

Handläggare
Lars Wennberg

Telefon: 08-508 23064

Till
Hägersten-Älvsjö
stadsdelsnämnd 2022-06-02

Tertialrapport 1 för 2022

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd

Förvaltningens förslag till beslut

1. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd godkänner förslaget till tertialrapport 1 för 2022 med helårsprognos och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden fastställer omslutningsförändringar om 30,1 mnkr i enlighet med ärendet och anmäler detta till kommunstyrelsen.
3. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,5 mnkr för avvecklingskostnader av Solberga vård- och omsorgsboende enligt ärendet.
4. Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,4 mnkr i medel för lokaländamål enligt ärendet.
5. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,1 mnkr för investeringar i tillgänglighetsåtgärder i Älvsjö naturreservat i enlighet med ärendet.
6. Nämnden ansöker om budgetjustering avseende investeringar i maskiner och inventarier med 5,2 mnkr i enlighet med vad som anges i ärendet.
7. Nämnden godkänner att omdisponera 2,1 mnkr i budgetmedel enligt ärendet.

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd

Telefonvägen 30

08-508 23064

08-508 22000

lars.wennberg@stockholm.se

start.stockholm

Sammanfattning

Förvaltningen bedömer att samtliga av kommunfullmäktiges tolv mål för stadsdelsnämndens verksamhetsområden kommer att uppnås helt under året. Merparten av indikatorerna bedöms uppnås liksom samtliga av nämndens mål. Såväl före som efter resultatöverföringar redovisas ingen avvikelse mot budget.

Ärendet beredning

Ärendet har beretts av nämndkansliet och avdelningen för ekonomi och upphandling i samråd med övriga avdelningar. Ärendet samverkades i förvaltningsgruppen 24 maj 2022.

Innehållsförteckning

Tertialrapport Tertial 1 2022 för Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd.....	1
Förslag till beslut	1
Sammanfattande analys	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	11
KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort.....	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i	18
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige.....	26
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande.....	48
KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov	63
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet.....	65
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring.....	67
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö	71
KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden	77
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser.....	77
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.....	79
Uppföljning av ekonomi	88
Uppföljning av driftbudget	88



Resultatenheter	93
Investeringar	94
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	95
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	95
Omslutningsförändringar	95
Budgetjusteringar.....	95
Medel för lokaländamål.....	96
Övrigt.....	96
Särskilda redovisningar.....	96
Konsekvenser av pandemin	96
Övrigt	97

Bilaga

Uppföljning näringsliv Hägersten-Älvsjö

Sammanfattande analys

Stadsdelsnämnden redovisar i detta ärende att den inom ramen för tillgängliga resurser bedöms uppfylla målen för verksamheterna och därför bidrar till uppfyllelse av kommunfullmäktiges tre inriktningsmål för år 2022. Sammantaget redovisas en budget i balans såväl före som efter resultatöverföringar. Förvaltningen bedömer att alla kommunfullmäktiges 12 mål för stadsdelsnämndens verksamhetsområden kommer att uppfyllas helt under året. Merparten av indikatorerna bedöms komma att uppfyllas liksom samtliga nämndens mål. Ett ständigt arbete pågår för att ytterligare förbättra måluppfyllelsen och utveckla ekonomistyrningen.

En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

Trenden för antal hushåll som erhåller ekonomiskt bistånd på grund av arbetslöshet under pandemin har vänt och antalet hushåll är nu lägre än före och under pandemin.

Personer som är berättigade till ekonomiskt bistånd får individuella insatser i nära samarbete med jobbtorgen, genom förvaltningens egna insatser och genom stadens arbetsmarknadsåtgärder. Barnkonsekvensanalyser genomförs i alla ärenden som rör barn. De personer som befinner sig långt från arbetsmarknaden erbjuds stöd.

Feriearbetsplatser i förvaltningens regi inom vård, omsorg och förskola erbjuds åter efter ett uppehåll under pandemin. Platser tillhandahålls även via arbetsmarknadsförvaltningen, utbildningsförvaltningen och privata aktörer. Förvaltningen kommer även att tillhandahålla platser genom satsningen "Sommar på torget" i Liljeholmen och i Älvsjö. Inför 2022 ökade förvaltningen årsmålet för antal tillhandahållna platser och antal ungdomar som fått feriearbete.

Invánare som lever under osäkra boendeförhållanden erbjuds stöd av förvaltningens bolots och boskola.

Stockholms stads trygghetsprogram och samverkansöverenskommelsen med polisen är utgångspunkten för förvaltningens trygghetsarbete. Platssamverkan fortsätter på de platser där den är etablerad. Förvaltningen har tillsammans med trafikkontoret börjat arbetet med att ta fram ett program för ökad trivsel, trygghet och funktion i Älvsjö resecentrum. En trygghetsvandring har genomförts vid Telefonplan med fastighetsägare och företag.

Beredskapsfrågorna har under perioden fått ny aktualitet. Förvaltningen har arbetat med beredskapsplanering och forcerad kontinuitetsplanering för verksamheterna. En ny krisledningsplan har tagits fram, och arbetet med att utse tre trygghetspunkter i området har startat.

Flertalet ansökningar om parkinvesteringar har beviljats avseende trygghet, lekplatser och Stockholm vid vattnet. Nämnden ansöker i tertialrapport 1 om ytterligare medel för att öka tillgängligheten i Älvsjöskogens naturreservat.

Merparten av stadsdelens barn i åldrarna 3-5 år går i förskola, cirka 97 procent. Alla sökande erbjuds barnomsorg inom garantitiden. Sedan pandemiutbrottet i februari 2020 har förskolans arbete anpassats till gällande riktlinjer, återgången till ordinarie verksamhet pågår.

Andelen legitimerade förskollärare i förhållande till kommunfullmäktiges mål är hög, 38,4 procent. Andelen anställda som saknar utbildning för arbete med barn är 4,7 procent, en minskning med 1,6 procent från samma period förra året.

Det minskade antalet inskrivna barn fortsätter påverka verksamheterna. Verksamheten anpassar bemanningen löpande utifrån prognostiserat barnantal.

Personer med stöd och service utifrån sin funktionsnedsättning tillförsäkras integritet, självbestämmande och möjlighet att delta på lika villkor i samhällets gemenskap i de insatser som ges. Myndighetsutövningen sker rättssäkert och är lättillgänglig, samordnad och jämlik. Förvaltningens utförarverksamheter ger insatser av god kvalitet, med hög grad av självbestämmande och delaktighet.

I april 2022 var fler än 460 personer aktuella för insatser inom socialpsykiatri, en ökning med nio klienter sedan årsskiftet. Inom funktionsnedsättning barn/ungdom var 290 barn och ungdomar (0-20 år) aktuella för insatser, vilket också är en ökning jämfört med föregående tertial. Nästan 800 vuxna med funktionsnedsättning är aktuella på beställarenheten, vilket är en minskning med 13 personer jämfört med siffror från föregående år.

Antalet ärenden inom individ- och familjeomsorgen som inkommer och handläggs, antingen genom en egen ansökan med stöd och hjälp eller en orosanmälan, minskat med över 100 inkommande ärenden jämfört med samma period förra året.

Antal barn och ungdomar som får stöd i öppenvården uppgår till närmare 200 personer, vilket är en ökning på ungefär 30 barn från föregående år.

Förvaltningen har cirka 90 pågående placeringar på SiS och HVB-hem, i stödboende, familjehem och träningslägenhet. Antalet placeringar har sedan årsskiftet minskat med 20 placeringar.

En inventering av behovet för investeringar i parklekar som ägs av Fastighetskontoret har genomförts. Den visar på att det finns behov av upprustning av varierande grad. Planen innebär att prioritering kommer göras avseende parkleksbyggnaderna i Kristallparken och Aspudsparken.

Äldreomsorgens fokusområden för 2022 är mat och måltider, bryta isolering och ofrivillig ensamhet, välfärdsteknik, kompetensutveckling inom områdena demens, geriatrik och språk. Vidare ska arbetet utvecklas inom palliativ vård, stöd till anhöriga samt arbetet med att säkerställa en likställd biståndsbedömning. I fokus för utvecklingsarbetet står det förebyggande och uppsökande arbetet.

Det uppsökande arbetet fortsätter för att nå ut till äldre, samt deras anhöriga som inte är kända av äldreomsorgen eller till äldre som upplever ofrivillig ensamhet och isolering med information och stöd. Samverkan sker mellan förebyggande enheten och beställarenheten samt med andra aktörer så som primärvården och civilsamhället.

Möjligheter till att erbjuda aktiviteter för seniorer i stadsdelen har ökat sedan förra året och arbetet med att utveckla aktiviteterna fortsätter.

Rättssäkerhet och likställdhet i myndighetsutövningen säkerställs genom att

utbildningsinsatser inom yrkesområdet via äldreförvaltningen, stöd av biträdande enhetschefer i det dagliga arbetet samt utveckling av stöddokument.

Medel för mat och måltidslyftet har tilldelats förvaltningen och några goda exempel på aktiviteter som kommer genomföras är *hela Fruängsgården bakar, kostmånad, måltidens betydelse, kvällsmatiné, sommarcafé med aktivitet och måltidsträff i hemmet*.

Alla medarbetare erbjuds kontinuerlig kompetensutveckling utifrån sina behov och utifrån äldreomsorgens prioriterade områden.

Äldreomsorgens arbete med att utveckla välfärdsteknik och digitala lösningar pågår och verksamheten har en *samordnare för digitalt stöd* i syfte att stärka den digitala kompetensen hos medarbetare inom utförarenheterna.

En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Näringslivsarbetet har startat med några genomförda aktiviteter och planering av ytterligare aktiviteter. Fokus ligger på att stärka samverkan mellan de olika företagarföreningarna och företagsgrupperna.

Stadsdelsnämnden samverkar med facknämnder som exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden vid stadsutvecklingen i Hägersten-Älvsjö. I flera stadsdelar planeras och genomförs ny bostadsbebyggelse, bland annat i Solberga, Älvsjö centrum, Telefonplan, Liljeholmen och Årstadal. Projekten fortsätter under 2022 och framåt.

Stadsdelsnämnden underhåller och utvecklar stadsdelsområdets parker och naturområden. Detta bidrar med rekreativa värden till de boende samtidigt som det bidrar positivt till den biologiska mångfalden. Stadsdelsnämnden ser också till att tillgänglighets- och trygghetsperspektivet finns med i stadsutvecklingen. Även lokalbehovet bevakas på kort och lång sikt för att garantera att stadsdelsnämndens verksamheter har ändamålsenliga lokaler.

Stadsdelsnämnden följer förvaltningens resepolicy och bistår trafiknämnden i genomförandet av gång- och cykelplanen. Stadsdelsförvaltningen har också fått tycka till om gång- och cykelplanens innehåll inför framtida revidering.

Ett målmedvetet och planerat arbete är en förutsättning för att kulturen integreras i verksamheterna. Då restriktionerna som varit under pandemin lättar möjliggör det fler möten och utflykter. Mest märkbart är nog detta för äldreomsorgen som planerar för fler kulturprogram under hösten. De äldre upplever en ökad känsla av gemenskap, och får berikande upplevelser genom kulturella aktiviteter och stimulans för alla sinnen.

En kulturpeng till förskolorna och fritidsverksamheterna tillsammans med Kulan-premien möjliggör fler kulturmöten med professionella kulturutövare.

Samverkan med och mellan föreningar i stadsdelen är en faktor som bidrar till att genomföra och utveckla kultur och evenemang inom stadsdelen. En annan gynnsam omständighet är samarbete och nätverk mellan olika kommunala instanser.

Stadsdelsnämnden följer den lokala miljö- och klimathandlingsplanen och har minskat utsläppen från livsmedel med 120 ton CO₂e för perioden januari till mars jämfört med samma period förra året. CO₂e per kilo livsmedel har sjunkit från 1,59 till 1,39. Stadsdelsnämndens

förskoleverksamhet, som står för en överväldigande majoritet av livsmedelsinköpen, kommer att arbeta vidare med att få ner utsläppen ytterligare.

Elförbrukningen under årets tre första månader är ca 11 procent, eller 115 000 kWh, lägre under 2022 jämfört med 2021. Det motsvara en minskning i utsläpp på 7 ton CO₂e.

Den dagliga verksamheten har påbörjat sitt arbete för att minska matsvinn med början på Glasade Gången och Café Hitom.

En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att se till så att nämndens verksamheter ryms inom fastställd budget.

Sjukfrånvarosiffrorna är fortsatt osäkra genom pandemin, men har en nedåtgående trend, både sjukfrånvaron totalt och korttidsfrånvaron.

Förvaltningen arbetar enligt plan inom områdena arbetsmiljö, kompetensförsörjning samt chefsuppdrag och ledarskap.

Tydliga krav på social, miljömässig och ekonomisk hållbar utveckling ställs i förfrågningsunderlag och avtal och systematiska avtalsuppföljningar genomförs.

Energibesparande investeringar planeras och genomförs i nämndens verksamhetslokaler. Vid renoveringar och nybyggnation beaktas giftfria golvmattor med ljuddämpande effekt samt god tillgänglighet.

En mer träffsäker prognos innebär att stadsdelsnämnden nya förskolors lokaler matchar det faktiska behovet, något som minskar risken för under- eller överutnyttjade lokaler.

Pandemin har ställt nya krav på innovation och möten har i huvudsak kunnat hållas via Skype och andra digitala verktyg. Då de flesta restriktioner har tagits bort har många möten återgått till att hållas fysiskt i allt större omfattning. Nämndens sammanträden hålls fysiskt sedan mars månad även för besökare från allmänheten.

Uppföljning av ekonomi

Prognosen för det ekonomiska resultatet för 2022 visar ingen avvikelse vare sig före eller efter resultatöverföringar jämfört med budget.

Samverkan utifrån stadens direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser

Styrning och uppföljning

Stadsdelsnämndens verksamheter följs upp och anpassas kontinuerligt så att den ryms inom fastställd budgetram för att invånarna ska få största möjliga nytta för skattepengarna. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter och analyserar då kostnader och intäkter som underlag för prognos på årsutfallet. Åtgärder för att öka prognossäkerheten pågår kontinuerligt i form av utbildningsinsatser, information om

aktualiserade rutiner för månadsbokslut och prognosarbetet samt dialog om prognosvariationer med enheterna för att få säkrare signaler om det ekonomiska läget.

Samverkan för en effektiv verksamhet

Stadsdelsnämnden fortsätter arbetet med ekonomi i fokus med särskild tyngdpunkt på långsiktiga anpassningar utifrån ekonomiska förutsättningar. En utökad samverkan internt och externt är nödvändig i det fortsatta arbetet. Förändringar i organisation och bemanning kan bli nödvändiga. Organisation och bemanning ses över och anpassningar genomförs för att uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi där verksamheterna kan bedrivas inom given budgetram.

Förskoleavdelningen och avdelningen för samhällsplanering samverkar, både kort- och långsiktigt, i syfte att nyttja förskolans lokaler så effektivt som möjligt utifrån befolkningsprognoser och analyser av barnantal.

Återstart - samverkan för bättre företagsklimat

Företagande i stadsdelsområdet ska vara enkelt och tryggt. Nämnden bidrar till återhämtningen av stadens näringsliv efter pandemin, genom att delta i satsningen Växla upp Stockholm. Nämnden arbetar ihop med Stockholm Business Region för att förstärka näringslivsdialogen, samt arbetar i enlighet med stadens näringslivsstrategi för att skapa ett gott näringslivsklimat i stadsdelsområdet, och därigenom öka tillväxt och företagande i söderort. Arbetet med platssamverkan och platsaktivering förstärks och sker i samarbete med näringslivet med fokus på områden där behovet är extra stort.

Hög kvalitet genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering

Stadsdelsnämndens arbete med att utveckla innovation och digitalisering intensifieras. Bland annat har innovationsansvarig utsetts för att driva frågorna. Stödet till verksamheterna i innovation och digitalisering ökar och innovationer och idéer kring digitalisering uppmuntras. Nämnden kommer att arbeta aktivt för att bygga digital kompetens i stadens verksamheter. Detta leder till en ökad effektivitet och kvalitet i verksamheterna.

Stadsdelsnämnden fortsätter att utveckla användandet av Skolplattformen, både som verktyg för det systematiska kvalitetsarbetet inom förskoleverksamheten och som kommunikationsyta för vårdnadshavare. Användandet av digitala verktyg i undervisningen samt utvecklingen av arbetssätt kopplat till digital kompetens fortsätter främjas med tillgång till digital utrustning samt fortbildning för medarbetare.

Samverkan för ökad självförsörjning

Stadsdelsnämnden samverkar för att fler ska komma vidare i processen mot egen försörjning och minska risken för långvarigt bidragstagande.

Samverkan sker internt genom samhandlingsforum mellan flera enheter i syfte att brukaren ska få adekvat stöd utifrån sina respektive förutsättningar och behov. Samverkan sker även externt med Jobbtorg där insatser kopplas på i ett tidigt skede. Stadsdelsnämndens egna arbetsmarknadsinsatser; arbetsträning, matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb är steg på vägen mot egen försörjning genom arbete för personer som står långt från arbetsmarknaden. Insatserna syftar bland annat till att öka möjligheterna för

personer med funktionsnedsättning att komma i arbete. Stadsdelsnämnden tillhandahåller praktikplatser för jobbtorgsaspiranter i verksamheter i egen regi och i verksamheter som drivs på entreprenad.

Stadsdelsnämnden erbjuder feriearbeten för unga som syftar till att ge ett första positivt möte med arbetslivet. Ungdomar med funktionsnedsättning, med sociala skäl, som avbrutit gymnasiestudier eller har behov av språkstödande insats prioriteras särskilt. Arbetsplatserna finns i stor utsträckning inom stadsdelsförvaltningens egna verksamheter.

Samverkan för en trygg och säker stad

Trygghet och säkerhet är en prioriterad fråga i stadsdelsområdet. Genom riktade satsningar tillsammans med lokala aktörer arbetar stadsdelsnämnden för att öka tryggheten på de platser som har problem med ordningsstörningar och brottslighet. Samverkan sker bland annat genom forum som platssamverkan, där förvaltningen samverkar med fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv för att öka tryggheten i de stadsdelar där behovet är som störst. Samverkan sker också med lokalpolisområde Skärholmen och lokalpolisområde Globen, dels i enlighet med samverkansöverenskommelsen men också genom samverkansmöten var 14:e dag samt genom samverkan skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF-möten). Samverkan med trafikkontoret sker bland annat under trygghetsvandringar och i dialog kring ansökningar om trygghetsmedel. Under 2022 kommer samverkan med civilsamhället att utökas främst i Älvsjö Solberga som är ett utsatt område. Syftet med den utökade samverkan är att utöka antalet trygghetsskapande personer som rör sig i området. Vidareutveckling av sociala insatser som fältassistenter, samlokalisering med polisen och insatser till unga med risk för kriminalitet stärker arbetet med platssamverkan.

Samverkan för en hållbar stadsutveckling

Stadsdelsnämnden samverkar med andra stadsdelsnämnder, facknämnder och bolag, andra myndigheter, det lokala näringslivet samt civilsamhället. Dialog och samarbete med aktörer som kan bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet utvecklas inom bland annat platssamverkan. Stadsdelsnämnden har även ett tätt samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden i syfte att skapa en smidig process när staden växer och utvecklas. Det ökar tillgången till god samhällsservice i form av parker, förskolor och bostäder med särskild service.

Samverkan för att nå de globala målen i Agenda 2030

År 2015 fattade FN beslut om Agenda 2030 som innehåller sjutton globala mål för en hållbar utveckling. Det är på den lokala nivån som stora delar av arbetet för att nå de globala målen genomförs. Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla målen genom sin ordinarie verksamhet ned exempelvis trygghetsarbetet, stadsutveckling, jämställdhetsintegrering, barnrättsperspektiv, tillgänglighet och delaktighet för kvinnor och män med funktionsnedsättning, äldreomsorg, förskola, klimat- och miljöarbete.

Stadsdelsnämnden samverkar med andra stadsdelsnämnder, facknämnder och bolagsstyrelser, andra myndigheter, det lokala näringslivet samt civilsamhället i arbetet med att bidra till måluppfyllelse av flertalet delmål under Agenda 2030. Se avsnittet om Agenda 2030. Nedan redovisas några exempel på samverkan.

Stadsdelsnämndens fokus för förskoleverksamheten inom Agenda 2030 täcker social samt miljömässig hållbarhet. Fokus ligger på barns rätt enligt barnkonventionen, aktiva åtgärder samt arbetet för barn i behov av särskilt stöd samt på att i undervisningen utveckla och förtydliga sambandet mellan fysisk aktivitet och rörelse, goda matvanor och hälsa samt klimatpåverkan och kemikaliesmart förskola. I det arbetet sker samverkan med interna och externa aktörer, så som förvaltningens miljösamordnare samt externa utbildare inom klimatsmart mat bland annat. Region Stockholm, BVC och biblioteken kan lyftas som ytterligare exempel på aktörer som förskoleavdelningen samverkar med för att uppnå de globala hållbarhetsmålen.

Stadsdelsnämnden planerar att tillsammans med Skärholmens stadsdelsnämnd undersöka behov och önskemål hos de minoriteter som omfattas av statsbidraget, dvs sverigefinnar, tornedalingar och samer.

Samhällsinformation om svensk förskola och språklig träning för nyanlända vårdnadshavare i samverkan med SFI erbjuds av introduktionsförskolan.

Stadsdelsnämnden samverkar med Stockholm Vatten och Avfall, miljönämnden, exploateringsnämnden och trafiknämnden för arbete med dagvattenhantering av olika slag.

Stadsdelsnämnden samverkar med berörda nämnder för att förtäta Stockholm och därmed möjliggöra för kortare och mer hållbara transporter.

Samverkan ska ske med föreningsliv och civilsamhälle. Öppna verksamheter ska drivas utifrån mål om inkludering. Stadsdelsnämnden har en handlingsplan mot våldsbejakande extremism. Platssamverkan ska ske med polis.

Stadsdelsnämnden vidareutvecklar och intensifierar sitt eget arbete och samverkan tillsammans med externa aktörer utifrån målet att Älvsjö/Solberga inte ska definieras som ett utsatt område 2025.

Klimat och miljöarbete

Miljö- och klimatarbetet bedrivs utifrån miljöprogrammet 2020-2023 och utifrån den lokala miljö- och klimathandlingsplanen. Stadsdelsnämnden har ett mål och en plan för hur verksamheterna ska vara fossilfria senast år 2030 och arbetar på enhetsnivå med att minska användandet av plast, förebygga avfall, minska energiförbrukningen och återvinna matavfall. Vidare arbetar stadsdelsnämnden med att kartlägga och granska hur verksamheterna kan minska sin klimatpåverkan genom beteendeförändringar. När upphandlingen av ny parkentreprenad görs under 2022 ska tydliga miljökrav ställas för att minska förvaltningens indirekta klimatpåverkan.

Kompetensutvecklingsinsatser om klimatpåverkan från livsmedel riktade till förskolans kökspersonal ska bidra till riktningen mot en mer hållbar utveckling.

Staden som arbetsgivare

Förvaltningen fortsätter att rusta chefer och skyddsombud inom arbetsmiljöområdet bland annat inom det systematiska arbetsmiljöarbetet. Ett tillgängligt ledarskap är här även viktigt för att kunna skapa och säkerställa en god arbetsmiljö där tidiga signaler på ohälsa hos

medarbetare fångas upp. Att arbeta förebyggande för att sänka sjukfrånvaron är fortsatt prioriterat där stadens rehabiliteringsprocess tydliggör hur arbetet ska ske vid såväl kort- som långtidsfrånvaro.

