

Handläggare
Annie Karlsson
Telefon: 08-50800913

Till
Förskolenämnden
2025-02-18

Verksamhetsberättelse 2024 för förskolenämnden

Förvaltningens förslag till beslut

1. Förskolenämnden godkänner förskoleförvaltningens förslag till verksamhetsberättelse och bokslut för år 2023, inklusive bilagor, och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

Sammanfattning

Förskolenämnden har under året arbetat i enlighet med budgetdirektiv, kommunfullmäktiges övergripande inriktningsmål, kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena samt nämndens egna mål.

Nämnden gör bedömningen att de direktiv, mål, aktiviteter och indikatorer som framgår av nämndens verksamhetsplan för inriktningsmål 1 och 2 har uppfyllts under året. Nämnden bedömer att inriktningsmålet delvis uppfyllts. Bedömningen grundas på att sex av sju mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet har uppfyllts helt medan mål 3.2 samt två av tre indikatorer under mål 3.4 uppfyllts delvis.

Redogörelse för nämndens arbete för att nå målen beskrivs i huvudsak under kommunfullmäktiges mål för respektive verksamhetsområde.

Gunilla Davidsson
Förvaltningsdirektör
Förskoleförvaltningen

Åsa Rönndahl
Avdelningschef
Förskoleförvaltningen

Bilagor

1. GDPR Årsrapport 2024 FÖN
2. Uppföljning av intern kontroll 2024 FÖN
3. FoN VB 2024
4. Nyckeltal 2024 Förskolenämnden

Innehållsförteckning

Verksamhetsberättelse 2024 för förskolenämnden	1
Förvaltningens förslag till beslut	1
Sammanfattning	1
Bilagor	1
Sammanfattande analys	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	5
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	5
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid</i>	<i>5</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan</i>	<i>7</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.....</i>	<i>16</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....</i>	<i>17</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv</i>	<i>18</i>
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	18
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....</i>	<i>19</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....</i>	<i>20</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....</i>	<i>21</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer</i>	<i>22</i>
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	22
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd</i>	<i>23</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb</i>	<i>24</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....</i>	<i>26</i>

<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb</i>	<i>28</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden.....</i>	<i>33</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.....</i>	<i>35</i>
<i>KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt</i>	<i>37</i>
Uppföljning av ekonomi	41
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget	41
Resultatenheter	43
Investeringar	43
Försäljningar av anläggningstillgångar	43
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	43
Medel för lokaländamål	43
Analys av balansräkning.....	43
Särskilda redovisningar	44
Bedömning av nämndens interna kontroll.....	44
Systematiskt kvalitetsarbete	45
Systematiskt arbetsmiljöarbete	46
Checklista för årlig uppföljning.....	46
Redovisning av synpunkter och klagomål.....	46

Sammanfattande analys

I förskolenämndens verksamhetsberättelse sammanställs och analyseras verksamhetens helårsresultat mot de mål och uppdrag som utifrån budget formulerades i nämndens verksamhetsplan 2024. I årsredovisningen återfinns en sammanfattande redogörelse för vad nämnden gjort under året och, där detta varit möjligt att redovisa, effekter av insatsernas utfall. I verksamhetsberättelsen finns även en slutredovisning av årets internkontrollarbete.

Nämnden har under året arbetat i enlighet med kommunfullmäktiges övergripande inriktningsmål, med kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena samt nämndens egna mål. Bedömningen är att de mål, aktiviteter och indikatorer som framgår av nämndens verksamhetsplan i huvudsak har uppnåtts och genomförts.

Redogörelse för nämndens arbete för att nå målen beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena. Uppdragen från budgeten har redovisats löpande under året samt sammanställts i tertialrapport 1 och 2.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Nämnden bedömer att inriktningsmålet är helt uppfyllt. Bedömningen grundas på att de fem målen för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet har uppfyllts helt.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Nämnden bedömer att inriktningsmålet är helt uppfyllt. Bedömningen grundas på att de fyra målen för verksamhetsområdet som är kopplat till inriktningsmålet har uppfyllts helt.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Nämnden bedömer att inriktningsmålet delvis uppfyllts. Bedömningen grundas på att sex av sju mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet har uppfyllts helt medan mål 3.2 samt två av tre indikatorer under mål 3.4 uppfyllts delvis.

Nämnden redovisar ett överskott om 30,8 mnkr. Överskottet avser främst tilläggsbelopp till enskilt drivna verksamheter med extraordinära stödinsatser för barn med omfattande stödbehov, kompetensutveckling, förvaltningens myndighetsutövning samt omsorg på obekvämt arbetstid.

Arbetet utifrån direktiven för samtliga nämnder

I kommunfullmäktiges budget anges en rad direktiv som är gemensamma för samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Dessa direktiv berör i varierande grad förskolenämndens verksamhet. De direktiv som berör nämnden under respektive mål för verksamhetsområdet är, enligt den målstruktur som

kommunfullmäktige beslutat om, integrerade i arbetet. Andra direktiv är inte lika konkreta och har därför inte samma specifika måltillhörighet utan fördelas över flera mål.

Nämndens arbete utifrån direktiv för samtliga nämnder beskrivs under relevanta mål för verksamhetsområdet.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd
Arbetet beskrivs främst under mål 3.1, 3.6 och Uppföljning av ekonomi.

En levande och hållbar stad
Arbetet beskrivs främst under mål 2.

En trygg och säker stad som håller samman
Arbetet beskrivs främst under mål 1.1, 1.2, 1.3, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6 och 3.7

Internkontroll

Inför tertialrapport 1 kompletterades nämndens väsentlighet- och riskanalys och en första uppföljning av internkontrollplanen (IKP) gjordes. I samband med uppföljningen framträdde behov av att utveckla systematiken kring internkontrollarbetet samt utforma arbetssätt för att integrera internkontrollen i verksamhetens ordinarie processer. Arbetet inleddes och har under året resulterat i ett fördjupat uppbyggnadsarbete av förvaltningens interna strukturer.

Internkontrollarbetet har med start under hösten genomförts i tre kvalitetssäkrande nivåer. Bedömningen är att arbetssättet gynnat en rättssäker och effektiv hantering av såväl tilldelade budgetuppdrag som nämndens myndighetsuppdrag.

Årets internkontrollarbete beskrivs närmare under rubriken *Bedömning av nämndens interna kontroll* samt i bilaga 2, *Uppföljning av intern kontroll 2024 FÖN*.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

● Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att inriktningsmålet uppfyllts helt. Bedömningen grundas på att nämnden under året genomfört samtliga aktiviteter som är kopplade till inriktningsmålet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

● Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.

Nämnden har under året kartlagt och inventerat befintliga rutiner, arbetssätt och metoder inom områdena inskrivningsgrad och barns närvaro i förskola. Nämnden har även varit delaktig i framtagandet av stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

Vidare har nämnden genomfört flera insatser för att säkra likvärdighet i barnhälsoarbetet genom utökad samverkan med stadsdelsnämnder, socialnämnden, regionen och andra aktörer. Detta redovisas närmare under verksamhetsområdesmål 1.2 och 1.3.

Nämndmål: 1.1 Förskolenämnden bidrar till jämlika uppväxtvillkor för barn i stadens förskolor

● Uppfylls helt

Beskrivning

Förskolenämnden har påbörjat det långsiktiga arbetet med att säkra likvärdighet i barnhälsoarbetet genom utökad samverkan med stadsdelsnämnder, socialnämnden, regionen och andra aktörer. Förskolenämnden bidrar även i framtagandet av stödmaterial för samverkan mellan socialtjänsten och förskolan gällande barn som far illa eller riskerar att fara illa.

Förväntat resultat

- Nämnden bidrar till att stärka stadsdelsnämndernas arbete för att barn som far illa eller riskerar att fara illa identifieras och får tidigt stöd

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Nämnden har under året kartlagt och inventerat befintliga rutiner, arbetssätt och metoder inom områdena inskrivningsgrad och barns närvaro i förskola. Nämnden har även varit delaktig i framtagandet av stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

Vidare har nämnden genomfört flera insatser för att säkra likvärdighet i barnhälsoarbetet genom utökad samverkan med stadsdelsnämnder, socialnämnden, regionen och andra aktörer. Detta redovisas närmare under verksamhetsområdesmål 1.2 och 1.3.

I arbetet med att främja barns närvaro i förskola har nämnden under året deltagit i ett nationellt kommunnätverk bestående av sammanlagt 19 kommuner och forskare från Stockholms universitet, i nätverket har även en stadsdelsnämnd ingått. Syftet med nätverket är att sprida och fördjupa kunskap om hur kommuner arbetar med att främja god närvaro och metoder för statistikinsamling. Vidare har nämnden inlett ett samarbete som

väntas bidra med inledande kunskap om hur förskoleverksamheter och barngrupper i områden med lägre socioekonomisk sammansättning påverkas av oregelbunden närvaro i förskolan. Samarbetet är en pilotstudie och genomförs under ledning av professor Mia Heikkilä vid Barn- och ungdomsvetenskapliga institutionen, Stockholms universitet.



KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan











● Uppfylls helt













Analys







Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt. Bedömningen grundas på att tilldelade aktiviteter genomförts. Två aktiviteter har markerats fortsatt pågå men befinner sig i slutfasen varför den inte påverkar helhetsbedömningen.

