verksamheten.

Dnr: BRO 2021/1

Verksamheterna ska bedrivas inom beslutad budget samtidigt som måluppfyllelsen ska vara hög. Detta är en förutsättning för ekonomisk hållbarhet och en nämndbudget i balans samt för att KF:s inriktningsmål ska uppfyllas. Genom att använda tilldelade medel på ett resurseffektivt sätt säkerställs att en hög servicenivå till brukarna uppnås. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter. Vid prognostiserade underskott ska handlingsplaner upprättas och följas. Åtgärderna i handlingsplanerna stäms av månatligen i samband med budgetuppföljningen.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:
Delmål 16.5 Bekämpa korrupktion och mutor

Förväntat resultat

Brommas enheter har en budget i balans, rättvisande räkenskaper, hög budgetföljsamhet och hög prognossäkerhet samt en hög måluppfyllnad.

Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Prognostiserar en budget i balans	Ja		Månad

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Ekonomienheten ska erbjuda alla enhetschefer en grundläggande utbildning i prognos- och budgetuppföljning	2020-01-01	2021-12-31
Förvaltningens samtliga verksamheter ska arbeta för att stävja fusk, oegentligheter och organiserad brottslighet genom att identifiera risker inom den egna verksamheten.	2021-01-01	2021-12-31
Vid befarat underskott upprättas en handlingsplan	2019-01-01	2021-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet:

3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att chefer och medarbetare inom nämndens verksamheter använder resurser innovativt, effektivt och jämställt.

Förvaltningens medarbetare är nyckeln till god kvalitet inom alla verksamhetsområden. Förvaltningen ska stödja ett hållbart arbetsliv och medarbetarnas kompetens ska tillvaratas genom en lärande kultur i ett öppet klimat präglad av tillit. Förvaltningens chefer ska stödja medarbetare att aktivt arbeta för att utveckla och omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar som kommer brommaborna till del.

Nya medarbetare ska få en bra introduktion som leder till att de känner sig välkomna och snabbt kommer in i arbetet. Introduktionen sker på tre nivåer; stadsövergripande,

Dnr: BRO 2021/1

förvaltningsövergripande och verksamhetsspecifikt.

Allt arbete ska ta avstamp i vetenskap och beprövad erfarenhet. Samarbetet med högskolor och universitet i regionen är av stor vikt. Kopplingen mellan verksamhet, praktik, utbildning och forskning kvalitetsutvecklar verksamheterna och ökar intresset för att arbeta inom samtliga verksamhetsområden.

Förvaltningen fortsätter utveckla och förbättra sitt förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbete för att verka för ett långt och hållbart arbetsliv. I förvaltningen råder nolltolerans mot diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier. Medarbetare som utsätts för hot och våld ska få det stöd som behövs. För att öka hälsan hos medarbetare arbetar förvaltningens chefer aktivt med rehabilitering och förebyggande åtgärder. Det systematiska arbetsmiljöarbetet utvecklas ständigt med fokus på organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA).

Förvaltningen arbetar med aktiva insatser vid korttidsfrånvaro för att förhindra att fler hamnar i långtidssjukskrivningar. Hälsosamtal ska genomföras med medarbetare som har upprepad korttidsfrånvaro tillsammans med chef och företagshälsovård.

Genomförandet av förskolans- respektive socialtjänstens handlingsplaner för att förbättra arbetssituationen för barnskötare och förskollärare, och biståndshandläggare och socialsekreterare fortsätter.

Ledarskapet ska vara präglad av kommunikation, tillit och mod för ett aktivt förändringsarbete i en öppen och tillåtande kultur samtidigt som utmanande situationer ska kunna hanteras. En särskild satsning kommer att genomföras i form av kompetensutveckling i förändringsledning för samtliga chefer. Målet med satsningen är att cheferna ska utvecklas och stärkas för att kunna leda och driva förändringsprocesser.

För att klara välfärdens rekryteringsutmaningar behöver medarbetare kunna erbjudas heltidsarbete som norm. Samtliga avdelningar har en långsiktig planering för att behålla, utveckla samt attrahera och rekrytera medarbetare med rätt kompetens för både nutid och framtid. En sammanhållen lönebildning är central för att undvika löneglidning, uppnå tydlighet och stabilitet samt för att stärka förmågan att behålla, attrahera, rekrytera och utveckla önskvärd kompetens.

Förvaltningens verksamheter arbetar för att öka jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar. Jämställdhetsarbetet ska integreras i den ordinarie verksamheten. Så långt det är möjligt är förvaltningens statistik könsuppdelad för att könsskillnader ska synliggöras och analyseras.

Chefer och medarbetare ska uppmuntras till innovation och att arbeta systematiskt med att sprida och ta till sig goda exempel på effektiva arbetssätt. Fler verksamheter ska uppmuntras att delta i stadens kvalitetsutmärkelse.

Förvaltningen ser kontinuerligt över organisation, arbetsformer och lokalanvändandet för att ha en effektiv verksamhet. Förvaltningen ska ha en samordnad, kostnadseffektiv och ändamålsenlig lokalanvändning för att kunna lösgöra lokaler för annan användning eller

Dnr: BRO 2021/1








avveckling. Förvaltningen ska vara restriktiv i användandet av konsulttjänster. Konsulter ska endast användas när det är det mest kostnadseffektiva alternativet.



Förvaltningen har upprättat en plan för den systematiska uppföljningen av upphandlade avtal. Den systematiska uppföljningen säkerställer att resurser används effektivt. Vid upphandlingar genomförs någon form av marknadsdialog. Marknadsdialogen ska vara en del av behovs- och marknadsanalysen och möjliggöra insamlandet av information inför den kommande upphandlingen.