Genom implementeringen av stadens chefsprofil kommer förvaltningen att fortsätta utveckla ledarskapet med fokus på att stötta medarbetare i deras motivation, effektivitet och engagemang. Chefer som i stadsdelsnämnden är nya i sin chefsroll, genomgår chefsintroduktion för att få en god grund till vad som förväntas i uppdraget kopplat till personalansvar och att vara arbetsgivarföreträdare utifrån stadens personalpolicy och chefsprofil.

Chefer ska ha en god kunskap inom stadens kompetensförsörjningsprocess och långsiktigt ha en plan för att utveckla, behålla samt rekrytera verksamhetskritisk kompetens. En strategi för bemanningsplanering är också viktig för att ha medarbetare med rätt kompetens, kunskaper och erfarenheter utifrån uppdrag och mål för verksamheten och nämnden.

Lokalförsörjning

Samutnyttjande av lokaler eftersträvas och lokalanvändandet fortsätter att kartläggas. En översyn av lämpliga omställningar för att möta framtida behov och efterfrågan görs tillsammans med de kommunala bolagen och berörda förvaltningar. Under 2022 görs vissa förändringar inom förskolan för att anpassa verksamheten till det minskade barnantal som syns inom stadsdelsområdet. Vissa lokaler kommer att sägas upp och vissa kommer att tomställas i väntan på att barnantalet ökar igen.

Inköp

Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen. Stadsdelsnämnden samverkar med andra nämnder genom gemensamma upphandlingar.

Internationalisering och internationella relationer

Stadsdelsnämnden deltar inte i några internationella sammanhang eller samverkansytor och så länge pandemin fortgår kommer fokus att ligga på att klara ordinarie ansvarsområden och uppdrag.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

Kommunfullmäktige har tagit fram fem mål för verksamhetsområdet. Stadsdelsnämnden har formulerat sex nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet. Nämnden bedömer att alla fem mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt och att alla sex nämndmål kommer att uppfyllas helt.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort

● Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året då underliggande nämndmål bedöms uppnås och då årsmålet för åtta av nio indikatorer bedöms uppnås helt.

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknad

Trenden gällande ett ökat antal hushåll som erhåller ekonomiskt bistånd på grund av arbetslöshet under pandemin har vänt och antalet hushåll är nu lägre än före och under pandemin.

Personer som är berättigade till ekonomiskt bistånd får individuella insatser i nära samarbete med jobbtorgen, genom stadsdelsnämndens egna insatser och genom stadens arbetsmarknadsåtgärder. I utredning av den enskildes situation används stadens bedömningsinstrument *Initial bedömning* (IB). Barnkonsekvensanalyser genomförs i alla ärenden som rör barn. De personer som befinner sig långt från arbetsmarknaden erbjuds stöd genom "Nätverket" och i samverkan med Jobbtorget, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och sjukvården. Aktiv samverkan är i fokus för att på bästa sätt stödja den enskilde mot självständighet och självförsörjning.

Feriearbetsplatser i stadsdelsnämndens regi inom vård, omsorg och förskola erbjuds åter efter ett uppehåll under pandemin. Platser tillhandahålls även via arbetsmarknadsnämnden, utbildningsnämnden och privata aktörer. Stadsdelsnämnden kommer även att tillhandahålla platser genom satsningen "Sommar på torget" i Liljeholmen och i Älvsjö. Inför 2022 ökade stadsdelsnämnden årsmålet gällande antal tillhandahållna platser och antal ungdomar som fått feriearbete och bedömningen är att de nya årsmålen kommer att nås.

En viktig förutsättning för långsiktig självförsörjning är trygga boendeförhållanden. Invånare som lever under osäkra boendeförhållanden erbjuds stöd av stadsdelsnämndens bolots och

















boskola. För invånare som riskerar vräkning samhandlar stadsdelsnämndens vräkningsförebyggande team.










Arbete för ökad jämställdhet





Där det finns könsuppdelad statistik och andra verksamhetsuppgifter analyseras resultat och uppgifter utifrån ett jämställdhetsperspektiv. Utredning och erbjudande om insatser utgår från den enskildes behov och den enskildes kön eller könsuttryck saknar betydelse för vad som erbjuds. Om verksamheterna uppmärksammar omotiverade könsskillnader i bedömningar, nöjdhet eller insatsernas framgång analyseras och åtgärdas det.

Det är betydligt fler män än kvinnor i stadsdelsområdet som erhåller ekonomiskt bistånd. Drygt hälften av alla personer som erhåller ekonomiskt bistånd är ensamstående män och de har i större utsträckning också långvariga bidragsbehov, denna bild speglar staden och landet i stort.


Vid ansökan gällande feriejobb för ungdomar är det fler flickor än pojkar som söker ferierbetsplats men de platser som erbjuds fördelas så lika som möjligt i antal flickor och pojkar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,1 %			1,1 %	1,1 %	2,7 %	2,7 %	Tertial 1 2022
    Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,99 %	1,09 %	0,89 %	1,04 %	0,99 %	1,5 %	1,5 %	Tertial 1 2022
  Andel personer som själv upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från socialtjänsten (ekonomiskt bistånd)	100			60,71	80	80		Tertial 1 2022
Analys								
Mätningen sker i april och maj månad och resultat redovisas i T2.								
    Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,64 %	0,69 %	0,59 %	0,66 %	0,64 %	1 %	1,0 %	Tertial 1 2022
    Antal aspiranter som fått Stockholmsjobb	11 st	7 st	4 st	22 st	25 st	25 st	800 st	Tertial 1 2022

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	0			456	550	550 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2022
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	10			19	60	60 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2022
Analys								
Förvaltningen har utökat samarbetet med jobbtorg för att säkra tillsättning av Stockholmsjobb efter att lättnader i restriktioner under pandemin har ägt rum. Information om Stockholmsjobb har givits på chefsforum i syfte att öka antalet tillhandahållna platser inom förvaltningen. Information om Stockholmsjobb kommer att tas upp på nytt med alla verksamheter och alla avdelningar inom förvaltningen kommer att ansvara för att det säkerställs att verksamheterna tillhandahåller platser i ökad utsträckning. Därav förväntas årsmålet nås.								
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförelagd utbildning	115			130	142	140	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2022
   Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0 st			394 st	500	500 st	9 000 st	Tertial 1 2022

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden ska med stöd av stadsdelsnämnderna utifrån stadens strategi för arbetsmarknadsinsatser definiera stadsdelsnämndernas ansvar för förberedande insatser inför inskrivning på Jobbtorg Stockholm	2022-01-01	2022-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden och i dialog med stadsdelsnämnderna, utifrån stadens strategi för arbetsmarknadsinsatser, föreslå hur helhetsansvaret för arbetsmarknadsinsatsen Stockholmsjobb, inklusive samordning och anställning, kan åläggas arbetsmarknadsnämnden	2022-01-01	2022-06-30	

Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö är självförsörjande och vägen till arbete är kort

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Invånare i behov av ekonomiskt bistånd ges förutsättningar att kunna försörja sig själva genom att de erbjuds individuellt utformade insatser och vägledning mot arbete. Tröskeln till ett arbete är låg även för personer som uppburit försörjningsstöd under lång tid.

Handläggningen på ekonomiskt bistånd utgår från rättssäkerhet, tillgänglighet och tydlig information. Felaktiga utbetalningar motverkas och minimeras genom att det är lätt för den

enskilde att förstå hur hen ska medverka i utredningen. Den enskilde är medveten om vilka kontroller som görs i handläggningsprocessen och vilka konsekvenser det kan bli om man lämnar felaktiga uppgifter.

Barn i familjer som är i behov av ekonomiskt bistånd uppmärksammas särskilt och handläggningen sker med ett tydligt barnperspektiv.
Unga i stadsdelsområdet erbjuds meningsfulla feriearbeten som förbereder dem för arbetslivet.

Unga utan gymnasieexamen, personer med social problematik, fysisk och/eller psykisk ohälsa eller funktionsnedsättningar och utrikesfödda uppmärksammas särskilt och ges lokala arbetsmarknadsinsatser av god kvalitet så att de förbereds för insatser från Jobbtorgen.

Nyanlända erbjuds samhällsvägledning med särskilt fokus på bostadsvägledning och ökar på så sätt sina förutsättningar att ordna med egen bostad.

Analys

Efter att försörjningsstödstagandet ökade på grund av arbetslöshet under pandemin har trenden vänt och försörjningsstödstagandet fortsätter under den första tertialen att minska. Andelen vuxna med ekonomiskt bistånd i relation till befolkningen ligger nu på 0,99 procent, vilket är samma andel som innan pandemin och kan jämföras med stadens snitt om 1,49 procent. I februari 2022 var 707 hushåll var aktuella för ekonomiskt bistånd, vilket är 58 färre än vid pandemins början i februari 2020 och 139 färre än i februari 2021. Antalet familjer med barn som ansöker om ekonomiskt bistånd ligger alltså på en låg nivå.

Samverkan med Jobbtorg fungerar väl och har under den första tertialen utvecklats ytterligare genom en gemensam workshop. Nya rutiner har arbetats fram som ska möjliggöra för fler bidragstagare att snabbare nå självförsörjning genom offentligt skyddat arbete (OSA) eller Stockholmsjobb när så är motiverat. Ett arbete för att även stärka samverkan med Arbetsförmedlingen och näringslivet pågår i syfte att öka antalet individer som får arbete.

Förvaltningen lägger ett stort fokus på arbetet med unga vuxna som står långt ifrån arbetsmarknaden. Syftet är att de ska närma sig den till exempel genom studier eller praktik i samhandling med arbetsmarknadsförvaltningen. Avseende beroendedelens målgrupp finns en tjänst som kombinerad arbetskonsulent/casemanager som arbetar för att korta vägen in på arbetsmarknaden för målgruppen.

Barnkonsekvensanalyser genomförs och uppföljning av dem är en del av den interna kontrollen.

Feriearbete

Förvaltningen tillhandahåller platser inom vård, omsorg och förskola samt genom satsningen "Sommar på torget" i Liljeholmen och i Älvsjö. Även platser som erhålls via arbetsmarknadsförvaltningen, utbildningsförvaltningen och privata aktörer erbjuds. Fler platser än tidigare kommer att erbjudas under året, även under höst och jullov.

Samhällsinformation till nyanlända

Förvaltningens samhällsvägledare har fortsatt arbetet med att vägleda målgruppen nyanlända i stadsdelsområdet, både individuellt och i öppna grupper. På medborgarkontoret i Älvsjö finns information och stöd genom samhällsvägledning samt tillgång till datorer och bibliotek. Medborgarkontoret erbjuder samhällsvägledning till alla medborgare i stadsdelen. Fokus för stöd till nyanlända ligger på samhällsvägledning vid inflyttande till stadsdelsområdet.






Ett nätverk har startats för samverkan kring arbetet med nyanlända. I nätverket deltar medarbetare från stadsdelsförvaltningen och representanter från civilsamhället. Syftet är att få en bild av nuläget och behov och möjligheter framåt. Samhällsvägledarna deltar även i arbetsmarknadsförvaltningens stadsövergripande nätverk för arbete med nyanlända.

Nyanlända har också tillgång till kompletterande samhällsvägledning i samarbete med SHIS. Insatsen vänder sig riktat till de familjer och enskilda vars maximala boendetid löper ut under 2022. De goda erfarenheter som kommit från detta arbete har utmynnat i ett LUM-projekt för vidare utvecklingsarbete tillsammans med Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning. Satsningen är pågående och syftar till att aktivera civilsamhället i integrationsarbetet med nyanlända som ett komplement till stadens egna insatser.

Enheten för ekonomiskt bistånd och beroendefrågor har prioriterat arbetet med bostadsvägledning. Samverkan med SHIS, medborgarkontoret i Älvsjö och Boskolan har fortsatt.

Medborgarkontoret

Från april ingår medborgarkontoret i den nya enheten för medborgarservice på avdelningen för samhällsplanering och intern service. I enheten ingår samhällsvägledning, anhörigstöd för funktionsnedsättning, färdtjänstutredningar, budget- och skuldrådgivning, föräldrautbildningar, feriejobb samt konsumentrådgivning.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 De dagliga verksamheterna och sysselsättningsverksamheterna samt boenden förstärker arbetet med att ge brukare och deltagare stöd att komma ut på arbetsmarknaden.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska anordna temakvällar för nyanlända på medborgarkontoret tillsammans med civilsamhället.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra en nöjd-kund-undersökning på medborgarkontoret.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska införa besöksräkning på medborgarkontoret.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska, inom ramen för samhällsvägledning för nyanlända, utveckla arbetssätt och aktivt vägleda de nyanlända i bostadsfrågor.	2022-01-01	2022-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bidrar till att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas under året.

Stockholms stads trygghetsprogram och samverkansöverenskommelsen med polisen är utgångspunkten för förvaltningens trygghetsarbete. Under årets första månader har en ny styrgrupp tillsatts, vilken tagit fram en ny struktur för arbetet. Platssamverkan fortsätter på de platser där den är etablerad, med särskilt fokus på Älvsjö centrum och Solberga.

Förvaltningen har tillsammans med trafikkontoret börjat arbetet med att ta fram ett program för ökad trivsel, trygghet och funktion i Älvsjö resecentrum. En trygghetsvandring har genomförts vid Telefonplan med fastighetsägare och företag.

Under våren har en ny struktur för operativ samverkan för ungdomar mellan skola, socialtjänst, skola och fritid (SSPF) utvecklats. Lägesbilden visar att de första månaderna har varit lugnare jämfört med tidigare år och jämfört med förra året. Stadsdelsområdet haft mindre och färre problem bland ungdomar rörande alkohol, droger och brottslighet samt färre platser med unga som vistas i grupp utomhus och påverkat tryggheten negativt.

Stadsdelsnämndens kommunala förskolor arbetar utifrån stadens gemensamma riktlinjer för barnsäkerhet. Framtagandet av gemensamma hygienrutiner för förskolans personal och barn är ett exempel på dokument som tas fram av förskoleavdelningen under årets första tertial.

Förskolorna arbetar med aktiva åtgärder och uppdaterar sina planer för kränkande behandling och diskriminering. Barnkonsekvensanalyser genomförs för att säkerställa att barnrättsperspektivet alltid finns med och beaktas vid förändringar i verksamheten som påverkar barnen.

En del förskolor i stadsdelsområdet har gårdar som obehöriga vistas på under kvällar och helger. Förskoleavdelningen inleder under hösten en kartläggning av vilka gårdar som är mest utsatta och vidta åtgärder.

Den lokala handlingsplanen för att minska risken för att barn, ungdomar och unga vuxna dras in i kriminalitet har reviderats. De funktioner som under 2021 skapats för att vidareutveckla metoder och arbetssätt har fortsatt sitt arbete.

Medarbetare har deltagit i utbildning om sekretesslagstiftning för att undanröja hinder för en förbättrad samverkan. Det SSPF-forum som finns, har implementerat nya sätt för att samla in lägesbilder och arbetssätt för mötena ska leda till fler konkreta insatser och en mer operativ samverkan.

Med utgångspunkt i handlingsplanen för äldrevänlig stad har förvaltningen genomfört brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder genom att i samverkan med polis och inhämtat synpunkter och idéer hur brott mot äldre kan motverkas tillsammans med pensionärsrådet.











Beredskapsfrågorna har under perioden fått ny aktualitet. Förvaltningen har arbetat med beredskapsplanering och forcerad kontinuitetsplanering för verksamheterna. En ny krisledningsplan har tagits fram, och arbetet med att utse tre trygghetspunkter i området har startat.



Parkskötseln har under årets första månader främst handlat om snöröjning, halkbekämpning, slyröjning, vårstädning och planering av årets parkinvesteringar. Vårstädning genomfördes i april med föreningar, skolor och förskolor. Flertalet ansökningar om parkinvesteringar har beviljats avseende trygghet, lekplatser och Stockholm vid vattnet. Planeringen för alla projekten pågår nu. Nämnden ansöker i tertialrapport 1 om ytterligare medel för att öka tillgängligheten i Älvsjöskogens naturreservat.

Nämndmålet för två av indikatorerna har höjts från 73 till 74 procent efter uppmaning från stadsledningskontoret. De indikatorer det gäller är *Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning* samt *Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden*.













Arbete för ökad jämställdhet

Stadsdelsnämndens fokus på trygghet och trivsel på allmänna platser ökar allas möjlighet att nyttja dessa platser. Framför allt kvinnor begränsas av upplevd otrygghet i den offentliga miljön.


Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor				81 %		81 %	79 %	2022
  Andel ungdomar som i stockholmssenkäten uppger att de inte blivit utsatta för hot och våld						88,5 %	88,5 %	2022
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning				65 %		74 %	73 %	2022
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden				65 %		74 %	73 %	2022
  Stockholmarnas nöjdhet med stadsmiljön				88 %		88 %	Tas fram av nämnd	2022

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, kulturnämnden och stadsdelsnämnderna kartlägga och prioritera det långsiktiga investeringsbehovet i stadens parklekar	2022-01-01	2022-06-30	



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Idrottsnämnden ska tillsammans med i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda var i staden det finns behov av och förutsättningar för att skapa en mer levande stad genom utegym samt anlägga utegym i enlighet med utredningens slutsatser	2022-01-01	2022-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med fastighetsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna följa upp satsningen på trygghetsinvesteringarna. Detta för att skapa en samlad bild över de insatser som genomförts och vad resultatet blivit samt sprida goda exempel, erfarenheter och lärdomar	2022-01-01	2022-06-30	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, AB Svenska bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och stadens näringsliv ta fram och implementera spetsprojekt i tio utpekade platser i staden, i syfte att stärka tryggheten och den biologiska mångfalden genom smart växtbeklädnad av väggar	2022-01-01	2022-12-31	
  Nämnder och bolagsstyrelser ska omsätta lärdomar från krishantering av pandemin i uppdaterad beredskapsplanering, såsom krisledningsplanering, kontinuitetsplanering och krisledningsövningar	2022-01-01	2022-12-31	
  Nämnder och bolagsstyrelser som omfattas av säkerhetsskyddslagen ska säkerställa att det finns resurser och kompetenser tillgängliga i den utsträckning som krävs för att upprätthålla säkerhetsskyddet och bidra i utvecklingen av stadens säkerhetsskyddsorganisation	2022-01-01	2022-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska under ledning av kommunstyrelsen utreda förutsättningar för att etablera trygghetspunkter för krisberedskap och det civila försvaret inom sitt geografiska område	2022-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö är ett tryggt, säkert och välskött stadsdelsområde att bo och vistas i

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Upplevelsen av trygghet hos invånarna har ökat.
Invånarnas nöjdhet med städning och skötsel av parker har ökat.
Förvaltningen har höjt kompetensen inom beredskapsplanering.
Tillgängligheten i stadsdelsområdets parker och naturreservat har ökat.

Analys

Trygghet, platsamverkan, beredskapsplanering

Stockholms stads trygghetsprogram och samverkansöverenskommelsen med polisen är utgångspunkten för förvaltningens trygghetsarbete. Under årets första månader har en ny styrgrupp och beredningsgrupp tillsatts, och en ny struktur för arbetet med samverkansöverenskommelsen tagits fram. Förvaltningens trygghetssamordnare har informerat pensionärsrådet och funktionshinderrådet om trygghetsfrågor och stärker samarbetet med dem och polisen för att nå ut med dessa frågor till äldre respektive funktionsnedsatta. En trygghetsvandring har genomförts vid Telefonplan med fastighetsägare och företag.

Planeringen för årets trygghetsinvesteringar är igång. Av de medel som nämnden sökte har följande beviljats och kommer att genomföras under året: utökad belysning i parkleken Kristallen i Solberga, effektbelysning i Lerkrogsparken vid Älvsjö centrum, belysning på det nya utegymmet och lilla konstgräsplanen i Fruängen, samt effektbelysning vid ett otryggt parkstråk i Fruängen.

Trygg- och säkerhetsarbetet har fått en förstärkning på förvaltningen genom att en ny tjänst inrättats. Från april finns en säkerhetssamordnare anställd, och förvaltningens tidigare kombinerade trygghets- och säkerhetssamordnare kan nu ägna sig på heltid åt trygghetsfrågorna.

Platssamverkan fortsätter på de platser där den är etablerad, med särskilt fokus på Älvsjö centrum och Solberga. En arkitekt har anlåtats tillsammans med trafikkontoret för att ta fram ett program för ökad trivsel, trygghet och funktion i Älvsjö resecentrum. I arbetet medverkar även SL, MTR, Keolis med flera aktörer. Ett event för trygghet och trivsel kommer att hållas på Älvsjö torg i juni. I planeringen har olika delar av stadsdelsförvaltningen engagerats tillsammans med föreningar, näringsliv och alla aktörer inom platssamverkan. Eventet blir också startskottet för "Sommar på torget" med aktiviteter under hela sommaren på både Älvsjö torg och Liljeholmstorget.

Beredskapsfrågorna har under perioden fått ny aktualitet genom det förändrade omvärldsläget. Förvaltningen har arbetat med beredskapsplanering och forcerad kontinuitetsplanering för verksamheterna. En ny krisledningsplan tagits fram utifrån lärdomarna från pandemin. Förvaltningen har även börjat arbeta med vilka trygghetspunkter som ska finnas i stadsdelsområdet. Tre platser ska utses, där medborgarna i händelse av en kris bland annat ska kunna få information, låna dator, ladda mobiltelefoner.

Stadsmiljö

Parkskötseln har under årets första månader främst handlat om snöröjning, halkbekämpning, slyröjning, vårstädning och planering av årets parkinvesteringar. Mycket snö föll i februari och under mars orsakade vädret mycket halka. Vinterväghållningen på parkvägar har löpande följts upp av förvaltningen och bedöms ha fungerat bra. Stormen Malik i slutet av januari orsakade inte några större skador på stadsdelsområdets träd. Årets slyröjning utfördes innan fåglarnas häckning startade. Syftet är att både öka tryggheten och den biologiska mångfalden. Områden som slyröjts i år finns bland annat i Aspudden, Sannadalsparken, vid Trekanten, Mellanbergsvägen, Vasaloppsvägen, Solberga och Långbro park. Vårstädning av föreningar och skolklasser genomfördes under april i 42 stadsområden. Sista veckan i april deltog skolor och förskolor i Håll Sverige Rents skrapplockardagar. Entreprenörens sandsopning och städning avslutas senast 15 maj.

Flera upprustningar och nyinvesteringar i parker kommer att göras i år. Av de projekt som nämnden sökte medel för i verksamhetsplanen har följande projekt beviljats: upprustning av Johannisdalsparkens och Svartlösavägens lekplatser, upprustning av gångbryggor vid Trekanten, nya bryggor vid Långsjöbadet och Glasmästarvägen, inhägnad för betesmark på Sjöängen, samt hundrastgård i Älvsjöskogen. Beviljade medel för trygghetsinvesteringar redovisas ovan. Upprustningen av Vippan fortsätter, och en gemensamhetsodling har börjat

anläggas i Långbroparken. Därutöver genomförs flera större och mindre parkupprustningar, bland annat utifrån medborgarförslag, som finansieras med nämndens egen parkinvesteringarbudget. Det som färdigställts hittills i år är projektet med växtbäddrenovering för de gamla lindarna närmast plaskdammen i Örby slottspark. Upprustningen av Krausparken i Mälärhöjden kommer under hösten att fortsätta med lekplatsen. Men den etappen behöver delas upp i två delar eftersom alla anläggningsarbeten blivit dyrare.

