

**Handläggare**

Telefon:

**Till**

Enheten Ung fritid

## **Verksamhetsberättelse VB 2021 för Enheten Ung fritid**

**Förslag till beslut**

## Innehållsförteckning

<b>Verksamhetsberättelse VB 2021 för Enheten Ung fritid.....</b>	<b>1</b>
Förslag till beslut .....	1
<b>Sammanfattande analys .....</b>	<b>3</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål .....</b>	<b>12</b>
KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla.....	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort.....	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i .....	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet .....	22
KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt .....	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring.....	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö .....	40
KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden .....	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser.....	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.....	43
<b>Uppföljning av ekonomi .....</b>	<b>48</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	48
Investeringar .....	50
Medel för lokaländamål.....	50
Övrigt.....	50
<b>Systematiskt kvalitetsarbete.....</b>	<b>50</b>
<b>Övrigt .....</b>	<b>50</b>

## Sammanfattande analys

I enheten ung fritid ingår fritidsverksamhet, fältverksamhet, parklekar samt ungdomsmottagning. Tre av parklekarna Kristallen, Lugnet och Vippan drivs i egen regi och en, Aspudsparken på entreprenad. Fritidsverksamheten består av fyra mötesplatser; mötesplatserna Aspudden och Fruängen, Gröndals ungdomscafé samt ungdomens hur i Älvsjö.

Inom fältverksamheten återfinns åtta fältassistenter och en uppsökande socionom.

På ungdomsmottagningen arbetar fem kuratorer på sammanlagt 2,5 heltidstjänster samt förstärkt med 1 heltidstjänst bekostad av externt rekviderade medel kopplade till Uppdrag psykisk hälsa (UPH).

Enheten ung fritid har som helhet strävar efter att vara förebyggande och inriktad på att stärka skyddsfaktorer. Ambitionen har varit att all verksamhet ska vara jämställd och jämlik samt utgå ifrån barnkonventionen. För barn och ungdomars bästa samverkar enhetens verksamheter med varandra och med andra runt målgruppen relevanta aktörer.

Året har hitintills gått i pandemins tecken med prioritet på åtgärder för att minska smittspridningen. Verksamheternas deltagare har drabbats hårdast av konsekvenserna av pandemin, men även medarbetarna har drabbats. För enhetens ekonomi har pandemin inneburit minskade utgifter.

Våren och sommaren var intensiva utifrån det fortsatta arbetet med att sätta en enhetlig organisation efter sammanslagningen. Planerna för nyetableringen i Liljeholmen med Liljeholmshuset/Liljeholmens ungdomsmottagning har medfört att enheten måste prioritera om lokalmässigt och se över fritidsverksamheten. Beslut har fattats att lämna mötesplats Aspuddens lokaler vid halvårsskiftet 2022 och på sikt även Gröndals ungdomscafé. Planeringen har rört ett upplägg där det bedrivs öppna fritidsverksamheter i Fruängen och Älvsjö, fritidsverksamhet i filialer runt om i stadsdelområdet i samarbete med andra aktörer samt Liljeholmshuset/Liljeholmens ungdomsmottagning, ett aktivitetshus för riktade fritidsverksamheter och ungdomsmottagning. Planering för och genomförande av att ta emot och integrera de två parklekarna Lugnet och Vippan i enhetens verksamhet, då de återgick i förvaltningens egen regi den första oktober. Därutöver har fältverksamhetens nya lokal i Fruängen renoverats och fältassistenter/upsökande socionom har flyttat in. Ursprungligen var planen att fältassistenter skulle sitta i Liljeholmshuset, under året stod det dock klart att alla de delar av huset som enheten planerat verksamhet i, inte kommer att kunna nyttjas. Då finns där inte utrymme nog. Både fritidsverksamhet och ungdomsmottagning är verksamheter som ungdomar söker sig till och de behöver vara lättillgängliga. Fältassistenter däremot söker upp ungdomar och deras lokaler behöver därmed inte ligga lika strategiskt placerade.

De olika förutsättningar som de båda stadsdelarnas fritidsverksamheter hade innan sammanslagningen påverkar arbetet, något som blev extra tydligt under sommarverksamheten. Arbetet med att bygga en bra och hållbar organisation för fritiden och pågår. Inkluderat att succesivt skapa tjänster med ökande tjänstgöringsgrad och fördela nuvarande tjänster över mötesplatserna. Detta för att få en kvalitetsmässig likvärdighet i våra olika verksamheter.

Ungdomsmottagning: Kuratorsbesöken har i första hand genomförts digitalt. Besökande ungdomar som föredrar fysiska möten har fått motivera varför och ibland vänta längre på mötet än brukligt. Veckans vanligen fyra drop-in tillfällen per vecka var inställda större delen av året på grund av pandemin. Tillgängligheten till mottagningen har därmed minskat. Under hösten öppnades drop-in åter. De fysiska klassbesöken för årskurs åtta erbjöds digitalt vilket skolorna till en början i låg men under året ökande utsträckning använt sig av. Under hösten kompletterades erbjudandet om digitala klassbesök med att ungdomsmottagningen kunde komma ut på plats till skolorna i deras mer luftiga lokaler. Mindre grupper av elever har även tagits emot på mottagningen under hösten. Under årets första halva begränsades antalet kuratorer på plats på mottagningen till högst två kuratorer. Ett faktum som påverkade arbetsmiljön negativt på hela mottagningen, då medarbetarna inte kunde interagera som brukligt. Då en kurator haft lätta symptom på sjukdom valde de i vissa fall att erbjuda unga digitala möten hemifrån, i stället för att ställa in. Ett faktum som ökat tillgängligheten till samtal hos kurator.

Parklekarna: Hade under årets första månader sin inomhusverksamhet stängd för att minska smittspridningen. Med början under sommaren har viss verksamhet kunnat hållas inomhus. De organiserade utomhusaktiviteterna fick under våren i vissa fall ställas in då besökstrycket varit så högt att reglerna för att minska smittspridning inte kunnat upprätthållas. Framför allt gällde det vid vackert väder.

Fältverksamheten: Skolprogrammen YOLO och RoS kunde inte genomföras under vårterminen då fältassistenter inte fick gå in i skolans lokaler. Digitalisering av programmen för eleverna fick svagt genomslag. Digitalisering av vårdnadshavardelen av YOLO har nått större framgång. Under höstterminen har fältassistenter åter välkomnats i skolorna och kunnat genomföra skolprogrammen på ordinarie sätt. Fältassistenternas verksamheter riktade till flickor och ickebinära har fått ställas in. Fältassistenter kunde under början av året inte gå in i lokaler där det fanns andra människor, vilket medförde att de inte kunnat besöka vare sig skolor eller fritidsverksamheter. Under hösten ändrades det förhållandet men restriktionerna för att minska smittspridningen har gett ett avbräck i det relationsskapande arbetet både avseende ungdomar och samarbetspartners. En konsekvens har varit att många ungdomar inte fått möta en fältassistent och därmed inte fått kännedom om vart de ska vända sig med frågor som fältverksamheten kan hjälpa dem med. Färre ungdomar har generellt rört sig ute i den ungdomliga offentligheten. De som varit ute har i större utsträckning haft fler riskfaktorer och hört till unga inom det preventionsteoretiska selektiva spannet och med tyngdpunkten än mer till indikerad prevention. De digitala mötena har gjort att interaktionen med samarbetspartner blivit lidande. Arbetsmiljömässigt innebar faktumet att fältassistenter under början av året inte kunde gå in och värma sig under sina pass av uppsökande arbete och hade problem med att kunna ta rast och till exempel gå på toaletten. Det var extra tungt för dem under början av året med den kalla vintern och våren. Fältassistenter har fått varma kläder bekostade av förvaltningen. Under hösten har sju av fältassistenter gått utbildning till ledare för ABC-tonår och därefter hållit i fem grupper för tonårsföräldrar. Under början av hösten anställdes en uppsökande socionom som har arbetat riktat till barn som i mellanstadieåldern debuterat i ett utåtriktat antisocialt beteende. Arbetet har skett i de miljöer där de aktuella barnen rört sig. Fokus har varit på att i samarbete med

andra funktioner stärka upp runt barnen så att de får ett för åldern adekvat beteende.

Fritidsverksamhet för unga: Mötesplatserna var i allra första början av året fram till 25/1 2021 helt stängda och all verksamhet bedrevs utomhus. Därefter kunde de under tidig vår och fram till sommaren endast ta emot ett begränsat antal deltagare. Lokalerna var anpassade så att social distansering uppstod. Det påverkade relationerna mellan deltagarna negativt likaså var det negativt för de ungdomar som inte fick plats i verksamheten. Då verksamhet hade ett kraftigt begränsat antal deltagare behövdes, och skulle det helst inte vara, lika många fritidsledare som i den ordinarie verksamheten. Ett faktum som innebar att vikarier inte alltid behövts anlitas vid sjukdom. Sammansmältningen av verksamheterna från de tidigare två stadsdelsnämnderna Hägersten-Liljeholmen och Älvsjö, försvårades då medarbetarna från olika verksamheter inte kunde mötas fysiskt. Samverkan i form av digitala möten har medfört att interaktionen med samarbetsparter blivit lidande. Under nedstängningen i början av året kom digitala verksamheter igång. Det fungerade bra i vissa riktade verksamheter, så som vår funkis verksamhet Kosmos samt i vår Hbtq+ verksamhet Kaleido, även allmänt för tävlingar och frågesporter. Arbetet med att hitta bra form fortsätter.

Under och efter sommaren har alla verksamheter kommit igång och succesivt fungerat allt mer normalt. De har varit välbesökta och de flesta verksamheter och aktiviteter har fungerat bra, restriktionerna till trots.

Under första halvåret sattes en struktur för fritidens verksamhetsområden och inriktningar för fritiden. Arbetsgrupper bildades kring temaområdena kultur, träning och hälsa, stöd och stöttning samt delaktighet och demokrati. Ett gediget utvecklingsarbete av fritiden i Hägersten-Älvsjö har under året påbörjats. Medarbetarna har med stort tålamod tagit sig an de utmaningar verksamheten stått inför, de har varit positiva och lösningsfokuserade. Något speglas hos barn och unga och bidrar till att det är bra stämning och en rörelse framåt trots pågående pandemi.

Under första halvåret 2021 påbörjades det omfattande projekt ”En fritid fri från Våld” tillsammans med Länsstyrelsen och organisationen MÄN. En kompetenshöjande insats och ett stort och viktigt utvecklingsarbete för den öppna fritiden inte bara i stadsdelen utan i hela staden. Fältverksamheten är också involverad.

Sommaren: enheten sökte och tilldelas extra medel för sommarverksamhet. I och med det kunde den redan ambitiöst planerade sommarverksamheten ytterligare förstärkas för både mötesplatser, parklek och fältverksamhet. Sommarprogrammet innehöll aktiviteter och verksamhet inom ramen för kultur och sport, dans, teater, film och skapande till prova på träning, kosthållning, fotboll och skate för tjejer. Funkis kollo och HBTQI+ kollo och teater i parkleken samt ett escaperoom. Allt var bra genomfört, välbesökt (utifrån restriktioner) och uppskattat. Kvarvarande medel användes för verksamhet och aktiviteter under höstlovet och första delen av jullovet.

### **Verksamhetsidé och värdegrund**

Enheten har erbjudit barn och unga verksamhet under deras fritid vilken ger stöd i vuxenblivandet utifrån de ungas behov och levnadsmönster. Alla i målgruppen ska känna sig välkomna precis som de är. Deltagarna får möjlighet att utveckla intressen och får hjälp med

råd och stöd under ungdomstiden samt på väg mot vuxenlivet. Arbetet är förebyggande mot psykisk ohälsa, tobak, alkohol, narkotika, dopning, kriminalitet och andra antisociala beteenden. Det förebyggande arbetet sker på universell, selektiv och indikerad samt social och situationell nivå. Vi arbetar på både kort och lång sikt. Genom att tillföra skyddsfaktorer bidrar vi till tillitsfulla relationer, tydliga normer, och prosociala tillfällen. Vi arbetar med delaktighet och inflytande som metod, våra barn och unga är vår största resurs. Med MVP (mentorerna i våldsprevention) som metod arbetar vi långsiktigt med ett förändringsarbete för noll tolerans mot våld, utsatthet och otrygghet, bemötande och värdegrund. Samtlig verksamhet vid enheten är trygg och inkluderande för alla oavsett kön, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning, sexuell läggning, könsidentitet, könsuttryck, religion eller annan trosuppfattning och hänsyn tas till barnrättsperspektivet för målgruppen upp till 17 år.

Vår värdegrund vilar på *ansvar, delaktighet, helhetssyn, respekt, tydlighet, utveckling och öppenhet*. En av vår verksamhets utgångspunkter är alla människors lika värde. Respekt, omtanke och mångfald är nycklar i verksamheten, såväl i relationen med ungdomar som med deras vårdnadshavare, och mellan både medarbetare och samarbetspartners. Vi finns till för ungdomarna och har dem i centrum.

### **Verksamhetsbeskrivning**

Inom enheten finns fyra verksamhetsgrenar det är fältverksamhet, kuratorsverksamhet på ungdomsmottagningen, fritidsverksamhet för unga samt parkleksverksamhet.

Fältverksamheten riktar sig till unga från 12 och huvudsakligen upp till 18 års ålder.

Uppsökande socionom riktar sig till mellanstadieåldern. Ungdomsmottagningen riktar sig till unga i åldrarna från 12 år och upp till och med 22 år. Fritidsverksamheterna riktar sig i huvudsak till ungdomar mellan 13-18 år och i verksamheten för unga med funktionsvariation även till barn i åldern 7-12 samt unga vuxna mellan 19-25 år. Fritidsverksamheten har huvudsakligen skett på de fyra geografiska mötesplatserna Fruängen, Aspudden, Gröndal samt Ungdomens hus i Älvsjö. Fyra parklekar finns i området Aspudsparken, Kristallen i Solberga, Lugnet i Västertorp och Vippan i Fruängen. Parkleksverksamhet bedrivs i egen regi med undantag av Aspudsparken som drivs på entreprenad.

Fältverksamheten består av åtta fältassistenter och en uppsökande socionom. Fältassistenterna verkar i den ungdomliga offentligheten och strävar efter att vara kända av alla unga som bor eller vistas inom stadsdelsområdet. De arbetar uppsökande, relationsskapande och med att tillföra skyddsfaktorer på ungdomarnas egna arenor vilket innebär att en stor del av arbetet förläggs i högstadieskolorna, utomhus, i centrumanläggningar, i kollektivtrafiken och på andra samlingsplatser för unga. Till dessa arenor har lagts den digitala med bland annat sociala medier. Fältassistenterna samverkar nära med vårdnadshavare, med verksamheterna inom enheten, med skolpersonal, polis, socialtjänst, ordningsvakter samt civilsamhälle. Rollen som uppsökande socionomen har tillkommit under året och är bekostad av statliga medel för utsatta områden. Fokus är barn som i mellanstadieåldern debuterar i ett utåtriktat antisocialt beteende. Den grupp som enligt preventionsvetenskapen har sämst prognos till en prosocial utveckling. Dessa barn hör inte hemma i den ungdomliga offentligheten och fokus är på att stärka upp runt barnen så att de får ett för åldern adekvat beteende. Uppsökande socionom arbetar delvis uppsökande i de miljöer där de aktuella barnen rör sig och ibland tillsammans

med fältassistenterna.. Fokus är att bryta den antisociala utvecklingen. Den uppsökande socionomen samarbetar tätt med socialsekreterare hos polis, skolsocionomer, öppenvård och myndighetsutövande socialsekreterare samt med barnens vårdnadshavare.

Ungdomsmottagningens kuratorsverksamhet består av 2,5 heltidstjänster. Utöver kuratorerna finns barnmorskor samt läkare stationerade på mottagningen. Kuratorernas kärnverksamhet består i möten och samtal med enskilda ungdomar, där utgångspunkten är att ge råd och stöd utifrån den unges behov och berättelse. Mottagningens kuratorer arbetar utåtriktad, uppsökande och förebyggande för ökad psykisk hälsa bland de grupper av unga som inte spontant söker sig till mottagningen.

Den öppna fritidsverksamhetens fyra mötesplatser har samtliga öppet på kvällstid måndag-fredag mellan klockan 18-21, med vissa variationer. Ungdomens hus i Älvsjö och mötesplats Fruängen har även öppet under eftermiddagstid, efter skoldagens slut från klockan 14-15. Verksamheten leds av en biträdande enhetschef, en föreståndare och samordnas av verksamhetssamordnare. Den operativa verksamheten bedrivs av fritidsledare och verksamhetssamordnare. Fritidsledarna arbetar med en sysselsättningsgrad som varierar mellan heltid, halvtid samt några med lägre sysselsättningsgrad. Även anställda på timtid finns och det handlar då om vikarier. Avsikten är att under de närmsta åren gå mot att alla fritidsledare ska ha en anställning på 100%.

