

Handläggare
Lars Wennberg

Telefon: 08-50823064

Till
Hägersten-Älvsjö
stadsdelsnämnd 2021-12-16

Verksamhetsplan 2022 för Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens förslag till verksamhetsplan 2022 med bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden godkänner system för internkontroll, bilaga 1.
3. Nämnden godkänner väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2022, bilaga 2.
4. Nämnden godkänner plan för upphandling, bilaga 3.
5. Nämnden godkänner kompetensförsörjningsplan, bilaga 4.
6. Nämnden godkänner ersättningsnivåer för intäktsfinansierade verksamheter, bilaga 5.
7. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till resultatenheter, se rubrik Resultatenheter.
8. Nämnden ansöker om budgetjusteringar med 1,5 mnkr för biologisk mångfald, bilaga 6.
9. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 0,3 mnkr för medel för naturreservat, bilaga 6.
10. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 4,2 mnkr för klimatinvesteringsmedel, bilaga 6.

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd

Box 490, 129 04 Hägersten

08-50822000
hagersten-alsvjo@stockholm.se
start.stockholm

11. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 2,1 mnkr för medel för trygghetsskapande åtgärder, bilaga 6.
12. Nämnden ansöker om budgetjusteringar med 1,3 mnkr för Introduktionsförskola, bilaga 6.
13. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 1,2 mnkr för Stockholm vid vattnet, bilaga 6.
14. Nämnden ansöker om budgetjustering med 2,8 mnkr för upprustningar av lekparker, se bilaga 6.
15. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 5,0 mnkr för aktivitetscenter seniorboenden, bilaga 6.
16. Nämnden ansöker om budgetjustering avseende maskiner och inventarier med 5,5 mnkr i enlighet med ärendet.
17. Nämnden anmäler omslutningsförändringar om 265,4 mnkr, se rubrik Omslutningsförändringar.

Sammanfattning

I kommunfullmäktiges budgetbeslut för 2022 med plan för 2023-2024 definieras uppdraget till stadens nämnder och bolagsstyrelser utifrån tre övergripande inriktningsmål:

- En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla
- En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt
- En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

I stadsdelsområdets perspektiv med en växande befolkning beskrivs i verksamhetsplanen genomförandet av uppdraget från kommunfullmäktige samt hur nytta skapas för respektive målgrupp.

Nämnden har tagit fram 17 nämndmål med tillhörande aktiviteter och indikatorer. Nettobudgeten för nämndens driftverksamhet uppgår till 2 838,2 mnkr och för investeringar 28,3 mnkr.

Bakgrund

Varje nämnd ska upprätta en verksamhetsplan för det kommande året med utgångspunkt från den budget som kommunfullmäktige fastställt. Nämndens verksamhetsplan tillställs kommunstyrelsen för kännedom.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av samtliga avdelningar och samordnats av stadsdelsdirektörens stab och avdelningen för ekonomi och upphandling. Förvaltningen har samverkat ärendet med de fackliga organisationerna den 7 december 2021. Pensionärsrådet behandlar ärendet den 8 december och rådet för funktionshinderfrågor 8 december.

Innehållsförteckning

Verksamhetsplan 2022 för Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd	1
Förslag till beslut	1
Inledning	6
Konsekvenser av pandemin	18
KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i	25
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige.....	31
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande.....	45
KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet.....	58
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring.....	59
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö	62
KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden	67
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser.....	67
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.....	68
Redovisning av ekonomi.....	76
Nämndens ekonomiska förutsättningar	76
Investeringar	83

Försäljningar av anläggningstillgångar.....	84
Resultatenheter	84
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	85
Budgetjusteringar.....	85
Omslutningsförändringar	87
Medel för lokaländamål.....	88
Övriga ekonomiska redovisningar.....	88
Särskilda redovisningar.....	89
Agenda 2030.....	89
Systematiskt kvalitetsarbete.....	93

Bilagor

Bilaga 1 System för internkontroll 2022 Hägersten-Älvsjö

Bilaga 2 Väsentlighets- och riskanalys samt internkontroll 2022 Hägersten-Älvsjö

Bilaga 3 Plan för upphandling 2022 Hägersten-Älvsjö

Bilaga. 4 Kompetensförsörjningsplan Hägersten-Älvsjö 2021-2023

Bilaga 4.1 Kompetensförsörjningsplan Aktiviteter Hägersten-Älvsjö 2021-2023

Bilaga 5 Ersättningsnivåer för intäktsfinansierade verksamheter

Bilaga 6 Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål

Bilaga 7 Lokal Samverkansöverenskommelse mellan Stockholms stad och Polisregion
Stockholmreviderad december 2021

Bilaga 7.1 Handlingsplan Våldsbejakande extremism Hägersten-Älvsjö 2022

Bilaga 8 Lokalplanering förskola 2022

Bilaga 9 Ansökan om medel från kompetensutvecklingsåtgärd för Silviautbildning fördjupning vid
Fruängsgårdens enheter

Bilaga 10 Ansökan om medel från kompetensutvecklingsåtgärden för språksatsning inom
äldreomsorgens verksamheter

Bilaga 11 Ansökan om medel från kompetensutvecklingsåtgärden för utbildningsinsats Gerontologi vid
enheten för utveckling och förebyggande arbete

Inledning

Verksamhetsplanen för Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd anger inriktningen för förvaltningens verksamhet under 2022 som utgår från kommunfullmäktiges tre inriktningsmål:

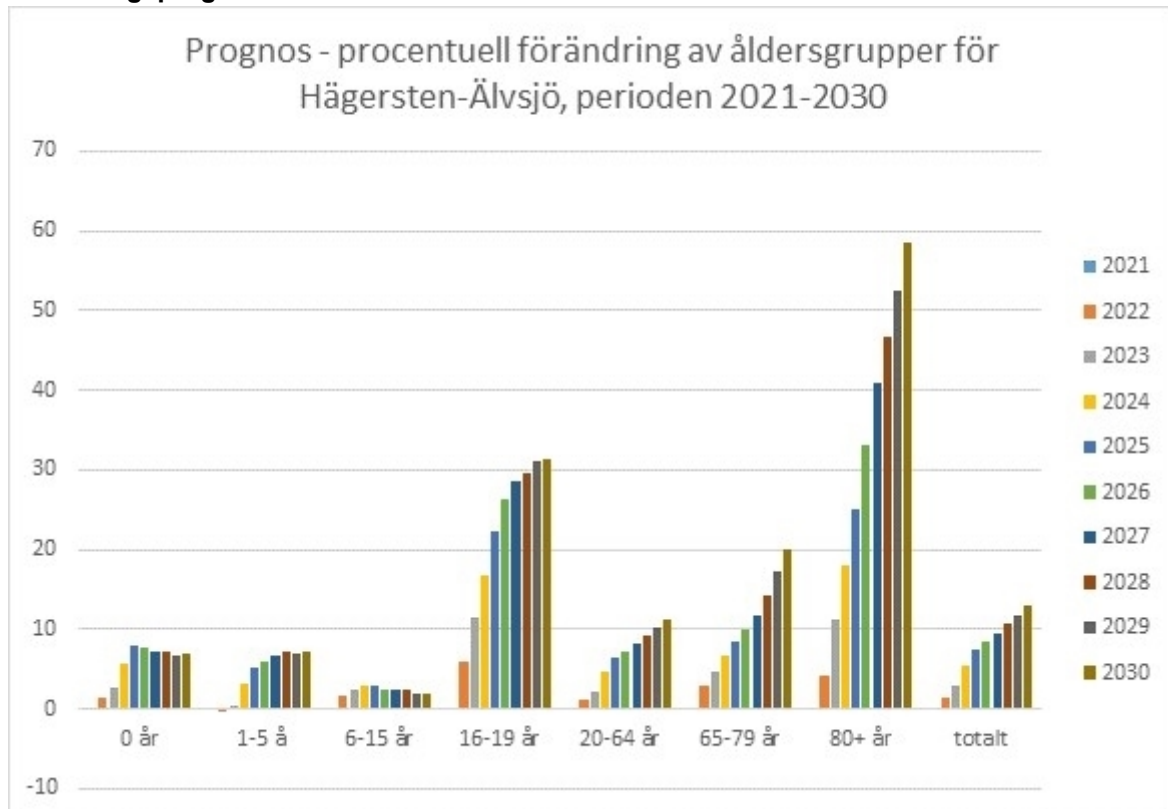
- En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla
- En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt
- En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Verksamhetsplanen beskriver hur nämnden ska arbeta utifrån angivna inriktningsmål, verksamhetsområdesmål och årsmål för indikatorer.

Hägersten-Älvsjö ska vara ett ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbart stadsdelsområde där människor trivs och vill bo, känner trygghet, tillit och framtidstro, vill bilda familj, bygga relationer och åldras.

I stadsdelsområdet ingår 17 stadsdelar, Aspudden, Fruängen, Gröndal, Herrängen, Hägersten, Hägerstensåsen, Liseberg, Liljeholmen, Långbro, Långsjö, Midsommarkransen, Mälarhöjden, Solberga, Västberga, Västertorp, Älvsjö och Örby slott. Idag bor det ca 130 000 personer i stadsdelsområdet, men befolkningen ökar snabbt. Det planeras och byggs nya bostäder, arbetsplatser, skolor och förskolor. Tillväxten sker med ett från stadsdelsnämnden gott bemötande som bygger på dialog med invånare och brukare för att utveckla den service som ges inom olika verksamhetsområden.

Befolkningsprognos



Under de närmaste tre åren beräknas Hägersten-Älvsjös befolkning öka med ca 5 %. Störst ökning sker i grupperna ungdomar i gymnasieåldern, seniorer (65-79 år) samt de allra äldsta (80+).

Stadsdelsnämndens ansvarsområden

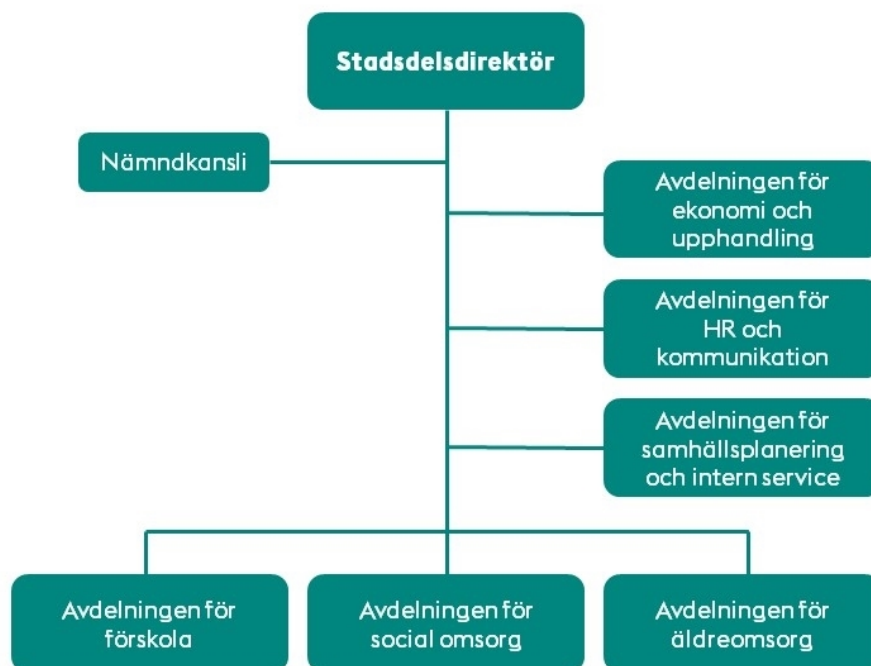
Stadsdelsnämnden har ansvar för en stor del av stadens välfärdsverksamhet såsom kommunal förskoleverksamhet, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg, socialpsykiatri, barn, kultur och fritid, ekonomiskt bistånd, arbetsmarknadsåtgärder, stadsmiljöarbete samt lokalt näringslivsarbete. Nämnden ansvarar även för lokalt miljöarbete, lokalt näringslivsarbete, medborgarkontor samt konsumentvägledning. Vidare har nämnden en viktig roll i stadens trygghetsskapande arbete samt omhändertagande och stöd till drabbade och allmänhet vid allvarliga händelser och kriser.

Stadsdelsförvaltningens organisation

Hägersten-Älvsjös stadsdelsförvaltning leds av stadsdelsdirektören och förvaltningens ledningsgrupp. Direktören, tillsammans med kanslichef och avdelningschefer utgör förvaltningsledning.

Avdelningscheferna och kanslichefen är direkt underställda stadsdelsdirektören och är ansvariga för verksamhet och budget inom respektive verksamhetsområde samt för uppföljning av dessa.

Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning



Förskola

Avdelningen för förskola ansvarar för ledning, styrning och utveckling av myndighetsutövning av den kommunala förskoleverksamheten. Avdelningen omfattar 84 förskolor som fördelas på 13 förskoleenheter. Varje förskoleenhet utgör en resultatenhet och leds av rektor. Inom förskoleavdelningen finns även två stödenheter, resursenheten samt utvecklingsenheten. Resursenhetens uppdrag är att stärka och utveckla förskolornas främjande, förebyggande och riktade arbete med barn i behov av särskilt stöd. Enheten leds av en enhetschef och omfattar utöver specialpedagogiskt stöd och resursfördelning av tilläggsbelopp även tre öppna förskolor och introduktionsförskola. Utvecklingsenheten arbetar på uppdrag av avdelningschef och ledningsgruppen med att driva ett övergripande systematiskt kvalitetsarbete i riktning mot en sammanhållen och likvärdig förskoleverksamhet.

Förskoleavdelningens uppföljningar har identifierat tre övergripande utvecklingsområden som särskilt kommer att prioriteras under 2022. Agenda 2030, ledarskap och medarbetarskap samt undervisning.

Ledarskap och medarbetarskap omfattar kompetensutveckling i det pedagogiska ledarskapet för förskollärare och arbetslag, samt tillgängligt ledarskap för rektorer. Tydlig och planerad

kommunikation i alla led har identifierats som en framgångsfaktor och utvecklingsområde.

Interkulturellt förhållningssätt fortsätter prägla utbildningen samt förskolläraernas och barnskötarnas kommunikation med barn och vårdnadshavare. Språkutvecklingsarbetet och förskolans digitaliseringsuppdrag ligger som ett raster över hela utbildningen.

Under 2021 utformade förskoleavdelningen gemensamma ställningstaganden och strategidokument inom flera områden för att stärka förskolornas förutsättningar att erbjuda likvärdig utbildning och undervisning för alla barn. Fokus under 2022 kommer ligga på implementering av dessa i utbildningen och undervisningen.

Stadsdelsnämnden arbetar utifrån lokalförsörjningsplanen i syfte att strukturerat säkerställa att förskoleverksamhet kan bedrivas med en tillräcklig mängd ändamålsenliga lokaler för att möta behovet av förskoleplatser, på kort och på lång sikt. Årlig översyn av befintliga förskolelokaler med verksamhetsanpassningsbehov och underhållsbehov genomförs för att strategiskt kunna anpassa lokalbeståndet.

Det minskade antalet barn i åldrarna 1–5 år i stadsdelsområdet kommer att påverka det totala behovet av antalet förskoleplatser under de närmaste åren.

Jämfört med år 2020, med 6 015 barn inskrivna i genomsnitt, beräknas antalet barn minska med 515 barn till ca 5 500 år 2022. Enligt Swecos befolkningsprognos vänder minskningen av barn i förskoleålder inför 2024 och som en följd av det ökar åter behovet av förskolelokaler.

Slutsatsen är att den minskning av barnantalet som sker är en del av en tillfällig trend som får betydelse för behovet av det totala antalet förskoleplatser. Behovet av förskoleplatser kommer att öka successivt men med start från ett avsevärt lägre barnantal. Detta innebär att förskoleverksamhetens befintliga lokalbestånd har kapacitet att klara behovet under en längre tid än tidigare prognostiserat.

Den långsiktigt mest kostnadseffektiva lösningen är därför att behålla ändamålsenliga permanenta förskolelokaler och att endast för en period flytta verksamheten från vissa av de lokalerna. En utförlig beskrivning av vilka verksamheter som planeras att tillfälligt flyttas under 2022-2023 biläggs verksamhetsplanen.

Kultur och fritid

Kultur- och fritidsaktiviteter ska planeras för att nå nya målgrupper, bredda deltagandet i syfte att öka social inkludering, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer hos barn och unga. Kultur, fritidsaktiviteter och skapande integreras i verksamhetens ordinarie arbete. Särskilda medel för kultur och skapande finns avsatta för att stimulera och utveckla detta arbete.

Utifrån Stockholms stads kulturstrategiska program, utvecklar stadsdelsnämnden arbetet med att systematiskt inventera lokalbestånd och behov av lokaler för kultur, fritid och föreningsliv i stadsdelen för att bidra till stadsövergripande samhällsplanering som ska ge lika möjligheter till deltagande och skapande samt ett kreativt och attraktivt Stockholm.

Ett nätverk med aktörer för barn och ungas fritids- och kulturaktiviteter finns för att planera, informera och samordna verksamheter och resurser, med syftet att bredda deltagandet och nå nya målgrupper, öka social inkludering, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer hos barn och unga.

Social omsorg

Avdelningen för social omsorg ansvarar för att tillhandahålla myndighetsutövning, insatser samt stöd och service som är rättssäker, kunskapsbaserad och av god kvalitet inom verksamhetsområdena individ- och familjeomsorg, stöd och service för personer med funktionsnedsättning samt öppen fritidsverksamhet för barn och unga. Avdelningen består av tio enheter och leds av en avdelningschef med stöd av en stab. Enheterna leds av en eller två enhetschefer och på sex av enheterna finns biträdande enhetschefer som har personalansvar för medarbetarna i sina arbetsgrupper/verksamheter. Avdelningen bedriver verksamheter inom områdena:

- Myndighetsutövning inom individ- och familjeomsorg och stöd och service för funktionsnedsatta
- Uppsökande och förebyggande arbete samt stödinsatser i egen regi inom individ- och familjeomsorg
- Utförarverksamhet inom socialpsykiatri och LSS
- Handläggning av ekonomiskt bistånd
- Vissa arbetsmarknadsinsatser
- Öppen fritidsverksamhet
- Budget- och skuldrådgivning samt samhällsvägledning.

Avdelningen för social omsorg kommer under 2022 särskilt prioritera tidiga förebyggande och samordnade insatser, arbete mot egen försörjning och egen bostad, förstärkt kompetens och delaktighet. Dessutom kommer ett arbete göras inom förvaltningen för att vidareutveckla och intensifiera insatser och samverkan tillsammans med externa aktörer utifrån målsättningen att Älvsjö/Solberga inte ska definieras som ett utsatt område 2025.

Samverkan inom stadsdelsnämnden och med andra nämnder samt med externa aktörer ska vidareutvecklas med ett särskilt fokus på samhandling med skola, polis och hälso- och sjukvård. Ett fortsatt utvecklingsarbete sker där avdelningens myndighetsutövning gällande barn och unga tillsammans med fältverksamheten och polis intensifierar samarbetet och formerna för detta, med syfte att gemensamt uppmärksamma barn och unga som riskerar att drabbas av eller hamna i kriminalitet, missbruk eller psykisk ohälsa. En ny familjecentral ska etableras och verksamheten planeras att förläggas i Älvsjö/Solberga.

Avdelningen kommer också ha ett fortsatt fokus på verksamheternas arbete med den enskildes väg mot egen försörjning och bostad. För att nå framgång i arbetet för den enskildes väg mot självständighet är vidareutveckling av samarbete med aktörer som Arbetsförmedling, Försäkringskassa, jobbtorgen och SHIS nödvändig.

Avdelningen ska utveckla och förtydliga och säkerställa en jämlik, rättssäker och korrekt handläggning och bedömning. Verksamheternas metoder och insatser ska i möjligaste mån vara kunskapsbaserade där uppföljningar av insatserna alltid genomförs. Verksamheterna ska arbeta efter de styrdokument som finns kring handläggning och samverka där det behövs samt kompetensutveckla medarbetare.

Äldreomsorg

Avdelningen för äldreomsorg ansvarar för ledning och styrning och utveckling av myndighetsutövning och utförarverksamheter inom äldreomsorgen. Utförarverksamheterna omfattar hemtjänst samt tre servicehus, en dagverksamhet och fyra vård- och omsorgsboenden där enheterna har ansvaret för hälso- och sjukvården upp till och med sjuksköterska, arbetsterapeut och sjukgymnast/fysioterapeut.

Enheten för utveckling och förebyggande arbete ansvarar bland annat för sju mötesplatser varav två aktivitetscenter som erbjuder aktiviteter, kulturupplevelser och gemenskap för alla seniorer i stadsdelsområdet. Ett prioriterat uppdrag är att motverka ofrivillig ensamhet och isolering hos äldre. Enheten ansvarar också för metodutveckling inom äldreomsorgen.

Biståndsbedömningen sker utifrån den enskildes behov och förutsättningar inom ramen för gällande lagar. Den äldre har utifrån sitt biståndsbeslut möjlighet att välja utförare utifrån stadens valfrihetsmodell för hemtjänst, dagverksamhet, servicehus och vård- och omsorgsboende.

Äldreomsorgens prioriterade områden under 2022 är att fortsätta att utveckla det förebyggande och uppsökande arbetet för att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering då det är ett utbrett problem idag. En viktig del är även samverkan med civilsamhället då de organisationerna är en viktig resurs till det uppsökande arbetet kring äldre som inte har kontakt med äldreomsorgen. Ett annat område där äldreomsorgen behöver fortsätta att utveckla är mat och måltidssituationen för att motverka undernäring, skapa en bättre måltid och måltidsmiljö men även som en del i arbetet mot isoleringen och ofrivillig ensamhet. Äldreomsorgen ska fortsätta att utveckla arbetet med att nå ut med information om anhörigstöd och anhöriginformation till närstående.

Äldreomsorgen ska prioritera kompetenshöjande insatser, och verka för tydliga karriärvägar. För att bättre kunna möta och hjälpa de människor som är i behov av insatser från äldreomsorgen behöver medarbetare inom äldreomsorgen ha möjligheter till att öka sina kunskaper samt få specialistkompetens inom områdena geriatrik och demens. Äldreomsorgens medarbetares språkkunskaper ska säkerställas för att personal kan utföra sina arbetsuppgifter på ett professionellt, tryggt och säkert sätt. Det är även viktigt att äldreomsorgen tar tillvara på den språkkompetens som finns inom verksamheterna. Äldreomsorgen ska även säkerställa adekvat teknisk kompetens hos medarbetarna.

Äldreomsorgen verksamhet ska utveckla användandet av digitalisering och välfärdsteknik. Detta arbete ska ske med den enskilde omsorgstagarens behov och önskemål i åtanke. Där så är möjligt och lämpligt använda digitala lösningar som syftar till att förbättra tillvaron för den äldre, personalen, samt använder stadens resurser mer effektivt.

Samhällsplanering och intern service

Avdelningen för samhällsplanering och intern service ansvarar huvudsakligen för parkskötsel och naturvård, lokalt perspektiv på samhällsplanering och stadsutveckling, lokalförsörjning, klimat- och miljöfrågor, näringslivsfrågor, prevention, trygghet, säkerhet och krishantering, vaktmästeri, IT och telefoni samt medborgarkontor och innovationsfrågor. Avdelningen har ett tätt samarbete med andra nämnder som exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden vad gäller stadsutvecklingsprojekt av olika omfattning. Avdelningen samverkar även med näringsliv och civilsamhälle i näringslivs- och trygghetsfrågor. Stadsdelsnämndens

medborgarkontor ligger i Älvsjö och ger medborgare stöd och hjälp med bland annat administrativa frågor och kontakt med myndigheter. Parkskötsel och naturvård innefattar både skötsel av rekreativa parkområden samt naturvård i stadsdelsområdets naturmark och i synnerhet Älvsjöskogens naturreservat. Klimat- och miljöfrågor innefattar bland annat ett övergripande samordningsansvar av förvaltningens miljöarbete, uppföljning av klimatmål och energieffektiviseringsåtgärder.

Under 2022 fortsätter arbetet med nämndens miljö- och klimathandlingsplan. Stadsdelsnämnden ska planera för att bli en fossilfri organisation år 2030. Parkskötseln och naturvården kommer också att göra riktade satsningar för att förbättra tillgängligheten och öka den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet.

Inom områdena trygghet och säkerhet planerar stadsdelsnämnden att göra flera riktade trygghetsåtgärder i områden som lider av en otrygghetsproblematik. Det handlar både om att utveckla platssamverkan med fler aktörer, öka samarbetet med det lokala näringslivet och göra investeringar i den fysiska miljön.

Stödet till kärnverksamheterna i innovationsfrågor ska öka i syfte att nå stadens mål för innovation och digitalisering. Stadsdelsnämnden ska påbörja det långsiktiga arbetet med nästa nivå av digitalisering i verksamheterna.

Under 2022 kommer en omorganisation att ske i syfte att öka servicen till stadsdelsområdets medborgare på medborgarkontoret. En ny enhet kommer att bildas under avdelningen för samhällsplanering och intern service. Den nya enheten kommer att heta enheten för medborgarservice och samlar bland annat funktioner som samhällsvägledning, anhörigstöd vuxen, färdtjänsthandläggning, konsumentvägledning, budget- och skuldrådgivning samt feriejobb. Omorganisationen planeras att träda i kraft den 1 april.

HR och kommunikation

Avdelningen ansvarar för stöd och service inom HR och kommunikation. Inom HR-området ges stöd till chefer inom bl.a. områdena arbetsrätt, rehabilitering, kompetensförsörjning, arbetsmiljö och lönebildning. Inom området kommunikation ges stöd till chefer och verksamheter bl.a. genom att skapa förutsättningar och strukturer att kommunicera med verksamhetens målgrupper samt att bistå i planering, samordning, genomförande och uppföljning av kommunikationsinsatser. Under året kommer arbetet med att fortsätta höja chefernas kunskapsnivå inom områdena arbetsmiljö, personal och anställning att fortsätta. Inom kommunikationsområdet ska budskap och kanalstrukturer identifieras och sättas för den nya organisationen, både internt och externt.

Ekonomi och upphandling

Avdelningen ansvarar för stöd och service inom ekonomiska frågor som budget, uppföljning, planering samt redovisning. Vidare ansvarar avdelningen för inköp- och upphandling, intern kontroll, samordning av sociala system och lönekontroller. Under året ska arbetet med den interna kontrollen som ett kvalitetsverktyg fortsätta utvecklas. Vidare ska utbildningar inom ekonomi och upphandling erbjudas förvaltningens chefer och administratörer för att underlätta för kärnverksamheterna för att öka nämndens bidrag till en hållbar ekonomisk, social- och ekologisk utveckling. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar

förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen.

Nämndkansli

Nämndkansliet låg tidigare inom avdelningen för HR och kommunikation och ansvarar bl.a. för nämnd, registratur, arkivfrågor samt övergripande strategiska frågor. Här finns också nämndens medicinskt ansvariga sjuksköterska (MAS). Nytt i stadens budget är att stadsdelsnämnderna ska ha en medicinskt ansvarig för rehabilitering (MAR). Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd kommer att dela MAR med Skarpnäck (som anställer MAR), Farsta, EÅV och Skärholmen.

Inom området registratur och nämndkansli kommer bl.a. fortsatta utbildningar att ske inom ärendehanteringssystemet eDok samt utbildningar i frågor om hantering av allmänna handlingar, OSL och ärendehantering. Utvecklingen av arkivfunktionen är en viktig fråga under 2022.

Samverkan utifrån stadens direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser Styrning och uppföljning

Stadsdelsnämndens verksamheter följs upp och anpassas kontinuerligt så att den ryms inom fastställd budgetram för att invånarna ska få största möjliga nytta för skattepengarna. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter och analyserar då kostnader och intäkter som underlag för prognos på årsutfallet. Åtgärder för att öka prognossäkerheten pågår kontinuerligt i form av utbildningsinsatser, information om aktualiserade rutiner för månadsbokslut och prognosarbetet samt dialog om prognosvariationer med enheterna för att få säkrare signaler om det ekonomiska läget.

Samverkan för en effektiv verksamhet

Stadsdelsnämnden fortsätter arbetet med ekonomi i fokus med särskild tyngdpunkt på långsiktiga anpassningar utifrån ekonomiska förutsättningar. En utökad samverkan internt och externt är nödvändig i det fortsatta arbetet. Förändringar i organisation och bemanning kan bli nödvändiga. Organisation och bemanning ses över och anpassningar genomförs för att uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi där verksamheterna kan bedrivas inom given budgetram.

Förskoleavdelningen och avdelningen för samhällsplanering samverkar, både kort- och långsiktigt, i syfte att nyttja förskolans lokaler så effektivt som möjligt utifrån befolkningsprognoser och analyser av barnantal.

Återstart - samverkan för bättre företagsklimat

Företagande i stadsdelsområdet ska vara enkelt och tryggt. Nämnden ska bidra till återhämtningen av stadens näringsliv efter pandemin, genom att delta i satsningen Växla upp Stockholm. Nämnden ska arbeta ihop med Stockholm Business Region för att förstärka näringslivsdialogen, samt arbeta i enlighet med stadens näringslivsstrategi för att skapa ett gott näringslivsklimat i stadsdelsområdet, och därigenom öka tillväxt och företagande i söderort. Arbetet med platsamverkan och platsaktivering ska förstärkas och ske i samarbete med näringslivet med fokus på områden där behovet är extra stort.

Hög kvalitet genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering

Stadsdelsnämndens arbete med att utveckla innovation och digitalisering kommer att intensifieras. Bland annat kommer en innovationsansvarig att utses för att driva frågorna. Stödet till verksamheterna i innovation och digitalisering ska öka och innovationer och idéer kring digitalisering ska uppmuntras. Nämnden kommer att arbeta aktivt för att bygga digital kompetens i stadens verksamheter. Detta ska leda till en ökad effektivitet och kvalitet i verksamheterna.