Kompetensutveckling har under våren genomförts inom områdena tillgänglighet och skyfallshantering. Inom projektet Äldrevänlig stad har förvaltningen anmält naturreservat Älvsjöskogen, för att främst förbättra informationen till äldre. Stadsodling på parkmark fortsätter på de etablerade platserna och har även erbjudits förskolor. På en förskola pågår ett pilotprojekt med grönsaksodling för egen konsumtion.

Förskola

Stadsdelsnämndens kommunala förskolor arbetar utifrån stadens gemensamma riktlinjer för barnsäkerhet. Framtagandet av gemensamma hygienrutiner för förskolans personal och barn är ett exempel på dokument som tas fram av förskoleavdelningen under årets första tertial.

Förskolorna arbetar med aktiva åtgärder och uppdaterar sina planer för kränkande behandling och diskriminering. Barnkonsekvensanalyser genomförs för att säkerställa att barnrättsperspektivet alltid finns med och beaktas vid förändringar i verksamheten som påverkar barnen.

En del förskolor i stadsdelsområdet har gårdar som obehöriga vistas på under kvällar och helger. Förskoleavdelningen inleder under hösten en kartläggning av vilka gårdar som är mest utsatta och vidta åtgärder.

Social omsorg och arbetet med social prevention och samverkan

Utveckling av förebyggande arbete och tidiga insatser pågår enligt plan.

Den lokala handlingsplanen för att minska risken för att barn, ungdomar och unga vuxna dras in i kriminalitet har reviderats. De funktioner som under 2021 skapats för att vidareutveckla metoder och arbetssätt har fortsatt sitt arbete. Det handlar bland annat om utveckling av metoder inom det ordinarie arbetet men framför allt om samarbete kring socialsekreterare hos polis, skolsociolog, skolsociala team, fältassistenter, intensiv hemmabehandling samt föräldrastöd.

Medarbetare har deltagit i utbildning kring sekretesslagstiftning för att undanröja hinder för en förbättrad samverkan. Det SSPF-forum som finns, har implementerat nya sätt för att samla in lägesbilder och arbetssätt för mötena ska leda till fler konkreta insatser och en mer operativ samverkan. En arbetsgrupp har tagit fram en samhandlingsplan kring droger är i slutskedet och kommer börja användas till sommaren.

Äldreomsorg

Med utgångspunkt i handlingsplanen för äldrevänlig stad har förvaltningen genomfört brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder genom att i samverkan med polis och

inhämtat synpunkter och idéer hur arbetet kring brott mot äldre kan motverkas tillsammans med pensionärsrådet. Samverkanskanaler har uppdaterats för att kunna sprida information och kunskap om hur man skyddar sig, både inom förvaltningen men även ut till alla lokala pensionärsföreningar. Seniorhälsan har tillsammans med SPF bjudit in till ett öppet möte på Axelsbergs aktivitetscenter med poliserna för att prata om ”Varning för falska poliser och andra bedragare” och ”Skydda dig mot bedrägerier”.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen följer upp parkentreprenaden i enlighet med den rutin som nämnden antog under 2020.	2021-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska anlägga en gemensamhetsodling i Långbroparken.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska bygga ut och rusta upp lekplatsen vid Svartlösavägen i Herrängen.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska fortsätta att utveckla arbetssätt för ökad delaktighet och ökat inflytande för nämndens råd, att råden är med tidigt i planerings- och beslutsprocessen i viktiga frågor som rör de målgrupper som råden representerar.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra platsaktivering i form av sommaraktiviteter på torg inom stadsdelsområdet.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra trygghetsdialoger och trygghetsvandringar i Liljeholmen, Fruängen och Älvsjö/Solberga.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska göra en digital trygghetsvandring med funktionshinderrådet och pensionärsrådet.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska lägga konstgräs på bollplanen i parken Äppelängen i Örby slott.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska lägga konstgräs på bollplanen vid Herrängens skola.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska rusta upp Kerstin Hesselgrens park i Fruängen.	2021-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska skapa en mötesplats i Älvsjö centrum för att öka samverkan mellan olika aktörer inom ramen för platssamverkan Älvsjö-Solberga.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram en ny krisledningsplan utifrån erfarenheter från pandemin.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska vid upprustning av parker öka tillgängligheten.	2021-01-01	2022-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3. I Stockholm når barn sin fulla potential då Stockholms skolor och förskolor är de bästa i Sverige

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att de underliggande nämndmålen med tillhörande aktiviteter bedöms uppfyllas. Fyra av fem indikatorer bedöms uppnås.

Merparten av stadsdelens barn i åldrarna 3-5 år går i förskola, cirka 97 procent. Alla sökande

erbjuds barnomsorg inom garantitiden. Sedan pandemiutbrottet i februari 2020 har förskolans arbete anpassats till gällande riktlinjer, återgången till ordinarie verksamhet pågår.

Andelen legitimerade förskollärare i förhållande till kommunfullmäktiges mål är hög, 38,4 procent. Andelen anställda som saknar utbildning för arbete med barn är 4,7 procent, en minskning med 1,6 procent från samma period förra året.

Det minskade antalet inskrivna barn fortsätter påverka verksamheterna. Förskoleavdelningen anpassar bemanningen löpande utifrån prognostiserat barnantal.

Systematiskt kvalitetsarbete

Det strategiska och långsiktiga arbetet för förskoleavdelningen är att stödja förskoleenheternas systematiska kvalitetsarbete med målet att erbjuda likvärdig utbildning av hög kvalitet på alla förskolor. Förskoleavdelningens stödenheter fortsätter tillsammans med förskoleenheterna ta fram arbetssätt och rutiner för det systematiska kvalitetsarbetet samt kompetensförsörjning, kommunikation samt utveckling av arbetssätt och metoder för säker förskola. Skolplattformens olika moduler används av pedagoger och ledning för dokumentation och uppföljning av utbildningen och undervisningen samt för information till vårdnadshavare. Nya arbetssätt prövas och utvecklas ständigt i plattformen. Förskoleavdelningen följer utvecklingen, identifierar behov och stödjer med kompetensutveckling, gemensamma strategidokument med mera.

Förskoleenheterna arbetar med aktiva åtgärder löpande. Barnkonventionen synliggörs och ligger till grund i planeringen, genomförandet och uppföljningen av undervisningen. Tre övergripande utvecklingsområden prioriteras under 2022 - Hållbar utveckling, Agenda 2030, ledarskap och medarbetarskap samt undervisning.

Implementeringen av gemensamma strategidokument som bildar grunden för likvärdig förskola i Hägersten-Älvsjö påbörjades 2021 och fortsätter i år. Övergripande ställningstagandedokument och program som implementeras under året är Språkprogrammet för förskolan, Ställningstagande för likvärdiga och tillgängliga lärmiljöer, Ställningstagande för digitala verktyg på förskolan, Rörelsestrategin, Matstrategin och Ställningstaganden om kultur på förskolan.

Kompetensutvecklingsinsatser har valts för att komplettera ovan dokument utifrån både teoretiska och praktiska perspektiv. Alla yrkeskategorier omfattas av kompetensutvecklingsinsatser relevanta för deras respektive uppdrag.

Förskoleavdelningen följer upp implementeringsarbetet samt effekterna av kompetensutvecklingsinsatserna på utbildningen och undervisningen i kommande tertiärrapport och verksamhetsberättelse.

Samverkan

Den lokala handlingsplanen för samverkan mellan förskola och skola är reviderad i samverkan med både fristående och kommunala förskolor och skolor i stadsdelen. En viktig del i samverkan mellan förskola och skola är övergången mellan skolformerna där ett övergångsdokument används som underlag vid individuella avslutningssamtal mellan förskola och vårdnadshavare samt överföringssamtal mellan skola och vårdnadshavare.

Nytt för i år är att övergångsdokumentet för kommunal verksamhet blir tillgängligt digitalt via Skolplattformen vilket förväntas underlätta samverkan för både vårdnadshavare, barn och pedagoger i både skolan och förskolan. Frågor kring språkutveckling har lagts till i materialet för att ytterligare stärka barns möjligheter till att få rätt stöd i sin språkutveckling utifrån egna behov. I språksamtal med vårdnadshavare lyfts även vikten av att inkludera minoritetsspråk där det är aktuellt.

Förskoleavdelningen följer upp effekterna av detta i kommande tertiärrapport och verksamhetsberättelse.

Arbete för ökad jämställdhet

Förskoleenheterna planerar undervisningen utifrån ett jämställdhetsperspektiv. Tillgängliga och inkluderande lärmiljöer organiseras, där alla barn oavsett könstillhörighet får möjlighet att lyckas. Ett brett urval av material, lekar och aktiviteter erbjuds för att barnen ska ha möjlighet att bredda sina lekmönster och välja olika typer av aktiviteter. Barngruppen delas ofta i grupper om färre barn för att värna om barns samtalsutrymme och möjliggöra för alla barn att ge uttryck för sina tankar, åsikter och idéer. På så vis möjliggörs att alla barn får lika stort inflytande över och utrymme i utbildningen oavsett könstillhörighet.





Där det är möjligt att ta fram könsuppdelad statistik analyseras resultat och uppgifter utifrån ett jämställdhetsperspektiv. Om förskoleenheterna uppmärksammar omotiverade könsskillnader i bedömningar, nöjdhet eller insatsernas framgång analyseras även detta.







Minoritetsspråk

Alla medarbetare erbjuds en föreläsning i ämnet minoritetsspråk under våren. Minoritetsspråk finns även med som en del i kompetensutvecklingsinsatsen *Flerspråkighet i förskolan* som erbjuds pedagoger i stadsdelen.

På en av stadsdelens öppna förskolor erbjuds verksamhet på finska en dag i veckan. Förskoleavdelningen ser över både behov och möjligheten att erbjuda verksamhet även på andra minoritetsspråk.

Inom Telefonplans förskolor fortsätter en avdelning erbjuda undervisning och omsorg på finska. Arbete pågår med att marknadsföra verksamheten på olika sätt för att nå fler familjer med information om vad som erbjuds.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	36,3 %	2,5 %	34 %	40,7 %	33 %	33 %	33 %	Tertiär 1 2022
  Andel nöjda föräldrar till barn i förskolan				85 %		88 %	88 %	2022

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal barn per grupp	16,9 barn/avd.			15,9 barn/avd.	16 st	16	16	Tertial 1 2022
  Antal förskolebarn per anställd (årsarbetare)	5,3 st			4,9 st	4,9 st	4,9	4,9	Tertial 1 2022
  Kvalitetsindikatorn - Självvärdering utifrån läroplansuppdraget				3,6		3,6	3,6	2022

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna och med stöd av representanter från minoriteter samt experter kartlägga förekomsten av antisemitism i stadens pedagogiska verksamheter	2022-01-01	2022-06-30	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna aktivt arbeta för att öka barnens språkutveckling i stadens förskolor	2022-01-01	2022-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna fortsätta fördjupa kunskaperna om varför barn inte är i förskolan och påbörja relevanta åtgärder för att öka inskrivningsgraden	2022-01-01	2022-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna intensifiera arbetet med att nå ut med information om nationella minoriteters särskilda rättigheter till modersmål och språkutveckling i förskola och skola samt säkerställa att det är lätt för vårdnadshavare att ansöka och beviljas detta	2022-01-01	2022-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med arbetsmarknadsnämnden genomföra en satsning på vidareutbildning i svenska språket för stadens förskolepersonal vid behov	2022-01-01	2022-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda möjligheterna att utveckla uppföljning och aggregerad statistik kring närvaro och frånvaro på stadens förskolor	2022-01-01	2022-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utvärdera hur alla förskolor arbetar med sin strategi för att öka barns fysiska aktivitet och rörelse under förskoledagen	2022-01-01	2022-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera de obligatoriska rutinerna för övergången mellan förskola och grundskola med särskilt fokus på information om barnens språkutveckling	2022-01-01	2022-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna utveckla indikatorn "Kvalitetsindikatorn – Självvärdering" utifrån läroplansuppdraget	2022-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Alla barn i förskolan utvecklar sin förståelse för grundläggande demokratiska värden

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Utbildning och undervisning utformas utifrån alla barns rättigheter, behov och intressen. Utbildning och undervisning präglas av ett interkulturellt och normkritiskt förhållningssätt. Alla barn utmanas i sin språkutveckling genom en medvetet planerad utbildning och undervisning.

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet kommer nås.

Enheterna arbetar med Aktiva åtgärder löpande. Barnkonventionen synliggörs och ligger till grund i planeringen, genomförandet och uppföljningen av undervisningen. Särskilt fokus ges barns rätt till inflytande och rätt att uttrycka sig.

Resursenheten genomför löpande föreläsningar och workshops efter identifierade behov som en del av det förebyggande och främjande arbetet.Handledning, konsultation och rådgivning ges kontinuerligt till arbetslag i både enskilda ärenden och/eller i frågor som rör hela barngruppen.

Implementeringen av språkprogrammet är prioriterat av förskoleavdelningen samt av förskoleenheterna. Bland annat görs satsningar på högläsning, läsmiljöer/förskolebibliotek, flerspråkighet och berättande samt samarbete med biblioteken. Enheterna tar del av stadsdelsgemensamma utbildningar som förskoleavdelningen anordnar med stöd av statsbidraget för språkutvecklande arbete. Språksamtal med vårdnadshavare genomförs, bland annat i syfte att skapa ett samarbete med hemmet kring barnets språkutveckling.

Goda exempel

Arbetslagen väljer artiklar från Barnkonventionen som de formulerar arbetssätt kring i sina undervisningsplaner.

Arbetet med barns rättigheter konkretiseras genom ”Barnkonventionen i en låda” och ”Kompisböckerna”.



Barnkonventionens tillblivelse firas i form av en årlig ljusmanifestation


Bildloggar för enskilda barn i Skolplattformen, där barnet bestämmer över det som publiceras

Språkhörnor och/eller förskolebibliotek inrättas, både inomhus och utomhus.

Utveckling av arbetssätt med läsning/berättande i utomhusmiljö pågår.

Enheterna inrättar språknätverk som fokuserar på utveckling av läsmiljöer och språksamtal med vårdnadshavare.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förskoleavdelningens resursenhet ska erbjuda förskolans medarbetare kompetensutveckling i syfte att utveckla det förebyggande och främjande arbetet så att det stärker alla barns möjligheter att utvecklas utifrån sin egen förmåga	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningens förskoleavdelning ska utveckla arbetet med minoritetsspråk	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningens förskoleenheter ska utveckla sina arbetssätt som rör barns rättigheter	2022-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Alla barn i förskolan utvecklas och lär utifrån sina förmågor i lärmiljöer av hög kvalitet

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Alla barn utforskar, leker och kommunicerar i likvärdiga och tillgängliga lärmiljöer. Alla barn utmanas genom en medvetet planerad utbildning och undervisning som synliggör sambandet mellan goda matvanor, fysisk aktivitet och hälsa.

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet kommer att uppnås.

Det strategiska och långsiktiga arbetet för förskoleavdelningen är att stödja förskoleenheternas systematiska kvalitetsarbete med målet att ha en likvärdig utbildning av hög kvalitet på alla förskolor. Under 2022 fortsätter implementeringen av gemensamma strategidokument som bildar grunden för likvärdig förskola i Hägersten-Älvsjö.

Arbetet pågår och utvecklas på alla förskoleenheter. Enheterna har kommit olika långt i genomförandet, fokus ligger på olika aspekter exempelvis läsmiljöer, utemiljöer, tillgänglighet och underhåll, pedagogernas förhållningssätt med mera.

Förskoleavdelningen planerar att genomföra en skräddarsydd utbildning om användandet av digitala verktyg i undervisningen under 2022 på efterfrågan från enheterna. Liknande satsning förra året gav resultat i form av ökad användning av appar och digital utrustning som kompletterar och utvecklar undervisningen. Ställningstaganden för digitala verktyg är grunden i detta arbete. Alla enheter har medarbetare med specialkompetens/utökat ansvar för utveckling av arbetet med digitala verktyg.

Rörelsestrategin för fysisk aktivitet och hälsa görs känd för medarbetare, barn och vårdnadshavare på olika sätt inom enheterna. Flera enheter har utsedda grupper eller pedagoger med spetskompetens som på olika sätt driver frågan och kompetensutvecklar sina kollegor. Barnen erbjuds pulshöjande aktiviteter dagligen, likväl som tid för återhämtning och avslappning, syftet är att främja hälsosamma vanor och rörelseglädje hos barn.

Den stadsdelsgemensamma matstrategin utgör grunden för de handlingsplaner som kockar och ledning på varje förskola har tagit fram i syfte att utveckla ett hälsosamt och klimatsmart förhållningssätt till mat och måltider. Detta ska i sin tur utveckla barnens förståelse för vad som påverkar hälsa, välbefinnande och hållbar utveckling.

Goda exempel

Materialbank och/eller basmateriallistor stödjer pedagogernas arbete med lärmiljöerna

Inköp av material samordnas i syfte att garantera ett likvärdigt material

Återkoppling på arbetslagens lärmiljöer ges av ledningen på olika sätt







Sommaruppgift till familjerna med rörelse som tema på en enhet

Rörelsevecka på en enhet med planerade dagliga pulshöjande aktiviteter

"Mindfull eating"-måltid för pedagogerna som får möjlighet att lära sig detta och därefter erbjuda barnen detsamma på en enhet

"Tabata" en effektiv metod att arbeta pulshöjande med barn på en förskola

"Från jord till bord" - projekt som drivs av kocken på en förskola, där barnens erbjuds möjlighet att odla och delvis laga egen mat

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningens förskoleavdelning ska tillsammans med förskoleenheterna fortsätta att utveckla gemensamma strukturer för det systematiska kvalitetsarbetet.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningens förskoleavdelning ska tillsammans med förskoleenheterna utveckla sitt strategiska kommunikationsarbete	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningens förskoleenheter ska med stöd av förvaltningens förskoleavdelning fortsätta att implementera de stadsdelsgemensamma ställningstaganden för digitala verktyg i undervisningen.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningens förskoleenheter ska med stöd av förvaltningens förskoleavdelning fortsätta att implementera den stadsdelsgemensamma rörelsestrategin för fysisk aktivitet och hälsa samt matstrategin.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningens förskoleenheter ska med stöd av förvaltningens förskoleavdelning implementera de stadsdelsgemensamma ställningstaganden för en likvärdig och tillgänglig lärmiljö.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningens förskoleenheter ska med stöd av förvaltningens förskoleavdelning implementera det stadsdelsgemensamma underlaget för stadens språkprogram.	2022-01-01	2022-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteterna löper enligt plan och samt att merparten av indikatorerna kopplade till målet bedöms komma att uppnås.

Omsorg om personer med funktionsnedsättning

Personer med stöd och service utifrån sin funktionsnedsättning tillförsäkras integritet, självbestämmande och möjlighet att delta på lika villkor i samhällets gemenskap i de insatser

som ges. Myndighetsutövningen sker rättssäkert och är lättillgänglig, samordnad och jämlik. Förvaltningens utförarverksamheter ger insatser av god kvalitet, med hög grad av självbestämmande och delaktighet.

I april 2022 var fler än 460 personer aktuella för insatser inom socialpsykiatri, en ökning med nio klienter sedan årsskiftet. Inom funktionsnedsättning barn/ungdom var 290 barn och ungdomar (0-20 år) aktuella för insatser, vilket också är en ökning jämfört med föregående tertial. Nästan 800 vuxna med funktionsnedsättning är aktuella på beställarenheten, vilket är en minskning med 13 personer jämfört med siffror från föregående år.

Stadsdelsnämnden har tidigare tagit fram ett material för systematisk uppföljning av boende (SUBO) tillsammans med utförare i egen regi och under första delen av året har arbetet återupptagits. Syftet med arbetet är att säkerställa delaktighet så att brukare i grupp- och servicebostäder kommer till tals.

Personal har under början av året genomgått utbildning gällande pedagogiskt ramverk och certifieringar pågår. Utbildning för befintlig personal till att bli stödassistenter har kommit igång väl och kommer öka kvaliteten i förvaltningens berörda verksamheter. Medarbetare i förvaltningen deltar även i webbutbildningar gällande digital tillgänglighet och tillgängliga dokument samt deltagit i digitala kurser om tillgänglighet via Stockholms stads stadsledningskontor.

Förvaltningen har rutiner och en särskild funktion med uppdrag att motverka oegentligheter gällande personlig assistans. Det handlar bland annat om att systematiskt kontrollera att assistansutförare har ett aktuellt tillstånd från IVO att bedriva verksamhet samt att genomföra kontroller vid ansökan om merkostnader vid ordinarie assistents sjukdom.

Individ- och familjeomsorg

Förvaltningen har stärkt sitt fokus på det förebyggande arbetet, att ytterligare fokusera på utveckling kring samordnade tidiga insatser samt samverka med externa aktörer främst genom nedanstående aktiviteter och insatser:

- Arbetet med familjecentralen i Liljeholmen i samarbete med Region Stockholm har fortsatt och utökats genom att starta ett arbete för att inrätta en ny familjecentral i Älvsjö.
- Fältverksamhetens uppsökande socionom arbetar med att tidigt upptäckta unga med begynnande antisocialt beteende hos barn i ålder 10-13 år och i samverka med andra styrka skyddsfaktorer hos dessa unga.
- Skolsocionomerna har genom arbetet i skolsociala team arbetat i tre skolor i stadsdelen.
- Samlokalisering genom socialsekreterare hos polis fortgår enligt plan och har kompletterats med en satsning på snabbare lagföring.

I jämförelse med samma period förra året har antalet ärenden som inkommer och handläggs, antingen genom en egen ansökan med stöd och hjälp eller en orosanmälan, minskat med över 100 inkommande ärenden.

Antal barn och ungdomar som får stöd i öppenvården uppgår till närmare 200 personer, vilket

är en ökning på ungefär 30 barn från föregående år. LIHF-teamet (lösningssinriktad intensiv hemmabaserad familjebehandling) har fyra familjer aktuella. Målet är när teamet är inarbetat att det ska kunna arbeta intensivt i åtta till tio ärenden. Vad gäller den familjebehandling som finns med tre terapihundar, har denna uppskattats av klienter och fungerar bra på barn och unga med hög skolfrånvaro som har utmaningar i sociala relationer.

Förvaltningen har cirka 90 pågående placeringar på SiS och HVB-hem, i stödboende, familjehem och träningslägenhet. Antalet placeringar har sedan årsskiftet minskat med 20 stycken.

Ansökan till sociala investeringsfonden gällande projektet skolsamordnare för placerade barn och unga, har beviljats, och planering pågår för projektstart 1 juni 2022. Rekrytering av skolsamordnare vid stadsdelsförvaltningarna är klar och plan för införande håller på att utarbetas. Projektet sker i samverkan mellan socialnämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna Hägersten-Älvsjö, Södermalm, Skarpnäck, Farsta, Spånga-Tensta och Rinkeby-Kista.

Familjeenheten har under tertialen omvandlat ett tidigare projekt "seniorhandläggare" till en långsiktig satsning av fyra mentorer. Utvärderingen visade behov av ytterligare förstärkning i samband med introduktion av nyanställda samt stöd till nya socialsekreterare i yrket varför satsningen utökas med två tjänster.

Beroendegruppens behandlingsdel för vuxna, Futura, har startat CRA-behandling i samarbete med Skärholmens stadsdelsnämnd (Community Reinforcement Approach, (CRA) är en manualbaserad metod för missbruk eller beroende av alkohol eller narkotika.