Fritidens verksamheter utgår ifrån våra tre verksamhetsområden; öppen verksamhet, riktad verksamhet samt uppsökande verksamhet.

Mötesplatserna för ungas tre inriktningsområden har varit; kultur, träning och hälsa samt stöd och stöttning. Under året har ett fjärde tillkommit, demokrati och delaktighet.

I enhetens fritidsverksamhet ingår fyra parklekar. Parkleken riktar sig till barn, unga, deras vårdnadshavare och andra besökare. De innehåller lekplatsen och har ett varierat utbud av aktiviteter, grönytor för lek och bollspel samt plaskdammar. Parklekens tre inriktningsområden är djur och natur, lek och rörelse samt kultur. Parkleken Kristallen har under hela året legat direkt i enheten ung fritid. Sedan oktober har Lugnet och Vippan återtagits i egen regi. Aspudsparken ligger fortsatt på entreprenad.

Utvecklingen av enhetens fritidsverksamhet pågår. Målet är en engagerande, tillgänglig verksamhet anpassad efter barn och unga samt deras behov och levnadsmönster. Då krävs en flexibel och innovativ verksamhet som också tillvaratar digitaliseringens möjligheter. Ungdomar är fortsatt rörliga, vilket verksamheten och dess personal behöver anpassa sig efter. Fritidsledare rör sig mellan verksamhetslokalerna eller i de digitala miljöerna, utifrån tema på verksamheten och behov. Åtgärder för att minska smittspridningen av covid-19 har försvårat arbetet med fritidsverksamhet i samverkan med civilsamhälle samt kommunala verksamheter som utbildningsförvaltning, idrottsförvaltning och kulturförvaltning. Planerna fortskrider och påsikt kommer utvecklingen att fortsätta och planerna genomföras.

Arbetet med att verksamheten ska bli på bästa sätt för våra unga och med en effektivare organisation och en ökad tillgänglighet för barn och ungdomar under den tid de inte går i skolan pågår. Verksamhetstiden anpassas efter vilken tid barnen och ungdomar har möjlighet att delta, det innebär mer öppethållande under eftermiddagstid och under veckosluten. På

mötesplatserna erbjuds unga en plats att vara på tillsammans med andra unga i sällskap av fritidsledare. Verksamheten är teoretiskt öppen för alla inom åldersspannet men under första halvan av året har smittspridningsbegränsande åtgärder kraftigt reducerat antalet besökare som kan tas emot i verksamheterna. Månatliga verksamhetsmöten har genomförts där de unga i varierande grad är med och planerar och genomför av dem valda aktiviteter.

### **Kvalitets- och utvecklingsarbete**

Enheten har använt planeringsdagar och APT för att utveckla och förbättra verksamheten i enlighet med verksamhetsplanen. Arbetet med att uppdatera befintliga handlingsplaner inom HBTQ och ANDT har genomförts. Likaså handlingsplanen för att minska risken för att unga dras in i kriminalitet samt det suicidpreventiva arbetet. Arbetet med att utveckla möjligheten till ungdomars delaktighet i utformandet av verksamheten har fortsatt.

Den öppna fritidsverksamheten har fortsatt att utvecklas och anpassas för att erbjuda aktiviteter och verksamhet som tilltalar en bred grupp unga och är anpassad efter deras behov och levnadsmönster. Aktiviteter och verksamhet har anpassats för att inkludera prioriterade grupper som unga flickor, nyanlända, HBTQ-personer och unga med funktionsvariation. Samarbetet med föreningen MÄN och Länsstyrelsen för att utveckla metoden Mentorerna i våldsprevention (MVP) och anpassa den till fritidsverksamheten har pågått enligt plan. All verksamhet har utgått ifrån ett förebyggande perspektiv där skyddsfaktorer för unga stärks. Enhetens verksamheter har samverkat med socialtjänst, skola och civilsamhälle med syfte att minska antisocialt beteende bland unga. På ungdomens hus har en bokcirkel startats och med hjälp av externa medel har litteratur köpts in och författarmöten kunnat hållas.

Året har färgats av det omfattande projektet ”En fritid fri från Våld” som utvecklas tillsammans med Länsstyrelsen och organisationen MÄN. Det är en kompetenshöjande insats och ett viktigt utvecklingsarbete för den öppna fritiden inte bara i stadsdelen utan i hela staden.

Digitaliseringen av skolprogram fortsätter både inom kuratorsverksamheten på ungdomsmottagningen och i fältverksamheten.

### **Kompetensutveckling**

Enskilda medarbetare erbjuds utbildning/kurs i olika för verksamheten relevanta ämnen. Kompetensutvecklingsplaner som finns både på individuell och enhetsnivå följs. Inventering av interna/externa resurser har genomförts. All personal inom fritid och fält bjöds in till en tre dagars utbildning i MVP och en fritid fri från våld. Utbildningen genomfördes fysiskt under den lucka som erbjöds då smittspridningen av covid-19 var som lägst och optimismen som högst i slutet av hösten.

### **Medarbetarnas delaktighet**

Verksamhetsplanen har behandlats på APT måndagen den 13 december samt tisdagen den 18 och onsdagen den 19. januari 2022. Arbetet med tertialrapport 1 samt 2 inleddes på APT under våren och sommaren. Verksamhetsplanen tas upp löpande på apt under året samt på planeringsdagar då medarbetarna deltar aktivt i målformulering och måluppfyllelse.

### **Uppföljning av ekonomi**



## Resursanvändning

Enhetens resurser har fortsatt använts effektivt. Vi har sett över och försökt samutnyttja befintliga lokaler. Enheten har i möjligaste mån försökt använda digitala system för lönerapportering och inköp. Vissa inköp och korrigeringar har fortsatt krävt hantering via pappersblanketter. Medarbetarna inom den öppna fritidsverksamhetens har alternerat mellan de olika mötesplatserna för att deras olika kompetenser skall komma så många unga som möjligt till del. Samtliga verksamheter har utifrån behov valt det mest resurseffektiva fortskaffningsmedlet. Matsvinn har reducerats och avseende IT-utrustning har de medarbetare som inte använder IT-utrustning frekvent, delat på en och samma. Arbetet med att digitalisera verksamheten likväl som dokumentationen av densamma har fortsatt under året. En utmaning har fortsatt varit både de tillgängliga digitala lösningarna, tekniken samt regelverk kopplade till GDPR samt Schrems2-domen. Digital kommunikation har varit på en för alla både deltagare och personalen, undermålig nivå. Arbetet i gruppen för digitalisering av fritidsverksamhet har pågått enligt plan. Fältassistenternas har tagit fram en manual för hur appen ska användas till bästa nytta för stadsdelsområdets unga.

## Indikatorer

Merparten av enhetens indikatorer härrör från Stockholmsenkätens resultat. Enkäten genomförs vart annat år och resultaten uppdateras således vartannat år. Andelen flickor och pojkar som kuratorerna möter på ungdomsmottagningen mäts kontinuerligt och under årets tre första månader ligger andelen flickor/unga kvinnor på knappt 88 % och pojkar/unga män på 12 %.

## Aktiviteter

**Fritidsverksamheten bidrar i utvecklingen av att anpassa arbetssättet Mentor i våldsprevention (MVP) till öppen fritidsverksamhet:** Projektet "En fritid fri från Våld" är på banan och rullas successivt ut under året. Under första kvartalet har workshops genomförts med arbetsgruppen och alla medarbetare inom fritidsverksamheten för unga. Medarbetarna har fått information och kunskap. De har varit delaktiga i processen och testat övningar och material. Under våren pilotas övningar med besökarna

**Implementering av stadsdelens handlingsplan för att minska risken att barn och ungdomar:** Arbetet pågår enligt plan.

**Ungdomsmottagning, fritidsverksamhet, fältverksamhet och föreningsliv tillsammans i Liljeholmen:** En projektplan är under framtagande. Fastighetsnämnden har fattat ett inriktningsbeslut för erforderlig ombyggnad av fastigheten. Arbetet pågår enligt plan med sikte på start av verksamheten hösten 2022.

**Verksamheten anpassas efter dagens ungas behov och levnadsmönster:**

Kulturverksamheterna har påverkats av restriktionerna med anledning av covid-19. Mycket är i gång och väl fungerande pandemin till trots. Bokklubben (som enheten fått medel för från statens kulturråd) pågår och de träffas en gång i månaden. Studio och musikverksamheten fungerar trots restriktioner om än i nedbantad version. Där har vi också börjat titta på samverkan och synergier mellan de olika mötesplatserna i vår nya stadsdel och organisation. Vi har inom ramen för bokklubben haft en workshop i spoken word och vi startar upp en

riktad verksamhet (Medielabbet) i Gröndal nu i april med fokus på film/foto/podd. Samverkan med kulturskolan kvarstår, men ligger på is just nu på grund av pandemin.

**Fältassistenter verkar för att tydliggöra uppdrag, arbetsmetoder och mål för likställighet i staden:** För att uppnå likställighet avseende fältverksamheten i staden finns en arbetsgrupp. En grupp med deltagande enhetschefer med ansvar för fältverksamheter i fyra stadsdelsförvaltningar och under ledning av utredare från socialförvaltningen och en sakkunnig forskare som tar fram en Stockholms standard för fältassistenternas uppdrag, arbetsmetoder och mål. Arbetet fortgår enligt plan.

**Fältverksamheten utvecklar och förfinar sina metoder att motivera unga in i fritidsaktiviteter:** Kulturförvaltningen har påbörjat arbetet med vidareutvecklingen av fältassistenternas förebyggande arbete med arbetssätt för att nå målgrupper som inte deltar i fritidsaktiviteter i lika hög utsträckning. Första steget har varit att enheten har deltagit i en kartläggning om fältassistenternas befintliga arbete med fritidsaktiviteter med möjlighet till pro-sociala tillfällen, utvecklande av kompetenser / förmågor, tillitsfulla relationer och då de unga får uppmärksamhet för positiva beteenden.

**Revision och implementering av enhetens handlingsplan utifrån stadens program för alkohol-,narkotika-, dopnings- och tobakspolitiken 2018-2021:** De olika verksamheterna inom enheten har påbörjat revisionen av enhetens handlingsplan för arbetet med alkohol, narkotika, doping och tobak.

**Nya innovativa metoder inom digitala ungdomsverksamheter tas fram:**

Ungdomsmottagningen och fältverksamheten har tagit fram och erbjudit digitala föreläsningar till skolelever/ungdomar 13-18 år och i fältassistenternas fall även till vårdnadshavare. Fritidsverksamheten för unga har delvis digitaliserats. Någoting har fungerat bäst i den riktade verksamheten för barn och unga med funktionsvariation samt unga inom HBTQ. Fritid för unga, parklekarna, fältverksamheten och ungdomsmottagningen har samtliga arbetat digitalt i form av kommunikation och marknadsföring i sociala medier så som Facebook och Instagram. En utmaning är både de tillgängliga digitala lösningarna, tekniken samt regelverk kopplade till GDPR samt Schrems2-domen. Digital kommunikation har varit på en för ungdomarna oacceptabelt undermålig nivå. Arbetet i gruppen för digitalisering av fritidsverksamhet pågår enligt plan. Fältassistenternas arbete med att ta fram en manual för hur appen ska användas till bästa nytta för stadsdelsområdets unga pågår enligt plan.

**Förvaltningens öppna fritidsverksamhet medverkar i ett långsiktigt utvecklingsarbete med föreningen MÄN för att anpassa arbetssättet Mentor i våldsprevention (MVP) till öppen fritidsverksamhet. Arbetet stöds av Länsstyrelsen:** Projektet ”En fritid fri från Våld” är på banan och har successivt rullats ut under året. Under första kvartalet har workshops genomförts med arbetsgruppen och alla medarbetare inom fritidsverksamheten för unga. Medarbetarna har fått information och kunskap. De har varit delaktiga i processen och testat övningar och material.

**Inom ramen för Uppdrag psykisk hälsa ska ungdomsmottagningen förstärka det uppsökande arbetet i skolorna och på öppna fritidsverksamheter med syfte att förebygga psykisk ohälsa bland unga:** Ungdomsmottagningen har i skuggan av covid-19

pandemin arbetat fram en metod för digitala möten med elever i skolorna och besökare på öppna fritidsverksamheter, med syfte att förebygga psykisk ohälsa bland unga. Fritidsledarna på de öppna fritidsverksamheterna förbereder sina besökare på ett digitalt möte. Besökarna får formulera frågor som lämnas till ungdomsmottagningens kuratorer och barnmorskor i god tid innan mötet. Kuratorer och barnmorskor ger en allmän information om mottagningen och besvarar därefter de frågor de fått ta emot, ungdomarna får därefter tillfälle till att ställa kompletterande frågor.

**Kulturnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna, samt vid behov med stöd av arbetsmarknadsnämnden, utreda en utveckling av fritidsgårdarnas fortsatta uppdrag i syfte att nå fler och erbjuda mer kontinuerlig och planerad verksamhet, inklusive hur mer verksamhet kan ske mobilt och digitalt samt ta fram en modell för fortsatt drift av fritidsgårdar som stängts på grund av hot och kriminalitet:** Biträdande enhetschef för Ung fritid deltar aktivt med kartläggning och visioner. Utredningen är färdigställd och nu pågår arbetet med att ta fram en strategi för implementeringsarbetet. Påpekas bör även att det inte förekommit att någon av våra mötesplatser/fritidsgårdar fått stängas på grund av hot eller kriminalitet.

**Socialnämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna tydliggöra fältassistenternas uppdrag, arbetsmetoder och mål i syfte att skapa en likställighet i staden:** För att uppnå likställighet avseende fältverksamheten i staden har en arbetsgrupp under ledning av socialförvaltningen tagit fram en Stockholms standard för fältassistenternas uppdrag, arbetsmetoder och mål. Hägersten-Älvsjö har deltagit i arbetsgruppen samt kartläggning. Implementering av arbetssätt har påbörjats.

**Fältverksamheten utvecklar och förfinar sina metoder att motivera unga in i fritidsaktiviteter:** Kulturförvaltningen har under året kommit med en rapport om hur fältassistenternas förebyggande arbete kan utvecklas med arbetssätt för att nå målgrupper som inte deltar i fritidsaktiviteter i lika hög utsträckning. Enheten har deltagit i kartläggning och kommit med synpunkter om fältassistenterna befintliga arbete med fritidsaktiviteter med möjlighet till pro-sociala tillfällen, utvecklande av kompetenser / förmågor, tillitsfulla relationer och då de unga får uppmärksamhet för positiva beteenden.

**Revision och implementering av enhetens handlingsplan utifrån stadens program för alkohol-,narkotika-, dopnings- och tobakspolitiken 2018-2021:** Fältverksamheten har reviderat enhetens handlingsplan för arbetet med alkohol, narkotika, doping och tobak.

### **Synpunkter och klagomål**

Enheten har under 2021 fått ta emot många klagomål över att vi vid halvårsskiftet 2022 kommer att lämna mötesplats Aspuddens lokaler. Ett av klagomålen kom från en förälder till en ungdom som går på vår öppna fritidsverksamhet. Övriga klagomål kom från vårdnadshavare till barn som går på mellanstadieverksamheten Hövdingagården och som enheten inte har ansvar för. Då klagomål eller synpunkter inkommer så hanteras de utifrån vad som är relevant i sammanhanget. Svar till dem som lämnat synpunkter diarieförs.

### **Ekonomisk uppföljning**

## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

### **KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla**

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort

— Ingen

### **Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö är självförsörjande och vägen till arbete är kort**

— Ingen

#### **Beskrivning**

Den enskilde som är i behov av ekonomiskt bistånd får stöd i att finna egen försörjning utifrån sina förutsättningar och behov.

I dialogen med den enskilde används stadens utrednings- och bedömningsinstrument Initial Bedömning (IB) och vid behov även Förutsättningar inför arbete (FIA).

Invånare som kontaktar förvaltningen rörande ekonomiskt bistånd får tydlig och lättillgänglig information om rätten till ekonomiskt bistånd och handlägningsprocessen. Förvaltningen arbetar aktivt med att förebygga felaktiga utbetalningar av ekonomiskt bistånd (FUT) genom att ge god information till de sökande, genom att systematiskt arbeta med kontroller av utbetalningar från andra trygghetssystem och folkbokföringsuppgifter samt genom att ha handläggare med god kunskap om socialförsäkringarna och handlägnings- och kontrollrutiner. Förvaltningen använder den kunskapsbas på området som samlas och erhålls från socialförvaltningen. Förvaltningen deltar i stadens nätverk för felaktiga utbetalningar och tillämpar de riktlinjer och stödmaterial som gäller i staden. När en felaktig utbetalning uppdagas utreds det inträffade och om det framkommer misstanke om bidragsbrott görs polisanmälan. När det är möjligt återkrävs det felaktigt utbetalade bidraget från den enskilde.