Stadsdelsnämnden fortsätter att utveckla användandet av Skolplattformen, både som verktyg för det systematiska kvalitetsarbetet inom förskoleverksamheten och som kommunikationsyta för vårdnadshavare. Användandet av digitala verktyg i undervisningen samt utvecklingen av arbetssätt kopplat till digital kompetens fortsätter främjas med tillgång till digital utrustning samt fortbildning för medarbetare.

Samverkan för ökad självförsörjning

Stadsdelsnämnden samverkar för att fler ska komma vidare i processen mot egen försörjning och minska risken för långvarigt bidragstagande.

Samverkan sker internt genom samhandlingsforum mellan flera enheter i syfte att brukaren ska få adekvat stöd utifrån sina respektive förutsättningar och behov. Samverkan sker även externt med Jobbtorg där insatser kopplas på i ett tidigt skede. Stadsdelsnämndens egna arbetsmarknadsinsatser; arbetsträning, matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb är steg på vägen mot egen försörjning genom arbete för personer som står långt från arbetsmarknaden. Insatserna syftar bland annat till att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma i arbete. Stadsdelsnämnden tillhandahåller praktikplatser för jobbtorgsaspiranter i verksamheter i egen regi och i verksamheter som drivs på entreprenad.

Stadsdelsnämnden erbjuder feriearbeten för unga som syftar till att ge ett första positivt möte med arbetslivet. Ungdomar med funktionsnedsättning, med sociala skäl, som avbrutit gymnasiestudier eller har behov av språkstödande insats prioriteras särskilt. Arbetsplatserna finns i stor utsträckning inom stadsdelsförvaltningens egna verksamheter.

Samverkan för en trygg och säker stad

Trygghet och säkerhet är en prioriterad fråga i stadsdelsområdet. Genom riktade satsningar tillsammans med lokala aktörer arbetar stadsdelsnämnden för att öka tryggheten på de platser som har problem med ordningsstörningar och brottslighet. Samverkan sker bland annat genom forum som platssamverkan, där förvaltningen samverkar med fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv för att öka tryggheten i de stadsdelar där behovet är som störst. Samverkan sker också med lokalpolisområde Skärholmen och lokalpolisområde Globen, dels i enlighet med samverkansöverenskommelsen men också genom samverkansmöten var 14:e dag samt genom samverkan skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF-möten). Samverkan med trafikkontoret sker bland annat under trygghetsvandringar och i dialog kring ansökningar om trygghetsmedel. Under 2022 kommer samverkan med civilsamhället att utökas främst i Älvsjö Solberga som är ett utsatt område. Syftet med den utökade samverkan är att utöka antalet trygghetsskapande personer som rör sig i området. Vidareutveckling av sociala insatser som fältassistenter, samlokalisering med polisen och insatser till unga med risk för kriminalitet stärker arbetet med platssamverkan.

Samverkan för en hållbar stadsutveckling

Stadsdelsnämnden samverkar med andra stadsdelsnämnder, facknämnder och bolag, andra myndigheter, det lokala näringslivet samt civilsamhället. Dialog och samarbete med aktörer som kan bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet utvecklas inom bland annat platssamverkan. Förvaltningen har även ett tätt samarbete med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och trafikkontoret i syfte att skapa en smidig process när staden växer och utvecklas. Det ökar tillgången till god samhällsservice i form av parker, förskolor och bostäder med särskild service.

Samverkan för att nå de globala målen i Agenda 2030



År 2015 fattade FN beslut om Agenda 2030 som innehåller sjutton globala mål för en hållbar utveckling. Det är på den lokala nivån som stora delar av arbetet för att nå de globala målen genomförs. Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla målen genom sin ordinarie verksamhet ned exempelvis trygghetsarbetet, stadsutveckling, jämställdhetsintegrering, barnrättsperspektiv, tillgänglighet och delaktighet för kvinnor och män med funktionsnedsättning, äldreomsorg, förskola, klimat- och miljöarbete.

Stadsdelsnämnden samverkar med andra stadsdelsnämnder, facknämnder och bolagsstyrelser, andra myndigheter, det lokala näringslivet samt civilsamhället i arbetet med att bidra till måluppfyllelse av flertalet delmål under Agenda 2030. Se avsnittet om Agenda 2030. Nedan redovisas några exempel på samverkan.

Stadsdelsnämndens fokus för förskoleverksamheten inom Agenda 2030 täcker social samt miljömässig hållbarhet. Fokus ligger på barns rätt enligt barnkonventionen, aktiva åtgärder samt arbetet för barn i behov av särskilt stöd samt på att i undervisningen utveckla och förtydliga sambandet mellan fysisk aktivitet och rörelse, goda matvanor och hälsa samt klimatpåverkan och kemikaliesmart förskola. I det arbetet sker samverkan med interna och externa aktörer, så som

förvaltningens miljösamordnare samt externa utbildare inom klimatsmart mat bland annat. Region Stockholm, BVC och biblioteken kan lyftas som ytterligare exempel på aktörer som förskoleavdelningen samverkar med för att uppnå de globala hållbarhetsmålen.

Stadsdelsnämnden planerar att tillsammans med Skärholmens stadsdelsnämnd undersöka behov och önskemål hos de minoriteter som omfattas av statsbidraget, dvs sverigefinnar, tornedalingar och samer.

Samhällsinformation om svensk förskola och språklig träning för nyanlända vårdnadshavare i samverkan med SFI erbjuds av introduktionsförskolan.

Stadsdelsnämnden samverkar med Stockholm Vatten och Avfall, miljönämnden, exploateringsnämnden och trafiknämnden för arbete med dagvattenhantering av olika slag.

Stadsdelsnämnden samverkar med berörda nämnder för att förtäta Stockholm och därmed möjliggöra för kortare och mer hållbara transporter.

Samverkan ska ske med föreningsliv och civilsamhälle. Öppna verksamheter ska drivas utifrån mål om inkludering. Stadsdelsnämnden har en handlingsplan mot våldsbejakande extremism. Platssamverkan ska ske med polis.

Stadsdelsnämnden vidareutvecklar och intensifierar sitt eget arbete och samverkan tillsammans med externa aktörer utifrån målet att Älvsjö/Solberga inte ska definieras som ett utsatt område 2025.

Klimat och miljöarbete

Miljö- och klimatarbetet bedrivs utifrån miljöprogrammet 2020-2023 och utifrån den lokala miljö- och klimathandlingsplanen. Stadsdelsnämnden har ett mål och en plan för hur verksamheterna ska vara fossilfria senast år 2030 och arbetar på enhetsnivå med att minska användandet av plast, förebygga avfall, minska energiförbrukningen och återvinna matavfall. Vidare arbetar stadsdelsnämnden med att kartlägga och granska hur verksamheterna kan minska sin klimatpåverkan genom beteendeförändringar. När upphandlingen av ny parkentreprenad görs under 2022 ska tydliga miljökrav ställas för att minska förvaltningens indirekta klimatpåverkan.

Kompetensutvecklingsinsatser om klimatpåverkan från livsmedel riktade till förskolans kökspersonal ska bidra till riktningen mot en mer hållbar utveckling.

Staden som arbetsgivare

Förvaltningen ska fortsätta att rusta chefer och skyddsombud inom arbetsmiljöområdet bland annat inom det systematiska arbetsmiljöarbetet. Ett tillgängligt ledarskap är här även viktigt för att kunna skapa och säkerställa en god arbetsmiljö där tidiga signaler på ohälsa hos medarbetare fångas upp. Att arbeta förebyggande för att sänka sjukfrånvaron är fortsatt prioriterat där stadens rehabiliteringsprocess tydliggör hur arbetet ska ske vid såväl kort- som långtidsfrånvaro.

Genom implementeringen av stadens chefsprofil kommer förvaltningen att fortsätta utveckla ledarskapet med fokus på att stötta medarbetare i deras motivation, effektivitet och engagemang. Chefer som i stadsdelsnämnden är nya i sin chefsroll, genomgår chefsintroduktion för att få en god grund till vad som förväntas i uppdraget kopplat till personalansvar och att vara arbetsgivarföreträdare utifrån stadens personalpolicy och chefsprofil.

Chefer ska ha en god kunskap inom stadens kompetensförsörjningsprocess och långsiktigt ha en plan för att utveckla, behålla samt rekrytera verksamhetskritisk kompetens. En strategi för bemanningsplanering är också viktig för att ha medarbetare med rätt kompetens, kunskaper och erfarenheter utifrån uppdrag och mål för verksamheten och nämnden.

Lokalförsörjning

Samutnyttjande av lokaler ska eftersträvas och lokalanvändandet ska fortsätta att kartläggas. En översyn av lämpliga omställningar för att möta framtida behov och efterfrågan görs tillsammans med de kommunala bolagen och berörda förvaltningar. Under 2022 görs vissa förändringar inom förskolan för att anpassa verksamheten till det minskade barnantal som syns inom stadsdelsområdet. Vissa lokaler kommer att sägas upp och vissa kommer att tomställas i väntan på att barnantalet ökar igen.

Inköp

Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen. Stadsdelsnämnden samverkar med andra nämnder genom gemensamma upphandlingar.

Internationalisering och internationella relationer

Stadsdelsnämnden deltar inte i några internationella sammanhang eller samverkansytor och så länge pandemin fortgår kommer fokus att ligga på att klara ordinarie ansvarsområden och uppdrag.

Samverkan

Samhällsplanering och intern service

Avdelningen för samhällsplanering och intern service samverkar med andra stadsdelsförvaltningar, fackförvaltningar och bolag, andra myndigheter, det lokala näringslivet samt civilsamhället. Dialog och samarbete med aktörer som kan bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet utvecklas inom bland annat platssamverkan. Förvaltningen har även ett tätt samarbete med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och trafikkontoret i syfte att skapa en smidig process när staden växer och utvecklas. Det ökar tillgången till god samhällsservice i form av parker, förskolor och bostäder med särskild service.

Förskola

Avdelningen har ett brett samarbete med olika samhällsaktörer för att möta förskolans läroplan. Förskolan har ett nära samarbete med bibliotek och flera olika kulturaktörer. Inom verksamheterna öppna förskolans och introduktionsförskolans uppdrag och syfte har förvaltningen framför allt samarbete med vårdcentralen (bland annat ABC-kurser) och arbetsmarknadsförvaltningens språkutbildningar för vuxna (SFI). Stadsdelsnämnden har även samarbete med SHIS bostadsvårdar.

Social omsorg

För social omsorg är samverkan viktig för att få en god kunskap om andra aktörers uppdrag och

ansvar och efter behov kunna erbjuda ett samordnat stöd. Genom att ta del av andra aktörers kunskap och erfarenheter skapas en fördjupad förståelse för barn och vuxnas sammanhang och förutsättningar i stadsdelsområdet. Avdelningens uppdrag och uppsatta mål ställer krav på en mycket god samverkan under ständig utveckling. För att kunna uppnå uppsatta mål sker samverkan och samhandling inom den egna stadsdelsnämnden och med andra stadsdelsnämnder samt med externa aktörer som polis, föreningsliv, näringsliv och hälso- och sjukvård. För att personer som står långt ifrån arbetsmarknaden ska ha bättre möjligheter att nå egen försörjning sker också en nära samverkan med Arbetsförmedling och Jobbtorg, där ett utökat samarbete med näringslivet bidrar till fler möjligheter ut på arbetsmarknaden för målgrupper som nyanlända, försörjningsstödstagare och personer med funktionsnedsättning.

Förvaltningens interna samverkan ska fungera väl och bedrivs utifrån ett helhetsperspektiv. Utgångspunkten är ett tydligt brukarfokus på familjer och enskilda som är i behov av insatser eller service.

Äldreomsorg

Stadsdelsnämndens verksamheter arbetar tillsammans för en Äldrevänlig stad.

Nämnden samverkar med Region Stockholm för en trygg och sammanhållen vård och omsorg, om den äldre. Vårdgivarna fortsätter att utveckla arbetsätt, utifrån överenskommelsen om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård i Stockholms län. Insatsen Tryggt mottagande, i samverkan med Skärholmens stadsdelsnämnd, för en trygg och säker hemgång efter sjukhusvistelse fortsätter.

Äldreboendena samarbetar med läkarorganisationen för en trygg, säker och individuell vård. Under pandemin har det framkommit vikten av en sådan nära samverkan.

Information, den äldres delaktighet och samarbete med anhöriga är också av stor betydelse för en individuellt anpassad vård och omsorg, om den äldre.

Äldre är en viktig resurs och många vill bidra och hjälpa till inom äldreomsorgens verksamheter eller i andra verksamheter. I det förebyggande arbetet kommer äldreomsorgen fortsätta att samarbeta med pensionärsrådet, pensionärsorganisationerna, föreningslivet och civilsamhället för att utveckla någon form av volontärverksamhet/seniorvolontärer.

I planeringen av tillgängliga och anpassade boendeformer för äldre i region Västra Söderort samarbetar stadsdelsförvaltningen med bl.a. Skärholmens stadsdelsförvaltning och fastighetsägaren Micasa.

Konsekvenser av pandemin

Verksamheternas situation har varierat under pandemin. Covid 19-pandemin har ställt stora krav på en god planering, organisering av bemanningen samt att ställa om och anpassa verksamheterna för att både klara uppdragen och säkerställa en trygg arbetsmiljö. Det har också varit av stor vikt att våra verksamheter har kunnat bedrivas på ett smittsäkert sätt gentemot brukarna som ofta tillhör olika riskgrupper.

Covid-19 pandemin har främst påverkat nämndens ekonomi i form av ökade kostnader för sjuklöner, tomgångshyror, vikarietäckning, skyddsutrustning och förstärkta städ- och

renhållningsinsatser. Större delen av dessa kostnader har nämnden blivit kompenserad av staten för. Pandemin har även inneburit minskade kostnader för bland annat vård- och omsorgsboende, hemtjänst och turbundna resor. Sammantaget innebär detta att den ekonomiska nettoeffekten inte har blivit så stor som tidigare befarats.

För år 2022 finns en osäkerheter om kostnadsutveckling och eventuell kompensation.

Med start 1 oktober 2021 påbörjades en successiv återgång till arbete på arbetsplatserna igen. Det förhållningssätt som rekommenderas är att huvuddelen av arbetet utförs på arbetsplatsen. En del i den successiva återgången blir att fortsätta hålla möten digitalt och prioritera de möten som tjänar på att hållas fysiskt.

Stockholms stad har tagit fram ett ramverk för fortsatt möjlighet till hemarbete efter pandemin. Ramverket utgår ifrån att det är verksamhetens behov som ska vara styrande för möjligheten till hemarbete.

Folkhälsomyndighetens nationella allmänna råd och rekommendationer för att minska spridningen av covid-19 kommer att följas noga.

Förskola

Förskoleenheternas situation har varierat under pandemin. Pandemin har ställt större krav på verksamheterna än annars avseende planering och organisering av bemanning i förhållande till antalet barn. Vissa förskolor har haft en svårare bemanningssituation än andra, vilket påverkat möjligheterna att planera eller förutse kommande dag och dagars verksamhet. Enheternas medarbetare har visat stor flexibilitet och samarbetet inom och mellan förskolorna i varje enhet har varit en framgångsfaktor för undervisningen.

Förskolorna har hanterat detta genom god organisation, kontinuerliga avstämningar och en flexibel planering. Undervisningen som i största möjliga mån skett utomhus har bidragit till att undervisningen utvecklats med nya arbetssätt och metoder anpassade till undervisning utomhus. Erfarenheter och lärdomar av detta är något som följer med inför 2022.

Fysiska möten har begränsats och planerade fortbildningar har skjutits fram eller genomförts digitalt. VFU-studenter och APL elever har kunnat genomföra sin praktik på förskolorna trots pandemin. Lärosäten och förskolor har anpassat praktiken så att det gått att genomföra. Förskolornas olika mötesforum har i huvudsak genomförts digitalt med gott resultat. Arbetet för barn i behov av särskilt stöd har anpassat sina arbetssätt under perioden.Handledning och konsultation till arbetslag har i hög utsträckning skett digitalt. Viss kompetensutveckling inom det specialpedagogiska området har skett digitalt. Dessa erfarenheter har varit positiva och tas med som en lärdom under kommande år.

Stadsdelsnämndens öppna förskolor har anpassat sina öppettider och har precis som förskolorna, flyttat ut verksamheten till närliggande parker.

Social omsorg

Covid 19-pandemin har ställt stora krav på både arbetsgivare och medarbetare att ställa om och anpassa verksamheterna, för att kunna fullfölja avdelningens uppdrag och möta enskilda behov. Klientsamtal har till stor del skett via videosamtal. I några verksamheter har det visat sig vara framgångsrikt att använda digitala verktyg som ett komplement till fysiska besök vilket därför

kommer att fortgå till en del.

Noggranna överväganden har gjorts innan fysiska besök har genomförts. I de fall det har varit nödvändigt att träffas har skyddsutrustning använts. Inom utförarsidans verksamheter har kontinuerliga lokala anpassningar gjorts utifrån aktuellt smittläge, befintlig målgrupp och verksamhetens lokaler. Då smittspridningen nu betraktas som låg kan fler fysiska besök äga rum och de aktiviteter som har varit pausade under pandemin återupptas. Inom grupp- och servicebostäder används skyddsutrustning till dess att andra direktiv kommer.

Att kunna tillförsäkra medarbetarna en trygg arbetsmiljö samtidigt som invånarnas behov tillgodoses har varit och kommer att vara en extra utmaning på grund av pandemin. Avdelningschef har haft regelbunden dialog med förvaltningens skyddsombud och avdelningens ledningsgrupp har haft veckovisa avstämningar för att följa upp utvecklingen i alla verksamheter. Alla enheter har utgått från aktuella riskbedömningar, befintliga rutiner och särskilda handlingsplaner. Pandemins fortsatta utveckling och konsekvenser behöver under det kommande året följas i alla verksamheter så att förändringar uppmärksammas och eventuella anpassningar skyndsamt genomförs vid förändringar i smittläge och direktiv.

Äldreomsorg

Covid-19 pandemin ställer stora kvar på äldreomsorgens verksamheter och deras medarbetare samt chefer. De arbetar för att säkerställa att uppdraget utförs på ett smittsäkert sätt för de äldre nu när samhället håller på att starta upp. Pandemins fortsatta utveckling följs nogsamt i alla verksamheter, för att anpassa och ställa om verksamheten samt arbetssätt när så behövs. Verksamheterna har utifrån de erfarenheter och lärdomar om pandemin och smittspridning ett kontinuerligt arbete med de basala hygienrutinerna, säkra tillgång och användandet av skyddsutrustning och beroende på situationens utveckling ha överkapacitet inom bemanningen.

För de äldre som behöver ett fysiskt besök av sin biståndshandläggare för uppföljning genomförs de hembesöken på ett smittsäkert sätt genom användning av skyddsutrustning. Äldreomsorgen kommer fortsätta att samverka på tryggt och säkert sätt vid utskrivning från slutenvården och för de personer med konstaterad smitta erbjuds förstärkningsteamet för de personer som har behov av hemtjänst. I det förebyggande arbetet genomförs anpassade aktiviteter både inomhus och utomhus.

KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

Alla invånare i Hägersten-Älvsjö ska ha möjlighet att leva ett självständigt liv och att kunna tillvarata sina resurser. Det uppdraget gäller alla målgrupper. I Hägersten-Älvsjö ska invånare och besökare uppleva trygghet i stadsmiljön.

Utbildningen i förskolan ska vara en trygg och lustfylld arena för social gemenskap som skapar möjligheter för alla barn att lära och utvecklas. Alla förskolor ska, utifrån sina förutsättningar ha likvärdiga möjligheter att bedriva undervisning. Viktiga faktorer som påverkar undervisningens kvalitet är medarbetarnas kompetens, förskolans organisation och barngruppernas storlek. En grundläggande förutsättning för barnens utveckling och lärande är en tillgång till ett fungerande språk. Litteratur och högläsning är prioriterade områden. Utbildningen i förskolan ska lägga

grunden för barnens förståelse för vad demokrati innebär. Barnperspektivet i enlighet med FN:s barnkonvention anger riktningen på arbetet. Alla förskolor ska arbeta för att främja och förebygga diskriminering och kränkande behandling. Barn i behov av särskilt stöd ska ha möjlighet att utvecklas utifrån sina behov och förutsättningar.

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål genom att prioritera uppsökande och förebyggande arbete samt tidiga insatser. Grunderna för arbetet är delaktighet, rättssäkerhet och evidens. Det förebyggande arbetet förstärks genom att stadsdelsnämndens funktioner; socialtjänstens myndighetsutövning, fältverksamhet och fritidsverksamhet intensifierar och utvecklar sin samhandling och samverkansformer med förskola, skola, polis, vårdnadshavare, föreningsliv med flera. Stadsdelsnämnden ska utöver det samverka med huvudmän som exempelvis Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm och andra aktörer för att nå framgång i arbetet med enskilda brukare på deras väg mot självständighet och självförsörjning.

Den äldre har utifrån sitt biståndsbeslut möjlighet att välja utförare utifrån stadens valfrihetsmodell som omfattar hemtjänst, dagverksamhet, servicehus och vård- och omsorgsboende. Det finns verksamheter som drivs i såväl privat som i egen kommunal regi. Biståndshandläggaren informerar den äldre om valmöjligheten. Information om verksamheterna finns även på stadens webbsida där äldre och anhöriga kan jämföra olika utförare med varandra för att göra val som passar den äldre bäst.

Stadsdelsnämnden erbjuder stöd och möjligheter till aktiviteter och social gemenskap som vänder sig till alla seniorer i stadsdelsområdet.

Stadsdelsnämnden arbetar aktivt för att öka trygghet och trivsel i stadsdelsområdets offentliga miljöer. Parker och naturmark ska hållas städade och väl underhållna. Genom investeringar skapas nya inbjudande parkmiljöer. Tillgänglighet i stadsmiljön är ett viktigt fokus. Trygghetsarbetet fortsätter med bland annat platssamverkan i flera av stadsdelsområdets lokala centrum, och kommer att utökas utifrån de lägesbilder som tas fram tillsammans med polisen. Nämnden ansöker även om investeringsmedel för att åtgärda otrygga platser genom fysiska åtgärder. Grunden för trygghetsarbetet är den samverkan stadsdelsnämnden har med polis, näringsliv, civilsamhälle och andra myndigheter. Inriktningen för 2022 är att utveckla det arbetet ytterligare.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort










Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att de personer i stadsdelsområdet som har behov av ekonomiskt bistånd i ett tidigt skede får individuellt anpassade insatser som leder till egen försörjning. Evidensbaserade instrument för bedömning används både vid nybesök och vid långvarigt behov av ekonomiskt bistånd. Handläggningen av ekonomiskt bistånd sker rättssäkert och med god transparens. De personer som kontaktar förvaltningen rörande ekonomiskt bistånd får tydlig och lättillgänglig information om rätten till ekonomiskt bistånd och handlägningsprocessen. Barnens situation i familjer som uppstår ekonomiskt bistånd uppmärksammas särskilt vid långvarigt bidragsbehov och när



familjen lever under osäkra boendeförhållanden.

Stadsdelsnämndens egna arbetsmarknadsinsatser; arbetsträning, matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb är steg på vägen mot egen försörjning genom arbete för de personer som står långt från arbetsmarknaden. Insatserna syftar bland annat till att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättningar att komma i arbete.

Stadsdelsnämnden tillhandahåller feriearbeten för unga som syftar till att ge ett första positivt möte med arbetslivet.

All statistik som utgör stöd i uppföljningen av måluppfyllelsen är könsuppdelad. Analyser av resultaten sker utifrån ett jämställdhetsperspektiv både vad gäller statistiken som rör ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	2,7 %	2,7 %	Tertial
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,5 %	1,5 %	Tertial
 Andel personer som själv upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från socialtjänsten (ekonomiskt bistånd)	80		Tertial
 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1 %	1,0 %	Tertial
 Antal aspiranter som fått Stockholmsjobb	25 st	800 st	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	450 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	60 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	140	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	400 st	9 000 st	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden ska med stöd av stadsdelsnämnderna utifrån stadens strategi för arbetsmarknadsinsatser definiera stadsdelsnämndernas ansvar för förberedande insatser inför inskrivning på Jobbtorg Stockholm	2022-01-01	2022-06-30
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden och i dialog med stadsdelsnämnderna, utifrån stadens strategi för arbetsmarknadsinsatser, föreslå hur helhetsansvaret för arbetsmarknadsinsatsen Stockholmsjobb, inklusive samordning och anställning, kan åläggas arbetsmarknadsnämnden	2022-01-01	2022-06-30

Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö är självförsörjande och vägen till arbete är kort

Beskrivning

Den enskilde som är i behov av ekonomiskt bistånd får stöd i att finna egen försörjning utifrån sina förutsättningar och behov. I dialogen med den enskilde används stadens utrednings- och bedömningsinstrument Initial Bedömning (IB) och vid behov även Förutsättningar inför arbete (FIA).

Invånare som kontaktar förvaltningen rörande ekonomiskt bistånd får tydlig och lättillgänglig information om rätten till ekonomiskt bistånd och handlägningsprocessen. Förvaltningen arbetar aktivt med att förebygga felaktiga utbetalningar av ekonomiskt bistånd (FUT) genom att ge god information till de sökande, genom att systematiskt arbeta med kontroller av utbetalningar från andra trygghetssystem och folkbokföringsuppgifter samt genom att ha handläggare med god kunskap om socialförsäkringarna och handlägnings- och kontrollrutiner. Förvaltningen använder den kunskapsbas på området som samlas och erhålls från socialförvaltningen. Förvaltningen deltar i stadens nätverk för felaktiga utbetalningar och tillämpar de riktlinjer och stödmaterial som gäller i staden. När en felaktig utbetalning uppdagas utreds det inträffade och om det framkommer misstanke om bidragsbrott görs polisanmälan. När det är möjligt återkrävs det felaktigt utbetalade bidraget från den enskilde.

Allt statistiskt underlag som är könsuppdelat analyseras utifrån ett jämställdhetsperspektiv. Barnkonsekvensanalyser genomförs när beslut som fattas rör hushåll med barn. Barnfamiljer som lever i otrygga boendeförhållanden erbjuds stöd av bolots och både barnfamiljer och hushåll med endast vuxna erbjuds råd och stöd i att söka bostad i boskolan. De barn som tvingas bo i tillfälliga boendelösningar ges möjlighet till kompensatoriska åtgärder. Stadsdelsnämnden samarbetar med SHIS gällande bostadsvägledning i syfte att öka möjligheten för den enskilde att få en stabil bostadssituation och i förlängningen en varaktig egen försörjning.

Insatser från Jobbtorgen kopplas på i ett tidigt skede. Den enskilde är delaktig när insatserna planeras och insatserna sker i samverkan internt och externt. Stadsdelsnämndens egna arbetsmarknadsinsatser; arbetsträning, matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb är steg på vägen mot egen försörjning genom arbete för personer som står långt från arbetsmarknaden. Insatserna syftar bland annat till att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma i arbete. Stadsdelsnämnden tillhandahåller praktikplatser för jobbtorgsaspiranter i verksamheter i egen regi och i verksamheter som drivs på entreprenad.

Stadsdelsnämnden erbjuder feriearbeten för unga som syftar till att ge ett första positivt möte med arbetslivet. Ungdomar med funktionsnedsättning, med sociala skäl, som avbrutit gymnasiestudier eller har behov av språkstödjande insats prioriteras särskilt. Arbetsplatserna finns i stor utsträckning inom stadsdelsförvaltningens egna verksamheter bland annat inom parkskötsel och renhållning.

Samhällsinformation till nyanlända

Nyanlända erbjuds samhällsvägledning i samband med inflytt till stadsdelsområdet. De som har behov av ekonomiskt bistånd får stöd i att prioritera studier i svenska och samhällsvägledarna förmedlar information om var i stadsdelsområdet det finns föreningsdrivna aktiviteter som ger möjlighet till språkträning, socialt nätverk och en meningsfull fritid. Utvecklingen av stödet till nyanlända fortgår i samarbete med Arbetsmarknadsnämnden och SHIS där frågor om arbete och bostad har särskilt fokus. Erfarenheterna från projektet "Föreningsguider i Hägersten-Liljeholmen, nästa steg – en trygg vidareflytt" i samverkan med SHIS används i det fortsatta arbetet med målgruppen.

Medborgarkontoret

Stadsdelsnämndens medborgarkontor i Älvsjö ger stöd och samhällsvägledning bl.a. till nyanlända. Medborgarkontoret ska samverka med arbetsmarknadsnämndens etableringscentrum och delta i stadens nätverk för nyanlända. Samarbetet med genomgångsbostäderna för nyanlända fortsätter tillsammans med SHIS. När restriktionerna efter pandemin lättar kommer fler aktiviteter att anordnas på medborgarkontoret. Bland annat kommer föreningar och civilsamhället att bjudas in för att visa sina aktiviteter och skapa kontakter med nyanlända. Samarbetet med förvaltningens trygghetssamordnare kommer att utvecklas. Vidare planerar medborgarkontoret att införa besöksräkning och genomföra en kundundersökning. Under 2022 kommer äldreförvaltningen att flytta in i Älvsjö stadsdelsförvaltnings tidigare lokaler och då kommer medborgarkontorets samarbete med dem att utvecklas.

Förväntat resultat

Invánare i behov av ekonomiskt bistånd ges förutsättningar att kunna försörja sig själva genom att de erbjuds individuellt utformade insatser och vägledning mot arbete. Tröskeln till ett arbete är låg även för personer som uppburit försörjningsstöd under lång tid.

Handläggningen på ekonomiskt bistånd utgår från rättssäkerhet, tillgänglighet och tydlig information. Felaktiga utbetalningar motverkas och minimeras genom att det är lätt för den enskilde att förstå hur hen ska medverka i utredningen. Den enskilde är medveten om vilka kontroller som görs i handlägningsprocessen och vilka konsekvenser det kan bli om man lämnar felaktiga uppgifter.

Barn i familjer som är i behov av ekonomiskt bistånd uppmärksammas särskilt och handläggningen sker med ett tydligt barnperspektiv.

Unga i stadsdelsområdet erbjuds meningsfulla feriearbeten som förbereder dem för arbetslivet.