För att alla medarbetare i sitt dagliga arbete ska bidra till ett säkert Stockholm behövs kunskap om informationssäkerhet. Förvaltningen ska säkerställa att all hantering av personuppgifter och annan information sker i enlighet med lagstiftning och riktlinjer. Alla som arbetar i förvaltningen ska som ett led i detta arbete genomföra stadens e-utbildningar om informationssäkerhet för medarbetare.

Internationella sammanhang och samverkansytor

Förvaltningen ska se över de möjligheter som erbjuds inom EU:s fonder och program om det finns relevanta EU-bidrag att söka som stärker den sociala såväl som den ekologiska hållbarheten.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	82	82	År
 Andel av personalkostnader inom socialtjänstens myndighetsutövning som är för externa konsulter	3 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	100 %	90%	År
 Andel upphandlingar där marknadsdialog har genomförts	85 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Index Bra arbetsgivare	81	84	År
 Sjukfrånvaro	9,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	3,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska ansvara för förvaltningen av Esset med stöd av arbetsmarknadsnämnden, socialnämnden, äldrenämnden, överförmyndarnämnden och stadsdelsnämnderna	2021-01-01	2021-12-31
 Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och i samråd med arbetsmarknadsnämnden, socialnämnden, äldrenämnden, överförmyndarnämnden och stadsdelsnämnderna etablera en support- och förvaltningsorganisation för Esset för att från och med 2022 kunna leverera full support	2021-01-01	2021-12-31

Dnr: BRO 2021/1

Nämndmål:

3.2.1. Bromma är en attraktiv arbetsgivare där chefer och medarbetare använder resurser innovativt, effektivt och jämställt**Beskrivning**

Förvaltningens medarbetare är nyckeln till god kvalitet inom alla verksamhetsområden. Förvaltningen ska stödja ett hållbart arbetsliv och medarbetarnas kompetens ska tillvaratas genom en lärande kultur i ett öppet klimat präglad av tillit. Förvaltningens chefer ska stödja medarbetare att aktivt arbeta för att utveckla och omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar som kommer brommaborna till del. Alla medarbetare ska känna till de mål och resultat som ska nås. Detta kräver en hög grad av delaktighet, engagemang och eget aktivt ansvarstagande av samtliga medarbetare. Engagemang och aktivt medskapande leder till en resurseffektivare och positivare förvaltning.

Nya medarbetare ska få en bra introduktion som leder till att de känner sig välkomna och snabbt kommer in i arbetet. Introduktionen sker på tre nivåer; stadsövergripande, förvaltningsövergripande och verksamhetsspecifikt.

Allt arbete ska ta avstamp i vetenskap och beprövad erfarenhet. Samarbetet med högskolor och universitet i regionen är av stor vikt. Kopplingen mellan verksamhet, praktik, utbildning och forskning kvalitetsutvecklar verksamheterna och ökar intresset för att arbeta inom samtliga verksamhetsområden.

Förvaltningen fortsätter utveckla och förbättra sitt förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbete för att verka för ett långt och hållbart arbetsliv. Arbetsmiljön ska vara god och hälsosam. I förvaltningen råder nolltolerans mot diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier. Medarbetare som utsätts för hot och våld ska få det stöd som behövs. För att öka hälsan hos medarbetare arbetar förvaltningens chefer aktivt med rehabilitering och förebyggande åtgärder. Det systematiska arbetsmiljöarbetet utvecklas ständigt med fokus på organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA). Stadsdelen fortsätter sin satsning på en partsgemensam arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud via SuntArbetsliv.

Förvaltningen arbetar med aktiva insatser vid korttidsfrånvaro för att förhindra att fler hamnar i långtidssjukskrivningar. Hälsosamtal ska genomföras med medarbetare som har upprepad korttidsfrånvaro tillsammans med chef och företagshälsovård. Verksamheter med hög sjukfrånvaro och/eller hög personalrörlighet ska prioriteras.

Genomförandet av förskolans- respektive socialtjänstens handlingsplaner för att förbättra arbetssituationen för barnskötare och förskollärare, och biståndshandläggare och socialsekreterare fortsätter. För att stärka kompetensen inom förvaltningens verksamheter uppmuntras medarbetare att genomföra utbildningar som anordnas av både staden och förvaltningen.

Ledarskapet ska vara präglad av kommunikation, tillit och mod för ett aktivt förändringsarbete

Dnr: BRO 2021/1

i en öppen och tillåtande kultur samtidigt som utmanande situationer ska kunna hanteras. En särskild satsning kommer att genomföras i form av kompetensutveckling i förändringsledning för samtliga chefer. Målet med satsningen är att cheferna ska utvecklas och stärkas för att kunna leda och driva förändringsprocesser. Förändringsprojekt definieras i respektive avdelnings/enhets verksamhetsplan.

Förvaltningen arbetar med kompetensbaserad rekrytering och säkerställer att chefer har god kunskap genom rekryteringsprocessen, genom att erbjuda utbildning. Utbildningen är även öppen för erfarna chefer som behöver uppdatera sina kunskaper.

För att klara välfärdens rekryteringsutmaningar behöver medarbetare kunna erbjudas heltidsarbete som norm. Samtliga avdelningar har en långsiktig planering för att behålla, utveckla samt attrahera och rekrytera medarbetare med rätt kompetens för både nutid och framtid. En sammanhållen lönebildning är central för att undvika löneglidning, uppnå tydlighet och stabilitet samt för att stärka förmågan att behålla, attrahera, rekrytera och utveckla önskvärd kompetens.

Digital teknik används alltmer inom förskolans, äldreomsorgens och socialtjänstens verksamheter i arbetet med barn och brukare samt i den interna och externa kommunikationen. Den digitala kompetensen ska stärkas inom förvaltningens verksamheter genom olika kompetenshövande insatser.