Allt statistiskt underlag som är könsuppdelat analyseras utifrån ett jämställdhetsperspektiv för uppmärksammande av eventuella obefogade olikheter och säkerställande av en jämställd resursfördelning.

Barnkonsekvensanalyser genomförs när beslut som fattas rör hushåll med barn. Barnfamiljer som lever i otrygga boendeförhållanden erbjuds stöd av bolots och både barnfamiljer och hushåll med endast vuxna erbjuds råd och stöd i att söka bostad i boskolan. De barn som tvingas bo i tillfälliga boendelösningar ges möjlighet till kompensatoriska åtgärder. Samarbetet med SHIS förstärks för barnfamiljer i genomgångsbostäder så att de får

bostadsvägledning och insatser som leder till en stabil bostadssituation och varaktig försörjning.

Insatser från Jobbtorgen kopplas på i ett tidigt skede. Den enskilde är delaktig när insatserna planeras och insatserna sker i samverkan internt och externt med aktörer som andra enheter inom socialtjänsten, Arbetsförmedling och med hälso- och sjukvården. Förvaltningens egna arbetsmarknadsinsatser; arbetsträning, matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb är steg på vägen mot egen försörjning genom arbete för personer som står långt från arbetsmarknaden. Insatserna syftar bland annat till att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma i arbete. Förvaltningen tillhandahåller praktikplatser för jobbtorgsaspiranter i verksamheter i egen regi och i verksamheter som drivs på entreprenad.

Förvaltningen erbjuder feriearbeten för unga som syftar till att ge ett första positivt möte med arbetslivet. Ungdomar med funktionsnedsättning, med sociala skäl, som avbrutit gymnasiestudier eller har behov av språkstödande insats prioriteras särskilt. Arbetsplatserna finns i stor utsträckning inom stadsdelsförvaltningens egna verksamheter bland annat inom parkskötsel och renhållning.

Samhällsinformation till nyanlända

Nyanlända erbjuds samhällsvägledning i samband med inflytt till stadsdelsområdet. De som har behov av ekonomiskt bistånd får stöd i att prioritera studier i svenska och samhällsvägledarna förmedlar information om var i stadsdelsområdet det finns föreningsdrivna aktiviteter som ger möjlighet till språkträning, socialt nätverk och en meningsfull fritid. Utvecklingen av stödet till nyanlända fortgår i samarbete med Arbetsmarknadsförvaltningen och SHIS där frågor om arbete och bostad har särskilt fokus. Erfarenheterna från projektet "Föreningsguider i Hägersten-Liljeholmen, nästa steg – en trygg vidareflytt" i samverkan med SHIS används i det fortsatta arbetet med målgruppen.

Medborgarkontoret

Älvsjö medborgarkontor arbetar aktivt med stöd och samhällsvägledning till nyanlända och andra som besöker eller ringer till kontoret. Tillsammans med SHIS Bostäder ska samarbetet mellan medborgarkontoret och genomgångsbostäder för nyanlända utvecklas. Medborgarkontoret ska samverka med arbetsmarknadsnämndens etableringscentrum, delta i stadens nätverk för nyanlända och delta i samhällsvägledningens utvecklingsarbete, med fokus på bostadsvägledningen. För att förbättra servicen till nyanlända ska medborgarkontoret ta emot en ung, nyanländ person som IT-värd. Medborgarkontoret planerar även att utveckla samarbetet med civilsamhället, undersöka möjligheten att införa besöksräkning och genomföra en kundundersökning.

### **Förväntat resultat**

Invånare i behov av ekonomiskt bistånd ges förutsättningar att kunna försörja sig själva genom att de erbjuds individuellt utformade insatser och vägledning mot arbete. Tröskeln till ett arbete är låg även för personer som uppburit försörjningsstöd under lång tid.

Handläggningen på ekonomiskt bistånd utgår från rättssäkerhet, tillgänglighet och tydlig information. Felaktiga utbetalningar motverkas och minimeras genom att det är lätt för den enskilde att förstå hur hen ska medverka i utredningen. Den enskilde är medveten om vilka kontroller som görs i handlägningsprocessen och vilka konsekvenser det kan bli om man lämnar felaktiga uppgifter.

Barn i familjer som är i behov av ekonomiskt bistånd uppmärksammas särskilt och handläggningen sker med ett tydligt barnperspektiv.

Unga i stadsdelsområdet erbjuds meningsfulla feriejobb som förbereder dem för arbetslivet.

Unga utan gymnasieexamen, personer med social problematik, fysisk och/eller psykisk ohälsa eller funktionsnedsättningar och utrikesfödda uppmärksammas särskilt och ges lokala arbetsmarknadsinsatser av god kvalitet så att de förbereds för insatser från Jobbtorgen.

Nyanlända erbjuds samhällsvägledning med särskilt fokus på bostadsvägledning och ökar på så sätt sina förutsättningar att ordna med egen bostad.

Enhetsmål: Unga erbjuds feriejobb

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Tonåringar får en positiv bild av arbetslivet genom attraktiva och utvecklande feriejobb. Feriearbetarna utvecklar kompetenser och förmågor som är användbara i framtida arbetsliv


### Analys

Fritidsverksamheten för unga och parklekarna har i sin sommarlovsverksamhet tagit emot feriearbetande unga. Parklekarna har också tagit emot feriearbetare under jullovet. Arbetsuppgifterna har anpassats för att vara attraktiva för unga oavsett kön och arbete har erbjudits till lika många flickor som pojkar.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i

 Uppfylls helt

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor						79 %	2021

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel ungdomar som i stockholmsenkäten uppger att de inte blivit utsatta för hot och våld						-	2021

## Nämndmål: Hägersten-Liljeholmen är ett tryggt och säkert stadsdelsområde att bo och vistas i

— Ingen

### Beskrivning

#### Trygghetsskapande arbete

Under 2020 kommer stadsdelsförvaltningen att fortsätta sitt arbete med att säkerställa att stadsdelsområdet är tryggt och säkert. Detta görs genom riktade satsningar mot det som skapar otrygghet i stadsdelsområdet. Nämnden kommer att fortsätta sin samverkan med andra aktörer för att gemensamt hantera de utmaningar som finns inom trygghet- och säkerhet. I detta arbete ingår både klassiskt socialt preventionsarbete, men också situationellt arbete med åtgärder i bland annat den fysiska miljön.

#### Samverkansöverenskommelsen med polisen

Nämnden fortsätter också under år 2020 samverkansöverenskommelsen med polisen.

Nämndens preventionsamordnare med flera har ett nära samarbete med polis där man uppdaterar lägesbild i stadsdelsområdet kontinuerligt. Stadsdelsförvaltningen kommer se över om det kan bli aktuellt att ansöka om tillstånd för ordningsvakter enligt § 3 lagen om ordningsvakter som en trygghetsskapande åtgärd.

#### Lokala brottsförebyggande rådet

Stadsdelsnämnden kommer att fortsätta arbetet med det lokala brottsförebyggande rådet under 2020. Under 2019 arbetade rådet med tydligare lägesbilder som grundat sig i intern och extern information. Detta arbete kommer att fortsätta under 2020 för att säkerställa att det brottsförebyggande arbetet grundar sig i robusta och relevanta lägesbilder.

#### Trygghetsinventeringar,

En central del av det trygghetsskapande arbetet är stadsdelsförvaltningens trygghetsinventeringar. Förvaltningen arbetar brett med att undersöka hur den fysiska miljön i Hägersten-Liljeholmen kan uppgraderas eller modifieras för att säkra tryggheten och trygghetsinventeringar är en bra strategi för detta. Dessa inventeringar görs i dialog med civilsamhälle, näringsliv, polis, enskilda invånare och andra. Tanken är att de som bor och verkar i stadsdelsområdet har lokal kunskap som förvaltningen kan dra nytta av i sitt trygghetsarbete. Om en inventering leder till att en åtgärd bedöms som lämplig söker förvaltningen medel från stadens centrala medelreserv.

### Platssamverkan

Stadsdelsnämnden kommer att fortsätta sin platssamverkan med aktörer från kommunala bolag, civilsamhälle polisen och näringslivet. Även i platssamverkan kommer tydligare lägesbilder genomföras för att säkra upp effektivt riktade satsningar. Platssamverkan bidrar till att relevanta aktörer kraftsamlar och samverkar bättre i områden som pekas ut att vara i behov av satsningar som leder till ökad trygghet och säkerhet.

### Arbete med våldsbejakande extremism (VBE)

I arbetet med VBE kommer stadsdelsnämnden att arbeta med den under 2019 reviderade handlingsplanen för VBE. Även VBE-arbetet arbetar efter lokala lägesbilder som uppdateras kontinuerligt. Detta för att säkerställa att situationen i stadsdelsområdet speglas i VBE-arbetet. Likt mycket annat av trygghetsarbetet sker arbetet med våldsbejakande extremism i samverkan med andra aktörer och nämnder - kommunstyrelsens centrala samordnare, polis, kulturnämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, arbetsmarknadsnämnden och utbildningsnämnden. Från stadsdelsnämnden är det preventionssamordnaren som ansvarar för VBE-arbetet. Under år 2020 kommer VBE-handlingsplanen att följas upp för att se att beslutande insatser är genomförda och fungerar som tänkt.

### Stadsmiljö

Grönområden och parker i Hägersten-Liljeholmen ska fortsätta vara attraktiva, välskötta och trygga samt bidra till ökad biologisk mångfald. Nämnden har en nära samverkan med trafiknämnden, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden i arbetet med stadsdelsområdets gröna infrastruktur. Samverkan stärker grönområdenas kvalitet och utveckling, både på kort och lång sikt.

Hägersten-Liljeholmens parker ska bjuda in till motion, möten och rekreation. En central del av att ha inbjudande parker är att de är välskötta och städade. Nämnden ser till att stadens städgaranti efterlevs och arbetar tillsammans med trafiknämnden för att se till att skadedjursbekämpning sker effektivt. Genom att upprätthålla en utbredning av papperskorgar och sopsorteringsmöjligheter i parkmiljö ser stadsdelsnämnden till att invånare och besökare enkelt kan undvika att skräpa ner i stadsdelsområdets grönområden. Vidare sker slyröjning i naturmark och klippning av träd och buskage vid behov för att säkerställa god sikt som i sin tur bidrar till ökad trygghet. Nämnden lägger särskilt fokus på skötsel av parker som nyttjas frekvent av andra verksamheter såsom förskola. Det handlar bland annat om Trekantsparken och Blomsterdalen. Nämnden kommer fortsätta arbeta med systematiska uppföljningar på parkentreprenörens arbete att sköta och städa parker. Stadsdelsnämnden beslutade under 2019 att nuvarande driftentreprenör förlängs till och med september 2022.

### Tillgänglighet

Stadsdelsnämnden ser till barn, äldre och personer med funktionsnedsättnings särskilda behov tas i beaktning i den offentliga miljön. Vid nybyggnation och stadsutveckling som exempelvis parkutveckling tas dessa perspektiv med tidigt i planprocessen för att säkra att Hägersten-Liljeholmen är en tillgänglig stadsdel där alla människor ska kunna nyttja stadsdelsområdets offentliga miljöer.



## Parklekar

Alla nämndens tre välbesökta och uppskattade parklekar följer med in i 2020. Parklekarna heter Vippan, Lugnet och Aspuddsparken varav den sista också har djur som uppskattas av besökare.

## **Nämndmål: Hägersten-Älvsjö är ett tryggt, säkert och välskött stadsdelsområde att bo och vistas i**

— Ingen

### **Beskrivning**

2020 sammanfogades Hägersten-Liljeholmens och Älvsjö stadsdelsnämnders respektive strukturer för prevention, trygg- och säkerhetsarbete samt brottsförebyggande arbete. Arbetet med att säkerställa att stadsdelsområdet är tryggt och säkert kommer att göras genom riktade satsningar tillsammans med andra aktörer mot det som skapar otrygghet. I detta arbete ingår både social prevention och situationell prevention, det vill säga sociala åtgärder respektive åtgärder i den fysiska miljön. Stadsdelsnämnden inrättar också en tvärpolitisk grupp för trygghet och utemiljö i syfte att förbättra informationsflödet mellan förvaltning och nämnd.

### Samverkansöverenskommelsen med polisen

Stadsdelsnämnden kommer i början av 2021 att anta en ny samverkansöverenskommelse med lokalpolisområde Skärholmen respektive Globen. Stadsdelsnämnden har ett nära samarbete med polisen och uppdaterar den gemensamma lägesbilden för stadsdelsområdet kontinuerligt. Nämnden samarbetar även med polisen i frågor kring trygghetskameror och ordningsvakter, och för en kontinuerlig dialog med polisen om vilka platser som har störst behov och är lämpliga för detta.

### Trygghetsinventeringar och -investeringar

Det finns platser inom stadsdelsområdet som upplevs som otrygga och har en högre grad av ordningsstörningar och brottslighet än andra platser. Stadsdelsnämnden arbetar löpande och aktivt med att identifiera otrygga områden och söker trygghetsmedel för att genomföra trygghetshöjande insatser. För att identifiera otrygga platser görs inventeringar i dialog med civilsamhälle, näringsliv, polis, och andra förvaltningar. De som bor och verkar i stadsdelsområdet har lokal kunskap som förvaltningen utgår ifrån i sitt trygghetsarbete. Stadsdelsförvaltningen samarbetar med trafikkontoret för att förbättra belysningen på platser som upplevs som otrygga, samt har en löpande dialog med trafikkontoret om trygghet vid gångtunnlar. Förvaltningen ser också över parkmark vid ingång/utgång till tunnlar för att säkerställa trygga miljöer. Trygghetsvandringar kommer att genomföras på prioriterade platser utifrån den lägesbild som tas fram tillsammans med polis och andra aktörer. När det gäller trygghet på förskolegårdar för nämnden för en dialog med respektive fastighetsägare i syfte att öka tryggheten på gårdarna efter att förskolorna har stängt. Investeringar för att åtgärda otrygga platser planeras baserat på tidigare inventeringar. Nämnden söker i verksamhetsplanen 2021 trygghetsmedel för ett flertal projekt: ett utegym i Fruängen, bättre

belysning i Sannadalsparken, ny belysning på en lekpark i Västertorp, ny belysning längs en gångväg vid Mälärhöjdens IP samt ett utegym, bättre belysning och upprustning av Elektraparken i Västberga.

#### Platssamverkan

Stadsdelsnämnden bedriver platssamverkan i Älvsjö, Liljeholmen, Fruängen/Hägerstensåsen/Västertorp. Den genomförs med lokala aktörer från bland annat kommunala bolag, civilsamhälle, polisen och näringslivet. Tydligare lägesbilder ska tas fram för att säkra upp effektivt riktade satsningar. Platssamverkan bidrar till att relevanta aktörer kraftsamlar och samverkar bättre i områden som pekats ut att vara i behov av satsningar som leder till ökad trygghet och säkerhet. Under 2021 kommer ett omtag tas för att utöka platssamverkan kring Älvsjö centrum. Även kulturförvaltningen kommer att tas med i arbetet med platssamverkan och platsaktivering. Utöver platssamverkan arbetar nämnden med att samordna punktinsatser med olika aktörer på platser som upplevs som otrygga, exempelvis i Axelsberg. I Axelsberg har nämnden även ansökt om LOV 3, beslut i frågan väntas under början av 2021.

#### Kris- och katastrofledning

Förvaltningen kommer att introducera verktyget CoSafe för att effektivare kunna agera och samverka vid kris och katastrof. De tjänstepersoner inom förvaltningen som är utsedda att vid en krissituation fungera som stödpersoner åt drabbade ingår i förvaltningens grupp för psykiskt och socialt omhändertagande, Posom. Under året kommer gruppen med stödpersoner att inventeras och utvecklas. En krisledningsövning ska också genomföras.

#### Arbete mot våldsbejakande extremism (VBE)

Handlingsplanen mot VBE revideras årligen. Då ingår också en uppföljning av beslutade insatser för att se att de är genomförda och fungerar som tänkt.

VBE-arbetet utgår från lokala lägesbilder som uppdateras kontinuerligt. Arbetet sker i samverkan med kommunstyrelsens centrala samordnare, polis, kulturnämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, arbetsmarknadsnämnden och utbildningsnämnden.