Nämnden har under året bland annat förbättrat tjänsten för att hitta och jämföra förskola, tagit fram *Program för öppen förskola*, arbetat fram en stadsövergripande strategi för barnhälsa, fortsatt arbetet med att ta fram likvärdiga bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd och uppbyggnaden av ett stadsövergripande forsknings- och utvecklingsarbete, inrättat ett stipendium för studentuppsatser som bidrar till utvecklingen av förskolan i Stockholms stad samt stärkt och utvecklat tillståndsprovning och granskning av fristående aktörer.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och servicenämnden inleda ett arbete för att utveckla stadens tjänst för att hitta och jämföra förskola i syfte underlätta för vårdnadshavare att göra informerade val av förskola. Utvecklingen ska inkludera relevanta kvalitetsmått, driftsform och annan information om verksamhetens kvalitet, inkluderande eventuella anmärkningar och förelägganden från kommunens tillsyn	2024-01-01	2024-12-31	
<p>Analys</p> <p>Nämnden har i samarbete med kommunstyrelsen och servicenämnden tagit fram underlag för att fortsätta förbättra tjänsten för att hitta och jämföra förskola. Underlaget har legat till grund för årets tekniska utveckling och redaktionella arbete. Jämförelseservicen på stadens externa webbplats "Hitta förskola" har genom utökad teknisk funktionalitet utvecklats. Vårdnadshavare kan efter årets arbete jämföra stadens förskolor. Funktionalitet och parametrar har tagits fram och har utgått från befintliga kvalitetsmått. Det finns behov av fortsatt långsiktig teknisk utveckling av fler kvalitetsmått utifrån identifierade behov hos målgruppen.</p> <p>I det redaktionella arbetet har textbearbetning av presentationerna på de fristående förskolornas sidor skett löpande vid förfrågan. Kvalitetssäkring och bearbetning av innehållet görs alltid innan publicering. Syftet har varit att fortsätta stärka jämlikheten och kvaliteten i presentationerna. Kontaktvägen för fristående förskolor som önskar uppdatera sina presentationssidor har förtydligats genom ny information på stadens externa webbplats.</p> <p>Ovanstående har sammantaget lett till att kvaliteten och likvärdigheten på förskolornas webbpresentationer har höjts och därmed underlättat för vårdnadshavare att jämföra och välja förskola.</p>			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsmyndigheten, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna, SISAB samt övriga berörda nämnder ta fram ett styrande stadsövergripande funktionsprogram för förskolor	2024-01-01	2024-12-31	Avvikelse
<p>Analys</p> <p>Nämnden har under året, i bred samverkan med berörda nämnder samt genom ett löpande internt samarbete, arbetat med att utarbeta ett förslag till ett styrande stadsövergripande funktionsprogram för förskola. Det övergripande funktionsprogrammet för förskola, tillsammans med lekvärdesriktlinjer och övriga styrdokument och underlag, väntas leda till ökad likvärdighet gällande utformning av förskolans inomhus- och utomhusmiljö, men också till en mer kostnads- och tidseffektiv planering av nya förskolor liksom vid anpassningar i befintliga förskolor. Arbetet befinner sig i sitt slutskede och beräknar beslutas i nämnd under våren 2025.</p>			
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna genomföra en utvärdering av introduktionsförskolorna	2024-01-01	2024-12-31	
<p>Analys</p> <p>Utvärdering av introduktionsförskolorna har genomförts under året. Arbetet har synliggjort verksamheternas innehåll och hur introduktionsförskolorna är en plats där samverkan sker mellan besökare och olika myndigheter och organisationer. Det har framkommit att introduktionsförskolorna är samlokaliserade och integrerade med öppna förskolor. Utifrån analys av utvärderingen föreslogs därför att introduktionsförskolorna inkluderas i stadens nya Program för öppen förskola.</p>			
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna ta fram riktlinjer för öppen förskola i Stockholms stad. Riktlinjerna ska bidra till att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten. Det sociala perspektivet och arbetet med inskrivningsgraden ska vara tydligt närvarande	2024-01-01	2024-12-31	
<p>Analys</p> <p>Enligt stadens nya tillämpningsanvisningar är dokumentet rubricerat Program för öppen förskola. Programmet beslutades av nämnden i december. Öppen förskola riktar sig till både barn och vuxna och har både ett "här- och nu" perspektiv och ett framtidsytande uppdrag. I programmet beskrivs därför aktiviteter och syften för båda målgrupperna och verksamhetens olika syften och funktioner.</p>			
  Förskolenämnden ska i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna utreda inrättandet av förstärkt skolförberedande förskoleverksamhet riktad till barn i ytterstaden under barnets sista förskoleår, i syfte att stärka det kompensatoriska uppdraget med fokus på språk och kunskapsutveckling	2024-01-01	2024-12-31	
<p>Analys</p> <p>Utredningen har beaktat aktuella rapporter och forskningsresultat som offentliggjorts under utredningstiden, både nationella och internationella. I utredningen drogs slutsatsen att det finns väl grundade incitament att arbeta med tidiga insatser utifrån förskolans undervisningsuppdrag. Detta eftersom en stor andel av femåringarna i Stockholms stad deltar i förskolans undervisning och att insatserna på så sätt når många barn.</p> <p>Förvaltningen presenterade sina förslag för hur det sista förskoleåret kan stärkas, avseende barns språk- och kunskapsutveckling, i en rapport som godkändes av nämnd i september. I rapporten föreslås att en pilot med fokus på högläsning ska genomföras i två stadsdelar under 2025 och 2026. Efter att uppdraget godkändes har planering av pilotprojektet påbörjats. Samarbete med lärosäte har initierats och fyra stadsdelar, där piloten ska genomföras, har valts ut. Det arbete som gjorts under året i form av utredning och planering för pilotprojektet medför att piloten kommer kunna genomföras enligt plan under kommande två år.</p> <p>För att ytterligare stärka förskolans kompensatoriska uppdrag, i syfte att öka alla barns möjligheter till en bra skolgång, är tidiga insatser kopplat till det sociala perspektivet av vikt. Nya arbetssätt och funktioner i förskola, som komplement till förskollärare och barnskötare, bedöms kunna förstärka arbetet med tidiga insatser vilket kommer utredas vidare 2025.</p>			
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna ta fram en strategi för barnhälsoarbetet i Stockholms stad	2024-01-01	2024-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Analys Arbetet med att ta fram en stadsövergripande strategi för barnhälsoarbetet har skett i samverkan med stadsdelarna. Strategin kommer att ingå i ett stadsövergripande program för barnhälsa. Programmet syftar till att skapa en hållbar förskola som är hälsofrämjande, förebyggande och inkluderande. Det bygger på tre strategiska inriktningsområden och fem fokusområden som tillsammans ska vägleda och kvalitetssäkra arbetet med barnhälsa i stadsdelsnämnderna. Arbetet beräknas beslutas i nämnd våren 2025.			
  Förskolenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda åtgärder som främjar att fristående förskolor i så hög utsträckning som möjligt tillämpar maxtaxan och samma avgiftssystem som staden	2024-01-01	2024-12-31	
Analys Nämnden har undersökt hur Malmö stad och Göteborgs stad tillämpar maxtaxan samt hur dessa arbetar för att fristående verksamheter ska tillämpa denna. En kartläggning har genomförts för att identifiera förskolor och pedagogisk omsorg i Stockholms stad som valt att inte tillämpa maxtaxan. Kartläggningen har gjorts genom den årliga egenkontrollen som besvarats av fristående förskolor och pedagogiska omsorger. I egenkontrollen 2023 angav sex anordnare av totalt 489 svarande att de inte tillämpar maxtaxa. Av dessa är det ingen utövare som tar ut avgifter vilka överstiger maxtaxa, samtliga tar ut en lägre eller ingen avgift. Möjliga åtgärder för att säkerställa att alla förskolor tillämpar maxtaxa har utretts. Utredningen visade att det finns svårigheter i att ställa krav på att alla förskolor ska tillämpa maxtaxa.			
  Förskolenämnden ska utreda och komma med förslag på hur förskolorna kan stärka sitt arbete med modersmålsstöd i förskolan	2024-01-01	2024-12-31	
Analys Utifrån intervjuer med samtliga stadsdelsförvaltningar har en nulägesanalys av arbetet med modersmålsstöd genomförts. Analys har visat att arbetet med modersmålsstöd behöver fortsätta utvecklas för att även inkludera de språk som inte talas av medarbetare. Gemensamma definitioner av begrepp samt likvärdiga arbetssätt behöver arbetas fram för att förbättra likvärdighet för stadens barn.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden och berörda stadsdelsnämnder utreda ersättningen till stadens kommunövergripande verksamheter inom förskolan	2024-01-01	2024-12-31	
Analys Kommunstyrelsen har genomfört en översyn av stadens ersättning till kommunövergripande förskoleverksamheter. Nämnden har bidragit med informationsinsamling. Ändringar utifrån utredningen tillämpas i kommunfullmäktiges budget 2025.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna genomföra en översyn av den ekonomiska tilldelningen för förskolan	2024-01-01	2024-12-31	
Analys Kommunstyrelsen har genomfört en kartläggning av medel tillhörande verksamhetsområdet, dess historik och utveckling och utifrån detta genomfört analys och översyn av medel med hänsyn till socioekonomiska effekter. Nämnden har bidragit till arbetet med information gällande ersättningar till fristående verksamheter där barn folkbokförda i staden är inskrivna. Ersättningarna avser bland annat barnpeng och tilläggsbelopp.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, servicenämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna utreda möjligheterna att införa delad faktura i förskola och fritidshem	2024-01-01	2024-12-31	
Analys Kommunstyrelsen har genomfört en omvärldsbevakning, gjort en inventering av frågeområden som påverkas av förändring samt en behovsanalys. En utredning av systemtekniska möjligheter och hinder för genomförande har genomförts. Nämnden har bidragit med juridiskt perspektiv och behov utifrån förskolans perspektiv.			
  Södermalms stadsdelsnämnd ska i samarbete med kommunstyrelsen och förskolenämnden fortsätta	2024-01-01	2024-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
arbetet med att informera om och utveckla förskola på samiska och meänkieli			
<p>Analys</p> <p>Nämnden har samarbetat med Södermalms stadsdelsnämnd och kommunstyrelsen för att informera medborgare om och utveckla marknadsföringen av förskola på samiska och meänkieli. Nämnden har deltagit i och använt olika nätverk för informationsspridning av förskolan, exempelvis stadens köhändlerforum där representanter från respektive stadsdelsförvaltning deltagit. Nämnden har även samverkat med externa aktörer, däribland Sametinget, samt deltagit på konferens för revitalisering av minoritetsspråk. Deltagande i dessa sammanhang har bidragit till ökat kontaktnät och möjlig vidare samverkan för nämnden samt informationsspridning om stadens verksamheter. Vid årets slut var sex barn inskrivna på förskolan Norrskenet.</p>			
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden och i samråd med kulturnämnden revidera skolbiblioteksplanen	2024-01-01	2024-12-31	
<p>Analys</p> <p>Utbildningsnämnden har beslutat att förlänga den nuvarande skolbiblioteksplanen fram till och med 2025. Syftet är att få till en gemensam löptid och underlätta samverkan mellan utbildningsförvaltningen och Stockholms stadsbibliotek i framtagandet av den nya biblioteksplanen och skolbiblioteksplanen. Nämnden har deltagit i arbetsgruppen och har haft som ambition att göra förskolebarn delaktiga i revideringen av skolbiblioteksplanen. Samtal med barngrupper kring vad bibliotek är vad och de har för betydelse pågår.</p>			
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB slutföra arbetet med att införa lekvrdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar. Riktlinjerna ska säkra tillräckliga yttorlekar, en hög pedagogisk kvalitet samt grönska i utemiljön. De ska så långt som möjligt vara styrande för såväl kommunala som fristående förskolor och skolor	2024-01-01	2024-12-31	Avvikelse
<p>Analys</p> <p>Under året har nämnden, under ledning av utbildningsnämnden arbetat vidare med förslag till lekvrdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar. Ett förslag till riktlinjer ska preliminärt vara klart under våren 2025. Riktlinjerna ska säkerställa tillräckliga yttorlekar, pedagogisk kvalitet och grönska i utemiljön. Lekvrdesriktlinjerna innehåller ett särskilt avsnitt om naturlek och klimatanpassning i linje med uppdraget om att ta fram ett koncept för gröna skolgårdar och förskolegårdar.</p>			
  Utbildningsnämnden ska samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur datakvaliteten i stadens barn- och elevregister kan förbättras för mer tillförlitliga beslutsunderlag	2024-01-01	2024-12-31	
<p>Analys</p> <p>Inom ramen för uppdraget har nämnden, tillsammans med utbildningsnämnden, kommunstyrelsen och stadsdelsnämnder, diskuterat både struktur- och ansvarsfrågor samt mer detaljerade frågor som påverkar kvaliteten. Utmaningen i avgränsning och angreppssätt har lyfts och diskuterats under arbetets gång. Nämnden har besvarat de frågor kommunstyrelsen formulerat utifrån central förvaltnings perspektiv.</p> <p>Inom vissa frågor för datakvaliteten finns samsyn i problematiken, inom andra är det mer komplext. Behov av fortsatta samtal och insatser för förbättring och ökad samsyn finns, exempelvis avseende i hur data hämtas, förstås och kvalitetssäkras. Utvecklingsmöjligheter och behov har börjat identifierats och avgränsas något. Idéer, förslag och möjliga vägar framåt har lyfts och även till viss del problematiserats. Vissa kommer ingå i kommande utvecklingsarbete av barn- och elevregistret, bland annat i kravställningsarbetet inför upphandlingen av nytt verksamhetssystem.</p> <p>Bedömningen är att aktiviteten har uppfyllt sitt syfte och utgjort ett första steg i det fortsatta kvalitetsutvecklande arbetet där förväntan om ett fortsatt samverkansarbete i frågor som rör förbättrad datakvalitet inom förskoleverksamhet finns.</p>			

Nämndmål: 1.2 Förskolenämnden bidrar till att alla förskolor erbjuder en likvärdig utbildning och undervisning med god kvalitet

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Samtliga uppdrag bedöms ha bidragit till stadens arbete med att öka kvaliteten på förskolans undervisning, inklusive verksamheter i enskild regi. Uppdragen har genomförts i samverkan och samarbete med stadsdelsnämnder, facknämnder och externa aktörer, exempelvis skolmyndigheter.

Likvärdiga bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd under framtagande

Arbetet med att ta fram stadsövergripande bedömningsgrunder pågår och har syftat till att säkerställa att alla barn får den utbildning de har rätt till, oavsett var i staden de bor eller vilken regiform förskolan har. Arbetet har bedömts vara viktigt ur ett likställighetsperspektiv men har också under året visat sig vara komplext eftersom varje stadsdel har inarbetade rutiner som utformats lokalt utifrån stadsdelsnämndernas ekonomiska tilldelning och organisation. En inventering av stadsdelarnas lokala kriterier för bedömningsgrund har under året genomförts. Utifrån kartläggningen har därefter ett antal exempel på möjliga arbetssätt identifierats vilka skulle kunna tillämpas i ett stadsövergripande perspektiv. Utmaningarna består i att stadsdelarna organiserat arbetet på olika sätt och att de ekonomiska förutsättningarna skiljer sig mellan stadsdelarna samt mellan kommunal verksamhet och fristående aktörer. Slutsatserna från kartläggningen ligger till grund för fortsatt arbete.

Ökat deltagande i förskola

Inskrivningsgraden och analys av genomförda aktiviteter och insatser redovisas i rapporten *Förskola i Stockholm*.

En kartläggning av stadsdelarnas lokala rutiner och arbetssätt för ökat deltagande i förskola har under året genomförts. Framgångsfaktorer och behov av stöd till stadsdelarna har identifierats.

Forsknings- och utvecklingsarbete som stödjer stadsdelsnämndernas verksamhetsutveckling

Arbetet med nämndens uppbyggnad av ett stadsövergripande forsknings- och utvecklingsarbete (FOU) har fortgått. Inom ramen för ULF-avtalet med Södertörns högskola har två stadsdelar påbörjat två forskningscirkel under hösten. I cirkelarna kommer området genus i förskolan att utforskas, bland annat varför pojkar är överrepresenterade i förskolans pedagogiska kartläggningar.

Under året har organisationen för Utbildning, lärande och forskning (ULF) omorganiserats och en ny huvudstadsnod formerats.

Förvaltningen har ingått med representant i den interimistiska styrgruppen och har genom detta på olika sätt kunnat påverka utformningen av den nya noden. Ett arbete med att göra ULF-avtalet känt för rektorer och förskollärare inom staden pågår och en rad informationssidor som ska tydliggöra olika delar inom ULF är under uppbyggnad på intranätet. I den nya huvudstadsnoden har Stockholms universitet fått i uppdrag att bygga upp en förbättrad webbplats för informationsspridning som alla huvudmän kommer att kunna använda sig av.

Under året har pilotprojektet SpråkPeda, som finansierats med ULF-medel, inletts. SpråkPeda kartlägger flerspråkiga barns utveckling av svenska språket med målsättningen att stärka barns språk- och kunskapsutveckling. Syftet med projektet är att pröva samt utveckla verktyget för svensk förskola. I piloten ingår 25 förskollärare och 150 barn från två stadsdelar.

Genom Stockholm Teaching and Learning Studies (STLS) har ramprojektet för språkutvecklande arbete i förskolan fortgått under året. Ytterligare ett nätverk för förskollärare har startats upp inom samma ramprojekt, detta då intresset varit stort. Ramprojektet har presenterats på skolchefsforum och även vid ULF/VFU-konferensen på Stockholms universitet den 20 augusti där cirka 1 200 medarbetare i förskolan deltog.

Nämndens samarbete om gästprofessur med Södertörns Högskola har fortsatt och gästprofessor Christian Eidevald har under året genomfört pilotprojektet "*Att skärpa den pedagogiska blicken*". Intervjuer med medarbetare med strategiskt uppdrag från samtliga stadsdelar har inletts. Syftet med intervjuerna är att skapa fördjupad kunskap om vad som krävs för att skärpa den professionella blicken avseende bedömningar av barns behov av stöd för utveckling och lärande. Arbetet bedöms på sikt bidra till ökad kvalitet i förskolan och kommer att redovisas under våren 2025.