Förvaltningens verksamheter arbetar för att öka jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar. Jämställdhetsarbetet ska integreras i den ordinarie verksamheten. Så långt det är möjligt är förvaltningens statistik könsuppdelad för att könsskillnader ska synliggöras och analyseras. Alla tjänsteutlåtanden där det är relevant innehåller en jämställdhetsanalys vilket bidrar till att införliva ett jämställdhetsperspektiv i beredningen av beslutsunderlag.

Chefer och medarbetare ska uppmuntras till innovation och att arbeta systematiskt med att sprida och ta till sig goda exempel på effektiva arbetssätt. Fler verksamheter ska uppmuntras att delta i stadens kvalitetsutmärkelse.

Förvaltningen ser kontinuerligt över organisation, arbetsformer och lokalanvändandet för att ha en effektiv verksamhet. Förvaltningen ska ha en samordnad, kostnadseffektiv och ändamålsenlig lokalanvändning för att kunna lösgöra lokaler för annan användning eller avveckling. Förvaltningen ska vara restriktiv i användandet av konsulttjänster. Konsulter ska endast användas när det är det mest kostnadseffektiva alternativet.

Förvaltningen har upprättat en plan för den systematiska uppföljningen av upphandlade avtal. Den systematiska uppföljningen säkerställer att resurser används effektivt. Vid upphandlingar genomförs någon form av marknadsdialog. Marknadsdialogen ska vara en del av behovs- och marknadsanalysen och möjliggöra insamlandet av information inför den kommande upphandlingen.

För att alla medarbetare i sitt dagliga arbete ska bidra till ett säkert Stockholm behövs kunskap om informationssäkerhet, det vill säga kunskap om hur den information som hanteras i det

Dnr: BRO 2021/1

dagliga arbetet ska skyddas. Förvaltningen ska säkerställa att all hantering av personuppgifter och annan information sker i enlighet med lagstiftning och riktlinjer. Alla som arbetar i förvaltningen ska som ett led i detta arbete genomföra stadens e-utbildningar om informationssäkerhet för medarbetare.

Förvaltningen ska se över de möjligheter som erbjuds inom EU:s fonder och program om det finns relevanta EU-bidrag att söka som stärker den sociala såväl som den ekologiska hållbarheten.

Nämndens arbete bidrar till genomförandet av följande mål i Agenda 2030:

- 3 Hälsa och välbefinnande
- 5 Jämställdhet
- 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- 10 Minskad ojämlikhet
- 16 Fredliga och inkluderande samhällen

Förväntat resultat

Ökat AMI jämfört med föregående år.

Ökat index Bra arbetsgivare jämfört med föregående år.

Alla upphandlade avtal följs upp systematiskt.

Minskad kostnad för konsulter jämfört med föregående år.

Verksamheterna har en god och hälsosam arbetsmiljö som är fri från diskriminering.

Medarbetare med ofrivilligt deltidsarbete minskar.

Minskad löneglidning.

Samverkan inom förvaltningen är stor.

Chefer inom alla verksamhetsområden upplever att förutsättningarna för ett modernt och hållbart ledarskap är bra.

Alla medarbetare genomför stadens e-utbildning om informationssäkerhet

Förvaltningen bidrar till en hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla medarbetare i förvaltningen ska genomföra stadens obligatoriska e-utbildning om informationssäkerhet och dataskydd	2021-01-01	2021-12-31
Arbetet med handlingsplanen för socialsekreterares och biståndshandläggares arbetssituation ska fortsätta.	2020-01-01	2021-12-31
Chefer ska utbildas i förändringsledning utifrån ett förändringsprojekt i enheternas verksamhetsplaner	2021-01-01	2021-12-31
Det förebyggande arbetet mot hot och våld riktat mot medarbetare ska stärkas. Rutin för stöd till hot- och våldsutsatta medarbetare ska upprättas och göras känd	2020-01-01	2021-12-31
En film ska spelas in som visar hur nämndens verksamheter bidrar till måluppfyllnaden av de globala målen i Agenda 2030	2021-01-01	2021-12-31
En översyn av nämndens informationsklassning enligt kraven i riktlinjer för informationssäkerhet ska genomföras	2021-01-01	2021-12-31
En översyn av nämndens registerförteckningar enligt krav i dataskyddsförordningen ska genomföras	2021-01-01	2021-12-31

Dnr: BRO 2021/1

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Insatser för ökad hälsa ska genomföras	2020-01-01	2021-12-31
Jämställdhets- och jämlikhetsarbetet ska stärkas	2020-01-01	2021-12-31
Lokaler ska användas kostnadseffektivt	2020-01-01	2021-12-31
Utifrån projektet kring handlingsplanen för barnskötare och förskollärares arbetssituation ska en arbetsgrupp ta fram en lokal handlingsplan	2021-01-01	2021-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Kommunfullmäktiges ekonomiska ram för driftbudgeten 2021 är preliminärt 1 594,5 miljoner kronor.

Förvaltningen har som huvudlinje att respektive verksamhetsområde så långt som möjligt anpassas till det ekonomiska utrymme som kommunfullmäktige ger verksamhetsvis i de centrala anslagen.

Nämndbudget per verksamhetsområde (mnkr)	Utfall 2019	Budget 2020*	Prognos 2020**	Budget 2021	Budget 20/21 mnkr
Förskoleverksamhet	392,6	388,2	401,6	390,0	1,8
Verksamhet för barn, kultur och fritid	19,0	17,1	18,0	11,8	-5,3
Äldreomsorg	615,2	623,6	621,4	630,0	6,3
Omsorg om funktionshindrade	302,5	286,0	296,8	284,3	-1,7
Individ- och familjeomsorg	135,4	121,6	134,8	128,2	6,6
Stadsmiljöverksamhet	28,9	29,8	29,4	31,4	1,6
Ekonomiskt bistånd	46,5	50,9	46,5	53,3	2,4
Arbetsmarknadsåtgärder	7,8	7,7	7,8	8,0	0,3
Förvaltningsledning, nämnd och administration	40,2	42,1	40,0	41,3	-0,7
Budgetreserv	0,0	16,0	0,0	16,2	1,8
Summa	1 588,0	1 583,0	1 552,8	1 594,5	11,5

*Budget 2020 anges exklusive beviljade budgetjusteringar under året, justeringar för prestationer och barnantal.