Andelen vårddyg för personer med beroendeproblematik har minskat med drygt 100 dygn under årets tre första månader. Fler klienter går numera vidare till självständigt boende i form av det egna referensboendet Bjällran eller till externa tränings- och försökslägenheter samt erhåller ett nära stöd i sin hemmiljö. Förvaltningen har uppmärksammat personer med komplex problematik i form av beroende parallellt med psykisk ohälsa, ofta även fysisk ohälsa. Under året har fler samplaceringar gjorts, vilket bidrar till att klienter får rätt stöd av rätt insats utifrån ett helhetsperspektiv.















Öppen verksamhet för barn och ungdomar

En inventering av behovet för investeringar i parklekar som ägs av Fastighetskontoret har genomförts. Den visar på att det finns behov av upprustning av varierande grad. Planen innebär att prioritering kommer göras avseende parkleksbyggnaderna i Kristallparken och Aspudsparken.













Implementeringen av våldsförebyggande metoder pågår i stadsdelsområdet och arbetet består i att ett material testas på Ungdomens hus i Älvsjö samt Fruängens mötesplats för ungdomar under våren. Inom ramen för det våldsförebyggande arbetet pågår även planering för att utveckla liknande metoder för parklekarna.

En utmaning som förvaltningen ser gällande digitala lösningar, teknik samt regelverk är kopplade till GDPR samt Schrems2-domen. Digital kommunikation upplevs, både av ungdomar som är i kontakt med de öppna verksamheterna och av medarbetarna ha stort













utvecklingsbehov. Vad som är positivt är att det klarlagts att fältassistenter framöver kan få synas i sociala medier i realtid för att raderas då arbetspasset är över.







Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från kronofogdemyndig heten	42,86 %			51,61 %	50 %	55 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2022
Analys								
Resultat för första fyra månader är något lägre än målet. Förvaltningen ser därför över om arbetsmetoder behöver justeras för att uppnå målet på helårsbasis.								
   Andel barn och unga som bedömts ha skyddsbehov och som inte fått vänta på placering	100 %	100 %	100 %	100 %	100	100 %		Tertial 1 2022
   Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	18,6 %	19,5 %	17,5 %		22 %	22 %	24 %	Tertial 1 2022
   Andel barn och ungdomar anmälda för brott som tillsammans med föräldrar eller vårdnadshavare kallats till samtal med socialtjänsten inom 48 timmar	22,9 %	27,6 %	0 %	56,5 %	55 %	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2022
Analys								
Analysen visar att det finns bakomliggande orsaker som förklarar resultatet. Familjerna som kallats har haft svårt att hinna komma på ett möte inom 48 timmar. Detta försvåras av att samtalen erbjuds under kontorstid när ungdomarna går i skolan och vissa vårdnadshavare inte kan komma på möten under kontorstid. Ibland saknas kontaktuppgifter vilket försvårar en snabb kontakt och när behov av att boka tolk har funnits har detta inte gått att få med kort varsel. Socialsekreterarna har dessutom i perioder ett högt inflöde av ärenden vilket i vissa fall har gjort att allvarssamtalen inom 48 timmar har behövt prioriterats bort för akuta ärenden. Majoriteten av de barn/ungdomar och vårdnadshavare som inte hinns med erhåller allvarssamtal men efter 48 timmar.								
Polisen har inte deltagit i något av allvarssamtalen. Familjeenheten genom socialsekreterare hos polis har försökt att öka ansträngningarna till att polisen ska medverka i allvarssamtalen.								
   Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering				88 %		94 %	öka	2022





































Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				90 %		97 %	öka	2022
  Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				90 %		80 %	80 %	2022
  Andel familjehemsplacerade barn i skolåldern som klarar målen i kärnämnen i grundskolan	57,58	47,37 %	71,43 %	80	75	75 %	75 %	Tertial 1 2022
Analys Analysen visar att de barn som främst har nått målen är familjehemsplacerade barn samt att flickorna presterar avsevärt bättre skolresultat än pojkarna. Analyser på individnivå visar att barnen som inte når klarar målen oftare är nyanlända och/eller har särskilda behov kopplat till neuropsykiatriska funktionsvariationer, en dokumenterad problematisk skolgång sedan många år tillbaka och/eller sammanbrott i familjehem.								
  Andel personer med bostadskontrakt enligt Bostad först som behåller kontraktet efter 12 månader				100		100 %	Tas fram av nämnd	2022
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				91 %		90 %	90 %	2022
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				83 %		79 %	79 %	2022



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som själv upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/ insatserna de fått från socialtjänsten (socialpsykiatri)				80		35 %	Tas fram av nämnd	2022
  Andel personer som själv upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/ insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk)				100		40 %	Tas fram av nämnd	2022
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	59,3	47,08 %	84,12 %	59,92	80	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2022
<p>Analys</p> <p>Analys visar på delmålen förbättrats och att dessa kan komma att uppnås (gäller delmålen att barnen har fått information om rätten till delaktighet/anledning till utredning samt att barnen har getts möjlighet att uttrycka vad hen tycker under utredningen) men att delmålet kring information och återkoppling i anslutning till avslutad utredning inte bedöms kunna uppnås. Förvaltningen har förbättrat resultaten i samtliga delmål samt helhetsresultatet men för att indikatorn ska öka och målet nås, behöver förvaltningen stärka upp arbetet kring alla delmål med ett särskilt fokus på delmålet med information/återkoppling efter avslutad utredning. Förvaltningen kommer fortsätta förbättringsarbetet och ett särskilt fokus egenkontrollarbetet kommer att vara på barns delaktighet.</p> <p>Förvaltningen uppskattar att kontakt och möten skett med betydligt fler barn än vad som framgår av statistiken och att en förklaring till det kan vara att flera av barnen inte kommunicera eller uttrycka önskemål på grund av låg ålder eller funktionsnedsättning vilket ökar utmaningen att återkoppla utredningar till målgruppen.</p>								
  Andel utredningar av barn och unga i vilka skola/förskola vidtalas	68,32	67,67 %	70,36 %	59,35	70	70 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2022
<p>Analys</p> <p>Förvaltningen bedömer att årsmålet kommer bli svårt att nå. Resultatet förklaras av att när det gäller barn inom funktionsnedsättningsområdet tas inte kontakt med skolan i utredningar om det inte påverkar bedömningen om vilka insatser barnet har behov av. Förvaltningen tar dock alltid kontakt med förskola eller skola i samband med vissa utredningar, till exempel vid ansökan om korttidstillsyn och personlig assistans. Analysen visar också att resultatet inom familjeenheten har förbättrats sedan tidigare vilket förklaras av att personal har arbetat längre tid på arbetsplatsen, vilket bidragit till att rutiner är implementerade. Enheten har förstärkts med konsulter vilket också bidragit till en bättre arbetssituation och ärendebelastning som gör att kontakt med förskola/skolan hinns med i större utsträckning. Rutiner för att inhämta samtycke till att socialtjänsten tar kontakt med skolan under utredningstiden har stärkts.</p>								
  Antal barnfamiljer som beviljats en akutboendelösning på hotell/vandrarhem	2			2		7	Tas fram av nämnd	2022
  Antal personer som utsatts för våld i nära relation som är kända av socialtjänsten				231 st		192 st	Tas fram av nämnd	2022

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
   Antal vräkningar som berör barn	1			1	1	0	Tas fram av nämnd	2022
Analys								
Under perioden har en avhysning genomförts där barn varit berörda. Orsaken till avhysningen förklaras av omfattande hyresskulder, samt att den klienten inte medverkade. Barnens situation löstes genom boende på heltid hos den andra föräldern.								
   Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				77 %		90 %	Tas fram av nämnd	2022

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Bostadsförmedlingen i Stockholm AB ska i samarbete med socialnämnden och stadsdelsnämnderna följa upp och utvärdera genomförda åtgärder för att säkerställa att personer som är utsatta för våld i nära relation och har rätt till förtur också får tillgång till det	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden och äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna ta fram ett processtöd för intern samverkan i frågor som rör äldre personer som lever i hemlöshet	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden och äldrenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna samordna och utveckla socialtjänstens och äldreomsorgens arbete med kvalitets- och ledningssystem enligt SOSFS 2011:9 för att bidra till en likställighet i staden, bland annat genom ett ägandeskap av frågan i ILS-webb	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och i samråd med stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för en centralisering av hälso- och sjukvårdsansvaret inom socialpsykiatriens särskilda boenden, i likhet med LSS-hälsan. Utredningen ska inkludera en kostnadsanalys	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samverkan med Region Stockholm fortsätta arbetet med STIS, Stärkt tidigt stöd i samverkan och utöka hembesöksprogrammet så det når fler och stöttar familjer i riskzon längre	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utbilda stadens personal inom LSS i det pedagogiska ramverket	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda formerna för ett tryggt mottagande från LVM-vård	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda hur bolotsar kan ge förstärkt praktiskt stöd till barnfamiljer vid SHIS Bostäders boenden	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda införandet av en akademisk socialtjänst där socialsekreterare och forskare samlokaliseras i syfte att undersöka och utvärdera socialtjänstens insatser. En pilotverksamhet ska genomföras	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda möjligheten till ökad samordning av handläggning av personlig assistans	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda om förmedlingsprocessen för bostäder med särskild service kan effektiviseras	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska tillsammans med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda inrättandet av profilboenden inom bostäder med särskild service	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna följa riskerna för ökad våldsutsatthet som en möjlig effekt av covid-19-pandemin	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna ta fram ett nytt program för stadens arbete mot alkohol, narkotika, doping, tobak och spel samt arbeta enligt ANDTS-programmet 2018-2021 till dess att ett nytt program är framtaget	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna hur man kan utveckla och använda boendestöd inom missbruk	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna ska utvärdera arbetet kring barn som riskerar att föras utomlands i syfte att ingå barnåktenskap eller könsstympning	2022-01-01	2022-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med utbildningsnämnden och socialnämnden implementera modellen för skolsociala team i hela staden och utöka socialtjänstens närvaro i skolan	2022-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö lever utifrån sina förutsättningar och behov ett självständigt liv

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Invånarna i stadsdelsområdet utvecklas utifrån sina förutsättningar, känner sig trygga och har en bra livskvalitet.

Alla barn och vuxna som kan behöva stöd ges en rättssäker och evidensbaserad socialtjänst i ett tidigt skede.

Alla barn i stadsdelsområdet har goda uppväxtvillkor och inget barn upplever våld eller förtryck.

Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får på ett tidigt stadium utifrån behov skydd och stöd.

Personer med psykisk funktionsnedsättning får stöd utifrån sina förutsättningar och behov för att delta i samhällets gemenskap och arbetsliv.

Personer som får stöd och service utifrån funktionsnedsättning tillförsäkras integritet, självbestämmande och möjlighet att kunna delta på lika villkor i samhällets gemenskap. Insatserna är lättillgängliga och individuellt utformade med en hög grad av delaktighet. Biståndshandläggningen är rättssäker och likställig.

Vuxna och barn som är eller har varit utsatta för våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtyck, prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld ges goda förutsättningar att kunna ta sig ur sådana relationer.

Barn som upplevt våld av eller mellan närstående erbjuds stödsamtal.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att uppnås under året.

Social omsorg

Samverkan, samarbete och samhandling med skola, förskola, hälso- och sjukvård, polis, och föreningsliv utvecklas och förstärks för att vara effektiv och samordnad.

Stadsdelsnämnden har fortsatt att implementera individuell plan (SIP). Till exempel har SIP genomförts inom familjeenheten genom 25 möten. Socialtjänsten har under första tertialen initierat 64 procent av dessa SIP-möten. Under mars 2022 genomfördes en SIP-workshop med föreläsning som genomfördes i samverkan med grundskolorna i stadsdelen där även barn- och ungdomspsykiatri deltog. Inom ramen för arbetet med vuxna med funktionsnedsättning har förvaltningen gett ett antal medarbetare i uppdrag att agera SIP-ledare, vilket innebär att de stödjer andra kollegor att hålla i SIP-möten.

Den interna samverkan kring samsjuklighet har strukturerats upp i en samverkan kallad "SAMVUX", där biträdande chefer inom ekonomiskt bistånd, beroendevård, socialpsykiatri och funktionsnedsättning LSS har regelbundna möten. Handläggare som har ärende där samhandling behövs, deltar och planering görs gemensamt. Stadsdelsnämndens externa samarbete med Liljeholmens beroendemottagning är välfungerande men samverkan med vuxenpsykiatri behöver utvecklas eftersom upp till 40 procent av aktuella klienter har psykiska ohälsa av varierande grad.

Stadsdelsnämnden har initierat ett strategiskt och operativt samarbete (LoSam) med beroendemottagning och vuxenpsykiatri tillsammans med Skärskolmens stadsdelsnämnd. Samverkansmöte och gemensam workshop har genomförts för att identifiera målgrupp, dess behov och verksamheterna samordningsmöjligheter och behov. En dialog pågår hur samverkan ska formaliseras på bästa sätt.

Barn och unga

Fler har utbildats i föräldrastödsprogrammet KOMET, vilket medfört att fler familjer tar del av detta föräldrastödsprogram. Under tertialen har fem nya KOMET-grupper startat. Kön är dock fortfarande mycket lång för att få en plats. Programmet riktar sig till föräldrar som upplever konflikter med sina barn och syftar till att ge verktyg för att minska bråk och konflikter hemma och i skolan. Utöver detta har fyra grupper med föräldrar startat där de deltagit i föräldrastödsprogrammet ABC-tonår. Stadsdelsnämnden erbjuder dessutom en till

fem enskilda samtal utan biståndsbeslut där det idag står tio familjer på kö. Familjestödjarna på familjecentralen som också ger samtal utan biståndsbeslut har tre familjer på kö och en månads väntetid.

En ny BUS-överenskommelse är under framtagande. Inom ramen för överenskommelsen har en samverkan påbörjats mellan förskolan och familjeenheten, med syfte att genomföra en liknande workshop som har genomförts med chefer inom grundskolan under 2021, som blev lyckad och lett till fortsatt systematisk samverkan.

Stadsdelsnämndens handlingsplan för att motverka att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet har reviderats, och flera medarbetare har deltagit i utbildning kring sekretess och informationsdelning. Utöver detta har en samhandlingsplan mot narkotika arbetats fram i samverkan inom ramen för arbetet kring SSPF (socialtjänst, skola, polis och fritid).

Familjeenheten har en anställd socialsekreterare hos polis sedan september 2021. Under vintern 2021/2022 har arbetet kommit igång ordentligt. Socialsekreteraren sitter vid polisen i Skärholmen två dagar i veckan, vid polisen i Globen två dagar i veckan och en dag i veckan inne på myndigheten, familjeenheten, där tjänsten ligger förlagd i mottagningsgruppen. Samarbetet med polisen i Skärholmen har startat upp väl. Samarbetet med polisen i Globen har varit mer trevande initialt men samarbetet har förtätats i och med den nybildade styrgrupp som är stadsdelsövergripande tillsammans med Farsta, Enskede-Årsta-Vantör och Skärholmen. Socialsekreteraren vid polis håller huvudsakligen i de 48/h allvarssamtalen vilket underlättar att polis framöver ska kunna närvara. Arbetet har involverat ytterligare en satsning kring snabbare lagföring. Särskilt har tid under första kvartalet lagts på att utveckla en samhandlingsplan kring narkotika.

Fältverksamhetens uppsökande socionom arbetar med att tidigt upptäcka unga med begynnande antisocialt beteende och i samverkan med andra starka skyddsfaktorer hos dessa unga. Funktionen arbetar riktat till barn i mellanstadieåldern i sju skolor, i parklekarna och vissa kvällar tillsammans med fältassistenter. Samarbete sker med skolsocionomer, mellanstadieklubbarnas personal och skolornas mentorer, övrig skolpersonal samt fritidsledare på mötesplatser. För närvarande har 17 pojkar och flickor identifierats, där olika åtgärder vidtagits.

Skolsocionomerna har genom arbetet i skolsociala team arbetat i tre skolor i stadsdelen. Satsningen har prioriterat förebyggande arbete med de elever som identifierats med upp till 30 procents frånvaro. Arbetet utgår ifrån den gemensamma arbetsmodellen framtagen av utbildningsförvaltningen och socialförvaltningen. Målet har varit att komma igång med fem elever på varje skola vilket uppnåtts på en av tre skolor. Utmaningen som finns, handlar om att socialtjänsten och skolorna ytterligare behöver stärka samarbetet kring uppdraget, och klargöra vilken målgrupp insatserna framöver ska riktas till för att på bästa sätt samhandla och därmed öka skolnärvaron.

I jämförelse med samma period förra året har antalet ärenden som inkommer till förvaltningen genom en egen ansökan med stöd och hjälp eller en orosanmälan minskat med över 100 inkommande ärenden. Det är ungefär lika många pojkar som flickor aktualiseras.

Antal barn och ungdomar som får stöd i öppenvården uppgår till närmare 200 personer, vilket

är en ökning på ungefär 30 barn från föregående år. LIHF-teamet (lösningssinriktad intensiv hemmabaserad familjebehandling) har fyra familjer aktuella. Målet när teamet är inarbetat är att det ska kunna arbeta intensivt i åtta till tio ärenden.

Förvaltningen har cirka 90 pågående placeringar på SiS och HVB-hem, i stödboende, familjehem och träningslägenhet. Antalet placeringar har sedan årsskiftet minskat med 20 stycken. Under tertialen har mottagningsgruppen undvikit sju placeringar utanför det egna hemmet/nätverket vilket förklaras av det nya arbetsättet Signs of safety.

Ansökan till sociala investeringsfonden gällande projektet skolsamordnare för placerade barn och unga har beviljats och planering för projektstart den 1 juni 2022 pågår. Rekrytering av skolsamordnare vid stadsdelsförvaltningarna är klar och plan för införande håller på att utarbetas.

Familjeenheten har under tertialen omvandlat ett tidigare projekt "seniorhandläggare" till en långsiktig satsning av mentorer och utökat antalet så att sex mentorer finns nu finns tillgängliga i utvecklingsarbetet.

Familjerätt

Inom familjerättens arbete har en nedgång skett kring nya uppdrag gällande barn. En orsak till det kan vara den lagändring som trätt i kraft 2022 som innebär att den förälder som överväger att stämna den andra i en domstol först måste ha deltagit i ett obligatoriskt informationssamtal hos familjerätten och i samband med samtalet erhålla ett samtalsintyg. Att utredningsuppdrag och upplysningar minskat i antal, har det också påverkat antalet beslut om umgänge med umgängesstöd, som också minskat. Det ärenden som ökar handlar om avtal gällande vårdnad, boende och umgänge. Detta bedöms gynna barnen när föräldrar når enighet och skriver avtal istället för att inleda en domstolsprocess. På grund av lagändringar har nya arbetsuppgifter tillkommit i form av obligatoriska informationssamtal varför nya rutiner skapats för detta. Ett arbete om uppföljningar av vårdnads-, boende- och umgängesutredningar har påbörjats och en rutin för detta har tagits fram. Uppföljningarna öka delaktigheten, ökar kunskapen om hur bemötandet och arbete upplevs samt stärker barnrättsperspektivet då återkoppling från barnen sker.

Medarbetarnas arbete påverkas av bekymmer i IT-miljön, bland annat finns inga möjligheter till säker e-post/e-tjänster. Fler satsningar för att förbättra IT-miljön pågår inom ramen för utvecklingen av sociala system.

Socialpsykiatri

Inom socialpsykiatrin pågår förbättringsarbete kring rutiner och arbetssätt utifrån den verksamhetsuppföljning som utfördes av stadsdelen under slutet av 2021.

Socialpsykiatrin fortsätter arbetet med att öka brukarinflytande på träfflokaler i sysselsättningsverksamheten. Fler aktiviteter och fler önskemål från deltagare kan utföras nu eftersom pandemin inte längre klassas som samhällsfarlig.

Stöd och service till funktionshindrade

Inom grupp- och servicebostäder har brukarinflytande och brukardelaktighet har fortsatt varit i fokus vilket visar sig i hur brukarundersökningarna genomförs och följs upp med fortsatt utbildning av frågeassistenter.

De medarbetare som saknar grundläggande gymnasieutbildning inom yrkesområdet, har erbjudits utbildning till stödassistent i samarbete med socialnämnden.

Det pågår ett intensivt samarbete med olika aktörer inom och utanför staden med den dagliga verksamheten. I ett nära samarbete med stadsdelsnämndens kommunikationsfunktion arbetar en av de dagliga verksamheterna aktivt med att tillgängliggöra Hägersten-Älvsjö's digitala dokument och medier. Verksamheten kommer att delta i arvsfondsprojektet iMago. Under 2022 planerar verksamheten för att fysiskt träffa de andra verksamheterna i projektet och att göra ett besök i Örebro för att läsa in artiklar i en professionell studiomiljö. Förvaltningen stöttar deltagare som är inskrivna i den egna dagliga verksamheten att öka sin kunskap om digitala verktyg, såsom BankID, Facetime och Skypemöten. Förvaltningens verksamheter har varit med i olika föreläsningar kring tillgänglighet och personal har även tillgång till digitala kurser om tillgänglighet via Stockholms stads stadsledningskontor.

Våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld

Förvaltningen har kommit igång med Islandsprojektet med syfte att få till en tät samverkan med polisen i ärenden där barn upplevt, bevittnat eller utsatts för våld mellan och från närstående.

RVC har förstärkt samarbete med externa och interna samarbetsaktörer genom uppsökande arbete. Bland annat ha vårdcentraler och enheter inom förvaltningen haft möten och vidareutvecklat samverkan. Relationsvårdscentrum Sydväst (RVC) sedan i år även stöd till barn som upplevt våld, stöd i form av stödsamtal, Trappan-samtal och Här och nu-samtal.














Beroendevård och arbetet mot hemlöshet

Futura, beroendegruppens behandlingsdel har startat CRA-behandling i samarbete med Skärholmens SDF. CRA används för att klienten ska få verktyg att hantera olika livsområden i sin närmiljö och därmed har enheten förstärkt sitt arbete kring sysselsättning, boende och relationer för målgruppen. De har även infört gruppbehandling och planerar för att under året starta återfallsprevention och motivationsgrupper.

Andelen vårddygn har minskat med drygt 100 dygn under årets tre första månader. Flera klienter går numera vidare till självständigt boende i form av det egna referensboendet Bjällran eller till externa tränings- och försökslägenheter.

Det externa samarbetet med Liljeholmens beroendemottagning är välfungerande. Däremot behöver samverkan med Psykiatrin utvecklas eftersom ungefär 40 procent av klienterna har psykisk ohälsa. Enheten har uppmärksammat särskilt stora utgifter avseende personer med komplex problematik i form av beroende parallellt med psykisk ohälsa, ofta även fysisk ohälsa. Under året har fler samplaceringar gjorts som bidrar till att klienter hamnar mer rätt och får helhets bedömning och insats.