Förskolesummit 2025

Planeringen av Förskolesummit 2025 har pågått under året. Konferensen är planerad som ett kombinerat fysiskt/digitalt event i november 2025. Huvudfokus kommer vara kompensatorisk förskola, barnhälsa samt att följa barns förändrade kunnande.

Stipendium för studentuppsatser som bidrar till utvecklingen av förskolan i Stockholms stad

Under året har ett stipendium inrättats, detta har skett i samverkan med vetenskapligt ansvariga för förskollärarytprogrammen vid Södertörns högskola och Stockholms universitet. Utformning, urvalskriterier och genomförande beskrevs i ett tjänsteutlåtande som gick upp i nämnd under hösten. Satsningen på det nya stipendiet har kommunicerats på stadens intranät och på stadens externa webbplats.

Förskola i Stockholm

Under året har en revidering av rapporten *Förskola i Stockholm* gjorts. Ändringarna syftar till att ge en mer överblickbar och

lättillgänglig lägesbild av de kommunala och fristående förskolorna i staden. En mer stringent och likställig datainsamling möjliggör jämförelser både över tid och inom ett visst ämnesområde likväl som stadsdelarna mellan. Detta bedöms i sin tur kunna leda till mer fördjupade och faktagrundade analyser och slutsatser i rapporten.

Stärka och utveckla det systematiska kvalitetsarbetet på alla nivåer

Kartläggningar som genomförts under året har visat att samtliga stadsdelsnämnder har strukturer för det systematiska kvalitetsarbetet med fokus på den nationella måluppfyllelsen. Strukturerna skiljer sig åt på de olika nivåerna i organisationen, huvudmannanivå, rektornivå och arbetslagsnivå men även mellan stadsdelsnämnder. Konsekvensen av olikheterna är att insamlad data och underlag inte blir jämförbara. Utifrån identifierat nuläge har utvecklingsarbetet under hösten fortsatt i samverkan med skolchefer och nyckelfunktioner från respektive stadsdelsnämnd.

Två workshops har genomförts med fokus på Skolverkets nationella kvalitetssystem som en grund för uppföljning av kvalitet i förskolan. Målet har varit att förankra syftet med och innehållet i det nationella kvalitetssystemet och ställa det i relation till nuvarande system i staden. Skolverket bjöds in till en av workshopen. Skolchefer och nyckelpersoner har delat med sig av sina pågående utvecklingsarbeten för att bidra till en gemensam förståelse.

Förvaltningen har även presenterat en treårig plan för fortsatt arbete som kommer bedrivas i nära samverkan med stadsdelsnämnderna. Under 2025 ska fokus vara på att skapa samsyn kring vad ska följas upp och bedömas inom det nationella uppdraget på de olika nivåerna, huvudman, rektor och arbetslag. Förvaltningens bedömning är att årets arbete har bidragit till en gemensam förståelse för vad ett stadsövergripande system för kvalitetsuppföljning kan bidra till för att stärka och utveckla det systematiska kvalitetsarbetet.

Förvaltningen har framfört behovet av att integrera uppföljningen av förskolans nationella uppdrag i stadens integrerade ledningssystem (ILS) till stadsledningskontoret. För att kunna göra det behövs ett kompletterande systemstöd som är anpassat till det nationella kvalitetssystemets uppbyggnad.

Samordning av stadsövergripande frågor och konsekvenser som följer av ny lagstiftning inom förskoleområdet

Arbetet med samordning, uppföljning, tillsyn och utveckling av stadens förskolor fortgår genom fler förvaltningsövergripande uppdrag och ökad samverkan mellan avdelningarna. Kontinuerlig omvärldsbevakning inom rätts- och utbildningsområdet är en avgörande del i förvaltningens samordnande arbete och inom myndighetsutövning. Det rör exempelvis nationella regeringsuppdrag och förordningar, ny lagstiftning och aktuell rättspraxis men även ny forskning. Under året har arbetsprocesserna

inom tillståndsprovning och tillsyn genomgått en grundlig översyn vilket även omfattat att rutiner för omvärldsbevakning setts över och samordnas inom förvaltningen. Analys och tolkning av exempelvis ny lagstiftning eller nya domar sker för att förutse konsekvenser som följer inom förskoleområdet och som påverkar förvaltningens arbete med samordning och tillsyn av stadens förskolor.

Tillståndsprovning och granskning av fristående aktörer har utvecklats och stärkts

Det processutvecklingsarbete som genomförts under året, inom ramen för tillståndsprovning, har bland annat resulterat i uppdatering och revidering av checklistor vid ägar- och ledningsprovning och som stöd i utredningsarbetet. Parametrar för ett riskbaserat urval utifrån ägar- och ledningsperspektiv har tagits fram, vilket kommer användas inom ramen för den nya tillsynsprocessen som träder i kraft 2025.

Under året har en inventering av huvudmän som inte längre bedriver pedagogisk omsorg i staden genomförts och dessa verksamheters godkännanden har som följd återkallats.

Inom ramen för ansökningsprocessen har informationen på stadens externa webbplats kartlagts. Kartläggningen visade på behov att utveckla informationen, både för en tydligare kommunikation och för att säkerställa att korrekt och relevant information finns tillgänglig.

Inom ansökningsprocessen har former för bedömning av påtagligt negativa följder (2 kap. 5 § skollagen) utvecklats. Detta har lett till att ytterligare uppgifter inhämtas från stadsdelsförvaltningarna och att en mer omfattande analys av underlagen för att göra en bättre och mer samlad bedömning av ansökan om godkännande. Ett av de ansökningsärenden som hanterats under året är föremål för domstolsprovning och kommer, när dom fattats, ge ytterligare vägledning i de utredningar som förvaltningen genomför.

Under året har kontinuerlig rekrytering gjorts för att säkerställa hög kompetens i de delar av ansökningsprocessen samt ägar- och ledningsprovning som avser bland annat ekonomi och juridik.

Två externa granskningar av arbetet gällande stadens rutiner och processer inom myndighetsutövning har genomförts under året. I tillsynsbeslut från Skolinspektionen (dnr. SI 2023:9164) den 2 februari 2024 konstaterades att kommunen uppfyller författningarnas krav gällande kontroll av att en godkänd huvudman fortlöpande uppfyller kraven gällande ägar- och ledningsprovning. Revisionskontorets granskning av nämndens ägar- och ledningsprovning av huvudmän för fristående förskolor innebar stickprov av dokumentation gällande ägar- och ledningsprovning i ansökningsprocessen och inom ramen för tillsynen. Resultatet av granskningen låg i huvudsak i linje med resultatet från Skolinspektionen sett till hur stadens tillsynsprocess utövas och att den uppfyller skollagens krav. Några rekommendationer till

förbättring lämnades, flertalet av dessa är redan omhändertagna och applicerade inom tillståndsprövningen. Övriga rekommendationer kommer ytterligare analyseras och beaktas inom det fortsatta processutvecklingsarbetet.

Rättssäker, effektiv och tydlig myndighetsutövning

En omfattande översyn och processutveckling av tillsynsprocessen har genomförts under året, syftet har varit att utveckla och bättra samordna arbetet mellan olika områden som granskas inom tillsyn. Översynen har bland annat inneburit att tillsynen utgår från ett riskbaserat urval samt att ägar- och ledningsprövningen sker i ett tidigt skede av granskningen. Former för riskbaserat urval utifrån regelbunden och riktad tillsyn, ägar- och ledningsprövning och ekonomi har tagits fram.

Bedömningsstöd, checklistor och mallar för den regelbundna och riktade tillsynen har utvecklats. Struktur för att hantera olika signaler och anmälningar som en del i det riskbaserade urvalet har också det setts över.

Arbetet med att samordna de olika processerna bedöms ha bidragit till att tillsyn sker på mer ett rättssäkert, effektivt och tydligt sätt.

Under året har också ett avtal tagits fram mellan förskoleförvaltningen och utbildningsförvaltningen vad gäller tillsyn- och insynsansvaret för fristående fritidshem och fritidsklubbar.

Under året har arbetet med att förbättra kommunikationen i myndighetsutövningen lett till att information på stadens externa webbplats tydliggjorts och att uppdatering av blanketter påbörjats.

Kommunikationsplaner har utvecklats och kan anpassas i varje enskilt fall med mall för tidsplaner inför beslut om återkallelse av godkännande av huvudman. I dessa framgår vilka målgrupper som berörs samt när kommunikation behöver ske till berörda, exempelvis stadsdelsförvaltning, huvudman och vårdnadshavare. Vidare har mallar utarbetats för kommunikation med exempelvis vårdnadshavare. Budskapsunderlag har utarbetats för att förbereda inför medierelationer i samband med myndighetsbeslut samt "Frågor och svar" som underlättar samordning mellan exempelvis förvaltning, nämnd och stadsdelsnämnder.

Kommunikationsprocessen har under året blivit tydligare och mer proaktiv gentemot media för att säkerställa god service- och informationsskyldighet.

Planerade tillsyner som påbörjats

Under året har 62 tillsyner av pedagogisk omsorg och nio tillsyner av förskolor påbörjats. Totalt har 71 planerade tillsyner initierats.

Tillsyn av pedagogisk omsorg har prioriterats och skett enligt nämndens så kallade tillsynscykel. Prioriteringen grundade sig på att regelbunden tillsyn av pedagogisk omsorg senast genomfördes åren 2017–2018. Antal påbörjade tillsyner för pedagogisk omsorg har genomförts enligt plan.

Inventering av huvudmän som inte längre bedriver pedagogisk omsorg i staden har genomförts. Inventeringen har resulterat i att nämnden under året återkallat godkännandet för 16 verksamheter, tre av dessa har avslutats på egen begäran.

Antal påbörjade tillsyner av förskolor är lägre än föregående år. Orsaken är att granskningen av pedagogisk omsorg prioriterats samt att tid lagts till processutveckling av tillsynsarbetet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

● Uppfylls helt

Analys


Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.

Nämnden har under året arbetat med framtagandet av en stadsövergripande strategi för barnhälsoarbetet. Tillsammans med socialnämnden genomfördes även en gemensam *Fokusdag för barnhälsa där* aktuell forskning och beprövad erfarenhet kring risk- och skyddsfaktorer samt neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF) och i kombination med särskild begåvning (2E) stod i fokus. Dagen filmades och filmen planeras att tillgängliggöras för medarbetare i kommunal förskola samt delar av socialtjänsten som arbetar med förebyggande insatser.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Nämnden har under året fortsatt arbeta för att alla barn, utifrån egna förutsättningar och behov, ges jämlika möjligheter till en utbildning av hög kvalitet i förskolan. En inventering av stadsdelsförvaltningarnas kriterier för bedömning av barn i behov av särskilt stöd har genomförts och resultatet ligger till grund för arbetet med stadsgemensamma bedömningsgrunder. Arbetet syftar till att bidra till ökad likvärdighet för barnets rättigheter i staden.

Nämndens råd för funktionshinderfrågor har inför varje nämndsammanträde givits information om de ärenden som finns på sammanträdet dagordning. Frågor om förskolans specialpedagogiska förhållnings- och arbetssätt, språkutvecklande arbetssätt och luftmiljö i förskolan har identifierats som särskilt viktiga för rådet. Samtal har förts om hur involvering i frågor som rör målgruppen kan utvecklas.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialnämnden ska i samarbete med förskolenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna ta fram ett stödmaterial för samverkan mellan socialtjänsten och förskolan om barn som far illa eller riskerar att fara illa	2024-01-01	2024-12-31	
Analys Arbetet med stöd materialet har i nära samverkan med socialnämnden pågått under hösten. Nämnden har bidragit aktivt med förskolans perspektiv. I samband med att stöd materialet närmast sig en färdig produkt, klart att redovisas och beslutas av båda nämnderna, har planering av materialets kommande implementering påbörjats. Stöd materialet beräknar färdigställas under			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
våren 2025.	m	m	se

Nämndmål: 1.3 Förskolenämnden bidrar till ökad likvärdighet och god kvalitet i förskolornas barnhälsoarbete

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Framtagandet av en stadsövergripande strategi för barnhälsoarbetet befinner sig i slutfasen liksom arbetet med att, i samverkan med socialnämnden, ta fram ett stödmaterial för förskola och socialtjänst. Planering för att tillgängliggöra stödmaterialen även för de fristående förskolorna har påbörjats.

Nämnden har fortsatt varit aktiv i arbetet med att utveckla en god och nära vård och omsorg i staden och genom deltagande i stadens styr- och arbetsgrupp.

De pågående aktiviteterna, inklusive *Program för öppen förskola* som antagit av nämnden under året och *Strategi för barnhälsa* som är under framtagande också de till ökad likvärdighet och god kvalitet i förskolornas barnhälsoarbete. Strategi för barnhälsa kommer enligt stadens tillämpningsanvisningar föreslås bli *Program för barnhälsa*.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

● Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.

Äldrevänlig stad

Under området Äldrevänlig stad har nämnden bidragit i arbetet genom samarbetet God och nära vård och omsorg.

God och nära vård och omsorg

Omställningen mot en god och nära vård och omsorg (GNVO) är en process som kommer att pågå under lång tid framöver, där samverkan såväl internt som externt har stor betydelse. Nämnden ingår tillsammans med social- och utbildningsnämnden i omställningsarbetet med god och nära vård. Arbetet leds av äldrenämnden, utgår från beslutad handlingsplan och samordnas med utvecklingen av nya socialtjänstlagen (Framtidens socialtjänst).