#### Stadsmiljö

Grönområden, parker och naturområden i Hägersten-Älvsjö ska fortsätta vara attraktiva, välskötta och trygga samt bidra till ökad biologisk mångfald. Stadsdelsnämnden har en nära samverkan med trafikinämnden, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden i arbetet med stadsdelsområdets gröna infrastruktur. Samverkan stärker grönområdenas kvalitet och utveckling, både på kort och lång sikt.

Hägersten-Älvsjöns parker och naturområden ska bjuda in till motion, möten, rekreation och naturupplevelser. En central del av att ha inbjudande parker är att de är välskötta och städade. Nämnden kommer fortsätta att arbeta med systematiska uppföljningar av parkentreprenörens arbete med skötsel och städning av parker. Nämnden ser till att stadens städgaranti efterlevs och att det finns tillräckligt med skräpkorgar i parkerna. Daglig städning och plockning av skräp görs i flertalet parker. Vid behov och när vädret är fint ökar stadsdelsnämnden

renhållningen i de populäraste parkerna. På våren erbjuds föreningar och skolklasser att delta i föreningsstädnig. Nämnden uppmuntrar också privata skräpplockarinitiativ genom att vid behov erbjuda sopsäckar, plockpinnar och upphämtning. Förskoleverksamheten deltar i Håll Sverige Rent genom aktiviteten Grön Flagg. Vidare sker slyröjning i naturmark och klippning av träd och buskage vid behov för att säkerställa god sikt som i sin tur bidrar till ökad trygghet.

Stadsdelsnämnden har tilldelats medel för större parkinvesteringar för fyra projekt. Kerstin Hesselgrens park/Vippan i Fruängen kommer att rustas upp. Parken Blomsterdalen i Årstadal ska färdigställas. I Örby slottspark ska grusgångar och planteringar förnyas i samband med att trafikkontoret sätter upp belysning i parken. Långbroparken ska också få upprustade gångar, planteringar och fontändamm. Samtidigt ska förvaltningen projektera för en ny gemensamhetsodling i Långbroparken. De mindre parkinvesteringsmedlen kommer bland annat att användas till att genomföra medborgarförslag. I Krausparken kommer en upprustning att starta av området närmast Mälarhöjdens centrum, där bland annat ett utegym för äldre ska anläggas.

Stadsdelsnämndens strandbad och strandpromenader är populära. Stadsdelsnämnden kommer i samverkan med miljöförvaltningen att utreda möjligheten att utöka strandbadet vid Långsjöbadet. Nämnden söker även medel för tre projekt inom ramen för Stockholm vid vattnet. Det handlar om en ny brygga i Långsjön vid Glasmästarvägen, upprustning av delar av strandpromenaden i Ekensberg, samt en utökning av strandbadet vid Trekanten.

#### Tillgänglighet

Stadsdelsnämnden ser till att behoven hos äldre och personer med funktionsnedsättning tas i beaktande i den offentliga miljön. Vid nybyggnation och stadsutveckling som exempelvis parkutveckling tas dessa perspektiv med tidigt i planprocessen för att säkra att Hägersten-Älvsjö är en tillgänglig stadsdel där alla människor ska kunna nyttja stadsdelsområdets offentliga miljöer. Parker och gångvägar inventeras löpande och kompletteras med parkbänkar och papperskorgar vid behov. Programmet för äldrevänliga städer uppmärksammas genom att förvaltningen planerar för ett utegym för äldre.

#### Förväntat resultat

Upplevelsen av trygghet hos invånarna har ökat.  
Invånarnas nöjdhet med städning och skötsel av parker har ökat.  
Förvaltningen har höjt kompetensen i krishantering.  
Tillgängligheten i stadsdelsområdets parker har ökat.

Enhetsmål: Fritidsverksamheten för unga är trygg samt fri från våld och utsatthet

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Fritidens alla olika verksamheter är utvecklande, engagerade och trygga för alla barn och ungdomar

Barn och ungdomar kan planera, arrangera och genomföra aktiviteter.

Verksamhetens besökare är nöjda med verksamhetens innehåll och upplägg

Verksamhetens besökare upplever att de kan vara med och påverka innehållet i verksamheterna.

Verksamhetens besökare upplever verksamheten trygg

MVP och projektet En Fritid fri från Våld är integrerade fritidsverksamheten

## Analys

Våren och sommaren var intensiv både utifrån arbetet med att sätta organisationen efter sammanslagningen, men också planeringen för "Liljeholms huset" vilket gjorde att verksamheten sågs över och nya prioriteringar genomfördes. Beslut fattades om att lämna lokalerna mötesplats Aspudden och Gröndals ungdomscafé. I oktober återtog de två parklekarna Lugnet och Vippan i egen regi, vilket också det påverkat arbetet med fritidens organisering.

De olika förutsättningar som de båda stadsdelarnas fritid hade innan sammanslagningen har även det inverkat på arbetet, vilket blev extra tydligt under våra sommarverksamheter. Ett arbete med att bygga en bra och hållbar organisation har pågått, en förberedelse för en likvärdig samt både verksamhetsmässigt och tjänstemässigt balanserad fritid.

Enheten sökte och tilldelas extra medel för lovverksamhet. Det möjliggjorde en extra hög kvalitet i lovverksamhet i både mötesplatser för unga och parkleksverksamhet. Till glädje för både barn och unga erbjöds aktiviteter såväl under sommarlovet som under höst- och första halvan av jullovet. Det var aktiviteter och verksamhet inom ramen för kultur och sport, dans, teater, film och skapande till prova på träning, kost, fotboll och skate för tjejer. Funkiskollo samt HBTQI kollo och teater i parkleken. Allt bra genomfört, välbesökt (anpassat utifrån restriktioner) och uppskattat.

2021 präglas i allt av rådande pandemi. Fritiden har restriktioner i form av reducerat antal besökare, lokalanpassning och begränsningar i verksamhet och aktiviteter. Verksamheterna var helt stängda från 18/12 2020 till 25/1 2021. Under nedstängningen gjorde vi försök att starta upp och få igång vår digitala verksamhet. Det fungerade bra i vissa riktade verksamheter, så som vår funkis verksamhet och vår Hbtq+ verksamhet, även vissa tävlingar och frågesporter fungerade. Vi tar med oss det positiva framåt, men behöver se över och försätta testa och utveckla.

Från 25 januari öppnade vi åter upp. Alla verksamheter var i gång och var välbesökta. Medarbetarna har med stort tålamod tagit sig an de utmaningar vi stått inför, positiva och lösningsfokuserade. Ett förhållande som smittat av sig på verksamheternas besökare och bidragit till att det varit en bra stämning och rörelse framåt trots läget och situationen.

Under första halvåret 2021 starta det omfattande projekt "En fritid fri från Våld" tillsammans

med Länsstyrelsen och organisationen MÄN. En kompetenshöjande insats och ett stort och viktigt utvecklingsarbete för den öppna fritiden inte bara i stadsdelen utan i hela staden. Arbetet har fortgått under hela 2021. All personal inom fritid, fält och parklek bjöds in till en utbildning i arbetet med FFFV. En metod som börjar och framåt kommer genomsyra alla verksamheter.

Fritiden har under året satt en struktur och påbörjat implementeringen av den för samtliga verksamhetsområden. Under hösten har demokrati och delaktighet som ett inriktningsområde brevid kultur, stöd och stöttning samt träning och hälsa. Även agenda 2030 har lyfts in i arbetet.

Tillskottet av parklekarna Lugnet och Vippan har gett tyngd åt parkleksarbetet. Tre parklekar i enheten, har skapat förutsättningar för att kunna för metod och verksamhetsutveckling och det arbetet har påbörjats under året. Parklekarna har fyllt en viktig funktion för många barn och föräldrar i stadsdelen.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Fritidsverksamheten bidrar i utvecklingen av att anpassa arbetssättet Mentor i våldsprevention (MVP) till öppen fritidsverksamhet.	2021-01-01	2021-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Projektet att vidareutveckla Mentor i våldsprevention (MVP) som en våldsförebyggande metod inom fritidsverksamhet "En fritid fri från Våld" har pågått enligt plan och implementering har pågått under året. Under första kvartalet genomfördes workshops både för arbetsgrupp och för alla medarbetare inom fritiden. Under dessa förmedlades och inhämtades information och kunskap. Medarbetarna blev delaktiga i processen och fick testa övningar och material.</p> <p>Projektet har följts upp av stadsdel, länsstyrelsen och organisationen MÄN. Arbetet har under året handlat om att utveckla metod och material. Att ta fram utbildning om övningar för unga och att skapa hållbara strukturer för implementering i staden. Metoden "En fritid fri från våld" har lyfts in i stadens organisation för MVP, ett samarbete mellan ett antal stadsdelsförvaltningar samt socialförvaltning och utbildningsförvaltning vilka förbereder för att utbilda och jobba med "En Fritid fri från Våld"</p>				

Enhetsmål: Unga får stöd av vuxna och är trygga i den offentliga miljön

 Uppfylles helt

### Förväntat resultat


Unga möter vuxna som erbjuder kontakt i den offentliga miljön  
Unga slipper utsättas för brott i den offentliga miljön

### Analys

Fältverksamheten har samarbetat med lokalsamhället i prosocial samverkan för ungas bästa. Fältassistenter har stöttat nattvandring och vuxna att nätverka med varandra. Under tidig fredagskväll har fältarna deltagit på de lokala utsättningar som arrangerats för poliser, ordningsvakter och andra grupper som är i tjänst under veckoslutet. Fältassistenter har arbetat uppsökande och relationsskapande. Vid ansamling av ungdomar på en plats i den offentliga miljön har deltagande kartlagts och företeelsen analyserats. Ställning har tagits till om samvaron i grupp på aktuell plats, eller omgivningen, utgör en risk för ungdomarna eller omgivningen. Kontakter har vid behov tagits med vårdnadshavare samt



om de unga kommer från andra områden än Hägersten-Älvsjö så har kollegor från området ungdomarna hör till kontaktats. En första åtgärd vid ungdomsstök har varit att få vårdnadshavare att mötas och stötta varandra i att få sina barn i andra banor. Om situationen inte förbättrats har orosanmälan till socialtjänsten gjorts och eventuella brott har alltid anmälts till polis.

Fältassistenterna har kontinuerligt informerat de unga om vilket stöd som finns tillgängligt för att de ska vara trygga. Informationen och dialogen om de ungas trygghet har skett via sociala medier, vid skolbesök samt i det uppsökande arbetet. Inom ramen för SSP, tillämpades rutinerna för samverkansteam där socialtjänst, fält, skola och polis gemensamt fångat upp unga i mellan- och högstadiet som var i riskzonen för kriminalitet. Enheten har tillämpat de rutiner som instruerar och uppdrar till samtliga medarbetare att själva eller via chef konsultera socialtjänsten och på förekommen anledning göra orosanmälan. Det har funnits tydliga rutiner för samverkan mellan mötesplats för unga, fältverksamhet, skola, socialtjänst och lokal polis, som har säkerställt en trygg miljö och där barn och unga i riskzon har uppmärksammats. Under året har en uppsökande socionom arbetat riktat till barn i mellanstadieåldern för att fånga upp barn i riskzon samt med en tidig debut av antisocialt beteende. Genom arbetet med projektet "En fritid fri från våld" har enhetens mötesplatser för ungas uttalade mål att vara trygga och fria från våld ytterligare stärkts. Då enhetens medarbetare fått kännedom om barn/unga som utsatts för brott, har man försäkrat sig om polisanmälan samt orosanmälan. Utöver det har barnet/ungdomen och dess vårdnadshavare informerats om och i fall så önskats fått hjälp att kontakta stödcentrum för unga brottsoffer.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementering av stadsdelens handlingsplan för att minska risken att barn och ungdomar.	2021-01-01	2021-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Inom ramen för SSP, tillämpades rutinerna för samverkansteam där socialtjänst, fält, skola och polis gemensamt fångat upp unga i mellan- och högstadiet som var i riskzonen för kriminalitet. Enhetens har tillämpat de rutiner som instruerar och uppdrar till samtliga medarbetare att själva eller via chef konsultera socialtjänsten och på förekommen anledning göra orosanmälan. Det har funnits tydliga rutiner för samverkan mellan mötesplats för unga, fältverksamhet, skola, socialtjänst och lokal polis, som har säkerställt en trygg miljö och där barn och unga i riskzon har uppmärksammats. Under året har en uppsökande socionom arbetat riktat till barn i mellanstadieåldern för att fånga upp barn i riskzon samt med en tidig debut av antisocialt beteende. Genom arbetet med projektet "En fritid fri från våld" har enhetens mötesplatser för ungas uttalade mål att vara trygga och fria från våld ytterligare stärkts. Då enhetens medarbetare fått kännedom om barn/unga som utsatts för brott, har man försäkrat sig om polisanmälan samt orosanmälan. Utöver det har barnet/ungdomen och dess vårdnadshavare informerats om och i fall så önskats fått hjälp att kontakta stödcentrum för unga brottsoffer.</p>			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

— Ingen

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna, samt vid behov med stöd av arbetsmarknadsnämnden, utreda en utveckling av fritidsgårdarnas fortsatta uppdrag i syfte att nå fler och erbjuda mer kontinuerlig och planerad verksamhet, inklusive hur mer	2021-01-01	2021-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<p>verksamhet kan ske mobilt och digitalt samt ta fram en modell för fortsatt drift av fritidsgårdar som stängts på grund av hot och kriminalitet.</p>			
<p><b>Analys</b></p> <p>Enheten bidrog aktivt i utredningen, både med att beskriva verksamheten och bidra i analysarbetet. Målet var att stärka stadens fritidsverksamhet för en mer jämlik tillgång och en bredare verksamhet för stadens unga invånare. Ett led i att erbjuda aktiviteter som ger en meningsfull fritid till stadens unga. Potentialen för att öka antalet besökare är därmed god. Utredningen ger en grund för fortsatt utvecklingsarbete och kommer fram till att vissa insatser bör prioriteras, och ett nästa steg i arbetet är en strategi.</p> <p>Enheten har följt arbetet med intresse och ser fram emot strategin för att i enlighet med den utveckla förvaltningens fritidsgårdar/mötesplatser för unga. Enheten har under året och i enlighet med utredningen utveckla verksamheterna till att bli än mer engagerande, tillgängliga och anpassade efter barn och ungas behov.</p>			
<p>✓  Socialnämnden ska i samverkan med stadsdelsnämnderna tydliggöra fältassistenternas uppdrag, arbetsmetoder och mål i syfte att skapa en likställighet i staden</p>	2021-01-01	2021-06-30	
<p><b>Analys</b></p> <p><i>Stockholmsstandard för socialt fältarbete</i> blev klar i maj (Socialnämnden, Dnr: 3.1.1-188/2021). Den har under hösten varit ett stöd för fältarbetet under andra halvan av 2021, i att utveckla en likställig fältverksamhet av hög kvalitet. Enheten bidrog i framtagandet. Under två planeringsdagar har fältassistenterna och enhetschefen jämfört befintlig verksamhet med standarden och därefter har vissa justeringar gjorts. I stort har fältassistenterna redan tidigare arbetat på sätt som stämmer överens med standarden. Det har gällt i det uppsökande, relationsskapande och förebyggande och i samverkan med andra aktörer. Fältverksamheten har därmed bidragit till uppfyllandet av stadens ansvar för att barn, unga och unga vuxna ska leva under trygga och socialt utvecklande omständigheter.</p>			

## Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö lever utifrån sina förutsättningar och behov ett självständigt liv

— Ingen

### Beskrivning

#### Barns rättigheter

Förvaltningens verksamheter säkerställer barns rättigheter i enlighet med stadens Program för barnets rättigheter och inflytande 2018-2022. Barnrättsperspektivet är väl inarbetat både i utredningar och insatser som direkt rör barn och ungdomar samt i utredningar och insatser som riktas till vuxna som har barn i hushållet. Barns rättigheter enligt Barnkonventionen tas tillvara bland annat genom att barnkonsekvensanalyser genomförs i alla ärenden som berör barn. Myndighetsutövningens enheter har särskilt utsedda barnombud och förvaltningen har en barnrättssamordnare med samordnande funktion i det fortsatta arbetet.

#### Tillgänglighet och delaktighet

Förvaltningen utgår i sin planering och utveckling av verksamheterna från stadens Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2018-2023 med utgångspunkten att alla invånare i stadsdelsområdet ska ha tillgång till och kunna delta i samhället på lika villkor. Verksamheterna beaktar utifrån programmet bland annat rätten till arbete och försörjning, rätten till individuellt och jämlikt stöd samt rätten till en meningsfull fritid. Personer som får stöd och service utifrån funktionsnedsättning tillförsäkras integritet, självbestämmande och möjlighet att kunna delta på lika villkor i samhällets gemenskap i de insatser som ges. Myndighetsutövningen sker rättssäkert för den enskilde och är lättillgänglig,

samordnad och likställig. Förvaltningens dagliga verksamheter utvecklas för att kunna stödja brukaren vidare till arbete eller studier. Grupp- och servicebostäder i förvaltningens regi har utvecklat formerna för de boendes egenmakt.

