

Handläggare
Anna Wahlström
Telefon: 0850826812

Till
Fastighetsnämnden
2019-10-29

Revidering av Stockholms stad Vision 2040

Remissvar

Förslag till beslut

1. Fastighetsnämnden godkänner och överlämnar kontorets tjänsteutlåtande som svar på remissen.
2. Fastighetsnämnden förklarar ärendet omedelbart justerat.

Sammanfattning

Fastighetskontoret har fått remissutgåvan av *Möjligheternas Stockholm – Vision 2040* på remiss från kommunstyrelsen. Remisstiden sträcker sig till 2019-11-14.

Arbetet med att revidera Vision 2040 har letts av stadsledningskontorets stab och genomförts under våren 2019.

När omvärlden förändras behöver visionen följa med. Kontoret ser därför positivt på att stadens vision revideras och uppdateras.

Kontoret anser att förslaget till reviderad vision har ett bra upplägg och en bra struktur. De tre huvudteman som beskrivs kan till stora delar appliceras på kontorets verksamhet. Kontoret konstaterar dock att ansatsen skulle kunna vara mer utmanande för att på så sätt skapa en tydlig riktning om vart staden är på väg. Vissa textavsnitt tenderar snarare att beskriva nuläge än önskat läge 2040, vilket riskerar att visionen kan bli understimulerande för verksamheten.

Kontoret anser vidare att visionsförslagets tre huvudteman bör ha exakt samma lydelse som de tre inriktningsmålen i stadens budget. Inriktningsmålen och visionens huvudteman skulle då, på ett tydligare sätt, binda ihop stadens vision med kontorets årliga verksamhetsplan och hur vi tillsammans arbetar i visionens riktning.

Kontoret konstaterar att kartorna i förslaget är otydliga och ger ett rörigt intryck och föreslår att dessa omarbetas till att ge några

tydliga exempel på framtida projekt som utvecklar Stockholm i visionens riktning.

Kontoret konstaterar att det är bra att de globala målen för hållbar utveckling kopplas samman med visionen. Kontoret föreslår dock att textavsnitten kring de globala målen samlas under rubriken *Hur arbetar staden med visionens genomförande?* och att de har större fokus på framtid än nutid.

Ärendet

Bakgrund

Fastighetskontoret har fått remissutgåvan av *Möjligheternas Stockholm – Vision 2040* på remiss från kommunstyrelsen. Remisstiden sträcker sig till 2019-11-14.

I stadsledningskontorets tjänsteutlåtande daterat 2019-07-03 anges att en vision är till sin natur långsiktig. Men förutsättningarna för Stockholm och för kommunal verksamhet förändras i vissa avseenden snabbt och på ett sådant sätt att även en vision behöver revideras och förhålla sig till nya förutsättningar. Stadens vision behöver därför uppdateras för att fånga de senaste årens händelseutveckling och formulera utmaningar som förändrats eller tillkommit sedan den senaste visionen antogs.

Arbetet med att revidera Vision 2040 har letts av stadsledningskontorets stab och genomförts under våren 2019. Ett stort antal medarbetare i staden har involverats i arbetet.

Revideringen av visionen har tagit sin utgångspunkt i kunskaper om trender och globala strukturer som har betydelse för Stockholmsregionen och dess särskilda förutsättningar och utmaningar.

Den demografiska utvecklingen med fler barn och äldre i befolkningen, nämns i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande som en särskilt viktig förutsättning. Hur befolkningen utvecklas är avgörande i planeringen för framtida behov av bland annat kommunal service och bostäder. Därutöver nämns även flera stora och globala samhällsutmaningarna som påverkar utvecklingen, såsom bland annat miljö- och klimatförändringarna och en allt hårdare global konkurrens.

Förslaget till reviderad vision är, i likhet med budgeten, indelad i tre huvudteman med samma utgångspunkter som kommunfullmäktiges inriktningsmål:

- En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla
- En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt
- En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Kontorets analys, förslag och synpunkter

Kontoret konstaterar att en vision ska engagera, vara tydlig och lätt för chefer och medarbetare att beskriva och formulera. Den ska vara långsiktig, utmanande och krävande att nå, men samtidigt vara eftersträvansvärd, skapa fokus och underlätta prioriteringar. Dessa parametrar har varit viktiga utgångspunkter i kontorets analys av förslag till reviderad Vision 2040.