En aktivitetsplan kopplad till handlingsplanen har tagits fram för att fokusera på de prioriterade utvecklingsområdena för 2024.

Aktivitetsplanen omfattar både fackförvaltningar och stadsdelsförvaltningar. Under året har en modell för att följa upp omställningen mot en god och nära vård och omsorg påbörjats.

Under hösten har den stadsövergripande projektledaren för GNVO genomfört dialoger med stadsdelsförvaltningarna och kartlagt forum där staden och Region Stockholm samarbetar. Syftet med detta arbete är att få en helhetsbild av det pågående omställningsarbetet, identifiera centrala utmaningar och lyfta fram framgångsrika exempel som kan bidra till det fortsatta utvecklingsarbetet.

Hittills genomförda aktiviteter har lagt grunden för vidare utvecklingsarbete som syftar till att säkerställa likvärdig vård och omsorg av hög kvalitet inom förskolan.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

● Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.

Nämnden har under året deltagit i styr- och arbetsgruppen för framtagandet av programmet barns rätt till kultur och i revideringen av skolbiblioteksplanen. Skolbiblioteksplanens arbetsgrupp har haft som ambition att göra förskolebarnen delaktiga i revideringen, samtal med barngrupper kring vad bibliotek är vad och de har för betydelse pågår.

Nämndmål: 1.5 Förskolenämnden bidrar till att alla förskolor erbjuder barn ett rikt utbud av kultur

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Nämnden har varit representerad i arbetsgruppen för framtagandet av programmet Barns rätt till kultur. Nämndens medverkan är avslutad och programmet beslutades i kulturnämnden i december.

Under året har nämnden inlett ett identifieringsarbete avseende hur nämnden kan stödja stadsdelsnämnderna inom området barns rätt till kultur. Arbetet har resulterat i ett förtydligande nämndmål med konkretiserande beskrivning och förväntade resultat i 2025 års verksamhetsplan. Som en följd av arbetet har även området kultur lagts in som en stående punkt i skolchefsforumet. Syftet med detta är i huvudsak att sprida information och kunskaper samt för att löpande identifiera behov av samordning och utveckling.

Som en del av arbetet med att erbjuda barn ett rikt utbud av kultur pågår revidering av skolbiblioteksplanen, se aktivitet under mål 1.2.

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

Analys

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet uppfyllts helt. Detta grundas på att planerade aktiviteter och insatser under samtliga fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet genomförts och uppnått. Hur nämnden bidragit till att nå inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

● Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.


Nämnden har arbetat med samtliga uppdrag där nämnden har ansvar och deltagit aktivt som samverkanspart till andra nämnder i övriga uppdrag och aktiviteter.

Miljö- och klimatarbete

Nämnden har i låg grad bidragit till inköp, detta då verksamheten är förhållandevis liten och parallellt med detta inte har några operativa verksamheter inom sitt ansvarsområde.

Vid inköp av inventarier har nämnden, när så varit möjligt, avropat från återbruksavtal samt införskaffat varor via "Stockets" webbaserade marknadsplats (stadens nav för återbruk och återanvändning av möbler och andra produkter). I relation till kosthåll och förbrukningsmaterial har inköp under året främst avsett kaffe, te och frukt samt profilprodukter, Profilprodukterna har använts bland annat till nämndens medverkan under Järvaveckan och när verksamheten tagit emot nationella och internationella besök.

Då förvaltningen i hög grad arbetar digitalt innebär detta en relativt låg mängd pappersutskrifter och/eller andra pappersdokument.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Kommunstyrelsen ska i samråd med förskolenämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna revidera stadens matstrategi: "God, hälsosam och klimatsmart mat"	2024-01-01	2024-12-31	
<p>Analys</p> Arbetet med att revidera stadens matstrategi har inletts. Rekrytering av en ny funktion som inom sitt uppdrag ingår i revideringen av denna och representera nämndens och förskolans perspektiv har gjorts.			

Nämndmål: 2.1 Förskolenämnden bidrar till att klimatpåverkan i förskolor minskar

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Under året har en ny funktion inrättats, vars uppdrag bland annat varit att ansvara för att delta i revideringen av stadens matstrategi som leds av kommunstyrelsens verksamhet. Arbetet pågår och förväntas vara klart i maj 2025. Förvaltningen bidrar med sakkunskap i uppdraget.

Under året har även en inventering av stadsdelsnämndernas arbete att minska matsvinn påbörjats. I samband med inventeringen har stadsdelarna och förvaltningen kommit överens om att utgå från budgetuppdragen när det stadsövergripande forumet träffas, i forumet finns samtliga stadsdelsförvaltningar representerade. Som ett resultat av etta kommer förvaltningen under 2025 stödja och leda stadsdelarnas arbete med att ta fram mått och mätmetoder för att stärka det systematiska arbetet med matsvinn. Tillsammans kommer också *Riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad* revideras och arbetet för att stärka stadsdelarna i deras arbete att öka andelen ekologiska livsmedel på förskola påbörjas.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

● Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.

Nämnden har under året bidragit med ett stadsövergripande perspektiv avseende identifieringsarbetet av vilka förskolegårdar som bedöms vara lämpliga att med start 2025 utgöra piloter i projektet *Förgröning av förskolegårdar*. Nämnden har också deltagit arbetet med att utarbeta förslag på lekvärdesriktlinjer.

Miljö- och klimatarbete

Nämnden har under året påbörjat planeringen av ett stadsövergripande forum där kunskap och goda exempel kopplat till bland annat inköp och ekologiska livsmedel i förskola kan spridas och erfarenhetsutbyte kan ske. Det förväntas bidra till att biologiska mångfalden i staden kan öka.

Nämndmål: 2.2 Förskolenämnden bidrar till att den biologiska mångfalden i förskolorna ökar

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Arbetet med att identifiera vilka förskolegårdar som utifrån lämplighet bör prioriteras för utrustning, och vilka som bedöms lämpliga att utgöra piloter i projektet, har genomförts enligt plan.

Förslag på fem förskolegårdar i olika stadsdelar har i dialog mellan SISAB och stadsdelsförvaltningarna tagits fram. Förslagen har under året presenterats för skolcheferna och planeringsarbetet med gröna gårdar fortsätter under 2025.

Nämnden har under året även fortsatt vara en samarbetspart i uppdraget att utarbeta ett förslag till lekvärdesriktlinjer och har i detta arbete bidragit med förskoleperspektiv.

Som beskrivits under 2.1 har nämnden gjort en inventering av stadsdelarnas pågående arbete avseende arbetet med att minska förskolornas matsvinn, vilket utgör en stor del i arbetet med att bidra till den biologiska mångfalden. Genom inventeringen har behov av framtagande av mått och mätmetoder för att stärka det systematiska arbetet med matsvinn och behov av erfarenhetsutbyte för att öka andelen ekologiska livsmedel på förskola framkommit.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

● Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.

Miljö- och klimatarbete

Förvaltningen bidrar i låg grad till utsläpp. Resor i tjänsten har i huvudsak skett till fots, cykel eller kollektivtrafik, exempelvis när tillsynsbesök görs i stadens fristående förskolor och pedagogisk omsorg, vilket bidragit till måluppfyllelse.

När nämndens medarbetare deltagit i sammankomster eller nätverk på annan ort har detta skett digitalt när detta varit möjligt. Resan till vårens storstadsnätverk i Göteborg och höstens storstadsnätverk i Malmö där förvaltningsledningen deltog, är exempel på resor som genomförts med tåg.

Nämndmål: 2.3 Förskolenämnden bidrar till att Stockholm ska vara en stad där utsläppen minskar

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Under året har resor i tjänsten i huvudsak skett till fots, cykel eller kollektivtrafik, exempelvis när tillsynsbesök i stadens fristående förskolor och pedagogisk omsorg gjorts.

När nämndens medarbetare deltagit i sammankomster eller nätverk på annan ort har detta skett digitalt när detta varit möjligt. När fysiskt deltagande krävts har resorna i huvudsak skett via lokaltrafiken, det vill säga buss eller spårburen trafik, samt tåg vid resor utanför regionen.

I den inventering som gjorts under året, som beskrivits under 2.1

och 2.2, har behov av kompetensutveckling för stadens kockar och pedagoger utifrån ämnet hållbar mat och minskad klimatbelastning från mat framkommit. I det stadsövergripande forum som finns, där förvaltningen regelbundet träffar representanter från samtliga stadsdelar inom områdena miljö- och klimat, kommer detta vara en fråga som fortsatt tas omhand.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer

● Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.

Nämnden har under året samarbetat med andra nämnder i uppdrag som avsett målet. Samverkan med miljönämnden gällande exempelvis kemikaliesmarta förskolor har fortgått.

Miljö- och klimatarbete

Som redovisats under 2.1, 2.2 och 2.3 gör förvaltningen få inköp och väljer kravmärkta och ekologiska livsmedel när upphandling möjliggör detta. Medarbetare arbetar i hög grad digitalt och väljer i huvudsak klimatsmarta färdmedel vid exempelvis tjänsteärenden.

Bedömningen är att det råder en hög medvetenhet hos förvaltningens medarbetare när det gäller klimatfrågor, hur såväl individ som organisation kan göra hållbara val.

Nämndmål: 2.4 Förskolenämnden bidrar till att förskolor är kemikaliesmarta

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Ett kemikaliesmart perspektiv är en del av framtagandet av stadsgemensamma dokument och program kopplade till miljö där nämnden funnits representerad. Nämnden har även bidragit med förskoleperspektiv i framtagande av lekvärdesriktlinjer och funktionsprogram för förskola.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

◆ Uppfylls delvis

Analys

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet uppfyllts delvis. Bedömningen grundas på att sex av sju mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet har uppfyllts helt medan mål 3.2 samt två av tre indikatorer under mål 3.4 uppfyllts delvis.

Orsaken till att mål 3.2 uppfyllts delvis är att kartlägningsarbetet

av möjliga arbetsuppgifter som motsvarar uppdrag för feriejobbare, Stockholmsjobb och studenter under verksamhetsförlagd utbildning fortgått under året och inte möjliggjort ett mottagande.

Analys till indikatorernas utfall återfinns under respektive indikator.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

● Uppfylls helt

Analys




Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.



Nämnden redovisar ett överskott om 30,8 mnkr och avser främst tilläggsbelopp till enskilt drivna verksamheter med extraordinära stödinsatser för barn med omfattande stödbehov, kompetensutveckling, förvaltningens myndighetsutövning samt omsorg på obekvämt arbetstid.

Nämndens ekonomiska beredskap

Nämndens verksamhet avser främst samordning av insatser samt stöd till stadsdelsnämnder, stöd till andra facknämnder, genomförande av budgetuppdrag samt myndighetsutövning.

Bedömningen är att nämnden kunnat anpassa verksamheten utefter ändrade ekonomiska förutsättningar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall i män/pojkar	Utfall i kvinnor/flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	99 %			99,2 %	100 %	100 %	VB 2024
Analys							
Nämnden prognostiserar ett överskott om 30,8 mnkr, vilket är anledningen till att utfallet inte motsvarar årsmålet om 100 procent. Överskottet avser främst tilläggsbelopp till enskilt drivna verksamheter med extraordinära stödinsatser för barn med omfattande stödbehov, kompetensutveckling, förvaltningens myndighetsutövning samt omsorg på obekvämt arbetstid.							
●  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99 %			99,2 %	100 %	100 %	VB 2024
Analys							
Nämnden har inte några resultatöverföringar varför resultat blir detsamma före och efter resultatöverföring.							
●  Nämndens prognossäkerhet T2	0 %			1 %	+/- 1 %	+/- 1 %	2024
Analys							
Årsmålet uppfylls helt.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samråd med förskolenämnden och utbildningsnämnden utreda ersättningssystemet med syfte att elever och barn ska få tillgång till en likvärdig skola och förskola oavsett om denna bedrivs i privat eller kommunal regi. I detta ska särskilt beaktas kostnader för skolpliktsansvar och förskolans utbudsansvar samt att möta tillfälliga variationer av elevantal	2024-01-01	2024-06-30	
Analys Enligt kommunstyrelsen är uppdraget slutfört enligt plan och förslag från utredningen är inarbetade i budget 2025.			

Nämndmål: 3.1 Förskolenämnden har en budget i balans

 Uppfylls helt


Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Nämndens verksamheter håller budget, samt har ett prognostiserat överskott vilket går i linje med prognostiserat överskott vid tertialrapport 2.

Se mer under rubriken *Analys av resultaträkning, uppföljning av driftbudget*.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls delvis

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts delvis. Orsaken till detta är att förvaltningen varit under uppbyggnad och därmed valt att inte ta emot tillfälliga medarbetare, såsom feriejobb, Stockholmsjobb, studenter eller praktikanter.







I övrigt har nämnden samordnat den verksamhetsförlagda utbildningen på förskolläroprogrammet och ansvarat för placering av studenter på stadens kommunala och fristående förskolor.

Nämnden har under året kartlagt vilka delar av verksamheten som omfattas av stadens näringslivspolicy samt säkerställt att arbetet sker utifrån denna.

Näringslivsfrämjande arbete

Nämnden har under året identifierat vilka delar av verksamheten som omfattas av stadens näringslivspolicy. Policyn ska efterlevas i arbetet med tillståndsprövning och genom att verksamheten följer stadens upphandlade avtal för att främja sunt näringsliv och företagande.

Under året har ansvarig rotel och tjänstepersoner genomfört två branschråd för förskola där representanter för både kommunala och fristående förskolor träffats för samtal kring gemensamma sakfrågor vilket även det är en del av stadens näringslivspolicy.

