

2025-02-06

**Handläggare**  
Mattias Rindberg  
Telefon: 0850827995**Till**  
Idrottsnämnden

## Verksamhetsberättelse VB 2024 för Idrottsnämnden

### Förslag till beslut

1. Idrottsnämnden godkänner förslag till verksamhetsberättelse för 2024 inklusive bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Fordringar om 267 652,44 kronor nedskrivs enligt stadens regler för ekonomisk förvaltning
3. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Marina Högländ  
Idrottsdirektör**Idrottsnämnden**

Box 8313

0850827995

mattias.rindberg@stockholm.se  
start.stockholm

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys.....</b>	<b>4</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....</b>	<b>4</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	4
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	19
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	38
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	39
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	44
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	45
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	46

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	50
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	52
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	55
<b>Uppföljning av ekonomi.....</b>	<b>59</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	59
Resultatenheter .....	63
Investeringar.....	63
Försäljningar av anläggningstillgångar .....	64
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	64
Ombudgeteringar.....	64
Medel för lokaländamål.....	64
Analys av balansräkning .....	64
Övrigt .....	66
<b>Särskilda redovisningar .....</b>	<b>66</b>
<b>Bedömning av nämndens interna kontroll.....</b>	<b>66</b>
<b>Systematiskt kvalitetsarbete.....</b>	<b>67</b>
<b>Systematiskt arbetsmiljöarbete.....</b>	<b>69</b>
Checklista för årlig uppföljning .....	69
<b>Övrigt.....</b>	<b>70</b>

## **Bilagor**

*Bilaga 1: IdN VB 2024*

*Bilaga 2: Uppföljning av intern kontroll 2024*

*Bilaga 3: GDPR Årsrapport 2024*

*Bilaga 4: Idrottsnämndens arbete under 2024*

*Bilaga 5: Jämställt idrottande rapport 2024*

*Bilaga 6: Balans- och resultaträkning 2024*

*Bilaga 7: Nyckeltal 2024 Idrottsnamnden*

## Sammanfattande analys

Idrottsnämnden har under året arbetat i enlighet med kommunfullmäktiges inriktningsmål, kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena samt nämndens egna mål. Idrottsnämnden bedömer att samtliga av kommunfullmäktiges inriktningsmål har uppfyllts helt under året.

### **Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Nämnden bedömer att inriktningsmålet har uppfyllts under året. Bedömningen grundas på att samtliga fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms ha uppfyllts helt.

### **Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

Nämnden bedömer att inriktningsmålet har uppfyllts under året. Bedömningen grundas på att samtliga fyra mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms ha uppfyllts helt.

### **Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

Nämnden bedömer att inriktningsmålet har uppfyllts under året. Bedömningen grundas på att samtliga sju mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms ha uppfyllts helt.

### **Arbete utifrån direktiven för samtliga nämnder**

Nämndens arbete utifrån direktiv för samtliga nämnder beskrivs under relevanta mål för verksamhetsområdet.

#### Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Arbetet beskrivs främst under mål 3.1 och Uppföljning av ekonomi.

#### En levande och hållbar stad

Arbetet beskrivs främst under mål 2 samt mål 1.5 och 3.3.

#### En trygg och säker stad som håller samman

Arbetet beskrivs främst under mål 3 samt mål 1.1 och 1.3

## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

### **KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

 Uppfylls helt

#### **Analys**

Idrottsnämnden bedömer att inriktningsmålet har uppfyllts helt under året. Bedömningen baseras på att samtliga verksamhetsområdesmål är uppfyllda. Nämndens bidrag till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

● Uppfylls helt

### Analys

Målet bedöms helt uppfyllt. Bedömningen baseras på de insatser och åtgärder som genomförts under året samt måluppfyllnad för aktiviteter och underliggande nämndmål.

Nämnden verkar för att minska ojämlikhet i hälsa och för att barn unga ska ha tillgång till meningsfulla fritidssysselsättningar och kunna utöva idrott, motion och friluftsliv under jämlika förutsättningar oavsett kön, socioekonomiska förutsättningar, funktionsnedsättning eller var i staden de bor. Därför riktas resurser särskilt till de prioriterade grupperna.

Verksamheten i stadens simhallar i form av bad, motionskurser, grupp- och gymträning är subventionerad för barn och unga i syfte att möjliggöra för fler att delta på jämlika villkor. Flera av stadens anläggningar har erbjudit kortare motionskurser riktade till ungdomar 15-19 år samt ett brett utbud under skolloven och riktade insatser för att nå tonårsflickor. Ett gott exempel är *Dansa utan krav* för tonårsflickor med psykosomatiska besvär som under året har utökats med två nya grupper i Järva. Ett annat gott exempel är den pop up-träning som erbjudits vid den portabla gymcontainern som under sommaren var placerad på Spånga IP och vid Eriksdalsbadets utomhusbassänger. Under Järvaveckan deltog flera hundra barn och ungdomar i aktiviteterna vid gymcontainern.



Nämnden verkar i stadens fokusområden i syfte att bredda tillgången till idrottsaktiviteter genom att utveckla befintligt motionsutbud, starta nya aktiviteter och sprida information om befintligt utbud till inaktiva tonårsflickor och ungdomar med funktionsnedsättning. Ett gott exempel är *Girl Area* som erbjuds för högstadiesflickor på Bredängsskolan i Skärholmen i samverkan med En frisk generation som håller i fysisk aktivitet och United Sisters Fryshuset som håller i dialogsamtal.

Under 2022-2023 har forskningsgruppen *Ung Livsstil* samlat in och bearbetat ny data om hälsa, fritidsvanor och preferenser hos barn och ungdomar med och utan funktionsnedsättning i Stockholms stad. Resultat har redovisats för idrotts- och kulturnämndernas ledamöter och förvaltningarnas ledningsgrupper. En föreläsning om resultaten från anpassade grund- och gymnasieskolan har även genomförts för deltagande skolor, *Fritid för alla*-nätverket och medarbetare på idrotts- och kulturförvaltningen. Ett antal rapporter har tagits fram under året och fler väntas under 2025. Planering av större föreläsningar för stadens medarbetare pågår. Till dessa kommer även deltagande skolor att bjudas in som en del i återkopplingsarbetet.

Under året har nämnden deltagit i stadens utredning om långsiktiga behov och finansiering av kommunövergripande fritidsverksamheter för barn och unga med funktionsnedsättning. Utifrån nämndens samordningsansvar för nätverket *Fritid för alla* har stadsledningskontoret delgetts information kring då- och nuläge samt identifierade behov och önskemål framåt.

Nämndens samlade insatser för ökad fysisk aktivitet bidrar till stadens arbete med Agenda 2030 med fokus på mål 3 *God hälsa och välbefinnande*, mål 5 *Jämställdhet* och mål 10

## Minskad ojämlikhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden, kulturnämnden, socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda långsiktiga behov och finansiering av kommunövergripande fritidsverksamheter för barn och unga med funktionsnedsättning	2024-01-01	2024-12-31	

Nämndmål: Barn och unga har goda förutsättningar att idrotta och motionera i Stockholm

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Idrottsnämnden bidrar till utvecklingen mot en jämlik, levande, öppen och modern idrottsstad genom egna verksamheter samt gott samarbete med andra nämnder och civilsamhället. Barn och ungdomar har goda möjligheter till motion och idrott oavsett var i staden de bor. Andelen fysiskt aktiva barn och unga i de prioriterade grupperna har ökat. Verksamheter som riktar sig till barn och unga lever upp till barnkonventionen.

### Analys

Nämnden arbetar för att alla barn och unga ska ha tillgång till meningsfulla fritidssysselsättningar och kunna utöva idrott, motion och friluftsliv under jämlika förutsättningar oavsett kön, socioekonomiska förutsättningar, funktionsnedsättning eller var i staden de bor. Nämnden arbetar därför både med breda satsningar över hela staden och med riktade satsningar i socioekonomiskt svagare områden för att särskilt stimulera de prioriterade grupperna till ökad fysisk aktivitet.

Verksamheten i stadens simhallar i form av bad, motionskurser, grupp- och gymträning är subventionerad för barn och unga i syfte att möjliggöra för fler att delta på jämlika villkor. Verksamheten planeras för att uppnå ett jämlikt och inkluderande utbud. Ett gott exempel är Åkeshov simhall som i samverkan med stadsdelsförvaltningen har erbjudit gruppträning på en ungdomsgård. Simhallarnas lovutbud vid stadens utomhusbassänger, sim- och idrottshallar samt spontanidrottsytor har varit brett och inspirerande. Det har erbjudits kortare motionskurser i gymmet, aktivitetsdagar i idrottshallarna, prova på gruppträning och tider med instruktör i stadens gym samt utegym. Ett gott exempel från sportlovet är tre aktivitetsdagar som arrangerades i Skärholmens sim- och idrottshall i samverkan med Kulturskolan, fritidsgårdar, RF-SISU Stockholm, civilsamhälle samt lokalt föreningsliv för åldersgrupperna 7-12 år och 13-20 år. En av dagarna var eftermiddagspasset avsatt enbart för tonårsflickor 13-20 år. Besökarna fick till exempel prova på handboll, friidrott och ultimate frisbee.

Under året har nämnden genomfört en föreläsning med tillhörande workshop för instruktörer som leder barn och ungdomar inom styrketräning. Kunskapen används i fortsatt planering och utveckling av simhallarnas utbud riktat till ungdomar. För att bredda utbudet av pop up-träning har nämnden utvecklat arbetet med den portabla gymcontainern. Under sommaren var

containern placerad på Spånga IP och vid Eriksdalsbadets utomhusbassänger. För att få fler ungdomar att delta i de instruktörsledda gruppträningspassen samverkade nämnden bland annat med Jobbtorg Kista och ungdomsgården Tech Tensta. Under Järvaveckan deltog flera hundra barn och ungdomar i aktiviteterna vid gymcontainern.

I simhallarna ska det erbjudas verksamhet för barn och unga som ökar möjlighet till motivation, självförtroende och rörelsekompetens. Under hösten lanserades Gruppträning ung, gruppträningsklasser riktade till ungdomar. Olika pass så som Multi ung, Gym cirkel ung, Yoga ung och Dans fusion ung har erbjudits på alla simhallar som erbjuder gruppträning.

Nämnden verkar i stadens fokusområden i syfte att bredda tillgången till idrottsaktiviteter genom att utveckla befintligt motionsutbud, starta nya aktiviteter och sprida information om befintligt utbud till inaktiva tonårsflickor och ungdomar med funktionsnedsättning. Under året har resultat, metoder och arbetssätt från projektet Hälsa på tjejers villkor analyserats. Metoden med unga aktivitetsledare har implementerats i ordinarie verksamhet då aktivitetsledare har anställts till drop-in aktiviteter för tonårsflickor i Västertorps och Tensta sim- och idrottshallar. Nämnden har även utvecklat metoden ”tjejer för tjejer” där tonårsflickor från målgruppen leder aktiviteter för jämnåriga flickor. Deltagarna ges stort inflytande och möjlighet till medbestämmande vilket är en viktig del av metoden. De ungdomsdrivna verksamheterna finns i Hagsätra och Järva.


Under höstlovet genomfördes en aktivitetsdag, Girlzone, för tonårsflickor 13-20 år i Högdalens sim- och idrottshall i samverkan med lokala idrottsföreningar och Fritidsbanken Skärholmen. Deltagarna kunde testa en rad olika idrotter och eventet avslutades med en basketturering.

Tonårsflickor deltog i planering, genomförande och utvärdering.

Nämnden arbetar med att främja psykisk hälsa hos barn och unga genom fysisk aktivitet. Under året har bland annat två nya dansgrupper startats upp i Järva inom Dansa utan krav, en evidensbaserad metod för att förbättra psykisk hälsa bland tonårsflickor med psykosomatiska besvär. Verksamheten sker i samverkan med kulturnämnden och Järva stadsdelsnämnd och finns nu i totalt sex av stadens simhallar i Järva, Skärholmen, Farsta och innerstaden.

I samverkan med utbildningsnämnden utvecklar nämnden samarbetet kring intyg för ökad fysisk aktivitet. Intyget förskrivs av elevhälsoteamen till barn och ungdomar i behov av ökad fysisk aktivitet. Utbildningsnämnden erbjuder ett träningskort med tio träningstillfällen i Stockholms stads simhallar till högstadieelever med intyg. Under året har insatsen utvärderats vilket bland annat resulterat i ett nytt upplägg där eleverna genomför ett introduktionssamtal med en utbildad FaR-ledare på en av stadens simhallar innan träningskortet delas ut. Under året har utbildningsförvaltningen köpt 50 träningskort och simhallarna har tagit emot 30 elever.

Nämndens samlade insatser för ökad fysisk aktivitet bidrar till stadens arbete med Agenda 2030 med fokus på mål 3 God hälsa och välbefinnande, mål 5 Jämställdhet och mål 10 Minskad ojämlikhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bredda utbudet av pop up-träning för ungdomar på exempelvis	2024-01-01	2024-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
spontanidrottsytor och vid utomhusbassänger			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

● Uppfylls helt

### Analys

Målet bedöms helt uppfyllt. Bedömningen baseras på det arbete och de insatser som genomförts under året och på måluppfyllelse för underliggande nämndmål.

Simkunnighet är förutom en möjlighet till fysisk aktivitet och rekreation en livsviktig kunskap och en förutsättning för godkänt avgångsbetyg i grundskolan. Genom en nära samverkan med utbildningsnämnden skapas jämlika förutsättningar för barn och unga att hitta glädje och trygghet kring vatten och detta bidrar till en högre måluppfyllelse för stadens elever.

För elever i förskoleålder har nämnden fortsatt arbetet med att utveckla de satsningar som syftar till att öka vattenvanan hos de yngre barnen. Ett samarbete med stadsdelsnämnderna har genomförts där idrottsnämnden erbjuder utbildning för medarbetare i förskolan om hur de kan arbeta med grundläggande vattenvana på ett enkelt sätt. Nämnden har även fortsatt arbetet med att informera vårdnadshavare på öppna förskolor om vikten av grundläggande tidig vattenvaneträning för små barn. Särskilt fokus har legat i Hässelby-Vällingby, Skärholmens och Järva stadsdelsområden.

Som ett led i att utveckla stadens plaskdammar till en viktig resurs i arbetet för ökad vattenvana har nämnden skapat och spridit ett utbildningsmaterial innehållande lärarhandledning, plaskbok och affischer för grundläggande vattenvaneträning som exempelvis kan användas vid en plaskdamm.

Inom ramen för stadens partnerskap med Karolinska institutet (KI) samverkar nämnden med Gymnastik- och idrottshögskolan, KI och utbildningsnämnden inom forskningsprojektet *Effekter av förlängd skoldag på fysisk aktivitet och hjärnhälsa*. Nämnden har under läsåret 23/24 tagit emot fem skolklasser i årskurs 8 i Skärholmens och Åkeshovs sim- och idrottshallar. Samverkan inom projektet fortlöper även efter att interventionen på skolorna är avslutad. Exempelvis har simhallarnas personal deltagit i intervjuer och fokusgrupper för att utvärdera interventionen.

Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar med utbildningsnämnden och SISAB för att samplanera idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet. Överlag har det emellertid blivit tydligt att idrottsnämndens respektive utbildningsnämndens behov skiljer sig åt tidsmässigt. SISAB har meddelat att de inte ser det som möjligt att uppföra idrottshallar innan byggnation av skola sker, vilket medför att ett eventuellt tidigareläggande av ett hallprojekt förutsätter att detta genomförs av annan aktör inom staden.



Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till en ökad simkunnighet hos skolelever

● Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Simkunnigheten hos elever i stadens skolor ökar.

### **Analys**

Simkunnighet är förutom en möjlighet till fysisk aktivitet och rekreation en livsviktig kunskap och en förutsättning för godkänt avgångsbetyg i grundskolan. Genom en nära samverkan med utbildningsnämnden skapas jämlika förutsättningar för barn och unga att hitta glädje och trygghet kring vatten och detta bidrar till en högre måluppfyllelse för stadens elever.

Under året har ett omfattande arbete med satsning på vattenvaneträning och förberedande simskola för barn i förskoleklass genomförts. Syftet har varit att tidigt introducera vattenvaneträning som barnen senare ska kunna tillgodose sig i den simundervisning de deltar i inom skolsimskolan eller annan simundervisning. Genom att arbeta förebyggande och därmed möjliggöra förutsättningar för barn och unga att hitta glädje och trygghet kring vatten skapas jämlika förutsättningar som bidrar till en högre måluppfyllelse för stadens elever. Verksamheten sker i nära samverkan med utbildningsnämnden som har stått för elevunderlag och kommunikation till skolorna. Idrottsnämnden har planerat och genomfört verksamheten.

3 871 elever deltog i satsningen vilket är en ökning från tidigare år med 31 procent. 44 procent av barnen som deltog i verksamheten saknade helt vattenvana innan kursen och efter kursen kunde 54 procent flyta på mage och 50 procent flyta på rygg.

För att ytterligare förstärka denna satsning har stadens simföreningar som är anslutna till Stockholms Simförbund kunnat söka stöd för vattenvaneträning och förberedande simskola för barn som är födda 2016-2019 och mantalsskrivna i Stockholms stad. Syftet med detta stöd har varit att bistå stadens simföreningar med ekonomiska medel så att verksamheten har kunnat genomföras och att anmälningsavgiften för varje barn har kunnat hållas på en kostnadsnivå som inte utgör ett för stort hinder. Detta är särskilt viktigt i områden med socioekonomiska utmaningar där simkunnigheten är lägre och det är därför ett viktigt verktyg för ökad simkunnighet. Stadens satsning inom Fokus Järva har inneburit verksamhet på Järvabadet i åtta veckor. 634 deltagare, jämt fördelade på kön födda 2016-2019 har kunnat gå på sommarskimskola i föreningsregi till en deltagaravgift på 100 kr.

Då ett ökat behov av simundervisning för elever i årskurs 4-5 har identifierats genomförde nämnden två riktade satsningar tillsammans med utbildningsnämnden där simundervisning erbjöds målgruppen under sommaren. Under året har 1 093 elever deltagit vid ett eller flera lov, vilket är en ökning med 401 elever jämfört med 2023. Endast 16 procent av eleverna som deltog i satsningen klarade uppnått mål för årskurs 2, att simma 25 meter i mag- och ryggläge. Efter genomförd simundervisning klarade 55 procent av eleverna att simma 25 meter i mag- och ryggläge.

Ytterligare satsningar har genomförts i samverkan med utbildningsnämnden för elever i årskurs 6-9 som inte uppnått simkunnighetsmålet och därmed saknar betyg i ämnet Idrott och

hälsa. Lovsimning erbjöds på sportlov, sommarlov och höstlov. Antalet elever som deltog var 1 066 elever vid ett eller flera lov vilket är något färre än 2023. Vilket är ett förväntat resultat då fler har nått målet om att kunna simma 200 meter efter satsningen på årskurs 4-5 förra året. Över 75 procent av de elever som var närvarande på mer än 80 procent av tillfällena och kunde simma 25 meter i mag- och/eller ryggläge klarade målet. Över 52 procent av alla elever klarade att simma 25 meter i mag- och/eller ryggläge efter kursen oavsett förkunskaper och antalet lektioner eleven närvarat på.

Deltagaravgiften till den allmänna simskolan har sänkts vid simhallarna i Farsta, Tensta, Vällingby, Husby, Högdalen och Skärholmen och utfallet kommer att utvärderas under kommande år.

I alla satsningar har barn och unga med funktionsnedsättning inkluderats och erbjudits tider på anläggningar med tillgänglighetsanpassade lokaler och där verksamheten för målgruppen kan bedrivas i mindre grupper.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst**

 Uppfylls helt

#### **Analys**

Målet bedöms helt uppfyllt. Bedömningen baseras på genomförda uppdrag och insatser samt på underliggande nämndmål, indikator och aktiviteter.

Nämnden genomför och bidrar till att förbättra tillgängligheten och öka delaktigheten för personer med funktionsnedsättning i stora delar av verksamheten utifrån *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*. Nämnden har fortsatt att arbeta prioriterat för att tillgängliggöra idrottsanläggningar, tillhandahålla information och aktiviteter för målgruppen i stadens regi.

Arbetsätt och metoder har tagits fram i syfte att i ännu större utsträckning uppfylla stadens funktionshinderspolitik. Nämnden arbetar också för att uppnå de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 där det övergripande perspektivet är att ingen får lämnas utanför och där flera av målen i agendan uttrycker att detta särskilt gäller personer med funktionsnedsättning.

För att öka delaktigheten och arbeta för rätten till bättre hälsa och meningsfull fritid har nämnden lyssnat på barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning genom referensgrupper samt använt nämndens barnchecklista. Syftet är att vid behov utöka och/eller förbättra nämndens egen verksamhet samt stödja och inspirera civilsamhället att starta aktiviteter. Under året har antalet referensgrupper utökats. Myndigheten för delaktighet har genom rapporten *Aktiv fritid* belyst olika brister som finns hos kommuner i landet i arbetet med att skapa bra förutsättningar för goda fritidsvanor hos personer med funktionsnedsättning.

Nämndens medarbetare har erbjudits fortbildningstillfällen med tema barn- och funktionsrättskonventionen samt bemötande av personer med funktionsnedsättning.

Nämnden har ett råd för funktionshinderfrågor som sammanträder några veckor innan

nämndsammanträden. I funktionshinderrådet informeras om verksamheten, planerade förändringar och resultat av olika åtgärder som är eller kan bli aktuella för personer med funktionsnedsättning. Rådets uppgift är att bevaka funktionshindraspekter i olika verksamhetsfrågor. Rådet har varit delaktiga i arbetet med nämndens verksamhetsplan genom medskick och önskemål kring aktiviteter och indikatorer.

För personer med intellektuell funktionsnedsättning finns rättigheter till en god hälsa och aktiv fritid beslutade genom lagen om stöd och service för vissa funktionshindrade (LSS). De som bor i gruppboende med särskild service enligt LSS erbjuds även i år att köpa friskvårdskort på stadens simhallar.

Forskning visar att personer med funktionsnedsättning har sämre förutsättningar till fysisk hälsa. Nämnden arbetar för att motverka ojämlikhet i hälsa och välbefinnande genom att tillgängliggöra idrottsanläggningar och naturreservat, kultur- och fritidsutbud, tillhandahålla information och aktiviteter för målgruppen i stadens regi. Nämnden ger också råd och stöd för aktiviteter som genomförs inom civilsamhället och hos andra arrangörer.

I samverkan med Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsnämnd har idrottsnämnden utrett möjligheten att erbjuda ett funktionellt och tillgängligt bad för personer med funktionsnedsättning på Sandsborgsbadet.

Hbtqi-personers delaktighet inom idrotten har uppmärksammas och beaktas i nämndens insatser. I de lokaler det är möjligt ska nämnden verka för att det finns flexomklädningsrum så att fler kan känna sig bekväma på stadens idrottsanläggningar. Vid planering av nya anläggningar samt renovering av befintliga anläggningar som innefattar omklädnad ingår flexomklädningsrum som en integrerad del av idrottsnämndens projektbeställning.

Nämnden arbetar med insatserna i *Handlingsplan för främjande av psykisk hälsa genom fysisk aktivitet bland ungdomar i Stockholms stad*. Arbetet med *Dansa utan krav* och samarbetet med utbildningsnämnden kring *Intyg för ökad fysisk aktivitet* har utvecklats och utökats. Med extern finansiering som erhållits inom ramen för *Uppdrag Psykisk Hälsa 2024* har nämnden utvecklat ett nytt koncept för tonårsflickor 13-20 år med fokus på rörelseförståelse (physical literacy), glädje samt trygga och inkluderande miljöer. Träningsgruppen har erbjudits i Husby och Högdalen och målet är att bygga inre motivation samt att deltagarna ska hitta en träningsrutin som passar dem.

Idrottsnämnden har utvecklat nya arbetssätt inom *Fysisk aktivitet på recept (FaR)* med syfte att få fler personer som har behov av särskilt stöd att komma igång med fysisk aktivitet.

Deltagande i föreningslivet kan skapa möten mellan människor med olika bakgrund och är ett viktigt verktyg i stadens integrationsarbete. Nämnden har fortsatt sin samverkan med arbetsmarknadsnämnden och finns som stöd till det uppsökande arbete som sker mot nyanlända inom ramen för Welcome House.



Nämnden samverkar på olika sätt med stadsdelsnämnderna, utbildningsnämnden, kulturnämnden och socialnämnden för att skapa fritidsaktiviteter som stärker det brottsförebyggande arbetet. Exempel på samverkan under året är Järvaligan där samverkan sker med Järva stadsdelsnämnd, lokala skolor och föreningar samt idrottsförbund, en simkunnighetssatsning med skolor och föreningsliv samt deltagande i EU-finansierade projekt

för en aktiv fritid som drivs av Järva stadsdelsnämnd.

Socialnämnden har genomfört en utredning om Program Supporter i samarbete med idrottsnämnden. Den visar att Program Supporter-strukturen inte längre är ändamålsenlig. I stället ska ungdomsjouren avsätta resurser för riktade insatser i anslutning till matcher, i nära samverkan med polisens särskilda resurser för förebyggande arbete riktat mot unga omkring och på arenor. Stadsdelsnämndernas fältassistenter kommer i första hand fokusera på idrottsarenor i lokalområdet där problematiska supporterbeteenden uppvisas och arbeta förebyggande riktat mot den yngre målgruppen och deras föräldrar.

Idrottande och idrottsrörelsen är viktiga verktyg i arbetet mot social utsatthet och kriminalitet. Öppen idrottsverksamhet på helgkvällar är en trygghetskapande verksamhet som ingår i flera stadsdelsnämnders fritidsutbud. Verksamheten är vanligtvis ett samarbete mellan idrottsnämnden, stadsdelsnämnderna och föreningslivet. Målgruppen är barn och ungdomar mellan 13 till 20 år och syftet är att erbjuda en meningsfull sysselsättning och på så sätt förebygga utanförskap och kriminalitet. Eftersom verksamheten är öppen för alla når den även ungdomar som inte är aktiva i föreningslivet.

Nämndens samlade insatser för ökad fysisk aktivitet bidrar till stadens arbete med Agenda 2030 och det övergripande perspektivet att ingen får lämnas utanför. Arbetet bidrar till målpuppfyllelse för mål 3 *God hälsa och välbefinnande*, mål 5 *Jämställdhet*, mål 10 *Minskad ojämlikhet* och mål 11 *Hållbara städer och samhällen*.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden ska i samarbete med idrottsnämnden utreda hur arbetet med Program Supporter kan utvecklas samt fastslå samordningsuppdraget i syfte att tidigt fånga upp och stödja unga som riskerar att hamna i riskmiljöer	2024-01-01	2024-12-31	

Nämndmål: Stockholmare med funktionsnedsättning har förutsättningar att delta i och tillgodogöra sig fritidsverksamheter

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Nämndens anläggningar och verksamheter är tillgängliga för stockholmare med funktionsnedsättning. Motionsaktiviteterna i stadens simhallar har utökats och fyllts på med deltagare. Fritidsutbudet har utökats och breddats. Målgruppen har möjlighet att delta utifrån sina förutsättningar. Barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning känner till vilka fritidsaktiviteter som erbjuds.

### Analys

#### Verksamhet i stadens idrottsanläggningar

Nämnden erbjuder ett aktivitetsutbud för barn från 7 år, unga och vuxna med funktionsnedsättning i stadens simhallar. Under året har lovaktiviteter riktade till barn och unga med funktionsnedsättning genomförts i samverkan med bland annat stadsdelsnämnder, kultur- och utbildningsnämnden och civilsamhället. Stadens simhallar har även erbjudit

målgruppen att delta i det ordinarie lovutbudet.

Personer med funktionsnedsättning har varit delaktiga vid planering, genomförande och uppföljning av fritidsverksamhet. Aktiviteterna har varit efterfrågade och anpassats efter målgruppens önskemål och behov. De som bor i gruppboende med särskild service enligt LSS erbjuds även detta år att köpa friskvårdskort på stadens simhallar. Målgruppen har exempelvis efterfrågat gymträning med anpassat träningsmaterial. Nämnden har därför utvecklat den kognitiva tillgängligheten för gymprogram, instruktioner och information. Under året har två pilotanläggningar provat en digital tjänst där gyminstruktörer tar fram individuellt anpassade gymprogram som blir lättare att förstå med hjälp av video, text och bild. Den nya tjänsten har utvärderats och kommer under våren 2025 börja användas i stadens simhallar.

Utbudet inom kurser, gruppträning och gym för personer med funktionsnedsättning har utökats och breddas. Gruppträningen har till exempel utökats med vattengymna och cirkelträning och antalet deltagare har ökat. Ett gott exempel är samverkan med Förbundet Sveriges Dövblinda Stockholm Gotland vars medlemmar regelbundet deltagit i vattengymna på Forsgréniska badet.

Nämnden har utvecklat verksamhet för att få fler barn och unga med funktionsnedsättning att ta del av stadens fritidsutbud. Aktiviteter har anpassats efter önskemål och behov. Samverkan med anpassade grund- och gymnasieskolan har vidareutvecklats. Bland annat har nämnden bjudit in eleverna att i anslutning till skoldagen prova på aktiviteter i syfte att synliggöra och visa upp befintliga anpassade fritidsaktiviteter.

Nämnden har informerat och bjudit in elever till anläggningarnas riktade och inkluderande lovaktiviteter. Ett gott exempel är en höstlovsaktivitet där ungdomar med funktionsnedsättning från Järva och Hässelby/Vällingby bjöds in att prova på idrott i Ärvingehallen. Riktade prova-på aktiviteter såsom frisbee-golf, styrketräning och hinderbana har erbjudits och elever från till exempel Polhems anpassade gymnasieskola, RGRH-gymnasiet (Riksgymnasiet för rörelsehindrade) och Eriksdalsskolan har deltagit i aktiviteterna. Ungdomsgården Träffstugan har i anslutning till skoldagens slut erbjudit olika prova-på aktiviteter på plats på RGRH-gymnasiet.

Anhöriga och skolpersonal på anpassade grund- och gymnasieskolan har fått information om stadens fritidsutbud bland annat genom nätverket *Fritid för alla*. Under året har nämnden även deltagit på informationsträffar för att sprida information om utbudet.

Nämnden har undersökt möjligheterna att i samverkan med socialnämnden utveckla arbetet med *Fysisk aktivitet på recept (FaR)* med fokus på personer med funktionsnedsättning och psykisk ohälsa. Ett flertal informationstillfällen har genomförts i syfte att berätta om FaR och att visa det breda motionsutbudet i stadens simhallar erbjuder.

Under året har flera fortbildningstillfällen genomförts och erbjudits nämndens medarbetare. Föreläsningar om olika funktionsnedsättningar och bemötande av personer med funktionsnedsättningar genomförts.