Unga utan gymnasieexamen, personer med social problematik, fysisk och/eller psykisk ohälsa eller funktionsnedsättningar och utrikesfödda uppmärksammas särskilt och ges lokala arbetsmarknadsinsatser av god kvalitet så att de förbereds för insatser från Jobbtorgen.

Nyanlända erbjuds samhällsvägledning med särskilt fokus på bostadsvägledning och ökar på så sätt sina förutsättningar att ordna med egen bostad.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
De dagliga verksamheterna och sysselsättningsverksamheterna samt boenden förstärker arbetet med att ge brukare och deltagare stöd att komma ut på arbetsmarknaden.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska anordna temakvällar för nyanlända på medborgarkontoret tillsammans med civilsamhället.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genomföra en nöjd-kund-undersökning på medborgarkontoret.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska införa besöksräkning på medborgarkontoret.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska, inom ramen för samhällsvägledning för nyanlända, utveckla arbetssätt och aktivt vägleda de nyanlända i bostadsfrågor.	2022-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i

Trygghetsåtgärder

Förskola

Stadsdelsnämndens kommunala förskolor arbetar utifrån stadens gemensamma riktlinjer för barnsäkerhet. Riktlinjernas syfte är att säkerställa god barnsäkerhet på ett likvärdigt och systematiskt sätt. I dokumentet finns riktlinjer för lokaler, livsmedel, hygien – smitta, värmebölja, medicinhantering/egenvård, arbete mot diskriminering/kränkande behandling, misstanke om att barn far illa, misstanke om brott mot barn i verksamheten, barn med skyddade personuppgifter, oönskade händelser samt egenkontroll.

Alla förskolor har en handlingsplan för allvarliga händelser och kriser, med rutiner för hur medarbetare ska agera vid olika akuta incidenter, exempelvis vid inrymning och utrymning av lokaler.

Stockholms stad har högt ställda mål för att garantera barns rättigheter och inflytande enligt FN:s barnkonvention. Förskolorna arbetar med aktiva åtgärder och plan för kränkande behandling och diskriminering. Barnkonsekvensanalyser görs för att säkerställa att barnrättsperspektivet alltid finns med och beaktas vid förändringar i verksamheten som påverkar barnen.

En del förskolor i stadsdelsområdet har gårdar som obehöriga vistas på under kvällar och helger, vilket i vissa fall medför nedskräpning samt att farliga föremål hittas av förskolans medarbetare. Förvaltningen arbetar i samverkan med närpolis för att minimera obehörigas möjligheter att vistas på gårdarna. Förskoleavdelningen ska under 2022 genomföra en kartläggning av vilka gårdar som är mest utsatta och vidta åtgärder. Arbetet genomförs löpande.

Social omsorg

Ett förebyggande arbete och tidiga samordnade insatser för att förhindra och motverka att ungdomar hamnar i kriminalitet, använder våld, missbrukar eller själva utsätts för brott är viktigt att kraftsamla kring. Den lokala handlingsplanen för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet är vägledande liksom ett utvecklat samarbete kring barn i behov av särskilt stöd (BUS) och samverkan kring vuxna med komplex problematik där kriminalitet är en del. För att så tidigt som möjligt upptäcka unga med en ökad risk för att dras in i, eller på

annat sätt påverkas av kriminalitet, stärks och struktureras samarbetet med skolan, polisen och fritidsverksamhet. Det förebyggande arbetet och de tidiga insatserna som ska vidareutvecklas under 2022:

- Samlokalisering och metodutveckling gällande funktionen socialsekreterare hos polisen, med syfte att få tillstånd en operativ samhandling mellan aktörerna.
- Förstärka det uppsökande arbetet kring ungdomar i stadsdelen genom uppsökande socionom.
- Modellen för allvarssamtal genomförs. Utöver detta ses val av metoder över för målgruppen och en kartläggning görs kring omfattning och behov.
- Utveckling av den öppna fritidsverksamhet för barn och unga. Ett särskilt utvecklingsarbete kring våldsförebyggande arbete finns påbörjat "En fritid fri från våld".
- Utveckling av föräldrarådgivning, för att nå fler med enskilda samtal, föräldrastödsprogram och ett lätt tillgängligt digitalt föräldrastöd.
- Uppstart av ytterligare en familjecentral i Älvsjö-området utreds.
- Förvaltningens skolsociala insatser stärks för att fler barn ska klarar grundskolan med gymnasiebehörighet genom ökad skolnärvaro.
- Ungdomsmottagning arbetar mer uppsökande för att nå unga med psykisk ohälsa och där ett mer utåtriktat arbete ska nå nya målgrupper.
- En förstärkt öppenvård genom att erbjuda lösningsfokuserad intensiv hemmabehandling.
- Ökad användning av utredningsinstrument och arbetssätten Savry, Earl och Signs of safety samt samordnad individuell plan (SIP).
- Utveckling kring uppsökande arbete med närliggande stadsdelsförvaltningar för att utveckla metoder och arbetssätt kring gemensamma utmaningar och ungdomsgrupper.
- Fältassistenter ska vidareutveckla samverkan med närliggande stadsdelar samt med nattvandrande vuxna.
- En ny fritidsverksamhet ska starta i Liljeholmen där flera aktörer ska kunna samlokaliseras. Tillsammans med Region Stockholm planeras för en verksamhet i Liljeholmen som innehåller både ungdomsmottagning och fritidsverksamhet samt ger utrymme för föreningsdrivna aktiviteter.
- Uppstart av sociala insatsgrupper för ungdomar och för vuxna som vill lämna en kriminell livsstil ses över och samordning/samlokalisering med närliggande stadsdelsförvaltningar ska utredas
- De samhandlingsforum och arbetssätt som finns - (SSPF och Team samhandling) ska utifrån uppföljning omstruktureras och effektiviseras för att nå ökad måluppfyllelse både för att förebygga brott, narkotikaanvändning och psykisk ohälsa.
- Vidareutveckla insatserna för att minska segregation och utsatta områden enligt polisens definition med särskilt med fokus på Solberga/Älvsjö.






Äldreomsorg




Stadsdelsnämnden samarbetar med kommunpolisen om brott mot äldre, där kommunpolisen t.ex. informerar om det i området pågår brott som är riktade mot äldre för att uppmärksamma äldreomsorgens verksamheter på detta.





Samhällsplanering

Stadsdelsnämnden arbetar aktivt med trygghetsskapande åtgärder för att bidra till kommunfullmäktiges verksamhetsmål. Platssamverkan ska fortsätta i Liljeholmen och Fruängen/Västertorp/Hägerstensåsen, men nämnden kommer under 2022 att ha särskilt fokus på Älvsjö centrum/Solberga där arbetet ska förstärkas ytterligare, med målet att det inte längre ska vara ett utsatt område till 2025. Samarbetet med polisen om lägesbilder och orsaksanalyser ska utvecklas. Trygghetsvandringar och trygghetsdialoger kommer att genomföras på prioriterade platser utifrån lägesbilden. Stadsdelsnämnden söker i verksamhetsplanen trygghetsmedel för att genomföra trygghetshöjande investeringar på flera platser. Platsaktivering sker genom bland annat sommaraktiviteter på torg. Beredningsplaneringen ska förstärkas och en ny krisledningsplan tas fram utifrån lärdomar från krishantering under pandemin.

Hägersten-Älvsjöes parker och naturområden ska bjuda in till motion, möten, rekreation och naturupplevelser. Stadsdelsnämnden kommer att satsa på tillgänglighet i parker under 2022, med kompetenshöjning, inventeringar och åtgärder. Nämnden ska också ha fokus på renhållning i parker och ytterligare utveckla uppföljningen av parkentreprenaderna. Flera investeringar i parkerna genomförs under året för att öka både tryggheten, tillgängligheten och vistelsevärdena. Flera lekplatser ska rustas upp, konstgräs läggs på två mindre bollplaner, och en översyn av övriga spontanidrottsytor ska göras för att de ska bli mer attraktiva för flickor och kvinnor. Nämnden söker även medel från satsningen Stockholm vid vattnet för att öka vistelsevärdena vid stadsdelsområdets stränder. Kompetensen om skyfallshantering i parker ska öka inom förvaltningen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	81 %	79 %	År
 Andel ungdomar som i stockholmsekäten uppger att de inte blivit utsatta för hot och våld	88,5 %	88,5 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med stadsmiljön	88 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, kulturnämnden och stadsdelsnämnderna kartlägga och prioritera det långsiktiga investeringsbehovet i stadens parklekar	2022-01-01	2022-06-30
 Idrottsnämnden ska tillsammans med i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda var i staden det finns behov av och förutsättningar för att skapa en mer levande stad genom utegym samt anlägga utegym i enlighet med utredningens slutsatser	2022-01-01	2022-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samråd med fastighetsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna följa upp satsningen på trygghetsinvesteringarna.	2022-01-01	2022-06-30

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Detta för att skapa en samlad bild över de insatser som genomförts och vad resultatet blivit samt sprida goda exempel, erfarenheter och lärdomar		
 Miljö- och hälsoskydds nämnden ska i samarbete med trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, AB Svenska bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem och stadens näringsliv ta fram och implementera spetsprojekt i tio utpekade platser i staden, i syfte att stärka tryggheten och den biologiska mångfalden genom smart växtbeklädnad av väggar	2022-01-01	2022-12-31
 Nämnder och bolagsstyrelser ska omsätta lärdomar från krishantering av pandemin i uppdaterad beredskapsplanering, såsom krisledningsplanering, kontinuitetsplanering och krisledningsövningar	2022-01-01	2022-12-31
 Nämnder och bolagsstyrelser som omfattas av säkerhetsskyddslagen ska säkerställa att det finns resurser och kompetenser tillgängliga i den utsträckning som krävs för att upprätthålla säkerhetsskyddet och bidra i utvecklingen av stadens säkerhetsskyddsorganisation	2022-01-01	2022-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska under ledning av kommunstyrelsen utreda förutsättningar för att etablera trygghetspunkter för krisberedskap och det civila försvaret inom sitt geografiska område	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö är ett tryggt, säkert och välskött stadsdelsområde att bo och vistas i

Beskrivning

Trygghet och säkerhet i stadsdelsområdet är en prioriterad fråga. Genom riktade satsningar tillsammans med lokala aktörer arbetar stadsdelsnämnden för att öka tryggheten på de platser som har problem med ordningsstörningar och brottslighet. Under 2022 kommer tjänsten trygghetssamordnare att utökas från 50 % till 100 %.

Samverkansöverenskommelsen med polisen

Stadsdelsförvaltningen tar varannan vecka fram en lägesbild tillsammans med de två kommunpolisområdena. Lägesbilden kommer under 2022 ytterligare att systematiseras för att utveckla orsaksanalyser och hitta kostnadseffektiva åtgärder för att öka tryggheten. Nämndens samarbete med polisen kring trygghetskameror och ordningsvakter fortsätter. En kontinuerlig dialog förs kring vilka platser som är lämpliga för trygghetskameror och ordningsvakter. I de fall nya områden är aktuella för ordningsvakter ansöker nämnden om ett förordnande. Samverkansöverenskommelsen med polisen revideras och biläggs detta ärende. Handlingsplanen mot våldsbejakande extremism ingår från och med 2022 i samverkansöverenskommelsen med polisen.

Trygghetsinvesteringar

Det finns platser inom stadsdelsområdet som upplevs som otrygga och har en högre grad av ordningsstörningar och brottslighet än andra platser. Stadsdelsnämnden arbetar löpande och aktivt med att identifiera otrygga områden och söker trygghetsmedel för att genomföra trygghetshöjande insatser. För att identifiera otrygga platser görs inventeringar i dialog med civilsamhälle, näringsliv, polis, fastighetsägare och andra förvaltningar. De som bor och verkar i stadsdelsområdet har lokal kunskap som förvaltningen utgår ifrån i sitt trygghetsarbete. Stadsdelsnämnden samarbetar med trafiknämnden för att förbättra belysningen på platser som

upplevs som otrygga samt om trygghet vid gångtunnlar. Trygghetsvandringar kommer att genomföras i Älvsjö, Liljeholmen och Fruängen samt på övriga prioriterade platser utifrån den lägesbild som tas fram tillsammans med polis och andra aktörer. Investeringar för att åtgärda otrygga platser planeras baserat på tidigare inventeringar. Nämnden söker i verksamhetsplanen 2022 trygghetsmedel för ett flertal projekt. Om ansökningarna beviljas kommer förvaltningen att genomföra följande. I Solberga planeras för utökad belysning i parkleken Kristallen och ett ljuskonstverk i Lerkrogsparken. I Fruängen planeras för belysning vid det nya utegymmet och den lilla konstgräsplanen intill, samt ett ljuskonstverk som placeras vid ett otryggt parkstråk. I Liljeholmen planeras för trygghetsskapande stadsodling vid Nybohovsbacken för att befolka platsen och öka tryggheten och gemenskapen.

Platssamverkan och platsaktivering

Stadsdelsnämnden fortsätter att utveckla platssamverkan i Älvsjö-Solberga, Liljeholmen, och Fruängen/Hägerstensåsen/Västertorp. Den genomförs med lokala aktörer som fastighetsägare, civilsamhälle, polisen, näringslivet och andra förvaltningar. Arbetet inrymmer både sociala insatser och åtgärder i den fysiska miljön, och inkluderar barnperspektiv och jämställdhetsperspektiv. Utifrån aktuell lägesbild följs de olika frågorna upp genom att berörda parter gemensamt arbetar för att hitta lösningar på de olika trygghetsproblem som finns. Frågorna kan handla om ordningsstörningar, inbrott, belysning, nedskräpning, stölder, droghandel, klotter. Störst fokus 2022 kommer att ligga på Solberga och Älvsjö centrum med målet att området inte längre ska räknas som utsatt. En insats är att öka antalet trygghetsskapande personer i området genom en utökad samverkan med civilsamhället. En annan åtgärd som studeras är möjligheten att etablera en mötesplats i Älvsjö centrum för att underlätta samverkan och dialog mellan olika lokala aktörer, boende och verksamma. Medborgarkontoret i Älvsjö kommer att involveras mer i trygghetsarbetet i stadsdelsområdet. För Älvsjö resecentrum undersöks om ett program kan tas fram för att vidta fysiska åtgärder som ska förbättra tryggheten. Platsaktivering kommer att fortsätta med aktiviteter under sommaren på torg i stadsdelsområdet. Aktiviteterna kommer att utvecklas i samverkan med lokala föreningar och företag. Förvaltningen ska även undersöka möjligheten att utöka till fler platser än tidigare. De medborgardialoger om trygghet som genomfördes före pandemin kommer att återupptas. Under 2022 planeras för ett trygghetsevenemang på Älvsjö torg och utifrån behov genomförs trygghetsdialoger och trygghetsvandringar på olika platser. Förvaltningen medverkar även på lokala evenemang som till exempel Västertorps marknad.

Beredskapsplanering

En ny tjänst som säkerhetssamordnare kommer att inrättas för att öka förvaltningens kompetens inom säkerhetsfrågor och utveckla den lokala beredskapsplaneringen. En ny krisledningsplan ska tas fram för stadsdelsområdet, där lärdomar från krishanteringen under pandemin ska tas tillvara. En krisledningsövning ska genomföras och beredskapen för psykosocialt omhändertagande vid kris ska förbättras.

Stadsmiljö

Grönområden, parker och naturområden i Hägersten-Älvsjö ska fortsätta vara attraktiva, välskötta och trygga samt bidra till ökad biologisk mångfald. Stadsdelsnämnden har en nära

samverkan med trafiknämnden, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden i arbetet med stadsdelsområdets gröna infrastruktur. Samverkan stärker grönområdenas kvalitet och utveckling, både på kort och lång sikt.

Hägersten-Älvsjöes parker och naturområden ska bjuda in till möten, rekreation, motion och naturupplevelser. En central del av att ha inbjudande parker är att de är välskötta och städade. Nämnden kommer att fortsätta med den systematiska kvalitetsutvecklingen och uppföljningarna av parkentreprenörens skötsel och städning av parker. Stadens städgaranti ska efterlevas och det ska finnas tillräckligt med skräpkorgar i parkerna. En ny upphandling av parkskötseln genomförs för områdena Hägersten och Liljeholmen, där städning och tömning av skräpkorgar kommer att vara behovsstyrd. På våren erbjuds föreningar och skolklasser att delta i föreningsstädning. Nämnden uppmanar även förskolor och allmänhet att delta i stadens skräpplockardagar som nu genomförs både vår och höst tillsammans med Håll Sverige Rent. Vidare sker slyröjning i naturmark och klippning av träd och buskage vid behov för att säkerställa god sikt som i sin tur bidrar till ökad trygghet. I takt med klimatförändringarna får fler parker problem med stående vatten efter regn. Förvaltningen kommer att utveckla kompetensen inom frågor kopplade till skyfall. Stadsodling är en av funktionerna för mötesplatser i parker. Många brukaravtal för stadsodling finns redan och förvaltningen kommer även att erbjuda denna möjlighet för förskolor.

Stadsdelsnämnden har tilldelats medel för större parkinvesteringar för två projekt. I Kerstin Hesselgrens park/Vippan i Fruängen fortsätter upprustningen med lekplatsen. Långbroparken kommer att få en ny gemensamhetsodling som projekterats tillsammans med en lokal förening. De mindre parkinvesteringsmedlen kommer bland annat att användas till att rusta upp fler lekplatser och spontanidrottsytor. Upprustningen av Krausparken i Mälarhöjden med lekplats och planteringar fortsätter. Två mindre bollplaner kommer att få konstgräs utifrån medborgarförslag, Äppelängen i Örby slott och en bollplan vid Herrängens skola. En befintlig konstgräsplan i Mälarhöjden ska renoveras. Nämnden ska även se över möjligheten att anlägga ytterligare något utegym, eller förbättra något befintligt. För att få fler flickor och kvinnor att använda spontanidrottsytor som bollplaner, skejtparker och utegym, ska nämnden inventera lämpliga åtgärder. Vidare söker nämnden medel för förbättringar av tre lekplatser, Fredsborgsparken i Årstadal, lekplatsen vid Svartlösavägen i Herrängen och Johannisdalsparkens lekplats i Mälarhöjden.

Stadsdelsnämndens strandbad och strandpromenader är populära. Nämnden söker medel för tre projekt inom ramen för Stockholm vid vattnet. Det gäller en ny brygga i Långsjön vid Glasmästarvägen, en ytterligare badbrygga vid Långsjöbadet, samt upprustning av gångbryggorna vid Trekanten. Stadens handlingsplan för nya strandbad kommer att antas under 2022. Nämnden kommer därför att förbereda för att strandbadet i Vinterviken och bryggbadet vid Herrängens gård blir officiella badplatser.

Tillgänglighet

Stadsdelsnämnden ser till att behoven hos äldre och personer med funktionsnedsättning tas i beaktande i den offentliga miljön. Vid nybyggnation och stadsutveckling tas dessa perspektiv

med tidigt i planprocessen för att säkra att Hägersten-Älvsjö är ett tillgängligt stadsdelsområde där alla människor ska kunna nyttja de offentliga miljöerna. 2022 kommer särskilt fokus att läggas på tillgänglighet i parker med kompetenshöjande insatser för parkingenjörerna och ett närmare samarbete med funktionshinderrådet. Ett flertal parkvägar och trappor ska rustas upp efter inventering och fler vilobänkar placeras ut. En översyn av strandbaden ska visa var tillgängligheten behöver förbättras. I Älvsjöskogens naturreservat ska entréerna förbättras med bänkbord, skyltningen förbättras och underlaget på motionsspåret kontinuerligt underhållas för god tillgänglighet.

Förväntat resultat

Upplevelsen av trygghet hos invånarna har ökat.

Invånarnas nöjdhet med städning och skötsel av parker har ökat.

Förvaltningen har höjt kompetensen inom beredskapsplanering.

Tillgängligheten i stadsdelsområdets parker och naturreservat har ökat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen följer upp parkentreprenaden i enlighet med den rutin som nämnden antog under 2020.	2021-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska anlägga en gemensamhetsodling i Långbroparken.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska bygga ut och rusta upp lekplatsen vid Svartlösavägen i Herrängen.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska fortsätta att utveckla arbetssätt för ökad delaktighet och ökat inflytande för nämndens råd, att råden är med tidigt i planerings- och beslutsprocessen i viktiga frågor som rör de målgrupper som råden representerar.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genomföra platsaktivering i form av sommaraktiviteter på torg inom stadsdelsområdet.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genomföra trygghetsdialoger och trygghetsvandringar i Liljeholmen, Fruängen och Älvsjö/Solberga.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska göra en digital trygghetsvandring med funktionshinderrådet och pensionärsrådet.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska lägga konstgräs på bollplanen i parken Äppelängen i Örby slott.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska lägga konstgräs på bollplanen vid Herrängens skola.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska rusta upp Kerstin Hesselgrens park i Fruängen.	2021-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska skapa en mötesplats i Älvsjö centrum för att öka samverkan mellan olika aktörer inom ramen för platssamverkan Älvsjö-Solberga.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska ta fram en ny krisledningsplan utifrån erfarenheter från pandemin.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska vid upprustning av parker öka tillgängligheten.	2021-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige

Utbildning är en grundläggande mänsklig rättighet. En jämlik och likvärdig utbildning av god

kvalitet ska främja livslångt lärande och ge trygghet och omsorg för alla barn. Förskolan ska förmedla och förankra grundläggande demokratiska värderingar liksom respekt för mänskliga rättigheter, särskilt barns rättigheter utifrån barnkonventionen.

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att förskolorna ger alla barn lika möjligheter och det stöd de behöver för att lära och utvecklas i enlighet med skollag och läroplan. Det systematiska kvalitetsarbetet prioriteras i syfte att skapa god kvalitet och likvärdighet på förskolorna.

Systematiskt kvalitetsarbete

Förskolornas systematiska kvalitetsarbete är en förutsättning för att utveckla en likvärdig utbildning och undervisning av hög kvalitet. Förskolorna planerar, genomför, följer upp, utvärderar och analyserar undervisningen och utbildningen. Arbetslagens självvärdering är en viktig del i detta arbete. Barnens lärande och utveckling dokumenteras och följs upp för att ge alla barn förutsättningar att lära och utvecklas. Utbildningens mål och innehåll samt barns lärande kommuniceras med vårdnadshavarna.

Viktiga faktorer som påverkar undervisningens kvalitet är medarbetarnas kompetens, förskolans organisation och barngruppernas storlek. De av staden satta målen om 14 barn i yngrebarnsgrupper respektive 18 barn i äldre barnsgrupper är vägledande i planeringen av barngrupperna.

Gemensamma ställningstaganden och strategier anger riktning för utbildningen och undervisningen inom områden som likvärdiga lärmiljöer, språk, digitalisering, kultur, mat och fysisk aktivitet.

Alla i arbetslaget genomför utbildningen utifrån sina respektive uppdrag. Verksamhetens kvalitet speglas i den pedagogiska dokumentationen och planering, genomförande, uppföljning, utvärdering och analys utgår från ett tydligt barnperspektiv. Förskolläraren har ett särskilt ansvar för undervisningen som arbetslaget genomför gemensamt.

Barn i behov av särskilt stöd

Förskoleavdelningens resursenhet deltar i det övergripande utvecklingsarbetet utifrån ett specialpedagogiskt/psykologiskt perspektiv och arbetar utifrån kunskapen om att tidiga insatser gör skillnad för barn. Arbetet med barn i behov av särskilt stöd bedrivs främjande, förebyggande och åtgärdande ur både organisation-, grupp- och individperspektiv.

Det främjande arbetet ska gynna alla barn och omfattar kompetensutvecklingsinsatser som stärker grundläggande kunskap, kompetens och förhållningssätt hos pedagoger.

Det förebyggande arbetet omfattar att identifierade risker i syfte att förebygga framtida behov hos enskilda barn. Detta görs via handledning och rådgivning för arbetslag.

Det åtgärdande arbetet fokuserar på särskilda insatser för svårigheter hos enskilda barn eller oro för ett barn som far illa. Samverkan sker med socialtjänsten för att tidigt identifiera och uppmärksamma barn som riskerar att fara illa.

Resursenheten ansvar även för fördelning och uppföljning av verksamhetsstöd i form av ekonomiskt tilläggsbelopp, samt ekonomiskt stöd till hjälpmedel.

Öppen förskola och Introduktionsförskola

Förskoleavdelningens resursenhet ansvarar för stadsdelens tre öppna förskolor samt för introduktionsförskolan. Introduktionsförskolans målgrupp är nyanlända familjer med barn i förskoleålder.

Båda verksamheterna möjliggör för barn som ännu inte går i förskola att delta i en pedagogisk verksamhet samt erbjuder en mötesplats för vårdnadshavare.

Öppna förskolan ger även ett generellt familjestöd för ett stärkt föräldraskap i samverkan med barnvårdscentralen (BVC), socialtjänst och andra externa aktörer.

Vårdnadshavare på introduktionsförskolan erbjuds språkträning i samverkan med svenska för invandrare (SFI) samt samhälls- och omvärldsinformation utifrån målgruppens behov. Ett uppsökande arbete pågår kontinuerligt i samverkan med, bland andra, samhällsvägledare och bovärdar.

Kompetensutveckling och kompetensförsörjning

Tillgången till utbildade medarbetare är avgörande för utbildningens kvalitet och legitimerade förskollärare är en förutsättning för att kunna säkerställa undervisning enligt skollagen.

Rekrytering av legitimerade förskollärare och utbildade barnskötare är därför ett prioriterat område i kompetensförsörjningsarbetet. I arbetet ingår även att barnskötare som saknar grundutbildning uppmuntras att utbilda sig samt områden som verksamhetsförlagd utbildning för förskollärare (VFU) och arbetsplatsförlagt lärande för barnskötare (APL).

Förskoleavdelningen fortsätter det långsiktiga utvecklingsarbetet som omfattar områden som ledarskapsutveckling för förskollärare och rektorer, mentorskap för nyexaminerade förskollärare, introduktion för nyanställda samt kompetensutveckling och karriärmöjligheter.

I syfte att stärka kvaliteten på utbildningen prioriteras följande områden:

Ledarskap för förskollärare utifrån läroplansuppdraget,

Tillgängligt ledarskap för rektorer

Introduktion för nya medarbetare inom förskola

Kompetens avseende klimatpåverkan och ekologisk matlagning för kockar och kökspersonal.

Samverkan med vårdnadshavare

Anpassningar av verksamheten på grund av covid-19 har påverkat vårdnadshavares möjlighet till insyn och delaktighet. Därav prioriteras samverkan med vårdnadshavare, med särskilt fokus på delaktighet och kommunikation. Förskoleenheterna ska strategiskt planera sin kommunikation på alla nivåer inom organisationen.

Skolplattformen används som primär kanal för den digitala kommunikationen mellan förskola och hem.

Tydliga rutiner för synpunkter och klagomål kommuniceras till vårdnadshavare av rektor.

Resultatet från den årliga förskoleundersökningen är en viktig indikator på vårdnadshavares nöjdhet och ingår i det systematiska kvalitetsarbetet.

Fokusområden 2022

Förskoleavdelningens uppföljningar har identifierat tre övergripande utvecklingsområden som särskilt kommer att prioriteras under 2022. Hållbar utveckling, Agenda 2030, ledarskap och medarbetarskap samt undervisning.

Agenda 2030

Agenda 2030 omfattar social samt miljömässig hållbarhet. Det sociala hållbarhetsarbetet lägger fokus på barns rätt enligt barnkonventionen, aktiva åtgärder samt arbetet för barn i behov av särskilt stöd. Det miljömässiga hållbarhetsarbetet lägger fokus på att utveckla och förtydliga sambandet mellan fysisk aktivitet och rörelse, goda matvanor och hälsa samt klimatpåverkan och kemikaliesmart förskola.






Ledarskap och medarbetarskap



Ledarskap och medarbetarskap omfattar kompetensutveckling i det pedagogiska ledarskapet för förskollärare och arbetslag, samt tillgängligt ledarskap för rektorer. Ett årshjul för det systematiska kvalitetsarbetet tas fram för att ytterligare främja en likvärdig förskola och ett pedagogiskt ledarskap. Tydlig och planerad kommunikation i alla led har identifierats som en framgångsfaktor och utvecklingsområde.








Undervisning

Interkulturellt förhållningssätt fortsätter prägla utbildningen samt förskollärarnas och barnskötarnas kommunikation med barn och vårdnadshavare. Språkutvecklingsarbetet och förskolans digitaliseringsuppdrag ligger som ett raster över hela utbildningen.

Under 2021 utformades gemensamma ställningstaganden och strategidokument inom flera områden för att stärka förskolornas förutsättningar att erbjuda likvärdig utbildning och undervisning för alla barn. Fokus under 2022 ligga på implementering av dessa i utbildningen och undervisningen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	33 %	33 %	Tertial
 Andel nöjda föräldrar till barn i förskolan	88 %	88 %	År
 Antal barn per grupp	16	16	Tertial
 Antal förskolebarn per anställd (årsarbetare)	4,9	4,9	Tertial
 Kvalitetsindikatorn - Självvärdering utifrån läroplansuppdraget	3,6	3,6	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna och med stöd av representanter från minoriteter samt experter kartlägga förekomsten av antisemitism i stadens pedagogiska verksamheter	2022-01-01	2022-06-30
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna aktivt arbeta för att öka barnens språkutveckling i stadens förskolor	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna fortsätta fördjupa kunskaperna om varför barn inte är i förskolan och påbörja relevanta åtgärder för att öka inskrivningsgraden	2022-01-01	2022-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna intensifiera arbetet med att nå ut med information om nationella minoriteters särskilda rättigheter till modersmål och språkutveckling i förskola och skola samt säkerställa att det är lätt för vårdnadshavare att ansöka och beviljas detta	2022-01-01	2022-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med arbetsmarknadsnämnden genomföra en satsning på vidareutbildning i svenska språket för stadens förskolepersonal vid behov	2022-01-01	2022-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda möjligheterna att utveckla uppföljning och aggregerad statistik kring närvaro och frånvaro på stadens förskolor	2022-01-01	2022-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utvärdera hur alla förskolor arbetar med sin strategi för att öka barns fysiska aktivitet och rörelse under förskoledagen	2022-01-01	2022-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera de obligatoriska rutinerna för övergången mellan förskola och grundskola med särskilt fokus på information om barnens språkutveckling	2022-01-01	2022-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna utveckla indikatorn "Kvalitetsindikatorn – Självvärdering" utifrån läroplansuppdraget	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Alla barn i förskolan utvecklar sin förståelse för grundläggande demokratiska värden

Beskrivning


Barnkonventionens intentioner präglar utbildningen och arbetet med normer och värden på våra förskolor. Utbildningen skapar likvärdiga möjligheter för barn att uttrycka sina tankar och åsikter för att ha inflytande över sin vardag. Lyhörda, medvetna pedagoger erbjuder en stimulerande lärmiljö som väcker barns nyfikenhet på sin omvärld.