Indikator	Periode ns utfall	Utfall i män/ pojkar	Utfall kvinn or/ flickor	Utfall VB 2023	Årsm ål	KF:s årsm ål	Perio d
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	0			0	1	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2024
Analys Nämnden har inte tagit emot någon feriejobbare under året. Anledningen till detta är att samtliga tjänster och uppdrag inom förvaltningen är av kvalificerad karaktär samt att nämndens organisation fortsatt varit under uppbyggnad. Detta har begränsat möjligheten att ta emot feriejobbare.							
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0			0	1	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2024
Analys Nämnden har inte tagit emot någon från Stockholmsjobb under året. Orsaken till detta är att samtliga tjänster och uppdrag inom förvaltningen är av kvalificerad karaktär samt att organisationen fortsatt varit under uppbyggnad vilket begränsat möjligheten att ta emot Stockholmsjobb. Kartläggning av möjliga arbetsuppgifter och organisation kring mottagande och handledarskap för att framgent kunna erbjuda plats har inletts.							
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	0			1 201	1	Tas fram av nämnd	VB 2024
Analys Nämnden har inte tagit emot studenter från högskola eller universitet under året, orsaken till detta är att verksamheten fokuserat på uppbyggnaden av en ändamålsenlig organisation. Bedömningen är att studenter från landets lärosäten kan tas emot under 2025. Föregående års redovisade utfall (1 201) avser sammanställning av antalet förskollärostudenter med placering på stadens förskolor. Utfallet och analys följs därmed upp i stadsdelsnämndernas verksamhetsberättelser. Under året har nämnden ansvarat för samordning av placeringar för 672 studenter. 291 av dessa läser förskolläroprogrammet vid Södertörns högskola och 381 vid Stockholms universitet. Av de 672 studenterna är 97 placerade på fristående förskolor, övriga har placering på kommunal förskola. Trenden med det sjunkande studentunderlaget har fortsatt under året och bekräftas av lärosätena fortsätta även under nästa år. Konsekvenserna av det är bland annat att den verksamhetsförlagda utbildningen (VFU) kan komma att påverkas negativt då hög koncentration av studenter, i enlighet med tecknade avtal, försvåras.							

Nämndmål: 3.2 Förskolenämnden bidrar till att alla i Stockholm ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Nämnden ansvarar för samordning av verksamhetsförlagd utbildning för förskollärostudenter och tar emot studenter för praktik för förvaltningens egen verksamhet. Nämnden erbjuder även feriejobb och Stockholmsjobb.

Förväntat resultat

- Nämndens insatser bidrar till att öka intresset för att arbeta i stadens förskolor samt att fler stockholmare får ett eget jobb

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt delvis.

Nämnden har ansvarar för övergripande samordning av verksamhetsförlagd utbildning för förskollärarstudenter. I samordningsuppdraget har hantering av placeringar av studenter på stadens förskolor samt dialog med lärosäten i alla frågor som berörs av avtalen mellan kommun och lärosäte genomförts.

Organisationen för den verksamhetsförlagda utbildningen (VFU) bygger på principen av hög koncentration av studenter vid varje övningsförskola i enlighet med Förordning (2021:1335) om utbildning till lärare och förskollärare; §12; 2 kap. *Grundläggande krav på utbildningen*. Under året har klusteravtal mellan Stockholms universitet och stadens sju kluster reviderats för att anpassas till stadsdelarnas förutsättningar och rådande omständigheter med sjunkande studentunderlag. Även samverkansavtalet med Södertörns högskola har reviderats till att omfatta ytterligare två stadsdelar. Förvaltningens bedömning är att nuvarande klusterorganisation kan behöva revideras ytterligare under nästa år på grund av minskat studentunderlag, för att kunna leva upp till förordningen.

Möjligheten att ta emot tillfälliga tjänster i form av feriejobbare och Stockholmsjobb har under året begränsats, detta med anledning av att förvaltningen varit under fortsatt uppbyggnad samt dess ansvarsområde. Kartläggning av möjliga uppdrag som motsvarar karaktären av feriejobb och Stockholmsjobb har genomförts. Den sammanlagda bedömningen är därmed att nämnden delvis uppfyllt målet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

● Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt. Samtliga uppdrag och aktiviteter där nämnden ansvarat eller deltagit som samverkanspart är genomförda.

Fokus Järva

Nämnden deltog för första gången i årets Järvavecka. Arbetet gjordes i nära samverkan med Järva stadsdelsförvaltning, avseende både planering och genomförande. Deltagandet möjliggjorde för verksamheten att informera både andra verksamheter och allmänheten om förvaltningens och nämndens uppdrag och syfte. Det blev dessutom ett tillfälle för relationsskapande och erfarenhetsutbyte inom staden vilket bedöms varit värdefullt.

Få frågor om förskola ställdes från allmänheten under veckan. Inför ett eventuellt deltagande 2025 behöver syfte och mål med verksamhetens deltagande formuleras, det vill säga vad nämndens bidrag är, bör och önskas vara. Tillsammans med andra nämnder och bolag deltog nämnden i oktober på ett första möte om riktningen för Järvaveckan 2025.

I ärendet om förstärkt skolförberedande förskoleverksamhet riktat till barn i ytterstaden, godkändes den för uppdraget skrivna rapporten som redovisning av uppdraget. Beslutet innebar att efterföljande pilotprojektet, i vilket Järva kommer att delta med tio förskollärare, kunde börja planeras.

I samtliga diskussioner och insatser som pågår under nämndens ansvarsområde, eller är under planering, finns Järva med som en självklar del. För att nämnden inte ska bidra till aktivitetsträngsel och utgöra en belastning för stadsdelen har nämnden löpande gjort noggranna avvägningar i vad, kring vilka frågor samt i vilken utsträckning stadsdelen bör ha involveras.

Nämndmål: 3.3 Förskolenämnden bidrar till att det finns förskolor med hög kvalitet i alla delar i staden

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Ett stort antal kartläggningar av stadsdelarnas behov och nuläge har gjorts där goda och framgångsrika exempel samt skillnader och likheter framträtt. Utifrån dessa har förslag på möjliga vägar att öka kvaliteten och likvärdigheten i alla delar av staden börjat ta form. Exempel på detta är vägledande och styrande dokument som under året beslutats av nämnd samt är under framtagande.

Granskning av fristående förskola har under året resulterat i flera oanmälda tillsynsbesök, återkallelser och utfärdande av tillfälligt verksamhetsstopp vilket också det är exempel på insatser som bedöms ha ökat likvärdigheten och kvaliteten.

Goda exempel och aktuell forskning inom förskola sprids. Nämnden har under året fortsatt arbetet med att utveckla samarbetsforum mellan skolchefer, strateger och andra stabsfunktioner i stadsdelarna samt lärosäten och forskare.

Nytt utbildningsmaterial har tagits fram av gästprofessorn Christian Eidevald och publicerats på stadens intranät i form av filmade föreläsningar. Utbildningsmaterialet riktar sig till förskolans medarbetare och syftar till att utveckla resonemang kring hur medarbetare i förskolan med stöd av forskning och beprövad erfarenhet kan bidra till utveckling av en förskola med barnet i centrum.

Kommunala och fristående förskolor tog del av konferensen *Fokusdag för rektorer* på Konradsberg som arrangerades i oktober. På konferensen fick rektorer ta del av aktuell forskning genom olika

teman med relevans för rektors ledarskap. I september anordnades även tillsammans med socialnämnden en gemensam *Fokusdag för barnhälsa*, redovisas närmare under 1.3.

Nämndens forsknings- och utvecklingsorganisation som är under uppbyggnad och beskrivs närmare under 1.2, är också en central del i arbetet med att sprida framgångsrika exempel och aktuell forskning.

Framtagning av program som stödjer ökad likvärdighet
Det framtagna *Programmet för kompetensförsörjning* i Stockholms stads förskolor godkändes av nämnden under våren och lämnades till kommunstyrelsen för vidare beredning. I november antogs programmet i kommunfullmäktige. Därmed är programmet styrande för nämnden och stadsdelsnämnderna från och med 2025.

Aktivitetsplanen som följer programmet har under årets följts upp av förvaltningen och reviderats i samband med framtagning av verksamhetsplanen för 2025. Flera aktiviteter från planen har genomförts under året, så som återinförandet av vikarieersättning för masterutbildning, utbildningsinsatser kopplade till införandet av Tempus, framtagning av förslag på uppföljningsmetod för arbetet med handlingsplanen för förbättrad arbetssituation för förskollärare och barnskötare samt projektuppstart inom praktikinära forskning. En del aktiviteter har reviderats och fortsätter under 2025.

Det systematiska arbetet med genomförande, uppföljning, utvärdering och revidering av aktivitetsplanen är ett sätt att säkerställa att nämnden omsätter programmets intentioner i praktiken tillsammans med stadsdelsnämnderna.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts delvis.

Orsaken till detta är att två av tre indikatorer ligger under målvärde, indikatorerna avser Aktivt Medskapandeindex och sjukfrånvaro. I övrigt är samtliga uppdrag och aktiviteter där nämnden varit ansvariga eller deltagit som samverkanspart genomförda.

Nämnden har under året verkat för god tillgång till utbildade barnskötare och legitimerade förskollärare samt att fler medarbetare i stadsdelsnämnderna tagit del av de kompetensutvecklings- och fortbildningsinsatser som finns. Exempelvis fördjupningskurser i språkutvecklande arbetssätt och barns flerspråkighet, utbildningar i förskolans nya digitala närvarosystem, kompetensutveckling i yrkessvenska samt erbjudande om möjlighet för barnskötare att under arbetstid utbilda sig till förskollärare.

Nämnden har i egen regi genomfört kursledarutbildning i barns flerspråkighet riktat till fristående förskolor, cirka 30 personer

deltog.

Avseende införandet av det nya digitala närvarosystemet Tempus har ca 150 personer deltagit i nyckelpersonutbildning. Utöver det har 135 digitala utbildningar med totalt 1280 uppkopplade deltagare genomförts.





Framtagande av *Programmet för kompetensförsörjning* i Stockholms stads förskolor har under året slutförts och ett förslag på uppföljningsmetod i arbetet med handlingsplan för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare har tagits fram.



Sammantaget bedöms dessa insatser och aktiviteter bidra till att medarbetare i Stockholm kan ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.




Implementering av riktlinje för chefsstruktur

Den kartläggning och analys av förvaltningens chefsstruktur som gjordes under första halvåret var relativt okomplicerad utifrån då rådande läge. Under året har verksamhetens uppdrag ökat i komplexitet men också omfattning, sedan 1 juli 2023 har antalet medarbetare i förvaltningen ökat med 114 procent. Sammantaget har detta medfört krav på en förändrad ledningsorganisation och behov av närmare ledarskap har identifierats. Behovet har bland annat framkommit i resultatet av den arbetsmiljökartläggning som under hösten genomförts av stadens upphandlade företagshälsa.


Riktlinjen för chefsstruktur har fungerat vägledande i utvecklingen och uppbyggnaden av en ändamålsenlig organisation. Nämnden har tagit fram förslag till ny organisationsstruktur med chefer i tre nivåer. Samtliga chefer på förvaltningen har fullt chefsmandat. Chefsstrukturen förväntas implementeras under 2025.

Indikator	Periodens utfall	Utfall i män/pojkar	Utfall i kvinnor/flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex	74				83	83	2024
Analys							
Nämnden har ett Aktivt Medskapandeindex som ligger under årsmålet. Handlingsplaner är framtagna och aktiviteter är genomförda för samtliga avdelningar. Nämnden har genomfört en arbetsmiljökartläggning av den organisatoriska och sociala arbetsmiljön i hela organisationen för att identifiera ytterligare frisk- och riskfaktorer. Resultatet av arbetsmiljökartläggningen utgör ett underlag för den fortsatta utvecklingen och uppbyggnaden av förvaltningen.							
  Sjukfrånvaro	5,4 %	19,5 %	3 %	3,9 %	5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2024
Analys							
Nämnden redovisar med index för rullande-tolv månadersgenomsnittet, det vill säga perioden november 2023 till november 2024. Sjukfrånvaron, såväl korttids- som långtidsfrånvaron är att betrakta som låg och rimlig. Det är få anställda män i förvaltningen vilket gör att sjukfrånvaro i hög grad påverkar det totala utfallet för gruppen. Nämnden följer utvecklingen av sjukfrånvaron. Nämnden har arbetat aktivt med främjande, förebyggande och efterhjälpande insatser och tillämpar stadens rehabiliteringsprocess vid behov.							