**Prognos 2020 inkluderar budgetjusteringar, prestationsjusteringar och ianspråktagande av fonderade medel med 19,4 miljoner kronor.

Under året justeras nämndens aktuella budget med kommunstyrelsens justeringar och prestationsförändringar. I budget 2021 för samtliga verksamheter tas det hänsyn till volymförändringar, lönerevision, årlig prisjustering samt verksamhetsförändringar.

Nämndens budget per verksamhetsområde organiseras avdelningsvis enligt följande:

Dnr: BRO 2021/1

Nämndbudget per avdelning (mnkr)	Budget 2021
Avdelning förskola	391,7
Avdelning socialtjänst och fritid	483,9
Avdelning äldreomsorg	630,0
Avdelning administration	66,7
Nämnd och förvaltningschef	22,2
Summa	1 594,5

Avdelningen förskola

Avdelningen förskola budgeterar 391,7 miljoner kronor för 2021. Det är en minskning med 1,1 miljoner kronor jämfört med budget 2020. Huvudparten av förskoleområdets budget baseras på grundschablonen som bestäms av antalet inskrivna barn på våra förskolor.

Förskola

Grundschablonen höjs med 1,5 procent samtidigt som det socioekonomiska tillägget minskas med 1,5 miljoner kronor. Barnantalet beräknas minska med (52 barn) 2,2 miljoner kronor i grundschablon. Den preliminära budgeten justeras under året med budgetjusteringar för barnomsorgsgarantin, kompensation för höga hyror samt justeringar i barnantalet. Den andel av schablonerna som utgår som peng till förskolorna är oförändrat 80 procent.

Inom förskoleverksamheten finns en stor ekonomisk utmaning i att anpassa kostnaderna till samma nivå som den tilldelade förskolepengen.

Barn, kultur och fritid

Nettobudgeten för verksamhetsområdet barn, kultur- och fritidsverksamhet uppgår till 11,8 miljoner kronor, vilket är en minskning med 5,3 miljoner kronor. Minskningen beror på en ramförflyttning avseende medel för fältassistenter och öppen förskola. Dessa medel har tidigare ingått i ramen för verksamhetsområde barn, kultur och fritid, men till 2021 har budgetmedel och ansvar för fältverksamheten flyttas över till individ- och familjeomsorg och öppen förskola till förskolan.

Avdelningen socialtjänst och fritid

Avdelningen socialtjänst och fritid budgeterar 483,9 miljoner kronor för 2021. Det är en ökning med 5,2 miljoner kronor jämfört med budget 2020.

Individ- och familjeomsorg

Verksamhetsområdet individ- och familjeomsorg budgeterar 128,2 miljoner kronor för 2021 varav 29,5 miljoner är för socialpsykiatri, 27,3 miljoner är för vuxna samt 63,8 miljoner för barn och ungdom. Det är en utökning med 6,6 miljoner kronor jämfört med budget 2020. Budget 2021 är utmanande för avdelningens samtliga enheter och förutsätter en fortsatt tydlig ekonomistyrning samt att effektiviseringen av verksamheterna fortsätter.

Omsorg om funktionshindrade

Verksamhetsområdet omsorg om funktionshindrade budgeterar 284,3 miljoner kronor för

Dnr: BRO 2021/1

2021. Det är en minskning med 1,7 miljoner kronor jämfört med budget 2020. Budgeten är till stor del prestationsbaserad och kommer därför att regleras efter de mätningar som genomförs i mars och augusti 2021.

Budget 2021 förutsätter aktivt och kontinuerligt arbete för budgethållning. En fortsatt konsekvent och enhetlig tillämpning av stadens riktlinjer i samband med biståndsprövningen är nödvändig. Brukare som är placerade i sådana enskilt drivna verksamheter utanför ramavtal bör i möjligast mån erbjudas placering inom stadens valfrihetssystem (LOV). Även kostnader för persontransporter och särskilt kostsamma boendeplaceringar (SoL) bör granskas.

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdena ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder budgeterar tillsammans 61,3 miljoner kronor varav 10,3 miljoner är för handläggning. Det är en utökning med 2,7 miljoner kronor jämfört med budget 2020.

För att nå en budget i balans kommer fokus fortsatt att vara på att aktivt arbeta med att få ut försörjningsstödstagare i egen försörjning. Det utbetalda försörjningsstödet ska minskas genom att minska antalet bidragshushåll samt minska snittkostnaderna för försörjningsstödstagare.

Barn, kultur och fritid

Fritidsverksamheten budgeterar 10,1 miljoner kronor. Verksamheten finansieras ur verksamhetsområdet barn, kultur och fritid.

Avdelningen äldreomsorg

Avdelningen äldreomsorg budgeterar 630,0 miljoner kronor för 2021. Budgeten har utökats med 6,3 miljoner kronor jämfört med budget för 2020. Ökningen beror till största del på att det centrala anslaget ökat utifrån den generella nyckeln.

Antalet personer över 65 år beräknas öka med cirka 2,5 procent under året, den största ökningen beräknas inom åldersgrupperna 75 till 79-åringar, 80 till 84-åringar samt 90 till 94-åringar. Det väntas främst medföra ökade hemtjänstinsatser eftersom det är den insats som är vanligast inom dessa åldersgrupper, efterföljt av vård- och omsorgsboendeinsatser.