#### Jämställdhetsarbete

Förvaltningen fortsätter arbetet med jämställdhetsintegrering av verksamheterna. Med utgångspunkt i Program för ett jämställt Stockholm 2018-2020 och med hjälp av befintlig könsuppdelad statistik och där på följande analyser utvecklas beslutsfattandet och en jämställd resursfördelning. Vid uppmärksammande av omotiverade skillnader gällande bemötande, handläggning eller bedömningar analyseras detta och åtgärdas. Kompetensutvecklingsinsatser kommer erbjudas för att stärka kompetensen i jämställdhetsfrågor hos chefer och medarbetare.

#### Individ- och familjeomsorg

Individ- och familjeomsorgen utreder individers behov av hjälp- och stödinsatser utifrån inkomna ansökningar och anmälningar. För att säkerställa likställighet och rättssäkerhet i utredningar används standardiserade bedömnings- och utredningsinstrument. Rutinen kring Lex Sarah-rapportering tydliggörs för alla medarbetare då det är ett viktigt verktyg för egenkontroll som avhjälper fel och brister samt utvecklar verksamheterna.

Den enskilde är alltid delaktig i utredning, val av insatser och insatsens utformning och uppföljning. Individ- och familjeomsorgen erbjuder ett brett och varierat utbud av insatser som motsvarar och följer de behov som finns hos invånarna i stadsdelsområdet. Genom att använda evidensbaserade metoder säkerställs att insatserna är likvärdiga. Insatserna syftar till att ta till vara den enskildes egna resurser och stärka självständigheten. Om den enskilde, oavsett ålder, har eller behöver insatser både från socialtjänsten och från hälso- och sjukvården erbjuds och initieras en samordnad individuell plan (SIP). Förvaltningen har en väl utbyggd öppenvård i egen regi för barn, ungdomar och deras familjer samt för vuxna personer med missbruksproblematik. Den egna öppenvården syftar till att på ett tidigt stadium kunna erbjuda evidensbaserade insatser på hemmaplan för att stärka den enskildes väg mot ett självständigt liv.

#### Barn och unga

Arbetet med barn och unga förstärks och utvecklas med tonvikt på det socialt uppsökande och förebyggande arbetet och tidiga insatser för barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt. Samverkan mellan skola, förskola, socialtjänst, polis, fält- och fritidsverksamhet, föreningsliv och det uppsökande sociala arbetet utvecklas och förstärks. Rutiner avseende orosanmälan mellan förskola och socialtjänsten kommer att stärkas. Syftet är att samverkan ska vara effektiv och samordnad för att säkerställa rätt insatser i rätt tid där behoven finns.

Handlingsplanen för att motverka att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet är ett centralt dokument i detta arbete. Handlingsplanens åtgärder ska genomföras och följas upp och planens åtgärder uppdateras.



För att förstärka det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet pågår ett utvecklingsarbete med inriktning mot skolsociala team som plattform för samverkan mellan socialtjänst, skola och polis rörande enskilda barn och unga. Arbetsformerna måste anpassas så att de fungerar i ett stadsdelsförvaltningsområde med 25 högstadieskolor. Arbetsformen går under arbetsnamnet team samhandling. Socialtjänst hos polisen är en ny satsning med ett nytt arbetssätt som prövas under 2021.

Det uppsökande arbetet förstärks med en uppsökande socialsekreterare. Utvecklingsarbetet görs tillsammans med lokalpolisen i Skärholmen och Skärholmens SDF och bemannas av en tjänsteman från socialtjänstens myndighetsutövning. Initiativet syftar till att möjliggöra för socialtjänsten att sätta in insatser på ett tidigt stadium för barn och unga i riskzon att dras in i kriminalitet, identifiera målgrupper som socialtjänst och polis behöver ha ett gemensamt fokus på samt utveckla gemensamma metoder som stärker och underlättar samverkan. Socialtjänstens myndighetsutövning medverkar även vid ungdomsutsättningen hos lokalpolisen i Globen. Samverkan inom ramen för BUS-överenskommelsen (Barn i behov av särskilt stöd) är ett annat viktigt forum som fortsätter och riktas mot gemensamma mål.

Barn och unga som genom brister i uppväxtmiljön eller eget skadligt beteende riskerar att utvecklas ogynnsamt utreds utifrån gällande lagstiftning. Utredningen syftar till att ta reda på vilket behov av stöd och eller skydd barnet har. Barns förutsättningar för att klara skolgången uppmärksammas särskilt i utredningen och vid behov sätts insatser i samverkan med skolan in för att stabilisera skolgången. När ett barn placeras utanför hemmet ställer förvaltningen tydliga krav på skyddade boenden, jourfamiljer, HVB-hem, familjehem så att barnets skolgång tillgodoses. Uppföljningen av placerade barn och unga är prioriterad, särskilt avseende skolgång. Förvaltningen ska i samverkan med socialnämnden verka för att fler barn och unga får ta del av insatsen behandlingsfamilj som alternativ till institutionsvård. Ensamkommande barn och unga ges stöd som syftar till etablering i samhället och på arbetsmarknaden. Allvarssamtal inom 48 timmar med förstagångsförbrytare under 18 år dit polis, socialtjänst, föräldrar och den unge själv kallas genomförs.

Barn och ungdomar som kommer i kontakt med förvaltningen ska tillförsäkras delaktighet. Brukarmedverkan för barn och unga ska öka. Barn vars föräldrar är föremål för insatser från socialtjänsten erbjuds eget stöd. Förvaltningen erbjuder familjestödsprogram och föräldrarådgivning och samverkar rörande en familjecentral tillsammans med Region Stockholm. Barnfamiljer som är aktuella hos socialtjänsten och lever under osäkra boendeförhållanden ges stöd av bolots och i vissa fall genom erbjudande om så kallat avtalat boende hos Stiftelsen hotellhem i Stockholm (SHIS Bostäder). Stödet syftar till att familjen ska få ett varaktigt och värdigt boende.

#### Fältassistenter

Fältverksamheten förläggs organisatoriskt till socialtjänsten och deras uppdrag och arbetsmetoder förtydligas. Stadsdelsförvaltningens fältassistenter arbetar förebyggande och uppsökande i de miljöer där unga befinner sig och utgör därmed en mycket viktig del i det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Syftet är att med preventiva insatser tidigt

fånga upp och förhindra att ungdomar söker sig till miljöer präglade av missbruk och kriminalitet. Det socialt uppsökande arbetet för att nå unga som brukar narkotika ska stärkas. I det uppsökande arbetet sker ett nära samarbete med ungdomar, skola, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhället. Som en del av det trygghetsskapande arbetet stöttar fältassistenter nattvandrande vuxna i stadsdelsområdet. Genom att delta i platssamverkan tar fältassistenter del av en brett förankrad och uppdaterad lägesbild som är samordnad av polisen och kan ligga till grund för hur resurserna riktas. Det utvecklas metoder och genomförs aktiviteter för att tillföra skyddsfaktorer i de ungas liv.

### Öppen fritidsverksamhet

Den öppna fritidsverksamheten fortsätter att utvecklas och anpassas för att erbjuda aktiviteter och verksamhet som tilltalar en bred grupp unga och är anpassad efter deras behov och levnadsmönster. Aktiviteter och verksamhet anpassas för att inkludera prioriterade grupper som unga flickor, nyanlända, HBTQ-personer och unga med funktionsvariation. Verksamheten ingår tillsammans med den ideella föreningen MÄN och Länsstyrelsen i ett långsiktigt samarbete för att utveckla metoden Mentor i våldsprevention (MVP) och anpassa den till fritidsverksamheten.

All verksamhet utgår ifrån ett förebyggande perspektiv där skyddsfaktorer för unga stärks. Fritidsverksamheterna samverkar med socialtjänst, skola och civilsamhälle med syfte att minska narkotikaanvändningen bland unga. Mötesplatserna för unga samarbetar med verksamheter på andra förvaltningar och med lokalt civilsamhälle för att kunna erbjuda ett brett och flexibelt verksamhetsutbud. Tillsammans med civilsamhället erbjuder mötesplats för unga läxhjälp.

### Ungdomsmottagning

Ungdomsmottagningen arbetar för att motverka psykisk ohälsa och att främja fysisk och psykisk hälsa bland ungdomar. Arbetet sker bland annat genom psykosociala stödsamtal till individer och förebyggande aktiviteter för grupper. Ungdomsmottagningen fortsätter arbetet med att nå ut till grupper som är underrepresenterade i verksamheten med särskilt fokus på yngre pojkar. Verksamhet sker i samverkan med skolor, fältassistenter, fritidsverksamheter och socialtjänst.

Förvaltningen har tillsammans med Region Stockholm ambitionen att i Liljeholmen etablera en verksamhet där ungdomsmottagning, mötesplats för unga och fältverksamhet samlas under samma tak och att man i samma lokal också kan erbjuda lokaler för föreningsdrivna aktiviteter. Förvaltningen inväntar besked om bygglov under 2021 och Region Stockholm har preliminärt ställt sig positiva till delfinansiering rörande lokalen.

### Vuxna med missbruk

Förvaltningens arbete med att minska missbruk och riskbruk i stadsdelsområdet sker i första hand genom stödinsatser till enskilda som syftar till att öka förutsättningarna för ett självständigt liv. Arbetet med hemlöshet och samsjuklighet är fortsatt prioriterat. Förvaltningen arbetar utifrån förhållningssättet motiverande samtal (MI) och erbjuder stöd-

och behandlingsinsatser inom de egna utförarverksamheterna som vilar på evidensbaserade metoder samt anpassat boendestöd. Boendestödet i förvaltningens försöks- och träningslägenheter ska under verksamhetsåret fortsätta arbetet med att öka graden av brukarinflytande med utgångspunkt från arbetet i stadens Bostad först. Förvaltningens egna insatser utgår från behovsstyrda flöden och anpassas därför utifrån målgruppens behov. Insatser i den egna öppenvården sätts in i ett tidigt skede vilket minskar risken för att mer ingripande insatser behövs på längre sikt. Samverkan med Region Stockholms beroendevård och psykiatri är av stor vikt för att skapa en sammanhållen vård vid samsjuklighet och förvaltningen initierar därför vid behov och önskemål hos den enskilde möten för samordnad individuell plan (SIP).

Vid handläggning av ärenden rörande vuxna med missbruksproblematik uppmärksammas förekomst av barn och i förekommande fall initieras alltid ett samarbete med familjeenheten. Barn till föräldrar med missbruksproblematik erbjuds stödgrupper via familjeenheten.

### Hemlöshet

Förvaltningen arbetar intensivt med att motverka hemlöshet genom såväl förebyggande åtgärder som nödvändiga insatser för enskilda. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en särskilt prioriterad målgrupp där barnens behov uppmärksammas utifrån deras särskilt utsatta situation. Förvaltningen fortsätter att utveckla arbetet med personer som är 65 år eller äldre, med eller utan missbruk, som lever i hemlöshet eller riskerar att bli hemlösa.

Förvaltningen fortsätter att utveckla det vräkningsförebyggande arbetet som finns samlat i ett team inom beroendevården och ekonomiskt bistånd.

Alla personer som beviljas tillfälligt boende av socialtjänsten får en individuell boendeplan som bland annat syftar till att undanröja de hinder som finns för den enskilde att komma vidare till eget boende.

### Våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck

Stadens utvidgade Program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld oberoende relation 2021-2025 innefattar en utökning av målgrupper inom våldsområdet och kommer därför att implementeras i verksamheterna.

Personer inom stadsdelsområdet som är utsatta för våld i nära relation eller hedersrelaterat våld och förtryck får stöd av Relationsvårdscentrum Sydväst (RVC). Verksamheten vänder sig även till de personer som utövar våld i nära relationer. RVC Sydväst drivs av Skärholmens stadsdelsförvaltning på uppdrag av Hägersten-Älvsjö och Skärholmens stadsdelsnämnder. Verksamheten arbetar uppsökande och har informationsinsatser riktade mot andra relevanta aktörer. Arbetet utvecklas i samverkan med polis. Efter utredning kan våldsutsatta placeras på skyddat boende. De barn där den vuxne har stödinsats utifrån våld erbjuds eget samtalsstöd.

### Socialpsykiatri

Personer med psykisk funktionsnedsättning ska utifrån sina förutsättningar och behov få stöd i att delta i samhällets gemenskap och erbjudas ett arbete att gå till. Förvaltningen bevakar socialnämndens arbete med att förändra riktlinjerna för att införa en ny form av sysselsättning

för målgruppen.

Utifrån resultat som framkom i Kartläggning inom socialpsykiatri 2020 ser förvaltningen vikten av att under verksamhetsåret utveckla samverkan med Region Stockholm avseende samordnad individuell plan (SIP) för att tillgodose den enskildes behov. Även arbetet med att skapa jämställda förutsättningar i utredning, biståndsbedömning och utförande av insats ska utvecklas och implementeras, bland annat genom kompetensutveckling på området jämställdhet. Kompetensutveckling kommer även ske inom LSS-området.

Förvaltningen erbjuder stödinsatser som boendestöd, öppen träfflokal och sysselsättning till personer som har någon form av psykisk och/eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning. Insatserna är av god kvalitet och utformas tillsammans med den enskilde. Brukarinflytandet för ökad delaktighet inom socialpsykiatri är en prioriterad fråga. Förvaltningen kartlägger olika vägar till arbete för målgruppen och utformar individuella handlingsplaner för den enskilde brukaren. Insatser till personer som står långt från arbetsmarknaden fokuserar på återhämtning och hälsofrämjande insatser. Metoden kollegial observation används. Samarbeta med brukar- och intresseorganisationer fortsätter att utvecklas. Utvecklingsarbete av rutinerna vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård fortsätter i samverkan med Region Stockholm.

Förvaltningens öppna träfflokal nystartar i gemensam lokal och besökarnas delaktighet bidrar i hög grad till verksamhetens utformning och innehåll. Utifrån en översyn av aktiviteter och arbetsformer attraheras fler i målgruppen samtidigt som tidigare besökare får stöd i att återknyta till den nystartade verksamheten. Samverkan med föreningsliv utökas.

#### Stöd och service till funktionsnedsatta

Förvaltningen erbjuder individuellt anpassade stödinsatser till personer som har någon form av funktionsnedsättning i syfte att alla invånare i stadsdelsområdet ska kunna leva ett självständigt liv och vara delaktiga i samhället. Utredning och erbjudande om insatser utgår i från den enskildes behov och önskemål. Insatserna präglas av hög kvalitet, trygghet och delaktighet. Utredningarna görs under så kort tid som möjligt och insatsbeslutens längd anpassas utifrån den sökandes behov och situation och där det är lämpligt fattas beslut som gäller över lång tid. Den enskilde deltar i framtagandet av sin egen genomförandeplan och har på så sätt stort inflytande över hur insatsen utförs. Förvaltningen ska, utifrån den enskildes önskemål, verka för att fler vars beslut om bostad med särskild service verkställs utanför kommunen, ska kunna flytta till bostad i Stockholm. Brukare som har insats i form av avlösarservice ska kunna använda timmarna flexibelt enligt de principer som gäller för ledsagning.

Barn med funktionsnedsättningar och barn som lever i familjer där den vuxne ansöker om stöd och service för funktionsnedsättning uppmärksammas och barnets rätt till delaktighet tillgodoses. Behovet av ledsagarservice för barn och unga vuxna med funktionsnedsättningar tillgodoses för att säkerställa möjlighet till regelbundet deltagande i fritidsaktiviteter.

Kvinnor och män, flickor och pojkar med funktionsnedsättningar tillförsäkras behövligt stöd och service i form av till exempel boendestöd, gruppbostad, sysselsättning, daglig verksamhet

och stöd till att få en anställning. Digitalisering i verksamheterna fortgår och för att motverka isolering i pandemins spår och tillförsäkra livskvalitet prioriteras, särskilt en väl fungerande datorutrustning och bredbandsuppkoppling.

Verksamheterna fortsätter att uppmärksamma våldsutsatthet och arbetar för att verksamheterna ska vara fria från våld.



### Förväntat resultat

Invånarna i stadsdelsområdet utvecklas utifrån sina förutsättningar, känner sig trygga och har en bra livskvalitet.

Socialtjänsten uppmärksammar alla barn och vuxna som kan behöva stöd och erbjuder en rättssäker och evidensbaserad socialtjänst i ett tidigt skede. Alla barn i stadsdelsområdet har goda uppväxtvillkor och inget barn behöver uppleva våld eller förtryck. Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får på ett tidigt stadium det skydd och stöd som de behöver.