Undervisningen kännetecknas av lek, språk, kommunikation samt hållbar utveckling, där barnens förmågor tas tillvara i undervisningens utformning.

Interkulturellt förhållningssätt präglar utbildningen samt förskollära och barnskötarnas kommunikation med barn och vårdnadshavare.

Förväntat resultat

Utbildning och undervisning utformas utifrån alla barns rättigheter, behov och intressen. Utbildning och undervisning präglas av ett interkulturellt och normkritiskt förhållningssätt. Alla barn utmanas i sin språkutveckling genom en medvetet planerad utbildning och undervisning.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Vårdnadshavares sammanfattande omdöme om förskolans arbete med normer och värden	88		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förskoleavdelningens resursenhet ska erbjuda förskolans medarbetare kompetensutveckling i syfte att utveckla det förebyggande och främjande arbetet så att det stärker alla barns möjligheter att utvecklas utifrån sin egen förmåga	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens förskoleavdelning ska utveckla arbetet med minoritetsspråk	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens förskoleenheter ska utveckla sina arbetssätt som rör barns rättigheter	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Alla barn i förskolan utvecklas och lär utifrån sina förmågor i lärmiljöer av hög kvalitet

Beskrivning

Utbildningen bedrivs i likvärdiga och tillgängliga lärmiljöer som uppmuntrar till kommunikation, lek och utforskande. Social, pedagogisk och fysisk miljö är lika viktiga delar som tillsammans skapar goda förutsättningar för barns lärande och utveckling. Fysisk rörelse och hållbar utveckling är särskilt prioriterade områden. Målet är att främja hälsosamma vanor och rörelseglädje hos barn. Det handlar även om att barn ska få utveckla sin identitet och känna trygghet i den. Barns digitala kompetens utmanas och de digitala resurserna används på ett genomtänkt sätt i undervisningen. Kunskap om digitaliseringens möjligheter och dess utmaningar är vägledande.

Som stöd för att planera och utveckla utbildning och undervisning använder pedagogerna gemensamma strategidokument och ställningstaganden om språk, kultur, fysisk rörelse och måltid samt digitala verktyg.

Förväntat resultat

Alla barn utforskar, leker och kommunicerar i likvärdiga och tillgängliga lärmiljöer. Alla barn utmanas genom en medvetet planerad utbildning och undervisning som synliggör sambandet mellan goda matvanor, fysisk aktivitet och hälsa.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningens förskoleavdelning ska tillsammans med förskoleenheterna fortsätta att utveckla gemensamma strukturer för det systematiska kvalitetsarbetet.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens förskoleavdelning ska tillsammans med förskoleenheterna utveckla sitt strategiska kommunikationsarbete	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens förskoleenheter ska med stöd av förvaltningens förskoleavdelning fortsätta att implementera de stadsdelsgemensamma ställningstaganden för digitala verktyg i undervisningen.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens förskoleenheter ska med stöd av förvaltningens förskoleavdelning fortsätta att implementera den stadsdelsgemensamma rörelsestrategin för fysisk aktivitet och hälsa samt matstrategin.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens förskoleenheter ska med stöd av förvaltningens förskoleavdelning implementera de stadsdelsgemensamma ställningstaganden för en likvärdig och tillgänglig lärmiljö.	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningens förskoleenheter ska med stöd av förvaltningens förskoleavdelning implementera det stadsdelsgemensamma underlaget för stadens språkprogram.	2022-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

Under 2022 prioriterar förvaltningen en rad insatser för att nå kommunfullmäktiges verksamhetsområdesmål.

Ett nytt uppdrag från kommunfullmäktige handlar om att ställa om från en specialiserad socialtjänst till en socialtjänst som arbetar förebyggande och ger tidigt stöd. Under 2022 ska stadsdelsnämnden se över vilka möjligheter det finns för att kunna arbeta mer preventivt och ge tidigt stöd. Nämnden kommer under 2022 att fortsätta prioritering av det uppsökande och förebyggande arbetet samt tidiga samordnade insatser. Tidiga insatser prioriteras genom att nämnden erbjuder öppenvårdsinsatser i egen regi till barn, unga och vuxna. Det förebyggande arbetet stärks genom att förvaltningens funktioner inom myndighetsutövning och öppenvård, fältverksamhet och fritidsverksamhet intensifierar sin samhandling och sina samverkans-former med grundskola, förskola, polis, vårdnadshavare, föreningsliv samt hälso- och sjukvård. Fortsatt samarbete med andra närliggande stadsdelsnämnder stärks. Att klara skolan är en viktig skyddsfaktor för barn och unga som riskerar en socialt ogynnsam utveckling med missbruk, psykisk ohälsa eller kriminalitet och insatser ges därför särskilt för att säkra skolgången. Det finns ett välfungerande arbete kring ungdomar som riskerar att hamna i kriminalitet samt för de ungdomar och vuxna som vill lämna en kriminell livsstil. Vad gäller att motverka psykisk ohälsa hos unga har ungdomsmottagningen en viktig roll och verkar för att främja fysisk och psykisk hälsa.

Stadsdelsnämndens arbete med att minska missbruk och riskbruk hos vuxna i stadsdelsområdet sker i första hand genom stödinsatser till enskilda. Hemlöshet motverkas genom såväl förebyggande åtgärder som nödvändiga insatser för enskilda.

Alla invånare i stadsdelsområdet ska ha tillgång till och kunna delta i samhället på lika villkor och verksamheterna beaktar rätten till arbete och försörjning, rätten till individuellt och jämlikt stöd samt rätten till en meningsfull fritid. Personer som får stöd och service utifrån funktionsnedsättning tillförsäkras integritet, självbestämmande och erbjudande om insatser utgår från den enskildes behov.

Stadsdelsnämnden erbjuder biståndsbedömda stödinsatser och boenden samt öppen träfflokalsverksamhet till personer som har någon form av psykisk och/eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning. Insatserna är av god kvalitet och utformas tillsammans med den enskilde.

Personer inom stadsdelsområdet som är utsatta för våld i nära relation eller hedersrelaterat våld och förtryck erbjuds stöd hos Relationsvårdscentrum sydväst.

SÄRSKILDA REDOVISINGAR

Samverkan mellan skola, förskola, socialtjänst, fritid och polis

BUS-samverkan, den lokala handlingsplanen för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet liksom samverkansöverenskommelsen med polisen, är tre centrala styrdokument och ligger till grund för stadsdelsnämndens samverkan med relevanta aktörer. I samverkan rörande enskilda barn, unga och vuxna är samhandling med andra aktörer nödvändigt för att de insatser som ges eller åtgärder som vidtas ska få önskad effekt. En ny familjecentral ska etableras och verksamheten planeras att förläggas i Älvsjö/Solberga.

Samverkan kring barn och ungdomar i behov av särskilt stöd

För barn och ungdomar i behov av särskilt stöd sker en organiserad samverkan med skola och Region Stockholm både genom BUS-samverkan och genom en överenskommelse mellan utbildningsnämnden och stadsdelsnämnden. Till stöd för den enskilde kommer aktörerna inom BUS-samverkan ta fler initiativ till att samordnade individuella planer (SIP) upprättas.

- Samverkan och samhandling är viktigt och inom stadsdelsnämnden finns även funktioner inom ramen för ett nybildat skolsocialt team för att bryta omfattande skolfrånvaro så att barnet återgår till en stabil skolsituation.
- Inom pågående samverkan stärks samarbetet kring barn med psykisk ohälsa bland barn och unga.
- Stadsdelsnämnden avser att vidareutveckla BUS-individ och inom ramen för BUS, aktivt arbeta med de barn som kräver samverkan mellan BUP, skola och socialtjänst.

Samverkan för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet

Stadsdelsnämndens socialsekreterare hos polis, uppsökare samt övergripande samverkansstrateg/preventionssamordnare utgör samordnade funktioner för förvaltningen i syfte att säkerställa en god samverkan. Vad gäller samverkan med skola och polis (SSPF) och team samhandling, ska arbetet förändras och förbättras. Arbetet med lokala operativa samhandlingsforum med skola och polis fortsätter och ska vidareutvecklas liksom förstärkt samverkan kring unga med kriminalitetsproblem och unga i grupp som uppvisar destruktiva eller normbrytande beteenden. Inom ramen för handlingsplanen finns en samverkan och flera nya funktioner och aktiviteter med syfte att förebygga brott och minska rekrytering för barn och ungdomar till kriminalitet har tillkommit;

- Socialsekreterare hos polis.
- Uppsökande socionom arbetar med målgruppen 10-12 år som förstärker stadsdelsnämndens befintliga uppsökande fältarbete 13-18 år.

Behovet av att utveckla samverkansmodellen social insatsgrupp (SIG) ses över.

Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning


















Stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning är vägledande och styrande i arbetet och i dialog med brukarna och deras anhöriga. Alla har lika rätt till stadens skydd och stöd samt ges möjlighet att delta i alla delar av samhällslivet. Alla ska på lika villkor, oavsett förmåga, kunna ta del av myndigheters digitala webbplatser och tjänster.

Verksamheterna beaktar utifrån stadens program bland annat rätten till arbete och försörjning,



rätten till individuellt och jämlikt stöd samt rätten till en meningsfull fritid. Personer som får stöd och service utifrån funktionsnedsättning tillförsäkras integritet, självbestämmande och möjlighet att kunna delta på lika villkor i samhällets gemenskap i de insatser som ges.

Myndighetsutövningen sker rättssäkert för den enskilde och är lättillgänglig, samordnad och likställig.

De dagliga verksamheterna utvecklas för att kunna stödja brukaren vidare till arbete eller studier.




Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från kronofogdemyndigheten	55 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel barn och unga som bedömts ha skyddsbehov och som inte fått vänta på placering	100 %	100 %	Tertial
 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	22 %	24 %	Tertial
 Andel barn och ungdomar anmälda för brott som tillsammans med föräldrar eller vårdnadshavare kallats till samtal med socialtjänsten inom 48 timmar	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	94 %	öka	År
 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	97 %	öka	År
 Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	80 %	80 %	År
 Andel familjehemsplacerade barn i skolåldern som klarar målen i kärnämnen i grundskolan	75 %	75 %	Tertial
 Andel personer med bostadskontrakt enligt Bostad först som behåller kontraktet efter 12 månader	100 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	90 %	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	79 %	79 %	År
 Andel personer som själv upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från socialtjänsten (socialpsykiatri)	35 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel personer som själv upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk)	40 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel utredningar av barn och unga i vilka skola/förskola vidtalas	70 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal barnfamiljer som beviljats en akutboendelösning på hotell/vandrarhem	7	Tas fram av nämnd	År
 Antal personer som utsatts för våld i nära relation som är kända av socialtjänsten	192 st	Tas fram av nämnd	År



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal vräkningar som berör barn	0	Tas fram av nämnd	År
 Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Bostadsförmedlingen i Stockholm AB ska i samarbete med socialnämnden och stadsdelsnämnderna följa upp och utvärdera genomförda åtgärder för att säkerställa att personer som är utsatta för våld i nära relation och har rätt till förtur också får tillgång till det	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden och äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna ta fram ett processtöd för intern samverkan i frågor som rör äldre personer som lever i hemlöshet	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden och äldrenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna samordna och utveckla socialtjänstens och äldreomsorgens arbete med kvalitets- och ledningssystem enligt SOSFS 2011:9 för att bidra till en likställighet i staden, bland annat genom ett ägandeskap av frågan i ILS-webb	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och i samråd med stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för en centralisering av hälso- och sjukvårdsansvaret inom socialpsykiatriens särskilda boenden, i likhet med LSS-hälsan. Utredningen ska inkludera en kostnadsanalys	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samverkan med Region Stockholm fortsätta arbetet med STIS, Stärkt tidigt stöd i samverkan och utöka hembesöksprogrammet så det når fler och stöttar familjer i riskzon längre	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utbilda stadens personal inom LSS i det pedagogiska ramverket	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda formerna för ett tryggt mottagande från LVM-vård	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda hur bolotsar kan ge förstärkt praktiskt stöd till barnfamiljer vid SHIS Bostäders boenden	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda införandet av en akademisk socialtjänst där socialsekreterare och forskare samlokaliseras i syfte att undersöka och utvärdera socialtjänstens insatser. En pilotverksamhet ska genomföras	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda möjligheten till ökad samordning av handläggning av personlig assistans	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda om förmedlingsprocessen för bostäder med särskild service kan effektiviseras	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska tillsammans med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda inrättandet av profilboenden inom bostäder med särskild service	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna följa riskerna för ökad våldsutsatthet som en möjlig effekt av covid-19-pandemin	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna ta fram ett nytt program för stadens arbete mot alkohol, narkotika, doping, tobak och spel samt arbeta enligt ANDTS-programmet 2018-2021 till dess att ett nytt program är framtaget	2022-01-01	2022-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Socialnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna hur man kan utveckla och använda boendestöd inom missbruk	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna ska utvärdera arbetet kring barn som riskerar att föras utomlands i syfte att ingå barnäktenskap eller könsstympning	2022-01-01	2022-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med utbildningsnämnden och socialnämnden implementera modellen för skolsociala team i hela staden och utöka socialtjänstens närvaro i skolan	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö lever utifrån sina förutsättningar och behov ett självständigt liv

Beskrivning

Social omsorg

Den enskilde ska vara delaktig i sin utredning och utformning av insatser samt uppföljning. Insatserna ska ta tillvara egna resurser och stärker självständigheten. Ett varierat utbud av kunskapsbaserade metoder och insatser som motsvarar invånarnas behov i stadsdelsområdet erbjuds – ”Rätt stöd ges i rätt tid”.

Stadsdelsnämnden har en god öppenvård och ger service i egen regi för barn, ungdomar och familjer samt för vuxna, i syfte att på ett tidigt stadium erbjuda insatser.

Samverkan, samarbete och samhandling med skola, förskola, hälso- och sjukvård, polis, och föreningsliv utvecklas och förstärks för att vara effektiv och samordnad. Stadsdelsnämnden initierar vid behov och önskemål möten för samordnad individuell plan (SIP) samt använder andra modeller för förstärkt samverkan när det är lämpligt. Genom att delta i platssamverkan bidrar verksamheten till lägesbilder som ligger till grund för hur resurser riktas i stadsdelen vad gäller trygghetsskapande insatser.

Beroendevård

Stadsdelsnämnden ska stärka arbetet med vuxna med missbruk. Insatser i den egna öppenvården sätts in i ett tidigt skede vilket minskar risken för mer ingripande insatser på längre sikt. Stadsdelsnämnden erbjuder stöd- och behandlingsinsatser samt erbjuder anpassat boendestöd. Arbetet med samsjuklighet är fortsatt prioriterat där samverkan med Region Stockholms beroendevård och psykiatri är av stor vikt för att skapa en sammanhållen vård. Vid handläggning av ärenden rörande vuxna med missbruksproblematik uppmärksammas om barn finns med i familjebilden och i förekommande fall initieras alltid ett samarbete med familjeenheten.

Hemlöshet

Stadsdelsnämnden ska arbeta intensivt för att motverka hemlöshet genom såväl förebyggande åtgärder som nödvändiga insatser för enskilda. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en särskilt prioriterad målgrupp där barnens behov uppmärksammas utifrån deras särskilt utsatta situation. Stadsdelsnämnden fortsätter att utveckla arbetet med personer som är 65 år eller äldre,

med eller utan missbruk, som lever i hemlöshet eller riskerar att bli hemlösa. Alla personer som beviljas tillfälligt boende av socialtjänsten får en individuell boendeplan som bland annat syftar till att undanröja de hinder som finns för den enskilde att komma vidare till eget boende.

Stadsdelsnämnden fortsätter att utveckla det vräkningsförebyggande arbetet som finns samlat i ett team inom beroendevården och ekonomiskt bistånd.

Barn och unga

Arbetet med barn och unga förstärks och utvecklas med tonvikt på uppsökande och förebyggande arbete med en högre grad av tidiga samordnade insatser. En ny familjecentral ska etableras och verksamheten planeras att förläggas i Älvsjö/Solberga.

Barn och unga som genom brister i uppväxtmiljön eller eget beteende riskerar att hamna i missbruk, kriminalitet eller uppvisa psykisk ohälsa utreds enligt gällande lagstiftning. Utredningen tar reda på behov av stöd och/eller skydd. Barn och ungdomar som kommer i kontakt med förvaltningen ska tillförsäkras delaktighet. Modellen Signs of Safety genomsyrar hela förvaltningens verksamhet för barn och unga, utifrån ett lärande och samverkande perspektiv. Genom detta skapas ett skydd för barn och unga genom ett gemensamt ansvar, med fokus på det som fungerar. Stadsdelsnämnden ska i samverkan med socialnämnden verka för att fler barn och unga får ta del av insatsen behandlingsfamilj som alternativ till institutionsvård. Lösningfokuserad intensiv hemmabehandling (LIHF) utvecklas och erbjuds barn och deras familjer. Stadsdelsnämnden erbjuder föräldrastödsprogram och föräldrarådgivning och samverkar för fler familjecentraler tillsammans med Region Stockholm.

Åtgärder inom ramen för förvaltningens handlingsplan för att motverka att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet genomförs och arbetet följs upp. Informationsutbyte mellan socialtjänst, polis och andra relevanta myndigheter utifrån stadens sekretesshandbok fungerar väl. I syfte att utreda behovet och öka träffsäkerheten av socialtjänstens insatser begärs en utredning av polisen utifrån lagen om unga lagöverträdare när barn under 15 år begår brottsliga handlingar. Användning av bedömningsinstrument kring målgruppen unga lagöverträdare ökar.

Stadsdelsnämnden ska upptäcka och motverka psykisk ohälsa bland barn och unga och samverka med hälso- och sjukvårdens barn- och ungdomspsykiatri.

Barnfamiljer som är aktuella hos socialtjänsten och lever under osäkra boendeförhållanden ges stöd av bolots och i vissa fall genom erbjudande om så kallat avtalat boende hos Stiftelsen hotellhem i Stockholm (SHIS Bostäder).

Barns förutsättningar för att klara skolgången uppmärksammas i utredningar och vid behov sätts insatser i samverkan med skolan in för att stabilisera skolgången. När ett barn placeras utanför hemmet ställer förvaltningen tydliga krav på uppdragstagaren så att barnets skolgång tillgodoses. Arbetet enligt SAMS-modellen för att verka för en obruten skolgång för placerade barn används.

Ungdomsmottagning

Stadsdelsnämnden arbetar för att motverka psykisk ohälsa bland ungdomar genom psykosociala stödsamtal till individer och förebyggande aktiviteter för grupper och fortsätter arbetet med att nå ut till grupper som är underrepresenterade i verksamheten, utifrån ett särskilt fokus på unga pojkar.

Stadsdelsnämnden kommer tillsammans med Region Stockholm att etablera en verksamhet i Liljeholmen där ungdomsmottagning och mötesplats för unga samlas under samma tak, där förvaltningen också kan erbjuda lokaler för föreningsdrivna aktiviteter.

Fältassistenter

Fältassistenterna arbetar uppsökande i miljöer där unga befinner sig och utgör en viktig funktion i det drog-, brottsförebyggande och trygghetskapande arbetet. Syftet är att tidigt fånga upp och förhindra att unga dras in i miljöer präglade av missbruk och kriminalitet. Fältassistenterna samverkar med vårdnadshavare, skolor, polis och med andra verksamheter inom social omsorg för ungas prosociala utveckling och stöttar nattvandrande vuxna i stadsdelsområdet. Stockholmsstandarden för fältassistenter ger stöd i arbetet.

Öppen fritidsverksamhet till barn och unga

Stadsdelsnämndens fritidsverksamheter utgår ifrån tre verksamhetsområden – öppen verksamhet, riktade verksamheter och uppsökande/platsobunden verksamhet med kultur, stöd och stöttning och ett folkhälsoperspektiv som inriktningsområden. Den öppna fritidsverksamheten för ungdomar stärker skyddsfaktorer genom att erbjuda trygga och inkluderande aktiviteter utifrån en bred verksamhet som är anpassad efter behov och levnadsmönster hos stadsdelens barn och ungdomar, med utgångspunkt i ett främjande och förebyggande perspektiv. Verksamheten anpassas för att inkludera unga flickor, nyanlända, hbtqi+-personer och ungdomar med funktionsvariation. Verksamheten arbetar våldsförebyggande med metoden En Fritid fri från våld. Samarbete sker med civilsamhället för att kunna erbjuda ett brett och flexibelt verksamhetsutbud, bland annat läxhjälp.

I stadsdelsområdet finns fyra parklekar som riktar sig till barn, unga, deras vårdnadshavare och andra besökare. De innehåller lekplatser och har ett varierat utbud av aktiviteter, grönytor för lek och bollspel samt plaskdammar. Parklekens tre inriktningsområden är djur och natur, lek och rörelse samt kultur.

Stöd och service till funktionsnedsatta

Stadsdelsnämnden erbjuder individuellt anpassade stödinsatser till personer som har någon form av funktionsnedsättning med syfte att alla invånare i stadsdelsområdet ska kunna leva ett självständigt liv och vara delaktiga i samhället. Utredning och erbjudande om insatser utgår i från enskilda behov och önskemål med hög grad av delaktighet i sin egen genomförandeplan och har på så sätt stort inflytande över hur insatsen utförs. Kvinnor och män, flickor och pojkar med funktionsnedsättningar tillförsäkras behövt stöd och service i form av till exempel boendestöd, gruppboende, sysselsättning, daglig verksamhet och stöd till att få en anställning. Stadsdelsnämnden fortsätter att verka för att verksamheterna ska vara fria från våld.

Brukare som har insats i form av avlösarservice ska kunna använda timmarna flexibelt enligt principerna för ledsagning. Barn med funktionsnedsättningar och barn som lever i familjer där den vuxne ansöker om stöd och service för funktionsnedsättning uppmärksammas och barnets rätt till delaktighet tillgodoses. Behovet av ledsagarservice för barn och unga vuxna med funktionsnedsättningar tillgodoses för att säkerställa möjlighet till regelbundet deltagande i fritidsaktiviteter. Digitalisering i verksamheterna fortgår.

Socialpsykiatri

Personer med psykisk funktionsnedsättning ska utifrån sina förutsättningar och behov få stöd i att delta i samhällets gemenskap och erbjudas ett arbete att gå till. Stadsdelsnämnden erbjuder stödinsatser som boendestöd, öppen träfflokal och sysselsättning till målgruppen.

Brukarinflytandet för ökad delaktighet prioriteras och samarbetet med brukar- och intresseorganisationer ska fortsätta att utvecklas. Insatser till personer som står långt från arbetsmarknaden fokuserar på återhämtning och hälsofrämjande insatser. Utvecklingsarbete av rutinerna vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård fortsätter i samverkan med Region Stockholm.

Våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck

Personer inom stadsdelsområdet som är utsatta eller som utövar våld i nära relation eller hedersrelaterat våld och förtryck får stöd av Relationsvårdscentrum Sydväst (RVC) som drivs av Skärholmens stadsdelsförvaltning på uppdrag av Hägersten-Älvsjö och Skärholmens stadsdelsnämnder. Barn till vuxna med stödinsats utifrån våld, erbjuds eget samtalsstöd.

Verksamheten arbetar uppsökande och har informationsinsatser riktade mot relevanta aktörer. Stadsdelsnämnden ska vara en tydlig och nära samarbetspartner till polisen vad gäller det stöd som kan ge till personer utsatta för våld i nära relationer. Verksamheten säkerställer stöd efter avslutad placering på skyddat boende till personer utsatta för hedersrelaterat våld och förtryck.

Familjerätt

För föräldrar som inte lever tillsammans och som har frågor som rör vårdnad, boende och umgänge erbjuder Familjerätt sydväst stöd och hjälp att komma överens och hitta former för att kunna samarbeta kring barnen.

Förväntat resultat

Invanorna i stadsdelsområdet utvecklas utifrån sina förutsättningar, känner sig trygga och har en bra livskvalitet.

Alla barn och vuxna som kan behöva stöd ges en rättssäker och evidensbaserad socialtjänst i ett tidigt skede.

Alla barn i stadsdelsområdet har goda uppväxtvillkor och inget barn upplever våld eller förtryck. Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får på ett tidigt stadium utifrån behov skydd och stöd.

Personer med psykisk funktionsnedsättning får stöd utifrån sina förutsättningar och behov för att delta i samhällets gemenskap och arbetsliv.

Personer som får stöd och service utifrån funktionsnedsättning tillförsäkras integritet, självbestämmande och möjlighet att kunna delta på lika villkor i samhällets gemenskap. Insatserna är lättillgängliga och individuellt utformade med en hög grad av delaktighet. Biståndshandläggningen är rättssäker och likställig.

Vuxna och barn som är eller har varit utsatta för våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtyck, prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld ges goda förutsättningar att kunna ta sig ur sådana relationer.

Barn som upplevt våld av eller mellan närstående erbjuds stödsamtal.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska fortsätta arbetet att tillsammans med Region Stockholm starta en verksamhet i Liljeholmen som innehåller både ungdomsmottagning, öppen fritidsverksamhet för ungdomar och föreningsdrivna aktiviteter.	2020-05-29	2022-12-31
Förvaltningen ska fortsätta kvalitetsarbetet med uppföljningar av insatser inom funktionshinderområdet så att det säkerställs att brukaren kommer till tals.	2020-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska förstärka samhandling med polisen genom att fortsätta satsningen Socialtjänst hos polis.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genomföra en tillgänglighetsinventering av sidor och dokument på stadens intranät.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska motverka ekonomiska oegentligheter gällande personlig assistans.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska tillsammans med Region Stockholm starta en Familjecentral i Älvsjö/Solberga.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska utveckla intern samhandling inom avdelningen för social omsorg för att stärka det gemensamma samarbetet.	2021-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska utveckla lokal samverkan mellan socialtjänstens beroendedel och hälso- och sjukvårdens psykiatri och beroendevård.	2021-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska verka för att alla aktuella barn och vuxna i stadsdelsområdet med behov av samordnad individuell plan för insatser från socialtjänst och hälso- och sjukvård erbjuds SIP-möte.	2020-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska vidareutveckla det uppsökande arbetet med fältförlagd socionom.	2021-01-01	2022-12-31
Förvaltningens enheter ska ha kännedom om kraven på tillgänglighetsanpassning och rutiner för att följa kraven.	2022-01-01	2022-12-31
Ungdomsmottagningen ska förstärka det uppsökande arbetet i skolor och på öppna fritidsverksamheter för att förebygga psykisk ohälsa bland unga.	2020-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att äldreomsorgens nationella värdegrund och hög rättssäkerhet ska genomsyra äldreomsorgens verksamheter och insatser. Äldreomsorgens insatser ska vara av hög kvalitet, ge trygghet och stärka den äldres förmåga att leva ett värdigt och självständigt liv. Grunden för en hög kvalitet är ett gott bemötande och lyhördhet för den äldres behov och önskemål, vilket också skapar trygghet, värdighet och delaktighet.

Stadsdelsnämnden tar tillvara äldres synpunkter och ger äldre möjligheter att vara delaktiga och kunna påverka frågor som rör äldre. Många äldre vill bidra och hjälp till i verksamheterna och ambitionen är att tillsammans med de äldre utveckla detta.

Äldrevänlig stad

Äldre ska kunna leva sitt liv med självbestämmande, respekt och värdighet med rätt till ett tryggt åldrande med hög livskvalitet. Tillgängliga och trygga bostäder, en tillgänglig närmiljö och möjligheter till social samvaro, att delta i aktiviteter, kunna motionera och ta del av kulturupplevelser bidrar till att de äldre mår bra och håller sig friska.

Stockholm stad har tagit fram en handlingsplan för äldrevänlig stad. Handlingsplanen ska bidra till att staden ska vara tillgänglig och inkluderande samt främja ett aktivt och självständigt liv samt förtydligar vikten av att staden aktivt ska använda ett funktionshinderperspektiv och motverka ålderism. Handlingsplanens lyfter fram fem fokusområden *delaktighet och inflytande, samverkan och partnerskap, social inkludering, bostäder och stadsmiljö samt kommunikation och information.*

Fokusområden

Äldreomsorgens fokusområden för 2022 är mat och måltider, isolering och ofrivillig ensamhet, välfärdsteknik, kompetensutveckling inom områdena demens, geriatrik, språk. Vidare ska arbetet utvecklas inom palliativ vård, stöd till anhöriga samt arbetet med att säkerställa en likställd biståndsbedömning. I fokus för utvecklingsarbetet står det förebyggande och uppsökande arbetet.

Uppsökande och förebyggande arbete

Förebyggande och hälsofrämjande insatser är ett viktigt område som spelar en stor roll för ett friskare och bättre åldrande. Ett prioriterat uppdrag är att bryta äldres ofrivilliga ensamhet och isolering, där former för det uppsökande arbetet fortsätter att utvecklas för att nå äldre som inte är kända av äldreomsorgen, men också deras anhöriga för information och stöd.

Mötesplatser och aktivitetscenter

Äldreomsorgens mötesplatser inklusive aktivitetscentren erbjuder ett brett utbud av olika aktiviteter, kulturupplevelser, gemenskap och dagsutflykter för att främja den sociala, psykisk, fysiska och existentiella hälsan.