### **Fritid för alla- aktiviteter för barn och ungdomar 7-25 år med funktionsnedsättning**

Idrottsnämnden samordnar det stadsövergripande nätverket Fritid för alla som syftar till att

öka möjligheten för barn och unga 7-25 år med funktionsnedsättning att vara delaktiga i stadens fritidsutbud. Nätverket består av representanter från kultur-, social-, utbildnings- och idrottsnämnden samt stadsdelsnämnderna.

Inom ramen för Fritid för alla har nämnden för första gången tillsammans med arbetsmarknadsnämnden genomfört *Fritids- och framtidsmässan* i Eriksdalshallen. Syftet med mässan var att visa upp det breda fritidsutbudet som staden erbjuder målgruppen samt arbets- och utbildningsmöjligheter efter gymnasiet. Mässans besökare var barn och unga, 7-25 år, med funktionsnedsättning och deras anhöriga. Målet var 500 besökare men det kom över 800. Dagen erbjöd prova-på aktiviteter från idrottsföreningar, stadens simhallar, fritidsgårdar och bibliotek samt Kulturskolans resurscenter. Därutöver deltog bland annat funktionsrättsorganisationer, RFSU Stockholm med flera. Mässans referensgrupp bestående av unga med funktionsnedsättning har varit med i planering, genomförande och uppföljning av mässan.

Nätverket har planerat och genomfört flera gemensamma lovaktiviteter i samverkan med bland annat föreningslivet. Aktiviteterna har efterfrågats av målgruppen. Samtliga lovaktiviteter har haft en jämn könsfördelning. Till exempel har ett poolparty genomförts på Stora Sköndals handikappbad. Där deltog över 100 barn och unga med funktionsnedsättning från hela Stockholms stad. Aktiviteter som erbjöds var dans, livräddning och pyssel.

Nätverket har i samverkan med stadens parklekar och fritidsgårdar utvecklat och erbjudit anpassade lovaktiviteter för barn 7-12 år.

### **Ungdomsgården Träffstugan**

Ungdomsgården Träffstugan är en öppen fritidsverksamhet riktad till barn och unga med funktionsnedsättning.

Det är fortsatt färre flickor än pojkar som besöker den öppna fritidsverksamheten. Ungdomsgården har därför fortsatt att prova nya arbetssätt och metoder för att nå fler flickor med funktionsnedsättning.

Arbetet med att utveckla den digitala ungdomsgården har fortsatt. Träffstugan har vidareutvecklat och breddat den digitala verksamheten. För att locka fler flickor att skapa i den digitala miljön har medarbetare tillsammans med flickor och icke-binära gått en fortbildning inom ramen för *Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar*. Underhållningsprogrammet Studio Träffstugan har utvecklats genom att erbjuda digitala studiotider på distans.

Ungdomsgården har skapat förutsättningar för ungdomar med funktionsnedsättning att delta i planering, genomförande och utvärdering av evenemang som har genomförts, exempelvis discon och karaokekvällar. Fokusgruppen bestående av flickor med funktionsnedsättning har undersökt vad som kan få fler flickor att delta i verksamheten. Det har resulterat i att en scenkonstgrupp bestående av tonårsflickor har startat. Träffstugan har också gjort en satsning på att få fler flickor att vara DJ.

Ungdomsgården har utvecklat och breddat samverkan med Miljöverkstan Flaten i syfte att ge barn, unga och unga vuxna med funktionsnedsättning möjlighet att utöva friluftsliv på samma villkor som andra. Gemensamma aktiviteter har genomförts till exempel en övernattnings

utomhus. På sommarens dagkollo har även Miljöverkstan erbjudit deltagare att prova på friluftaktiviteter. Under sommarkollet fick deltagarna också göra musei- och teaterbesök, stadsvandringar, prova på fysisk aktivitet samt skapande inom konst och musik.

Arbetet med NoFall, ett fallskyddshjälpmedel vid skridskoåkning, har vidareutvecklats i syfte att nå fler elever från den anpassade grund- och gymnasieskolan. Under året har verksamheten i Järva expanderat. I Husby och Stora Mossens ishall har säsongen förlängts och antalet bokningar utökats. Antalet deltagare från den anpassade grund- och gymnasieskolan har ökat med cirka 25 procent jämfört med förgående år.

Alla medarbetare har inom ramen för *Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar* genomfört ett flertal fortbildningstillfällen. Därtill har ett antal medarbetare gått en längre utbildning för fritidsledare i syfte att höja kompetensen hos fritidsledarna.

### **Fritidsutvecklarna- aktiviteter för vuxna inom LSS**

Nämnden utvecklar och samordnar kultur- och fritidsverksamheter för vuxna personer som bor i LSS-bostad och har intellektuell funktionsnedsättning (IF) och/eller autism. Det sker genom stöd, råd och utbildning till stadens interna verksamheter och externa arrangörer för att bli så tillgänglig för målgruppen som möjligt.

Nämnden har utvecklat ett nätverk för samarbete och erfarenhetsutbyte mellan stadsdelar gällande kultur- och fritidsfrågor för målgruppen. Syftet är att hitta strategier för att stärka kultur och fritidsfrågor. Representerade stadsdelar har varit Skärholmen, Hägersten-Älvsjö, Farsta, Bromma och Södermalm.

Information om fritidsutbudet ska nå personal och boende på ett mer tillgängligt och effektivt sätt. Samverkan med utförare av LSS har ökat. Aktivitetsutbudet finns samlat på en hemsida och sprids till LSS-verksamheter i staden. Nämnden har i samarbete med kulturskolan genomfört en informationsdag för medarbetare om utbudet inom skapande för vuxna med IF och/ eller autism.

Nya strategier har initieras för att erbjuda målgruppen tillgänglig scenkonst genom det nya nätverket Universell Kultur där kulturverksamheter samarbetar för att driva tillgänglighetsfrågor. Inom nätverket finns scenkonst- och musikgruppen som arbetar för att tillgängliggöra scenkonst för personer inom LSS.

Nämnden medverkar i projektet Kulturera mera som drivs av föreningen Kultur och kvalitet. Syftet är att öka museers och andra kulturinstitutioners förmåga att presentera sitt innehåll för personer med intellektuell funktionsnedsättning och autism. Projektet finansieras av Allmänna Arvsfonden.

Under året har nämnden undersökt hur råd och stöd till friluftorganisationer kan förbättras. Nämnden har genomfört en friluftsutbildning för personal inom LSS-bostäder och undersökt förutsättningar att samarbeta med Friluftsförbundet i deras satsning "Häng med oss ut" för ökat friluftsliv. Syftet var att stärka målgruppens möjlighet att ta del av friluftsliv.

De som bor i gruppboende med särskild service (LSS) erbjuds även i år friskvårdskort på stadens simhallar. Under året har nämnden sålt 330 friskvårdskort till målgruppen.


Nämnden har tillsammans socialnämnden en referensgrupp med personer som bor på LSS-



bostäder.

Ett flertal fortbildningsinsatser har genomförts om till exempel IF, skriva lättläst samt att skriva tydliga inbjudningar för olika verksamheter. För Kulturhuset Stadsteaterns medarbetare har fortbildning inom tillgänglighet och delaktighet genomförts. Nämnden har i samarbete med Scenkonstmuseet och en kulturförening genomfört seminarium om tillgänglighet och delaktighet inom scenkonst och utställningar. Flera webinarier om hälsa för målgruppen har genomförts för personal i LSS-bostad.

### Till- och frångänglighetsåtgärder i stadens idrottsanläggningar

Till- och frångänglighet för personer med funktionsnedsättning är varierande i stadens anläggningar. Idrottsnämnden bidrar till målet genom att samtliga nya anläggningar planeras utifrån full till- och frångänglighet för personer med funktionsnedsättning. I projekteringen av större renoveringsprojekt, så som upprustning av Brännkyrkahallen samt Vällingby sim- och idrottshall, är till- och frångänglighetsperspektivet en integrerad del av planeringsarbetet. Idrottsnämnden har under året tillsammans med fastighetsnämnden bidragit till målet genom att fortsätta arbetet till- och frångänglighetsprojekt i anslutning till Beckomberga sim- och idrottshall, där projektet innefattar utveckling av utomhusytorna med ett tillgängligt utegym samt bocciabanor. I relation till nämndmålet har nämnden under året inlett ett arbete med behovsinventering avseende tillgänglighet i stadens idrottshallar, ett arbete som kommer fortsätta under 2025.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andelen flickor som medverkar i ungdomsgården Träffstugans verksamhet	43,73 %			37,53 %	40 %		2024

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra föreläsning om olika funktionsnedsättningar och bemötande för medarbetare i nämndens simhallar	2024-01-01	2024-12-31	
 Idrottsnämnden ska tillsammans med andra aktörer genomföra en fritids- och framtidsmässa riktad till stadens barn och unga med funktionsnedsättning	2024-01-01	2024-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

#### Analys

Målet bedöms helt uppfyllt baserat på genomfört arbete samt underliggande nämndmål och aktiviteter.

Tillsammans med äldregruppen och stadsdelsnämnderna fortsätter samarbetet som syftar till att utveckla och förstärka det förebyggande arbetet i enlighet med *Idrottsnämndens*



*handlingsplan för att främja hälsa hos äldre samt äldrenämndens Handlingsplan stadsgemensam basnivå för det hälsofrämjande, förebyggande och uppsökande arbetet riktat till seniorer.* Såsom tidigare år har nämnderna delat monter under *Seniordagen* i Kungsträdgården, även kulturnämnden medverkade. Besökarna kunde bland annat ta del av simhallarnas utbud och prova på fallförebyggande övningar.

För andra året i rad genomförde äldrenämnden och idrottsnämnden *Hälsodagen för seniorer* på Stockholms stadion den 4 september. Kulturnämnden, samtliga stadsdelsnämnders förebyggande enheter, ideella föreningar och Kommunstyrelsens Pensionärsråd (KPR) medverkade, vilket medförde en god förankring hos målgruppen. Idrottsnämndens hälsofrämjande insatser vänder sig till seniorer i ordinärt boende som också var målgruppen för dagen. Syftet var att deltagarna skulle få nya hälsoinsikter, prova och hitta aktiviteter, inspireras av hälsoprofiler samt ta del av allt hälsofrämjande staden erbjuder; på stadens träffpunkter, i simhallarna samt inom förenings- och kulturlivet. Nytt för i år var bland annat att nämndens fiskekonsulenter, Stockholms brandförsvaret och Stockholmspolisens medverkade och att besökarna kunde spela bordtennis. Intresset för Gåfotboll ser ut att öka och var följaktligen populärt. Hälsodagen var ett inslag i en stadsgemensam hälsovecka då flera stadsdelsnämnder samarbetade med den lokala simhallen. Liksom året innan blev dagen och veckan en succé.

Äldrenämnden, kulturnämnden och idrottsnämnden har presenterat nämndernas samarbeten inför nätverket *Nordens åldersvänliga städer och samhällen, Nordens välfärdscenter*. Samarbetet är ett gott exempel på hur nämnderna tillsammans kan bekämpa ensamhet och bygga socialt inkluderande samhällen.

Föreningar har sökt och beviljats föreningsstöd för verksamhet för pensionärer, exempelvis medlemsaktivitetsstöd för personer över 65 år. Flera idrottsföreningar med föreningsstöd medverkade under Hälsodagen på Stockholms stadion.

Stadens anläggningar utgör hälsofrämjande miljöer där besökare ägnar sig åt fysisk aktivitet, kan upprätthålla ett socialt sammanhang och minska upplevelsen av ensamhet.

Könsfördelningen på samtliga personliga träningskort i simhallarna (bad, gym och gruppträning) för pensionärer 60 plus (under december 2023-november 2024) visar på 54 procent kvinnor och 46 procent män. Nämndens förebyggande hälsoåtgärder för äldre utvecklas i enlighet med Agenda 2030:s 17 globala hållbarhetsmål, främst mål 3 om *God hälsa och välbefinnande*, ett mål som är beroende av framsteg inom andra målområden så som mål 5 om *Jämställdhet* samt mål 10 om *Minskad ojämlikhet*.

Nämndmål: I Stockholm finns goda förutsättningar för motion och ett aktivt friluftsliv för äldre

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Stockholm är en äldrevänlig stad där äldre upplever hög livskvalitet, social samvaro, delaktighet och god hälsa. Stockholms äldre generationer har goda förutsättningar att röra sig,

delta i idrottsutbudet och utöva motions- och friluftaktiviteter i sin närmiljö. Samverkan inom staden bidrar till social inkludering och jämlik hälsa hos äldre. Fler äldre deltar i någon form av hälsofrämjande fysisk aktivitet utifrån egna förutsättningar och intressen.

## Analys

Förutsättningarna för hälsofrämjande fysisk aktivitet för seniora stockholmare har fortsatt att utvecklas. Att simma, gymma och delta i gruppträning, särskilt vattengympa, är populära aktiviteter i Stockholms stads simhallar. Utmaningen är att nå nya motionärer och minska tröskeln hos inaktiva att komma igång med fysisk aktivitet. Idrottsförvaltningen bedriver ett fallpreventivt arbete i samverkan med andra nämnder. År 2021 startade anpassade gruppträningsaktiviteter märkta *senior* som bland annat innehåller fallförebyggande övningar. Under detta verksamhetsår har antalet deltagare i dessa riktade landaktiviteter, ökat med 44 procent i jämförelse med förra året. Drygt 100 000 besök har registrerats av seniorer 65 plus i simhallarnas gruppträning i vatten och på land.

Tröskeln till ett aktivt liv minskas bland annat genom lokal samverkan och uppsökande verksamhet. Varje simhall ska ha ett gott samarbete med de förebyggande enheterna i den stadsdelsnämnd där de verkar. Medarbetare har besökt stadsdelsförvaltningarnas träffpunkter för seniorer och nämnderna har samverkat kring rundvandringar med prova på-aktiviteter för seniorer i den lokala simhallen. I Hägersten-Älvsjö har Västertorps simhall och stadsdelsförvaltningen genomfört ett livsstilsprojekt. Initialt har de gemensamt annonserat för att nå inaktiva seniorer boende i stadsdelen. Efter intervjuer med dem som anmält intresse fick inaktiva möjlighet att medverka i kursen *Seniorklubb träning* som innehåller olika motionsaktiviteter som anläggningen erbjuder. Resultatet blev att flera deltagare valt att fortsätta efter projektet slut. Information från äldreförvaltningen kring *Hållbar hälsa* och *Seniorhälsan* var en annan uppskattad del inom ramen för satsningen.

Nämnden lägger stor vikt vid att skapa trygghet hos inaktiva seniorer som önskar att börja träna. Under året har det varit fokus på att utveckla sociala gruppaktiviteter i simhallarnas gym i syfte att nå en jämnare könsfördelning. För att utveckla verksamheten har det genomförts föreläsning och workshops för medarbetare i simhallarna på temat målgruppsanpassad träning. Verksamheten utförs i enlighet med de senaste vetenskapliga rönen kring träning för seniorer.

Nämnden uppmanar seniorer till friluftaktiviteter utomhus genom simhallarnas samarbeten med den lokala stadsdelsförvaltningen, exempelvis utegymsinstruktion, uppvärmning inför Stadsdelkamp i gåfotboll på Enskede idrottsplats och under ett veteranlopp i Skärholmen. Seniorer har provat på stavgång, gåfotboll och fått information om fiskemöjligheter under Hälsodagen på Stockholms stadion den 4 september. Friluftaktivitet utomhus främjas på olika vis, ett gott exempel är en färdigställd hinder/motionsbana vid Stora mossens idrottsplats. Banan består av flertalet balanshinder i kuperad terräng, den är lämplig för flera målgrupper och kan med fördel användas av rörliga seniorer.