Priserna/ersättningarna till utförare av hemtjänst, vård- och omsorgsboenden samt dagverksamheter fastställs av kommunfullmäktige och justeras 2021 mot 2020 års nivå enligt följande:

- hemtjänst i ordinärt boende höjs med 4,5 procent
- hemtjänst på servicehus höjs med 4,5 procent
- insatserna avlösning och ledsagning höjs med 2,7 procent
- insatser på särskilda boenden höjs med 3,0 procent
- lokalschablonen för särskilt boenden höjs med 0,7 procent
- biståndsbedömd dagverksamhet höjs med 2,7 procent

Dnr: BRO 2021/1

Covid-19

Det råder stor osäkerhet kring vilken fortsatt påverkar pandemin får för avdelningen äldreomsorg för verksamhetsåret 2021. För myndighetsutövningen består osäkerheten i antalet beviljade insatser. Äldreomsorgsinsatser kan öka till följd av att personer som tidigare av sagt sig insatser återigen ansöker om dem. Insatser kan också minska då brukare av försiktighetsåtgärder väljer att inte ansöka om insatser.

Minskade intäkter är en osäkerhetsfaktor för utförarverksamheter. Då ersättning för hemtjänstinsatser enbart ges för utförda insatser innebär avböjda besök ett intäktstapp för hemtjänstutförare. För vård- och omsorgsboenden föreligger stor risk för att inflyttning avstannar. För utförare kan det vara svårt att minska personallönekostnaderna i takt med intäktsminskning eftersom pandemin ställer särskilda krav på bemanning, oavsett beläggning. Bedömningen blir också svår att göra beroende på pandemins utveckling som kan göra att lönekostnaden för sjukskrivningar och tillfällig personal ökar.

Anslaget för Brommas kommunövergripande anhängigstödjande verksamhet Kinesen (KÖV) förblir oförändrad mot tidigare år.

Avdelningen administration

Avdelningen administration budgeterar 66,7 miljoner kronor för 2021 och finansieras dels genom ett administrativt avdrag från verksamheterna, dels av kommunstyrelsen tilldelade medel för stadsmiljöverksamhet.

Stadsmiljöverksamhet budgeterar 31,4 miljoner kronor vilket innebär en ökning med 1,6 miljoner kronor jämfört med budget 2020. Ökningen avser tilldelade medel för avskrivningar och internränta. Upprustning och underhåll av parker sker med hänsyn till nämndens tilldelade medel, parkförsörjningsplan 2021 och med tillgänglighet och trygghet i fokus.

Nämnd, förvaltningsledning och övrig verksamhet

Nämnd, förvaltningsledning och övrig verksamhet budgeterar 22,2 miljoner kronor för 2021. För nämnd och förvaltningsledning budgeteras 6,0 miljoner kronor för verksamhetsåret 2021 och finansieras genom det administrativa avdraget.

Övrig verksamhet budgeterar 16,2 miljoner kronor och avser förvaltningens reserverade medel som står till stadsdelsdirektörens förfogande för kostnader som kan uppkomma i samband med oförutsedda händelser.

Investeringar

Kommunfullmäktiges ekonomiska ram för investeringsbudgeten 2021 är 22,8 miljoner kronor. År 2020 uppgick den totala investeringsbudgeten för parkinvesteringar till 20,6 miljoner kronor.

Investeringsplan (Mnkr)	Budget 2020	Budget 2021	Ökning/ minskning
Stadsmiljöverksamhet - preciserade projekt via trafikkontoret	8,5	10,3	1,8
Stadsmiljöverksamhet - resursfördelningsnyckeln	9,2	9,6	0,4
Inventarier och maskiner	2,9	2,9	0,0
Totalt	20,6	22,8	2,0

Parkinvesteringar fördelas enligt två modeller.

1. Medel för investeringar fördelas till preciserade projekt efter ansökan till kommunfullmäktige via trafikkontoret. För 2021 beviljas nämnden 10,3 miljoner kronor.
2. Investeringar via resursfördelningsnyckeln. För 2021 beviljas nämnden 9,6 miljoner kronor för investeringar i parker och grönområden. Genomförande sker enligt parkförsörjningsplan 2021.

Resultatenheter

Förvaltningen har 13 resultatenheter under verksamhetsåret 2021, vilka hanteras i särskild ordning i den ekonomiska uppföljningen. Grundvillkoret för att kunna vara resultatenhet är att enhetens budget baseras på intäkter/rörlig ersättning för faktiskt utförda prestationer.

Förvaltningens samtliga resultatenheter 2021 redovisas i bilaga 1 - Sdn06

Budgetjusteringar

Medel för förstärkt skötsel av naturreservat

Nämnden ansöker om budgetjustering med 2,0 miljoner kronor för Brommas naturreservat Judarskogen, Kyrksjölöten och östra delen av Grimsta naturreservat för följande åtgärder:

- Naturvårdsåtgärder utifrån respektive reservats skötselplan
- Fortsatt friställning av ekar
- Inmätning och komplettering av gränsmarkeringar
- Fortsatta tillgänglighetsanpassningar och underhåll av spång i nordvästra delen av Kyrksjölöten
- Bekämpning av invasiva arter
- Tillgänglighetsinventering i Judarskogen
- Inmätning/inventering av stora träd med diameter över 80 cm (beslutssats 4).

Dnr: BRO 2021/1

Medel för ny introduktionsförskola

Nämnden ansöker om budgetjustering med 600 000 kronor för en introduktionsförskola i Beckomberga. Introduktionsförskolan riktar sig till nyanlända småbarnsföräldrar och vårdnadshavare som inte lyckats etablera sig i det svenska samhället. Förskolan ska fungera som inskolning innan barnen börjar i en vanlig förskola samtidigt som vårdnadshavarna erbjuds samhällsvägledning för en snabbare integration i samhället (beslutssats 5, bilaga 3).