Indikator	Periodens utfall	Utfall i män/pojkar	Utfall kvinnor/flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Sjukfrånvaro dag 1-14	0,9 %	1,3 %	0,8 %	1,7 %	2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2024
Analys							
Nämnden redovisar sjukfrånvaro med index för rullande-tolv månadersgenomsnittet, det vill säga perioden oktober 2023 till oktober 2024. Nämndens sjukfrånvaro ligger 0,5 procentenheter över årsmålet. Sjukfrånvaron, såväl korttids- som långtidsfrånvaron är att betrakta som låg och rimlig. Det är få anställda män i förvaltningen vilket gör att sjukfrånvaro i hög grad påverkar det totala utfallet för gruppen. Nämnden arbetar aktivt med tidiga insatser enligt stadens rehabiliteringsprocess.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Arbetsmarknadsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden och äldre- och barnnämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna ta fram en strategi i syfte att utveckla utbildningar som riktar in sig på yrkes- och språkkunskaper för befintlig personal	2024-01-01	2024-12-31	
Analys			
Nämnden har under året varit representerad i arbetsgruppen för framtagande av strategi för att utveckla yrkes- och språkkunskaper för befintlig personal. Arbetet har lett till att insatser har tagits fram som kommer erbjudas stadsdelarna med start under våren 2025.			
  Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda bästa möjliga väg för att säkra likvärdighet i staden vad gäller basnivå för pedagogisk utvecklingstid. Där ska ingå att se på möjligheten att teckna ett stadsövergripande lokalt kollektivavtal om frågan	2024-01-01	2024-12-31	
Analys			
Utredningen avseende bästa möjliga väg för att säkra likvärdighet i staden vad gäller basnivå för pedagogisk utvecklingstid är genomförd. Utredningen visar att det i den verksamhetsnära praktiken råder i princip likvärdighet avseende pedagogisk utvecklingstid för förskollärare. Utifrån resultat i utredningen har förvaltningen föreslagit att ett gemensamt ramverk tas fram som stöd till stadsdelsnämnderna kring beräkning och förläggning av pedagogisk utvecklingstid för berörd yrkesgrupp.			
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda ett införande av en stadsgemensam vikariepool i egen regi, för att utgöra ett komplement till stadsdelsnämndernas egna tillsvidareanställda vikarier. I utredningen ingår att särskilt studera hur en vikariepool kan säkra kontinuitet för verksamheten och ersätta stadsdelsnämndernas behov av externt inhyrd personal	2024-01-01	2024-06-30	
Analys			
Utredningen avseende införande av en stadsgemensam vikariepool i egen regi är slutförd och redovisades för nämnden i maj. I utredningen framkom att efterfrågan av tillfällig personal skiljer sig åt mellan stadsdelarna, vilket föranledde en djupare analys i vilken behov av att höja stadsdelarnas strategiska bemanningsförmåga framträdde.			

Nämndmål: 3.4.1 Förskolenämnden bidrar till att stadens förskolor är attraktiva arbetsgivare för chefer, medarbetare och framtida medarbetare

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Genomförda kompetensutvecklings- och försörjningsinsatser Samarbetet med Midsommarkransens gymnasium, som tillhandahåller barnskötarutbildning enligt Skolverkets yrkesprogram samt fördjupningskurs i språkutvecklande arbetssätt i förskolan, har fortsatt. I vårens kursutvärderingar framkom att deltagarna över lag var nöjda med utbildningen och att balansen mellan teori och praktiskt arbete varit bra men att inläsning av kurslitteratur till viss del upplevdes utmanande. Två kurser började i september, en del sena avhopp inkom vilket medföljde att kurserna inte fylldes. Deltagarna under hösten var något yngre än tidigare och har i högre grad en komplett gymnasieexamen. Detta gör att fler deltagare kommer att ha fullständig behörighet som barnskötare vid avslutad kurs. Eftersom deltagarantalet varit färre än prognostiserat har vikarieersättningen som följd varit lägre. Det finns flera orsaker till att antalet deltagare varit färre, främsta anledningen är att insatsen erbjudits under många år varför utbildningsbehovet minskat. Även andra praktiska aspekter spelar in, såsom frånvaro i förskolornas arbetslag till att stadsdelarna, med anledning av minskat barnantal, har färre utbildade barnskötare.

Under året har stadsdelsförvaltningarna deltagit i olika satsningar för kompetensutveckling i yrkessvenska. Flertalet har deltagit i Skolverkets språkfrämjande kompetensutveckling. Deltagandet har varit något lägre jämfört med tidigare år. Tänkbara orsaker till detta är minskat behov samt att utbildningens nivå är för avancerad för vissa medarbetare alternativt inte ger önskad effekt. En fördjupad analys av detta presenteras i rapporten *Förskola i Stockholm 2024*.

Staden har utöver detta erbjudit möjlighet till vidareutbildning på arbetstid för tillsvidareanställda barnskötare som vill utbilda sig till förskollärare. Vikarieersättning för varje deltagande medarbetare har utgått.

Utbildningar i Tempus, förskolans nya digitala närvarosystem, genomfördes enligt plan under våren. I de systematiska uppföljningar som gjorts har stadsdelarnas medarbetare svarat att de varit nöjda med utbildningarna samt att införandet av Tempus gått bra. Utbildningar har genomförts i en produktionslik miljö, det vill säga en digital miljö som påminner om den pedagogerna arbetar i ”på riktigt”. Av utvärderingarna att döma har detta varit en framgångsfaktor för införandets goda utfall. Inom uppdraget ökad likställighet och likvärdighet inom stadens förskolor oavsett regi genomförs utbildningen *Flerspråkighet i förskolan*. Alla stadsdelar har i dagsläget utbildade kursledare och ombesörjer därigenom denna utbildningsinsats lokalt. Nämnden har under året bidragit till stöd för kursledarna genom forum där aktuella frågor kring flerspråkighet lyfts samt erfarenheter kunnat utbytas. Under året har kursmaterialet uppdaterats, detta efter synpunkter från kursledarna. Materialet prövades under höstterminen i sju stadsdelar och

responsen på det nya materialet har varit god. Kursledarna har uttryckt att materialet har en tydligare röd tråd än tidigare och att tematiseringen gör att utbildningen flyter på bättre.

Under våren erbjöd förvaltningen kursledarutbildning, inbjudan gick ut till rektorer för både kommunala och enskilt drivna förskolor. Intresset var stort hos de fristående förskolorna, drygt 90 intresseanmälningar inkom till de 21 utbildningsplatserna. Av såväl kursledarnas respons som av intresset för utbildningen framkommer att utbildningen *Flerspråkighet i förskolan* fortsatt har betydelse i arbetet att stärka kompetensen kring barns flerspråkiga utveckling.

Program för kompetensförsörjning

Programmet för kompetensförsörjning i Stockholms stads förskolor godkändes av kommunfullmäktige i november. Tillhörande aktivitetsplan har reviderats och biläggs nämndens verksamhetsplan för 2025. Implementering av programmet är en av aktiviteterna i 2025 års aktivitetsplan. Arbetet beskrivs närmare under 3.3.

Stöd i arbetet med skollädersutveckling

För att stärka den vetenskapliga grunden i förskolan har en konferens för rektorer genomförts. Temat var *Hållbart ledarskap och kvalitet i förskolan* och riktade sig till ledning- och utvecklingsfunktioner i såväl kommunal som enskilt driven verksamhet. På konferensen presenterades aktuell forskning av bland annat stadens gästprofessor Christian Eidevald och Mia Heikkilä, professor i barn- och ungdomsvetenskap med inriktning förskola

Under hösten har även en talespersonsutbildning med inslag av medieträning, i syfte att stärka Stockholms stads gemensamma budskap i förskolefrågor, genomförts med stadsdelarnas skolchefer och kommunikationsansvariga.

Samordna och leda arbetet med handlingsplanen för förbättrad arbetssituation för barnskötare och förskollärare

Förvaltningen har, med utgångspunkt i socialförvaltningens handlingsplan, tagit fram ett förslag på hur uppföljning på stadsövergripande nivå skulle kunna genomföras. Målet är att integrera uppföljningen i det ordinarie systematiska kvalitetsarbetet genom att följa upp handlingsplanens långsiktiga målsättningar.

Nämndmål: 3.4.2 Förskoleförvaltningen är en attraktiv arbetsgivare för chefer, medarbetare och framtida medarbetare

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Nämnden har aktivt arbetat med det systematiska arbetsmiljöarbetet för att skapa en arbetsplats med god arbetsmiljö. Det systematiska arbetsmiljöarbetet har utgått från de handlingsplaner som upprättats utifrån resultatet av årets medarbetarenkät, identifierade risker och

medarbetarsamtal. En arbetsmiljökartläggning med samtliga anställda på förvaltningen har genomförts. Resultatet utgör en viktig grund för det fortsatta uppbyggnadsarbetet av organisationen. Flera insatser för att stärka arbetsmiljön och arbetsplatskulturen har inletts på både grupp- och individnivå för medarbetare och chefer.

Under året har flera av förvaltningens funktioner och processer byggts upp, etablerats och utvecklats. Exempel på grundläggande funktioner som har inrättats är registratur, arkiv, verksamhetscontroller och HR.

Sammantaget bedöms kompetensen på förvaltningen vara hög. Nämnden har bedrivit ett aktivt kompetensförsörjningsarbete och löpande identifierat behov av kompetens i verksamheten utifrån ett såväl kortsiktigt som långsiktigt perspektiv. Under året har behov av ytterligare specialistkompetenser identifierats. Till samtliga tjänster som utlysts har antalet sökanden varit stort vilket tyder på att förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

● Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.

Nämndens arbete med risk- och sårbarhetsanalys (RSA) har under året genomförts enligt stadens anvisningar. Nämnden har även bistått berörda nämnder i arbetet med måltidsberedskap och drift av centralt beredskapslager. Beredskapsförmågan i både förvaltningen och i staden bedöms ha ökat.

Beredskapsarbete samt risk- och sårbarhetsanalys

Nämnden har under året färdigställt en krisledningsstab och deltagit i den stadsövergripande beredskapsövningen, STADSÖ24.

För att bygga nämndens och stadens beredskapsförmåga har en ny befattning inrättats med uppdrag att utreda planeringsförutsättningarna och samordna beredskapsarbetet på stadens förskolor oavsett regi samt leda förvaltningens interna beredskapsarbete vid kris- och krigsledning. Funktionen är under tillsättning.

Under året har risk- och sårbarhetsarbetet (RSA) utförts och redovisats i enlighet med Handbok för arbete med RSA (Dnr KS 2023/1248). Arbetet har innefattat kartläggning och analys av förvaltningens arbete och uppdrag. I kartläggningen framkom särskilt vikten av en fungerande ledningsfunktion samt att utbetalningar till enskilda verksamheter säkerställs och fungerar. Risk- och förmågebedömning har genomförts i enlighet stadens anvisningar. Utifrån det som framkommit i risk- och förmågebedömningen har planering av insatser och åtgärder tagit vid. Syftet med arbetet är att kunna upprätthålla nämndens samhällsviktiga verksamhet och minska riskerna.




Under årets andra branschråd för förskola bjöds deltagare i branschrådet in till föreläsning och dialog om beredskapsfrågor.


Systematisk informationssäkerhet



Under året har förvaltningen fortsatt uppbyggnaden av sitt systematiska dataskyddsarbete. Ett styrdokument är på plats i form av den lokala anvisningen för informationssäkerhet, där dataskydd ingår, samt anvisning för informationssäkerhetsincidenter, där personuppgiftsincidenter ingår.

Dataskyddsombudet har rekommenderat nämnden att färdigställa sin registerförteckning och därefter genomföra konsekvensbedömningar där så krävs. Vidare har nämnden rekommenderats att göra en kartläggning av informationsmängder för att säkerställa att nämndens information skyddas på ett lämpligt sätt, samt att ta fram rutiner för att hantera individers rättigheter.


Rapporten i dess helhet finns som bilaga 1, *GDPR Årsrapport 2024 FÖN*.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel elektroniska inköp	79,71 %			84,53 %	60 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2024
Analys Årets mål är uppnått. De inköp som gjorts har främst varit hos upphandlade leverantörer och därmed har en större andel inköp gjorts elektroniskt än årsmålet.							
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts				100 %	81 %	81 %	2024
Analys Nämnden ansvarar inte för avtal som överstiger 2 mnkr.							
 Genomförda åtgärder inom risk- och sårbarhetsanalys	100 %				100 %	100 %	2024
Analys Nämnden har påbörjat och genomfört åtgärder där risker identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen. Bedömningen är att målet uppfylls helt.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna bedriva fortsatt kunskaps- och förmågeuppbyggnad inom måltidsberedskap	2024-01-01	2024-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<p>Analys</p> <p>Nämnden har under året, i samverkan med stadsdelarna, initierat arbetet avseende måltidsberedskap, skapat forum för måltidsrepresentanter inom förskola samt tagit fram en så kallad kris- och måltidspärm som delats ut till samtliga stadsdelar. Utifrån detta har stadsdelarna kunnat påbörja sitt interna arbete med att systematiskt sprida kunskap inom måltidsberedskap och implementeringen av kris- och måltidspärmen. Förankrings- och implementeringsarbetet kommer med stöd av nämnden fortsatt att ske under 2025. Planerade aktiviteter är genomförda och nämndens arbete med att på ett strukturerat sätt sprida kunskap inom måltidsberedskap har skapat förutsättningar för att öka stadens generella förmåga inom måltidsberedskap. Aktiviteten bedöms därmed vara genomförd.</p>			
  Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna påbörja viss drift av centralt beredskapslager för medicinskt skydds- och förbrukningsmateriel, livsmedel samt vissa förbrukningsmateriel i syfte att höja stadens beredskapsförmåga	2024-01-01	2024-12-31	
<p>Analys</p> <p>Projektet har genomförts i samverkan med berörda nämnder och under ledning av servicenämnden. Utformning och etablering av lagret har skett. Inköp av frystorkat livsmedel har i liten skala påbörjats. Beslut om lagrets slutliga dimension, det vill säga omfattning av antal varor och volymer, har inte fattats. I dialog och samverkan med berörda förvaltningar har val av medicinsk skydds- och förbrukningsmaterial samt livsmedel till lagret har gjorts liksom planering och genomförande av omsättning. Under året har utgående varor från det så kallade "pandemilagret" omsatts. Med det centrala beredskapslagret har staden skapat förutsättningar för att öka sin generella beredskapsförmåga successivt över tid. Projektet avslutades 31 december och beredskapslagret har därmed övergått i förvaltning.</p>			

Nämndmål: 3.5 Förskolenämnden ökar sin beredskapsförmåga

 Uppfylls helt


Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Under året har verksamhetens samhällsviktiga processer och förmågor identifierats, en kris- och krigsledningsorganisation har upprättats och en krisledningsplan har tagits fram.