En viktig målgrupp är äldre personer inom LSS. Nämnden har fortsatt att stödja etableringen av de fyra riktade stadsövergripande sociala senioraktiviteterna som finns för äldre personer i LSS-bostad. Ett exempel är Seniorcafé på Katarina Café som nämnden stödjer och som drivs

av norra innerstadens stadsdelsförvaltning.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Genomföra en workshop för instruktörer som arbetar med seniorer	2024-01-01	2024-12-31	
✓	Utveckla sociala aktiviteter i förvaltningens gym riktat till seniorer	2024-01-01	2024-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

● Uppfylls helt

### Analys

Målet bedöms helt uppfyllt. Bedömningen baseras på det arbete som genomförts samt måluppfyllnad för underliggande nämndmål, indikator och aktiviteter. Avvikelse kan noteras för indikatorn *Andel ungdomar som deltar i föreningsliv* vilket framförallt förklaras av en underrepresentation av tjejer i föreningslivet.

Stockholm ska vara en stad där alla vill och kan röra på sig. *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028* antogs av kommunfullmäktige i maj. Som målsansvarig för mål 3 *Hälsa och välbefinnande* i Agenda 2030 ska nämnden vara drivande i samverkansarbetet, såväl internt i staden som externt med civilsamhället, så att intentionerna i programmet förankras och implementeras. Under året har förankringsinsatser genomförts internt för nämndens medarbetare samt i samverkan med kulturnämnden och stadsdelsnämnder. En plan har tagits fram för fortsatt förankringsarbete inom staden under 2025. Inom ramen för det uppdrag nämnden fick i samband med att programmet beslutades i kommunfullmäktige har samverkan inletts med Karolinska Institutet för att följa upp hur stadens arbete med programmet fortlöper.

Idrottsnämnden arbetar för att åstadkomma en jämnare könsfördelning bland barn och ungdomar som idrottar och motionerar. Flickor är fysiskt aktiva i lägre utsträckning än pojkar i barn- och ungdomsåldrarna oavsett organisationsform. En analys om idrottande ur ett jämställdhetsperspektiv har tagits fram och redovisas i bilaga 5.

Tillgång till idrott, motion och friluftsliv är av central betydelse för Stockholms folkhälsa och bidrar till gemenskap och meningsfull fritid vilket är en viktig skyddsfaktor för barn och unga. God tillgång till idrottsanläggningar, spontanidrottsytor, ett aktivt föreningsliv och tillgänglig verksamhet i hela staden skapar förutsättningar för en aktiv livsstil och möjlighet till fysisk aktivitet på lika villkor. Alla barn och unga ska kunna idrotta oavsett ekonomiska förutsättningar. Nämnden fortsätter att bistå stadsdelsnämnderna i arbetet med att öppna och driva fritidsbibliotek. Exempelvis har nämnden stöttat Skärholmens stadsdelsnämnd i etableringen av Fritidsbanken. Det har också inletts samarbeten mellan fritidsbanken och nämnden, genom t.ex. fritidsgården Träffstugan och inför ishockey-VM.

I samverkan med utbildningsnämnden ska idrottsnämnden även arbeta för ett ökat samarbete mellan föreningsliv och skola för att barn ska kunna idrotta i anslutning till skoldagen. Genom Svenska Basketförbundets satsning "En sportslig chans" har basketföreningar möjlighet att

etablera samarbeten med skolor i sitt upptagningsområde. Nämnden har i förekommande fall upplåtit idrottshallstid till sådana uppsökande verksamheter.

Idrottsnämnden har i samarbete med utbildningsnämnden, kulturnämnden och SISAB tagit fram en rapport som beskriver hur arbetet går med att öppna upp skolans lokaler för förenings- och idrottsverksamhet. Rapporten innehåller också förslag på hur användningen av befintliga lokalerna kan öka.

Nämnden ska även utöka samverkan med civilsamhället inom Fokus Järva för att möjliggöra idrott och rörelse för fler, med fokus på de prioriterade grupperna tonårsflickor, ungdomar med låg socioekonomisk status samt barn, unga och vuxna med funktionsnedsättning. Exempelvis har nämnden medverkat i genomförandet av Järvaligan. Det är ett samarbete med Järva stadsdelsnämnd, skolor i Järvaområdet och lokala föreningar.

I samarbete med utbildningsnämnden har en mätmodell för simkunnighet för betygsgrundande årskurser i ”InfoMentor” tagits fram och första mätningen av simkunnighet kommer att kunna genomföras till sommaren 2025.

Nämnden har under året arbetat aktivt med att stötta och motivera evenemangsarrangörer att utveckla sitt arbete med hållbarhet, och då främst den sociala hållbarheten som för nämndens del handlar om att inspirera barn och unga till rörelse och idrott. Inför ishockey-VM 2025 har nämnden genomfört samordnade insatser, framför allt kopplat till aktiviteter som i första hand ska inspirera prioriterade grupper till att vara fysiskt aktiva, till exempel genom aktiviteter på is. Läs mer under nämndmålet *Fler stockholmare inspireras till att vara fysiskt aktiva*.

Ågesta konstsnöspår är utbyggt med etapp 2. Starten på projektet blev försenat men entreprenören lyckades jobba igen tiden så att utbyggnaden av spåret var klart i december, vilket innebär att den totala längden på konstsnöspåret nu är 2,9 km. Etapp 2 som är en flackare sträcka kompletterar den kuperade delen på första sträckan. Under året infördes en taxa för att åka i konstsnöspåret som ett första steg där det första året blev pilot och betalningen skedde på frivillig basis genom en nätbetalningstjänst med QR-kod.

Under november och december har de så kallade Skridskolördagarna genomförts i Kungsträdgården. Vid dessa tillfällen kan skridskor lånas gratis, föreningar erbjuder instruktioner och konståkningsföreningar har bjudit på konståkningsuppvisningar. Då det varit milt i december och svårt att få till naturis har den konstfrusna isen i Kungsträdgården varit uppskattad med många besökare.

Idrottsnämnden har i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, trafiknämnden m.fl. samordnat inrättande av fler bryggbad, strandbad, plaskdammar och vinterbadplatser med möjlighet till bastubad. Detta resulterade i en rapport med förslag om att en förvaltning skulle vara samordnande för att kunna hålla i ett strategiskt forum och samla frågorna rörande bad- och bastu. Nämnden har även varit delaktig i arbetet att planera för Marieviksbadet i Liljholmen.

Nämnden värnar om mångfalden inom idrotten genom att samverka med andra kommuner i regionen om regionala anläggningar för idrotter med färre utövare. Det sker genom att flera kommuner samfinansierar en verksamhet eller anläggning i relation till sitt antal utövare. Syftet är att värna mångfalden av idrotter på ett resurseffektivt sätt. Under året har RF-SISU

Stockholm genomfört en inventering av olika mindre idrotters behov. Syftet var att kunna identifiera potentiella regionala anläggningsprojekt. Inventeringen ska under de kommande åren användas för att skapa samverkansgrupper med berörda kommuner och idrotter.

Föreningslivet fyller en viktig roll i Stockholms folkhälsoarbete. Under året har nämnden kartlagt formella forum och kanaler där nämnden för dialog med föreningar och förbund i syfte att förbättra och effektivisera dialogen ytterligare. Nämnden har under året verkat för att alla ska kunna delta i förvaltningens verksamheter samt i föreningslivets verksamheter.

En förutsättning för att föreningslivet i staden ska kunna få god service är att det finns ett bra IT-stöd för bokning av idrottsanläggningar och för ansökan och administration av föreningsstöd. Arbetet med implementeringen av ett nytt IT-stöd för föreningsstöd och bokning har fortlöpt under året och driftsättning planeras till andra kvartalet 2025. Läs mer under nämndmål *Föreningslivet har goda förutsättningar att verka i Stockholm*.

Riksidrottsförbundet valde 2023 in Svenska E-sportförbundet som ny medlem. Då uppstod ett behov av att öka nämndens kunskap om e-sport i föreningsform. Det har därför tagits fram ett gemensamt kunskapsunderlag tillsammans med Göteborg och Malmö. Där beskrivs behov och förutsättningar för e-sport i de tre städerna.

Nämnden verkar för att skapa goda förutsättningar för både bredd- och elitidrott i Stockholm. Inom *Samverkan för idrottsutveckling i Stockholm* samverkar nämnden med Gymnastik- och idrottshögskolan, Kungliga Tekniska Högskolan samt RF-SISU Stockholm för att förbättra förutsättningarna för elitidrotten i Stockholm med fokus på att främja dubbla karriärer för elitidrottare samt att bidra med utbildning och praktisknära idrottsforskning. Under året har bland annat samverkan inletts med arbetsmarknadsnämnden kring utbildning och arbete för elitidrottare i Stockholm. Under hösten startade även den tredje omgången av utbildningsserien för idrottsföreningar med elitverksamhet i Stockholmsdistriktet. Föreningarna har bland annat fått ta del av det senaste inom sports and business, idrottspsykologi, idrottsteknik och elitidrottens villkor i Sverige.

God tillgång till idrottsanläggningar skapar förutsättningar för en aktiv livsstil och är en viktig grund för hälsa och välbefinnande. Nya idrottsanläggningar behövs både i befintliga områden och i stadsutvecklingsområden runt om i Stockholm. Nämndens utgångspunkt i detta arbete är stadens *Strategi för idrottsanläggningar 2022-2026* samt även stadens utbyggnadsstrategi i översiktsplanen. Vid framtagandet av den ovannämnda anläggningsstrategin fördes en konstruktiv dialog med ett antal av specialidrottsdistriktsförbunden. Dialogen har fortsatt under året avseende behov och prioriteringar framåt. I specifika projekt har idrottsförbundens och föreningarnas detaljkunskaper tagits tillvara för att skapa så ändamålsenliga anläggningar som möjligt.

Det strategiska planeringsarbetet avseende nya och upprustade anläggningar har under året bedrivits i dialog med fastighetsnämnden. Därtill finns en nära samverkan mellan nämnderna inom ramen för de konkreta planeringsprojekten.

Idrottsnämnden gav under året förvaltningen i uppdrag att återkomma med en analys av förutsättningarna för stadens elitfotbollsklubbbar på damsidan samt förslag på möjliga

åtgärder i syfte att skapa än mer ändamålsenliga anläggningsfaciliteter för berörda verksamheter. Arbete med uppdraget har till betydande del innefattat dialog med de aktuella föreningarna kring anläggningsbehov på kortare och längre sikt och arbete med uppdraget kommer fortgå under 2025.

När idrottsmark tas i anspråk för exempelvis bostadsexploateringar samarbetar idrottsnämnden och fastighetsnämnden med exploateringsnämnden för att finna lämpliga ersättningar. Den del av kostnaderna som avser ersättning av befintlig funktion måste täckas av exploateringsprojektet. Vid exploatering av befintliga idrottsytor bistår nämnden i samråd med fastighetsnämnden exploateringsnämnden med underlag för framtagande av kalkyl.

Nämnden har under året fortsatt arbetet tillsammans med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret och Stockholm Exergi att finna en lösning för de båtuppläggningsplatser och båtbyggkor som behöver flyttas i och med det kraftvärmeverk som planeras i Lövsta. Planeringsarbete pågår på flera platser i staden, där mark- och vattenområden som idag används för båtverksamhet kan komma att påverkas av framtida stadsutveckling. Idrottsnämnden deltar i detta arbete med utgångspunkten att främja båtlivets intressen. Idrottsnämnden har tillsammans med berörda nämnder och bolag inom staden medverkat i det fortsatta planeringsarbetet avseende ny tunnelbanesträckning Fridhemsplan-Älvsjö med tonvikt på de platser där nämndens verksamhet förväntas påverkas i produktions- och driftskede.

Under aktuell mandatperiod har den styrande majoriteten anslagit ytterligare medel för investeringar i nya idrottsanläggningar. Detta skapar förutsättningar att fortsätta arbetet med de anläggningsbehov som beskrivs i *Strategi för idrottsanläggningar 2022-2026*. Idrottsnämnden prioriterar tillsammans med fastighetsnämnden vilka nya anläggningar som kan tillkomma med hjälp av de tilldelade budgetmedlen. Planeringen av en ny sim- och idrottshall i Skarpnäck samt de tre idrottshallarna i Kristineberg har fortgått under året, där det noteras för det senare projektet att detta är beroende av tidplanen för fortsatt stadsutveckling i området avseende när i tid genomförandet kan ske. Planeringen av Bällsta IP, där friidrottshallen är prioriterad har fortgått under året. Emellertid medför behov av samordning med kommande stadsutveckling i området samt förändrade förutsättningar för Bromma flygplats att genomförande skjuts fram i tid i syfte att minska projektets investeringsutgifter.

I budget för 2024 anslogs särskilda medel anslagits för fortsatt planering av upprustningarna av Eriksdalsbadet och Vällingby sim- och idrottshall. För Vällingby sim- och idrottshall har ett genomförandebeslut avseende upprustning och ombyggnation fattats i kommunfullmäktige under året och genomförande ska inledas under 2025. Vad gäller Eriksdalsbadet togs ett reviderat inriktningsbeslut upp under våren 2024. Beslutet innebär att flera alternativa vägar för badets framtid ska utredas inom ramen för fortsatt planering. Alternativet att genomföra en total upprustning och ombyggnation ska utredas parallellt med alternativet att totalrenovera anläggningen och samtidigt flytta nationalarenan till en separat lokalisering och i anslutning till nuvarande plats bibehålla en bad- och idrottsanläggning för allmänheten. Därtill ska det utredas att bygga ett nytt bad på platsen utifrån bedömning av hur staden bäst tillgodoser de behov som finns hos såväl allmänheten som hos föreningslivet.

Flera av de projekt som tidigare varit planerade för extern finansiering har återgått till

fastighetsnämndens budget för idrottsinvesteringar. Detta gäller ny multihall på Vårbergs IP, samt ersättning av Västertorps sim- och idrottshall, för vilka planering fortgått under året. Det gäller även upprustning av Brännkyrkahallen, där ett delgenomförandebeslut fattats under hösten 2024. Med hänsyn till tidplanerna för bland annat dessa projekt har idrottsnämnden under året fattat beslut om att förlänga hyresavtalet med privat aktör för Liljeholmshallarna, vilket nu sträcker sig till mars 2028.

Intill Brännkyrkahallen har den nya Tellusborgshallen invigts under hösten 2024. Projektet har genomförts i samverkan med en privat aktör och idrottsnämnden har avtalat om ett långsiktigt hyresförhållande för anläggningen. Tellusborgshallen inrymmer tre stycken fullstora idrottshallar samt flera motionsrum, vilket innebär att anläggningen blir ett värdefullt tillskott till Stockholms idrottsliv. Projekt avseende nya ishallar på Sätra IP samt ny idrottshall i Slakthusområdet har fortsatt under året i samverkan med externa aktörer och i båda dessa fall har idrottsnämnden tecknat långsiktiga hyresavtal med privata fastighetsägare.

Nämnden har under året fortsatt samarbetet med S:t Erik Markutveckling kring utvecklingen av ett nytt idrottscentrum i befintlig fastighet i Ulvsunda, där tidigare industrilokaler byggs om för att skapa ändamålsenliga verksamhetslokaler för flera olika typer av idrott. Ett genomförandebeslut avseende inhyrningen har fattats sedan tidigare och nämndens rätt att hyra in lokalerna har bekräftats genom efterföljande beslut i kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott. Inom befintlig byggnad möjliggörs fyra idrottshallar varav en med större publikkapacitet. Därtill inryms flertalet andra idrottsfunktioner i anläggningen. Ett spadtag för bygget har genomförts under hösten 2024 och syftet är att anläggningen ska kunna färdigställas under 2026.