Medel för åtgärder för giftfri förskola

Nämnden ansöker om budgetjustering med 900 000 kronor för åtgärder för giftfri förskola. Ytterligare åtgärder behöver genomföras för att målen i handlingsplanen för en kemikaliesmart förskola ska kunna uppnås. Leksaker, köksutrustning och annan utrustning behöver bytas ut. (beslutssats 6, bilaga 4).

Medel för trygghetsskapande åtgärd i form av belysning av Alviks strandpark

Nämnden ansöker om budgetjustering med 400 000 kronor för belysning av Alviks strandpark. Parken saknar egen belysning. Platsen upplevs som otrygg kvällstid. Åtgärden bidrar till en ökad trygghet. Genomförandet sker i samverkan med trafikkontoret (beslutssats 7, bilaga 5).

Medel för trygghetsskapande åtgärd i form av belysning på gång- och cykelväg från Ryggåsgatan till Alviksvägen i Alvik

Nämnden ansöker om budgetjustering med 350 000 kronor för belysning på gång- och cykelväg från Ryggåsgatan till Alviksvägen i Alvik. Gång- och cykelbanan upplevs idag som otrygg. Åtgärden bidrar till en ökad trygghet. Genomförandet sker i samverkan med trafikkontoret (beslutssats 7, bilaga 6).

Medel för trygghetsskapande åtgärd i form av belysning i lekparken Blacken i Blackeberg

Nämnden ansöker om budgetjustering med 350 000 kronor för belysning i lekparken Blacken i Blackeberg. Nuvarande belysning upplevs otillräcklig. Genom att flytta ut den befintliga belysningen från träden samt komplettera med nya belysningsmaster skulle åtgärden öka tryggheten för parkens besökare (beslutssats 7, bilaga 7).

Medel för trygghetsskapande åtgärd i form av belysning av parkväg mellan Traneberg och Alvik

Nämnden ansöker om budgetjustering med 1 000 000 kronor för belysning av parkväg mellan Traneberg och Alvik. Parkvägen som har en sträckning från Tranebergsslingan ner mot Gustavslundsvägen saknar belysning. Parkvägen upplevs som otrygg när det är mörkt. Åtgärden förväntas leda till ökad trygghet och att fler nyttjar parkvägen. Genomförandet sker i samverkan med trafikkontoret (beslutssats 7, bilaga 8).

Medel för trygghetsskapande åtgärd i form av belysning av utegym vid Linbergsvägen i Annedal

Nämnden ansöker om budgetjustering med 150 000 kronor för belysning av utegym vid Linbergsvägen i Annedal. För att befolka platsen och öka den upplevda tryggheten i området har förvaltningen låtit uppföra ett utegym längs gångstråket. Utegymmet saknar belysning.

Dnr: BRO 2021/1

Anläggningen behöver belysas för att platsen ska upplevas tryggare vilket förväntas leda till ett högre nyttjande av utegymmet. Genomförandet sker i samverkan med Trafikkontoret (beslutssats 7, bilaga 9).

Medel för trygghetsskapande åtgärd i form av belysning av utegym vid Judarskogen, Södra Ängby

Nämnden ansöker om budgetjustering med 250 000 kronor för belysning av utegym vid Judarskogen, Södra Ängby. Utegymmet saknar belysning. Platsen upplevs som otrugg när det är mörkt. Åtgärden förväntas leda till ett högre nyttjande av utegymmet och ökad upplevd trygghet i området. Genomförandet sker i samverkan med Trafikkontoret (beslutssats 7, bilaga 10).

Medel för klimatinvestering i form av Big Belly

Nämnden ansöker om budgetjustering med 460 000 kronor för installation av åtta solcellsstyrda sopkomprimatorer, Big Belly. Åtgärden leder till minskat antal transporter för tömning av sopkorgar på strandbad och parkmark. Tidigare har 32 Big Belly installerats inom stadsdelsområdet. Medel söks för att installera ytterligare åtta skräpkorgar med solcellskomprimering. Åtgärden leder till minskade koldioxidutsläpp (beslutssats 8, bilaga 11).

Medel för klimatinvestering i form av återplantering av träd

Nämnden ansöker om budgetjustering med 1 miljon kronor för återplantering av träd. Till följd av den varma sommaren 2018 har många äldre träd dött inom stadsdelsområdet. Trädfällning har pågått under många år utan återplantering, vilket lett till problem med en försämrad dagvattenupptagning och en minskning av den biologiska mångfalden. Träd som är välmående kan ha en buffrande effekt mot klimatförändringar och i högre grad bidra med ekosystemtjänster (beslutssats 8, bilaga 12).

Medel för biologisk mångfald i form av insektshotell vid Lillsjön

Nämnden ansöker om budgetjustering med 50 000 kronor för insektshotell för bin och getingar inklusive informationsskylt vid Lillsjön. Insektshotell hjälper till att stimulera den biologiska mångfalden i staden genom att ge yngelplatser åt solitära vildbin och getingar. Genom att locka nyttiga pollinerare till insektshotellen tar man tillvara en viktig ekosystemtjänst. Insektshotellet är tänkt att placeras vid en befintlig äng i ett välbesökt parkstråk för att många ska kunna ta del av information om naturvårdsåtgärden (beslutssats 9, bilaga 13).

Medel för biologisk mångfald i form av åtgärder i tallmiljö

Nämnden ansöker om budgetjustering med 700 000 kronor för åtgärder i tallmiljö. Åtgärderna består av gallring av oönskad vegetation och friställning av tallar i Storskogen och Ålstensskogen samt återplantering av tallar i Traneberg. Åtgärderna förbättrar förutsättningarna för fågellivet i parkmark och habitatnätverket för tallevande insekter (beslutssats 9, bilaga 14).