Invånare som lever under osäkra boendeförhållanden erbjuds stöd av förvaltningens bolots och boskola. För invånare som riskerar vräkning samhandlar förvaltningens vräkningsförebyggande team. Samverkan har förtydligats och rutiner gällande ungdomar i träningslägenhet som flyttar till avtalat boende har implementeras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska fortsätta arbetet att tillsammans med Region Stockholm starta en verksamhet i Liljeholmen som innehåller både ungdomsmottagning, öppen fritidsverksamhet för ungdomar och föreningsdrivna aktiviteter.	2020-05-29	2022-12-31	
 Förvaltningen ska fortsätta kartläggningen av den digitala kunskapen hos boende i grupp- och servicebostäder och hos deltagare inom socialpsykiatriens verksamheter för att stärka den digitala delaktigheten.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska fortsätta kvalitetsarbetet med uppföljningar av insatser inom funktionshinderområdet så att det säkerställs att brukaren kommer till tals.	2020-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska förstärka samhandling med polisen genom att fortsätta satsningen Socialtjänst hos polis.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra en tillgänglighetsinventering av sidor och dokument på stadens intranät.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska motverka ekonomiska oegentligheter gällande personlig assistans.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska tillsammans med Region Stockholm starta en Familjecentral i Älvsjö/Solberga.	2022-01-01	2022-12-31	Avvikelse
Analys Det är stora svårigheter att hitta en lämplig lokal för en familjecentral i området. Personal är rekryterad och verksamheten kommer startas upp med till en början bedrivs på distans genom att låna olika lokaler i stadsdelsområdet.			
 Förvaltningen ska utveckla intern samhandling inom avdelningen för social omsorg för att stärka det gemensamma samarbetet.	2021-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla lokal samverkan mellan socialtjänstens beroendedel och hälso- och sjukvårdens psykiatri och beroendevård.	2021-01-01	2022-12-31	Avvikelse
Analys Det är svårt att få med psykiatri i samarbetet som en jämlik part. Även rutinerna för utskrivning från slutna hälso och sjukvård behöver fungera i praktiken.			
 Förvaltningen ska verka för att alla aktuella barn och vuxna i stadsdelsområdet med behov av samordnad individuell plan för insatser från socialtjänst och hälso- och sjukvård erbjuds SIP-möte.	2020-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska vidareutveckla det uppsökande arbetet med fältförlagd socionom.	2021-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningens enheter ska ha kännedom om kraven på tillgänglighetsanpassning och rutiner för att följa kraven.	2022-01-01	2022-12-31	
 Ungdomsmottagningen ska förstärka det uppsökande arbetet i skolor och på öppna fritidsverksamheter för att förebygga psykisk ohälsa bland unga.	2020-01-01	2022-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5. I Stockholm har äldre en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att

uppnås under året. Bedömningen grundas på att kommunfullmäktiges indikatorer och förväntade resultat kommer att uppnås samt planerade aktiviteter genomförs.

Äldrevänlig stad

Äldre ska kunna leva sitt liv med självbestämmande, respekt och värdighet med rätt till ett tryggt åldrande med hög livskvalitet. Stockholm stads handlingsplan för Äldrevänlig stad ska bidra till att staden ska vara tillgänglig och inkluderande samt främja ett aktivt och självständigt liv samt förtydligar vikten av att staden aktivt ska använda ett funktionshinderperspektiv och motverka ålderism. Fem områden har lyfts fram, det är *delaktighet och inflytande, samverkan och partnerskap, social inkludering, bostäder och stadsmiljö* samt *kommunikation och information*. Stadsdelsnämndens verksamheter arbetar med detta och främst med fokus på det förebyggande arbetet. Under våren har en arbetsgrupp startats av staden inom ramen för Äldrevänlig stad, där bland annat Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd deltar. Det handlar om utveckling av samarbeten för att äldre ska erbjudas aktiviteter för fysisk, psykisk och social hälsa i samverkan med idrottsnämnden och kulturnämnden. I uppdraget ingår att utveckla formerna för samverkan med föreningar och civilsamhället och om information och kommunikation för att nå äldre, t.ex. om olika aktiviteter som erbjuds.

Fokusområden

Äldreomsorgens fokusområden för 2022 är mat och måltider, bryta isolering och ofrivillig ensamhet, välfärdsteknik, kompetensutveckling inom områdena demens, geriatrik och språk. Vidare ska arbetet utvecklas inom palliativ vård, stöd till anhöriga samt arbetet med att säkerställa en likställd biståndsbedömning. I fokus för utvecklingsarbetet står det förebyggande och uppsökande arbetet.

Förebyggande och uppsökande verksamhet

Förebyggande och hälsofrämjande insatser är ett viktigt område som spelar en stor roll för ett friskare och bättre åldrande. I samarbete med äldrenämnden pågår arbetet med en *stadsgemensam bottenplatta* för det förebyggande, uppsökande och hälsofrämjande insatser för äldre. Stadsdelsnämnden arbetar vidare med formerna för det uppsökande arbetet för att nå ut till äldre, samt deras anhöriga som inte är kända av äldreomsorgen eller till äldre som upplever ofrivillig ensamhet och isolering med information och stöd. Samverkan sker mellan förebyggande enheten och beställarenheten samt med andra aktörer så som primärvården och civilsamhället. På beställarenheten finns utsedda handläggare med speciellt fokus på det förebyggande arbetet som i ett led för att förstärka samverkan med förebyggande enheten.

Mötesplatser och aktivitetscenter

Möjligheter till att erbjuda aktiviteter för seniorer i stadsdelen har ökat sedan förra året och arbetet med att utveckla aktiviteterna fortsätter. Det finns fortfarande begränsningar lokalmässigt till följd av pandemin, lokaler belägna inom särskilda boenden. Aktiviteter planeras utifrån att seniorerna ska få en god tillgänglighet av aktiviteter i hela stadsdelsområdet. Aktiviteterna syftar till att främja den sociala, psykiska, fysiska och existentiella hälsan. Samarbete har påbörjats med enheten Ung fritid för att ha aktiviteter i ungdomslokalerna i Fruängen och Älvsjö.

Rättssäker och likställig biståndsbedömning

Rättssäkerhet och likställdhet i myndighetsutövningen säkerställs genom att utbildningssatsningar inom yrkesområdet via äldrenämnden, stöd av biträdande enhetschefer i det dagliga arbetet samt utveckling av stöddokument. Biträdande enhetschefer genomför resultatdialoger med biståndshandläggarna där en del av syftet är utveckla likartade arbetsätt.

Delaktighet, nöjdhet och trygghet

Stadsdelsnämnden arbetar vidare med att utveckla arbetsättet med utsedd kontaktperson för alla äldre med biståndsbedömda insatser. Kontaktpersonen upprättar tillsammans med den äldre en genomförandeplan för att säkerställa hur den äldre vill att insatserna utformas. Genomförandeplanernas innehåll ses över det ska tydligt framgå att den äldre är delaktig i utformandet av insatserna samt att den äldre tagit del av planen. Inom de särskilda boendena vidareutvecklas det tvärprofessionella team arbetet för att säkerställa en trygg och personcentrerad vård och omsorg.

Inom hemtjänsten fortsätter arbetet med att god medarbetarkontinuitet och utveckla arbetet med genomförandeplanen samt att hemtjänsten och beställarenheten har ett pågående arbete med ramtid för att öka den äldres inflytande i planeringen och utförande av insatserna.

Maten och måltiden

Utförarenheternas medarbetare har genomfört stadens webbutbildning i mat och måltider. Utbildning av sjuksköterska med särskilt nutritionsuppdrag har påbörjats. Nattfastemätningar har påbörjats och resultaten ska sammanställas, alla enheter är inte klara men genom tidigare insatser där frukost erbjuds tidigare och likaså kvällsmål så minimeras nattfasta. Verksamheten arbetar för att kvalitetssäkra måltidsmiljön och använder en checklista utifrån modellen FAMM, Five Aspects Meal Model. De fem aspekterna som modellen belyser som är viktiga för att öka aptiten är *måltidsmiljön - atmosfären, styrsystem - lagar och regler, rummet, mötet, produkten*.

Beställarenheten arbetar med att utveckla enhetens intervjuguide i området mat och måltider samt att öka kunskapen hos biståndshandläggarna om vikten av mat och måltider för äldre. Arbetet görs i samarbete med verksamhetens dietist.

Medel för mat och måltidslyftet har tilldelats förvaltningen och några goda exempel på aktiviteter som kommer genomföras är *hela Fruängsgården bakar, kostmånad, måltidens betydelse, kvällsmatiné, sommarcafé med aktivitet och måltidsträff i hemmet*.

Kompetensutveckling

Det är viktigt att ha möjlighet till en karriärutveckling. Alla medarbetare erbjuds kontinuerlig kompetensutveckling utifrån sina behov och utifrån äldreomsorgens prioriterade områden.

Stadsdelsnämnden har sedan tidigare flera specialistundersköterskor och specialistsjuksköterskor inom områdena geriatrik och demens. Under våren går några medarbetare USK, USK3 och USK4 utbildningar. Stadsdelsnämnden har påbörjat utbildning av sjuksköterskor med särskilt nutritionsuppdrag. Språkutbildning för ca 40-tal medarbetare pågår. Utbildningar som är planerade till våren är bland annat utbildning i kontinens,

munhälsa samt fördjupning inom demens. Medel för kompetensutvecklingssatsning söks för att satsa på en intern utbildning för att utveckla SoL-dokumentationen för förvaltningens utförarenheter.

På beställarenheter utvecklas arbetet med kompetensutveckling i arbetet kring våld i nära relation och fler biståndshandläggare genomför högskolekurs i arbetet med våldsutsatta personer. Kompetensutveckling fortsätter inom psykisk ohälsa, demens och HBTQIA+ via äldrenämnden. Enheten för utveckling och förebyggande genomför utbildningen Aktivt medarbetarskap och har tilldelats medel för kompetensutveckling om gerontologi med ett existentiellt och salutogent perspektiv, vilket kommer genomföras under hösten.

Välfärdsteknik och digitalisering

Stadsdelsnämndens arbete med att utveckla välfärdsteknik och digitala lösningar pågår. Hemtjänstens arbete med införandet av Smarta lås, för en nyckelfri hemtjänst pågår. Hemtjänsten erbjuder digitala inköp men inväntar en lösning för hur de digitala inköpen ska genomföras då många äldre inte har BankId som oftast krävs vid betalning online.

Verksamheten har en samordnare för digitalt stöd i syfte att stärka den digitala kompetensen hos medarbetare inom utförarenheterna. Samordnaren arbetar tillsammans med enheternas digitala ombud samt med förvaltningens IT-enheten för att utveckla det digitala arbetet. För seniorer i stadsdelen erbjuder äldreomsorgen IT-stöd senior för att öka den digitala kunskapen hos seniorer. Stödet erbjuds både enskilt som i grupp på olika platser över stadsdelsområdet.

Kvalitetsarbete

Det systematiska kvalitetsarbetet fortlöper och gemensamma underlag och mallar har tagits fram. Äldreomsorgen deltar även i år i Stockholms stads kvalitetsutmärkelse genom att utbilda examinatorer och lagledare. Utbildningarna sker i flera steg och har redan satts igång.

För att utveckla en trygg och säker hälso- och sjukvård så pågår ett samarbete mellan de olika yrkesgrupperna inom de särskilda boendena. Dels hålls yrkesspecifika möten regelbundet och dels hålls gemensamma team möten mellan sjuksköterskor, rehab personal och enhetschef. Vid behov kan stadsdelsnämndens medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) och dietist medverka.

Projekt "DöBra" är ett utvecklingsarbete inom den palliativa vården, genom att kompetensutveckling och stärka personal för att bättre kunna hantera frågor som rör livets slutskede. Genom att hålla tidiga samtal kring döden kan det förbättra för den äldre och de närstående oavsett var man vårdas i livets slutskede. De palliativa ombuden arbetar med att stödja sina kollegor i utvecklingen av den palliativa vården.

Uppföljning av följsamheten till basala hygienrutinerna genomförs kontinuerligt genom observationer och egenkontroller.

Beställarenheten arbetar vidare med att utveckla gemensamma rutiner för enheten samt har påbörjat ett utvecklingsarbete med att ta fram en modell för kollegial aktgranskning. Beställarenheten har ett nära samarbete inom förvaltning i arbetet med hemlösa och

vråkningsförebyggande men kommer nu utveckla samarbetet för personer med beroende samt psykisk ohälsa.

Kontinuitetsplanering

Stadsdelsnämnden driver flera samhällsviktiga verksamheter och arbetet med kontinuitetsplanering pågår. Äldreomsorgen har under våren haft en workshop, en skrivarstuga för arbetet med kontinuitetsplanering och plan där avdelningens samtliga verksamheter var erbjuden att delta. Stadsdelsnämnden har tagit fram en verktygslåda, där stödmaterial i form av information, mallar och rutiner finns tillgängliga för äldreomsorgens verksamheter. Kontinuitetshandlingen har även under våren varit en stående punkt på ledningsgruppsmöten.

Trygga, moderna och tillgängliga bostäder

Tillgängliga bostäder med närhet till service och kommunikationer ökar den äldres möjligheter till ett aktivt och självständigt liv. Stadsdelsnämnden verkar för att den äldre i tidigt skede får information om hur viktigt det är att planera för sin boendesituation som senior. Stadens folder "Planera för ditt boende som senior redan nu" används av biståndshandläggarna i informationsarbetet.





















Äldreboendeplan för Västra Söderort för Hägersten-Älvsjö och Skärholmens stadsdelsnämnder har reviderats. Boendeplaneringen handlar bland annat om att omstrukturera servicehuslägenheter till seniorbostäder för att fler äldre ska ges möjlighet till en anpassad och tillgänglig bostad och kunna flytta när som så önskar. Utifrån den demografiska utvecklingen med allt fler äldre framöver, behövs fler platser på vård- och omsorgsboende så småningom. På Fruängsgården är en del av servicehuset tomställt för renovering och omstrukturering till seniorboende, där har ombyggnationen nu startat. Micasa har i uppdrag att utreda möjligheterna för en lämplig omstrukturering av Älvsjö servicehus.









Uppmaning















Utevistelse är ett prioriterat område inom förvaltningens vård- och omsorgsboenden. Förvaltningens vård- och omsorgsboenden fortsätter utveckla sina utomhusaktiviteter och att dagligen erbjuda och motivera äldre till dagliga utevistelser. Planering pågår för olika aktiviteter och några goda exempel är underhållning utomhus och samtalsstationer.

Brukarundersökningen

Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" har genomförts under våren och resultaten presenteras vecka 25. Resultaten för äldreomsorgens indikatorer hämtas från brukarundersökningen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel boende på vård- och omsorgsboende som upplever att måltiden är en trevlig stund på dagen						70 %	Tas fram av nämnd	2022
  Andel boende på vård- och omsorgsboende som upplever att möjligheten att komma utomhus är bra						60 %	Tas fram av nämnd	2022
  Andel digital natttillsyn i hemtjänsten				100 %		0 %	Tas fram av nämnd	2022
  Andel digitala inköp i hemtjänsten						3 %	Tas fram av nämnd	2022
Analys Målet bedöms att uppfyllas delvis. Mätmetod saknas i nuläget och förvaltningen följer det stadsövergripande arbetet med införandet utav olika lösningar för digitalt inköp. Hemtjänsten arbetar med att erbjuda och informera om digitala inköp men även om intresset finns så försvåras genomförandet av att alla kunder inte har BankID.								
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten						86 %	86 %	2022
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende						78 %	78 %	2022
  Andel smarta lås i hemtjänsten				100 %		15 %	Tas fram av nämnd	2022
  Andel trygga omsorgstagare i hemtjänsten						84 %	Tas fram av nämnd	2022
  Andel trygga omsorgstagare i vård- och omsorgsboende						87 %	Tas fram av nämnd	2022
  Andelen arbetade timmar av tim-avlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar						25 %	Tas fram av nämnd	2022

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andelen nöjda omsorgstagare i dagverksamhet				98 %		93 %	93 %	2022
  Andelen nöjda omsorgstagare i hemtjänst						86 %	86 %	2022
  Andelen nöjda omsorgstagare i vård- och omsorgsboende						82 %	82 %	2022
  Antal personal en hemtjänstagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				12,9		10	Max 10 personer	2022
Analys								
Målet bedöms uppfyllas delvis. Kontinuiteten är en prioriterad fråga som hemtjänsten arbetar aktivt med genom om att i den utsträckning som är möjligt bemanna in samma personal och vikarier hos kund. Pandemin med hög sjukfrånvaro samt förändringar i planeringen för att kunna möta behovet av förstärkningsteam för kunder med misstänkt eller konstaterad smitta av covid-19 påverkar utfallet.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i nära samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna göra en fördjupad utredning om hur verksamhets- och avtalsuppföljningen inom äldreomsorgen kan utvecklas i syfte att kvalitetssäkras och bli mer likvärdig över staden	2022-01-01	2022-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med äldrenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Svenska Bostäder, AB Stockholms hem och Micasa Fastigheter i Stockholm AB ta fram rutiner för att arbeta med vräkningsförebyggande åtgärder riktade mot personer över 65 år som inte är i behov av socialpsykiatriskt stöd	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna ta fram uppdragsbeskrivningar för specifika funktioner utifrån utredningsuppdraget om regionalisering av funktioner	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsdelsnämnderna och Region Stockholm se över vilka system som möjliggör för gemensam journalföring mellan staden och Region Stockholm	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med servicenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna utreda Äldre direkt som en väg in för alla Stockholms äldre	2022-01-01	2022-08-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med socialnämnden och stadsdelsnämnderna inventera behovet av personliga ombud för äldre med psykiska funktionsnedsättningar samt se över dessas organisering	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna genomföra en kartläggning av äldreomsorgspersonalens kompetens kring skyddsåtgärder och samtycke. Detta för att kunna få en överblick av behovet av utbildning till berörda personalgrupper	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Äldrenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna kartlägga och ge förslag på nivå för grundbemanning för samtliga personalkategorier vid vård- och omsorgsboende	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna med stöd från kommunstyrelsen utreda införandet av egenanställd bemanningspersonal som har tillsvidareanställning och som arbetar i ett lämpligt geografiskt område	2022-01-01	2022-08-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen besluta om upphandling av nytt system för att ersätta Schemas	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och med stöd av kommunstyrelsen ta fram en uppföljningsmodell för HSL, inklusive särskilda HSL-inspektörer/observatörer	2022-01-01	2022-08-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och Micasa Fastigheter i Stockholm AB se över stadens beredskap vid värmeböljor ur ett verksamhetsperspektiv	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna se över organisationen för tryggt mottagande och om det finns behov av bemanning även andra tider än dagtid	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna ta fram mätmetoder för den enskildes och där lämpligt anhörigas upplevelse av kontakten med beställarenheterna för att kunna säkerställa systematisk kvalitetsutveckling	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna upphandla sociala besök vid vård- och omsorgsboenden och servicehus	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna upprätta en stadsgemensam strategi för trygghetsskapande teknik på vård- och omsorgsboenden	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna utreda hur arbetet med hälsofrämjande och rehabiliterande arbetssätt i vardagen kan utvecklas inom stadens äldreomsorg på ett systematiskt sätt under ledning av medicinskt ansvarig person för rehabilitering	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska med stöd av kommunstyrelsen och i samråd med stadsdelsnämnderna vid behov ta fram ett digitalt stödsystem för att arbeta med avvikelshantering och klagomål	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska stötta lämplig stadsdelsnämnd i uppstarten av en kommunövergripande verksamhet för äldre personer med psykisk ohälsa	2022-01-01	2022-12-31	
  Äldrenämnden ska tillsammans med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen ta fram en stadsgemensam utbildningsplan för äldreomsorgen för att säkerställa rätt kompetens i hela staden	2022-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Äldre får insatser av hög kvalitet som ger trygghet, valfrihet och stärker förmågan att leva ett värdigt och självständigt liv

 Uppfylles helt

Förväntat resultat

Äldre känner sig trygga och är nöjda samt är delaktiga i utformandet av sin äldreomsorg. Kvinnor och män har en likvärdig äldreomsorg och att hög kontinuitet präglar insatserna. Att äldre stärks i sin förmåga att leva värdig och självständigt. Äldres välbefinnande ökar med god kost och nutrition och är nöjda med mat- och måltidssituationen. Verksamheterna bedriver ett systematiskt kvalitetsarbete och att hälso- och sjukvården är patientsäker och följs upp systematiskt.

Analys

Stadsdelsnämnden gör bedömningen att nämndmålet för verksamhetsområdet uppfylls. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås, aktiviteterna pågår enligt plan och målvärdena för indikatorerna bedöms uppnås.

Stadsdelsnämnden arbetar aktivt med arbetet för kost och nutrition samt mat och måltider. Genom kompetenssatsningar för medarbetare både inom myndighetsutövning som inom utförarenheterna ökar kunskaperna om vikten av god nutrition för de äldre och en god måltidssituation. Genom att följa stadens mat- och måltidspolicy och FAMMs framtagna checklistor säkerställs arbetssättet. Arbetet med att inrätta sjuksköterskor med särskilt nutritionsuppdrag som kan stödja kostombuden inom verksamheterna är påbörjat. Stadsdelsnämnden kommer att ta del resultaten av brukarundersökningen och kvalitetsrapporten på individnivå för de frågor som berör mat och måltider. Uppföljning och analys av resultaten av nattfastemätningar är viktiga. Matlyftet gör att äldreomsorgen kan genomföra riktade insatser inom äldreomsorgen verksamheter inom kost, nutrition samt mat och måltider.

Stadsdelsnämnden arbetar med att utveckla arbetssätten med ramtid, utsedd kontaktperson, genomförandeplan och det tvärprofessionella teamarbetet för en trygg och personcentrerad vård och omsorg. För att stärka den äldre att leva så självständigt som möjligt och öka delaktigheten i utformandet av sina insatser samt en ökad upplevelse av nöjdhet.

Arbetet är påbörjat med att återknyta kontakter med pensionärsorganisationer, föreningar och civilsamhället för samverkan. För att därefter utarbeta ett arbetssätt för informationsutbyte för sprida information om de olika aktiviteter samt stöd och service som erbjuds till seniorer i stadsdelsområdet.

Implementeringen av stadsdelsnämndens framtagna Vägledningen för anhörigstöd *och anhörigsamverkan* är påbörjad och till hösten planeras det för en utbildningssatsning för omvårdnadspersonal. Vägledningen är ett stöd i arbetet med stöd till anhöriga och öka förståelsen om anhörigas situation. Vägledningen utgår från Stockholms stads program för stöd till anhöriga 2021-2024.

Det systematiska kvalitetsarbetet fortlöper genom att det har tagit fram ett årshjul för egenkontroll, en mall för uppföljning av social dokumentation och ett stödmaterial vid upprättandet av genomförandeplan till våra utförarverksamheter. Verksamheten har även påbörjat arbetet med att ta fram en gemensam rutin för introduktion av nyanställda till våra särskilda boenden.