Personer med psykisk funktionsnedsättning får stöd att utifrån sina förutsättningar och behov delta i samhällets gemenskap och ha ett arbete att gå till. Personer som får stöd och service utifrån funktionsnedsättning tillförsäkras integritet, självbestämmande och möjlighet att kunna delta på lika villkor i samhällets gemenskap. Insatserna är lättillgängliga och individuellt utformade med en hög grad av delaktighet från den enskilde. Biståndshandläggningen är rättssäker och likställig.

Vuxna och barn som är eller har varit utsatta för våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld oberoende relation ges goda förutsättningar att kunna ta sig ur sådana relationer. Barn som upplevt våld av eller mellan närstående erbjuds stödsamtal.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska fortsätta arbetet att tillsammans med Region Stockholm starta en verksamhet i Liljeholmen som innehåller både ungdomsmottagning och fritidsverksamhet samt ger utrymme för fältassistenter och föreningsdrivna aktiviteter.	2020-05-29	2021-12-31	
<b>Analys</b> Projektplan är framtagen och en tvärssektoriell arbetsgrupp har planerat den fortsatta processen med sikte på start av verksamheten hösten 2022. Fastighetsnämnden har fattat ett inriktningsbeslut för erforderlig ombyggnad av fastigheten och ritningar är framtagna. Arbetet pågår enligt plan. Byggnadens utformning i förhållande till omgivningen innebär en sårbarhet för översvämningar. Det får till följd att källaren inte kan användas för något verksamhetsrelaterat. En justering av aktiviteten innebär därmed att fältassistenternas kontorslokaler inte ryms i huset. Fältassistenterna kommer kunna använda lokaler i huset så väl för möten som för att bedriva verksamhet för ungdomar.			
 Förvaltningens öppna fritidsverksamhet medverkar i ett långsiktigt utvecklingsarbete med föreningen MÄN för att anpassa arbetsättet Mentor i våldsprevention (MVP) till öppen fritidsverksamhet. Arbetet stöds av Länsstyrelsen.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Projektet att vidareutveckla Mentor i våldsprevention (MVP) som en våldsförebyggande metod inom fritidsverksamhet "En fritid fri från Våld" har pågått enligt plan och implementering har pågått under året. Under första kvartalet genomfördes workshops både för arbetsgrupp och för alla medarbetare inom fritiden. Under dessa förmedlades och inhämtades information och kunskap. Medarbetarna blev delaktiga i processen och fick testa övningar och material. Projektet har följts upp av stadsdel, länsstyrelsen och organisationen MÄN. Arbetet har under året handlat om att utveckla			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
metod och material. Att ta fram utbildning om övningar för unga och att skapa hållbara strukturer för implementering i staden. Metoden "En fritid fri från våld" har lyfts in i stadens organisation för MVP, ett samarbete mellan ett antal stadsdelsförvaltningar samt socialförvaltning och utbildningsförvaltning vilka förbereder för att utbilda och jobba med "En Fritid fri från Våld"			
 Inom ramen för Uppdrag psykisk hälsa ska ungdomsmottagningen förstärka det uppsökande arbetet i skolorna och på öppna fritidsverksamheter med syfte att förebygga psykisk ohälsa bland unga.	2020-01-01	2021-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Ungdomsmottagningen har i skuggan av covid-19 pandemin arbetat fram en metod för digitala möten med elever i skolorna och besökare på öppna fritidsverksamheter, med syfte att förebygga psykisk ohälsa bland unga. Fritidsledarna på de öppna fritidsverksamheterna har förberett sina besökare på ett digitala möten. Besökarna har formulerat frågor som lämnas till ungdomsmottagningens kuratorer och barnmorskor i god tid innan mötet. Kuratorer och barnmorskor har gett en allmän information om mottagningen och därefter besvarat de frågor de fått ta emot, ungdomarna har därefter givits tillfälle till att ställa kompletterande frågor.</p> <p>Under vanliga omständigheter tas elever från årskurs åtta emot på ungdomsmottagningen. Befintliga lokaler är dock för trånga, ur smittskyddssynpunkt. Under vårterminen skedde endast digitala besök. Under hösten genomfördes skolbesök riktat till eleverna i årskurs åtta på plats i skolorna. Det handlade då om samtal i aulor eller i stora luftiga klassrum.</p> <p>De digitala besöken har varit en sämre version, men ändå ett fungerande alternativ till de fysiska möten ungdomsmottagningen under normala omständigheter genomför. Även besöken i skolan har varit sämre än ordinarie verksamhet. Det på grund av att en viktig faktor är att ungdomarna ska känna sig bekväma med den fysiska miljön på mottagningen och även geografiskt ha hittat dit. Allt för att underlätta för unga att vid behov söka hjälp.</p>			
 Inom ramen för Uppdrag psykisk hälsa ska ungdomsmottagningen förstärka det uppsökande arbetet i skolorna och på öppna fritidsverksamheter med syfte att förebygga psykisk ohälsa bland unga.	2020-01-01	2021-12-31	
<p><b>Analys</b></p> <p>Ungdomsmottagningen har i skuggan av covid-19 pandemin arbetat fram en metod för digitala möten med elever i skolorna och besökare på öppna fritidsverksamheter, med syfte att förebygga psykisk ohälsa bland unga. Fritidsledarna på de öppna fritidsverksamheterna har förberett sina besökare på ett digitala möten. Besökarna har formulerat frågor som lämnas till ungdomsmottagningens kuratorer och barnmorskor i god tid innan mötet. Kuratorer och barnmorskor har gett en allmän information om mottagningen och därefter besvarat de frågor de fått ta emot, ungdomarna har därefter givits tillfälle till att ställa kompletterande frågor.</p> <p>Under vanliga omständigheter tas elever från årskurs åtta emot på ungdomsmottagningen. Befintliga lokaler är dock för trånga, ur smittskyddssynpunkt. Under vårterminen skedde endast digitala besök. Under hösten genomfördes skolbesök riktat till eleverna i årskurs åtta på plats i skolorna. Det handlade då om samtal i aulor eller i stora luftiga klassrum.</p> <p>De digitala besöken har varit en sämre version, men ändå ett fungerande alternativ till de fysiska möten ungdomsmottagningen under normala omständigheter genomför. Även besöken i skolan har varit sämre än ordinarie verksamhet. Det på grund av att en viktig faktor är att ungdomarna ska känna sig bekväma med den fysiska miljön på mottagningen och även geografiskt ha hittat dit. Allt för att underlätta för unga att vid behov söka hjälp.</p>			

**Enhetsmål:** Enhetens verksamheter samverkar internt inom enheten och förvaltningen samt med externa samarbetsparter

 Uppfylles helt

### Förväntat resultat

Vårdnadshavare, socialtjänst, skola, polis, civilsamhälle med flera vänder sig med förtroende till enhetens verksamheter.

Barn och unga i behov av stöd får det i ett tidigt skede.

Barn och unga utvecklas prosocialt

I Liljeholmen står den planerade verksamheten i Lilla Katrinerberg 2 i startgropen. Redo att

bedriva ungdomsmottagning, fritidsverksamhet och föreningsdrivna aktiviteter samt fältverksamhet i gemensamma lokaler.

### Analys

Enhetens verksamheter har deltagit i forum för samverkan på strukturell och operativ nivå och vid behov bjudit in till samverkansmöten.

Samarbete har skett då det varit till förmån för stadsdelsområdets barn och unga.

Samverkan mellan fritiden och andra aktörer som skola, polis m.fl. har på grund av rådande smittspridning kommit av sig när det inte är akuta frågor. Det samarbete och samverkan mellan fritid och fält fungerar bra.

Fältassistenter har tillsammans med socialtjänst, polis och skola deltagit i team samhandling för att främja barns och ungas utveckling och hälsa.

I det trygghetsskapande arbetet har enheten samverkat med det lokala civilsamhället såsom relevanta föreningar i stadsdelen.

Enheten har deltagit i SSP-möten (Samverkan socialtjänst, skola och polis) som hållits regelbundet varannan månad.

Fältassistenter har då de blivit inbjudna, deltagit i platssamverkan som anordnats vid behov för prioriterade områden gällande trygghetsfrågor.

Socialtjänstens biträdande enhetschefer, samt handläggarna, har mött fältassistenter varannan månad och samverka kring ungdomsarbetet.

Kontakt mellan polis och fältassistenter kring kartläggning av ungdomsproblematik har skett kontinuerligt under året.

Det stadsövergripande nätverket Stockholm Fält samt kuratorsmöten har under året haft möten digitalt.

Enhetschef och biträdande enhetschef har deltagit i stadens verksamhetsanknutna chefsnätverk, även dessa möten har skett digitalt under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Ungdomsmottagning, fritidsverksamhet, fältverksamhet och föreningsliv tillsammans i Liljeholmen	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Projektplan är framtagen och en tvärsektoriell arbetsgrupp har planerat den fortsatta processen med sikte på start av verksamheten hösten 2022. Fastighetsnämnden har fattat ett inriktningsbeslut för erforderlig ombyggnad av fastigheten och ritningar är framtagna. Arbetet pågår enligt plan. Byggnadens utformning i förhållande till omgivningen innebär en sårbarhet för översvämningar. Det får till följd att källaren inte kan användas för något verksamhetsrelaterat. En justering av aktiviteten innebär därmed att fältassistenternas kontorslokaler inte ryms i huset. Fältassistenterna kommer kunna använda lokaler i huset så väl för möten som för att bedriva verksamhet för ungdomar.			

Enhetsmål: Fritidens verksamhet är engagerande, tillgänglig och anpassad för barn och unga

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Våra verksamheter och aktiviteter är trygga, utvecklande, inkluderande och fria från våld  
Unga med funktionsvariation erbjuds fritidsverksamhet utifrån sina behov  
Unga inom HBTQ erbjuds fritidsverksamhet exklusivt för dem och känner sig välkomna inom all verksamhet  
Våra verksamheter involverar och skapar förutsättningar för ungas delaktighet och inflytande, med barnets bästa och barnrättsperspektivet som utgångspunkt  
Våra verksamheter erbjuder utvecklande och attraktiva aktiviteter för både flickor och pojkar inom verksamhetsområdet träning och hälsa  
Våra besökare, barn och ungdomar är nöjda med verksamheten  
Andelen flickor ökar i verksamheterna

## Analys

Under året har implementering och utveckling av arbetet med MVP och projektet En Fritid fri från Våld varit i fokus. Enheten har även arbetat utifrån Barnkonventionen, barnrättsperspektivet och med att minska betydelsen av riskfaktorer genom att tillföra skyddsfaktorer inom fritiden

Ungdomens hus har kommit längst i arbetet med ett värdegrundsbaserat (MVP) och aktivt ledarskap med ett coachande förhållningssätt. Deltagarna tagit ett stort eget ansvar för utformning och innehåll i verksamheten. Där finns en etablerad tydlighet i vad fritidsledarna förväntar sig av dem som deltar.

Fritiden har arbetat med delaktighet och inflytande som metod, där våra barn och unga setts som verksamhetens största resurs.

Med MVP (mentorer i våldsprevention) som metod har vi arbetat långsiktigt för en noll-tolerans mot våld, utsatthet och otrygghet, i bemötande och värdegrund.

Verksamheterna har arbetat aktivt med lokalerna så de blivit inbjudande och tillgängliga för alla besökare.

Ungdomsinflytandet är strukturerat och varje ungdomsverksamhet har gårdsråd/ungdomsråd.

Ungdomarna har getts möjlighet att vara mer delaktiga i utformandet av verksamheten genom att varje fritidsgård/mötesplats månadsvis erhållit 2000 kr i verksamhetsbidrag, dessa har ungdomarna själva styrt över. De 2000 kronorna har förts över till kommande månad då de inte använts. Under de månatliga, för alla inom målgruppen, öppna

planeringsmötet/gårdsrådet har verksamhetens utformning diskuterats och kommande månads styrda aktiviteter planeras utifrån budgetramen. Ungdomarna har tillsammans med en fritidsledare författat en projekt-/aktivitetsansökan. Innehållet har varit information om vem aktiviteten riktar sig till, hur många som kan delta, eventuell kostnad för verksamheten samt övrig planering som behöver göras. Ansökan har skickats direkt till biträdande enhetschef för ställningstagande. Metoden har skapat möjlighet till delaktighet i olika grad i processen från initiativ, planering, inköp, marknadsföring, genomförande och deltagande. Personalgruppen har följt upp och utvärderat hur arbetet med ungas ökade delaktighet i verksamheten har fungerat.

Delaktighet och inflytande, har involverat unga i det långsiktiga arbete kring det som rör unga och demokrati, jämställdhet och tillgänglighet. Flickors och pojkars intressen, synpunkter och



idéer har legat till grund för utveckling av verksamheterna. Det har skapat attraktiva mötesplatser/fritidsgårdar och bidragit till ungas engagemang.

Öppen fritidsverksamhet för unga med funktionsvariation har erbjudits på våra mötesplatser samt heldags lovverksamhet under sport-, påsk- och höstlov. De diskotek som i samarbete med Farsta stadsdelsnämnd, har brukat hållas har dessvärre fått ställas in på grund av pandemin.

Under lördagar och söndagar varannan vecka under skolarbetet har enheten erbjudit fritidsverksamhet till barn och unga med funktionsvariation efter biståndsbeslut enligt LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade).

Samverkan och samhandling sker inom ramen för det stadsövergripande nätverket ”Fritid för Alla”

Hela enheten ung fritid är HBTQ-diplomerad/certifierad och arbetet sker enligt handlingsplan.

Träning och Hälsa är en verksamhet som har utgått från ett brett folkhälsoperspektiv och från gemenskap, tillhörighet och positiv identifikation. Att vara aktiv, träna efter sina egna förutsättningar och att utvecklas i sin egen takt är viktiga skyddsfaktorer för ett positivt välmående både hälsomässigt men också socialt.

Träning och Hälsa har fungerat som en bred inkörsport till träning och idrott. Verksamheten har visat på och väckt intresse, stöttat och både åkt på och bjudit in föreningar för att på så sätt visa upp ett brett spektra av olika idrotter och träningsformer.

Verksamheten har ett tydligt ”för, av och med perspektiv, där ungdomar fått ta ansvar för verksamheten, men också för sin egen utveckling.

Unga har utbildats i och stöttats till eget ledarskap och gets förutsättningar för ”unga som leder unga” i verksamheten. Arbetet har skett utifrån ett värdegrundsbaserat ledarskap och en tydlig värdegrund som genomsyrat våra verksamheter.

Metod: För, Av och Med – Projekt – Värdegrundsbaserat och Aktivt ledarskap

Verktyg

Riktade verksamheter

Workshops

Föreläsningar

Utbildning

Medvetandegöra – kost och ideal


Studiebesök

Föreningar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Verksamheten anpassas efter dagend ungas behov ovh levnadsmönster	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b>			
Inom ramen för verksamhetens inriktningsområden - kultur, träning/hälsa och stöd/stöttning har fritiden planerat och			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<p>genomfört en rad olika aktiviteter och verksamheter. Både fasta riktade verksamheter som löper hela året men också olika workshops och prova på verksamhet inom ramen för inriktningsområdena. Vi har haft riktade verksamheter speciellt för tjejer för att på så sätt kunna locka dem till våra verksamheter men också stärka och lotsa dem vidare till andra aktiviteter.</p> <p>De riktade verksamheterna (Kosmos för unga med funktionsvariationer i åldrarna 7-25 år) och vår HBTQ+ verksamhet Kaleido har fungerat bra och utvecklats under året. Vissa av besökarna från HBTQ+ verksamheten har valt att delta i ospecificerad verksamheter vilket är en eftersträvd utveckling som visar att verksamheten varit trygg och inkluderande.</p> <p>Alla våra verksamheter har haft forum för delaktighet. På mötesplatserna gårdsråd och i parkleken parkråd. Här har barn och unga haft möjlighet till inflytande i verksamheten, planera aktiviteter, komma med önskemål och idéer. Detta följs upp strukturerat och deltagarna har genom att formulera en verksamhetsidé kunnat ansöka om en summa på 2000 kronor för att planera och genomföra projekt. Exempel på projektansökningar är åtta deltagare från Kosmos som haft kajak-utflykt med matsäck.</p> <p>Verksamhetsgrenen träning/hälsa har varit i gång hela året och fungerat smitt-säkert även under under tider med kraftigast restriktioner. Välbesökt spontanidrott har erbjudits i Kämpertorpshallen varje fredag. Under första kvartalet inleddes ett samarbete med Hammarby fotboll och deras sociala verksamhet Samhällmatchen och ett gemensamt arbete med spontanfotboll i vår stadsdel. Samverkan med framförallt Västertorpshallen kring "prova på" verksamhet har fungerat bra. Under året har spontanfotboll erbjudits i Aspuddens skolas idrottshall om fredagarna.</p>			

**Enhetsmål:** Fältverksamheten är anpassad efter dagens unga, deras behov och levnadsmönster

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Unga har en bra fritid med upplevelsen av att deras behov och levnadsmönster har betydelse. De har prosociala färdigheter, god självkänsla och insikt i att de kan påverka konkret verksamhet. I förlängningen växer de upp till ansvarstagande prosociala vuxna.

