

Skrivelse om analyser och lärdomar från genomförda fastighetsprojekt

Fastighetsnämnden 191217

I samband med kommunfullmäktiges budget för 2019 fick fastighetsnämnden i uppdrag att utveckla processerna för investeringsbeslut och förbättra styrningen av större investeringsprojekt genom att säkerställa tillräckliga resurser och kompetens för att på så sätt uppnå bättre projektekonomi, riskhantering och prognossäkerhet. I kommunfullmäktiges budget för 2020 har ytterligare uppdrag kring nämndens ekonomistyrning adderats.

Fastighetskontoret har i tertialrapport 2 bland annat redovisat att arbetet huvudsakligen resulterat i en omorganisation som syftar till att spara kostnader och arbeta effektivare. Vidare redovisar fastighetskontoret framdriften av arbetet med att utveckla sin projektprocess för att uppnå en ökad styrning och riskhantering i projekten. Kontoret har beslutat om en utvecklad projektprocess för kontorets projektverksamhet. Fokus har varit på de delar som handlar om styrning, riskhantering och ekonomi. Det nya arbetssättet har implementerats under hösten. Det löpande arbetet med att öka prognossäkerheten har fortsatt och sedan slutet av perioden arbetar ekonomifunktionen vid kontoret på ett annat och mer fördjupat sätt för en ökad inblick och kunskap gällande investeringsprojektens prognoser.

Med detta som grund är det nu läge att ytterligare intensifiera arbetet med att motverka exempelvis försening i tid och/eller ökade kostnader i större projekt, vilket påverkar såväl nämndens investeringsplanering som driftkostnaden för nämnden 2020. Arbetet med implementeringen behöver fördjupas och konkretiseras för nämndens vidkommande. Som ett led i det arbetet behöver de senaste årens större projekt analyseras och slutsatser dras kring varför flera av dessa överskridit budget. Detta för att förbättra tillförlitligheten och kvaliteten i nämndens förslag till investeringsbeslut samt uppföljning och styrning av genomförande.

Nämnden ger därför fastighetskontoret i uppdrag att

- återkomma till nämnden med en rapport över genomförda renoverings-, upprustnings- och nyproduktionsprojekt som överskridit budget under de senaste åren. Rapporten ska syfta till att öka tillförlitlighet och kvalitet i nämndens förslag till investeringsbeslut samt uppföljning och styrning av genomförande, och därför innehålla såväl analyser som konkreta lärdomar från redovisade projekt.