Idrottsnämnden har tillsammans med berörda nämnder påbörjat i arbetet för att ta fram en inriktning för Vanadisbadet och dess närområde. Detta arbete kommer fortsätta under 2025.

På Kungsholmen har planeringen fortgått under året för att ersätta de funktioner som försvinner från Stadshagens IP när denna görs om till följd av planerad exploatering. Under 2024 har detaljplanearbete bedrivits i syfte att möjliggöra en utökning av Kristinebergs BP från en 7-spelsplan till en 11-spelsplan. Samråd av detaljplanen är planerat till början av 2025.

Idrottsnämnden har under året sett över förutsättningarna att inom ramen för Fokus Järva uppföra nya anläggningar samt utveckla befintliga för att skapa förutsättningar för rörelse och idrott i olika organisationsformer, då idrotten spelar en betydelsefull roll i den övergripande samhällsutvecklingen i området. Idrottsnämnden har fortsatt arbetet med ett möjligt kampsportcenter i Järva, där flera olika lokaliseringar är tänkbara. Därtill har översyn av funktioner i befintlig lokal vid Kvarnbacka BP inletts under året. Komplettering av servicefunktioner vid Knutby BP har genomförts under året i syfte att göra denna anläggning än mer ändamålsenlig. Planeringen för en ny idrottshall i Akalla har fortgått och ett inriktningsbeslut har fattats av nämnderna i slutet av 2024. Intill hallen planeras också utveckling av Stenhagens BP med konstgräs, funktioner för cricket samt spontanidrottsytor och även för detta projekt har ett inriktningsbeslut fattats under hösten 2024. Planering avseende det nya Husbybadet har fortgått under året och under våren 2024 har utredningsbeslut för nya idrottshallar i Husby fattats, där den befintliga Husbyhallen på sikt planeras att ersättas med två nya fullstora idrottshallar samt en idrottshall som möjliggör





dubbla basketplaner.

Idrottsnämnden har under året samverkat med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och fastighetsnämnden i arbetet med att se över möjliga temporära idrottsanläggningar på ytor som på längre sikt är planerade för annan markanvändning. Berörda ytor som studerats under året inbegriper den gamla Söderstadiontomten, där idrottsnämnden tillsammans med fastighetsnämnden planerar att anlägga en temporär konstgräsplan samt spontanidrottsytor i samband med att ytan blir tillgänglig efter ishockey-VM för herrar 2025. Andra platser som diskuterats under året är utveckling av Dalhagens BP i Husby med en temporär idrottshall samt ytor i östra Hagastaden, där både en temporär konstgräsplan och en idrottshall eventuellt skulle kunna vara möjliga att uppföra. Exploateringsnämnden har därutöver inom ramen för ovan nämnda uppdrag identifierat ett antal möjliga platser där exploatering av olika skäl ligger längre fram i tid. Idrottsnämnden har analyserat dessa ytor utifrån identifierade behov och sammantaget ses cirka tio av dessa platser som prioriterade att studera vidare under 2025, där merparten av dessa är belägna i stadens fokusområden. Avseende modeller för finansiering så behöver de enskilda platserna/ytorna analyseras utifrån förutsättningar på respektive plats, vilket även inkluderar eventuell möjlighet till samverkan med extern part.






Nämnden har i samarbete med fastighetsnämnden inventerat idrottsfunktioner på platser där det antingen saknas stöd i detaljplan alternativt där förutsättningarna ytterligare behöver förtydligas i syfte att säkra långsiktig rådighet över befintliga och planerade idrottsytor. Det betonas att detaljplaneläggning är ett av flera möjliga verktyg att arbeta med, men att de olika platsernas förutsättningar medför att det behövs en kontinuerlig samverkan mellan kontoren i syfte att säkra framtida rådighet och att berörda idrottsytor kan underhållas och utvecklas på ett ändamålsenligt sätt. Beroende på förutsättningarna på den enskilda platsen betonas också vikten av en fördjupad dialog med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden kring dessa frågor. Exempel på plats där arbete pågått under året är Sofia BP, där ett detaljplanearbete påbörjats för att bekräfta nuvarande markanvändning.

Idrottsnämnden har under året samverkat med fastighetsnämnden i den strategiska planeringen kring befintliga inomhusanläggningar i Gubbängen och hur dessa ska hanteras med hänsyn till anläggningarnas status samt identifierade behov på kortare och längre sikt. Ett gemensamt PM har tagits fram i vilket förutsättningar samt alternativa vägar framåt beskrivs.

Nämndens samlade insatser för ökad fysisk aktivitet bidrar till stadens arbete med Agenda 2030 med fokus på mål 3 *God hälsa och välbefinnande*, mål 5 *Jämställdhet*, mål 10 *Minskad ojämlikhet* och mål 11 *Hållbara städer och samhällen*.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden ♀	86	89 %	84 %	86	75 %	75 %	2024
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter ♀	78 %	79 %	77 %	77 %	76 %	76 %	2024



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv 	65 %	69 %	60 %	63 %	66 %	66 %	2024
<b>Analys</b> Årsmålet uppnås liksom tidigare år inte. Detta beror framförallt på en underrepresentation av tjejer i föreningslivet. I undersökningen som ligger till grund för indikatorn ses dock en svagt positiv trend de senaste åren där resultaten visar att någon procentenhet fler barn och ungdomar är medlem i förening respektive undersökningsår.							
  Antal bokade timmar i skolidrottshallar utanför skoltid	106 700			99 353	95 000	Tas fram av nämnd	2024

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med idrottsnämnden, fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Norra innerstadens stadsdelsnämnd ta fram inriktning för Vanadisbadet och dess närområde	2024-01-01	2024-12-31	
  Fastighetsnämnden ska i samarbete med idrottsnämnden inventera idrottsfunktioner belägna utanför detaljplanelagd idrottsmark och undersöka om det är möjligt och lämpligt att bekräfta nuvarande användning	2024-01-01	2024-12-31	
  Idrottsnämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden och stadsbyggnadsnämnden identifiera platser och samordna arbetet för att tillskapa tillfällig idrottsetablering på platser som ska tas i anspråk för annan exploatering längre fram	2024-01-01	2024-12-31	
  Idrottsnämnden ska i samarbete med utbildningsnämnden ta fram en modell för att påbörja årliga mätningar av simkunnigheten i staden. Den nya statistiken ska kunna jämföras mellan år och mellan stadsdelar	2024-01-01	2024-12-31	
  Idrottsnämnden ska påbörja utbyggnaden av etapp 2 i Ågesta skidspår	2024-01-01	2024-12-31	
  Stockholm Business Region ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden och utbildningsnämnden samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering, genomförande och utvärdering av ishockey-VM år 2025	2024-01-01	2024-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB samordna inrättande av fler bryggbad, strandbad, plaskdammar och vinterbadplatser med möjlighet till bastubad samt utreda funktion, stadsövergripande samordning och ansvarsfördelning för dessa	2024-01-01	2024-12-31	
  Utbildningsnämnden ska i samarbete med idrottsnämnden, kulturnämnden och SISAB ta fram en rapport som beskriver hur arbetet går med att öppna upp skolans lokaler för förenings- och idrottsverksamhet samt föreslå åtgärder för att fler lokaler ska tillgängliggöras samt hur kultur- och idrottslivets användning av de befintliga lokalerna kan öka	2024-01-01	2024-12-31	

Nämndmål: Fler stockholmare inspireras till att vara fysiskt aktiva

● Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Fler stockholmare har inspirerats till att röra på sig i vardagen för att må bättre. Fler stockholmare har också upptäckt simhallarnas möjligheter för olika fysiska aktiviteter eller deltagit i någon av de aktiviteter som genomförts under sommaren i samarbete med föreningslivet. Genom stadens satsning på hållbara evenemang har stockholmare haft goda möjligheter att upptäcka någon ny idrott eller blivit inspirerade till aktivitet och motion genom prova-på aktiviteter. Nämnden har genom insatserna arbetat i enlighet med mål 3 i Agenda 2030 om god hälsa och välbefinnande.

### Analys

För att få fler stockholmare att inspireras till motion och rörelse har kommunikationsinsatser genomförts under året. Kommunikationen har också syftat till en ökad medvetenhet om säkert beteende på eller vid vatten eller isar. Nämnden genomförde under årets första månader en insats som visade stadens alla simhallar och det breda utbud av träning och motion som erbjuds samt en insats för att inspirera till skridskoåkning på stadens sjöisar. Förutom att locka stockholmare till motion genom skridskoåkning fokuserade kommunikationen på säkerhet och genomfördes i samarbete med Svenska Livräddningssällskapet.

Genom goda exempel och rådgivning har idrottsnämnden inspirerat evenemangsarrangörer (företrädesvis idrottsföreningar) till att skapa aktiviteter för att nå ut bredare till så många stockholmare som möjligt med prova-på aktiviteter och upplevelser. Nedan följer en beskrivning av några av de större aktiviteterna under 2024.

*Skridskons dag* genomfördes i idrottsnämndens regi den 6 januari på Östermalms IP. Arrangemanget lockade flera tusen stockholmare som fick prova på olika isporter, såsom ishockey, konståkning, curling och ringette.

Svenska skidförbundets satsning *Alla på snö* har genomförts på Gärdet, Spånga IP samt i Ågesta konstsnöspår då cirka femtusen fjärdeklassare fick prova på längdskidåkning under sex veckor. Svenska skidförbundet höll med utrustning och ledare och idrottsnämnden gav stöd till aktiviteten samt såg till att anläggningarna stod redo att ta emot eleverna under dessa veckor. Syftet med *Alla på snö* är att erbjuda alla elever i årskurs fyra en rolig skidaktivitet och förmedla kunskap och glädje som förhoppningsvis leder till fortsatt rörelse och vintersportande.

I slutet av februari arrangerades premiärupplagan av "Skidskyttekampen" på Stockholms stadion av Stadionklubbarna. I Skidskyttekampen möttes världsstjärnor i skidskytte i en fartfylld sprintstafett där allt avgjordes inne på en fullsatt Stadion. I samband med detta arrangemang genomfördes sedan Winterdays under sportlovet som följde, ett initiativ av arrangören där sportlovslediga barn kunde prova på olika vintersporter på Stockholms stadion, bland annat skidskytte och längdskidåkning. Utrustning att låna och ledare fanns på plats. Arrangemanget genomfördes i samarbete med idrottsnämnden som bland annat tillsåg

att händelsen kommunicerades i stadens kanaler.

Under sportlovet arrangerades Swim Open Mini runt om i stadens simhallar. Aktiviteten är ett samarbete mellan Svensk simidrott och Stockholms stad och knyter an till den stora simtävlingen Swim Open, men fokuserar på simkunnighet och riktar sig till barn. I samarbete med simföreningar och stadens simhallar erbjuds barn att komma till simhallarna för att öva simning och ta simmärken. I två av stadens simhallar riktade sig aktiviteten särskilt till barn med funktionsnedsättning.

Inför Ishockey-VM 2025 har nämnden arbetat med samordnade insatser framför allt kopplat till prova-på-aktiviteter och andra aktiviteter som framför allt ska inspirera nämndens prioriterade målgrupper till att vara fysiskt aktiva, till exempel genom aktiviteter på is. Arbetet har skett framför allt inom ramen för projektet Fler på is, som genomförs tillsammans med Svenska Ishockeyförbundet, Fritidsbanken, och Stockholm Business Region. Till detta arbete har stadens föreningar inom issport samt Stockholms ishockeyförbund engagerats. Projektet, som involverar även andra nämnder och bolag inom staden, har formerats under året för att kunna startas upp under våren 2025. Tillsammans med berörda parter har nämnden medverkat i arbetet med att förbereda Söderstadiontomten för att kunna vara fan-zone under ishockey-VM. Då det finns synergier inför kommande användning av platsen som temporär idrottsyta så har arbete som kommer fan-zonen till gagn planerats in inom ramen för idrotts- och fastighetsnämndens projekt.

För att inspirera stockholmare i alla åldrar till ökad rörelse samt öka kunskapen om vikten av fysisk aktivitet för god hälsa och välbefinnande uppmärksammade nämnden *Världsdagen för fysisk aktivitet* den 6 april genom en rad utmaningar och erbjudanden i stadens simhallar.

En ny film som visar stadens breda utbud av motionsmöjligheter för att inspirera till fysisk aktivitet har tagits fram och visades på stadens stadsinformationstavlor i slutet av april. En liknande film för motionsmöjligheter vintertid togs också fram och visades på stadsinfotavlorna under en vecka i november.

Under *Järvaveckan* deltog nämnden som utställare i stadens gemensamma tält där medarbetare informerade om olika delar av verksamheten. Därutöver bemannades gymcontainern som var stationerad invid Järvaveckans utställningsområde. Vid gymcontainern kunde besökare få träningstips, delta i utmaningar och pröva på utrustning och pass.

I juni invigdes en ny aktivitetspark i kvarteret Hamburg i Värtan. Aktivitetsparken var en tillfälligt uppställd aktivitetspark i väntan på att området ska utvecklas. I aktivitetsparken kunde stockholmare i alla åldrar använda skaterampen, spela streetbasket eller testa övningarna som målats upp på asfalten. Aktivitetsparken var ett samarbete tillsammans med Norra innerstadens stadsdelsförvaltning och Stockholms Hamnar.

Nämndens sommarprojekt för att uppmana till spontan fysisk rörelse, "Aktiv sommar", genomfördes även 2024. I samarbete med trafikkontoret och stadsdelsförvaltningar målades Stockholmsgymnets cirkelträning upp på marken på lämpliga ytor runt om i staden, inklusive vid flera av stadens utomhusbad. Stockholmsgymnets cirkelträning består av olika övningar som kan utföras spontant och utan utrustning.


Inför och under Midnattsloppet har nämnden samverkat med arrangören av evenemanget på olika sätt genom bland annat innehåll till sociala medier och genom medverkan vid Lilla Midnattsloppet.



Olympiadagarna genomfördes under två dagar i oktober på Stockholms stadion. Under dessa dagar bjöds såväl skolor som allmänhet in för att testa på en mängd olika idrotter, i regi av idrottsföreningar. Olympiadagarna arrangerades i samarbete med SOK, som äger konceptet, samt RF Sisu och utbildningsförvaltningen.

Under november och december har de så kallade Skridskolördagarna genomförts i Kungsträdgården. Vid dessa tillfällen kan skridskor lånas gratis, föreningar erbjuder instruktioner och konståkningsföreningar har bjudit på konståkningsuppvisningar. Då det varit milt i december och svårt att få till naturis har den konstfrusna isen i Kungsträdgården varit uppskattad med många besökare.

Under året har planeringen inför stadens åtaganden i samband med O-Ringen 2027 intensifierats och projektdirektiv har tagits fram och godkänts av stadens styrgrupp för stora evenemang. Till detta direktiv hör en aktivitetsplan som har tagits fram i samarbete med flera av stadens förvaltningar och bolag.