### Analys

Fältassistenterna har under året funnits på ungdomarnas olika arenor så som i skolor, på fritidsverksamheter, idrottsevenemang och på annan plats i den offentliga miljön. Under början av året medförde restriktionerna med anledning av covid-19 att allt uppsökande arbete skedde utomhus. Då genomfördes lunchfält i områdets högstadieskolor. Fältassistenternas förebyggande arbete har skett på preventionsnivåerna universell, selektiv och indikerad samt på social och situationell nivå och syftet har varit att motverka riskfaktorer och tillföra skyddsfaktorer. Lyhördhet i kontakten har medfört att unga uppmuntrats till aktiviteter som stärker skyddsfaktorer som färdighetsträning, självkänsla och känsla av sammanhang. De behov som framkommit har legat som grund för prioriteringar i resursfördelning och arbetsätt. Fältassistenterna har arbetat förebyggande på universell nivå genom att erbjuda skolprogram till elever som går i högstadiet. På grund av de covid-19-relaterade restriktionerna kunde inte skolprogrammen genomföras under vårterminen, vilket även drabbade aktiviteterna riktat till elever i årskurs 6 samt deras vårdnadshavare. Under tidig höst deltog fältassistenterna i introduktionen av elever i årskurs 7 i en majoritet av områdets skolor. Under hösten har sju av fältassistenterna gått utbildning till ledare för ABC-tonår och därefter hållit i fem grupper för tonårsföräldrar. Fältverksamheten har tillfört skyddsfaktorer i form uppsökande arbete och viss verksamhet, som utökats och intensifierats under skolloven. På selektiv och indikerad nivå så har fältassistenterna använt relationellt arbete föra att stödja de unga och kontaktat när det behövts har deras vårdnadshavare. Vid behov har



orosanmälningar till socialtjänsten gjorts och polisanmälningar, då ungdomar varit eller misstänks vara påverkade av alkohol eller andra droger, begått brott eller som på annat sätt uppvisar destruktivt beteende.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
■ Andel ungdomar som i stockholmsenkäten uppger att de inte använde narkotika							2021
<b>Analys</b> För året relevanta data saknas							
■ Andelen ungdomar som i Stockholmsenkäten uppger att de inte använder alkohol							2021
<b>Analys</b> För året relevanta data saknas							
■ Andelen ungdomar som i Stockholmsenkäten uppger att de inte använder tobak							2021
<b>Analys</b> För året relevanta data saknas							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Fältassistenterna verkar för att tydliggöra uppdrag, arbetsmetoder och mål för likställighet i staden	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> <i>Stockholmsstandard för socialt fältarbete</i> blev klar i maj (Socialnämnden, Dnr: 3.1.1-188/2021). Den har under hösten varit ett stöd för fältarbetet under andra halvan av 2021, i att utveckla en likställig fältverksamhet av hög kvalitet. Enheten bidrog i framtagandet. Under två planeringsdagar har fältassistenterna och enhetschefen jämfört befintlig verksamhet med standarden och därefter har vissa justeringar gjorts. I stort har fältassistenterna redan tidigare arbetat på sätt som stämmer överens med standarden. Det har gällt i det uppsökande, relationsskapande och förebyggande och i samverkan med andra aktörer. Fältverksamheten har därmed bidragit till uppfyllandet av stadens ansvar för att barn, unga och unga vuxna ska leva under trygga och socialt utvecklande omständigheter.			
✓ Fältverksamheten utvecklar och förfinar sina metoder att motivera unga in i fritidsaktiviteter	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kulturförvaltningen har under året sett över fältassistenternas förebyggande uppdrag med arbetssätt för att nå de målgrupper som i mindre utsträckning deltar i organiserade fritidsaktiviteter. Första steget var att enhetens fältverksamhet deltog i en kartläggning om fältassistenternas befintliga arbete med fritidsaktiviteter med möjlighet till pro-sociala tillfällen, utvecklande av kompetenser / förmågor, tillitsfulla relationer och då de unga får uppmärksamhet för positiva beteenden. Därefter bildades en förvaltningsövergripande arbetsgrupp som arbetade med resultaten och under hösten presenterades en sammanställning av arbetssätt för att nå målgrupper som inte deltar i fritidsaktiviteter i lika hög utsträckning. Fältassistenterna har under året arbetat enligt dessa.			
✓ Revision och implementering av enhetens handlingsplan utifrån stadens program för alkohol-,narkotika-, dopnings- och tobakspolitiken 2018-2021	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Under året har enhetens handlingsplan för arbetet med alkohol, narkotika, doping och tobak reviderats.			

Enhetsmål: Ungdomar känner till ungdomsmottagningen och vänder sig dit för psykosocialt stöd

● Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Alla unga kommer i kontakt med ungdomsmottagningen under sin tonårstid. Andelen besökare från de målgrupper som är underrepresenterade i verksamheten ökar. De ungdomar som är i behov av psykosocialt stöd får det.

### **Analys**

Ungdomsmottagningens kärnverksamhet har bestått i möten och samtal med enskilda ungdomar. Det förekommer också att vårdnadshavare eller andra ungdomar deltagit. Arbetet med den enskilda individen har utgå från den unges behov och berättelse och på den unges uppdrag.

Ungdomsmottagningen vanligen dagliga drop in har under större delen av året varit inställt som en av flera smittskyddsåtgärder. Under tid då telefontiden varit inställd har istället telefontiden utökats för att verksamheten ska vara tillgänglig för så många ungdomar som möjligt.

Klassbesök från elever från årskurs åtta i de skolor som ligger inom stadsdelsområdet har under större delen av året genomförts digitalt. Under hösten har mindre grupper av elever kunnat komma till mottagningen och klassbesök har även genomförts i skolans mer luftiga lokaler. Nackdelen med både digitala besök och att mottagningen kommer till skolorna har varit att eleverna inte blivit hemmastadda på mottagningen för att få lättare att söka hjälp vid behov under sin ungdomstid tills dess att de fyller 23 år.

Kuratorerna som har i uppdrag att förebygga psykisk ohälsa och att minska individers sårbarhet för negativa reaktioner på livskriser och motgångar samt i sin yttersta förlängning suicid. Rutiner för hur ett självmord/självmordsförsök av någon som är aktuell i verksamheten hanteras, har setts över och kvaliteten i arbetet har ökat. Verksamheter och organisationer som en suicidnära person kan få stöd från i akuta och icke-akuta ärenden har inventerats.

Lättillgänglig information med befintligt stöd och telefonnummer till stödlinjer finns anslaget på mottagningen, för både medarbetare och ungdomar.

Mottagningens kuratorer har arbetat utåtriktat och uppsökande i samverkar med skolor, fritid och fält. Under merparten av året innebar restriktionerna med anledning av covid-19 att bara delar av verksamheten kunde genomföras och då i digital form.

Under skoltid har gymnasieskolornas elever erbjudits föreläsning om hur de kan hantera stress på ett konstruktivt sätt. Endast ett fåtal har valt att delta i den under året mestadels digitala versionen av föreläsningen.

Tillfällen med pop up-mottagning på mötesplatserna/fritidsgårdarna har genomförts digitalt och dessvärre har det inte varit en populär lösning, så jämförelsevis få ungdomar har deltagit. Metoden ”After school” har på grund av smittskyddsrestriktionerna inte kunnat genomföras.

Under året har totalt antal besökare på mottagningen varit 1087.


Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
■ Andel ungdomar som i stockholmsenkäten uppger att de skattar sin hälsa som god							VB 2021
<b>Analys</b> För året relevanta data saknas							
● Andelen av kuratorernas besökare som är pojkar/unga män respektive flickor/unga kvinnor	12				12		VB 2021

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Uppsökande och förebyggande verksamhet för ökad psykisk hälsa bland unga	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Ungdomsmottagningen har i skuggan av covid-19 pandemin arbetat fram en metod för digitala möten med elever i skolorna och besökare på öppna fritidsverksamheter, med syfte att förebygga psykisk ohälsa bland unga. Fritidsledarna på de öppna fritidsverksamheterna har förberett sina besökare på ett digitala möten. Besökarna har formulerat frågor som lämnas till ungdomsmottagningens kuratorer och barnmorskor i god tid innan mötet. Kuratorer och barnmorskor har gett en allmän information om mottagningen och därefter besvarat de frågor de fått ta emot, ungdomarna har därefter givits tillfälle till att ställa kompletterande frågor.  Under vanliga omständigheter tas elever från årskurs åtta emot på ungdomsmottagningen. Befintliga lokaler är dock för trånga, ur smittskyddssynpunkt. Under vårterminen skedde endast digitala besök. Under hösten genomfördes skolbesök riktat till eleverna i årskurs åtta på plats i skolorna. Det handlade då om samtal i aulor eller i stora luftiga klassrum.  De digitala besöken har varit en sämre version, men ändå ett fungerande alternativ till de fysiska möten ungdomsmottagningen under normala omständigheter genomför. Även besöken i skolan har varit sämre än ordinarie verksamhet. Det på grund av att en viktig faktor är att ungdomarna ska känna sig bekväma med den fysiska miljön på mottagningen och även geografiskt ha hittat dit. Allt för att underlätta för unga att vid behov söka hjälp.			

## KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

■ Ingen

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓  Kulturnämnden ska samverka med idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna inom ramen för fältassistenternas förebyggande arbete utveckla ett arbetssätt för att nå målgrupper som inte deltar i fritidsaktiviteter i lika hög utsträckning, vid behov i samverkan med arbetsmarknadsnämnden.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> Kulturförvaltningen har under året sett över fältassistenternas förebyggande uppdrag med arbetssätt för att nå de målgrupper som i mindre utsträckning deltar i organiserade fritidsaktiviteter. Första steget var att enhetens fältverksamhet deltog i en kartläggning om fältassistenterna befintliga arbete med fritidsaktiviteter med möjlighet till pro-sociala tillfällen, utvecklande av			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
kompetenser / förmågor, tillitsfulla relationer och då de unga får uppmärksamhet för positiva beteenden. Därefter bildades en förvaltningsövergripande arbetsgrupp som arbetade med resultaten och under hösten presenterades en sammanställning av arbetssätt för att nå målgrupper som inte deltar i fritidsaktiviteter i lika hög utsträckning. Fältassistenter har under året arbetat enligt dessa.			

## Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö har tillgång till ett rikt utbud av kultur- och fritidsaktiviteter

— Ingen

### Beskrivning

Kultur, fritidsaktiviteter och skapande integreras i verksamhetens ordinarie arbete. Kultur- och fritidsaktiviteter ska planeras för att nå nya målgrupper, bredda deltagandet i syfte att öka social inkludering, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer hos de unga.

- Barn och ung har tillgång till öppen fritidsverksamhet, kultur och programverksamhet av hög kvalitet i Hägersten-Älvsjö.
- Barn och unga med funktionsnedsättning har tillgång till attraktiva och anpassade fritidsaktiviteter för målgruppen

Kulturaktiviteter genomförs i nämndens verksamheter samt genom bidragsgivning till lokala föreningar.

Förskolorna tilldelas en kulturpeng baserat på barnantal. Alla barn i förskolan får möta och själv prova olika former av kultur och skapande enligt stadens program, Kultur i ögonhöjd. Barnen i förskolan har under sin förskoleperiod tillgång till ett varierat utbud av böcker och besöker bibliotek. Barnen möter olika former av kultur och kulturyttringar samt skapande verksamhet som integreras i undervisningen. Förskolan ska i samarbete med kulturnämnden och stadens fria kulturaktörer verka för att fler barn kommer i kontakt med kulturverksamheter.

Fritidsgårdar och öppna mötesplatser erbjuder besökarna kulturaktiviteter för detta avsätter nämnden en budget/kulturpeng.

Boende på förvaltningens grupp- och servicebostäder får stöd i att ha en rik fritid och att kunna delta i hälsofrämjande aktiviteter utifrån sina intressen.

Äldreomsorgen arrangerar olika program och aktiviteter en särskild budget avsetts för ändamålet.

### Förväntat resultat

Kultur, fritidsaktiviteter och skapande integreras i verksamhetens ordinarie arbete. Föreningsbidrag för lokal verksamhet fördelas på ett sätt som berikar och kompletterar stadsdelsnämndens verksamhet.

Barn på förskola får möta och själva prova olika former av kultur och skapande.

Äldre som inte själva har möjlighet att ta sig till arrangemang erbjuds program och kultur där de vistas.

Unga erbjuds kulturmöten, att prova skapande, möta föreningsliv och idrott i syfte att öka social inkludering, bredda deltagande, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer.

Enhetsmål: Barn och unga skapar och upplever olika kulturella uttrycksformer

● Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Barn och unga får del av brett och utvecklande utbud av verksamheter och aktiviteter inom verksamhetsområdet

Ungdomarna tar ansvar och är delaktiga för utformningen av kulturverksamheterna samt är med och skapar verksamhet och aktiviteter för andra ungdomar "för av och med" perspektiv.

Utveckla och fördjupa samarbete och samhandling med andra aktörer inom verksamhetsområdet kultur

Barn och ungdomar kan planera, arrangera och genomföra aktiviteter.

Verksamhetens besökare är nöjda med verksamhetens innehåll och upplägg

Verksamhetens besökare upplever att de kan vara med och påverka innehållet i verksamheterna

Kulturverksamheten är strukturerad och långsiktig med delaktighet och inflytande

### **Analys**

Barn och unga får del av brett och utvecklande utbud av verksamheter och aktiviteter inom verksamhetsområdet

Ungdomarna tar ansvar och är delaktiga för utformningen av kulturverksamheterna samt är med och skapar verksamhet och aktiviteter för andra ungdomar "för av och med" perspektiv.

Utveckla och fördjupa samarbete och samhandling med andra aktörer inom verksamhetsområdet kultur

Barn och ungdomar kan planera, arrangera och genomföra aktiviteter.

Verksamhetens besökare är nöjda med verksamhetens innehåll och upplägg

Verksamhetens besökare upplever att de kan vara med och påverka innehållet i verksamheterna

Kulturverksamheten är strukturerad och långsiktig med delaktighet och inflytande

*Vi kunde under sommaren och på höstlovet erbjuda en rad olika kulturverksamheter för unga i stadsdelen, skapande för unga med funktionsvariationer, teater kollo, design och skapande kollo, film kollo (stop motion) danskollo, musik/studio kollo och barnteater i parkleken vi fyra olika tillfällen*

*Kulturverksamheterna har även dem påverkats av restriktioner under första kvartalet, men mycket är i gång och är väl fungerande. Vår bokklubb (som vi fått medel för från statens*

*kulturråd) pågår och de träffas en gång i månaden och kommer fortsätta året ut och vi tittar på hur vi kan fortsätta verksamheten under 2022 och också sprida den till våra andra mötesplatser.*

*Studio och musikverksamheten fungerar trots restriktioner om än i nedbantad version. Där har vi också börjat titta på samverkan och synergier mellan de olika mötesplatserna i vår nya stadsdel och organisation. Vi har inom ramen för bokklubben haft en workshop i spoken word och vi startar upp en riktad verksamhet (Medielabbet) i Gröndal nu i april med fokus på film/foto/podd*

*Samverkan med kulturskolan kvarstår, men ligger på is just nu på grund av pandemin*

*Vi har under våren inlett samtal och samverkan med kulturförvaltningen kring kulturstöd för unga*

*Arbetsgruppen för våra kulturverksamheter har kommit långt och kunnat etablera sig under hösten 2022 representanter från olika mötesplatser och verksamheter är med och planerar och strukturerar våra kulturverksamheter för unga*

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö**

— Ingen

**Nämndmål: Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd är en fossilfri organisation år 2030**

— Ingen

### **Beskrivning**

Stadsdelsnämnden utgår från klimathandlingsplan 2020-2023 samt miljöprogrammet 2020-2023 i sitt miljö- och klimatarbete. Stadsdelsnämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan (MKHP) har nu tagits fram och kommer börja följas under 2021. Stadsdelsnämnden tar med sin MKHP ett krafttag vad gäller miljöfrågorna. Fokusområdena kommer från stadens miljöprogram. Många av miljöfrågorna är sådant som stadsdelsnämnden har arbetat med tidigare - att verksamheterna ska arbeta aktivt med att sortera matavfall, minska användningen av plast, förebygga att avfall uppstår, minska energiförbrukningen och göra klimatsmarta tjänsteresor etc. Dock så innebär stadsdelsnämndens MKHP en konkretisering av hur verksamheterna ska arbeta för att uppnå målet att vara fossilfria år 2030.