Nämnden har också genomfört ett kunskaps- och förmågeuppbyggnadsarbete inom måltidsberedskap, bland annat i samverkan med måltidsrepresentanter från stadsdelsnämnderna. I stadsövergripande frågor har nämnden bidragit med förskoleverksamhetens perspektiv, med syfte att öka likvärdigheten och avlasta stadsdelarna. Samtliga aktiviteter har genomförts enligt plan.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.

Arbetsätt inom myndighetsutövning har utvecklats, ersättning till enskilda huvudmän har betalats ut och tillståndsprövning och

systematisk tillsyn av huvudmän har skett.

Utveckling av förvaltningens systematiska kvalitetsarbete avseende intern kontroll och risk- och väsentlighetskartläggningar samt kompetensutveckling inom området välfärdsbrottslighet bedöms ha bidragit till att tryggheten ökat.

Arbete mot välfärdsbrottslighet

Under året har ett årshjul avseende nämndens risk- och säkerhetsarbete samt internkontroll tagits fram. Strukturen i den interna kontrollen innefattar från och med halvåret flera olika kontrollnivåer vilket beskrivs närmare under rubriken *Bedömning av intern kontroll*.

En del av nämndens ansvarsområde avser myndighetsutövning vilket omfattar tillståndsprövning, tillsyn och utbetalning till fristående aktörer. Årets processutvecklingsarbete har, genom att många arbetssätt utvecklats och förbättrats, givit goda resultat. Under året har nämnden bland annat fattat beslut om återkallanden av godkännanden att bedriva förskola och pedagogisk omsorg som grundat sig på enskilda huvudmäns olämplighet och bristande ekonomiska förutsättningar.

I syfte att förebygga och upptäcka välfärdsbrott har nämnden samverkat med andra myndigheter, så som Skolinspektionen och Inspektionen för vård och omsorg samt andra kommuner. Vid exempelvis ekonomisk granskning har kontakt med Kronofogden, Skatteverket och Ekobrottsmyndigheten tagits. Misstanke om brott har anmälts till polisen.

Under året har kompetensutveckling inom området skett, medarbetare från olika avdelningar på förvaltningen har bland annat deltagit i utbildning arrangerat av Sveriges kommuner och regioner (SKR). Vidare har rekrytering av nya medarbetare både breddat och utökat kompetensen inom välfärdsbrottslighet.

Nämnden har ingått i och tagit del av resultat från Skolinspektionens granskning med området som fokus. Förvaltningen har haft ett särskilt samverkansmöte med Ekobrottsmyndigheten i syfte att bredda förvaltningens kompetens. Arbetet med att förfina utredningsmetoder har utifrån detta påbörjats.

Nämndmål: Förskolenämnden ökar sin förmåga att förebygga och upptäcka välfärdsbrott

● Uppfylls helt

Beskrivning

Förskoleförvaltningen handlägger ansökningar om att starta fristående förskolor och pedagogisk omsorg samt genomför tillsyn av dessa. Ytterligare delar är handläggning och administration av ansökningar om ersättningar och bidrag till fristående förskolor, exempelvis tilläggsbelopp för barn i behov av särskilt stöd och hyreskompensation.

Tillståndsprovning och tillsyn av fristående förskolor ska stärkas och utvecklas för att fortsatt bidra till att förebygga och motverka välfärdsbrottslighet. Arbetet görs i samverkan med berörda nämnder och myndigheter.

Förväntat resultat

-Befintliga processer utvecklas för att motverka välfärdsbrott

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Under året har nämnden arbetat för att stärka processer kring tillståndsprovning och tillsyn. Utöver detta har planerade tillsyner i pedagogisk omsorg och förskola initierats och anmälda tillsyner genomförts.

Oanmäld tillsyn i syfte att motverka oseriösa aktörer
Årets processutveckling inom tillsyn har innefattat utveckling av när oanmälda tillsynsbesök ska i syfte att motverka oseriösa aktörer. En del av detta har varit att utveckla former för att hantera och utreda olika signaler och anmälningar som kommer tillsynsmyndighetens till känna och valet av metod för genomförande vid oanmälda tillsynsbesök.

Centrala frågor har varit risker som kan ligga till grund för ett oanmält tillsynsbesök, exempelvis signaler kring barns trygghet och säkerhet, brister i utbildningen, ägar- och ledningens lämplighet samt demokrativillkoren. Rutiner för riskbedömningar och förebyggande åtgärder har utvecklats för att hantera och minimera exempelvis hot mot tjänstepersoner i samband med genomförande av ett oanmält tillsynsbesök.

Under året har åtta oanmälda tillsynsbesök genomförts, fem av dessa förskolor har fått sina godkännanden återkallade. Efter överklagande har två, enligt beslut i Förvaltningsrätten, fått tillstånd att fortsätta bedriva verksamheten. Vissa uppgifter som framkommit och/eller inhämtats under de oanmälda tillsynsbesöken har legat till grund för återkallelsebesluten.

Bedömningen är att insatserna och de återkallade tillstånden, sammantaget resulterat i att kompetens förstärkts och utökats, nya och förfinade arbetssätt utvecklats och att oseriösa aktörer motverkats.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

● Uppfylls helt

Analys

Den sammanlagda bedömningen är att målet uppfyllts helt.

Under året har nämnden deltagit i stadens internationella kontaktpersonsätverk där bland annat EU-valet och vilken påverkan EU har på stadens olika verksamheter, däribland nämndens verksamhet och stadens förskolor, diskuterats.

I början av hösten antog nämnden riktlinjer för EU arbetet och i enlighet med dessa har förvaltningen tagit emot två internationella delegationer. Särskilt stort intresse har delegationerna visat kring ledning och styrningsfrågor på såväl kommunal som statlig nivå samt Stockholm stads och Sveriges syn på barn och barnrättsfrågor.

Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Arbetet med rättighetsfrågor har utvecklats såväl inom förvaltningen som i samverkan med andra verksamheter inom staden, externa myndigheter och organisationer. Ett förvaltningsgemensamt utvecklingsarbete kring de mänskliga rättigheterna har inletts och fokus under året har varit barnrätt. Arbetet bedöms ha bidragit till ökad samsyn samt efterfrågan och förväntan om fortsatt gemensamt arbete inom förvaltningen. Detta kommer att ske utifrån Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna.

Under året har nämnden representerats i stadsgemensamma nätverk och forum i frågor för de mänskliga rättigheterna inklusive barnrättsnätverk och nätverk för nationella minoriteters rättigheter. Förvaltningen har under året deltagit i stadens utbildning om nationella minoriteters rättigheter och där informerat om hur förskolorna i staden arbetar med frågorna. Vidare har förvaltningen tillsammans med stadsledningskontoret representerat staden vid Sametingets samtalsforum för samiska förvaltningsområdeskommuner, där en presentation av arbetet gjordes.

Det bedöms vara av vikt att nämnden deltar och bidrar i interna och externa forum, både för att öka tilliten och förtroendet för staden men också för att bevaka aktuella frågor inom området mänskliga rättigheter som indirekt eller direkt påverkar förskola. Vid extern samverkan har kontakt med andra myndigheter och organisationer bidragit till nämndens kompetens och utveckling inom området, liksom informationsspridning av stadens arbete.

Under året har nämnden samverkat med företrädare för de nationella minoriteterna, syftet har varit att utveckla strukturer för vidare samverkan och utveckling av kompetenshöjande insatser för medarbetare i stadens förskolor samt i arbetet mot antisemitism. Arbetet har synliggjort möjliga utvecklingsområden som ligger till grund för vidare utveckling av arbetet.

Stockholm ingår sedan 2010 i förvaltningsområde för det finska språket och sedan 2019 för meänkieli och samiska. Förskolan har stor betydelse i arbetet att revitalisera minoritetsspråken. Nämnden har under året stöttat stadsdelsnämnderna i arbetet med att nå föräldrar till barn i förskoleåldern som kan ha intresse av förskola

på ett av de nationella minoritetsspråken.

I staden finns sju kommunala förskolor/del av kommunala förskolor som har verksamhet helt eller till väsentlig del på finska. Under året har projektet förskolan Norrskenet, med undervisning på meänkieli och samiska, utvecklats och följts upp. Information om förskolan har spridits i stadens informationskanaler. Nämnden har ingått i såväl styrgrupp som arbetsgrupp för förskolan i samverkan med Södermalms stadsdelsnämnd. Slutrapport för utvecklandet av förskolan har tagits fram av Södermalms stadsdelsnämnd och förskolan är från 1 januari 2025 en kommunövergripande verksamhet.

En väsentlig del i nämndens arbete att bidra till att stärka demokratin och öka tilliten och förtroende för staden är verksamhetens kommunikativa förmåga. Inom området myndighetsutövning har under året ett utvecklingsarbete genomförts, redovisas mer detaljerat under 1.2 och 3.6.

Agenda 2030

Nämnden har under året bidragit till flera av målen i Agenda 2030, främst *mål 4 God utbildning för alla*. Nämnden är tillsammans med arbetsmarknadsnämnden och utbildningsnämnden målsansvarig för mål 4. Genom aktiviteter och insatser som bedöms ha betydelse för utveckling av undervisningskvalitet har nämnden bidragit till målet. Vidare har det övergripande arbetet med barnhälsa fortsatt att utvecklas och arbetet med framtagande av *Strategi för barnhälsa* har pågått under året. Strategin kommer enligt stadens tillämpningsanvisningar föreslås bli *Program för barnhälsa*. Även detta förväntas bidra till en god utbildning för alla. Även framtagandet av *Programmet för kompetensförsörjning* bidrar till mål 4.


Utvärdering av stadens introduktionsförskolor pekar mot att introduktionsförskolornas aktiviteter bidrar till måluppfyllelse inom mål 16 *Fredliga och inkluderande samhällen* samt genom insatser för inskrivning i förskola till måluppfyllelse gällande *mål 4 God utbildning för alla*. Genom framtagande av Program för öppen förskola har nämnden bidragit till *mål 3 Hälsa och välbefinnande*, *mål 4 God utbildning för alla* samt *mål 5 jämställdhet*.

Samverkan med stadsdelsnämnder, andra facknämnder och myndigheter såsom socialtjänst och regionen har under året fördjupats vilket bidrar till såväl *mål 4 God utbildning för alla* som till *mål 3 God hälsa och välbefinnande*. Arbetet redovisas mer detaljerat under 1.2 och 1.3.

Inom målområdena klimat, hälsa och välbefinnande samt hållbara städer har arbetet med att utveckla förskolegårdar, projektet gröna förskolegårdar samt framtagande av funktionsprogram för förskola samt lekvärdesriktlinjer pågått. Nämnden har i dessa arbeten bidragit med förskoleperspektivet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna med stöd av representanter från minoriteter samt experter genomföra åtgärder från kartläggningen "Antisemitism i Stockholms skolor"	2024-01-01	2024-12-31	
Analys Nämnden har genom samverkan med kommunstyrelsen, företrädare för den judiska minoriteten och utbildningsnämnden deltagit i utvecklandet av en aktivitetsplan för åtgärder utifrån kartläggningen "Antisemitism i Stockholms skolor". Åtgärder avseende förvaltningen och stadens förskolor har påbörjats. Analysen av arbetet visar behov av ökad kunskap inom området och arbetet fortsätter under 2025.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 ta fram förslag på så kallade flaggade indikatorer i syfte att följa upp stadens arbete med att säkerställa de mänskliga rättigheterna	2024-01-01	2024-12-31	
Analys Nämnden har i samverkan med arbetsmarknads- och utbildningsnämnden tagit fram förslag på kompletterande indikatorer för mål 4 God utbildning för alla i det reviderings- och uppdateringsarbetet av Hållbarhetsrapporten som gjorts under året. För förskolans verksamhet har inskrivningsgrad i förskola föreslagits som en mät- och uppföljningsbar indikator. Bedömningen är att nämnden därmed utfört uppdraget varför aktiviteten markerats som avslutad.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030, revidera och uppdatera Hållbarhetsrapport 2021	2024-01-01	2024-12-31	
Analys Nämnden är tillsammans med utbildningsnämnden och arbetsmarknadsnämnden målansvarig nämnd för mål 4 i Agenda 2030, God utbildning för alla. Under året har förvaltningen deltagit som samarbetspart i arbetet som letts av kommunstyrelsen. Bedömningen är att nämnden därmed utfört uppdraget varför aktiviteten markerats som avslutad.			

Nämndmål: 3.7 Förskolenämnden bidrar till att Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är målet är uppfyllt.

Under året har nämnden inlett en inventering av vilka projekt och frågor som skulle kunna vara föremål för fondfinansierade projekt. För nämndens del har främst Europeiska socialfonden, ESF+, visats sig vara aktuellt. Fondens syfte är att minska ekonomiska skillnader och olikheter i levnadsstandard och ska bidra till kompetensförsörjning, ökade övergångar till arbete och sysselsättning för unga. Nämnden har också deltagit i reviderings- och uppdateringsarbetet av Hållbarhetsrapport 2021. Representanter från förvaltningen har deltagit i såväl interna som externa sammankomster inom området mänskliga rättigheter, däribland nationella minoritetsspråk.

Internationella kontakter och fondfinansierade projekt
 Kartläggning av möjliga kompetensutvecklingsområden som motsvarar fondfinansierade projekt fortgår. Inventeringen sker utifrån stadsdelarnas identifierade behov samt tilldelade

budgetuppdrag.

Förvaltningen har under året kontaktats av internationella studenter och andra intressenter som önskat besöka stadens förskolor i syfte att lära sig mer om den svenska förskolans didaktik, metodik, organisation samt styrning och ledning. Majoriteten av förfrågningarna som inkommit har avsett besök i förskola, dessa har vidarebefordrats till stadsdelsnämnderna för hantering. Två förfrågningar har gällt övergripande utveckling och styrning av förskola, under våren togs en delegation från Tyskland emot och under hösten togs en delegation från Frankrike emot.