Medel för biologisk mångfald i form av åtgärder i ekmiljö

Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,3 miljoner kronor för åtgärder i ekmiljö.

Dnr: BRO 2021/1

Åtgärderna består av gallring av oönskad vegetation och friställning av ekar i Traneberg och Åkeshov samt framtagande av skötselplaner för Smedslätten och Åkeshov-Åkeslund. I ekmiljöerna finns blommande och bärande buskar, vilket gynnar fåglar och pollinatörer. Solbelyst död ved av ek, andra ädellövträd och tall är livsmiljöer för bland annat skyddsvärda skalbaggar och gaddsteklar. Flertalet ekmiljöer är i stort behov av anpassade skötselåtgärder för att jätteekarna ska överleva (beslutssats 9, bilaga 15).

Medel för biologisk mångfald i form av koloniholkar för fladdermöss

Nämnden ansöker om budgetjustering med 89 000 kronor för koloniholkar för fladdermöss samt informationsskyltar. Åtgärden består av 30 koloniholkar runt Lillsjön, 20 koloniholkar inom Johannelund och 20 koloniholkar inom Olovslund. Fladdermöss ger oss ekosystemtjänster genom att äta stora mängder insekter, av vilka vissa är skadeinsekter i våra trädgårdar. Flera fladdermössarter är hotade i Sverige och står med på den så kallade rödlistan. Genom att sätta upp fladdermusholkar i områden där de brukar jaga kan man förbättra fladdermössens möjligheter att hitta skyddade vrår (beslutssats 9, bilaga 16).

Medel för aktivitetscentra

Nämnden ansöker om budgetjustering med 7,78 miljoner kronor för fortsatt drift av aktivitetscentra på Tunets- och Tranebergs seniorboenden. Medlen ska användas för att driva och fortsätta utveckla verksamheterna för att nå fler äldre i Bromma (beslutssats 10, bilaga 17).

Medel för Tryggt mottagande i hemmet

Nämnden ansöker om budgetjustering med 2,8 miljoner kronor för fortsatt drift av Tryggt mottagande i hemmet. Målsättningen med insatsen är att skapa förutsättningar för en tryggare och mer hållbar hemgång till hemmet för den äldre. Insatsen utgör ett komplement till korttidsboende och vård- och omsorgsboende och främjar den äldres självständighet och möjlighet att bo kvar i hemmet (beslutssats 11, bilaga 18).

Medel för inventarier och maskiner

Nämnden ansöker om budgetjustering med 6,2 miljoner kronor för ökad investeringsbudget avseende inventarier och maskiner i huvudsak för utrustning till nya lokaler inom förvaltningen i samband med effektivt lokalutnyttjande (beslutssats 12).

Medel för avveckling/omstrukturering av lokaler

Nämnden ansöker om budgetjustering med 3,1 miljoner kronor för följande åtgärder:

- Borttagning av paviljong och återställande av mark
- Flytt av verksamheter till nya lokaler
- Ombyggnationer
- Flytt av arkiv och förvaltningskontor (beslutssats 15, bilaga 1).

Omslutningsförändringar

Nämnden anmäler beräknade intäktsökningar utöver kommunfullmäktiges avgiftsintäkter med motsvarande 291,4 miljoner kronor.

I kommunfullmäktiges budget har endast kostnader och intäkter för nämndens egen verksamhet tilldelats. Vid försäljning av verksamhet till andra stadsdelar och kommuner ökar nämnden sin omslutning på kostnads- och intäktssidan. Dessutom återsöker nämnden ersättning för kostnader avseende ensamkommande flyktingbarn. Nettot av omslutningsförändringarna är alltid noll.

Omslutningsförändringar per verksamhetsområde	Mnkr
Omsorg om funktionsnedsatta	31,0
Förskola	6,5
Äldreomsorg	215,2
Individ och familj	38,7
Totalt	291,4

Särskilda redovisningar

Agenda 2030

Agenda 2030 antogs av FN 2015 och är en handlingsplan med 17 globala mål för en hållbar utveckling. Staden ska vara ledande i genomförandet av de globala målen på lokal nivå och agendan utgör ett stöd för en hållbar utveckling. För att målen ska kunna uppnås krävs det att alla arbetar med genomförandet. Förvaltningen eftersträvar att målen i Agenda 2030 ska prägla det ordinarie arbetet inom förvaltningens verksamheter.

Samtliga mål i nämndens verksamhetsplan har en koppling till något eller flera av målen i Agenda 2030 vilket också redovisas under varje nämndmål för att öka medvetenheten om genomförandet och hur alla verksamheter kan bidra till en hållbar utveckling.

Enligt Agenda 2030 ska de 17 globala målen leda till

- att den extrema fattigdomen avskaffas
- att ojämlikheter minskar
- att klimatkrisen blir löst
- att fred och rättvisa främjas

Förvaltningens verksamheter arbetar för

- att fler brommabor ska nå egen försörjning
- att nyanlända snabbt ska etablera sig i samhället
- att jämställdhetsarbetet ska integreras i den ordinarie verksamheten och ingen ska bli diskriminerad eller orättvist behandlad
- att jämlikheten ska öka genom att information, verksamhetslokaler och parkmiljö är tillgänglig för alla

Dnr: BRO 2021/1

- att nya klimatsmarta lösningar ska utvecklas och verksamheterna ska dela med sig av sitt klimatarbete
- att tryggheten ska öka och våldet ska minska
- att brukare, barn, unga, äldre och medarbetare ska ha en god hälsa
- att säkerställa barns rättigheter enligt barnkonventionen
- att främja de nationella minoritetsspråken och främja de nationella minoriteternas möjligheter att behålla och utveckla sin kultur

Mål 5 i agendan handlar om jämställdhet – att rättvist fördela makt, inflytande och resurser mellan kvinnor och män. Flertalet nämndmål har en direkt koppling till mål 5 vilket gör att jämställdhetsarbetet integreras i den ordinarie verksamheten.