Rättssäker och likställig biståndsbedömning

Biståndsbedömningen ska vara rättssäker och likställig samt präglas av en individuell behovsbedömning där den äldre är delaktig i utredningsprocessen. Utredning, bedömning och beslut dokumenteras på ett rättssäkert sätt.

Delaktighet, nöjdhet och trygghet

Alla äldre som har biståndsbedömda insatser har genom utförarenheterna en utsedd kontaktman. Tillsammans med den äldre upprättar kontaktmannen en genomförandeplan för att säkerställa hur den äldre vill att insatserna ska utformas. Utgångspunkten är att personalen ska ha ett rehabiliterande synsätt för att så långt som möjligt ta tillvara den äldres egna resurser så att den äldre kan bibehålla sina funktioner.

Inom hemtjänsten arbetas det vidare med god medarbetarkontinuitet för att bidra till ökad nöjdhet hos de äldre. Hemtjänsten fortsätter utvecklingsarbetet av ramtid och genomförandeplan, som syftar till att öka den äldres inflytande i planeringen och utförandet av insatserna.

Inom äldreomsorgens särskilda boenden bidrar tvärprofessionella team till att säkerställa en trygg och personcentrerad vård och omsorg.

Maten och måltiden

Maten och måltiden har stor betydelse för de äldres välmående. Äldreomsorgens dietist och måltidsombuden/kostombuden har en viktig roll i kvalitetsarbetet kring frågor som rör kost, måltidsobservationer, nutrition, mätning av nattfasta samt att inhämta de boendes synpunkter på maten och måltiden.

Kompetensutveckling

Det är viktigt att ha möjlighet till en karriärutveckling. Målet är att alla medarbetare ska erbjudas kontinuerlig kompetensutveckling utifrån sina behov och utifrån äldreomsorgens prioriterade områden såsom språkkunskaper, demensvård, psykisk ohälsa och palliativ vård. Det kan vara genom längre utbildningsinsatser, webbutbildningar, föreläsningar och regelbundna nätverksträffar bland annat för äldreomsorgens olika ombud för inspiration i vardagsarbetet. Förvaltningen arbetar för att minska andelen timavlönad personal inom äldreomsorgen och planerar att skapa en resursgrupp med fastanställd omvårdnadspersonal.

Välfärdsteknik

Arbetet med välfärdsteknik utvecklas, digitala lösningar som förbättrar tillvaron för äldre används där så är möjligt. Digitala tjänster bidrar till att öka den äldres trygghet, självständighet och därmed en ökad livskvalitet. Hemtjänsters arbete med att erbjuda digitala inköp av matvaror fortgår, införandet av smarta lås planeras att påbörjas tidigt under 2022. Insatsen digital natttillsyn i hemtjänsten är under utveckling under året och förvaltningen inväntar äldrenämndens plan för genomförande.

Kvalitetsarbete

Att alla verksamheter inom äldreomsorgen bedriver ett strukturerat kvalitetsarbete med sammanställning och analys av underlag som säkerställer att rätt prioriteringar görs samt att patientsäkerheten är hög. Där det finns könsuppdelad statistik och andra verksamhetsuppgifter analyseras resultat och uppgifter utifrån ett jämställdhetsperspektiv. Om verksamheterna uppmärksammar omotiverade könsskillnader i bedömningar, nöjdhet eller insatsernas framgång ska detta åtgärdas.

Trygga, moderna och tillgängliga bostäder















Målet är att äldre ska ha ett tryggt och tillgängligt boende. Tillgängliga bostäder med närhet till service och kommunikationer ökar den äldres möjligheter till ett aktivt och självständigt liv. Förvaltningen ska verka för att den äldre i tidigt skede får information om hur viktigt det är att planera för sin boendesituation som senior. Stadens folder "Planera för ditt boende som senior redan nu" används av biståndshandläggarna i informationsarbetet.

Stadsdelsnämnderna har i uppdrag att årligen ta fram regionvisa äldreboendeplaner för

behovsinventering av olika boendeformer för äldre i samverkan med fastighetsägaren Micasa och äldrenämnden. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd ingår tillsammans med Skärholmens stadsdelsnämnd i Västra Söderort. Regionernas äldreboendepplaner ligger till grund för stadens övergripande planering både på kort och lång sikt av t.ex. upprustning, omstrukturering, utbyggnad av nya vård- och omsorgsboende och seniorboende.

Boendepplaneringen är en utmaning och en viktig strategisk fråga både utifrån ett behovsperspektiv och ett resursperspektiv. På Fruängsgården har en del av servicehuset tomställts för renovering och omstrukturering till seniorboende. Ombyggnaden beräknas starta under 2022. Micasa har fått i uppdrag att utreda möjligheterna för en lämplig omstrukturering av Älvsjö servicehus.





På sikt, utifrån den demografiska utvecklingen med allt fler äldre, behövs fler platser på vård- och omsorgsboende. Stadsdelsnämnden avser att tillsammans med Micasa fortsätta arbetet med översyn av lämpliga omställningar för att möta framtida behov och efterfrågan på bästa sätt.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel boende på vård- och omsorgsboende som upplever att måltiden är en trevlig stund på dagen	70 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel boende på vård- och omsorgsboende som upplever att möjligheten att komma utomhus är bra	60 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel digital nattillsyn i hemtjänsten	0 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel digitala inköp i hemtjänsten	3 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	86 %	86 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	78 %	78 %	År
 Andel smarta lås i hemtjänsten	15 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel trygga omsorgstagare i hemtjänsten	84 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel trygga omsorgstagare i vård- och omsorgsboende	87 %	Tas fram av nämnd	År
 Andelen nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	93 %	93 %	År
 Andelen nöjda omsorgstagare i hemtjänst	86 %	86 %	År
 Andelen nöjda omsorgstagare i vård- och omsorgsboende	82 %	82 %	År
 Andelen personal med timanställning i förhållande till samtliga anställda		Tas fram av nämnd	År
 Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	10	Max 10 personer	År



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i nära samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna göra en fördjupad utredning om hur verksamhets- och avtalsuppföljningen inom äldreomsorgen kan utvecklas i syfte att kvalitetssäkras och bli mer likvärdig över staden	2022-01-01	2022-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med äldrenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Svenska Bostäder, AB Stockholmshem och Micasa Fastigheter i Stockholm AB ta fram rutiner för att arbeta med vråkningsförebyggande åtgärder riktade mot personer över 65 år som inte är i behov av socialpsykiatrisk stöd	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna ta fram uppdragsbeskrivningar för specifika funktioner utifrån utredningsuppdraget om regionalisering av funktioner	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsdelsnämnderna och Region Stockholm se över vilka system som möjliggör för gemensam journalföring mellan staden och Region Stockholm	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samarbete med servicenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna utreda Äldre direkt som en väg in för alla Stockholms äldre	2022-01-01	2022-08-31
 Äldrenämnden ska i samarbete med socialnämnden och stadsdelsnämnderna inventera behovet av personliga ombud för äldre med psykiska funktionsnedsättningar samt se över dessas organisering	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna genomföra en kartläggning av äldreomsorgspersonalens kompetens kring skyddsåtgärder och samtycke. Detta för att kunna få en överblick av behovet av utbildning till berörda personalgrupper	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna kartlägga och ge förslag på nivå för grundbemanning för samtliga personalkategorier vid vård- och omsorgsboende	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna med stöd från kommunstyrelsen utreda införandet av egenanställd bemanningspersonal som har tillsvidareanställning och som arbetar i ett lämpligt geografiskt område	2022-01-01	2022-08-31
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen besluta om upphandling av nytt system för att ersätta Schemas	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och med stöd av kommunstyrelsen ta fram en uppföljningsmodell för HSL, inklusive särskilda HSL-inspektörer/observatörer	2022-01-01	2022-08-31
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och Micasa Fastigheter i Stockholm AB se över stadens beredskap vid värmeböljor ur ett verksamhetsperspektiv	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna se över organisationen för tryggt mottagande och om det finns behov av bemanning även andra tider än dagtid	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna ta fram mätmetoder för den enskildes och där lämpligt anhörigas upplevelse av kontakten med beställarenheterna för att kunna säkerställa systematisk kvalitetsutveckling	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna upphandla sociala besök vid vård- och omsorgsboenden och servicehus	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna upprätta en stadsgemensam strategi för trygghetsskapande teknik på vård- och omsorgsboenden	2022-01-01	2022-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna utreda hur arbetet med hälsofrämjande och rehabiliterande arbetssätt i vardagen kan utvecklas inom stadens äldreomsorg på ett systematiskt sätt under ledning av medicinskt ansvarig person för rehabilitering	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska med stöd av kommunstyrelsen och i samråd med stadsdelsnämnderna vid behov ta fram ett digitalt stödsystem för att arbeta med avvikelshantering och klagomål	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska stötta lämplig stadsdelsnämnd i uppstarten av en kommunövergripande verksamhet för äldre personer med psykisk ohälsa	2022-01-01	2022-12-31
 Äldrenämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen ta fram en stadsgemensam utbildningsplan för äldreomsorgen för att säkerställa rätt kompetens i hela staden	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Äldre får insatser av hög kvalitet som ger trygghet, valfrihet och stärker förmågan att leva ett värdigt och självständigt liv

Beskrivning

Äldres hälsa och välbefinnande ska stå i fokus, med utgångspunkt i ett salutogent förhållningssätt, för äldreomsorgens verksamheter och insatser.

Förebyggande och uppsökande arbete

Äldreomsorgens Enhet för utveckling och förebyggande arbete har i uppdrag att stärka och driva äldreomsorgens utvecklingsarbete bland annat att följa aktuell forskning, svara för metodutveckling och göra analyser av behovsutvecklingen.

Enheten ansvarar även för äldreomsorgens förebyggande arbete och innefattar sju öppna mötesplatser bestående av fem träffpunkter och två aktivitetscenter för alla äldre över 65 år i stadsdelsområdet. Genom Seniorhälsans verksamhet erbjuds ett välorganiserat och brett utbud av olika aktiviteter, dagsutflykter, kulturupplevelser och gemenskap, som fyller en viktig funktion för de äldre. Seniorhälsa anordnar kortare dagsutflykter med buss i närområdet i mindre grupper och några längre dagsutflykter i större grupper. Alla seniorer i stadsdelsområdet är välkomna. Äldreomsorgen fortsätter att utveckla möjligheter till ökat samarbete med pensionärsorganisationerna för att nå ut till fler äldre. Ett arbete kring hälsa och motion genomförs i samarbete med vårdcentralerna.

Anhöriga erbjuds att delta i anhörigrupper. Därutöver erbjuds anhörigsamtal, råd och stöd av anhörigkonsulent. Äldreomsorgens uppdaterade Vägledning för stöd till anhöriga ska implementeras i verksamheterna. Vägledningen utgår från stadens policy. Äldreomsorgen arbetar aktivt med kommunikation och information för att nå ut till äldre som inte är kända av äldreomsorgen. Några sätt att sprida information om äldreomsorgens aktiviteter, stöd och insatser sker genom annonsering i lokalpress, via pensionärsorganisationer, vårdcentraler, sociala medier eller genom riktad information till alla över 75 år.

Syn- och hörselkonsulenter informerar och ger råd och stöd, bland annat på mötesplatserna. Fixartjänstens uppdrag är att se över den äldres hemmiljö med syfte att förebygga fallolyckor.

Volontärverksamhet för ökad kvalitet i äldreomsorgens verksamheter
Många äldre har stora kunskaper och vill vara med och hjälpa till i äldreomsorgens verksamheter. Äldreomsorgen ser dem som en viktig resurs att ta tillvara och att de kan bidra till ökad kvalitet i verksamheterna. Arbetet med att utveckla volontärverksamhet i form av att införa seniorvolontärer inom äldreomsorgens mötesplatser fortgår. Volontärverksamhetens införande är beroende av pandemins utveckling.

God mat och en trevlig måltid

Verksamheterna arbetar efter stadens mat- och måltidspolicy med fokus på måltidsmodellen FAMM, som ser till helheten att maten är god och näringsriktig, att måltiden är trivsamt, en höjdpunkt under dagen där den äldre är delaktig samt att man har med miljöaspekten. I samarbete mellan hemtjänst, primärvårdsrehabiliteringen och äldreomsorgens dietist pågår ett arbete kring kost och nutrition. Inom vård och omsorgsboende pågår arbete med att inrätta sjuksköterskor med särskilt nutritionsuppdrag som kan stödja kostombuden inom verksamheterna.

Matlyftet fortsätter inom hemtjänsten med extra stöd till brukare som har behov av det. Detta kan ske t.ex. genom att baka en kaka tillsammans. Hemtjänsten fortsätter att utveckla sitt arbetssätt genom att utbildas inom måltidsobservationer för att förbättra den enskildes måltidssituation. På boendena fortsätter arbetet med att göra det trivsamt vid måltiden.

Utveckling av hemtjänsten

Många äldre vill bo kvar hemma så länge som möjligt och själva bestämma över sin vardag. Hemtjänsten möter brukare med olika behov, förutsättningar och svårigheter vilket ställer krav på en professionell och flexibel hemtjänst samt en ständig kompetensutveckling av medarbetarna. Hemtjänsten fortsätter att utveckla arbetet med att öka kontinuiteten genom att bemanningen planeras så att brukaren får hjälp av samma personal så långt som möjligt, vilket bidrar till ökad trygghet och nöjdhet hos brukaren.

Hemtjänsten ska utgå från ett salutogent förhållningssätt, vara personcentrerad och möjliggöra en hög livskvalitet för den äldre oavsett hälsotillstånd och ålder. Hemtjänsten skapar en god kvalitet genom att ha en dialog med den äldre och individanpassa insatserna. Detta görs bland annat genom att den äldre deltar i upprättandet av sin genomförandeplan.

Hemtjänstens demensgrupp är Silviahemscertifierad. Demensgruppen arbetar tillsammans med demensombuden i de sju hemtjänstområdena för att ge brukaren en trygg, säker och personcentrerad omsorg i hemmet. Svenskt demenscentrum har tagit fram en utbildningsmodell som består av en webbutbildning i fyra utbildningssteg för att få bli Stjärnmärkt. Hemtjänsten fortsätter att utbilda medarbetare för att Stjärnmärka hemtjänsten. Behov finns att även profilera hemtjänsten till målgruppen äldre med psykisk ohälsa och/eller missbruk för ett tryggt och värdigt stöd i hemmet.

En stimulerande dagverksamhet

Den äldre ska erbjudas en stimulerande och meningsfull dag med aktiviteter som kan passa både kvinnor och män samt vara utformad från deltagarnas individuella behov och önskemål. Ökade möjligheter till utevistelse och utflykter ska erbjudas.

Vård- och omsorgsboende och servicehus

Den äldre ska ges möjligheter att leva livet fullt ut och ha stora möjligheter till påverkan och inflytande på sin vardag. Kvalitetsarbetet vid vård- och omsorgsboende handlar om att erbjuda en meningsfull dag med aktiviteter och social gemenskap samt möjlighet till daglig utevistelse och dagsutflykter. För att främja sociala och kulturella upplevelser deltar verksamheterna i stadens satsning med ungdomsbesök på vård- och omsorgsboendena och servicehus. Vilket är uppskattat av både de äldre och personal.

Vård- och omsorgsboendena och servicehusen arbetar vidare med att utveckla teambaserat arbetssätt där olika professioners kompetens tas tillvara och ger bästa möjliga effekt för den enskilde. Fokus fortsätter på en nära samverkan med läkarorganisationerna för en personcentrerad vård och omsorg för den äldre. Arbetssättet med ombudsroller fortsätter att utvecklas.

Insatser och åtgärder genom riskbedömningar är prioriterat. Alla boende på servicehus och vård- och omsorgsboende erbjuds individuella riskbedömningar för fall, undernäring, trycksår samt munbedömning. Dessa registreras i patientjournalen och i det nationella kvalitetsregistret Senior Alert och ligger till grund för planeringen av den boendes individuella vård och omsorg.

Rättssäker och likställig biståndsbedömning

Utredningar och behovsbedömningar baseras på den enskildes individuella behov, resurser och önskemål. Biståndshandläggarna skriver utredningar enligt stadens kartläggnings- och bedömningsinstrument vilket ger ett allsidigt underlag inför beslut. En intervjuguide används som stöd i utredningsarbetet där vikten av att ställa könsneutrala och jämställda frågor tas upp. I guiden ingår frågor som rör nutrition, HBTQ och våld i nära relation. Ärendegenomgångar görs dagligen. Vidareutveckling sker av metoder, rutiner och uppföljning av fattade beslut.

En fortsatt utmaning och en viktig utvecklingsfråga är samverkan med primärvården och primärvårdsrehabiliteringen. Den Regionala överenskommelsen om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård i Stockholms län från 2020 ställer krav på en väl fungerande samverkan med den enskildes behov och trygghet i fokus. Projektet har påbörjats med aktörer från Regionen för att stärka samverkan mellan förvaltningen och Regionen. Under 2022 införs nytt informationsöverföringssystem Lifecare SP som ersätter nuvarande system Webcare. Insatsen tryggt mottagande för en säker och trygg hemgång efter sjukhusvistelse fortsätter. Teamet för tryggt mottagande arbetar och utför uppdrag i samverkan med Skärholmens stadsdelsförvaltning.

Kompetensutveckling

Viktiga insatser är att stärka den legitimerade hälso- och sjukvårdspersonalen i sin yrkesroll och erbjuda spetskompetens, handledarutbildning och karriärmöjligheter.

I samarbete med äldrenämnden ska ett handlingsprogram tas fram för den legitimerade hälso- och sjukvårdspersonalen, i syfte att underlätta nyrekrytering och minska personalomsättningen inom gruppen. I ett led i att möjliggöra karriärvägar för undersköterskor ska det finnas möjlighet till kompetensutveckling inom områdena demens och geriatrik och på så sätt bli specialistundersköterska. Äldreomsorgens omvårdnadspersonal erbjuds kontinuerligt stadens undersköterskeutbildning som finns i fem steg i äldreförvaltningens regi. Interna utbildnings- och handledningsinsatser erbjuds kring basal hygien, dokumentation, mat och måltiden samt ergonomi och förflyttningsteknik. Stadsdelsnämnden samarbetar med Palliativt kompetenscentrum (PKC) för utbildning av palliativa ombud inom hemtjänst, servicehus och vård- och omsorgsboende samt för kontinuerlig kompetensutveckling.

Verksamheterna ska ha tillgång till digitala verktyg för interna och externa utbildningar och möten och öka medarbetarnas kompetens i att använda digitala verktyg.

Biståndshandläggarna erbjuds olika utbildningar utifrån sin profession som arrangeras av äldreförvaltningen. Arbetet i enlighet med handlingsplanen för socialsekreterare och biståndsbedömare fortsätter.

Uppföljning och kvalitetsutveckling

Biståndshandläggarna genomför kvalitetsuppföljningar på individnivå för hemtjänst och vård- och omsorgsboende.

Kvalitetsuppföljning med egna kvalitetsobservatörer i verksamheten genomförs bland annat kring bemötande, matsituationen och omvårdnaden. På enhetsnivå genomförs också egenkontroller för att säkerställa att rutiner och arbetssätt följs. Rutiner för egenkontroll och uppföljning kommer att utvecklas.

Medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) och medicinskt ansvarig person för rehabilitering (MAR) följer kontinuerligt upp viktiga kvalitetsindikatorer för en god hälso- och sjukvård samt lämnar en årlig redovisning; Kartläggning av hälso- och sjukvårdsinsatser i särskilda boendeformer för äldre.

Verksamheternas kvalitet och kvalitetsarbete gällande hälso- och sjukvård redovisas i den årliga patientsäkerhetsberättelsen.

Årliga brukarundersökningar genomförs inom äldreomsorgen, vilka omfattar dagverksamhet, hemtjänst, servicehus och vård- och omsorgsboende. Resultaten för äldreomsorgens indikatorer hämtas från brukarundersökningarna. Verksamheterna analyserar och använder resultaten från brukarundersökningar och uppföljningar i sitt fortsatta förbättringsarbete för en ökad kvalitet och brukarnöjdhet.

Förväntat resultat

Äldre känner sig trygga och är nöjda samt är delaktiga i utformandet av sin äldreomsorg. Kvinnor och män har en likvärdig äldreomsorg och att hög kontinuitet präglar insatserna. Att

äldre stärks i sin förmåga att leva värdig och självständigt. Äldres välbefinnande ökar med god kost och nutrition och är nöjda med mat- och måltidssituationen. Verksamheterna bedriver ett systematiskt kvalitetsarbete och att hälso- och sjukvården är patientsäker och följs upp systematiskt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska erbjuda utbildning för sjuksköterskor för införande av sjuksköterskor med särskilt nutritionsuppdrag vid vård- och omsorgsboende och servicehus.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska fortsätta att utveckla det gemensamma ledningssystemet för systematiskt kvalitetsarbete inom äldreomsorgen.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska fortsätta att utveckla informationen och det uppsökande arbetet inom äldreomsorgen.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska fortsätta att utveckla samarbetet med RVC – Relationsvårdscentrum Sydväst för ökad kunskap, hjälp och stöd till äldre som varit utsatta för våld i nära relationer.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska fortsätta utvecklingsarbetet utifrån stadens Mat- och måltidspolicy med fokus på måltidsupplevelsen och fördelningen av måltiderna under dygnet.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genom äldreomsorgens dietist och hemtjänst fortsätta utveckla samverkan för stöd till äldre om kost och nutrition tillsammans med primärvårdens rehabilitering.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genom äldreomsorgens enhet för förebyggande arbete fortsätta utveckla samverkan för stöd till äldre om hälsa, motion och välmående tillsammans med vårdcentraler och primärvårdens rehabilitering.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska i samverkan med pensionärsorganisationer, föreningar och civilsamhället arbeta för att fler seniorer får information om olika aktiviteter samt stöd och service som erbjuds till seniorer i stadsdelsområdet.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska stärka och utveckla teamarbetet inom verksamheterna samt samverkan med läkarorganisationen för en personcentrerad vård och omsorg om den äldre.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska säkerställa kompetensen för de basala hygienrutinerna och att rutiner finns och följs upp.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska utveckla arbetet kring verksamheternas planering- och uppföljningsprocess.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens berörda medarbetare inom äldreomsorgen ska erbjudas språkutbildning.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens berörda medarbetare inom äldreomsorgen ska erbjudas utbildning till specialistundersköterska.	2022-01-01	2022-12-31

KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Stadsdelsnämnden har en god samverkan med det lokala näringslivet och kommer fortsätta att arbeta i enlighet med stadens näringslivsstrategi för att möjliggöra för ett gott näringslivsklimat i stadsdelsområdet. Nämnden ska bidra till återhämtningen av stadens näringsliv efter pandemin, genom att delta i satsningen Växla upp Stockholm. Fokus för de lokala näringslivsfrågorna är det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet.

Samarbetet med trafiknämnden resulterar i att gång- och cykelplanerna kan genomföras. Stadsdelsnämndens egna gångvägar och parkvägar är tillgängliga och snöröjningen fungerar väl.

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att konkretisera stadens miljöprogram i form av en lokala miljö- och klimathandlingsplan. Nämndens verksamheter arbetar medvetet med att minska mängden avfall, särskilt plast och matavfall. Verksamheterna arbetar även medvetet med att genomföra energibesparande åtgärder.

Stadsdelsnämndens samarbete med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden är gott och ger den samhällsservice som invånarna behöver i form av parker, förskolor och bostäder med särskild service. För att säkerställa att vård- och omsorgsbehovet kan tillgodoses ska boendeplaner tas fram regionvis. Boendeplanerna ska ligga till grund för den stadsövergripande planeringen av grupp- och servicebostäder samt äldreomsorgens boendeplanering.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv

Företagande i stadsdelsområdet ska vara enkelt och tryggt. Nämnden ska bidra till återhämtningen av stadens näringsliv efter pandemin, genom att delta i satsningen Växla upp Stockholm. Nämnden ska arbeta ihop med Stockholm Business Region för att förstärka näringslivsdialogen, samt arbeta i enlighet med stadens näringslivsstrategi för att skapa ett gott näringslivsklimat i stadsdelsområdet, och därigenom öka tillväxt och företagande i söderort. Arbetet med platssamverkan och platsaktivering ska förstärkas och ske i samarbete med näringslivet med fokus på områden där behovet är extra stort.

Nämndmål: Näringslivet i Hägersten-Älvsjö är en viktig samverkanspart och erbjuder ett bra företagsklimat

Beskrivning

Stadsdelsnämndens samarbete med det lokala näringslivet är gott och växande. Förvaltningen deltar i arbetet för att växla upp Stockholm, genom att lotsa frågor från näringsidkare till rätt instans i staden, sprida information om aktiviteter och åtgärder som staden vidtar, bevaka lokala intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor, samt att arbeta för en trygg och trivsamt miljö inom ramen för platssamverkan. Genom platssamverkan involveras näringslivet och fastighetsägare i gemensamt arbete tillsammans med staden, civilsamhället, polisen, regionen och aktörer för att öka trygghet, trivsel och utveckling, med särskilt fokus på utpekade platser där särskilda behov

finns. Sommaraktiviteter på några av stadsdelens torg återkommer under 2022, och då ska förvaltningen ytterligare involvera lokala näringsidkare och fastighetsägare.

Under 2022 fortsätter stadsdelsnämnden att arbeta för att ytterligare utveckla samarbetet med de företagareföreningar och motsvarande nätverk som finns i stadsdelsområdet. Detta ska göras dels genom att öka kännedomen om stadens samlade näringslivsarbete, dels genom att uppmuntra till och underlätta kontakt företag och företagsgrupper sinsemellan. Stadsdelsnämnden ska stödja arbetet med ökad samverkan mellan skola och näringsliv. Stadsdelsnämnden medverkar även i lokala aktiviteter som arrangeras av företagareföreningarna.

Utöver direktkontakt med enskilda företag och fastighetsägare har stadsdelsnämnden i nuläget kontakt med Liljeholmens företagsgrupp, Älvsjöföretagarna, Västertorps företagareförening, Företagsgruppen Västberga, företagen runt Liljeholmens centrum via centrumägaren Citycon, företagen i Fruängens centrum via centrumägaren Niam, Rotary Stockholm Sydväst, Företagarna Stockholms stad, samt samverkan med företag runt Telefonplan.

Stadsdelsnämnden planerar för återkommande frukostmöten under 2022 med olika teman som till exempel handla lokalt, business to business, trivsel och trygghet. Mötena kommer att arrangeras av lokala företagsgrupper i samverkan med stadsdelsnämnden. Syftet är att utvidga nätverken med företag som idag inte är med i någon av företagsgrupperna, samt att uppmuntra och underlätta samverkan mellan företag och företagsgrupper i området.

Tillsammans med Företagsgruppen Liljeholmen planerar stadsdelsnämnden att under 2022 ta fram ett koncept för att utse Årets lokala företag i Hägersten-Älvsjö. Utmärkelsen ska genomföras som ett pilotprojekt, i samverkan med Stockholm Business Region, och priset planeras att delas ut i anslutning till företagsdialogen 2022. Då kommer även en mingelmässa att genomföras tillsammans med företagargrupperna i stadsdelsområdet och Stockholm Business Region. Modellen är att alla deltagande företag, stora som små, ges lika mycket utrymme och att fokus ligger på mingel och möten.


Förväntat resultat

Samverkan mellan de lokala företagareföreningarna har ökat. Företagareföreningarna är engagerade i lokal platssamverkan.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska delta i arbetet med utmärkelsen Årets lokala företag i Hägersten-Älvsjö.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genomföra en lokal mingelmässa i samarbete med företagareföreningarna.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genomföra frukostmöten med lokala företag.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genomföra trygghetsvandringar tillsammans med representanter för lokala företagsgrupper.	2021-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att samverka med stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och trafiknämnden. Tillsammans bidrar dessa nämnder till utbyggnaden och utvecklingen av Stockholm. Staden har högt uppsatta mål vad gäller stadsutveckling och Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd bevakar att parker, samhällsservice som förskolor, bostäder inom LSS, vård- och omsorgsboenden och serviceboenden för äldre kan byggas ut i samma takt som bostäder och andra verksamheter. Stadsdelsnämnden bidrar också med nya välfungerande parker och rekreationsområden som är tillgängliga och attraktiva. Allt för att skapa en dynamisk och växande storstad.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Antal färdigställda bostäder med särskild service (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	0	Tas fram av nämnd	År

Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö har tillgång till god samhällsservice

Beskrivning

Befolkningen i Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde ökar kraftigt. Detta innebär förutom kravet på fler bostäder också ett större behov av bland annat förskolor, gruppboenden och boenden för äldre. I samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden ska stadsdelsnämnden vara med i planprocessen för att säkerställa en god samhällsservice till stadsdelsområdets invånare. Större projekt pågår i hela Liljeholmen med tusentals bostäder, handel och service. I stadsutvecklingsprojektet för nordvästra Liljeholmen ingår även stadsdelsdirektören i projektets styrgrupp. Aspudden har flertalet medelstora detaljplaneprojekt, Örnberg likaså. Programarbeten pågår samtidigt i Fruängen och Västertorp. I Älvsjö byggs Kabelverket/Älvsjöstaden och i Solberga pågår förtätning. För att säkerställa en god samhällsservice i utbyggnadsområden har stadsdelsnämnden också ett nära samarbete med SISAB, Micasa och utbildningsnämnden.

Stadsdelsnämnden har egna prognosdokument för att säkerställa att antalet förskoleplatser motsvarar det faktiska behovet. Nämnden har ett gott samarbete med berörda nämnder och bolagsstyrelser där behovet av antalet platser säkerställs i planprocessen. Nämnden kommer också att fortsätta delta i arbetet för samplanering av förskola och skolor när behov finns.