Kontoret har följande förslag och synpunkter på förslaget till reviderad vision:

- När omvärlden förändras behöver visionen följa med. Kontoret ser därför positivt på att stadens vision revideras och uppdateras.
- Förslaget till reviderad vision har en bra struktur och ett bra upplägg, där varje huvudtema i visionen har en kort inledning som målar upp en visionär framtidsbild av var staden befinner sig 2040 och som sedan konkretiseras i efterföljande brödtext.
- Kontoret anser att visionsförslagets tre huvudteman bör ha exakt samma lydelse som de tre inriktningsmålen i stadens budget. Det skulle underlätta kommunikationen och förankringen av visionen bland chefer och medarbetare och i det dagliga arbetet. Inriktningsmålen och visionens huvudteman skulle då, på ett tydligare sätt, binda ihop visionen med kontorets årliga verksamhetsplan och hur vi tillsammans arbetar i visionens riktning.
- Förslaget till reviderad vision har ett innehåll och en tonalitet som till vissa delar signalerar en visionär ansats. Kontoret konstaterar dock att ansatsen skulle kunna vara mer utmanande och långsiktig för att på så sätt skapa energi och en tydlig riktning om vart staden är på väg. *Det är hit vi vill!*. Kontoret anser att flera framtidsbilder som målas upp i förslaget till reviderad vision behöver spetsas till och vässas,

samtidigt som de tydligt ska beskriva målbilden av Stockholm år 2040.

Kontoret konstaterar vidare att en del av de framtids-scenarier som beskrivs i förslaget till reviderad vision snarare beskriver ett nuläge, det vill säga hur staden jobbar idag. Kontoret anser att en vision som beskriver verkligheten idag riskerar att bli understimulerande. Det är viktigt att fokus genom visionens tre huvudteman hela tiden siktar på framtiden och vart staden är på väg.

- De huvudteman som beskrivs i förslaget till reviderad vision, kan till stora delar appliceras på kontorets verksamhet – men kontoret anser att en ännu mer utmanande ansats enligt punkten ovan skulle skapa en tydligare riktning för kontorets verksamhet.
- Ur kontorets perspektiv är det mycket bra att förslaget till reviderad vision lyfter betydelsen av kulturarv och kultur-miljöaspekter när staden växer.
- I förslaget till reviderad vision beskrivs Stockholm som en stad med Sveriges bästa företagsklimat, där ett starkt globalt flöde av arbetskraft, studenter och forskare underlättar för företag och bidrar till internationalisering av näringslivet. Kontoret anser att det är visionärt och bra men föreslår att denna beskrivning kompletteras med hur staden på ett professionellt och framgångsrikt sätt möter upp flödet av företag, arbetskraft, studenter med bostäder, service och tjänster. Kontoret konstaterar att exempelvis bristen på bostäder i Stockholm är en stor utmaning idag – för exempelvis studenter som har svårt att hitta boende, men också för företag som väljer att etablera sig på annan ort.
- I förslaget till reviderad vision beskrivs kvaliteten på ”service och tjänster”, på ”välfärd” och på ”vård och omsorg” på flera håll i dokumentet. Ibland beskrivs detta vara ”av högsta kvalitet”, ibland ”av hög kvalitet” och ibland ”av god kvalitet”. Kontoret anser att detta genomgående i visionen ska benämnas vara ”av högsta kvalitet”.
- Kontoret konstaterar att kartorna i förslaget till reviderad vision tyvärr är otydliga och ger ett rörigt intryck. Detta förstärks av en helt förändrad tonalitet i vissa textavsnitt.

Fastighetskontoret
Staben

Hantverkargatan 2
Box 8312
104 20 Stockholm
Växel 08-508 270 00
Fax 08-508 27 070
fastighetskontoret@stockholm.se
stockholm.se

Kontoret anser att kartor som instrument för att måla upp bilden av Stockholm 2040 är bra, men efterlyser mer tydlighet. Hur ser Stockholm ut år 2040, vad har hänt? Ge *några* konkreta tydliga exempel på viktiga milstolpar och projekt som utvecklat Stockholm i visionens riktning. Kontoret skulle exempelvis gärna se att det av kartan framgår var staden år 2040 har byggt tätt och högt.

- Kontoret anser att det är bra att de globala målen för hållbar utveckling kopplas samman med *Möjligheternas Stockholm – Vision 2040*, men konstaterar samtidigt att textavsnitten kring globala målen i förslaget till reviderad vision fokuserar på nutid – ”Redan idag görs mycket inom stadens verksamheter ...”. Kontoret anser att det skapar en otydlighet och förvirring när man mitt i förslaget till reviderad Vision 2040 ger en beskrivning av ett nuläge istället för önskat läge och framtid.

Kontoret konstaterar vidare att beskrivningar av nuläget i ett visionsdokument leder till att dokumentet ganska snabbt blir inaktuellt. Kontoret föreslår att avsnitten om de globala målen i förslaget till reviderad vision istället samlas under rubriken *Hur arbetar staden med visionens genomförande?* och har större fokus på framtid än nutid.

Slut

Bilagor

1. *Möjligheternas Stockholm - Vision 2040*, remissutgåva

Fastighetskontoret
Staben

Hantverkargatan 2
Box 8312
104 20 Stockholm
Växel 08-508 270 00
Fax 08-508 27 070
fastighetskontoret@stockholm.se
stockholm.se

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn

Håkan Falk

Datum

2019-10-16