Flera av delmålen i Agenda 2030 berör barns rättigheter. Särskilt nämndmål under KF:s mål för verksamhetsområdet 1.4 och 1.3 bidrar till genomförandet av flera av delmålen. Barns rättigheter ska beaktas vid avvägningar och bedömningar som görs i förebyggande arbete och beslutsprocesser i ärenden som rör barn. Barn ska också ges möjlighet till inflytande och delaktighet i enlighet med barnkonventionen.

Förvaltningen ska bidra till att skydda och främja de nationella minoriteternas språk och kulturer. Detta sker inom förskolan och äldreomsorgen samt genom aktiviteter på medborgarkontoret. Förvaltningen behöver samverka med föreningar i detta arbete. Därför prioriteras verksamheter som främjar de nationella minoritetsspråken och de nationella minoriteternas möjligheter att behålla och utveckla sin kultur i Sverige vid beslut om föreningsbidrag.

För att agendans mål, KF:s mål och nämndens mål ska uppnås behöver både den interna och externa samverkan utvecklas ytterligare.

Systematiskt kvalitetsarbete

Nämnden ska erbjuda en verksamhet av hög kvalitet och för detta krävs ett systematiskt kvalitetsarbete.

Det systematiska kvalitetsarbetet sker löpande genom

- stadens system för integrerad styrning och uppföljning - ILS
- analyser av resultat
- resultatdialoger
- intern kontroll
- hantering av avvikelser
- hantering av klagomål och synpunkter
- incidentrapportering i incidentrapporteringssystemet IA
- verksamhetsuppföljningar
- revisioner
- kollegial observation
- brukarundersökningar

Dnr: BRO 2021/1

- ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbetet (SOSFS 2011:9) inom socialtjänst och äldreomsorg
- förskolans webbaserade kvalitetsindikator - WKI
- förskolans systematiska kvalitetsarbete i enlighet med läroplanen.

Alla inom organisationen ska känna till mål och förväntade resultat i sin verksamhet samt vara delaktiga i planering och uppföljning. Dialog om resultat ska genomsyra organisationen där dialogen bygger på förtroende. Analyser av verksamheternas resultat, avvikelser och klagomål utgör underlag för utveckling och förbättringar inom samtliga verksamheter. En öppen kultur ser avvikelser, klagomål och synpunkter som ett sätt att lära.

Ett stödjande, tillåtande, tillgängligt och öppet ledarskap på alla nivåer ska gynna kvalitetsutveckling och innovationer inom alla verksamheter. Nya tankar och idéer för effektiviseringar ska tas tillvara och uppmuntras och misstag ska ses som lärande.

Samarbetet med högskolor och universitet i regionen är av stor vikt. Kopplingen mellan verksamhet, praktik, utbildning och forskning kvalitetsutvecklar verksamheterna och samtidigt som det ökar intresset för att arbeta inom samtliga verksamhetsområden. Äldreomsorgen i Bromma är en akademisk nod som samverkar med högskolor och universitet kring studentmottagande, forskning och utveckling av äldreomsorgen.

Att delta i stadens kvalitetsutmärkelse är kvalitetsdrivande. Samtliga verksamheter inom förvaltningen uppmuntras att delta i stadens kvalitetsutmärkelse.

Det systematiska kvalitetsarbetet ska fortsätta att utvecklas inom förvaltningens verksamheter genom ökad delaktighet bland medarbetare i verksamhetsplanering och uppföljning. Medarbetarnas kunskap ska bättre tas till vara i analys av resultat och i utveckling av verksamheten.

Synpunkter och klagomål

Synpunkter och klagomål är värdefull information i förvaltningens arbete med att utveckla kvaliteten i verksamheten. De ger möjlighet att förebygga och åtgärda brister och att identifiera förbättringsområden. Inom förvaltningens verksamheter finns det en öppenhet och lyhördhet för synpunkter och klagomål samt rutiner för att rätta till fel och brister som uppkommer. Utgångspunkten för hanteringen av synpunkter och klagomål inom nämndens ansvarsområden är att de ska hanteras så nära den enskilde som möjligt, inom berörd enhet och i dialog med den som lämnat synpunkten/klagomålet.

Den enhet som tagit emot en synpunkt eller ett klagomål ansvarar för att registrera och i vissa fall diarieföra synpunkten eller klagomålet. En sammanställning av inkomna synpunkter och klagomål redovisas i tertialrapporter och i verksamhetsberättelse. Det finns svårigheter med sammanställningen eftersom det är enheten som gör en bedömning av om synpunkten/klagomålet ska registreras. Detta innebär att den statistik som presenteras i samband med tertialrapporter och bokslut inte är helt tillförlitlig. Många muntliga synpunkter/klagomål hanteras omedelbart av den som är mottagare och blir inte registrerad.

Målkonflikter och strukturella hinder som kan påverka det systematiska kvalitetsarbetet

För att kunna bedriva ett systematiskt kvalitetsarbete och nå uppställda mål behöver

Dnr: BRO 2021/1

förvaltningen kunna möta kompetensförsörjningens utmaningar både på kort och lång sikt.

Olika interna och externa verksamheters kvalitetsarbete kan påverka den egna verksamhetens kvalitetsarbete genom att enkäter och uppföljningar tar resurser från kärnverksamheten för att tillmötesgå den uppföljande verksamhetens behov av information. Detta gäller framförallt under en tid påverkad av pandemin.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Lisa Kinnari, Stadsdelsdirektör	2021-01-15