I de flesta av stadens simhallar erbjuds förutom simning även motionskurser, gymträning och gruppträning. En stor del av träningen är anpassad för de som inte har så stor vana av träning. Tröskeln ska vara låg att börja och att fortsätta träna. I simhallarna erbjuds så kallade stjärnmärkta gruppträningspass som innehåller enkla rörelser med anpassat utläringstempo. Instruktorerna för de stjärnmärkta passen är utbildade *FaRledare* för att kunna möta deltagare med *Fysisk aktivitet på Recept. Akademiskt primärvårdscenter, Region Stockholm* påtalar att förskrivning av FaR i Stockholm ökar och nämnden är en viktig samarbetspart i *FaR-ledarnätverket* eftersom nämnden tar emot en betydande del av förskrivningarna. Många aktiviteter riktar sig också till seniora besökare och träning anpassad för de med funktionsnedsättning finns. Deltagandet i målgruppsanpassad gruppträning har ökat markant sedan införandet och fortsätter att utvecklas. Gruppträning UNG introducerades 2024 och fortsätter under 2025.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel aktiviteter i simhallarnas gruppträningsutbud som är märkta som lämpliga kom-igång aktiviteter	59 %			57 %	50 %		2024

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Inspirera evenemangsarrangörer till att skapa aktiviteter för att nå ut bredare till så många stockholmare som möjligt med prova-på aktiviteter och upplevelser.	2024-01-01	2024-12-31	
 Ta fram nytt filmmaterial som visar stadens breda utbud av motionsmöjligheter för att inspirera till fysisk aktivitet.	2024-01-01	2024-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Ta fram projektdirektiv för stadens arbete med O-Ringen 2027 och förbereda hur staden bäst organiserar sig för värdskapet.	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: Fler stockholmare kan vistas och motionera i naturen

● Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Fler stockholmare motionerar på stadens friluftsytor och har upptäckt att Stockholm är fullt av möjligheter till rekreation, rörelse och träning utomhus.

### Analys

Ågesta konstsnöspår är utbyggt med etapp 2. Starten på projektet blev försenat men entreprenören lyckades jobba igen tiden så att utbyggnaden av spåret var klart i december, vilket innebär att den totala längden på konstsnöspåret nu är 2,9 km. Etapp 2 som är en flackare sträcka kompletterar den kuperade delen på första sträckan. Under året infördes en taxa för att åka i konstsnöspåret som ett första steg där det första året blev pilot och betalningen skedde på frivillig basis genom en nätbetalningstjänst med QR-kod.

För fjärde året i rad genomfördes dagläger för cirka 40 tonårsflickor på Björnö i Stockholms skärgård. Lägre genomfördes i samverkan med KFUM Ängsholmen, fritidsgårdar samt civilsamhällesorganisationerna *Right By Me* och *Healthy Women*. Aktiviteter som erbjöds var exempelvis paddling, segling, fiske och bad. I år anordnades även för första gången ett liknande dagläger under höstlovet till Ängsholmen i Stockholms skärgård med olika utomhusaktiviteter som klättring och teambuilding. Aktiviteten erbjöds till flickor 13-17 år från västerort i samverkan med KFUM Ängsholmen och Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

I samverkan med friluftsföreningen *Miljöverkstan Flaten* och organisationen *Right By Me* har tonårsflickor från Hagsätra/Rågsved och Skärholmen erbjudits att paddla i Söderbysjön i Nackareservatet.

Nämndmål: Föreningslivet har goda förutsättningar att verka i Stockholm

● Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Föreningslivet i Stockholm erbjuder en mångfald av aktiviteter och är ett viktigt verktyg för ökad fysisk aktivitet. Fler barn och ungdomar har möjlighet att delta i föreningsverksamhet utifrån sina förutsättningar och önskemål. Dialogen med föreningar och förbund är kontinuerlig och ger förutsättningar för att kunna påverka i frågor som rör deras verksamhetsområden.

### Analys

Föreningslivet spelar en avgörande roll i Stockholms arbete för att främja folkhälsan och är en

viktig plattform för att engagera barn och ungdomar i fysisk aktivitet. Därför erbjuder idrottsnämnden olika stödformer till föreningarna, samt nolltaxa för barn- och ungdomsverksamhet i stadens idrottsanläggningar.

Nämnden riktar särskilt fokus på ungdomar i åldern 13–20 år, med särskilt stöd till flickor och ungdomar med låg socioekonomisk bakgrund, samt personer med funktionsnedsättning från sju års ålder. Staden ger också särskilt stöd till äldre över 65 år. Dessa grupper är i större utsträckning inaktiva och mindre föreningsaktiva än andra stockholmare. För att stödja dessa grupper finns särskilda stödformer som drop in-stöd, lovstöd, parasportstöd och medlemsaktivitetsstöd för personer över 65 år. Under året har föreningsstödsreglerna uppdaterats för att göra det enklare för föreningar att ansöka om stöd.



Idrottsnämnden erbjuder både stöd och service till föreningarna för att de ska kunna bedriva sin verksamhet på bästa möjliga sätt. En viktig förutsättning för detta är ett bra IT-stöd för bokning av idrottsanläggningar samt för ansökan och administration av föreningsstöd. Ett nytt IT-stöd håller på att implementeras och planeras att tas i bruk under försommaren 2025.

För att ge ett effektivt stöd har nämnden också löpande kontakt med enskilda föreningar och deras representanter för att lösa specifika problem, samt samarbetar med förbund för att långsiktigt utveckla föreningsidrotten i Stockholm. Om föreningarna behöver särskilt stöd eller vill utveckla sina kunskaper om föreningsdrift samarbetar nämnden med RF-SISU Stockholm som erbjuder hjälp inom dessa områden.

Kommunikationen och dialogen mellan nämnden och olika aktörer inom föreningslivet pågår ständigt, från dagliga samtal om lokala frågor till större diskussioner om framtida gemensamma utmaningar. Arbetet för att säkerställa en tidig och kontinuerlig dialog med specialdistriktsförbund under planeringsprocessen har fortsatt under året, och ett nytt arbetssätt har etablerats. Det har också hållits möten med RF-SISU Stockholm för att gemensamt förbättra dialogen med föreningarna.

En övergripande kartläggning och analys av förvaltningens förbunds- och föreningsdialog har genomförts under året. Kartläggningen visar att förvaltningen har en omfattande dialog med föreningar och förbund i en rad olika forum, i olika hög grad av formalisering. Vi ser vidare att vissa frågor och föreningar saknar ett formellt forum, medan förvaltningen har mycket tät kontakt med andra föreningar och förbund inte minst i anläggningsfrågan.

Nämnden ska fortsätta utveckla dialogen med föreningar och förbund. En del av arbetet handlar om att utveckla nya dialogforum för föreningar, förbund och frågor som i dag saknar ett sådant sammanhang.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel av medlemsaktivitetsstödet som går till flickor 7-20 år	40,7 %			40,59 %	40 %		2024
 Andel ungdomar som tränar i hallar vardagar mellan klockan 16.00-21.00	93,13 %			92,92 %	90 %		2024

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Kartlägga och analysera förvaltningens föreningsdialog	2024-01-01	2024-12-31	

Nämndmål: Stockholmarnas behov av idrott och motion tillgodoses i den växande staden

● Uppfylls helt

### Förväntat resultat

God tillgång till idrott och motion i samtliga delar av staden i takt med att staden växer.

### Analys

För att möta behovet av fler idrottsanläggningar i den växande staden, både i befintliga områden och i nya stadsutvecklingsområden, har idrottsnämnden fortsatt planera för nya anläggningar. Nämndens utgångspunkt i detta arbete är de övergripande strategierna i strategin för idrottsanläggningar och de prioriterade målgrupperna i programmet för idrott, motion och friluftsliv.

Nämnden har en proaktiv planering för att säkerställa att nya idrottsytor optimeras ur såväl ett ekonomiskt som ett tidsmässigt perspektiv. I planeringen är det viktigt att nämnden tar hänsyn till driftkostnadsperspektivet.

Idrottsnämnden bidrar till målet genom att bevaka att idrottsytor i ett tidigt skede tas med i stadsplaneringen för att tillgodose stockholmarnas behov av idrott och motion, både i organiserad form och som spontanidrott. Ett sådant exempel på arbete i tidigt skede som aktualiserats under året är fortsatt stadsutveckling kring Älvsjö station och mässområdet, där behovet av ytor och anläggningar för idrott och motion behöver finnas med på ett tidigt stadium i planeringen.

Värdet av ytor för idrott och rörelse behöver ges ytterligare utrymme vid fortsatt översiktlig planering, där folkhälsoperspektivet bör ges särskild vikt. Det handlar dels om att avsätta tillräckligt mycket mark för att de av staden identifierade behoven av idrott ska kunna inrymmas, men också hur den planerade strukturen ska kunna möjliggöra en aktiv livsstil genom exempelvis väl genomtänkt planering av allmänna platser samt att möjligheter att ta sig mellan olika områden och stadsdelar genom gång, cykel och kollektivtrafik stärks ytterligare. Det finns tydliga samband mellan nivåer av fysisk aktivitet och skattad fysisk och psykisk hälsa, och därmed stora samhällsvinster i att ge ytor för idrott och motion utrymme i stadsplaneringen. Under året har det förvaltningsövergripande arbetet med långsiktig strategisk planering för idrottsytor fortsatt där idrottsnämnden fördjupat samarbetet med stadsbyggnadsnämnden, fastighetsnämnden och exploateringsnämnden kring dessa frågor såväl generellt som inom ramen för enskilda projekt. Med hänsyn till de olika nämndernas uppdrag så föreligger ett kontinuerligt behov av att hantera potentiella målkonflikter. Övergripande tidplaner för mer komplexa stadsutvecklingsprojekt kan i vissa fall medföra att investeringar i nya idrottsanläggningar kan behöva anpassas tidsmässigt.

Idrottsnämnden bidrar till målet genom att arbeta för att öka möjligheterna för idrotts- och friluftsvärksamhet i den växande staden men också genom att vara pådrivande i att skapa fler ytor för spontanidrott. Det kan ske i samverkan med stadens övriga nämnder, bolagsstyrelser, fristående aktörer och föreningslivet. Tillgängliggörande av flera friluftsytor och spontanidrottsytor, exempelvis genom anläggning av utegym befolkar platser, skapar trygghet och ökar möjligheten till fysisk aktivitet bland flera grupper i samhället. Detta arbete bidrar även i arbetet mot de i Agenda 2030 utpekade målen om God hälsa och välbefinnande och Minskad ojämlikhet. Under 2023 beslutades en strategi för ett mer jämlikt och jämställt nyttjande av spontanidrottsytor i kommunfullmäktige. Strategin har tagits fram av idrottsnämnden i samverkan med berörda nämnder. Det generella målet med strategin är att få fler från de prioriterade grupperna att bli fysiskt aktiva. Mer specifikt är målen i strategin att:

- Öka mångfalden av ytor för olika idrotter/motionsformer.
- Öka jämställdheten i nyttjandet av ytorna.
- Öka jämlikheten utifrån ålder i nyttjandet av ytorna.

Exempel på ett projekt som genomförts under året är en ny hinder/motionsbana på Stora Mossens IP. Även på Aspuddens IP pågår komplettering av idrottsplatsen med funktioner för spontanidrott, vilket bland annat inbegriper ett utegym.

Nya konstgräsplaner har under året färdigställts i Nockebyhov, vid Sjöängen i Älvsjö, på Hagsätra IP samt vid Parkskolan i Farsta. Samtidigt har planeringen och arbetet med flertalet andra nya konstgräsplaner fortgått under perioden, där exempelvis ny konstgräsplan börjat anläggas på Högdalens BP med ett planerat färdigställande under 2025. På denna plats planeras också utveckling av spontanidrottsytor, vilket bland annat omfattar en konstfrusen isyta. Med hänsyn till tillgängligt budgetutrymme har emellertid genomförandet av ny konstgräsplan med tillhörande servicefunktioner på Årstafältet behövt skjutas fram i tid. Utöver planering av nya planer har omläggning av konstgräs genomförts på cirka tio befintliga planer under året. För att möjliggöra ett mer effektivt nyttjande av staden idrottsytor planeras underliggande värmeslingor alternativt kylslingor på fler konstgräsplaner.

Idrottsnämnden har under året fortsatt att analysera behovet av att komplettera befintliga bollplaner med ytterligare servicefunktioner i syfte att göra dessa än mer ändamålsenliga. Behov av ytterligare funktioner innefattar exempelvis toaletter och vattenutkast. Arbeta med att utveckla befintliga och nya anläggningar med väl anpassat innehåll sker kontinuerligt och nämnden har utifrån aktuell prioritering samt förutsättningar på de enskilda platserna föreslagit nya projekt i verksamhetsplanen för 2025.

På Mälarhöjdens IP har byggnationen av en ny ishall färdigställts under året och anläggningen öppnade för drift hösten 2024. Ishallen har initialt varit planerad som en träningshall, men under året har en översyn av funktioner genomförts i syfte att ishallen även ska kunna inhysa viss tävlingsverksamhet. Framöver planeras två nya ishallar på Sättra IP och där har rivning av befintlig ishall påbörjats under perioden för att möjliggöra detta. Upphandling av byggtreprenör för byggnation av de nya ishallarna pågår under slutet av 2024. För planerad ny is- och idrottshall på Hagsätra IP har genomförandebeslut fattats under året.

Upprustningen av Kristinebergs IP har varit prioriterad under året och anläggningen kunde tas



i drift under hösten 2024. Projektet har till delar varit utmanande med hänsyn till idrottsplatsens kulturhistoriska värden och de anpassningar som gjorts för att kunna nyttja anläggningen för elitfotboll. Utöver elitverksamhet kommer anläggningen fortsatt även ha stor betydelse för breddidrotten. Till viss del har projektet även omhändertagit funktioner som flyttas från Stadshagens IP när denna så småningom görs om.

För Enskede IP har planering för ny teknikhall för fotboll och friidrott fortsatt under året och ett inriktningsbeslut har fattats av kommunfullmäktige under hösten. Den nya anläggningen har potential att bli ett värdefullt tillskott för friidrotten genom att möjliggöra träning året runt i större omfattning än tidigare samtidigt som det blir den första inomhusanläggningen för fotboll i Söderort.

Under 2024 har fortsatt planering av ny sim- och idrottshall på Skarpnäcksfältet varit prioriterat samtidigt som planering pågått också för ny sim- och idrottshall på Årstafältet. För Västertorps sim- och idrottshall och Husbybadet är inriktningen att ersätta befintliga anläggningar med nya som också får utvecklade funktioner jämfört med dagens utbud.

Stadens bassängbad utomhus är uppskattade av stockholmarna, men flera av anläggningarna har betydande behov av såväl upprustning samt utvecklade funktioner. Av detta skäl fattades det under hösten 2024 ett reviderat genomförandebeslut avseende upprustning och utveckling av Älvsjöbadet samtidigt som planeringsarbete avseende Kampementsbadet fortgått under året.

Idrottsnämnden planerar tillsammans med fastighetsnämnden för flera nya idrottshallar, där vissa ingår som delar av pågående detaljplanarbeten, men där andra ska kunna uppföras inom ramen för gällande detaljplaner. Det senare gäller bland annat planerad hall intill Skarpnäcks skola, där genomförandebeslut fattats under året och hallen kommer få namnet Gränsbergets idrottshall. För ny idrottshall i Rågsved med namnet Bäverdalens idrottshall har en ny detaljplan tagits fram och genomförandebeslut har fattats under året. Hallen planeras för att kunna inrymma dubbla basketplaner samt anpassas för roller derby. Genomförandebeslut har under året också fattats för ny idrottshall på Hagsätra IP. Idrottsnämnden planerar också för nya idrottshallar tillsammans med utbildningsnämnden inom ramen för SAMS, även om flera av de planerade nya skolorna skjutits på framtiden med hänsyn till justerade elevprognoser.