▶	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Förvaltningen ska erbjuda utbildning för sjuksköterskor för införande av sjuksköterskor med särskilt nutritionsuppdrag vid vård- och omsorgsboende och servicehus.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningen ska fortsätta att utveckla det gemensamma ledningssystemet för systematiskt kvalitetsarbete inom äldreomsorgen.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningen ska fortsätta att utveckla informationen och det uppsökande arbetet inom äldreomsorgen.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningen ska fortsätta att utveckla samarbetet med RVC – Relationsvårdscentrum Sydväst för ökad kunskap, hjälp och stöd till äldre som varit utsatta för våld i nära relationer.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningen ska fortsätta utvecklingsarbetet utifrån stadens Mat- och måltidspolicy med fokus på måltidsupplevelsen och fördelningen av måltiderna under dygnet.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningen ska genom äldreomsorgens dietist och hemtjänst fortsätta utveckla samverkan för stöd till äldre om kost och nutrition tillsammans med primärvårdens rehabilitering.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningen ska genom äldreomsorgens enhet för förebyggande arbete fortsätta utveckla samverkan för stöd till äldre om hälsa, motion och välmående tillsammans med vårdcentraler och primärvårdens rehabilitering.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningen ska i samverkan med pensionärsorganisationer, föreningar och civilsamhället arbeta för att fler seniorer får information om olika aktiviteter samt stöd och service som erbjuds till seniorer i stadsdelsområdet.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningen ska stärka och utveckla teamarbetet inom verksamheterna samt samverkan med läkarorganisationen för en personcentrerad vård och omsorg om den äldre.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningen ska säkerställa kompetensen för de basala hygienrutinerna och att rutiner finns och följs upp.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningen ska utveckla arbetet kring verksamheternas planering- och uppföljningsprocess.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningens berörda medarbetare inom äldreomsorgen ska erbjudas språkutbildning.	2022-01-01	2022-12-31	
▶	Förvaltningens berörda medarbetare inom äldreomsorgen ska erbjudas utbildning till specialistundersköterska.	2022-01-01	2022-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

Kommunfullmäktige har tagit fram fem mål för verksamhetsområdet. Stadsdelsnämnden har formulerat sex nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt. Hur nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet. Nämnden bedömer att alla fem mål för verksamhetsområdet och att alla sex nämndmål kommer att uppfyllas helt.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv

● Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bidrar till att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas under året. Näringslivsarbetet har startat med några genomförda aktiviteter och planering av ytterligare aktiviteter. Fokus ligger på att stärka samverkan mellan de olika företagarföreningarna och företagsgrupperna. Arbetet beskrivs mer i detalj i bilaga Uppföljningsrapport näringsliv.

Nämndmål: Näringslivet i Hägersten-Älvsjö är en viktig samverkanspart och erbjuds ett bra företagsklimat

● Uppfylls helt

Förväntat resultat

Samverkan mellan de lokala företagarföreningarna har ökat. Företagarföreningarna är engagerade i lokal platssamverkan.


Analys

Näringslivsarbetet under början av året har främst handlat om planering. Några aktiviteter har dock hunnit genomföras. Ett frukostmöte för representanter för samtliga företagarföreningar och centrumanläggningar i stadsdelsområdet genomfördes i januari på Långbro vårdshus. På mötet diskuterades former för den lokala mingelmässan och utmärkelsen Årets lokala företag. Mötet var positivt och deltagarna såg fördelar med samverkan. Deltagarna kom överens om att dela information om evenemang och aktiviteter mellan varandra i nätverket. Ytterligare tre tillfällen planeras under 2022.

Flera planeringsmöten om utmärkelsen Årets lokala företag har genomförts under januari-mars. Prisutdelningen planeras ske i samband med företagsdialogen i december som Stockholm Business Region bjuder in till. Kontakter har tagits med tänkbara partners för olika priskategorier. I samma arbetsgrupp pågår planeringen för en mingelmässa som kommer att

genomförs i Liljeholmen vid årets företagsdialog.

Under 2022 arbetar stadsdelsnämnden för att involvera fler företag i arbetet med platssamverkan. En trygghetsvandring har genomförts vid Telefonplan med fastighetsägare och företagare. Där har förvaltningen även hållit ett samverkansmöte med handlare och ett par av skolorna. Ett event för trygghet och trivsel kommer att hållas på Älvsjö torg i juni. I planeringen har olika delar av stadsdelsnämnden engagerats tillsammans med föreningar, näringsliv och alla aktörer inom platssamverkan. Eventet blir också startskottet för "Sommar på torget" med aktiviteter under hela sommaren på både Älvsjö torg och Liljeholmstorget. Där samverkar stadsdelsnämnden med näringslivet för att skapa trygga och trivsamma platser och aktiviteter under sommarperioden.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska delta i arbetet med utmärkelsen Årets lokala företag i Hägersten-Älvsjö.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra en lokal mingelmässa i samarbete med företagarföreningarna.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra frukostmöten med lokala företag.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra trygghetsvandringar tillsammans med representanter för lokala företagsgrupper.	2021-01-01	2022-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

 Uppfylls helt



Analys

Stadsdelsnämnden bidrar till att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas under året. Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla målet genom att samverka med facknämnder som exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden vid stadsutvecklingen i Hägersten-Älvsjö. I flera stadsdelar planeras och genomförs ny bostadsbebyggelse, bland annat i Solberga, Älvsjö centrum, Telefonplan, Liljeholmen och Årstadal. Projekten fortsätter under 2022 och framåt.

Stadsdelsnämnden bidrar med målets mer mjuka värden som att underhålla och utveckla stadsdelsområdets parker och naturområden. Detta bidrar med rekreativa värden till de boende samtidigt som det bidrar positivt till den biologiska mångfalden. Stadsdelsnämnden ser också till att tillgänglighets- och trygghetsperspektivet finns med i stadsutvecklingen. Även lokalbehovet bevakas på kort och lång sikt för att garantera att stadsdelsnämndens verksamheter har ändamålsenliga lokaler.

Arbete för ökad jämställdhet

Stadsdelsnämnden verkar för att stadsutvecklingen ska matcha alla människors behov. Kvinnors och flickors behov har tagits i beaktande vid all stadsutveckling. Det gäller bland annat upplevd trygghet, rekreativa aktiviteter i parker samt tillgänglighet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal färdigställda bostäder med särskild service (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	0			12		0	Tas fram av nämnd	2022

Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö har tillgång till god samhällsservice

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Stadsdelsnämnden bidrar till stadsutveckling på bred front. Antalet förskoleplatser och gruppboendestäder motsvarar behovet, parker anläggs vid nyexploatering och äldreboendepLANEN följs.

Stadsdelsnämnden bidrar också till att stadsdelsområdet byggs ut till att vara en levande plats med handel, service, arbetsplatser, bostäder etc.


Stadsdelsnämnden lägger extra mycket fokus på att bidra i de stora strategiska stadsutvecklingsprojekten som programarbetet Nordvästra Liljeholmen, Fruängen, Mellanbergsparken, Kabelverket/Älvsjö-staden och förtätningen av Solberga.

Analys

Stadsdelsnämnden har haft ett tätt samarbete med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden för att säkra tillgången på förskoleplatser och bostäder med särskild service. Riktmärket har varit 18 förskoleplatser per 100 nybyggda bostäder, vilket motsvarar 1 förskoleavdelning. Nämnden har lagt extra mycket fokus på att hitta helhetslösningar för förskolebehovet i områden där många detaljplaner arbetas fram samtidigt. Ett nytt samarbete håller på att tas fram med stadsbyggnadskontoret för ett strategiskt arbetssätt för att hitta placering för förskolor.

Stadsdelsnämnden har kontinuerligt uppdaterat sina prognoser för behovet av förskoleplatser, både i privat och offentlig regi, för att säkerställa att tillgången på platser motsvarar efterfrågan i nya bostadsområden. Nämndens prognoser sträcker sig tio år framåt och alla förskolor som byggs ut, byggs om eller avvecklas finns med i prognoserna för att säkerställa bästa träffsäkerhet. ÄldreboendepLANEN för mängden vård- och omsorgsboenden, servicehus och seniorboenden följs i samverkan med Skärholmens stadsdelsnämnd.

Stadsdelsnämnden har under året deltagit i planprocesser för större projekt bland annat i Liljeholmen, Fruängen, Västertorp, Telefonplan och Solberga. Vidare har förvaltningen avvecklat Solberga vård- och omsorgsboende samt Trekantens förskola i Gröndal.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska samverka med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden för att säkerställa att behovet av förskolor och bostäder med särskild service tillgodoses.	2022-01-01	2022-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bidrar till målet genom att följa förvaltningens resepolicy samt genom att bistå trafiknämnden i genomförandet av gång- och cykelplanen. Genom att följa resepolicyen används i första hand miljöanpassade transportmedel, såsom att resa kollektivt med tåg eller buss samt cykel eller gång. Stadsdelsområdets park- och cykelvägar är en del av stadens större vägnätverk och stadsdelsnämnden har aktivt arbetat för att framkomligheten varit god. Stadsdelsnämnden har också fått tycka till om gång- och cykelplanens innehåll inför framtida revidering.

Utbyggnad av laddinfrastruktur

Stadsdelsnämnden ansvarar inte för parkeringar eller garage där det skulle kunna byggas stationer för elbilsladdning.

Arbete för ökad jämställdhet

Nämndens arbete med att skapa säkra, trygga och framkomliga gång- och cykelvägar har gynnat en ökad jämställdhet för alla i samhället.

Nämndmål: Hägersten-Älvsjös parkvägar är tillgängliga med god framkomlighet

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Gång- och cykelinfrastrukturen håller hög kvalitet och byggs ut vid behov. Infrastrukturen är tillgänglig och alla nya gångvägar följer normen för tillgänglighetsanpassning.

Stadsdelsnämnden har en effektiv vinterväghållning för att minska risken för olyckor och personsador.



Analys

Stadsdelsnämnden samverkar med trafiknämnden i genomförandet av gång- och cykelplanen i enlighet med framkomlighetsstrategin. Stadsdelsnämnden har regelbunden kontakt med entreprenör och tar in synpunkter från allmänheten för att säkerställa att stadsdelsområdet har god framkomlighet på parkvägarna. Förvaltningen arbetar efter den rutin för uppföljning av parkentreprenaden som tagits fram.

Stadsdelsnämndens resepolicy har tillämpats där anställda uppmanas att gå, cykla eller åka kollektivt i tjänsten. Skypemöten och telefonmöten användes i större utsträckning än innan pandemin, även om fysiska möten ökat igen.

Arbete för ökad jämställdhet

Nämndens arbete med att skapa säkra, trygga och framkomliga gång- och cykelvägar har gynnat en ökad jämställdhet för alla i samhället.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska inventera tillgängligheten hos parkvägar och trappor samt genomföra ett antal upprustningar.	2022-01-01	2022-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska samverka med trafiknämnden i genomförandet av gångplanen och cykelplanen i enlighet med framkomlighetsstrategin.	2022-01-01	2022-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet för verksamhetsområdet i stora delar kommer att uppfyllas.









En stor och viktig målgrupp för kultur är barn och unga. För att nå denna målgrupp görs kultursatsningar i första hand där de befinner sig. Inom stadsdelsnämndens ansvar finns barnen främst i förskolan. Stadsdelsnämnden har tagit fram gemensamma ställningstagande för arbetet med kultur i förskolan. Förskolorna kan med stöd av kulturpeng och köp via Kulans subventioner förverkliga ambitionen att förskolan kan vara en kulturell mötesplats där barnen får möta professionella kulturutövare, själva skapa och prova olika kulturella uttryck. Böcker och läsning integreras väl i förskolans arbete och barnen kan börja besöka biblioteken igen.











Ett målmedvetet och planerat arbete är en förutsättning för att kulturen integreras i verksamheterna och att alla barn får möjlighet att möta kultur på förskolan, unga i fritidsaktiviteter och äldre i sina aktiviteter och boenden.









Då restriktionerna som varit under pandemin lättar möjliggör det fler möten och utflykter. Mest märkbart är nog detta för äldreomsorgen som planerar för fler kulturprogram under hösten. Varje avdelning inom äldreomsorgen bidrar dagligen till måluppfyllelsen genom att erbjuda olika aktiviteter utifrån de äldres önskemål och ofta planerade av aktivitetsombuden. Förnärvarande erbjuds kulturella aktiviteter som bland annat: danspass, frigörande dans, allsång, sånggrupp, improvisationsteater, målning, filmvisningar och sociala träffar med fokus på lunch, kultur och olika teman. De äldre upplever en ökad känsla av gemenskap, och får berikande upplevelser genom kulturella aktiviteter och stimulans för alla sinnen.

En kulturpeng till förskolorna och fritidsverksamheterna tillsammans med Kulan-premien


möjliggör fler kulturmöten med professionella kulturutövare. Samverkan med och mellan föreningar i stadsdelen är en faktor som bidrar till att genomföra och utveckla kultur och evenemang inom stadsdelen. En annan gynnsam omständighet är samarbete och nätverk mellan olika kommunala instanser som kulturförvaltning, kulturskola, idrottsförvaltning med flera kring platser, lov, marknadsföring etcetera.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				85		75 %	75 %	2022
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	72 %	74 %	71 %	72 %		75 %	75 %	2022
Analys Skolenkät är ej ännu genomförd. Prognosen bygger på föregående års utfall.								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	74 %	69 %	79 %	74 %		76 %	76 %	2022
Analys Skolenkät ännu ej genomförd. Prognosen bygger på föregående års utfall.								
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	68 %	71 %	65 %	68 %		65 %	65 %	2022
Analys Enkät är ej ännu genomförd. Prognosen bygger på föregående års utfall.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna ska genomföra en översyn av stadens spontanidrottsytor med fokus på vad som kan tillföras platserna för att de ska bli mer attraktiva för flickor och kvinnor samt genomföra relevanta åtgärder	2022-01-01	2022-12-31	
  Idrottsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden och stadsdelsnämnderna ta fram förslag på pop-up idrottsytor i staden	2022-01-01	2022-12-31	
  Idrottsnämnden ska i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna ta fram en stadsövergripande strategi för ökad simkunnighet	2022-01-01	2022-06-30	
  Idrottsnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna genomföra en riktad informationskampanj till prioriterade målgrupper om vikten av simkunnighet samt visa på det breda utbudet som finns att tillgå	2022-01-01	2022-12-31	
  Idrottsnämnden ska vid behov bistå stadsdelsnämnderna med att starta fritidsbibliotek i minst två stadsdelar	2022-01-01	2022-12-31	

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 	Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar för att införa ett gemensamt digitalt ansökningsystem för föreningsbidrag	2022-01-01	2022-12-31	
 	Kulturnämnden och stadsdelsnämnderna ska i samråd med kommunstyrelsen utreda hur parklekarnas verksamhet kan utvecklas	2022-01-01	2022-06-30	
 	Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsdelsnämnder, fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder ansvara för stadens deltagande i Wall Street Stockholm	2022-01-01	2022-06-30	
 	Kulturnämnden ska utreda en etablering av ett nodbibliotek i Liljeholmen, vid behov i samråd med fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd	2022-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Invånarna i Hägersten-Älvsjö har tillgång till ett rikt utbud av kultur- och fritidsaktiviteter

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Kultur- och fritidsaktiviteter ska planeras för att nå nya målgrupper, bredda deltagandet i syfte att öka social inkludering, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer hos barn och unga.

Kultur, fritidsaktiviteter och skapande integreras i verksamhetens ordinarie arbete.

Barn på förskola och unga i stadsdelsnämndens verksamheter får möta och själva prova olika former av kultur och skapande. De äldre erbjuds olika kulturmöten på boenden, träffpunkter och genom sina organisationer. Boende på förvaltningens grupp- och servicebostäder får stöd i att ha en rik fritid och att kunna delta i hälsofrämjande aktiviteter utifrån sina intressen.

Föreningar har möjlighet att söka bidrag för lokal verksamhet. Ett nätverk med aktörer kring barn och ungas fritids- och kulturaktiviteter finns för att planera, informera och samordna verksamheter och resurser, med syftet att bredda deltagandet och nå nya målgrupper, öka social inkludering, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer hos barn och unga.

Analys

Enheterna rapporterar om sitt pågående och planerade arbete med kultur. Då restriktionerna som varit under pandemin lättar möjliggör det fler möten och utflykter. Mest märkbart är detta inom äldreomsorgen som planerar för fler kulturprogram under hösten. Varje avdelning bidrar dagligen till måluppfyllelsen genom att erbjuda olika aktiviteter utifrån de äldres önskemål och ofta planerade av aktivitetsombuden. Förnärvarande erbjuds kulturella aktiviteter som bland annat: danspass, frigörande dans, allsång, sånggrupp, improvisationsteater, målning, filmvisningar och sociala träffar med fokus på lunch, kultur och olika teman. De äldre upplever en ökad känsla av gemenskap, och får berikande upplevelser genom kulturella aktiviteter och stimulans för alla sinnen.






På grupp- och bostäderna återupptas de aktiviteter som fanns före pandemin.

Förskolorna kan med stöd av kulturpeng och köp via Kulans subventioner förverkliga

ambitionen att förskolan kan vara en kulturell mötesplats där barnen får möta professionella kulturutövare, själva skapa och prova olika kulturella uttryck. Böcker och läsning integreras väl i förskolans arbete och barnen kan börja besöka biblioteken igen.

Ett målmedvetet och planerat arbete är en förutsättning för att kulturen integreras i förskolans arbete och att alla barn får möjlighet att möta kultur.

Ung fritid kan med stöd av kulturpengen utveckla lovaktiviteter med fler kreativa inslag och kulturutövare. En annan gynnsam omständighet är samarbete och nätverk mellan olika kommunala instanser som kulturförvaltning, kulturskola, idrottsförvaltning med flera kring platser, lov, marknadsföring etcetera. Samverkan med och mellan föreningar i stadsdelen är ytterligare en faktor som bidrar till att genomföra och utveckla kulturevenemang inom stadsdelen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen bjuder in till nätverksmöten kring barn och ungas kultur och fritidsaktiviteter.	2021-12-31	2022-12-31	
 Förvaltningen ska inbjuda äldre till kulturevenemang under året.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska samverka med civilsamhället i syfte att öka föreningslivets delaktighet på medborgarkontoret i Älvsjö.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska verka för att nyttja de erbjudanden som ges via kulanpremien i syfte att fler barn ska ta del av kultur.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningens förskoleenheter ska implementera de stadsdelsgemensamma ställningstaganden Förskolan som kulturell mötesplats, för förskolans arbete med kultur.	2022-01-01	2022-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden följer sin lokala miljö- och klimathandlingsplan för att minska utsläppen från de verksamheter som nämnden ansvarar för.











Stadsdelsnämnden har minskat utsläppen från livsmedel med 120 ton CO₂e för perioden jan-mars 2021 jämfört med samma period förra året. CO₂e per kilo livsmedel har sjunkit från 1,59 till 1,39. Stadsdelsnämndens förskoleverksamhet, som står för en överväldigande majoritet av livsmedelsinköpen, kommer att arbeta vidare med att få ner utsläppen ytterligare.



Elförbrukningen under årets tre första månader är ca 11 procent, eller 115 000 kWh, lägre under 2022 jämfört med 2021. Det motsvara en minskning i utsläpp på 7 ton CO₂e.

Den dagliga verksamheten har påbörjat sitt arbete för att minska matsvinn. Mallar har tagits fram och vågar köpts in för att kunna mäta och analysera enheternas svinn. Arbetet är inledningsvis igång både på Restaurang Glasade Gången och Café Hitom.

Arbete för ökad jämställdhet

Klimatarbetet riktar sig till både kvinnor och män och är lika viktigt för alla människor. När klimatinvesteringar görs i parker säkerställer nämnden att planteringar och annat görs på ett sätt som skapar trygga och tillgängliga miljöer som kan nyttjas av alla.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %			100 %		100 %	100 %	2022
  Andel hämtställen med matavfallsinsamling av hämtställen med möjlighet till matavfallsinsamling				75 %		90 %	90 %	2022
Analys Förvaltningen ska se över vilka enheter som inte har matåtervinning.								
  Andel inköpta ekologiska måltider och livsmedel i staden i kronor av totala värdet av inköpta måltider och livsmedel				53,55		65 %	65 %	2022
Analys Förvaltningen har historiskt legat en bit under målet. Förvaltningen ska undersöka vad orsaken är till detta och hur det ska kunna åtgärdas.								
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel och måltider	1,39 kg CO2 per kg livsmedel			1,44 kg CO2 per kg livsmedel		1,4 kg CO2	1,70 kg CO2 per kg livsmedel	2022
  Totalt köpt energi i stadens verksamheter				3,74 GWh		3,7 GWh	1945 GWh	2022

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB beskriva och konkretisera samhällsviktig verksamhet vid skyfall	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden och stadsdelsnämnder och i samråd med fastighetsnämnden och de fastighetsägande bolagen B Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och SISAB genomföra kompletterande risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) för skyfall inom utpekade riskområden	2022-01-01	2022-12-31	
  Kommunstyrelsen ska tillsammans med trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur en indikator som mäter hur stor del av stadens växter som är pollinatörsvänliga, ska utformas	2022-01-01	2022-12-31	
  Kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldreomsorgen, stadsdelsnämnderna, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB ska fortsätta att arbeta med handlingsplanen för klimatanpassning vid skyfall och värmeböljor	2022-01-01	2022-12-31	
  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med idrottsnämnden, kyrkogårdsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar att spara vatten vid långvarig värme och torka	2022-01-01	2022-12-31	
  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samråd med kommunstyrelsen ta fram ett stadsövergripande kommunikationskoncept för ökad matavfallsinsamling i stadens verksamheter i samarbete med stadsdelsnämnderna, Stockholms stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, utbildningsnämnden, socialnämnden och servicenämnden	2022-01-01	2022-12-31	
  Stockholm Vatten och Avfall AB ska samarbeta med stadsdelsnämnderna för att genomföra en informationskampanj med syfte att öka återvinning och avfallssortering	2022-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö har en hög biologisk mångfald och en god livsmiljö

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Stadsdelsnämnden uppnår stadens mål i handlingsplanen för biologisk mångfald och miljöprogrammet. Nämndens egna miljö- och klimathandlingsplan är implementerad för att stärka den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet och på andra platser genom stadens processer och inköp.

Extra fokus läggs på Älvsjöskogen som är ett naturreservat. Skogens skötsel och insatser värnar och stärker den biologiska mångfalden.

Stadsdelsnämnden bidrar i möjligaste mån till att minska buller och dålig luft i stadsdelsområdet.

Analys




Under året planerar stadsdelsnämnden att anordna betesmarker på Sjöängen som ska gynna

den biologiska mångfalden på platsen. Förvaltningen kommer att hyra in boskap som betar på marken.


Stadsdelsnämnden bedriver ett pilotprojekt där en utvald förskola fått hjälp att finansiera odling på sin tomt. Odlingen lär barnen om natur och biologisk mångfald. Vidare innebär det att förskolan har en liten nivå av självförsörjandegrad när det gäller livsmedel. Om pilotprojektet bedöms lyckat kan det spridas till andra förskolor som kan kopiera konceptet.

Stadsdelsnämnden sparar död ved vid trädfällningar och beskärningar i syfte att gynna den biologiska mångfalden. Exempel på detta är att göra högstubbar av fällda träd och göra veddepåer av resten av det fällda trädet. Vidare låter förvaltningen träd som faller vid strandkanten att i största möjliga mån ligga kvar i vattnet. Detta för att det gynnar fiskebeståndet på platsen.

I stadsdelen Långsjö finns en nyanlagd damm i parken Bergtorpskärret. Under våren har glädjande nog grodlek med flera äggsamlingar konstaterats i den nya dammen. Det är ovanligt att nya dammar får grodlek redan första året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska placera insektshotell och andra artificiella bon på utvalda platser vid behov.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska placera ut faunadepåer vid avverkning av träd och sly.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska utreda skötselarbetet för att få in perspektivet om biologisk mångfald i arbetet	2022-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd är en fossilfri organisation år 2030

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Stadsdelsnämnden implementerar den lokala miljö- och klimathandlingsplanen som konkretiserar miljöprogrammets mål. I den ingår bland annat att stadsdelsnämnden ska minska användningen av plast i verksamheterna.

Matavfall har återvunnits i hög grad där det är möjligt och samtliga verksamheter som regelbundet serverar måltider har alla matåtervinningsmöjligheter.

Avfall som uppstår tas om hand på ett resurseffektivt sätt enligt avfallshierarkin.

Den relativa energiförbrukningen i stadsdelsnämnden har minskat.

Utsläpp från stadsdelsnämndens verksamheter, både direkta och indirekta, har minskat. Stadsdelsnämnden ska vara en fossilfri organisation år 2030.