Stadsdelsnämnden ska bidra till en trygg och attraktiv boende- och stadsmiljö genom att säkerställa att trygghetsskapande faktorer tillgodoses i de enskilda projekten och att lokala behov och förutsättningar inhämtas tidigt i processerna

Stadsdelsnämnden planerar genom äldreboendeplanen för mängden vård- och omsorgsboenden, servicehus och seniorboenden. Detta görs ihop med regionen Västra Söderort - Hägersten-Älvsjö och Skärholmen stadsdelsnämnder. Stadsdelsnämnden tar även fram en boendeplan för personer med funktionsnedsättning som används för stadens övergripande boendeplanering.

Förväntat resultat

Stadsdelsnämnden bidrar till stadsutveckling på bred front. Antalet förskoleplatser och gruppbofästäder motsvarar behovet, parker anläggs vid nyexploatering och äldrebofästaden följs.

Stadsdelsnämnden bidrar också till att stadsdelsområdet byggs ut till att vara en levande plats med handel, service, arbetsplatser, bofästäder etc.

Stadsdelsnämnden lägger extra mycket fokus på att bidra i de stora strategiska stadsutvecklingsprojekten som programarbetet Nordvästra Liljeholmen, Fruängen, Mellanbergsparken, Kabelverket/Älvsjö-staden och förtätningen av Solberga.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska samverka med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden för att säkerställa att behovet av förskolor och bofästäder med särskild service tillgodoses.	2022-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att se till att stadsdelsrådets parkvägar har bra framkomlighet under alla årstider. Cykel- och gångtrafikanter prioriteras och stadsdelsnämnden arbetar ihop med bland annat trafiknämnden i genomförandet av stadens gång- och cykelplan. Stadsdelsrådets parkvägar är en del av ett större nät av vägar och måste därför ha god framkomlighet så att gång- och cykeltrafiken i staden kan fungera friktionsfritt.

Nämndmål: Hägersten-Älvsjöns parkvägar är tillgängliga med god framkomlighet

Beskrivning

Stadsdelsnämnden arbetar enligt stadens gång- och cykelplan. Parkvägarna i stadsdelsområdet är tillgängliga och hinder avhjälpas så fort det är möjligt. Snöröjning och halkbekämpning är effektiv och sker smidigt.

I samtliga planprojekt driver stadsdelsnämnden att parkvägar ska göras så tillgängligt det är möjligt. Stadsdelsnämnden följer riktlinjen om placering av parkbänkar längs parkvägarna så äldre och andra kan vila vid behov. Parkvägar har också god sikt för att öka tryggheten i stadsdelsområdet.

Förväntat resultat

Gång- och cykelinfrastrukturen håller hög kvalitet och byggs ut vid behov. Infrastrukturen är tillgänglig och alla nya gångvägar följer normen för tillgänglighetsanpassning.

Stadsdelsnämnden har en effektiv vinterväghållning för att minska risken för olyckor och personskador.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska inventera tillgängligheten hos parkvägar och trappor samt genomföra ett antal upprustningar.	2022-01-01	2022-12-31
Stadsdelsnämnden ska samverka med trafiknämnden i genomförandet av gångplanen och cykelplanen i enlighet med framkomlighetsstrategin.	2022-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

Tillgång till kultur spelar en viktig roll för barn och unga som skapar sin identitet. Den kan visa på möjlighet att formulera och uttrycka sig, bjuda på upplevelser som berikar, utmanar och bekräftar. För att nå nya målgrupper är det angeläget att alla barn får prova olika former av skapande och kultur tidigt. Förskolan är därför en given mötesplats som kan ge lika möjligheter till deltagande och skapande i enlighet med Stockholms stads kulturstrategiska program. Kulturpengen till förskolan samt stöd i hur arbetet med kultur kan utformas och utvecklas ökar förutsättningarna för att lyckas med intentionen.

Kultur och skapande integreras i verksamheternas ordinarie arbete inom förskola, för ungdomar och för äldre. Särskilda medel för kultur och skapande finns avsatta för att stimulera och utveckla detta arbete.

Förskolan är en kulturell mötesplats där barnen får möta och själva prova olika former av kultur och skapande.

Unga får möta kultur och prova eget skapande i stadsdelsnämndens verksamheter. Kultur- och fritidsaktiviteter ska planeras för att nå nya målgrupper, bredda deltagandet i syfte att öka social inkludering, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer hos unga. Aktiviteter och verksamheter är tillgängliga för alla inom målgruppen.

Fritidsgårdarna samarbetar med lokalt civilsamhälle och andra fritidsgårdar för att tillsammans erbjuda ett brett verksamhetsutbud.

Stadsdelsnämnden har samarbete med biblioteken i stadsdelen. Fysiska möten kompletteras med digitala alternativ för att öka tillgängligheten för barn och ungdomar.





De äldre erbjuds olika kulturmöten på boenden, mötesplatser och genom sina organisationer. I samarbete med kulturförvaltningen sker en särskild satsning på kultur för äldre.










Föreningar har möjlighet att söka bidrag för lokal verksamhet. Flera av de lokala föreningarna tar ett stort ansvar för att utveckla kultur- och fritidsverksamheter i stadsdelen och bjuder in såväl nya besökare som erfarna.

Utifrån Stockholms stads kulturstrategiska program, utvecklar stadsdelsförvaltningen arbetet med att systematiskt inventera lokalbestånd och behov av lokaler för kultur, fritid och föreningsliv i stadsdelen för att bidra till stadsövergripande samhällsplanering som ska ge lika möjligheter till deltagande och skapande samt ett kreativt och attraktivt Stockholm.

Stadsdelens parker är viktiga mötesplatser som ska erbjuda både aktiviteter och rekreation. Möjlighet till spontanidrott finns bland annat vid de nya utegymmen och konstgräsplanerna.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	75 %	75 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	75 %	75 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	76 %	76 %	År
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	65 %	65 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna ska genomföra en översyn av stadens spontanidrottsytor med fokus på vad som kan tillföras platserna för att de ska bli mer attraktiva för flickor och kvinnor samt genomföra relevanta åtgärder	2022-01-01	2022-12-31
 Idrottsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden och stadsdelsnämnderna ta fram förslag på pop-up idrottsytor i staden	2022-01-01	2022-12-31
 Idrottsnämnden ska i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna ta fram en stadsövergripande strategi för ökad simkunnighet	2022-01-01	2022-06-30
 Idrottsnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna genomföra en riktad informationskampanj till prioriterade målgrupper om vikten av simkunnighet samt visa på det breda utbudet som finns att tillgå	2022-01-01	2022-12-31
 Idrottsnämnden ska vid behov bistå stadsdelsnämnderna med att starta fritidsbibliotek i minst två stadsdelar	2022-01-01	2022-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar för att införa ett gemensamt digitalt ansökningsystem för föreningsbidrag	2022-01-01	2022-12-31
 Kulturnämnden och stadsdelsnämnderna ska i samråd med kommunstyrelsen utreda hur parklekarnas verksamhet kan utvecklas	2022-01-01	2022-06-30
 Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsdelsnämnder, fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder ansvara för stadens deltagande i Wall Street Stockholm	2022-01-01	2022-06-30
 Kulturnämnden ska utreda en etablering av ett nodbibliotek i Liljeholmen, vid behov i samråd med fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö har tillgång till ett rikt utbud av kultur- och fritidsaktiviteter

Beskrivning

Kultur- och fritidsaktiviteter ska planeras för att nå nya målgrupper, bredda deltagandet i syfte att öka social inkludering, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer hos barn och unga. Kultur, fritidsaktiviteter och skapande integreras i verksamhetens ordinarie arbete. Särskilda medel för kultur och skapande finns avsatta för att stimulera och utveckla detta arbete.

Tillgång till kultur spelar en viktig roll för barn och unga som skapar sin identitet. Den kan visa på möjlighet att formulera och uttrycka sig, bjuda på upplevelser som berikar, utmanar och bekräftar. För att nå nya målgrupper är det angeläget att alla barn får prova olika former av skapande och kultur tidigt. Förskolan är därför en given mötesplats som kan ge lika möjligheter till deltagande och skapande i enlighet med Stockholm stads kulturstrategiska program. Kulturpengen till förskolan samt stöd i hur arbetet med kultur kan utformas och utvecklas ökar förutsättningarna för att lyckas med intentionen. Kulturpengen är baserad på antalet inskrivna barn i förskolan.

Stadsdelsnämnden har utformat ett gemensamt ställningstagande för alla förskolor avseende arbetet med kultur i förskolan. Ställningstagandet ska vara ett stöd för medarbetarna i undervisningen samt kunna användas som information till vårdnadshavare. Implementering pågår och fortsätter under 2022.

Förskolan är en kulturell mötesplats där barnen får möta och själva prova olika former av kultur och skapande. Barnen i förskolan har under sin förskoleperiod tillgång till ett varierat utbud av böcker och besöker bibliotek. Barnen möter olika former av kultur och kulturyttringar samt skapande verksamhet som integreras i undervisningen. Stadsdelsnämnden ska i samarbete med kulturnämnden och stadens fria kulturaktörer verka för att fler barn kommer i kontakt med kulturverksamheter.

Unga får möta kultur och prova eget skapande i stadsdelsnämndens verksamheter. Fritidsgårdar och öppna mötesplatser erbjuder besökarna ett brett utbud av kulturaktiviteter som riktar sig och är tillgängliga för alla. Fritidsgårdarna samarbetar med lokalt civilsamhälle och andra fritidsgårdar för att tillsammans erbjuda ett brett verksamhetsutbud.

Ett nätverk utformas med aktörer från olika organisationer, föreningar och delar av stadens verksamheter i syfte att samverka och informera om fritids- och kulturverksamheter i stadsdelen främst för barn och unga.

Stadsdelsnämnden har samarbete med biblioteken i stadsdelen. Fysiska möten kompletteras med digitala alternativ för att öka tillgängligheten för barn och ungdomar.

De äldre erbjuds olika kulturmöten på boenden, mötesplatser och genom sina organisationer. Äldreomsorgen har sju öppna mötesplatser bestående av två aktivitetscenter och fem träffpunkter, beredskap för covid19-anpassade aktiviteter finns. I samarbete med kulturnämnden sker en särskild satsning på kultur för äldre i äldreomsorgens verksamheter. Stadsdelsnämnden planerar att bjuda in äldre till kulturevenemang under året.

Lokala föreningar har möjlighet att söka verksamhetsbidrag. Flera av de lokala föreningarna tar ett stort ansvar för att utveckla kultur- och fritidsverksamheter i stadsdelen och bjuder in såväl nya besökare som erfarna.

Utifrån Stockholms stads kulturstrategiska program, utvecklar stadsdelsförvaltningen arbetet

med att systematiskt inventera lokalbestånd och behov av lokaler för kultur, fritid och föreningsliv i stadsdelen för att bidra till stadsövergripande samhällsplanering som ska ge lika möjligheter till deltagande och skapande samt ett kreativt och attraktivt Stockholm. I arbetet strävar förvaltningen efter att hitta ett sätt för föreningar att nyttja lokaler och utrymmen på Medborgarkontoret i Älvsjö.

Stadsdelens parker är viktiga mötesplatser som ska erbjuda både aktiviteter och rekreation. Möjlighet till spontanidrott finns bland annat vid de nya utegymmen och konstgräsplanerna.

Förväntat resultat

Kultur- och fritidsaktiviteter ska planeras för att nå nya målgrupper, bredda deltagandet i syfte att öka social inkludering, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer hos barn och unga. Kultur, fritidsaktiviteter och skapande integreras i verksamhetens ordinarie arbete. Barn på förskola och unga i stadsdelsnämndens verksamheter får möta och själva prova olika former av kultur och skapande.

De äldre erbjuds olika kulturmöten på boenden, träffpunkter och genom sina organisationer. Boende på förvaltningens grupp- och servicebostäder får stöd i att ha en rik fritid och att kunna delta i hälsofrämjande aktiviteter utifrån sina intressen.

Föreningar har möjlighet att söka bidrag för lokal verksamhet.

Ett nätverk med aktörer kring barn och ungas fritids- och kulturaktiviteter finns för att planera, informera och samordna verksamheter och resurser, med syftet att bredda deltagandet och nå nya målgrupper, öka social inkludering, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer hos barn och unga.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen bjuder in till nätverksmöten kring barn och ungas kultur och fritidsaktiviteter.	2021-12-31	2022-12-31
Förvaltningen ska inbjuda äldre till kulturevenemang under året.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska samverka med civilsamhället i syfte att öka föreningslivets delaktighet på medborgarkontoret i Älvsjö.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska verka för att nyttja de erbjudanden som ges via kulanpremien i syfte att fler barn ska ta del av kultur.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens förskoleenheter ska implementera de stadsdelsgemensamma ställningstaganden Förskolan som kulturell mötesplats, för förskolans arbete med kultur.	2022-01-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att konkretisera stadens miljöprogram i form av en lokala miljö- och klimathandlingsplan. Stadsdelsnämnden ska aktivt bidra till stadens miljömål genom att minska sin energiförbrukning, få ner klimatpåverkan från livsmedel och andra inköp, fasa ut fossila bränslen helt till 2030, arbeta för ett resurssnålt




Stockholm med cirkulära materialflöden, få ner bullernivåer och förbättra luftkvaliteten, öka den biologiska mångfalden och anpassa Stockholm till ett förändrat klimat.

Stadsdelsnämnden kommer att bevaka sin klimatpåverkan kontinuerligt för att se till att minska sina utsläpp. Stockholms stad ska vara ledande i klimatarbetet och Hägersten-Älvsjö kommer att bidra till att minska stadens klimatpåverkan.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %	100 %	År
Andel hämtställen med matavfallsinsamling av hämtställen med möjlighet till matavfallsinsamling	90 %	90 %	År
Andel inköpta ekologiska måltider och livsmedel i staden i kronor av totala värdet av inköpta måltider och livsmedel	65 %	65 %	År
Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel och måltider	1,4 kg CO2	1,70 kg CO2 per kg livsmedel	År
Totalt köpt energi i stadens verksamheter	3,7 GWh	1945 GWh	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB beskriva och konkretisera samhällsviktig verksamhet vid skyfall	2022-01-01	2022-12-31
Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden och stadsdelsnämnder och i samråd med fastighetsnämnden och de fastighetsägande bolagen B Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och SISAB genomföra kompletterande risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) för skyfall inom utpekade riskområden	2022-01-01	2022-12-31
Kommunstyrelsen ska tillsammans med trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur en indikator som mäter hur stor del av stadens växter som är pollinatörsvänliga, ska utformas	2022-01-01	2022-12-31
Kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldreomsorgen, stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB ska fortsätta att arbeta med handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor	2022-01-01	2022-12-31
Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med idrottsnämnden, kyrkogårdsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar att spara vatten vid långvarig värme och torra	2022-01-01	2022-12-31
Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samråd med kommunstyrelsen ta fram ett stadsövergripande kommunikationskoncept för ökad matavfallsinsamling i stadens verksamheter i samarbete med stadsdelsnämnderna, Stockholms stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, utbildningsnämnden, socialnämnden och servicenämnden	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stockholm Vatten och Avfall AB ska samarbeta med stadsdelsnämnderna för att genomföra en informationskampanj med syfte att öka återvinning och avfallssortering	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö har en hög biologisk mångfald och en god livsmiljö

Beskrivning

Förvaltningen utgår från miljöprogrammet 2020-2023 i sitt miljöarbete. Stadsdelsnämndens utgår också från sin lokala miljö- och klimathandlingsplan (MKHP).

Bland annat ska stadsdelsnämnden bidra till miljöprogrammets mål om ökad biologisk mångfald, bättre ljud och luftkvalitet i staden och bättre vattenkvalitet i stadens sjöar och vattendrag.

Älvsjöskogens naturreservat har en skötselplan för biologisk mångfald som beslutades av kommunfullmäktige 2015.

Stadsdelsnämnden kommer att söka medel till åtgärder för biologisk mångfald även utanför naturreservatet. Fokusområden blir faunadepåer, mulmholkar, ängsmarker och fågelholkar. Åtgärder ska också göras i annan naturmiljö än Älvsjöskogen. Det finns potential till förstärkningsåtgärder för biologisk mångfald i många av stadsdelsområdets park- och naturmiljöer. Små men effektiva insatser kommer att genomföras inom det ordinarie park- och naturskötselarbetet.

Stadsdelsnämnden kommer att söka medel för biologisk mångfald från centrala medelsreserven. Investeringen är tänkt att göra om Sjöängen till betesmark för frigående djur. Investeringen kommer att bidra till en ökad biologisk mångfald på platsen i form av bland annat mer växtarter, insekter och fåglar.

Förväntat resultat

Stadsdelsnämnden uppnår stadens mål i handlingsplanen för biologisk mångfald och miljöprogrammet. Nämndens egna miljö- och klimathandlingsplan är implementerad för att stärka den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet och på andra platser genom stadens processer och inköp. Extra fokus läggs på Älvsjöskogen som är ett naturreservat. Skogens skötsel och insatser värnar och stärker den biologiska mångfalden. Stadsdelsnämnden bidrar i möjligaste mån till att minska buller och dålig luft i stadsdelsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska placera insektshotell och andra artificiella bon på utvalda platser vid behov.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska placera ut faunadepåer vid avverkning av träd och sly.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska utreda skötselarbetet för att få in perspektivet om biologisk mångfald i arbetet	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd är en fossilfri organisation år 2030

Beskrivning

Stadsdelsnämnden utgår från klimathandlingsplan 2020-2023 samt miljöprogrammet 2020-2023 i sitt miljö- och klimatarbete. Stadsdelsnämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan (MKHP) gäller även under 2022. Stadsdelsnämnden tar med sin MKHP ett krafttag vad gäller miljöfrågorna. Fokusområdena kommer från stadens miljöprogram. Många av miljöfrågorna är sådant som stadsdelsnämnden har arbetat med tidigare - att verksamheterna ska arbeta med att sortera matavfall, minska användningen av plast, förebygga att avfall uppstår, minska energiförbrukningen och göra klimatsmarta tjänsteresor etc. Dock så innebär stadsdelsnämndens MKHP en konkretisering av hur verksamheterna ska arbeta för att uppnå målet att vara fossilfria år 2030.

Vidare arbetar stadsdelsnämnden med att kartlägga och granska hur verksamheterna kan minska sin klimatpåverkan. Detta sker främst genom investeringar eller genom beteendeförändring. Klimatinvesteringsmedel kommer att sökas med utgångspunkt ur förra årets inventering av investeringsbehov. Pengarna är tänkta att gå till energieffektiviseringsåtgärder i form av LED och nya vitvaror.

När upphandlingen av ny parkentreprenad görs under 2022 ska tydliga miljökrav ställas för att minska förvaltningens indirekta klimatpåverkan. Parkentreprenaden använder många tunga fordon och arbetsmaskiner och är därför en stor indirekt utsläppskälla för stadsdelsnämnden. Idén är att ställa krav på elektrifiering och biodrivmedel.

Verksamheter som serverar mat ska genom ökad medvetenhet och kunskap minska livsmedels negativa klimatpåverkan. Genom verktyget Hantera Livs och regelbunden uppföljning ska förvaltningen få ner sina utsläpp från livsmedel med 25 procent till 2023. Livsmedelsinköp är förvaltningens största källa av växthusgaser.

Förväntat resultat

Stadsdelsnämnden implementerar den lokala miljö- och klimathandlingsplanen som konkretiserar miljöprogrammets mål. I den ingår bland annat att stadsdelsnämnden ska minska användningen av plast i verksamheterna.

Matavfall har återvunnits i hög grad där det är möjligt och samtliga verksamheter som regelbundet serverar måltider har alla matåtervinningsmöjligheter.

Avfall som uppstår tas om hand på ett resurseffektivt sätt enligt avfallshierarkin.

Den relativa energiförbrukningen i stadsdelsnämnden har minskat.

Utsläpp från stadsdelsnämndens verksamheter, både direkta och indirekta, har minskat.

Stadsdelsnämnden ska vara en fossilfri organisation år 2030.



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förse berörda enheters medarbetare med kunskap om eco-driving av fordon.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska fortsatt bidra med kunskap till förskolornas kokkar om ekologisk matlagning och kopplingen till klimatpåverkan, biologisk mångfald	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genom regelbunden uppföljning och kunskapsspridning få ner klimatpåverkan från livsmedelsinköp.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska inrätta ett system för insamling och återvinning av elskrot	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska kartlägga bilbehovet i stadsdelsförvaltningens verksamheter	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska undersöka om berörda enheters medarbetare behöver utbildning i användandet av el-cyklar	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska uppdatera sin resepolicy	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska utvärdera solcellsdriven utebelysning på förskolor.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens förskoleenheter ska genomföra åtgärder för att bibehålla nivå 2 samt arbeta för att uppfylla kraven i nivå 3 enligt kemikaliecentrums vägledning för kemikaliesmart förskola.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens verksamheter ska arbeta för att minska användningen av plast.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens verksamheter ska arbeta för att minska sin energiförbrukning.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningens verksamheter som serverar mat ska arbeta för att minska sitt matsvinn	2022-01-01	2022-12-31

KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Stadsdelsnämnden bidrar till inriktningsmålet "En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden" genom att verksamheten drivs inom givna ekonomiska ramar och uppfyller uppsatta mål. En god ekonomisk hushållning skapar trygghet och kontinuitet. Nämnden uppnår en ekonomi i balans genom systematisk styrning och uppföljning av verksamhet för att invånarna ska få största möjliga nytta för skattepengarna samt genom att säkerställa en effektiv lokalförsörjning.

Satsningar fortsätter under året för att öka tillgången till digitala verktyg i verksamheterna och stödet till verksamheterna för att arbeta strategiskt med innovation och digitalisering kommer att öka. Digitala hjälpmedel kan bidra till ökad trygghet, integritet och självständighet och därmed en ökad livskvalitet för den äldre. Inom området stöd och service till funktionsnedsatta fortsätter utvecklingen av digitalisering i verksamheterna med särskilt fokus på välfungerande datorutrustning och bra bredbandsuppkoppling för att bryta isolering och höja livskvaliteten hos den enskilde.




Stadens kompetensförsörjningsprocess är ett viktigt stöd i arbetet med att utveckla och behålla medarbetare och chefer. Kompetensutvecklingsinsatser sker ofta i samverkan med staden, andra nämnder och externa aktörer.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att ha en god ekonomisk hushållning och långsiktigt hållbara finanser. Förslaget till budget utgår från stadens resursfördelningssystem och från att kommunfullmäktiges prioriteringar ska få genomslag i nämndens budget. Budgethållning är en förutsättning för kvalitet och stabilitet i verksamheten.

Stadsdelsnämndens verksamheter följs upp och anpassas kontinuerligt så att den ryms inom fastställd budgetram för att invånarna ska få största möjliga nytta för skattepengarna. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter och analyserar då kostnader och intäkter som underlag för prognos på årsutfallet.

Vid befarade underskott vidtas åtgärder omedelbart och verksamheten anpassas utifrån de nya förutsättningarna. En förutsättning för detta är att prognoserna görs så säkra som möjligt. Åtgärder för att öka prognossäkerheten pågår kontinuerligt i form av utbildningsinsatser, information om aktualiserade rutiner för månadsbokslut och prognosarbetet samt dialog om prognosvariationer med enheterna för att få säkrare signaler om det ekonomiska läget.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %		Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bedriver verksamheterna inom givna ekonomiska ramar

Beskrivning

Verksamheterna ska bedrivas inom beslutad budget. Styrning och uppföljning ska vara tydlig. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter.

Avdelningen för social omsorg fortsätter arbetet med ekonomi i fokus med särskild tyngdpunkt på långsiktiga anpassningar utifrån ekonomiska förutsättningar. En utökad samverkan internt och externt är nödvändig i det fortsatta arbetet. De myndighetsutövande enheterna inom individ- och familjeomsorgen arbetar utifrån översyn av placeringskostnader med alternativa men fullgoda lösningar samtidigt som den egna öppenvården utvecklas för att möta och följa våra invånares behov. Förändringar i organisation och bemanning kan bli nödvändiga. Utifrån ett minskat antal brukare/deltagare och förändrade behov hos målgruppen pågår i vissa utförarverksamheter samlokalisering samt utveckling av verksamhetens utformning och innehåll. Organisation och bemanning ses över och anpassningar genomförs för att uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi där verksamheterna kan bedrivas inom given budgetram.

Förväntat resultat

Verksamheterna bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningens avdelningar ska fortsätta att utforma och använda ledningsrapporter i syfte att utveckla arbetet med uppföljning och dialog om verksamheternas resultat.	2020-07-01	2022-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

Stadsdelsnämnden bidrar till målet genom systematisk styrning och uppföljning av verksamhet för att invånarna ska få största möjliga nytta för skattepengarna samt genom att säkerställa en effektiv lokalförsörjning. Därtill kommer att säkerställa en god arbetsmiljö och kompetensutveckling. En annan viktig faktor är innovation och digitalisering i verksamheterna.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet är ett prioriterat område för att medarbetare och chefer ska ha en god

arbetsituation och trivas i arbetet. Chefer har här en viktig roll i att säkerställa en god arbetsmiljö genom att arbeta systematiskt och förebyggande inom området.

Kompetensförsörjning

Chefer ska ha en god kunskap om stadens kompetensförsörjningsprocess, för att långsiktigt arbeta med en plan för att utveckla, behålla samt rekrytera verksamhetskritisk kompetens. I detta ingår även en god kunskap om rekryteringsprocessen för att säkerställa kompetensbaserad rekrytering samt chefsrekryteringar som ligger i linje med stadens chefsprofil. Se bilaga 4 Kompetensförsörjningsplan.

Chefsuppdrag och ledarskap

Chefsuppdraget kräver ett tydligt och utvecklingsinriktat ledarskap där en helhetssyn kopplat till mål och resultat kan förmedlas till medarbetarna. Ledarskapet ska vara präglad av tillgänglighet, kommunikation, tillit och mod. Chefer ska stöttas och stärkas i detta för att på bästa sätt kunna leda sin verksamhet och hantera förändringar och komplexa situationer.

Offentliga upphandlingar och inköp

I förfrågningsunderlagen framgår att upphandlingen ska bidra till en hållbar ekonomisk, social ekologisk utveckling. Stadsdelsnämnden ska under 2022 se över möjligheterna till ökad valfrihet i verksamheterna. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen.

Ekonomistyrning

Arbetet med en tydlig ekonomistyrning för att leda till att tilldelade resurser används effektivt med fokus på kärnverksamheterna fortsätter under året genom ett gott stöd från stödverksamheterna. Arbetet med att minska energiförbrukningen inom nämndens verksamheter fortsätter.

Lokaleffektivisering

Samutnyttjande av lokaler ska eftersträvas och lokalanvändandet ska fortsätta att kartläggas.

Stadsdelsnämnden lämnar stora delar av det tidigare förvaltningshuset i Älvsjö den 31 mars. Kontorsytorna tas då över av äldrenämnden. De ytor som stadsdelsnämnden fortsätter att hyra är Ungdomens hus samt Medborgarkontoret, som båda får nya separata lokalhyresavtal med fastighetsnämnden.

Förskola

Jämfört med år 2020 då det genomsnittliga antalet barn uppgick till 6 015, beräknas antalet barn minska med 515 till ca 5 500 år 2022. Minskningen i barnantal föranleder en intensifierad lokalöversyn och att verksamheterna anpassar lokalerna efter behov. Detta kan innebära att periodvis dra ner på antal avdelningar och tillfälligt stänga dessa (se bilaga 8). Detta för att använda tilldelade resurser ansvarsfullt. Trenden med ett avsevärt lägre antal barn inskrivna än tidigare år beräknas fortsätta till år 2024 då barnantalet vänder och åter beräknas öka.

Social omsorg

Stadsdelsnämnden arbetar aktivt med att ha effektiva, ändamålsenliga och tillgängliga lokaler utifrån de behov som finns i verksamheten. Stadens boendeplanering inom verksamhetsområdet är ett viktigt stöd och utgör ett konkret underlag för att kartlägga nämndens egna resurser och behov. Nytt för i år är att nämnden ska ta fram underlag över behov för personer som placeras i HVB eller stödboende. Nya grupp- och stödboenden är under planering och byggnation och nya boenden kommer startas upp 2023. Utförarverksamheternas anpassning av lokaler ses över för att fylla de behov som finns så de är underhållna och ändamålsenliga.

Arbetet fortsätter med utveckling och uppstart av den sammanslagna mötesplatsen för unga i Liljeholmen, vilket beräknas blir klart under året. Ett konstaterat behov finns av upprustning av de lokaler som tillhör parklekarna.

Äldreomsorg








Boendeplaneringen är en utmaning och en viktig strategisk fråga både utifrån ett behovsperspektiv och utifrån ett resursperspektiv. Stadsdelsnämnden avser att tillsammans med Micasa fortsätta arbetet med översyn av lämpliga omställningar för att möta framtida behov och efterfrågan på bästa sätt. Micasa har i uppdrag att utreda möjligheterna för en lämplig omstrukturering av Älvsjö servicehus.

Samhällsplanering




Medborgarkontoret får ett nytt lokalhyresavtal i samband med att äldrenämnden tar över avtalet för kontorsytorna i det tidigare förvaltningshuset i Älvsjö.

Innovation och digitalisering

Arbetet med att utveckla arbetet med innovation och digitalisering kommer att intensifieras. Stödet till verksamheterna i innovation och digitalisering ska öka och innovationer och idéer om digitalisering ska uppmuntras.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	81	83	År
 Andel av personalkostnader inom socialtjänstens myndighetsutövning som är för externa konsulter	3 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	93 %	93 %	År
 Andel upphandlingar där marknaddialog har genomförts	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Index Bra arbetsgivare	80	84	År
 Sjukfrånvaro	9,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	3,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna ska medverka i kommunstyrelsens och servicenämndens pilotprojekt för effektiva arbetssätt vid webbpublicering på hemsidor i syfte att säkerställa kvalitet och efterlevnad av lagkrav gällande tillgänglighet och personuppgifter samt effektivisera stadens kommunikationsarbete	2022-01-01	2022-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna genomföra en inventering av kompetensutvecklingsbehov i öppna förskolan	2022-01-01	2022-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna analysera stadsdelsnämndernas kompetensutvecklingsbehov och samordna kompetensutvecklingen för personal i förskolan	2022-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Stadsdelsnämnden är en attraktiv arbetsgivare med god arbetsmiljö

Beskrivning

Stadsdelsnämnden kommer utifrån arbetsgivarperspektivet fortsatt ha fokus inom tre områden; arbetsmiljö, kompetensförsörjning samt chefsuppdrag och ledarskap. I den relativt nya stadsdelsnämnden är det viktigt att fortsätta skapa en gemensam grund och stärka cheferna i de kunskaper och processer som säkerställer ett gemensamt förhållningssätt i arbetsgivarfrågor och på så sätt stärka arbetsgivarvarumärket både internt och externt.