Det är viktigt att säkerställa idrottsanläggningar med hög kvalitet samt att rätt prioriteringar görs inom tilldelad budget för att främja bra boende för stockholmarna. Behoven av utvecklade och nya idrottsanläggningar är inte enbart knutna till möjlig verksamhetsyta utan servicefunktioner som omklädningsrum, läktarkapacitet, förrådsytor, ytor för verksamhetsdrift och skötsel är också viktiga att beakta. Standarder kring utformning för olika anläggningstyper är ett viktigt verktyg vid planeringen för att göra anläggningarna så ändamålsenliga som möjligt. I standarderna beskrivs de tekniska och funktionsmässiga krav som behöver uppfyllas för respektive anläggningstyp. Syftet är att dessa ska fungera som stöd vid projektering och byggnation så att förutsägbarheten inom det enskilda projektet ökar, vilket i sig underlättar och snabbar på processen samt möjliggör ett kostnadseffektivt genomförande. Idrottsnämndens olika idrottsstandarder utgör i detta sammanhang viktiga underlag vid beställningar av nya anläggningar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● Antal barn 5-9 år per undervisningsbassäng	3 700			3 710	3 700		2024
● Antal barn och unga 7-20 år per friidrottsanläggning	18 750			18 615	18 750		2024
● Antal barn och unga 7-20 år per idrottshall	2 700			2 830	2 700		2024
● Antal barn och unga 7-20 år per ishall	13 850			13 740	13 850		2024
● Antal barn och unga 7-20 år per konstgräsplan	1 600			1 690	1 600		2024
● Antal barn och unga 7-20 år per linbana i simhall	1 210			1 190	1 210		2024

## KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

### Analys

Idrottsnämnden bedömer att inriktningsmålet har uppfyllts helt under året. Bedömningen baseras på att samtliga verksamhetsområdesmål är uppfyllda. Nämndens bidrag till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

● Uppfylls helt

### Analys







Målet bedöms helt uppfyllt. Bedömningen baseras på måluppfyllnad och de insatser som genomförts under året samt på underliggande nämndmål, indikator och aktiviteter. Avvikelse kan noteras för indikatorn *Elproduktion baserad på solenergi* vilket förklaras av att solcellsanläggningen på Husbybadet monterades ner i januari 2024 med anledning av planerade underhållsåtgärder av taket. Vidare planeras nämndens miljö- och klimathandlingsplan att färdigställas under första tertiet 2025 med anledning av att stadens klimathandlingsplan skickades på remiss först under andra tertiet 2024.

Idrottsnämnden eftersträvar en energieffektiv drift av verksamheten och arbetar aktivt med energieffektivisering i linje med stadens ambitioner inom området. Effektiviseringsåtgärder genomförs kontinuerligt i form av optimerad styrning av planvärme till konstgräsplaner samt justerade driftparametrar vid ishallarna och ventilation vid idrottshallarna.

Flera energieffektiviseringsprojekt har genomförts vilka medför minskad energiförbrukning.

Planbelysningen vid flera av stadens konstgräsplaner har bytts ut till LED-belysning vilket även inkluderat ett nytt styrsystem med både rörelse- och ljussensorer som bidrar till minskade energiförluster och längre hållbarhet. De genomförda projekten medför sänkt energianvändning och genererar minskat koldioxidutsläpp från nämndens verksamhet.

Stadens idrottsanläggningar med installerade solcellsanläggningar har producerat 473,4 megawattimmar under året. Till detta tillkommer 22 megawattimmar solvärme som producerades vid utebaden. Detta gör idrottsnämnden till en av stadens största producenter av solenergi. Den producerade solvärmens används till uppvärmning av simbassängerna vid Hägerstensbadet och Nälstabadet och den producerade elen har använts till att driva vattenreningsprocesser i simhallar och ventilation i sim- och idrottshallar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Elproduktion baserad på solenergi	473,4 MWh			506 MWh	480 MWh	9 000 MWh	2024
<b>Analys</b> Solcellsanläggningen på Husbybadet monterades ner i januari 2024, med anledning av planerade underhållsåtgärder av taket, vilket förklarar avvikelserna mot uppsatt årsmål.							
  Köpt energi i stadens organisation	91,7 GWh			89,7 GWh	95 GWh	1 735 GWh	2024
  Relativ energianvändning	242,59 (kWh/enhet)				258 (kWh/enhet)	Tas fram av nämndstyrelse	2024

Nämndmål: Idrottsnämnden arbetar systematiskt med en hållbar energianvändning


 Uppfylles helt

### Förväntat resultat

Idrottsnämnden har en strategi för det långsiktiga arbetet med definierade energieffektiviseringsmål.

### Analys

Stora mängder energi krävs för att kunna bedriva idrottsnämndens verksamheter. Det är därför viktigt att nämnden eftersträvar en energieffektiv drift, i linje med stadens ambitioner inom energieffektivisering. Under året har nämndens arbete med energieffektivisering fortsatt och flera energieffektiviseringsprojekt har genomförts vilka medför minskad energiförbrukning. Planbelysningen vid flera av stadens konstgräsplaner har bytts ut till LED-belysning. Projekten inkluderar även ett nytt styrsystem med både rörelse- och ljussensorer som bidrar till minskade energiförluster och längre hållbarhet. De genomförda projekten medför sänkt energianvändning och genererar minskat koldioxidutsläpp från idrottsverksamheten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Färdigställa idrottsnämndens miljö- och klimathandlingsplan i linje	2024-01-01	2024-12-31	Avvikelse

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
med stadens kommande miljöprogram och klimathandlingsplan			
<b>Analys</b>			
Stadens klimathandlingsplan 2024 blev försenad och skickades på remiss först under andra tertiet. Nämndens miljö- och klimathandlingsplan ligger i linje med stadens miljöprogram och klimathandlingsplan och planeras därför att färdigställas under första tertiet 2025.			

Nämndmål: Verksamheterna ska omhänderta uppkommet avfall på ett resurseffektivt sätt

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Bemannade idrottsanläggningar har en plan för att utveckla avfallshanteringen i enlighet med Stockholms stads avfallsplan 2021-2024


### Analys

Avfallshantering är ett viktigt område i arbetet för att uppnå stadens miljömål. Åtgärder inom avfallsområdet ger möjligheter att begränsa klimatpåverkan, bidra till ett rikt odlingslandskap samt att uppnå målet om en giftfri miljö i Stockholm. Idrottsnämnden har under året fått stadens avfallsplan 2025 - 2030 på remiss och har med anledning av det påbörjat arbetet med att uppdatera befintliga avfallsplaner för respektive anläggning i linje med stadens ambitioner som beskrivs i stadens nya avfallsplan.


I samarbete med Stockholm Vatten och Avfall har nämnden etablerat återvinning av matavfall vid samtliga idrottsanläggningar där det förekommer matrester och totalt har 1,8 ton matavfall samlats in. Idrottsnämnden har genomfört informationsinsatser till medarbetarna för att öka kunskapen om vikten av en hållbar hantering av matavfall och de positiva effekterna detta har på klimatet och miljön.

För att uppnå en bättre källsortering samt en hållbar hantering av avfallet med mindre klimatpåverkan har nämnden inventerat och säkerställt att det finns källsorteringsutrustning i form av avfallsskåp och kärl vid samtliga idrottsplatser. Idrottsnämnden har utvidgat miljöstationen vid nämndens centrala lager vid Gubbvägen i syfte att kunna hantera större volymer avfall med bättre källsortering.

Idrottsnämnden har även kartlagt restavfallsvolymer vid respektive anläggning. Data från kartläggningen kommer användas som underlag för dimensionering av soprum och miljöstationer vid olika idrottsanläggningar samt för att effektivisera tömningsfrekvensen av avfall. Totala mängden restavfall från idrottsanläggningar uppgick till 164 ton under 2024 vilket motsvarar 0,09 procent av stadens totala restavfallsvolymer.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel idrottsanläggningar med matavfallsinsamling där det förekommer	100 %				100 %		2024

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
matrester							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Följa upp mängden restavfall och matavfall per idrottsanläggning	2024-01-01	2024-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

### Analys

Målet bedöms helt uppfyllt. Bedömningen baseras på måluppfyllnad för underliggande nämndmål samt för det arbete som bedrivs och de projekt som pågår.

EU-projektet Samordning av skydds jakt på skarv och sälskyddande åtgärder i Stockholms skärgård påbörjades 2022 och pågår fram till 2026. Projektet har bidragit till en bättre förvaltning och samordning kring skarv och gråsäl i Stockholms skärgård. Det andra EU-finansierade projektet som nämnden driver är "Stockholms havsöringsår" där inventeringsarbete och biotopvård syftar till en ökad kunskap och förnyring av havsöring. Med viltskademedel från Havs- och vattenmyndigheten har även en "sälgrind" konstruerats. Syftet är att hålla gråsälerna ute från ett viktigt lekrområde för fisk på Jungfruskär samtidigt som grinden ska släppa igenom mindre båttrafik.

Nämnden ingår även i projektet Isbladslagunen som är finansierat av Länsstyrelsens LOVA-bidrag och som startade under hösten 2023 med målsättningen att under två år ta fram underlag och verka för att få en vattendom för ett rev som omgärdar en sju hektar stor lagun i Isbladsviken, Södra Djurgården. Nämnden medverkar även i ett projekt avseende kajbalkonger tillsammans med trafiknämnden. Kajbalkongen är en flytande plattform med fiskevårdsfokus där besökare kan komma närmare vattenytan och lära sig mer om de arter som gynnas av de risvasar och undervattensvegetation som plattformen erbjuder. Likaså fortsätter arbetet med utvecklingen av den nyskapande marinparken i den kommande stadsdelen Kolkajen och i Strömmen/Sickla har 30 000 havsöringar satts ut.

I nya fiskvägen i Söderström har nämnden varit med och tagit fram ett kontrollprogram som ska följas upp under fem år. Därtill har den årliga placeringen av julgransvasar för fisklek i Djurgårdsbrunnsviken genomförts i samverkan med andra aktörer.

Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till att den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

En hög ambitionsnivå och ett väl fungerande samarbete har bidragit till arbetet med att anpassa staden för ökad biologisk mångfald. I Stockholms sjöar, vattendrag och kust har naturvärden och ekosystemtjänster kopplade till vatten lyfts och givits möjligheter till förbättring genom olika åtgärder. Stockholmarnas exponering och medvetenhet kring biologisk mångfald har ökat.

## Analys

Idrottsnämnden har bidragit till en ökad biologisk mångfald genom flera externa projekt samt genom ordinarie verksamhet. Genom projekten som nämnden driver har vi tagit steg mot en bättre samordning och förvaltning av skarv och gråsäl i länet. Detta sker bland annat i samarbete med Länsstyrelsen, Jägareförbundet och Skärgårdsstiftelsen. Inom projekt "Stockholms havsöringsåar" har lekgropsräkning och biotopvård i vattendrag genomförts. Även två nya sälskrämmor, finansierade av viltskademedel från Havs- och vattenmyndigheten, har placerats ut för att skydda känsliga fiskbestånd, bland annat en ny vid Söderström/fiskvägen i nya Slussen. Projekt Slussen och fiskvägen i Söderström kommer bidra med data kring fiskarnas vandring mellan Saltsjön och Mälaren.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

## Analys

Målet bedöms helt uppfyllt. Bedömningen baseras på måluppfyllnad för de uppdrag och insatser som genomförts under året samt för underliggande nämndmål och aktivitet.

Nämndens arbete för elektrifiering av tjänstefordon och arbetsmaskiner fortsätter. Arbetet sker i samband med att maskiner och fordon ersätts och under förutsättning att det finns alternativ som uppfyller verksamhetens behov. Nämnden har under året anskaffat två ismaskiner, tre arbetsfordon och fyra traktorer. Dessa eldrivna fordon ersätter äldre fossildrivna fordon som avvecklats.

Idrottsnämnden arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan vid transporter genom att ständigt sträva efter att minska fossilbränsleanvändningen. Jämfört med 2023 har förbrukningen av diesel minskat med 26 procent och förbrukningen av bensin med 23 procent. Detta markerar ett tydligt framsteg mot stadens klimatmål om en fossilbränslefri organisation 2030.

Nämnden strävar efter att bidra i arbetet med att främja resande med cykel och fortsätter att utvärdera nuvarande parkeringslösningar samt att utveckla en samlad lösning tillsammans med fastighetsnämnden och trafiknämnden som ansvarar för framkomlighetensstrategin i Stockholm.

Nämndmål: Idrottsnämnden bidrar till en miljöanpassad vägtrafik i Stockholm

● Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Klimatpåverkan från vägtrafiken minskar i Stockholm.

### Analys

I linje med stadens ambition om en fossilbränslefri organisation 2030 har nämndens samtliga tjänstebilar, arbetsfordon och arbetsmaskiner kartlagts. Kartläggningen har genomförts genom en inventering där skick, mätarställning och klimatpåverkan för samtliga fordon och arbetsmaskiner noterats. Inventeringen har kompletterats med en kontinuerlig uppföljning av bränsleförbrukning, drifttider och underhållsbehov för samtliga arbetsfordon och arbetsmaskiner. Kartläggningen kommer vidare att användas som underlag för att miljöanpassa vägtrafiken inom idrottsverksamheten och effektivisera nämndens elektrifieringsarbete.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Kartläggning av fossilbränsleförbrukning, drifttid och underhållsbehov för skötsel- och underhållsmaskiner vid idrottsplatser.	2023-01-01	2024-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer

● Uppfylls helt

### Analys



Målet bedöms helt uppfyllt. Bedömningen baseras på de insatser och åtgärder som genomförts under året samt underliggande nämndmål, indikator och aktiviteter. Nämndens ambition att anlägga den första konstgräsplanen som innehåller plastfiber av återvunnen plast planeras i samråd med fastighetsnämnden att kunna anläggas under 2025.

Samverkan med andra nämnder och bolag liksom med andra kommuner och externa aktörer utgör en viktig faktor för att nå målen i stadens miljöprogram. Idrottsnämnden har tillsammans med fastighetsnämnden och miljönämnden fortsatt arbete med frågan kring hållbara lösningar avseende konstgräsanvändning i syfte att minska plastanvändningen och för att minimera spridningen av mikroplaster. Stockholms stad har genom idrottsnämnden slutit en överenskommelse med Göteborgs stad, Malmö stad och Umeå om att vara drivande i fortsatt nätverksarbete för beställare av konstgräs med det uttalade syftet att uppnå en minskning av konstgräsplanernas miljöbelastning. I egenskap av kravställande inköpare har staden och andra kommuner möjligheter att påverka leverantörsmarknaden för att uppnå målen i miljöprogrammet och uppfylla EU-direktivet 2023 om inköpsförbud av plastbaserat granulat till 2031.

Användningen av plastgranulat vid stadens konstgräsplaner fortsätter att minska till ett

genomsnitt på 9,33 kg/kvm vilket motsvarar en minskning av plastanvändningen med över 15 procent jämfört med 2023. Den genomsnittliga mängden plastbaserat fyllnadsmaterial per kvadratmeter i konstgräsplaner förväntas minska kontinuerligt under de kommande åren tills plastgranulatet är avvecklat år 2031 när EU-direktivet om inköpsförbud av plastbaserat granulat träder i kraft.