Vidare arbetar förvaltningen med att kartlägga och granska hur verksamheterna kan minska sin klimatpåverkan. Detta sker främst genom investeringar eller genom beteendeförändring. Klimatinvesteringsmedel kommer att sökas vid behov, först ska en inventering göras under året för att undersöka vilka verksamheter som fortfarande inte har fått LED-belysning och/eller energisnåla vitvaror. Underlaget från inventeringen kommer att ligga till grund för klimatinvesteringar senare i år och eventuellt även för 2022. Vid upphandling av nästa



parkentreprenad ska tydliga miljökrav ställas för att minska förvaltningens indirekta klimatpåverkan. Parkentreprenaden använder många tunga fordon och arbetsmaskiner och är därför en stor indirekt utsläppskälla för stadsdelsnämnden. Idén är att ställa krav på elektrifiering och biodrivmedel.

Verksamheter som serverar mat ska genom ökad medvetenhet och kunskap minska livsmedels negativa klimatpåverkan. Genom verktyget Hantera Livs och regelbunden uppföljning ska förvaltningen få ner sina utsläpp från livsmedel med 25 procent till 2023. Livsmedelsinköp är en av förvaltningens största källor till växthusgaser, 2019 innebar förvaltningens livsmedelsinköp utsläpp av ca 1500 ton CO<sub>2</sub>e (koldioxidekvivalenter).

### Förväntat resultat

Stadsdelsnämnden har implementerat den lokala miljö- och klimathandlingsplanen som konkretiserar miljöprogrammets mål. I den ingår bland annat att stadsdelsnämnden ska minska användningen av plast i verksamheterna. Matavfall har återvunnits i hög grad där det är möjligt och samtliga verksamheter som regelbundet serverar måltider har alla matåtervinningsmöjligheter. Avfall som uppstår tas om hand på ett resurseffektivt sätt enligt avfallshierarkin. Den relativa energiförbrukningen i förvaltningen har minskat. Utsläpp från förvaltningens verksamheter, både direkta och indirekta, har minskat. Nämnden ska arbeta mot att vara en fossilfri organisation år 2030.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Förvaltningens verksamheter ska arbeta aktivt för att minska användningen av plast.	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b>			
Enhetens verksamheter har fortsatt arbetat med att minska användningen av plast, förebygga att avfall uppstår, sortera matavfall, minska energiförbrukningen och göra klimatsmarta tjänsteresor. Verksamheterna har sopsorterat och haft i uppdrag att vara extra noggranna avseende plastavfall. I den mån det går har andra material än plast föredragits.			

Enhetsmål: Enheten arbetar för att Hägersten-Älvsjö är en fossilfri organisation år 2030

● Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Sopor är källsorterade, plast används undantagsvis, matavfall minimeras, energiförbrukningen är låg och tjänsteresor är klimatsmarta

### Analys

Enheten arbetar i enlighet med stadens miljöprogram för att bidra till en fossilfri organisation år 2030. I möjligaste mån använder verksamheten sig av klimatsmarta resealternativ.

## **KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden**

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

— Ingen

### **Nämndmål: Stadsdelsnämnden bedriver verksamheterna inom givna ekonomiska ramar**

— Ingen

#### **Beskrivning**

Verksamheterna ska bedrivas inom beslutad budget. Styrning och uppföljning ska vara tydlig. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter.

Avdelningen för social omsorg fortsätter arbetet med ekonomi i fokus med särskild tyngdpunkt på långsiktiga anpassningar utifrån ekonomiska förutsättningar. En utökad samverkan internt och externt är nödvändig i det fortsatta arbetet. De myndighetsutövande enheterna inom individ- och familjeomsorgen arbetar utifrån översyn av placeringskostnader med alternativa men fullgoda lösningar samtidigt som den egna öppenvården utvecklas för att möta och följa våra invånares behov. Förändringar i organisation och bemanning kan bli nödvändiga. Utifrån ett minskat antal brukare/deltagare och förändrade behov hos målgruppen pågår i vissa utförarverksamheter samlokalisering samt utveckling av verksamhetens utformning och innehåll. Organisation och bemanning ses över och anpassningar genomförs för att uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi där verksamheterna kan bedrivas inom given budgetram.

#### **Förväntat resultat**

Verksamheterna bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.

Enhetsmål: Enheten bedriver verksamheten inom givna ekonomiska ramar

● Uppfylls helt

#### **Förväntat resultat**

Verksamheten bedrivs på kostnadseffektivt sätt.




#### **Analys**

Verksamheten bedrivs enligt plan och inom budget. Prognos följs regelbundet månatligen upp

med ekonomi controller och korrigeras utifrån ändrade förutsättningar.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

— Ingen

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
—  Aktivt Medskapandeindex						82	2021
—  Sjukfrånvaro						Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2021
—  Sjukfrånvaro dag 1-14						Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2021

## Nämndmål: Stadsdelsnämnden är en attraktiv arbetsgivare med god arbetsmiljö

— Ingen

### Beskrivning

Förvaltningen kommer utifrån arbetsgivarperspektivet ha fokus inom tre områden; arbetsmiljö, kompetensförsörjning samt chefsuppdrag och ledarskap. I den relativt nya förvaltningen är det viktigt att fortsätta skapa en gemensam grund och stärka cheferna i de kunskaper och processer som säkerställer ett gemensamt förhållningssätt i arbetsgivarfrågor och på så sätt stärka arbetsgivarvarumärket både internt och externt.

### Förväntat resultat

Förvaltningen har en god systematik inom arbetsmiljöarbetet.  
Nya medarbetare och chefer får en god introduktion i uppdraget  
Planering av kompetensförsörjning sker utifrån verksamhetens uppdrag och mål.

Enhetsmål: Enheten är en god arbetsgivare med en god arbetsmiljö

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Enhetens medarbetare upplever sin arbetsmiljö som god och att deras kompetens tas tillvara.

## Analys

Enheten arbetar med personalvård, introduktion av nyanställda, APT och andra personalmöten. Varje år hålls två planeringsdagar för respektive verksamhet för att öka medarbetarnas möjlighet till påverkan på arbetets innehåll samt delaktighet. Fältassistenter och kuratorer har handledning med extern handledare. Chefer och arbetsledare är tillgängliga. Kompetensutvecklingsplaner tas årligen fram på både individuell och verksamhetsnivå. Friskvård uppmuntras, i fältgruppen har man gemensam friskvård vilket då utöver bidrar till god hälsa också fungerar som en gruppstärkande aktivitet.

## Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter arbetar kostnadseffektivt med fokus på resultat för invånarna

— Ingen

### Beskrivning

En tydlig ekonomistyrning ska leda till att tilldelade resurser används effektivt med fokus på kärnverksamheterna. Stadsdelsnämnden ska verka för att energiförbrukningen inom nämndens verksamheter minskar. Samutnyttjande av lokaler ska eftersträvas och lokalanvändandet ska kartläggas. Verksamheterna har ett gott stöd från stödverksamheterna.

### Förväntat resultat

Stadsdelsnämndens verksamheter använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.

Stadsdelsnämnden har tillgång till lokaler som motsvarar det faktiska behovet och energiförbrukningen i dessa minskar.

Nämndens lokaler är tillgängliga och välplanerade.

Enhetsmål: Enheten arbetar kostnadseffektivt med fokus på resultat för barn och unga

● Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Alla barn och unga kan lätt komma i åtnjutande av enhetens verksamhet

## Analys

Enheten arbetar för att erbjuda målgruppen en verksamhet av hög kvalitet så kostnadseffektivt som möjligt. Vi samarbetar internt och externt för synergieffekter. Tar tillvara medarbetarnas specialkompetenser och använder alla resurser, såväl material och lokaler så att de kommer barn och unga till godo.

## **Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter är innovativa och tillvaratar digitaliseringens möjligheter**

— Ingen

### **Beskrivning**

Nämndens arbete med att utveckla arbetet med innovation och digitalisering kommer att intensifieras. Bland annat kommer en innovationsansvarig att utses för att driva frågorna. Stödet till verksamheterna i innovation och digitalisering ska öka och innovationer och idéer kring digitalisering ska uppmuntras.

Stadsdelsnämnden ska bidra till att utveckla stadens arbete med att utveckla säkerhetsskydd och informationssäkerhet. Nämnden har en utsedd informationssäkerhetssamordnare och ett lokalt dataskyddsbud. Medarbetarna på förvaltningen ska ha kunskap om informationssäkerhet och vad det innebär för deras verksamhet. Stadsdelsnämnden behöver öka andelen medarbetare som tar del av stadens digitala utbildningar inom informationssäkerhetsskydd och dataskydd under 2021.

Avdelningen för förskola

Implementeringen av den lokala digitaliseringsstrategin och införandet av skolplattformen fortsätter under 2021. Satsningar på digitala verktyg både för barn och pedagoger fortsätter parallellt med kompetensutveckling. Förskoleavdelningen har formulerat ett antal pedagogiska ställningstaganden kopplat till digitaliseringen som ska utgöra stöd för undervisningen samt förtydliga förskolans digitaliseringsuppdrag, både för medarbetare och för vårdnadshavare.

Avdelningen för social omsorg

Avdelningen uppmärksammar och möjliggör ett modigt ledarskap och engagerade medarbetare som bidrar till fortsatt innovation och utvecklingsarbete. Arbetet med att socialtjänsten ska bli mer effektiv och utveckla användandet av digitalisering och e-tjänster fortsätter. Den digitala utvecklingen fortgår även internt med fortsatta digitala möten och användandet av olika verktyg för att öka interaktionen vid dessa. Verksamheterna följer och bidrar till stadens arbete med moderniseringen av sociala system. Förberedelser inför införandet av Esset fortgår inom alla berörda verksamheter och under 2021 kommer verksamheter på området barn och unga gå över till Esset som socialt system.

Flera utförarverksamheter kommer gå över till det nya digitala systemet Medvind för schemaplanering, bemanning och tidsregistrering. En kartläggning av den digitala kunskapen kommer göras inom grupp- och servicebostäderna samt bland deltagare inom de socialpsykiatriska verksamheterna för att stärka den digitala delaktigheten. Avdelningen ska utöver det utveckla och stärka arbetet med digitalisering för deltagare i dagliga verksamheter och personer med daglig assistans med syftet att öka graden av delaktighet och motverka isolering i pandemins spår.

Avdelningen för äldreomsorg

Utvecklingen inom äldreomsorgen med digitaliseringslösningar för ökad trygghet, integritet och självständighet kan också innebära att resurserna kan användas på ett effektivare sätt och riktas till äldre med störst behov.

### **Förväntat resultat**

Innovationer och digitala arbetssätt leder till effektivitet och ökad kvalitet i verksamheterna. Verksamheterna är innovativa och använder digitala lösningar och annan välfärdsteknik. Verksamheterna har hög kvalitet och det finns en jämlik tillgång till gott stöd och service. Andelen medarbetare som tagit del av stadens digitala utbildningar inom informationssäkerhetsskydd och dataskydd har ökat.

**Enhetsmål:** Enhetens verksamhet är innovativ och tillvaratar digitaliseringens möjligheter

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Enheten känner och lever upp till barn och ungas behov och levnadsmönster. Verksamheten är tillgänglig för alla barn och unga.

### **Analys**

Ungdomsmottagningen och fältverksamheten har tagit fram och erbjudit digitala föreläsningar till skolelever/ungdomar 13-18 år och i fältassistenternas fall även till vårdnadshavare.

Fritidsverksamheten för unga har delvis digitaliserats. Någonting har fungerat bäst i den riktade verksamheten för barn och unga med funktionsvariation samt unga inom HBTQ.

Fritid för unga, parklekarna, fältverksamheten och ungdomsmottagningen har samtliga arbetat digitalt i form av kommunikation och marknadsföring i sociala medier så som Facebook och Instagram.


En utmaning är både de tillgängliga digitala lösningarna, tekniken samt regelverk kopplade till GDPR samt Schrems II-domen. Digital kommunikation har varit på en för ungdomarna oacceptabelt undermålig nivå.


Arbetet i gruppen för digitalisering av fritidsverksamhet pågår enligt plan.

Fältassistenternas arbete med att ta fram en manual för hur appen ska användas till bästa nytta för stadsdelsområdets unga pågår enligt plan.

Liksom i enhetens övriga arbete, är verksamheten inkluderande för alla oavsett kön, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning, sexuell läggning, könsidentitet, könsuttryck, religion eller annan trosuppfattning och hänsyn tas till barnrättsperspektivet för enhetens målgrupper upp till och med 17 år.



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2020	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antalet digitaliserade verktyg i respektive verksamhet, fritid, fält och ungdomsmottagning	4				4		VB 2021

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Nya innovativa metoder inom digitala ungdomsverksamheter tas fram	2021-01-01	2021-12-31	
<b>Analys</b> <p>Ungdomsmottagningen och fältverksamheten har tagit fram och erbjudit digitala föreläsningar till skolelever/ungdomar 13-18 år och i fältassistenternas fall även till vårdnadshavare.</p> <p>Fritidsverksamheten för unga har delvis digitaliserats. Någoting har fungerat bäst i den riktade verksamheten för barn och unga med funktionsvariation (Kosmos) samt unga inom HBTQ+ (Kaleido).</p> <p>Fritid för unga, parklekarna, fältverksamheten och ungdomsmottagningen har samtliga arbetat digitalt i form av kommunikation och marknadsföring i sociala medier så som Facebook och Instagram.</p> <p>En utmaning har varit de tillgängliga digitala lösningarna, tekniken samt regelverk kopplade till GDPR samt Schrems2-domen. Digital kommunikation har varit på en för barn och ungdomar oacceptabelt undermålig nivå.</p> <p>Arbetet i gruppen för digitalisering av fritidsverksamhet har pågått enligt plan.</p> <p>Fältassistenternas har tagit fram en manual för hur appen ska användas till bästa nytta för stadsdelsområdets unga.</p>			

## Uppföljning av ekonomi

### Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning

Blankett till Årsredovisning 2021

Enhet : Ung Fritid

Enhetschef: Anna William-Olsson

Beloppen anges i  
TKr !

	Utfall i bokslut 2021	Budget	Awikelse
<b>Fritid</b>			
<i>Intäkter</i>			
Taxor och avgifter			0
Hysesintäkter	312	300	12
Bidrag	1 597	1 000	597
Försäljning av verksamhet	74		74
Övriga externa intäkter	65		65
<b>Summa intäkter</b>	<b>2 048</b>	<b>1 300</b>	<b>748</b>
<i>Kostnader</i>			
Personalkostnader	10 910	11 094	184
Övriga personalkostnader	60	98	38
Lokalkostnader	2 915	3 112	197
Entreprenader och köp av verksamhet	3 823	4 226	403
Övriga kostnader	2 577	3 070	493
<b>Summa kostnader</b>	<b>20 285</b>	<b>21 600</b>	<b>1 315</b>
<b>Summa netto</b>	<b>18 237</b>	<b>20 300</b>	<b>2 063</b>





<b>Fältassistenter</b>			
<i>Intäkter</i>			
Taxor och avgifter			0
Hysesintäkter			0
Bidrag	899		899
Försäljning av verksamhet			0
Övriga externa intäkter			0
<i>Summa intäkter</i>	899	0	899
<i>Kostnader</i>			
Personalkostnader	4 584	5 000	416
Övriga personalkostnader	145	86	-59
Lokalkostnader	540	209	-331
Entreprenader och köp av verksamhet	39		-39
Övriga kostnader	439	105	-334
<i>Summa kostnader</i>	5 747	5 400	-347
<i>Summa netto</i>	4 848	5 400	552
<b>Ungdomsmottagningen</b>			
<i>Intäkter</i>			
Taxor och avgifter			0
Hysesintäkter			0
Bidrag	562	1 000	-438
Försäljning av verksamhet	231	200	31
Övriga externa intäkter			0
<i>Summa intäkter</i>	793	1 200	-407
<i>Kostnader</i>			
Personalkostnader	2 152	2 750	598
Övriga personalkostnader	83	40	-43
Lokalkostnader	471	480	9
Entreprenader och köp av verksamhet			0
Övriga kostnader	216	230	14
<i>Summa kostnader</i>	2 922	3 500	578
<i>Summa netto</i>	2 129	2 300	171

**Investeringar**

**Medel för lokaländamål**

**Övrigt**

**Systematiskt kvalitetsarbete**

**Övrigt**