Vidare har nämndens riktlinje för EU-arbetet antagits och kompletterats med en intern rutin för internationella besök.

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Nämnden redovisar ett överskott om 30,8 mnkr. Budget 2024 uppgår till 3282,3 mnkr för kostnader och 334,4 mnkr för intäkter. Utfall 2024 uppgår till 3255,4 mnkr för kostnader och 338,3 mnkr för intäkter, netto 2917,1.

Budget 2024 har justerats under året. Prestationsförändring avser förändringar av barnantal jämfört med antagandet i kommunfullmäktiges budget samt en budgetjustering som avser ersättning för barnomsorgsgaranti, totalt har budget justerats ned med 140,8 mnkr. Budget har också justerats enligt den hyreskompensation som betalats ut, totalt en ökning av budget om 30,6 mnkr, samt lägre statsbidragsintäkt för maxtaxa om 1,4 mnkr.

	Budget	Utfall	Avvikelse
Kostnader	3 282,3	3 255,4	26,9
Intäkter	-334,4	-338,3	3,9
Netto	2 947,9	2 917,1	30,8

Avvikelsen gällande intäkter avser främst medel för god och nära vård som förvaltningen fick kännedom om efter att omslutningsförändringar gjorts vid tertialrapport 2. Det avser också statsbidrag som ej räknades med i omslutningsförändringen.

Avvikelsen gällande minskade kostnader avser främst tilläggsbelopp till enskilt drivna verksamheter med extraordinära stödinsatser för barn med omfattande stödbehov. Inför 2024 ökades denna del av budget medan antal ansökningar har minskat med cirka 20 procent mot föregående år samt att andel beviljade ansökningar har minskat, från 53 procent 2023 till 50 procent 2024. Tabellen nedan visar antal ansökningar år 2024 och 2023.

Tilläggsbelopp	År 2023	År 2024
Inkomna ansökningar	746	598
Godkända/ beviljade	398	299
Avslag	106	115

Tilläggsbelopp	År 2023	År 2024
Under arbete	46	32
Avskrivna, avbrutna, avvisade	196	152

Överskottet avser även kompetensutveckling, främst vikarieersättning då det är färre som studerat. Under 2024 betalades 438 vikarieersättningar ut och 2023 var motsvarande siffra 516. Inom ramen för särskild satsning har avsedda projekt och aktiviteter inte fallit ut med de kostnader som budgeterat. Detta beror dels på att valda lösningar varit kostnadseffektiva, att budget inom ramen för vissa aktiviteter inte har medfört planerade kostnader.

Vikarieersättning	2023		2024	
	VT	HT	VT	HT
Kommunala förskolor	203	197	183	150
Enskilt drivna förskolor	62	54	39	66
Totalt per termin	265	251	222	216
Totalt per år	516		438	

Myndighetsutövningens överskott avser främst vakanta tjänster och IT-kostnader enligt IT-prislistan som ej har fördelats eller fakturerats enligt prognos.

Ett överskott finns även inom anslaget för barnomsorg på obekvämt arbetstid. Såväl budget som utfall ligger på samma nivå som föregående år.

I tertiärrapport 2 prognostiserades ett överskott om 17,5 mnkr. Detta överskott beslutade nämnden att fördela ut till barn som är boende i Stockholms stad och är inskrivna i förskola och pedagogisk omsorg oavsett regi per den 30 september 2024. Pengarna avsåg riktade medel till inköp av läromedel, böcker och material i förskola och pedagogisk omsorg.

Förskolenämndens budget, netto	Budget	Utfall	Avvikelse
Intäktskrav maxtaxa och kvalitetshöjande	-247,9	-247,9	0,0
Schablon, netto	2 825,2	2 825,2	0,0
Myndighetsutövning	60,0	55,6	4,4
Socioekonomiskt tillägg	232,6	206,6	26,0
Barnomsorg på OB-tid	16,0	12,4	3,6
Kompetensutveckling	31,4	17,1	14,3
Hireskompensation	30,6	30,6	0,0
Riktade medel	0,0	17,5	-17,5
Totalt	2 947,9	2 917,1	30,8

Resultatenheter

Nämnden har inga resultatenheter.

Investeringar

Förvaltningens justerade budget för investeringar uppgår till 0,2 mnkr. Utfall under 2024 uppgår till 0,2 mnkr.

I T1 ansökte nämnden om budgetjustering om 0,1 mnkr, eftersom nämndens verksamhet flyttade in i nya lokaler i början av 2024. I och med flytten har inventarier, möbler och IT-utrustning behövt kompletteras.

Investeringsplan, mnkr	Budget	Utfall	Avvikelse
Kostnader	0,2	0,2	0
Intäkter	0	0	0
Summa	0,2	0,2	0

Försäljningar av anläggningstillgångar

Inte aktuellt för nämnden under 2024.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Inte aktuellt för nämnden under 2024.

Medel för lokaländamål

Förvaltningen har under 2024 godkänt 227 ansökningar gällande hyreskompensation. Det är tre fler än föregående år. Det belopp som betalats ut 2024 är 30,6 mnkr vilket är lägre än de cirka 36 mnkr som betalades ut 2023. Anledningen till detta är att barnantalet sjunkit samt att kostnadsintervallet för hyreskompensationen är mindre än 2023.

Analys av balansräkning

Förskolenämnden bildades sommaren 2023. Skillnaden mellan åren avser helårseffekt 2024.

Tillgångar	UB 2023	UB 2024
Anläggningstillgångar	1,5	1,5
Omsättningstillgångar	1,8	3,9
Summa Tillgångar	3,2	5,4

Skulder och Eget kapital	UB 2023	UB 2024
Eget kapital	18,3	14,5
Avsättningar	0,0	0,0
Långfristiga skulder	0,0	0,0
Kortfristiga skulder	-21,6	-19,9
Skulder och Eget kapital	-3,2	-5,4

Särskilda redovisningar

Bedömning av nämndens interna kontroll

 Tillräcklig

Analys

Nämnden bedömer att den interna kontrollen under år 2024 varit tillräcklig.

Inför 2024 gjordes nämndens första väsentlighets- och riskanalys (VoR) på helår och kompletterades i samband med tertialrapport 1. Önskade händelser identifierades utifrån samtliga verksamhetsområdesmål och åtgärder som behövde vidtas för att minska risknivå fastslogs.

Av de 27 processerna tilldelades fem önskade händelser ett riskvärde på över 9 vilket resulterade i att kontrollpunkter formulerades. Under året har dessa systematiskt följts upp och omhändertagits. Vid årets slut bedöms risken för samtliga hanterade.

Eftersom tre önskade händelser i väsentlighets- och riskanalysen tilldelades ett riskvärde på över 12 upprättades en internkontrollplan (IKP) med kontrollaktiviteter. Även dessa har hanterats framgångsrikt med bedömningen att riskerna vid årets slut är hanterade.

I samband med uppföljningen inför tertialrapport 1 framträdde behov av att utveckla systematiken kring förvaltningens interna kontroll samt att utforma arbetssätt för att integrera denna i verksamhetens ordinarie processer. Arbetet inleddes och har under året resulterat i ett fördjupat uppbyggnadsarbete av förvaltningens interna strukturer. Under året har:

- Rutiner upprättats, på förvaltningsövergripande nivå samt på avdelningsnivå
- Ansvar och befogenheter inom områden som avser interkontroll har förtydligats
- Förståelse och kunskap för internkontrollarbetets bakgrund, syfte och genomförande har fördjupats och spridits inom organisationen
- Det systematiska arbetet med både löpande kontroller och involvering av medarbetare har utvecklats
- Varje avdelning har utsedda funktioner vars uppdrag är att i en förvaltningsövergripande grupp genomföra en årlig väsentlighets- och riskanalys samt uppföljning av denna.

Från och med hösten görs kartläggning och uppföljning av processer och möjliga risker i tre kvalitetssäkrande nivåer (medarbetare, förvaltningsledning och nämnd) utifrån en fastställd cykel som löper under hela året. Arbetet har beskrivits och bilagts i

2025 års verksamhetsplan, *System för intern kontroll*. Årets samlade uppföljningar visar att nämnden därmed har utvecklat ett system för intern kontroll och att arbetet med intern kontroll integrerats i det löpande arbetet.

Systematiskt kvalitetsarbete

Stadens kvalitetsledningssystem (det integrerade ledningssystemet ILS), budgetprocess och kvalitetsprogram är grunden för att kontinuerligt följa upp verksamheten och analysera resultaten utifrån uppsatta mål. Allt för att nämnden och staden ska uppnå mål, önskade resultat och effekter, använda resurser effektivt, leva upp till invånarnas och stadens anställdas behov samt säkerställa rättssäkerhet, likställighet och kontinuitet. Inför verksamhetsplaneringen 2025 har en förvaltningsövergripande struktur för planering och uppföljning börjat byggas upp. I strukturen finns tidsplan, ansvarsfördelning och anvisningar beskrivet. Arbetet har resulterat i tydligare styrning och ledning samt mer effektiva arbetssätt och metoder avseende förvaltningens interna budgetprocess.

Nämndens samtliga uppdrag under året har förutsatt samverkan och samarbete med stadsdelsnämnder och facknämnder samt externa parter, exempelvis lärosäten, regionen, Skolverket och Skolinspektionen. Den interna samverkan har skett genom forum och nätverk för skolchefer, medarbetare och tjänstepersoner på andra förvaltningar och bolag. Den externa samverkan har skett genom storstadsnätverk, branschråd för förskola, deltagande i exempelvis nationella råd för minoritetsgrupper samt granskande myndigheter, exempelvis Ekobrottsmyndigheten och Säpo. Arbetet med samverkan och samarbete har bland annat bidragit till att rättssäkerhet inom förvaltningens myndighetsutövning stärkts samt att nämnden bidragit till att framgångsrika arbetssätt och metoder kunnat spridas, något som gynnat medborgares tillit till staden.

Under året har nämnden fortsatt arbetet med att bygga upp ett gemensamt kvalitetsuppföljningssystem för den kommunala förskolan i staden. Nämnden har arbetat fram grundläggande strukturer för att dels säkerställa att goda exempel på arbetssätt och metoder kan spridas, dels stödja stadsdelsnämnderna i exempelvis implementering av nya styrdokument. I enlighet med kvalitetsprogrammet har nämnden arbetat för att utveckla och etablera strukturer för lärande och erfarenhetsutbyte inom och utanför staden. Detta har bland annat skett under skolchefsforum, höstens *Fokusdag för rektorer* samt årets två genomförda branschråd för förskola.

För att underlätta för medborgare att hitta information om verksamheter i staden har arbetet med att utveckla jämförelseservice påbörjats och gemensamma budskapsunderlag för den kommunala förskolan har tagits fram. Även detta bedöms ha gynnat vårdnadshavares, fristående aktörers och besökares tillit till staden.

Sammantaget är systematik, samverkan, samarbete och kommunikation centrala delar i nämndens arbete och fortsatt viktiga aspekter i förvaltningens fortsatta uppbyggnadsarbete.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Checklista för årlig uppföljning

Förbättringsområden - analys av utfall

Vid den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet framkom det att det finns behov av förbättring vad gäller:

- Introduktion för nyanställda
- Att den årliga uppföljningen av SAM genomförs på avdelningsnivå av ansvarig chef
- Utveckling av ändamålsenlig organisation med tillförande av enhetschefer och specialistkompetens
- Ytterligare systematisera arbetssätt för delaktighet och samverkan med skyddsombud
- Utveckling av befintlig rutin avseende hot och våld
- Utveckla roller och ansvar i en ändamålsenlig organisation för ett stärkt främjande förebyggande arbetsmiljöarbete
- Utveckla SAM-rutin för uppföljning av effekter av vidtagna åtgärder

Framgångsfaktorer - analys av utfall

Vid den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet framkom att arbetsmiljökartläggningen bidragit till att identifiera behov i den fortsatta utbygganden av en ändamålsenlig organisation.

Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning - analys av utfall

Föregående års aktiviteter baserades på nämndens första halvår. Arbetsplatsen har under året fortsatt arbetet med att ta fram och implementera lokala rutiner för SAM.

Redovisning av synpunkter och klagomål

Inom ramen för nämndens verksamhet tar förvaltningen emot anmälningar avseende förskola och pedagogisk omsorg i enskild regi.

Enligt Skollagen ska en anmälan tas om hand om inom ramen för den fristående förskolans klagomålshantering. I de fall det framgår att anmälaren inte varit i kontakt med huvudmannen, diarieförs dessa och avslutas samt meddelas anmälaren. Anmälaren har möjlighet att anmäla på nytt om ärendet inte omhändertas av huvudman eller om annat upplevts brista i huvudmannens klagomålshantering. Alla anmälningar utreds därmed inte av förvaltningen, men signaler sparas och kan ha betydelse för framtida utredningar och beslut. När anmälningar avser fler möjliga brister hanteras dessa inom ramen för regelbunden, pågående eller

riktad tillsyn.

Under året har myndigheten mottagit 49 anmälningar:

- 11 anmälningar som hänvisats vidare till huvudmannens klagomålshantering
- 4 anmälningar har kopplats vidare mot kommande regelbunden tillsyn
- 0 anmälningar har kopplats vidare mot pågående tillsyn
- 6 anmälningar är under utredning
- 28 anmälningar har avskrivits men dokumenterats om ytterligare signaler skulle inkomma till myndigheten

Antalet inkomna anmälningar avviker inte från tidigare år.

I samband med myndighetsutövning avseende tillstånd och ersättning förekommer överklagande av nämndens beslut.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Gunilla Davidsson, Förvaltningsdirektör	2025-02-03
Åsa Rönndahl, Avdelningschef	2025-02-03