Analys

Förvaltningen har arbetat efter nämndens miljö- och klimathandlingsplan (MKHP) som integrerats i verksamhetsplanen. Förvaltningen har sedan tidigare identifierat livsmedelsinköp från förskolans verksamheter som den enskilt största miljöpåverkan från förvaltningen. Det är






på detta ämne som det finns störst potential att minska utsläppen och det är där som förvaltningen lägger mycket av sitt fokus vad gäller klimatåtgärder.

Samtliga kockar i stadsdelens förskolor genomgår under året en fortbildning om klimatsmart mat. Innehållet behandlar bland annat hållbar och ekologisk mat och måltid, matsedel och minskat matsvinn. En förvaltningsövergripande grupp med kockrepresentanter följer upp satsningens resultat samt identifierar uppkomna behov. Utsläppssiffrorna från livsmedelsinköpen från förvaltningens verksamheter fortsätter att peka nedåt. Vid en jämförelse mellan januari till mars 2022 och samma period förra året går det att konstatera att utsläppen från livsmedel har minskat med 120 ton CO₂e. Vid beräkningen utsläpp per kg livsmedel har den gått från 1,59 kg CO₂e till 1,39 kg CO₂e för ovan nämnd period. Det motsvarar ungefär 12,5 procent.

Stadsdelsnämnden har beviljats medel för klimatinvesteringar i form av LED och nya torkskåp. Beräkningar visar på att de tänkta insatserna kommer att spara ca 4 000 000 kWh under de nya enheternas förväntade livslängd. Det är i huvudsak utbyte av gamla torkskåp som är den absolut mest energieffektiva insatsen som kommer att betala av sig själv flera gånger om i form av minskade driftkostnader.

Arbete för ökad jämställdhet

Klimatarbetet riktar sig till både kvinnor och män och är lika viktigt för alla människor. När klimatinvesteringar görs i parker säkerställer nämnden att planteringar och annat görs på ett sätt som skapar trygga och tillgängliga miljöer som kan nyttjas av alla.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förse berörda enheters medarbetare med kunskap om eco-driving av fordon.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska fortsatt bidra med kunskap till förskolornas kockar om ekologisk matlagning och kopplingen till klimatpåverkan, biologisk mångfald	2022-01-01	2022-12-31	
Analys			
Samtliga kockar i stadsdelens förskolor genomgår under året en fortbildning om klimatsmart mat. Innehållet behandlar bland annat hållbar och ekologisk mat och måltid, matsedel och minskad matsvinn. En förvaltningsövergripande grupp med kockrepresentanter följer upp satsningens resultat samt identifierar uppkomna behov.			
 Förvaltningen ska genom regelbunden uppföljning och kunskapsspridning få ner klimatpåverkan från livsmedelsinköp.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska inrätta ett system för insamling och återvinning av el-skrot	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska kartlägga bilbehovet i stadsdelsförvaltningens verksamheter	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska undersöka om berörda enheters medarbetare behöver utbildning i användandet av el-cyklar	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska uppdatera sin resepolicy	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska utvärdera solcellsdriven utebelysning på förskolor.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningens förskoleenheter ska genomföra åtgärder för att bibehålla nivå 2 samt arbeta för att uppfylla kraven i nivå 3 enligt kemikaliecentrums vägledning för kemikaliesmart förskola.	2022-01-01	2022-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Analys Arbetet genomförs kontinuerligt för att bibehålla nivå 2 enligt kemikaliecentrums vägledning och för att nå nivå 3 i de punkter som är möjliga att påverka för verksamheterna. Förskolorna byter ut olämpligt och mindre lämpligt material till kemikaliesmarta alternativ löpande. Rektorer säkerställer att så många medarbetare som möjligt genomgår webbutbildning för kemikaliesmart förskola, alternativt informerar om vägledningen på APT.			
▶ Förvaltningens verksamheter ska arbeta för att minska användningen av plast.	2022-01-01	2022-12-31	
▶ Förvaltningens verksamheter ska arbeta för att minska sin energiförbrukning.	2022-01-01	2022-12-31	
▶ Förvaltningens verksamheter som serverar mat ska arbeta för att minska sitt matsvinn	2022-01-01	2022-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden







Kommunfullmäktige har tagit fram två mål för verksamhetsområdet. Stadsdelsnämnden har formulerat fem nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden. Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet. Nämnden bedömer att båda målen för verksamhetsområdet har uppfyllts helt samt att alla fem nämndmål kommer att uppfyllas helt.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bidrar till att kommunfullmäktiges inriktningsmål uppnås. Nämnden arbetar för en ekonomi i balans genom att kontinuerligt arbeta för att resurserna ska användas väl med fokus på resultat och effekt för våra invånare. Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att se till så att nämndens verksamheter ryms inom fastställd budget.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			99,5 %		100 %	100 %	Tertial 1 2022
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %			99,1 %		100 %	100 %	Tertial 1 2022
  Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/-1 %	+/- 1 %	2022

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bedriver verksamheterna inom givna ekonomiska ramar


 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Verksamheterna bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.

Analys

Stadsdelsnämnden har bidragit till att kommunfullmäktiges inriktningsmål uppnås. Nämnden har arbetat för en ekonomi i balans genom att kontinuerligt arbeta för att resurserna ska användas väl med fokus på resultat och effekt för våra invånare. Nämnden har bidragit till kommunfullmäktiges mål genom att se till så att nämndens verksamheter ska rymmas inom fastställd budget.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningens avdelningar ska fortsätta att utforma och använda ledningsrapporter i syfte att utveckla arbetet med uppföljning och dialog om verksamheternas resultat.	2020-07-01	2022-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas under året då underliggande nämndmål bedöms uppnås.

Sjukfrånvarosiffrorna är fortsatt osäkra, men har en nedåtgående trend, både sjukfrånvaron totalt och korttidsfrånvaron. Osäkerheten för siffrorna har med smittspridningen av covid-19 att göra, vilket gör det svårbedömt om trenden kommer att fortsätta nedåt kommande period.

Stadsdelsnämnden arbetar enligt plan inom områdena arbetsmiljö, kompetensförsörjning samt chefsuppdrag och ledarskap.

Tydliga krav på social, miljömässig och ekonomisk hållbar utveckling ställs i förfrågningsunderlag och avtal. Systematiska avtalsuppföljningar genomförs och andelen elektroniska inköp ökar.

Energibesparande investeringar planeras och genomförs i nämndens verksamhetslokaler. Vid renoveringar och nybyggnation beaktas giftfria golvmattor med ljuddämpande effekt samt god tillgänglighet.















En mer träffsäker prognos innebär att stadsdelsnämnden nya förskolors lokaler matchar det faktiska behovet, något som minskar risken för under- eller överutnyttjade lokaler.







Pandemin har ställt nya krav på innovation och möten har i huvudsak kunnat hållas via Skype och andra digitala verktyg. Då de flesta restriktioner har tagits bort har många möten återgått till att hållas fysiskt i allt större omfattning. Nämndens sammanträden hålls fysiskt sedan mars månad även för besökare från allmänheten.

Arbete för ökad jämställdhet

Stadsdelsnämnden fortsätter arbetet med jämställdhetsintegrering av verksamheterna. Med utgångspunkt i Program för ett jämställt Stockholm 2018-2020 och med hjälp av befintlig konsuppdelad statistik och där på följande analyser utvecklas beslutsfattandet och en jämställd

resursfördelning. Vid uppmärksammande av omotiverade skillnader gällande bemötande, handläggning eller bedömningar analyseras detta och åtgärdas. Kompetensutvecklingsinsatser kommer erbjudas för att stärka kompetensen i jämställdhetsfrågor hos chefer och medarbetare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Periodens utfall VB 2021	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex x	79	77	79	79		81	83	2022
Analys Förvaltningen har ett lika AMI-index som föregående år. Även alla tre delindex har samma värde som föregående år. Varje arbetsgrupp kommer under våren och hösten att gå igenom sina resultat och sätta upp handlingsplaner för områden att fokusera på.								
  Andel av personalkostnader inom socialtjänstens myndighetsutövning som är för externa konsulter	7,21 %			4,83 %	4,5 %	3 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2022
Analys Avdelningen har haft fler konsulter inhyrda under det första kvartalet jämfört med samma period förra året. Detta görs för att trygga en rättssäker handläggning och en god arbetsmiljö för medarbetarna samt ha en beredskap för att hantera ensamkommande p.g.a. rådande läge i omvärlden. Konsulterna kommer att fasas ut under sommaren och hösten då nya medarbetare introducerats i arbetet. Prognosen gör gällande förvaltningen hamnar lägre än förra året även om årsmålet inte prognostiserats att nås. Förvaltningen kommer att fortsätta arbetet med att systematiskt minska personalomsättningen genom regelbunden uppföljning, analys av avgångsorsaker samt arbetsmiljöinsatser med fokus på de enheter som har en högre personalomsättning. Avdelningen arbetar med att se över processen för introduktion av nyanställda med en sammantagen målsättning är att den minskade personalomsättningen ska leda till avsevärt minskade konsulttimmar.								
  Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts				100 %		93 %	93 %	2022
  Andel upphandlingar där marknadsdialog har genomförts				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2022
  Index Bra arbetsgivare				78		80	84	2022
  Sjukfrånvaro	9,6 %	6,8 %	10 %	9,1 %	9,5 %	9,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2022
  Sjukfrånvaro dag 1-14	4 %	3,3 %	4,1 %	3,5 %	3,5 %	3,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2022

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna ska medverka i kommunstyrelsens och servicenämndens pilotprojekt för effektiva arbetssätt vid webbpublicering på hemsidor i syfte att säkerställa kvalitet och efterlevnad av lagkrav gällande tillgänglighet och personuppgifter samt effektivisera stadens kommunikationsarbete	2022-01-01	2022-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna genomföra en inventering av kompetensutvecklingsbehov i öppna förskolan	2022-01-01	2022-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna analysera stadsdelsnämndernas kompetensutvecklingsbehov och samordna kompetensutvecklingen för personal i förskolan	2022-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden är en attraktiv arbetsgivare med god arbetsmiljö








 Uppfylls helt

Förväntat resultat



Stadsdelsnämnden har en god systematik inom arbetsmiljöarbetet. Planering av kompetensförsörjning sker utifrån verksamhetens uppdrag och mål. Nya medarbetare och chefer får en god introduktion i uppdraget

Analys

Förvaltningen arbetar enligt plan inom områdena arbetsmiljö, kompetensförsörjning samt chefsuppdrag och ledarskap. Nya gemensamma mallar och rutiner skapas, processer tydliggörs och utbildningar planeras och genomförs för att stärka förvaltningens chefer i uppdraget. Inom området arbetsmiljö planeras bland annat ytterligare utbildningar inom det grundläggande systematiska arbetsmiljöarbetet för chefer och skyddsombud.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska arbeta med sammanhållen lönebildning.	2021-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska fortsätta arbetet med att förteckna personuppgiftshandlingar.	2020-07-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska fortsätta arbetet med lokalt kompetensutvecklingsforum (LKUF) inom ramen för Handlingsplanen för förbättrad arbetssituation för socialsekreterare och biståndshandläggare.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska fortsätta utveckla utbildningsblock och utbildningsinsatser för chefer inom arbetsgivarområdet	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra insatser kopplat till projektet "Heltidsresan" för att öka kunskapen om bemanning och ofrivillig deltidsanställning.	2021-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra utbildningar i GDPR.	2021-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra utbildningar inom arbetsmiljöområdet för att öka kunskapen om systematiskt arbetsmiljöarbete.	2021-01-01	2022-12-31	



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska implementera arbetet med förbättrad arbetssituation för förskollärare och barnskötare i det ordinarie arbetsmiljöarbetet.	2022-01-01	2022-12-31	
Analys Samtliga förskoleenheter har tagit fram handlingsplaner för arbetet med förbättrad arbetssituation och implementerat dessa i det ordinarie arbetsmiljöarbetet. Flertalet enheter har bildat arbetsmiljögrupper som har i uppdrag att löpande följa upp handlingsplanerna och skapa delaktighet för samtliga medarbetare.			
 Förvaltningen ska utveckla det strategiska kompetensförsörjningsarbetet ytterligare utifrån stadens kompetensförsörjningsprocess.	2021-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens offentliga upphandlingar bidrar till en hållbar utveckling

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Tydliga krav i förfrågningsunderlag och avtal. Systematiska avtalsuppföljningar. Ökad andel elektroniska inköp. Upphandlade varor och tjänster ska bidra till stadens miljömål om cirkulära processer och resurseffektivisering, minskade klimatutsläpp, energieffektivisering och biologisk mångfald.

Analys

I de upphandlingar som stadsdelsnämnden deltar i eller har genomförts hitintills har tydliga krav på social, miljömässig och ekonomisk hållbar utveckling ställts i förfrågningsunderlag och avtal. Systematiska avtalsuppföljningar genomförs och andelen elektroniska inköp har ökat sedan årsskiftet.

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter arbetar kostnadseffektivt med fokus på resultat för invånarna

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Stadsdelsnämndens verksamheter använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.

Stadsdelsnämnden har tillgång till lokaler som motsvarar det faktiska behovet och energiförbrukningen i dessa minskar.

Nämndens lokaler är tillgängliga och välplanerade.

Analys


Stadsdelsnämndens långsiktiga lokalförsörjningsarbete med syfte ha ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt lokalbestånd säkerställs genom ett ökat samarbete både mellan nämndens olika verksamheter och med andra fack- och stadsdelsnämnder. Vid både nybyggnation och

renoveringar planeras energibesparande investeringar och ändamålsenliga åtgärder anpassade för den tänkta verksamheten samtidigt som det eftersträvas att lokalen byggs för flexibel användning över tid. Lokalens tillgänglighet tas alltid med i beaktning.

Stadsdelsnämndens prognos för behovet av antal platser i förskola uppdateras regelbundet. Prognosen ligger till grund för både planering av nya förskolor och renovering av befintliga såväl som avveckling av uttjänta lokaler.

Energibesparande investeringar planeras och genomförs i nämndens verksamhetslokaler. Vid renoveringar och nybyggnation av verksamhetslokaler genomförs alltid ändamålsenliga åtgärder som exempelvis giftfria golvmattor med ljuddämpande effekt. Alla projekteringar för nya lokaler görs skräddarsytt för lokalens tänkta verksamhet. Tillgänglighet tas i beaktning.

Stadsdelsnämnden har en prognos för behovet av förskoleplatser som uppdateras regelbundet. Denna prognos ligger till grund för förändringar av lokalbestånd och planering av nya förskolor. En mer träffsäker prognos innebär att stadsdelsnämnden förskolelokaler matchar det faktiska behovet, något som minskar risken för under- eller överutnyttjade lokaler.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska utveckla metoder för att effektivisera och anpassa lokalanvändandet utifrån faktiskt behov och samutnyttjande.	2021-01-01	2022-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter är innovativa och tillvaratar digitaliseringens möjligheter

 Uppfylls helt

Förväntat resultat

Innovationer och digitala arbetssätt leder till effektivitet och ökad kvalitet i verksamheterna. Verksamheterna är innovativa och använder digitala lösningar och annan välfärdsteknik. Verksamheterna har hög kvalitet och det finns en jämlik tillgång till gott stöd och service. Andelen medarbetare som tagit del av stadens digitala utbildningar inom informationssäkerhetsskydd och dataskydd har ökat.

Analys

Avdelningen för samhällsplanering och intern service

Arbetet med det långsiktiga digitaliseringsarbetet fortsätter i samarbete med övriga avdelningar inklusive en struktur för ett digitaliseringsnätverk. En IT-samarbetsyta har lanserats i en första version och användare har i ökande takt hänvisats till ytan för att testa dess funktionalitet och användbarhet. När det är säkerställt att IT-samarbetsytan fungerar som tänkt kommer en informationsinsats genomföras och ytan förväntas vara i fullt bruk under hösten. Ett digitalt bokningssystem för el-cyklar beräknas tas i bruk under året.

En arbetsgrupp för dataskydds- och informationssäkerhetsarbetet är bildad och har sin första träff för året i maj.

Avdelningen för äldreomsorg

Äldreomsorgen har en *samordnare digitalt stöd* i syfte att stärka den digitala kompetensen hos medarbetare inom utförarenheterna. Samordnaren arbetar tillsammans med enheternas digitala ombud samt med förvaltningens IT-enheten för att utveckla det digitala arbetet. För seniorer i stadsdelen erbjuder äldreomsorgen *IT-stöd senior* för att öka den digitala kunskapen hos seniorer.

Avdelningen för social omsorg

Inom avdelningen för social omsorg bedrivs ett löpande utvecklingsarbete kring att öka kunskap och kompetens kring digitalisering, framförallt inom verksamheterna för personer med funktionsnedsättning. Under perioden har daglig verksamhet börjat se över möjligheterna att kunna starta en webshop för sin försäljning för att på så sätt stärka deltagarnas digitala kompetens och minska digitalt utanförskap. Omvärldsbevakning är en central del i utvecklingsarbetet och verksamheterna deltar på olika stadsövergripande nätverk kring digitalisering och innovation. Enheten för ekonomiskt bistånd och beroendefrågor samt familjerätten sydväst deltar som pilotverksamheter för stadens införande av nya funktioner i sociala system. Planering och förberedelser för att implementera e-ansökan för ekonomiskt bistånd till hösten pågår.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska ge äldre stöd i att använda digitala verktyg för att till exempel göra inköp av matvaror på nätet och för kontakt med anhöriga.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genom ytterligare utbildningsinsatser öka kunskaperna om GDPR och informationssäkerhetsfrågor hos chefer inom förvaltningen.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra insatser för öka andelen medarbetare som tar del av stadens digitala utbildningar inom informationssäkerhetsskydd och dataskydd.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska hitta ett sätt att samköra miljödata på ett effektivt sätt	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska lansera en IT-samarbetsyta och genom olika aktiviteter sprida information om den samt motivera till att börja använda den. Exempelvis via husmöte eller chefsforum.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram en struktur för ett digitaliseringsnätverk i syfte att intensifiera arbetet med digitalisering och innovation.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska utreda hur bokningssystem för el-cyklar ska utformas samt utreda hur förvaring och service av el-cyklarna ska ske på bästa sätt.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska utse informationssäkerhets- och dataskyddsambassadörer som ska kartlägga system, program, processer och arbetssätt som behöver informationssäkerhetsklassas.	2022-01-01	2022-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla en långsiktig handlingsplan för kommande digitaliseringsutveckling och innovation.	2022-01-01	2022-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	2 847,8	1,9	-41,5	2 808,2	0,0
Kostnader	3 224,1	1,9	-11,4	3 214,0	0,6
Intäkter	-376,3	0	-30,1	-405,8	-0,6
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					0,0
Resultatenheternas överskott från 2021					73,7
Resultatenheternas överskott till 2023					73,7
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					0,0

Sammantaget visar prognosen för det ekonomiska resultatet för 2022 ingen avvikelse vare sig före eller efter resultatöverföringar jämfört med budget. Prognosen som lämnas är efter åtgärder och alla verksamheter arbetar systematiskt med budgethållningsåtgärder. Långa leveranstider på varor och tjänster samt osäkerhet på prisnivåer försvårar prognosarbetet. I prognosen ingår det statliga stöd som nämnden erhållit i form av sjuklöneersättning med anledning av covid-19 pandemin.

Mnkr Netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	71,2			71,2	71,2	0,0
Individ- och familjeomsorg	261,3	0,0	0,0	265,3	265,3	-4,0
<i>varav barn och ungdom</i>	145,3			153,3	153,3	-8,0
<i>varav vuxna</i>	45,0			47,0	47,0	-2,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	71,0			71,0	71,0	0,0
<i>varav nyanlända</i>	0			-6,0	-6,0	6,0
Stadsmiljöverk samhet	27,6			27,6	27,6	0,0
<i>Avskrivningar</i>	18,5			18,5	18,5	0,0
<i>Internräntor</i>	0,7			0,7	0,7	0,0
Förskoleverksamhet	861,2		-58,1	801,1	801,1	2,0
Äldreomsorg	904,7	0,5	0,0	901,2	901,2	4,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	533,2	1,4	16,6	559,2	559,2	-8,0
Barn, kultur och fritid	31,8			31,8	31,8	0,0
Arbetsmarknad sätgärder	16,6			16,6	16,6	0,0
Ekonomiskt bistånd	115,0			115,0	115,0	0,0
<i>varav handläggare</i>	31,9			32,9	32,9	-1,0
Övrig verksamhet	6,0			0,0	0,0	6,0
Totalt	2 847,8	1,9	-41,5	2 808,2	2 808,2	0,0

Nämnd- och förvaltningsadministration

Prognosen för nämnd- och förvaltningsadministration visar ingen avvikelse mot budget. Efter att verksamhetsplanen för 2022 var färdigskriven har det skett en ändring i de centrala kraven för redovisning som nämnden har att förhålla sig till. Förändringen är att medborgarkontor som tidigare redovisats inom nämnd- och förvaltningsadministration istället ska redovisas under rubriken Verksamhet för barn, kultur och fritid. Förvaltningen föreslår en omdisponering av budgetmedel om 2,1 mnkr från nämnd- och förvaltningsadministration till verksamhet för barn, kultur och fritid.

Individ- och familjeomsorg

Individ- och familjeomsorg innefattar i stort fyra delar: barn och ungdom, vuxna, flyktingmottagning och socialpsykiatri. Sammantaget beräknas ett underskott om 4,0 mnkr. Underskottet återfinns inom området barn och ungdom respektive vuxna. Fördelning per delområde redovisas nedan:

Barn- och ungdom visar ett underskott med 8,0 mnkr, vilket är oförändrat i jämförelse med föregående prognos. Underskottet förklaras huvudsakligen av många pågående ärenden samt längre eller förlängda placeringstider. En fortsatt hög personalomsättning innebär att inköp av konsulter inte går att undvika.

Vuxenomsorgen visar ett underskott med 2,0 mnkr, vilket är oförändrat i jämförelse med föregående prognos. Underskottet beror på högre kostnader än budgeterat för främst HVB-placeringar för att undvika att det blir LVM-placeringar.

Flyktingmottagning redovisas även inom verksamhetsområdet Individ- och familjeomsorg på grund av förändrad redovisningsmodell gällande den s.k. generalschablonen, en ersättning från Migrationsverket för mottagande av nyanlända. Prognosen visar på ett överskott på 6,0 mnkr.

Socialpsykiatrin visar ingen avvikelse mot budget.

Stadsmiljöverksamhet

Prognosen för stadsmiljöverksamheten visar ingen avvikelse jämfört mot budget.