Arbetsmiljö

Arbete inom arbetsmiljöområdet är fortsatt ett prioriterat område för att medarbetare och chefer ska ha en god arbetsituation och trivas i arbetet. Ett tillgängligt ledarskap är här viktigt för att kunna skapa och säkerställa en god arbetsmiljö. Det är även viktigt att säkerställa att arbetsmiljön är fri från kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier, diskriminering och repressalier. Chefer ska ha god kunskap om ovanstående och förvaltningen fortsätter att regelbundet genomföra utbildning inom områdena. Utbildningar för chefer och skyddsombud inom grundläggande systematiskt arbetsmiljöarbete planeras också fortsätta under kommande år. Att arbeta förebyggande för att sänka sjukfrånvaron är fortsatt prioriterat. Stadens rehabiliteringsprocess tydliggör hur arbetet ska ske vid såväl kort- som långtidsfrånvaro och det är av största vikt att denna process följs.

Friskvård och att ha ett främjande och förebyggande hälsoperspektiv är en viktig del inom arbetsmiljöarbetet för att skapa förutsättningar för medarbetare att må bra. Alla medarbetare på förvaltningen erbjuds en timme friskvård per vecka när arbetet och verksamheten så tillåter. Medarbetare med lägre sysselsättningsgrad än heltid erbjuds friskvårdstid i proportion till sysselsättningsgrad. Alla medarbetare kan som anställda inom Stockholms stad, köpa årskort på stadens sim- och idrottshallar till ett subventionerat pris. Medarbetare kan även välja att få annan godkänd friskvårdsaktivitet subventionerad till ett belopp som fastställs av förvaltningens årsvis, för närvarande 1 200 kronor per år.

Kompetensförsörjning

Chefer ska ha en god kunskap inom stadens kompetensförsörjningsprocess för att långsiktigt ha en plan för att utveckla, behålla samt rekrytera verksamhetskritisk kompetens. För att stärka

försörjningen av chefer och nyckelkompetenser är det även viktigt med en strategisk successionsplanering inom respektive verksamhetsområde. Vid rekryteringar är det viktigt att säkerställa att den enskildes kompetens blir avgörande och att ingen diskriminering sker. Vid chefsrekrytering är det även viktigt att de fem kompetenserna i stadens chefsprofil är vägledande i rekryteringen och urvalet. Stadsdelsnämnden fortsätter därför att stärka chefer i kunskap om stadens kompetensbaserade rekryteringsprocess.

Medarbetare med ofrivillig deltid som anmäler önskemål om högre sysselsättningsgrad ska erbjudas det när möjlighet uppstår. Arbetet med att öka kunskapen om projektet ”heltidsresan” och en god bemanningsplanering fortsätter under kommande år där det nya schema- och bemanningssystemet Medvind även har startat inom flera verksamheter.

Chefsuppdrag och ledarskap

Chefsuppdraget kräver ett tydligt och utvecklingsinriktat ledarskap där en helhetssyn kopplat till mål och resultat kan förmedlas till medarbetarna. Ledarskapet ska vara präglad av tillgänglighet, kommunikation, tillit och mod. Chefer ska stöttas och stärkas i detta för att på bästa sätt kunna leda sin verksamhet och hantera förändringar och komplexa situationer.

Stadens nya chefsprofil grundar sig i det transformerande ledarskapet, eller Full Range leadership-modellen, en modell som länge dominerat forskningen. Chefsprofilen består av fem kompetenser och utgör en plattform för stadens syn på chefers ledarskap. Chefsprofilen är vägledande i arbetet med aktiviteter inom ledarutveckling som stadsdelsnämnden arbetar med under 2022.

Chefer som i den nya stadsdelsnämnden är nya i sin chefsroll, genomgår chefsintroduktion för att få en god grund till vad som förväntas i uppdraget kopplat till personalansvar och att vara arbetsgivarföreträdare. Stadsdelsnämnden kommer även kommande år att ta fram en s.k. chefsutvecklingstrappa med olika nivåer av utbildningsblock kopplat till grundnivå respektive fortsättningsnivå. Utvecklingsinsatser för chefer kan även ske genom dels genom stadens chefsutvecklingsprogram och dels andra stadsövergripande upphandlade insatser.

Förväntat resultat

Stadsdelsnämnden har en god systematik inom arbetsmiljöarbetet.

Planering av kompetensförsörjning sker utifrån verksamhetens uppdrag och mål.

Nya medarbetare och chefer får en god introduktion i uppdraget

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska arbeta med sammanhållen lönebildning.	2021-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska fortsätta arbetet med att förteckna personuppgiftshandlingar.	2020-07-01	2022-12-31
Förvaltningen ska fortsätta arbetet med lokalt kompetensutvecklingsforum (LKUF) inom ramen för Handlingsplanen för förbättrad arbetssituation för socialsekreterare och biståndshandläggare.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska fortsätta utveckla utbildningsblock och utbildningsinsatser för chefer inom arbetsgivarområdet	2022-01-01	2022-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska genomföra insatser kopplat till projektet "Heltidsresan" för att öka kunskapen om bemanning och ofrivillig deltidsanställning.	2021-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genomföra utbildningar i GDPR.	2021-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genomföra utbildningar inom arbetsmiljöområdet för att öka kunskapen om systematiskt arbetsmiljöarbete.	2021-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska implementera arbetet med förbättrad arbetssituation för förskollärare och barnskötare i det ordinarie arbetsmiljöarbetet.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska utveckla det strategiska kompetensförsörjningsarbetet ytterligare utifrån stadens kompetensförsörjningsprocess.	2021-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Stadsdelsnämndens offentliga upphandlingar bidrar till en hållbar utveckling

Beskrivning

Stadsdelsnämnden beställer upphandlingar från stadens servicenämnd. Verksamheterna tar fram förfrågningsunderlag och upphandlingssamordnaren administrerar upphandlingarna i enlighet med stadens regelverk samt nämndens plan för upphandlingar. I förfrågningsunderlagen framgår att upphandlingen ska bidra till en hållbar ekonomisk, social ekologisk utveckling. Förvaltningen ska under 2022 se över möjligheterna till ökad valfrihet i verksamheterna.

Utifrån revisionens genomförda granskning rekommenderas nämnden att säkerställa en systematisk planering avseende uppföljningen av entreprenörens arbete bl.a. genom tydliga rutiner för uppföljning samt stickprovskontroller och dokumentation av dessa. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen.

Förväntat resultat

Tydliga krav i förfrågningsunderlag och avtal. Systematiska avtalsuppföljningar. Ökad andel elektroniska inköp. Upphandlade varor och tjänster ska bidra till stadens miljömål om cirkulära processer och resurseffektivisering, minskade klimatutsläpp, energieffektivisering och biologisk mångfald.

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter arbetar kostnadseffektivt med fokus på resultat för invånarna

Beskrivning

En tydlig ekonomistyrning ska leda till att tilldelade resurser används effektivt med fokus på kärnverksamheterna. Stadsdelsnämnden ska verka för att energiförbrukningen inom nämndens verksamheter minskar. Samutnyttjande av lokaler ska eftersträvas och lokalanvändandet ska kartläggas. Verksamheterna har ett gott stöd från stödverksamheterna.

Förväntat resultat

Stadsdelsnämndens verksamheter använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.

Stadsdelsnämnden har tillgång till lokaler som motsvarar det faktiska behovet och energiförbrukningen i dessa minskar.

Nämndens lokaler är tillgängliga och välplanerade.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska utveckla metoder för att effektivisera och anpassa lokalanvändandet utifrån faktiskt behov och samutnyttjande.	2021-01-01	2022-12-31

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter är innovativa och tillvaratar digitaliseringens möjligheter

Beskrivning

Nämndens arbete med att utveckla innovation och digitalisering kommer att intensifieras. Bland annat kommer en innovationsansvarig att utses för att driva frågorna. Stödet till verksamheterna i innovation och digitalisering ska öka och innovationer och idéer kring digitalisering ska uppmuntras. Nämnden kommer att arbeta aktivt för att bygga digital kompetens i stadens verksamheter. Detta inkluderar beställarfunktion av digitala tjänster och produkter. Stadsdelsnämnden ska bidra till att utveckla stadens arbete med säkerhetsskydd och informationssäkerhet. Nämnden har en utsedd informationssäkerhetssamordnare och ett lokalt dataskyddsombud. Medarbetarna på förvaltningen ska ha kunskap om informationssäkerhet och vad det innebär för deras verksamhet. Under 2022 kommer förvaltningen att utse informationssäkerhets- och dataskyddsambassadörer. De kommer representera sina verksamheter och deltar i arbetet med att kartlägga övergripande system, program, processer och arbetssätt. Stadsdelsnämnden behöver öka andelen medarbetare som tar del av stadens digitala utbildningar inom informationssäkerhetsskydd och dataskydd under 2022.

Avdelningen för förskola

Implementeringen av den lokala digitaliseringsstrategin och införandet av skolplattformen fortsätter under 2021. Satsningar på digitala verktyg både för barn och pedagoger fortsätter parallellt med kompetensutveckling. Förskoleavdelningen har formulerat ett antal pedagogiska ställningstaganden kopplat till digitaliseringen som ska utgöra stöd för undervisningen samt förtydliga förskolans digitaliseringsuppdrag, både för medarbetare och för vårdnadshavare.

Avdelningen för social omsorg

Avdelningen uppmärksammar och möjliggör ett modigt ledarskap och engagerade medarbetare som bidrar till fortsatt innovation och utvecklingsarbete. Arbetet med att socialtjänsten ska bli mer effektiv och utveckla användandet av digitalisering och e-tjänster fortsätter. Den digitala utvecklingen fortgår även internt med fortsatta digitala möten och användandet av olika verktyg för att öka interaktionen vid dessa. En kartläggning av den digitala kunskapen görs inom grupp- och servicebostäderna samt bland deltagare inom de socialpsykiatriska verksamheterna för att stärka den digitala delaktigheten. Avdelningen utvecklar och stärker arbetet med digitalisering

för deltagare i dagliga verksamheter och personer med daglig assistans med syftet att öka graden av delaktighet och motverka isolering i pandemins spår. Ett projekt för utveckling av kring digitalt (SMART) föräldrastöd pågår.

Avdelningen för äldreomsorg

Utvecklingen inom äldreomsorgen med digitaliseringslösningar för ökad trygghet, integritet och självständighet kan också innebära att resurserna kan användas på ett effektivare sätt och riktas till äldre med störst behov. Ett projekt med en digital samordnare kommer att genomföras under 2022 för att stötta medarbetare och chefer inom äldreomsorgen i användandet av olika tekniska lösningar. Införandet av smarta lås inom hemtjänsten påbörjas i början av 2022, arbetet med att erbjuda digitala inköp fortgår samt att förvaltningen inväntar direktiv gällande införandet av digitala nattillsyner.

Avdelningen för samhällsplanering och intern service

Avdelningen ska planera för det långsiktiga digitaliseringsarbetet på förvaltningen och strukturera upp detta. Vidare ska en IT-samarbetsyta lanseras och även ett bokningssystem för el-cyklar. Det kommer också att tas fram en struktur för ett digitaliseringsnätverk där alla verksamheter ska involveras.

Förväntat resultat

Innovationer och digitala arbetssätt leder till effektivitet och ökad kvalitet i verksamheterna. Verksamheterna är innovativa och använder digitala lösningar och annan välfärdsteknik. Verksamheterna har hög kvalitet och det finns en jämlik tillgång till gott stöd och service. Andelen medarbetare som tagit del av stadens digitala utbildningar inom informationssäkerhetsskydd och dataskydd har ökat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska ge äldre stöd i att använda digitala verktyg för att till exempel göra inköp av matvaror på nätet och för kontakt med anhöriga.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genom ytterligare utbildningsinsatser öka kunskaperna om GDPR och informationssäkerhetsfrågor hos chefer inom förvaltningen.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska genomföra insatser för öka andelen medarbetare som tar del av stadens digitala utbildningar inom informationssäkerhetsskydd och dataskydd.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska hitta ett sätt att samköra miljödata på ett effektivt sätt	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska lansera en IT-samarbetsyta och genom olika aktiviteter sprida information om den samt motivera till att börja använda den. Exempelvis via husmöte eller chefsforum.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska ta fram en struktur för ett digitaliseringsnätverk i syfte att intensifiera arbetet med digitalisering och innovation.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska utreda hur bokningssystem för el-cyklar ska utformas samt utreda hur förvaring och service av el-cyklarna ska ske på bästa sätt.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska utse informationssäkerhets- och dataskyddsambassadörer som ska kartlägga system, program, processer och arbetssätt som behöver informationssäkerhetsklassas.	2022-01-01	2022-12-31
Förvaltningen ska utveckla en långsiktig handlingsplan för kommande digitaliseringsutveckling och innovation.	2022-01-01	2022-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Nämnd och förvaltningsövergripandeadministration	70,2	68,0	73,8	73,8	76,5
Individ- och familjeomsorg	261,3	246,6	250,8	262,8	257,2
varav barn och ungdom	145,3	137,6	141,8	151,8	141,0
varav vuxna	45,0	39,6	39,6	41,6	48,1
varav socialpsykiatri	71,0	69,4	69,4	69,4	68,1
Flyktingmottagande	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stadsmiljö	46,8	42,6	44,5	47,0	41,2
varav avskrivningar	18,5	19,7	20,1	20,3	17,1
varav internränta	0,7	1,0	1,0	1,0	0,9
Förskola	858,6	876,0	825,0	819,5	841,0
Äldreomsorg	900,8	859,5	864,7	859,7	808,3
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	533,2	518,5	525,8	526,8	509,3
Barn, kultur och fritid	29,7	28,5	30,5	30,5	33,6
Arbetsmarknadsåtgärder	16,6	16,7	16,7	16,2	15,2
Ekonomiskt bistånd	115,0	111,0	111,0	111,0	106,6
varav handläggning	31,9	25,7	25,7	35,1	24,7
Övrig verksamhet	6,0	6,0	6,0	0,0	0,0
Totalt	2 838,2	2 773,4	2 748,8	2 747,3	2 688,9

Kommunfullmäktige har i budget för år 2022 anvisat Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd

2 838,2 mnkr netto i driftbudget. Budgeten (anslaget) fördelas till stadsdelsnämnderna med hjälp av olika resursfördelningssystem. Anslaget finansierar individ- och familjeomsorg, ekonomiskt bistånd, vissa arbetsmarknadsåtgärder, barn, kultur och fritid, förskola, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, stadsmiljö, m.m. Tilldelad budget innehåller inte några särskilda medel för att täcka nämnd- och förvaltningsövergripande administration. I budget för år 2022 har 70,2 mnkr omfördelats för att täcka dessa kostnader. Beloppet motsvarar 2,47 procent av nettobudgeten.

I budgeten beaktas endast kostnader och intäkter för nämndens åligganden gentemot invånarna i Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde. Undantag från detta utgörs av åligganden som rör gentemot andra personer än invånarna i Hägersten-Älvsjö utgörs bl.a. av försäljning av verksamhet till andra nämnder och kommuner. Sådan försäljning sker bl.a. vid äldreboenden och dagliga

verksamheter för personer med funktionsnedsättning. Stadsdelsnämnden bekostar dessa åtaganden med de intäkter som erhålls. Dessa kostnader och intäkter benämns omslutningsförändringar. Omslutningsförändringar uppkommer även vid vissa externa transaktioner (t.ex. migrationsintäkter som är en form av statsbidrag, hyror och avgifter för mat som pensionärer i äldreboenden betalar samt s.k. LASS-intäkter från försäkringskassan). Utöver kostnadsramen om 2 949,1 mnkr och intäktskrav om 1 10,9 mnkr budgeteras därför kostnader och intäkter med 265,4 mnkr.

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	3211,3	3173,0	3157,8	3215,3	3267,5
Intäkter	-373,1	-399,6	-409,0	-468,0	-578,6
Netto	2838,2	2773,4	2748,8	2747,3	2688,9

Prestationsbudgeterade verksamheter

I stadens resursfördelningssystem finns olika former av medelstildelning. För förskoleverksamhet tilldelas nämnden medel utifrån schablonbelopp per inskrivet barn. Motsvarande gäller för vissa personer med funktionsnedsättning avseende boende, daglig verksamhet, korttidshem och korttidstillsyn. Prestationsbudgeteringen bygger på inskrivningstal under året. Därför erhåller nämnden sin slutliga budget för året först i slutet av år 2022.

Nämnd- och förvaltningsadministration

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	70,4	68,9	74,7	76,9	81,9
Intäkter	-0,2	-0,9	-0,9	-3,1	-5,4
Netto	70,2	68,0	73,8	73,8	76,5

Under nämnd och förvaltningsövergripande uppgifter budgeteras nämnd, förvaltningschef, nämndkansli och den förvaltningsövergripande administrationen så som lokaler, övergripande IT-kostnader, MAS-tjänst, medborgarkontoret, ekonomi med samordnare för upphandling och stödfunktion för Paraply-systemet samt HR och kommunikation. Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har budgeten ökat med 2,2 mnkr.

Individ- och familjeomsorg (barn och ungdom, vuxna och socialpsykiatri)

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	288,8	281,2	285,8	329,5	331,4
Intäkter	-27,5	-34,6	-35,0	-66,7	-74,2
Netto	261,3	246,6	250,8	262,8	257,2

Individ- och familjeomsorg innefattar tre delar: barn och ungdom, vuxna och socialpsykiatri. Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har budgeten ökat 14,7 mnkr. Fördelning per delområde inklusive ledningsfunktionen redovisas nedan:

– Barn och ungdom

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	153,3	152,6	156,8	185,6	187,7
Intäkter	-8,0	-15,0	-15,0	-33,8	-46,7
Netto	145,3	137,6	141,8	151,8	141,0

Stadsdelsnämnden har ett särskilt ansvar för barns uppväxtvillkor och för skydd och stöd till barn och ungdomar i utsatta livssituationer. Verksamheten omfattar såväl preventiva som avhjälpanse insatser. Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har budgeten ökat med 7,7 mnkr.

I samverkan med skolor inom stadsdelsområdet arbetar fältassistenter och preventionssamordnare med att ge barn- och ungdomar ett normkritiskt förhållningssätt. Vidare erbjuds föräldrautbildningar. Ytterligare ryms arbetet med att motverka våldsbejakande extremism samt samverkan med polis inom verksamhetsområdet.

– Vuxna

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	51,5	46,2	46,6	48,3	60,4
Intäkter	-6,5	-6,6	-7,0	-6,7	-12,3
Netto	45,0	39,6	39,6	41,6	48,1

I tabellen ovan har verksamhet för vuxna med beroendeproblematik och verksamhet för personer som utsatts för våld i nära relationer budgeterats. Inom verksamhetsområdet omfattas även personer med komplexa vårdbehov, samsjuklighet, psykisk sjukdom och missbruksproblematik.

Ytterligare finns verksamhet för personer som omfattas av tak över huvudet garantin, s.k. TÖG. Vidare finns budget- och skuldrådgivning inom verksamhetsområdet.

Stadsdelsnämnden har i uppdrag att identifiera och erbjuda stöd och skydd till kvinnor och män som utsätts för våld i nära relationer eller hedersrelaterat våld. Nämnden ska även erbjuda insatser till vuxna som utövar våld mot närstående.

Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har budgeten ökat 5,4 mnkr.

– Socialpsykiatri

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	84,0	82,4	82,4	95,6	83,3
Intäkter	-13,0	-13,0	-13,0	-26,2	-15,2
Netto	71,0	69,4	69,4	69,4	68,1

Verksamheten omfattar insatserna bostad med särskild service, boendestöd, stödboende, sysselsättning, ledsagning och kontaktperson. I stadsdelsområdet finns även öppna träffverksamheter. Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har budgeten ökat 1,6 mnkr.

Stadsmiljö

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	46,8	42,6	44,5	47,0	41,3
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Netto	46,8	42,6	44,5	47,0	41,2

I Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde finns ca 620 hektar parkmark, varav drygt 175 hektar parkmark som kräver kontinuerlig skötsel. Resten av ytan är naturmark och naturreservat med en lägre frekvens eller ingen skötsel. Parkmarken sköts på entreprenad. Kontroll och uppföljning av entreprenörernas arbete sker genom regelbundna besiktningar. I detta arbete är synpunkter och klagomål från allmänheten av stort värde. Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har driftbudgeten ökat 4,2 mnkr medan budget för avskrivningar och internränta har minskat med 1,5 mnkr.

I verksamhetsplanen för år 2022 finns parkinvesteringsmedel om 25,2 mnkr. Medlen kommer bland annat att användas till fortsatt upprustning av Kerstin Hesselgrens park. Även upprustningen av Långbroparken och Krausparken kommer att fortsätta under 2022. Två bollplaner med grus kommer att få konstgräs, Äppelängen i Örby slott och vid Herreängens skola, båda utifrån tidigare medborgarförslag. Ett annat medborgarförslag som ska genomföras

under 2022 är upprustningen av lekplatsen på Svartlösavägen. Under året görs också parkinvesteringar och reinvesteringar i hela stadsdelsområdet för att höja tillgängligheten och kvaliteten på parkvägar och lekplatser.

Beräknade avskrivningar och räntor om 19,2 mnkr ingår i driftbudgeten. Härutöver finns investeringsmedel om 3,1 mnkr avsatta för inköp av inventarier och maskiner inom förvaltningens olika verksamheter.

Förskola

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	942,9	957,7	906,7	908,2	954,4
Intäkter	-84,3	-81,7	-81,7	-88,7	-113,4
Netto	858,60	876,0	825,0	819,5	841,0

Stadsdelsnämnden ansvarar för totalt 80 förskolor fördelat på 13 förskolenheter. I verksamhetsområdet ingår också insatser till barn i behov av särskilt stöd och öppen förskola. För öppen förskola har 4,9 budgeterat. Öppna förskolorna är lokaliserade i Liljeholmen, Gröndal, Fruängen (entreprenad) samt Älvsjö.

Nämnden får en grundschablon per inskrivet barn i förskolan. Förskoleenheterna får sedan huvuddelen av schablonbeloppet i ersättning i form av en så kallad förskolepeng. Den av kommunfullmäktige fastställda ”minimipengen” är 80 procent av grundschablonen. 2021 höjdes förskolepengen till 81 % av schablonen, vilket kommer att fortsätta även 2022.

Kommunfullmäktige har höjt schablonen med 2,3 % jämfört med år 2021. Utöver peng per barn fördelas även bidrag från det socioekonomiska tilläggsanslaget till enheterna efter bedömning av stödenheten. Medel för att uppfylla barnomsorgsgarantin kommer att fördelas ur Kommunstyrelsens centrala medelsreserv. En löpande anpassning av bemanning och lokaler görs i relation till antal barn.

Samtliga 13 förskoleenheter föreslås utgöra resultatenheter. Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har budgeten minskat med 17,4 mnkr.

Äldreomsorg

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	1055,3	1038,5	1044,8	1044,8	1 070,4
Intäkter	-154,5	-179,0	-180,1	-185,1	-262,1
Netto	900,8	859,5	864,7	859,7	808,3

Äldreomsorgen ger insatser till personer i åldern 65 år och uppåt utifrån beslut om bistånd. Insatser som tillhandahålls är hemtjänst i ordinärt boende, servicehus, vård- och omsorgsboende, korttidsboende i avvaktan på hemgång eller avlastning för anhörigvårdare dagverksamhet samt trygghetslarm. Förebyggande insatser erbjuds i form av öppna mötesplatser för äldre samt genom en insats för tryggt mottagande i hemmet.

Stadsdelsnämnden ansvarar för tre hemtjänstenheter, tre servicehus med tillhörande dagverksamhet och fyra vård- och omsorgsboende samt fem träffpunkter. Vidare finns två aktivitetscenter som nämnden begär särskilda medel för.

Den budget nämnden beslutar om består av tre delar; beställarbudget, anslagsbudgeterad verksamhet och övergripande kostnader för verksamhetsområdet. Huvuddelen av budgeten utgörs av en beställarbudget, d.v.s. de medel som biståndshandläggarna använder för att köpa vård och omsorg av intäktsfinansierade utförare i egen regi, entreprenaddrivna verksamheter, andra nämnder och av privata vårdgivare. I biståndshandläggningen ingår utredning och beslut om insatser samt uppföljning och utvärdering av pågående insatser.

Äldreomsorgens nettobudget för 2022 är 900,8 mnkr, vilket är en ökning om 41,3 mnkr jämfört med föregående år vilket främst beror på volym- och prisökningar. Nämnden har ett intäktskrav om 26,5 mnkr, vilket består av avgifter för vård och omsorg.

Ersättningsnivåerna för vård- och omsorgsboende indexuppräknas med 2,7 procent. Ersättningen för hemtjänst i ordinärt boende höjs med 3,8 procent och ersättningsnivåerna för dagverksamhet höjs med 2,7 procent. Ersättningen till utförare i enskild regi är 4,2 procent högre för att kompensera att kommunala utförare har rätt att lyfta moms på varor och tjänster, vilket inte utförare i enskild regi har.

Stöd- och service till personer med funktionsnedsättning

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	627,2	611,7	623	624	611,5
Intäkter	-94,0	-93,2	-97,2	-97,2	102,2
Netto	533,2	518,5	525,8	526,8	509,3

Verksamheten omfattar insatser för personer med funktionsnedsättning i åldern 0-64 år. Insatser som tillhandahålls är bland annat grubbostad, daglig verksamhet, personlig assistans, avlösning, ledsagning och korttidsvistelse för barn.

Liksom för äldreomsorgen utgörs huvuddelen av budgeten av en beställarbudget, d.v.s. de medel som biståndshandläggarna använder för att köpa vård och omsorg av intäktsfinansierade utförare i egen regi, av andra nämnder och av enskilda utförare.

Huvuddelen av budgeten för personer med funktionsnedsättning erhåller stadsdelsnämnden genom schablonbelopp för varje person som får en insats. Nämndens sammanlagda schablonersättning fastställs genom individuella nivåbedömningar som görs under budgetåret,

varför nämnden får sin slutliga budget först under hösten 2022.

Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har budgeten ökat 14,7 mnkr. Ersättningsnivåerna för vuxen- och barnboende, daglig verksamhet, korttidsvistelse och korttidstillsyn för skolungdom över 12 år enligt LSS är höjda med 3,0 procent jämfört med 2021.

Barn, kultur och fritid

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	32,8	28,8	34,7	34,7	37,8
Intäkter	-3,1	-0,3	-4,2	-4,2	-4,2
Netto	29,7	28,5	30,5	30,5	33,6

De förebyggande barn- och ungdomsinsatserna inom verksamhetsområdet utgörs i huvudsak av två mötesplatser, i Aspudden respektive i Fruängen, Ungdomens hus i Älvsjö, fyra parklekar belägna i Aspudden, Västertorp, Solberga respektive Fruängen, prevention, ungdomsmottagning samt viss lovverksamhet. Vidare ingår konsumentvägledning, föreningsbidrag samt traditionell kolloerverksamhet i verksamhetsområdet.

Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har budgeten ökat med 1,2 mnkr.

Arbetsmarknadsåtgärder

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	23,2	23,7	23,7	22,9	22,4
Intäkter	-6,6	-7,0	-7,0	-6,7	-7,2
Netto	16,6	16,7	16,7	16,2	15,2

Nämndens arbetsmarknadsåtgärder utgörs till stor del av arbetsträning och bedömning av arbetsförutsättningar hos personer som - på grund av medicinska eller andra skäl - står långt från arbetsmarknaden och för närvarande inte är aktuella för Jobbtorg eller Jobbtorg Resurs. Här ingår också ansvaret för arbetet med Stockholmsjobb, tidigare visstidsanställningar, och offentligt skyddade anställningar, OSA. Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har budgeten minskat med 0,1 mnkr.

Ekonomiskt bistånd

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2022	VP 2021	Beräknadslutlig budget 2021	Prognostiserat utfall 2021 (Okt)	Bokslut 2020
Kostnader	117,9	113,9	113,9	127,3	116,4
Intäkter	-2,9	-2,9	-2,9	-16,3	-9,8
Netto	115,00	111,0	111,0	111,0	106,6

Inom ekonomiskt bistånd är uppdraget att arbeta för att personer som ansöker om ekonomiskt bistånd får bästa möjliga information, stöd och hjälp för att bli självförsörjande. Under tiden prövas rätten till ekonomiskt bistånd. Budgeten för ekonomiskt bistånd består av kostnader för handläggning och utbetalt bistånd. Jämfört med verksamhetsplan för år 2021 har budgeten ökat 4,0 mnkr.

Övrig verksamhet

Under övrig verksamhet finns 6,0 mnkr reserverade till oförutsedda händelser. Budgeten är oförändrad jämfört med verksamhetsplan för år 2021.

Investeringar

Nämnden har en investeringsbudget för investeringar i parker (25,2 mnkr) och en investeringsbudget för maskiner och inventarier (3,1 mnkr). De sammanlagda investeringarna för år 2022 uppgår således till 28,3 mnkr.

Parkinvesteringar

Stadsdelsnämndens mål under det kommande året är att fortsätta arbetet med att skapa förutsättningar för ökad trygghet och tillgänglighet i den fysiska utemiljön.