Kapitalkostnader

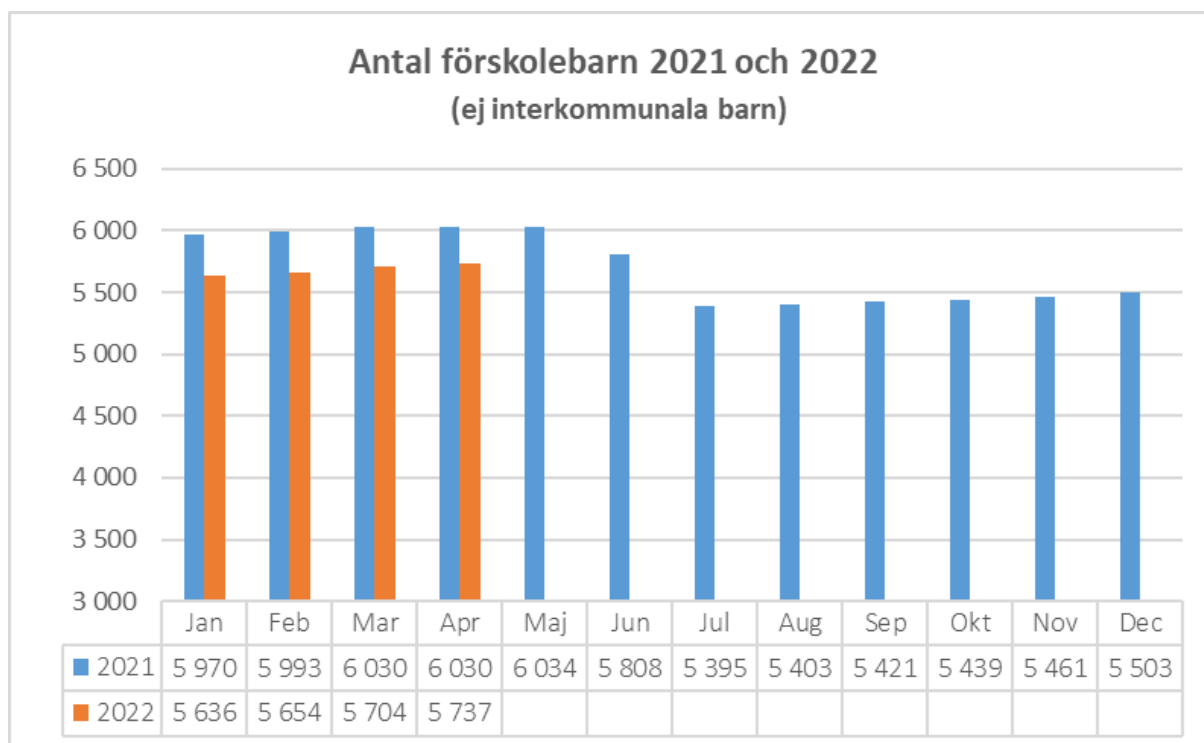
Prognosen visar ingen avvikelse jämfört med budget efter eventuella budgetjusteringar. Detta beror på att förvaltningen i tertiärrapport 2 avser föreslå nämnden att ansöka om en budgetjustering om ca 6,8 mnkr för att täcka det underskott en prognos exklusive tilltänkta budgetjusteringar visar på.

Förskoleverksamhet

Förskoleverksamheten visar ett överskott om 2,0 mnkr både före och efter resultatöverföringar. Detta innebär att resultatenheterna bedöms hålla budget och på central nivå ligger ett överskott. Överskottet kan härledas till den ersättning vi fått för sjuklöner under första kvartalet 2022.

I likhet med 2022 fortsätter barnantalet att sjunka i stadsdelen och den ursprungliga prognosen för barnantalet har fått revideras nedåt. Jämfört med samma månad 2021, så är nu 293 barn färre inskrivna i nämndens förskolor.

Nedan diagram och tabell visar skillnaden i barnantal mellan 2021-2022.



Förskolebarn	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2021	5 970	5 993	6 030	6 030	6 034	5 808	5 395	5 403	5 421	5 439	5 461	5 503
2022	5 636	5 654	5 704	5 737								
Skillnad	-334	-339	-326	-293								

Tabell nedan visar antal inskrivna förskolebarn för varje månad under året (*tabellen inkluderar inte allmän förskola och interkommunala barn*).

Förskolebarn	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Små barn 1-3 år	2 137	2 168	2 229	2 270								
Stora barn 4-5 år	3 499	3 486	3 475	3 467								
Totalt	5 636	5 654	5 704	5 737	0	0	0	0	0	0	0	0

Äldreomsorg

Äldreomsorgen visar ett överskott på 4,0 mnkr jämfört med budget. Överskottet finns främst hos de anslagsfinansierade enheterna.

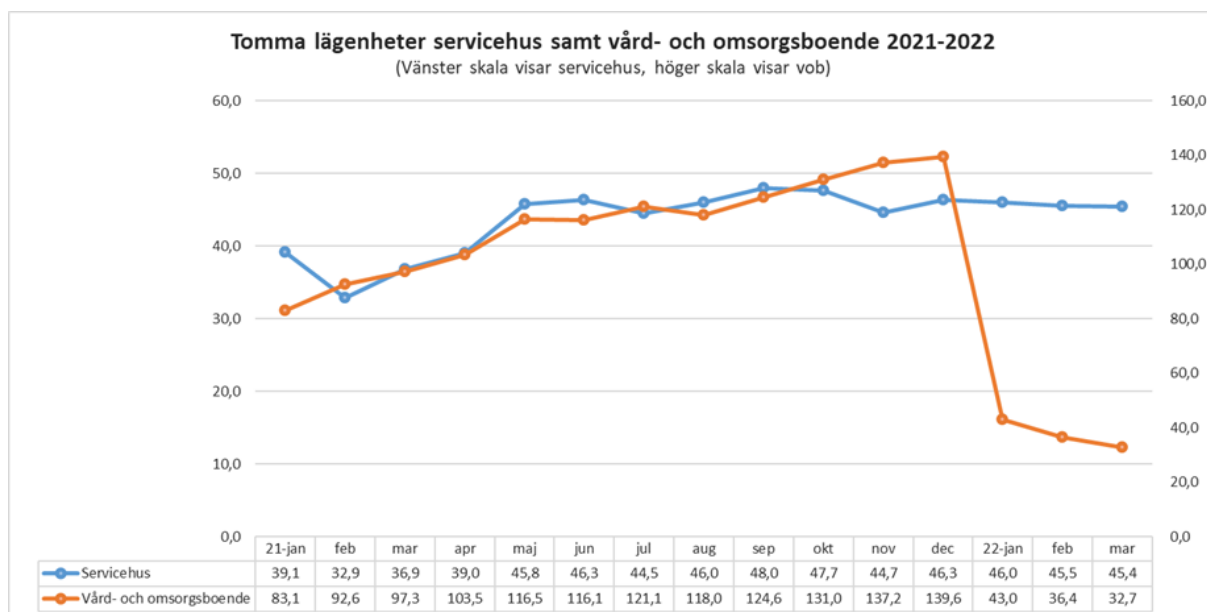
Antalet placeringar var lägre än budgeterat i början av 2022.

Nedanstående tabell visar antal placeringar per månad för 2022 jämfört med 2021.

Antal placeringar inom beställarenheten	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Medel
Månadsplatser 2021	540	533	528	531	534	541	550	561	560	565	567	568	548
Månadsplatser 2022	565	577	582	577									575

Under 2021 avvecklades Solberga vård- och omsorgsboende, vilket har lett till ökad beläggning och positiva ekonomiska effekter på förvaltningens boenden i egen regi. Trots en god beläggning visar flera av utförarenheterna ett underskott, eftersom kostnaderna för personal samt skyddsmaterial till följd av covid-19 var höga i början av 2022.

Nedanstående diagram visar antal tomma lägenheter hos förvaltningens vård- och omsorgsboenden samt servicehus mellan 2021 och 2022. Ett ökat antal tomma lägenheter leder till minskade intäkter.



Förändringen av antal tomma lägenheter i januari 2022 jämfört med december 2021 beror på avvecklingen av Solberga vård- och omsorgsboende, vilket har lett till att beläggningen på förvaltningens vård- och omsorgsboenden är tillbaka på samma nivå som innan covid-19 i mars 2020.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Ett underskott på 8,0 mnkr prognostiseras för verksamhetsområdet. Underskottet återfinns främst inom beställarenheten men även utförarna prognostiserar ett underskott. Underskottet inom beställarenheten beror på ökade kostnader för köpt verksamhet, där kostnaderna för turbundna resor har ökat kraftigt. Vid en jämförelse med samma period jan-mars 2021 per avseendemånad har kostnaden för turbundna resor ökat med 27 procent.

Verksamhet för barn, kultur och fritid

Prognosen för barn, kultur och fritid redovisar ingen avvikelse mot budget.

Efter att verksamhetsplanen för 2022 var färdigskriven har det skett en ändring i de centrala kraven för redovisning som nämnden har att förhålla sig till. Förändringen är att medborgarkontor som tidigare redovisats inom Nämnd- och förvaltningsadministration istället ska redovisas under rubriken Verksamhet för barn, kultur och fritid.

Arbetsmarknadsåtgärder

Prognosen för arbetsmarknadsåtgärder visar ingen avvikelse mot budget.

Ekonomiskt bistånd

Prognosen för ekonomiskt bistånd visar ingen avvikelse mot budget.

Antal hushåll med ekonomiskt bistånd

Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
708	707	715	697								

Kursiverat är preliminärt

Övrig verksamhet

Under övrig verksamhet bedrivs ingen verksamhet utan det överskott om 6,0 mnkr som redovisas här är en budgeterad justeringspost för oförutsedda händelser och eventuell underskottstäckning inom andra verksamhetsområden. Justeringsposten ianspråkats i nuläget av underskott inom individ- och familjeomsorgen och omsorgen om personer med funktionsnedsättning.

Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultatenheternas bruttobudget 2022	Resultatöverföring från 2021 Överskott (-) Underskott (+)	Beräknat resultat 2022 Överskott (-) Underskott (+)	Beräknad resultatöverföring till 2023 Överskott (+) Underskott (-)
Hägerstensåsens förskolor	45 550,0	-4 228,0	0,0	4 228,0
Fruängens förskolor	43 500,0	-4 351,0	0,0	4 351,0
Västertorp och Mälarhöjdens förskolor	61 971,0	-506,0	0,0	506,0
Axelsbergs förskolor	45 157,0	-1 648,0	0,0	1 648,0
Telefonplans förskolor	55 456,0	-2 647,0	0,0	2 647,0
Årstadals förskolor	49 856,0	-3 446,0	0,0	3 446,0
Årstabergs förskolor	85 333,0	-6 485,0	0,0	6 485,0
Aspuddens förskolor	47 844,0	-2 496,0	0,0	2 496,0
Gröndals förskolor	84 400,0	-8 443,0	0,0	8 443,0
Midsommarkransens förskolor	54 026,0	-2 999,0	0,0	2 999,0
Herrängen/Ålvsjöskogens förskolor	46 488,0	-2 882,0	0,0	2 882,0
Långbro/Solbergaskogens förskolor	57 340,0	-4 555,0	0,0	4 555,0
Solberga/Sjöängens förskolor	62 453,0	-6 026,0	0,0	6 026,0
Grupp- och servicebostad Hägersten-Ålvsjö	170 000,0	-16 950,0	0,0	16 950,0
Liljeholmens dagliga verksamhet	40 500,0	-3 902,0	0,0	3 902,0
Glasade gångens dagliga verksamhet	22 300,0	-2 094,0	0,0	2 094,0
Summa resultatenheter	972 174,0	-73 658,0	0,0	73 658,0

Inom stadsdelsnämnden finns 16 resultatenheter, tretton inom förskolan och tre inom social omsorg. Ett sammantaget överskott om 73,7 mnkr fördes över från 2021. Resultatenheterna prognostiserar inga avvikelser mot budget, vilket innebär att 73,7 mnkr beräknas föras över till 2023.

Resultatenheter ska föra över hela sitt resultat, både över- och underskott, till följande år. Överföringen får som mest motsvara 5 % av bruttobudgeten innevarande år. Resultatfondens ackumulerade överförda överskott får maximalt motsvara 10 % av bruttobudgeten. En förutsättning är att resultatenheten har uppfyllt sina åtaganden. Överskott får ackumuleras och föras över under flera år. Underskott ska täckas senast under nästkommande år, annars ska nämnden upplösa resultatenheten i samband med bokslutet.

Varken inom förskolans eller social omsorgs resultatenheter prognostiseras några avvikelser jämfört mot budget.

Investeringar

Den senaste tidens prisökningar på material och drivmedel har påverkat investeringsprojektens ekonomi. Det leder bland annat till att upprustningen i Krausparken har fått delas upp i totalt tre etapper. Etapp 1 genomfördes 2021, etapp 2 med lekplatsen genomförs 2022 och etapp 3, som omfattar gångvägar planeras att genomföras under 2023. Även upprustningen av Kerstin Hesselgrens park har drabbats av fördyringar, men det är inte klarlagt hur det påverkar färdigställandet av projektet. Övriga parkinvesteringsprojekt beräknas kunna slutföras som planerat under året. Nämnden ansöker i tertialrapport 1 om 0,1 mnkr för att öka tillgängligheten i Älvsjöskogens naturreservat.

Mnkr, netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prognos	Avvikelse
Parkinvesteringar	5,5		5,5	0,0
Parkreinvesteringar	7,0		7,0	0,0
Nycklade medel Stadsmiljö	14,2		13,0	1,2
Klimatinvesteringar	4,2		4,2	0,0
Trygghetsinvesteringar	1,7		1,7	0,0
Övriga investeringsmedel	6,1	0,1	7,4	-1,2
Maskiner & inventarier	8,6	5,2	13,8	0,0
Totalt	47,3	5,3	52,6	-0,0

Försäljningar av anläggningstillgångar

Ej aktuellt.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Ej aktuellt.

Omslutningsförändringar

Med omslutningsförändring avses en ökad eller minskad kostnad som har ett direkt samband med en motsvarande ökad eller minskad intäkt. En omslutningsförändring påverkar därför inte nämndens nettobudget. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnds omslutning prognostiseras under året öka med sammanlagt 30,1 mnkr fördelade på:

Omslutningsförändring (mnkr)	Kostnader	Intäkter
<i>Förskola</i>		
Statlig ersättning sjuklöner	10,3	-10,3
<i>Äldreomsorg</i>		
Matlyftet	1,3	-1,3
Avser försäljning till andra SDN och kommuner samt boendehyror	18,5	-18,5
Summa	30,1	-30,1

Nämnden föreslås därför att fastställa omslutningsförändringar om 30,1 mnkr och anmäla detta till kommunstyrelsen.

Budgetjusteringar

Stadsdelsnämnden föreslås begära budgetjustering om 0,5 mnkr för avvecklingskostnader för en lokal avsedd för Solberga vård och omsorgsboende. Det avser lokaler på Folkparksvägen 156 i Hägersten och kostnaderna beror på generella avvecklingskostnader.

Stadsdelsnämnden ansöker om stimulansbidrag (medel för lokaländamål) om 1,4 mnkr för två nya gruppboenden på Skattsedeln 15 i Hägerstensåsen (Skattsedelns och Valutavägens gruppboendestäder).

Stadsdelsnämnden ansöker om 0,1 mnkr i budgetjustering för att öka tillgängligheten i Älvsjöskogens naturreservat.

Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering med 5,2 mnkr för ökad investeringsbudget avseende inventarier och maskiner i huvudsak för solskydd och utrustning till förskolegårdar, möbler till vård- och omsorgboenden samt inköp av inventarier till och anpassningar av kontorsmiljöer i syfte att förbättra den fysiska arbetsmiljön och som stöd för effektivare arbetsprocesser.

Medel för lokaländamål

För 2022 utgår ett bidrag för lokaler inom förskolan med hög hyra. För 2022 beräknar Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd erhålla cirka 11,9 mnkr i bidrag för höga hyror inom förskolan.

Nämnden ansöker om stimulansbidrag om 1,4 mnkr för två nya gruppboenden på Skattsedeln 15 i Hägerstensåsen, Skattsedelns gruppboendestad och Valutavägens gruppboendestad.

Särskilda redovisningar

Konsekvenser av pandemin

Förskola

Förskoleenheterna har i hög grad påverkats av pandemin. Bemanningen har periodvis varit en utmaning, likaså kommunikationen och samverkan med vårdnadshavare. Kontinuiteten i den dagliga verksamheten och kvalitén på undervisningen har påverkats delvis av bemanningssituationen, delvis av att i stort sett all undervisning har skett utomhus.

Bemanningssituationen medförde en intensifierad daglig bemanningsplanering på enhetsnivå och på respektive förskola samt generellt högre bemanningskostnader.

Kompetensutvecklande insatser, lokala och övergripande, samt olika mötesforum har kunnat genomföras digitalt vilket har gett en positiv effekt på medarbetarnas digitala kompetens, samt medfört att en stor andel medarbetare kunde delta.

Förskolorna har hanterat situationen genom god organisation, kontinuerliga avstämningar och en flexibel planering, lokalt på respektive förskola samt övergripande inom enheter. Nya arbetssätt har implementerats som fortsätter vara en del av verksamheten även under pågående tillbakagång till ordinarie verksamhet.

Förskoleavdelningen följer utvecklingen noga och är beredd på att åter agera följsamt vid ett eventuellt förändrat läge gällande rekommendationer.

Social omsorg

Pandemin ställde verksamheterna inför omfattande utmaningar. Fokus låg på att klara uppdragen men utvecklingsarbete bedrevs alltjämt och påskyndades i viss mån.

Verksamheterna har dragit lärdom av de nya arbetssätt och aktiviteter som utvecklades under pandemin.

I takt med att smittspridningen har minskat och samhället har börjat återgå till det läge som rådde innan pandemin har verksamheterna successivt återgått till ordinarie aktiviteter och arbetssätt. Gemensamma aktiviteter inom bland annat gruppboendestäder, träfflokaler och sysselsättningsverksamhet erbjuds och fler önskemål kan tas tillvara vilket uppskattas av verksamheternas brukare.

Avdelningen följer utvecklingen noga och är beredd på att åter agera följsamt vid ett eventuellt förändrat läge gällande rekommendationer.

Äldreomsorg

Äldreomsorgens verksamheter har genom de utmaningar och lärdomar som pandemin medfört utvecklat sina verksamheter och arbetssätt. Chefer och personal följer förändringar av pandemin och har beredskap för att anpassa sina verksamheter utifrån gällande restriktioner och rekommendationer. Läget inom äldreomsorgen är stabilt med endast enstaka fall av konstaterad smitta under första delen av året. Inom äldreomsorgens särskilda boenden arbetas det kontinuerligt med smittspårning vid konstaterad smitta. Inom hemtjänsten aktiveras förstärkningsteamet vid misstanke eller bekräfta smitta för äldre i ordinarie boende.

Vaccinationsgraden är hög inom våra verksamheter hos de äldre. Äldreomsorgen följer Region Stockholms framtagna riktlinjer för covid-19. Verksamheterna arbetar med smittförebyggande åtgärder för att förhindra smittspridning i takt med att övriga samhället håller på att öppna upp och återgå till ett mer normalt läge.

En del av de förebyggande åtgärderna är kunskap och kännedom om basala hygienrutiner, samt god följsamhet till dessa. Verksamheterna genomför löpande egenkontroller av att de basala hygienrutinerna följs. Skyddsutrustning ska fortsätta att användas inom äldreomsorgen. Andra förebyggande åtgärder är upprättade rutiner för hur besök, säkra besök, inom äldreomsorgens särskilda boende samt att anpassa äldreomsorgens olika aktiviteter speciellt inom de särskilda boendena men även av en del av de aktiviteter som erbjuds av Seniorhälsan (Enheten för utveckling och förebyggande arbete). Sjukfrånvaron hos personal är fortsatt hög men sjukfrånvaron börjar minska.

Beställarenheten arbetar vidare med förebyggande åtgärder för att kunna genomföra säkra hembesök och andra möten. Efterfrågan om vård och omsorgsboende har ökat något, i takt med att äldre blir vaccinerade och kunskapen om covid-19 ökat. Låg beläggningsgrad inom de särskilda boendena är dock något som belastar förvaltningens budget.

Övrigt

Synpunkter och klagomål

Förskolan

Förskoleavdelningen samt alla förskoleenheter har fastställda rutiner för hantering av inkomna synpunkter och klagomål. Sammantaget har fem klagomål/synpunkter från vårdnadshavare kopplat till förskoleavdelningens förskolor diarieförts under perioden 1 januari till 14 april, varav en är en anmälan och utredning om kränkande behandling.

Synpunkterna/klagomålen har främst avsett tillfälliga ändringar av öppettider. Samtliga har hanterats enligt förvaltningens rutin, antingen av ansvarig rektor eller avdelningschef.

Social omsorg

Alla verksamheter inom avdelningen har fastställda rutiner avseende hanteringen av inkomna synpunkter och klagomål. De klagomål och synpunkter som inkommer ska alltid tas tillvara och åtgärdas snarast. Den som inkommit med klagomålet eller synpunkten kontaktas av chef som också följer upp att ärendet åtgärdats och återkopplar till den som inkommit med synpunkten. Information om inkomna klagomål och synpunkter behandlas på kommande arbetsplatsträff och rutiner ses över för att minimera risken för liknande klagomål. Synpunkter och klagomål är en viktig informationskälla för verksamheternas genomlysningar av pågående arbete och utveckling. Vikten av att ta emot brukares, anhörigas och samverkanspartners återkoppling är ett arbete som pågår kontinuerligt. Det underlag som inkommer utgör ett viktigt diskussionsunderlag för verksamheternas medarbetare och chefer vad gäller fortsatt utvecklingsarbete. Avdelningens verksamheter har under tertialen tagit emot 14 synpunkter och klagomål. De har främst avsett handläggning, bemötande, information, insatsers utformning och ärendens hantering.

Rutiner för lex Sarah ingår i verksamhetens ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete. Det ska bedrivas så att eventuella försummelse, övergrepp och andra missförhållanden kan förebyggas och förhindras. Att påtala och rätta uppkomna fel och brister, vara lyhörd för synpunkter och klagomål är åtgärder som kan bidra till att säkerställa god kvalitet. De Lex Sarah-rapporter som inkommer utreds enligt förvaltningens rutin. Under tertialen har nio Lex Sarah-rapporter inkommit avseende avdelningens verksamheter.

Äldreomsorg

Äldre ska känna sig väl bemötta i sina kontakter med äldreomsorgen i stadsdelen och veta att förvaltningen säkerställer att fel och brister rättas till. De äldre ska känna till att deras synpunkter och klagomål används av verksamheterna i deras utvecklingsarbete och att de genom att lämna synpunkter, klagomål eller förslag kan vara med och påverka de verksamheter de berörs av. Stadsdelsnämnden har en gemensam rutin för hur arbetet ska gå till med hanteringen av synpunkter och klagomål. Äldreomsorgsavdelningen har dock utvecklat arbetssättet för äldreomsorgens redovisning av inkomna synpunkter och klagomål för att lättare kunna utvärdera och analysera resultatet, se trender och mönster.

Under tertialen har tio synpunkter och klagomål inkommit och registrerats,

Två verksamheter i egen regi har fått beröm för sin verksamhet. Två klagomål har gällt servicehus och tre vård- och omsorgsboende i egen regi. Det har handlat om klagomål på utförande av insatser, omvårdnad och bemötande. Två klagomål på utförandet av insatser av privata hemtjänstutförare har inkommit. Ett klagomål har inkommit på biståndshandläggningen.

Under perioden har tre lex Sarah-rapporter registrerats avseende avdelningens enheter samt en för kännedom vid vård- och omsorgsboende som drivs på entreprenad.

Stadsmiljö

Antal ärenden som registreras i Synpunktsportalen var något lägre i år jämfört med samma period förra året. De kommer in via appen Tyck till, hemsidan eller telefon. Totalt har 670 ärenden registrerats för hela området för perioden 2021-01-01 till 2021-04-21. Av dessa var cirka 411 felanmälningar, 125 frågor, 81 klagomål och cirka 53 idéer. Ärendena gällde framförallt halkbekämpning, lekredskap i park och nedfallna träd.

Gunilla Davidsson
stadsdelsdirektör

Alex Baena
avdelningschef

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Gunilla Davidsson, stadsdelsdirektör	2022-05-16
Alex Baena, avdelningschef	2022-05-16