Investeringsplanen avseende parkanläggningar uppgår till 25,2 mnkr. Medlen kommer bland annat att användas till fortsatt upprustning av Kerstin Hesselgrens park. Även upprustningen av Långbroparken och Krausparken kommer att fortsätta under 2022. Två bollplaner med grus kommer att få konstgräs, Äppelängen i Örby slott och vid Herreängens skola, båda utifrån tidigare medborgarförslag. Ett annat medborgarförslag som ska genomföras under 2022 är upprustningen av lekplatsen på Svartlösavägen. Under året görs också parkinvesteringar och reinvesteringar i hela stadsdelsområdet för att höja tillgängligheten och kvaliteten på parkvägar och lekplatser.

Budgeten för kapitalkostnader avseende parkanläggningar uppgår till 19,2 mnkr.

Maskiner och inventarier

Stadsdelsnämnden har tilldelats en budget för investeringar av maskiner och inventarier om 3,1 mnkr.

En investering är, enligt stadens anvisningar, en anskaffning av en anläggningstillgång med ett värde över ett basbelopp och ett bestående värde i tre år eller mera. Driftbudgeten belastas sedan med kapitalkostnader under anläggningstillgångens beräknade livslängd.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Inte aktuellt för stadsdelsnämnden.

Resultatenheter

I enlighet med stadens regler för ekonomisk förvaltning ska nämnden årligen i verksamhetsplanen besluta om vilka enheter som ska vara resultatenheter. Resultatenheter ska föra över hela sitt resultat, både över- och underskott till följande år som uppkommer till följd av enhetens eget handlande, med maximalt 5 procent av enhetens bruttobudget för året. Resultatfonden får ha ett ackumulerat överskott med maximalt 10 procent av enhetens bruttobudget.

Uppkomna underskott i resultatfonden ska täckas i samband med nästkommande års bokslut. Om underskottet inte har kunnat täckas under nästkommande år ska resultatenheten upplösas och underskottet täckas av nämnden i bokslutet.

Ersättningarna till resultatenheterna redovisas i bilaga 5.

Följande enheter föreslås vara resultatenheter år 2022:

Förskola

1. Herrängen/Älvsjöskogens förskolor
2. Långbro/Solbergaskogens förskolor
3. Solberga/Sjöängens förskolor
4. Hägerstensåsens förskolor
5. Fruängens förskolor
6. Mälarhöjden/ Västertorps förskolor
7. Axelsbergs förskolor
8. Telefonplans förskolor
9. Årstadals förskolor
10. Årstabergets förskolor
11. Aspuddens förskolor
12. Gröndals förskolor
13. Midsommarkransens förskolor

I stadsdelsområdet finns 13 förskoleenheter. Varje enhet leds av en rektor. Pengen till förskola föreslås uppgå till 81 procent av grundschablonen.

Social omsorg

1. Hägersten-Älvsjös grupp- och servicebostäder
2. Liljeholmens dagliga verksamhet
3. Glasade gångens dagliga verksamhet

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Inte aktuellt för stadsdelsnämnden.

Budgetjusteringar

Medel för biologisk mångfald (1,5 mnkr)

Nämnden ansöker om 1,5 mnkr i budgetjustering för biologisk mångfald. Projektets mål är att genomföra ekologiska förstärkningsåtgärder genom att omvandla Sjöängen i Älvsjö till betesmark för inhyrda djur vilket bidrar till den biologiska mångfalden.

Medel för naturreservat (0,3 mnkr)

Nämnden ansöker om 0,3 mnkr i budgetjustering för Älvsjöskogens naturreservat för investeringsåtgärder, som inte ryms inom ordinarie investeringsbudget. Ansökan gäller anläggandet av en hundrastgård.

Medel för klimatinvesteringar (4,2 mnkr)

Nämnden ansöker om sammantaget 4,2 mnkr i budgetjustering för klimatinvesteringar. Genom att byta ut gamla armaturer mot LED-armaturer reduceras energibehovet och därmed klimatpåverkan. Vidare avser ansökan även att byta energikrävande vitvaror mot mer energieffektiva vitvaror för att uppnå en lägre klimatpåverkan.

Medel för trygghetsskapande åtgärder (2,1 mnkr)

Nämnden ansöker om sammanlagt 2,1 mnkr i budgetjustering för trygghetsskapande åtgärder enligt nedan:

Nämnden ansöker om 0,1 mnkr för belysning i parkleken Kristallen vid kanten av Solbergaskogen i Solberga.

Nämnden ansöker om 0,6 mnkr för effektbelysning vid ett gångstråk som går genom Lerkrogsparken i Älvsjö.

Nämnden ansöker om 0,4 mnkr för belysning på utegymmet och den lilla bollplanen bredvid Fruängens fotbollsplan.

Nämnden ansöker om 0,6 mnkr för effektbelysning vid en parkväg som går mellan Fruängens centrum och sekundärentrén till Mälarhöjdens IP.

Nämnden ansöker om 0,4 mnkr för att underlätta stadsodling i Liljeholmen och på så vis skapa en ny målpunkt i Nybyhov.

Medel för introduktionsförskola (1,3 mnkr)

Nämnden ansöker om 1,3 mnkr i budgetjustering som stöd för kostnader för stadsdelens introduktionsförskola. Introduktionsförskola utgör en viktig del att nå nyanlända vårdnadshavare med barn upp till fem år att ta del av pedagogisk verksamhet och få information om fördelarna med att skriva in barn på förskola. Förvaltningen bedömer att familjernas möjligheter till etablering i samhället ökar genom den information som ges om olika samhällsfunktioner. Barnens möjligheter till goda lärande- och utvecklingsmöjligheter stärks. 1,1 mnkr avser

personalkostnader och 0,2 mnkr är verksamhetskostnader

Medel för Stockholm vid vattnet (1,2 mnkr)

Nämnden föreslås ansöka om budgetjustering för tre projekt inom ramen för Stockholm vid vattnet om sammanlagt 1,2 mnkr. Nedan anges total investeringskostnad för varje projekt, och nämnden ansöker om 50 procent av denna.

Långsjön: Byta ut en liten och sliten brygga vid Glasmästarvägen mot en längre brygga med räcke och sittplatser, 0,6 mnkr. Vid Långsjön finns ingen strandpromenad runt hela sjön, utan allmänheten kommer bara ner till vattnet vid några platser. En av dem är en mindre parkmark vid hörnet Glasmästarvägen-Segeltorpsvägen. Där finns idag ett par bänkar och en liten brygga. En längre brygga med räcke och sittplatser skulle ge möjlighet till bättre utblick över vattnet för fler besökare.

Långsjöbadet: Anlägga en ny badbrygga en bit från stranden för att minska trängsel och öka tillgängligheten, 0,6 mnkr.

Trekanten: Rusta upp delar av strandpromenaden (gångbryggor) runt sjön, 1,2 mnkr. Promenadvägen är mycket populär och går delvis på trädäck och broar som är i dåligt skick. Ansökan avser översyn och reparation.

Investeringar i lekparker (2,8 mnkr)

Nämnden föreslås ansöka om budgetjustering för tre projekt inom ramen för investeringar i lekplatser om sammanlagt 2,8 mnkr. Ansökan avser lekplatserna vid Svartlösavägen-Tornfalksvägen, Fredsborgsparken och den lekplats som ligger intill Mälärhöjdens skola.

Aktivitetscenter seniorboenden (5,0 mnkr)

Nämnden ansöker om sammantaget 5,0 mnkr för aktivitetscenter i seniorboenden fördelat enligt nedan:

Axelsbergs aktivitetscenter

Nämnden ansöker om 3,5 mnkr till Axelsbergs aktivitetscenter på Axelsbergs seniorboende.

Förvaltningen beräknar, 2,5 mnkr för personalkostnader, 0,7 mnkr i lokalkostnader samt 0,3 mnkr för övriga verksamhetskostnader för utveckling, information och kompetensutveckling samt fortsatt drift av aktivitetscentret.

Långbrobergs aktivitetscenter

Nämnden ansöker om 1,5 mnkr till Långbrobergs aktivitetscenter på Långbrobergs seniorboende.

Förvaltningen beräknar, 1,2 mnkr för personalkostnader, 0,1 i lokalkostnader samt 0,2 mnkr för övriga verksamhetskostnader för utveckling, information och kompetensutveckling och fortsatt drift av aktivitetscentret.

Investeringsmedel till maskiner och inventarier (5,5 mnkr)

Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering med 5,5 mnkr för ökad investeringsbudget avseende inventarier och maskiner i huvudsak för projektering och utrustning av nya och befintliga förskoleavdelningar samt förskolegårdar.

Omslutningsförändringar

Ett undantag som rör åligganden gentemot andra personer än invånarna i Hägersten-Älvsjö utgörs bl.a. av försäljning av verksamhet till andra nämnder och kommuner. Sådan försäljning sker bl.a. vid äldreboenden och dagliga verksamheter för personer med funktionsnedsättning. Stadsdelsnämnden bekostar dessa åtaganden med de intäkter som erhålls. Dessa kostnader och intäkter benämns omslutningsförändringar. Omslutningsförändringar uppkommer även vid vissa externa transaktioner (t.ex. migrationsintäkter som är en form av statsbidrag, hyror och avgifter för mat som pensionärer i äldreboenden betalar samt s.k. LASS-intäkter från försäkringskassan). Nämnden ska vid upprättande av budget redovisa den förändrade omslutningen till kommunstyrelsen. Utöver kostnadsramen och intäktskrav budgeteras därför kostnader och intäkter med 265,4 mnkr. Omslutningsförändringarna redovisas i tabellen nedan. I *bilaga 5* föreslås vilka priser som ska gälla vid försäljning av verksamhet till andra nämnder och kommuner under år 2022.

Omslutningsförändring (mnkr)	Kostnader	Intäkter
Nämnd- och förvaltningsadministration		
Hysesintäkter förvaltningshuset	0,2	-0,2
Individ- och familjeomsorg exklusive socialpsykiatri		
Avser administrativ ersättning för familjerätt och ungdomsmottagning	6,2	-6,2
Hysesintäkter FOT-lgh	4,7	-4,7
Socialpsykiatri		
Avser försäljning till andra SDN och kommuner, boendehyror och egenavgifter	13,0	-13,0
Förskoleverksamhet		
Statsbidrag, språk	2,0	-2,0
Vikarieersättning	3,0	-3,0
Avser försäljning till andra SDN och kommuner	5,0	-5,0
Lärlarlönelyftet	2,0	-2,0
Äldreomsorg		
Avser försäljning till andra SDN och kommuner samt boendehyror	128,0	-128,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning		

Omslutningsförändring (mnkr)	Kostnader	Intäkter
Avser försäljning till andra SDN och kommuner, LASS, boendehyror och egenavgifter	94,0	-94,0
Arbetsmarknadsåtgärder		
Avser OSA och visstidsanställningar	4,2	-4,2
Barn, kultur och fritid		
Hysesintäkter	0,1	-0,1
Sommarkoloniverksamhet	3,0	-3,0
Summa	265,4	-265,4

Medel för lokaländamål

Hägersten-Älvsjös stadsdelsnämnd beräknar i nuläget att erhålla 13,0 mnkr i bidrag för höga hyror inom förskolan 2022.

Hägersten-Älvsjös stadsdelsnämnd kommer under 2022 i samband med genomförandeärendet ansöka om stimulansbidrag om totalt 1,2 mnkr avseende beställarstöd, projektering och startkostnader för nytt gruppboende LSS inom kvarteret Kabelverket i Solberga.

Ansökan om medel för avveckling/omstrukturering av lokaler

Övriga ekonomiska redovisningar

Plan för upphandling

I bilagda plan för upphandling (*bilaga 3*) redovisas en förteckning över eventuellt planerade verksamhetsupphandlingar och driftentreprenader.

System för intern kontroll, med väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan

I *bilaga 1* till verksamhetsplanen lämnas, i enlighet med stadens riktlinjer, ett förslag system för intern kontroll och i *bilaga 2* ett förslag till plan för internkontroll med väsentlighets- och riskanalys för år 2022.

Särskilda redovisningar

Agenda 2030

Agenda 2030

År 2015 fattade FN beslut om Agenda 2030 som innehåller sjutton globala mål för en hållbar utveckling. Det är på den lokala nivån som stora delar av arbetet för att nå de globala målen genomförs. Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla målen genom sin ordinarie verksamhet ned exempelvis trygghetsarbetet, stadsutveckling, jämställdhetsintegrering, barnrättsperspektiv, tillgänglighet och delaktighet för kvinnor och män med funktionsnedsättning, äldreomsorg, förskola, klimat- och miljöarbete.

Barns rättigheter

Barns rättigheter enligt barnkonventionen tas tillvara genom att barnrättsarbetet är prioriterat och fortsätter att utvecklas. Barnrättsperspektivet är väl inarbetat vid avvägningar och bedömningar som görs både i förebyggande arbete, utredningar och insatser. Det gäller insatser som direkt rör barn och ungdomar samt i utredningar och insatser som riktas till vuxna som har barn i hushållet. Barns rättigheter enligt Barnkonventionen tillvaratas genom att barnkonsekvensanalyser genomförs i alla ärenden som berör barn. Barn ska också ges möjlighet till inflytande och delaktighet i enlighet med barnkonventionen. Myndighetsutövningens enheter har barnombud och förvaltningen har en barnrättssamordnare med samordnande funktion i det fortsatta arbetet.

Nationella Minoriteter

Stadsdelsnämnden ska under året informera avdelnings- och enhetschefer om de nationella minoriteterna och Stockholms stads riktlinjer för arbetet med de nationella minoriteternas rättigheter. Stadsdelsnämnden planerar också att tillsammans med Skärholmens stadsdelsnämnd undersöka behov och önskemål hos de minoriteter som omfattas av statsbidraget, dvs sverigefinnar, tornedalingar och samer.

Böcker på alla nationella minoritetsspråk har införskaffats till samtliga öppna förskolor i stadsdelsområdet, även sagostunder på finska planeras genomföras under 2022.

Förskoleavdelningen erbjuder undervisning på finska på en av förskoleenheterna, samt arbetar med att kartlägga andra minoriteters behov av förskola.

Äldreomsorgens beställarenhet informerar om minoriteters rättigheter samt erbjuder vid behov finsktalande handläggare. Trekantens servicehus och på Fruängsgårdens olika äldreboenden är några av de boende finsktalande och det finns finsktalande personal. Fruängsgården har minoritetsombud och de arbetar vidare med att uppmärksamma den finska kulturen flera gånger under året. Det erbjuds finsk litteratur och ibland uppmärksammas den finska kulturen genom en utställning. På Trekantens servicehus erbjuds finsk karaoke varje vecka. Inga äldre som talar de samiska språken eller meänkieli har identifierats inom äldreomsorgen.

Avskaffa fattigdom

Försörjningsstödstagare får insatser i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningens Jobbtorg, Arbetsförmedlingen med flera som syftar till egen försörjning genom arbete. Samarbete med

näringslivet utvecklas för att finna nya vägar ut på arbetsmarknaden för försörjningsstödstagare och nyanlända. Unga ges möjlighet till ett första möte med arbetsmarknaden genom feriearbete. Personer med funktionshinder får stöd i daglig verksamhet och sysselsättning att närma sig utbildning och arbetsmarknad utifrån sina förutsättningar. Stöd till överskuldssatta från budget- och skuldrådgivare. Samhällsvägledning för nyanlända så att etableringen i samhället och på arbetsmarknad påskyndas. Stadsdelsnämndens budget- och skuldrådgivning erbjuder stadsdelsområdets invånare råd, stöd och praktisk hjälp avseende ekonomi och budgethållning. Samhällsinformation om svensk förskola och språklig träning för nyanlända vårdnadshavare i samverkan med SFI erbjuds av introduktionsförskolan.

God hälsa och välbefinnande

Handlingsplanen för suicidprevention implementeras och kompetensutveckling för medarbetare sker via webbutbildningen Psyk e-bas suicid. Samverkan med hälso- och sjukvården bidrar till att socialtjänstens klienter får stöd att förbättra sin hälsa och öka sitt välbefinnande. Socialpsykiatriska insatser som syftar till en fungerade vardag, samhällsgemenskap och återhämtning från psykisk ohälsa. Samverkan med Region Stockholm för drift av ungdomsmottagning för unga och unga vuxna. Mottagningen arbetar med att stärka fysisk och psykisk hälsa hos unga och unga vuxna och ger råd och hjälp om sex och samlevnad, preventivmedel, provtagning och samtalsstöd. Öppen fritidsverksamhet för barn och unga erbjuder möjligheter till en trygg och aktiv fritid. Vägledning om föreningsliv och civilsamhälle för nyanlända. Stöd ges till både föräldrar och barn utifrån ekonomisk utsatthet, missbruk, våld, psykisk ohälsa samt funktionsnedsättning.

Förskoleverksamheten arbetar främjande utifrån stadens strategi för mat och måltid, samt utifrån strategin för rörelse och fysisk aktivitet med att synliggöra sambandet mellan fysisk aktivitet, goda matvanor och hälsa.

God utbildning för alla

Samverkan med förskola, skola, hälso- och sjukvård och socialtjänsten för att komma till rätta med skolfrånvaro. Boenden av god kvalitet som ger stöd till ensamkommande flyktingbarn och unga att klara skolan. Fokus på skolgången för barn och unga som är placerade utanför hemmet.

Förskoleavdelningens kärnuppdrag är att erbjuda god utbildning för alla barn. Utbildningen bedrivs av kompetenta medarbetare i likvärdiga och tillgängliga lärmiljöer. Social, pedagogisk och fysisk miljö är lika viktiga delar som tillsammans skapar goda förutsättningar för alla barns lärande och utveckling. Samverkan mellan förskola och skola främjar och säkerställer bra övergångar mellan utbildningsformerna för alla barn inom stadsdelsområdet. Gemensamma ställningstaganden för arbetet med språk, kultur, digitalisering och tillgängliga och likvärdiga lärmiljöer implementeras i förskolornas undervisning.

De globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 ska verka i riktning mot en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar värld och är ett verktyg för att utveckla stadens kvalitets- och hållbarhetsarbete. Agenda 2030:s fjärde mål handlar om att säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och att främja livslångt lärande för alla.

Sociala hållbarhetsmål

Utbildningen i förskolan ska lägga grunden för barns förståelse för vad demokrati innebär och grundas på FN:s barnkonvention och arbetet med barns rättigheter. Alla förskolor ska via aktiva åtgärder arbeta för att främja och förebygga diskriminering och kränkande behandling.

Barnen ska ha möjlighet att vara delaktiga och ha inflytande över sin vardag och deras behov och intressen ska ligga till grund för verksamhetens utformning. Arbetet ska bidra till likvärdighet och bredda barnens lekmönster och intressen.

Miljömässiga hållbarhetsmål

Agendans miljömässiga hållbarhetsmål anger riktningen för förskolans arbete med hållbar utveckling och knyter ihop de ekologiska, sociala och ekonomiska utmaningar som mänskligheten står inför. Förskolan ska genomsyras av lärande för en hållbar utveckling. Barn ska få kunskap om sin delaktighet i naturens kretslopp, om ekologisk hållbarhet och få lära sig ett varsamt förhållningssätt till natur och miljö. Likaså ska fysisk aktivitet kopplat till goda matvanor och hälsa prioriteras i undervisningen. Kompetensutvecklingsinsatser om klimatpåverkan från livsmedel riktade till kökspersonal ska bidra till en mer hållbar utveckling.

Genom att fortsatt säkra en lärmiljö där inventarier, leksaker och material ersätts med kemikaliesmarta alternativ verkar stadsdelsnämnden för hållbar utveckling ur miljömässiga hållbarhetsmål.

Jämställdhet

I stadens Program för ett jämställt Stockholm 2018-2020 framgår att ojämställdhet i stadens verksamheter uppstår och återskapas i det dagliga arbetet – i beslutsfattande, resursfördelning samt i verksamhetsplanering och uppföljning. Stadsdelsnämnden fortsätter arbetet med jämställdhetsintegrering av verksamheterna. När könsuppdeladstatistik och analys uppmärksammar omotiverade skillnader gällande bemötande, handläggning eller bedömningar åtgärdas detta. Handläggare och beslutsfattare medvetandegörs och kan verka för att motverka eventuell ojämställdhet. Utredning och erbjudande om insatser utgår från den enskildes behov där den enskildes kön eller könsuttryck saknar betydelse för vad som erbjuds.

Rent vatten och sanitet

Stadsdelsnämnden samverkar med Stockholm Vatten och Avfall, miljönämnden, exploateringsnämnden och trafiknämnden för arbete med dagvattenhantering av olika slag. De dagvattenåtgärder vi genomför bidrar till en bättre vattenkvalitet i Stockholm.

Hållbar energi för alla

Elbilar och ecyklar ska bli stadsdelsnämndens nya norm. Energieffektivisering genomförs i verksamheternas lokaler för att minska energibehovet från förvaltningen. Bara miljömärkt el används.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Ett fortsatt arbete kommer att ske under året med att få ned sjukfrånvaron samt säkra en god arbetsmiljö och en god samverkan med de fackliga organisationerna. Den goda arbetsmiljön

utgår från en obruten respekt för den enskilde individen och där inga former av kränkande behandling, trakasserier eller sexuella kränkningar eller någon form av diskriminering förekommer.

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Under 2022 kommer implementeringen av digitala verktyg och annan välfärdsteknologi att fortgå. Stadsdelsnämnden följer noga utvecklingen inom individ- och familjeomsorgen och kommer att nyttja alla möjligheter till effektiviseringar som införandet av nya sociala system kommer att ge.

Digitala hjälpmedel/tjänster inom äldreomsorgen kan bidra till ökad trygghet, självständighet och därmed en ökad livskvalitet för den äldre.

Parkvägarna i stadsdelen är tillgängliga och tillfälliga hinder avhjälpas så fort det är möjligt. Snöröjning och halkbekämpning är effektiv och sker smidigt. Gång- och cykelstråk är sammanhängande och trygga.

Utvecklingen av arbetsätt kopplat till barns digitala kompetens och användningen av digitala verktyg i undervisningen fortsätter.

Hållbara städer och samhällen

Stadsdelsnämnden bidrar till ett grönare Stockholm där gång- och cykel prioriteras framför biltrafik. Lokala insatser för att öka den biologiska mångfalden i staden görs också. Stadsdelsnämnden samverkar med berörda nämnder för att förtäta Stockholm och därmed möjliggöra för kortare och mer hållbara transporter. Arbetet med en kemikaliesmart förskola fortsätter.

Bekämpa klimatförändringar

Stadsdelsnämnden arbetar ständigt med att minska sin klimatpåverkan. Stadsdelsnämnden ser över om det går att kartlägga alla utsläpp för att lättare avgöra vilka åtgärder som ska prioriteras. Energieffektivisering görs för att minska energiförbrukningen, mer medvetna livsmedelsinköp kommer att göras. Matavfall och annan sopsortering görs också.

Hav och marina resurser

Det genomförs åtgärder för att minska plast och mikroplastspridning. Detta leder till att färre plastartiklar hamnar i havet.

Ekosystem och biologisk mångfald

Stadsdelens parker och naturområden vårdas för att stärka den biologiska mångfalden. Stadsodlingar tillåts i Hägersten-Älvsjö vilket bland annat är positivt för pollinerande insekter.

Fredliga och inkluderande samhällen

Samverkan ska ske med föreningsliv och civilsamhälle. Öppna verksamheter ska drivas utifrån mål om inkludering. Stadsdelsnämnden har en handlingsplan mot våldsbejakande extremism. Platssamverkan ska ske med polis.

Förvaltningen vidareutvecklar och intensifierar sitt eget arbete och samverkan tillsammans med

externa aktörer utifrån målsättningen att Älvsjö/Solberga inte ska definieras som ett utsatt område 2025.

Genomförande och globalt partnerskap

Stadsdelsnämnden deltar inte i några internationella sammanhang eller samverkansytor och så länge pandemin fortgår kommer fokus att ligga på att klara ordinarie ansvarsområden.

Systematiskt kvalitetsarbete

Stadsdelsnämnden fortsätter arbetet med att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet, både övergripande och på enhetsnivå t.ex. genom resultatdialoger. Brukarundersökningar följs noga för att säkerställa att kvaliteten är så hög som möjligt för de som nyttjar den kommunala servicen. Innovativa landvinningar bidrar till kvalitetsutvecklingen.

Stadsdelsnämnden uppmuntrar enheterna att delta i stadens kvalitetsutmärkelse.

Förskola

Förskoleavdelningen fortsätter arbeta med att utveckla övergripande strukturer för det systematiska kvalitetsarbetet i riktning mot likvärdig förskola för alla barn. Det systematiska kvalitetsarbetet omfattar kontinuerlig utveckling av metoder för att planera, genomföra, följa upp och analysera undervisningen i enlighet med läroplanen samt identifiera utvecklingsområden för att öka kvaliteten och stärka barns förutsättningar att lära, utvecklas och känna sig trygga i förskolan. Underlag för kvalitetsarbetet är förskolans läroplan, skollagen, barnkonventionen, stadens årliga förskoleundersökning, arbetslagens självvärdering samt inkomna synpunkter och klagomål.

Att arbeta med kompetensutveckling utifrån identifierade behov, samt lyfta och ta till vara goda exempel inom verksamheterna är andra centrala delar i kvalitetsarbetet.

Digitala plattformar och mötesformer möjliggör för fler medarbetare att ta del av kompetenshöjning och kunskapsutbyte, både lokalt på egna enheten och övergripande i stadsdelsområdet. Digitala lösningar används effektivt även i det dagliga administrativa arbetet, vilket skapar mer tid för det pedagogiska uppdraget för förskolans medarbetare.

Social omsorg

Inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet är arbetet med egenkontroll och uppmärksammandet av avvikelser en viktig metod för att uppmärksamma och utveckla verksamheternas kvalitet. Det övergripande målet är verksamheter av hög kvalitet som utgår från rättssäkerhet, tillgänglighet och med en tillit och respekt för människors självbestämmande och integritet. Enheterna inom avdelningen har ledningssystem för det systematiska kvalitetsarbetet som säkerställer att det finns uppdaterade och kända rutiner för verksamheternas processer. Klagomål och synpunkter, resultat från uppföljningar, egenkontroll, brukarundersökningar och incidenter som rapporteras enligt lex Sarah används systematiskt för att avhjälpa fel och brister och för att utveckla verksamheten.

Välutbildade och engagerade medarbetare är en förutsättning och en stark drivkraft i kvalitetsarbetet likväl som enhetschefer som prioriterar strategiskt utvecklingsarbete och

uppföljning. Att driva olika typer av projekt med eller utan externa medel möjliggör verksamhetsutveckling och uppmuntras.

Verksamheten leder ett utvecklingsarbete kring digitalt föräldrastöd, där ett arbete görs med andra förvaltningar i syfte att komplettera nuvarande fysiska föräldrastödkurser med enkelt tillgänglig kunskap på stadens webbplats.

Äldreomsorg

Äldreomsorgens kvalitetsarbete handlar om att säkerställa att den äldre får en trygg och individuellt anpassad vård och omsorg av hög kvalitet. Biståndsbedömningen ska vara rättssäker och likställig.

Enheterna analyserar och använder resultaten från brukarundersökningar, inkomna synpunkter och klagomål från brukarna, verksamhetsuppföljningar, kvalitetsuppföljningar på individnivå, kvalitetsobservationer, granskningar och egenkontroller, för utveckling och förbättringar i verksamheten. Brukarundersökningarna och kvalitetsuppföljningar analyseras utifrån ett kvalitets- och jämställdhetsperspektiv för en ökad brukarnöjdhet och kvalitet i äldreomsorgens verksamheter.

Nya idéer, utvecklingsprojekt inom t.ex. välfärdstekniken och goda exempel från andra verksamheter tas tillvara för utveckling av den egna verksamheten.

Det systematiska kvalitetsarbetet fortgår med att utveckla enheternas ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete för att skapa likvärdiga processbaserade arbetssätt med tydligt brukarfokus. Fokus ligger på att utveckla enheternas avvikelshantering, riskanalys och egenkontroller.

Stadsdelsnämnden kommer att tillsammans med äldrenämnden att se över behovet och ta fram ett digitalt stödsystem för att arbeta med avvikelshantering och klagomål.

Samhällsplanering och intern service

Avdelningen tar emot synpunkter gällande drift och underhåll inom stadsmiljö genom stadens gemensamma system synpunktportalen samt genom andra officiella kanaler. Synpunkterna ska besvaras skyndsamt och korrekt med hänsyn till ärendets komplexitet och karaktär. Ett större omtag för uppföljning av parkentreprenaden som genomfördes under 2020-2021 är nu implementerat. Under 2022 kommer en ny entreprenad för parkdriften i Hägersten och Liljeholmen att starta. I den nya upphandlingen ställs nya krav inom främst miljöområdet, för att motsvara stadens ambitioner att bli fossilfri som organisation senast år 2030.

Enheten för intern service och innovation kommer under året att ta ett nytt grepp kring innovations- och digitaliseringsfrågorna för att kunna samordna dem på ett tydligare sätt. Samarbetet med de övriga avdelningarna kring frågorna kommer att utvecklas.

HR och kommunikation

Avdelningen ska under året fortsätta att stärka organisationen inom områdena arbetsmiljö, kompetensförsörjning och chefsutveckling. Det gemensamma arbetet inom avdelningen för att bl.a. skapa en digital introduktion för nya medarbetare och chefer kommer att återupptas.

Ekonomi och upphandling

Avdelningen ska under året intensifiera och utveckla arbetet med den interna kontrollen som ett kvalitetsverktyg. Vidare ska utbildningar inom ekonomi och upphandling erbjudas förvaltningens chefer och administratörer. Det ska vara lätt att göra rätt och förvaltningens rutiner ska vara kända av de som berörs.

Nämndkansli

Inom området registratur och nämndkansli kommer bl.a. fortsatta utbildningar att ske inom ärendehanteringssystemet eDok samt utbildningar i frågor om hantering av allmänna handlingar, OSL och ärendehantering. Utvecklingen av arkivfunktionen är en viktig fråga under 2022.

Gunilla Davidsson
stadsdelsdirektör

Alex Baena
avdelningschef

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Gunilla Davidsson, stadsdelsdirektör	2021-12-08
Alex Baena, avdelningschef	2021-12-08