För att främja produktutveckling mot en giftfri miljö ställer idrottsnämnden krav om Byggvarubedömningen, BVB, i upphandlingar där kravet är tillämpligt. Kravet säkerställer att samtliga arbeten som nämnden genomför vid idrottsanläggningar främjar hållbarhetsbedömda varor och en god miljö. Idrottsnämnden har, tillsammans med exploateringsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden, under året fortsatt medverka i arbetet för att ta fram en långsiktig plan för hantering av föroreningar inom båtupställningsmark.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %				100 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	2024

*Idrottsnämnden har endast genomfört markarbeten och i dessa upphandlingar har kravet inte ställts. Idrottsfastigheterna ägs och förvaltas mestadels av fastighetsnämnden.*

**Nämndmål:** Idrottsnämnden bidrar till en hållbar miljö

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Föroreningarna i Stockholms vatten och stadens miljö minskar. Nämnden bidrar till en bättre resursanvändning samt till ett klimatsmart och giftfritt Stockholm.

### Analys

En viktig åtgärd för att bidra till en hållbar miljö i staden är att minska plastanvändningen och spridningen av mikroplaster. Nämndens dagliga och strategiska arbete har lett till att mängden plastgranulat har minskat kontinuerligt de senaste åren. Under året har 13 konstgräsplaner lagts om till att vara helt fria från plastbaserat fyllnadsmaterial. Detta är ett viktigt etappmål i avvecklingen av plastbaserat fyllnadsmaterial i stadens konstgräsplaner och placerar Stockholm bland de främsta städerna i Europa i den hållbara utvecklingen av konstgräsplaner. Med över 30 procent av stadens konstgräsplaner helt fria från plastgranulat har idrottsnämnden goda förutsäglichingar att klara EU-direktivet om inköpsförbud av plastbaserat granulat till 2031.


Idrottsnämndens ambition att anlägga den första konstgräsplanen som innehåller plastfiber av återvunnen plast har inte kunnat genomföras under året och planeras i samråd med fastighetsnämnden att kunna anläggas under 2025. Parallellt med detta utvärderar idrottsnämnden möjligheten att initiera tester med nya innovativa lösningar såsom





fyllnadsmaterial framställt av organiska material som kan leda till snabbare utfasning av plastbaserat fyllnadsmaterial.

I samråd med miljö- och hälsoskyddsnämnden som utför regelbunden tillsyn vid stadens konstgräsplaner strävar idrottsnämnden efter att förbättra underhållet och skötseln av planerna i syfte att öka hållbarheten av konstgräset och minska risken för spridningen av mikroplaster. Arbetet följs upp kontinuerligt och under året har 18 ton granulat samlats in och rengjorts vid idrottsnämndens centrala lager. Den rengjorda granulateten har därefter återanvänts på stadens konstgräsplaner.

Kommunikation och kunskapsspridning är en viktig del i arbetet för att minska plistanvändningen och motverka spridningen av mikroplaster. För konstgräsplaner finns skötselanvisningar för respektive plan som används internt och som även kommuniceras till miljö- och hälsoskyddsnämnden vid tillsyn av planerna. Nämnden uppdaterar skötsel och underhållsanvisningar för respektive anläggning i syfte att åstadkomma bättre resursanvändning och miljövänligt idrottsliv vid stadens konstgräsplaner. Anvisningarna, som beskriver idrottsnämndens arbete med skötsel och underhåll av konstgräs, har även spridits till andra kommuner i Sverige genom den samverkan som pågår i frågan.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel konstgräsplaner fritt från plastbaserat fyllnadsmaterial	31,45 %				20 %		2024

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Följa upp mängden återvunnet plastgranulat från stadens konstgräsplaner	2024-01-01	2024-12-31	
 I samråd med fastighetsnämnden verka för att anlägga den första konstgräsplanen i Sverige innehållande plastfibrer av återvunnen plast	2024-01-01	2024-12-31	Avvikelse
<b>Analys</b> Konstgräs framställt av återvunnen plast utgör en sällsynt produkt på marknaden med långa leveranstider. Fastighetsnämndens upphandling blev därför uppskjuten och planeras genomföras under 2025.			

**Nämndmål:** Idrottsnämnden har en sund kemikaliehantering och tillhandahåller en god miljö i stadens idrottsanläggningar

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Användningen av det centrala kemikalieregistret har optimerat nämndens hantering av kemikalier i idrottsanläggningarna, vilket innebär rätt kemikalier till rätt dosering till gagn för såväl miljö som hälsa.

## Analys

Nämndens målsättning är att säkerställa att produkter används för städning och underhåll inte innehåller kemikalier som har en negativ inverkan på hälsa och miljö. Målsättningen uppnås genom kontinuerlig uppföljning och kontroll. Nämndens arbete har genomförts via en inventering av kemikalieprodukterna vid stadens samtliga idrottsanläggningar. Nämnden använder stadens kemikaliedatabas som verktyg för registrering av kemikalieprodukterna för att säkerställa att produkterna inte innehåller spår på riskämnen med negativ inverkan på hälsan eller miljön. Arbetet med registrering och kontroll av kemikalieprodukterna har slutförts och inga kemikalieprodukter innehållande risk- eller utfasningsämne har används vid stadens idrottsanläggningar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● Andel anläggningar som har registrerat sina kemikalier i kemikalieregistret	100 %			100 %	100 %		2024

## KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

● Uppfylls helt

### Analys

Idrottsnämnden bedömer att inriktningsmålet har uppfyllts helt under året. Bedömningen baseras på att samtliga verksamhetsområdesmål är uppfyllda. Nämndens bidrag till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd







● Uppfylls helt

### Analys

Målet bedöms uppfyllas helt. Inom budgeten inryms åtgärder som bidrar till en hållbar ekonomi och som lägger grunden för en jämlik välfärd. Nämnden har exempelvis genomfört energieffektiviseringar, bytt ut fordon och maskiner till miljövänligare alternativ, genomfört satsningar på fler simskoleplatser och lägre avgift för simskola i vissa simhallar samt särskilda satsningar inom föreningsstödet.

Påbörjad implementering av ett nytt system för bokning och föreningsstöd är en stor budget satsning som genomförts 2024. När det är implementerat kommer det medföra effektiviseringsvinster för både kunder och nämnden samt säkrare hantering och ökad spårbarhet.

Bokslutet innebär att enbart en marginell avvikelse redovisas jämfört med budget, inklusive redovisat underskott för självkostnadshyror till fastighetsnämnden.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			98,2 %	100 %	100 %	VB 2024
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %			98,2 %	100 %	100 %	VB 2024
  Nämndens prognossäkerhet T2	-1 %			-2 %	+/-1 %	+/- 1 %	2024

**Nämndmål:** Idrottsnämndens budget är hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

#### Förväntat resultat

Nämnden har vidtagit åtgärder för att säkra en hållbar och jämställd ekonomi på kort och lång sikt.

#### Analys

Inom budgeten inryms åtgärder som bidrar till en hållbar ekonomi och som lägger grunden för en jämlik välfärd. Nämnden genomför exempelvis energieffektiviseringar, utbyte av fordon och maskiner till miljövänligare alternativ, satsningar på fler simskoleplatser och lägre avgift för simskola i vissa simhallar samt särskilda satsningar inom föreningsstödet.

Nämnden har sedan tidigare ansökt om EU-stöd inom fiskeverksamheten och ser löpande över möjligheterna att söka mer extern finansiering.

Nämnden har tillsammans med utbildningsnämnden och SISAB fortsatt arbetet med att tillgängliggöra fler skolidrottshallar under kvällstid och helger. Detta arbete är viktigt för att kunna nyttja alla stadens tillgängliga resurser och därmed minska bristen på idrottshallar.

**Nämndmål:** Idrottsnämndens verksamhet bedrivs effektivt och rymms inom tilldelad budget

 Uppfylls helt

#### Förväntat resultat

Inom tilldelad budget bedriver nämnden en effektiv verksamhet som svarar mot givna uppdrag.

## Analys

Idrottsnämnden redovisar ett nettoöverskott om 0,1 mnkr, vilket inrymmer ett underskott om 22,5 mnkr för självkostnadshyror till fastighetsnämnden.

Exklusive hyror till fastighetsnämnden redovisar nämnden därmed ett överskott om 22,6 mnkr. De mest bidragande orsakerna till det är att nämnden tilldelades budget för Tellusborgshallen från och med juli men hallen öppnade först i slutet av året och bara en mindre del av tilldelad budget förbrukades. Nämnden fick minskad intäkt om 3 mnkr för Eriksdalsbadet för eventuell påverkan av underhållsåtgärder. Dessa har inte beslutats och påbörjats ännu och därmed inte påverkat intäkterna i någon större omfattning. Andra bidragande orsaker till överskottet var gynnsamt väder som gav lägre energikostnader i slutet av året samt ökade planhyror.

Nämnden har exempelvis genomfört energieffektiviseringar, bytt ut fordon och maskiner till miljövänligare alternativ och samverkar med fastighetsägare för att hålla nere investeringsutgifter och driftkostnader.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

● Uppfylls helt

## Analys







Målet bedöms helt uppfyllt vilket baseras på måluppfyllnad för samtliga uppdrag, insatser och indikatorer.

Idrottsnämnden tillhandahåller varje år platser för feriearbetande ungdomar som avlönas av stadsdelsnämnderna. Arbetet med att tillhandahålla platser för feriejobb och Stockholmsjobb har pågått löpande under året. Även på höst-och jullovet har ungdomarna fått möjlighet att feriearbeta. Att hitta meningsfulla arbetsuppgifter till ungdomarna är prioriterat men alltså en utmaning. Målsättningen är att ge en så god bild som möjligt av staden som arbetsgivare.

Samarbetet med arbetsmarknadsnämnden/Jobbtorg Stockholm har fortsatt under året inom olika insatser. Att kunna bidra till stadens arbete med att erbjuda de som står långt ifrån arbetsmarknaden möjlighet till arbete och lärande är viktigt för idrottsnämnden. Nämndens olika verksamheter erbjuder platser för Stockholmsjobb men utfallet är beroende av att matchning kan ske mellan verksamhet och arbetstagare. Målsättningen att fler stockholmare ska inkluderas i samhället genom eget arbete och försörjning knyter också an till arbetet med Agenda 2030 där perspektivet *Ingen ska lämnas utanför* är centralt.

Nämnden har under året arbetat utifrån sina förutsättningar med fokusområdena i stadens näringslivspolicy. Bland annat har nämnden fortsatt utveckla tillgängligheten på sina webbplatser för att uppfylla ny lagstiftning om tillgänglig information på webben.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
-----------	------------------	-----------------------	----------------------------	-------------------	--------	----------------	--------

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	198			220	175 st	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2024
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	20			17	10 st	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2024
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	1 st			0 st	1 st	Tas fram av nämnd	VB 2024

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

#### Analys

Målet bedöms helt uppfyllt baserat på det arbete, insatser och uppdrag som genomförts under året samt på måluppfyllnad för underliggande nämndmål.

För att bredda utbudet av idrottsaktiviteter och arbeta för ett mer jämställt nyttjande av spontanidrottsytorna har nämnden arbetat med *Strategi för ett mer jämställt och jämlikt nyttjande av stadens spontanidrottsytor*. Nämnden har arbetat för att förankra strategin internt i staden och med utgångspunkt i strategins inriktningsområden har nämnden bland annat utvecklat uppföljningsarbetet vad gäller ny- och reinvesteringar i spontanidrottsytor, kommunicerat till stockholmarna genom annonser och filmer med budskap riktat till tonårsflickor och arbetat med platsaktivering. Exempel på aktiviteter som genomförts är skridskor på både Bäverdalen's isbana och Spånga IP i samverkan med bland annat lokala föreningar och fritidsgårdar, fotboll för tjejer i Tensta och Rågsved och kostnadsfria cirkelträningsspass och gyminstruktioner vid ett flertal utegym under våren och sommaren med instruktörer från stadens simhallar.

Stadens olika nämnder behöver vid planering av nya lokaler synkronisera sina respektive behov så att lokalerna kan göras så ändamålsenliga som möjligt för samtliga målgrupper som har användning av dem. Idrottsnämnden och fastighetsnämnden samarbetar bland annat med utbildningsnämnden och SISAB kring samplanering av idrottshallar för att tillgodose både skolans och föreningslivets verksamhet.

#### Fokus Järva

Idrottsnämnden har utökat samverkan inom Fokus Järva och har bl.a. medverkat i uppstarten av Järvaligan, vilket är ett samarbete med Järva stadsdelsnämnd, skolor i Järvaområdet och lokala föreningar. Dessutom har nämnden medverkat i stadsdelsnämndens projekt Aktiv fritid

Järva, som finansieras av Europeiska Socialfonden. Idrottsnämnden ser löpande över förutsättningarna att inom ramen för Fokus Järva uppföra nya anläggningar samt utveckla befintliga för att skapa förutsättningar för rörelse och idrott i olika organisationsformer, då idrotten har en betydelsefull roll att spela i den övergripande samhällsutvecklingen i området. För vidare information avseende aktuella anläggningsprojekt, se KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

**Nämndmål:** Stockholmarna ska ges goda möjligheter att utöva fysisk aktivitet i sitt närområde

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Stadens invånare har goda förutsättningar att utöva fysisk aktivitet i nära anslutning till hemmet.

### **Analys**

Staden ska verka för att främja livskvalitet och hälsa genom att ge fler stockholmare förutsättningar att bli fysiskt aktiva genom att underlätta för utomhusvistelse, vardagsmotion samt spontanidrott och rörelse i närmiljön. Behovet av närbelägna ytor som stimulerar till och sänker trösklar för fysisk aktivitet är särskilt stort bland barn och ungdomar, äldre och personer med funktionsnedsättning då möjligheten att vara aktiv bör finnas tillgänglig utan att behöva ta sig alltför långt från hemmet. För barn och unga finns behov av dels spontanidrottsytor, men också av bokningsbara ytor med mått anpassade för barn i yngre åldrar. För äldre kan exempelvis mer tillgängliga motionsstråk i den bebyggda miljön vara ett sätt att möjliggöra aktivitet i närområdet.

Under året har arbete pågått med utveckling av spontanidrottsytor i anslutning till den nyanlagda bollplanen på Aspuddens IP, vilket antas bidra ytterligare till att stärka denna plats som en lokal målpunkt. På Stora Mossens IP har det under året färdigställts en ny hinder/motionsbana i anslutning till befintligt utegym.

I samarbete med Norra innerstadens stadsdelsnämnd, Stockholms hamnar samt berört stadsutvecklingsprojekt har under året en temporär aktivitetspark iordningställts i Värtahamnen, vilken inrymmer bland annat skateboardramp, basketkorg och det så kallade Stockholmsgymmet. Aktivitetsparken är ett exempel på hur staden kan använda mark som står outnyttjad i väntan på bebyggelse och ger närboende samt arbetande i området ytterligare möjlighet till fysisk aktivitet och rörelse.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb**

 Uppfylls helt

## Analys

Målet bedöms helt uppfyllt baserat på det arbete som bedrivits under året samt underliggande nämndmål, indikatorer och aktiviteter.

Sjukfrånvaro har under året sjunkit till det uppsatta årsmålet och medarbetare inom idrottsnämnden bedöms ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb vilket också avspeglas i stadens medarbetarenkät som genomförs årligen och som ligger till grund för indikatorn Aktivt Medskapandeindex där frågor om styrning, ledarskap och motivation utgör resultatet.

Ambitionen är att vara en långsiktigt attraktiv, hållbar och hälsosam arbetsgivare. Ett aktivt arbete har genomförts gällande jämställdhetsfrågor, systematiskt arbetsmiljöarbete, hälsosam bemanning där heltid är normen samt för att timanställningar ska minska. Detta i syfte att påverka och sänka antalet sjukskrivna.

Utvecklingsresan har fortsatt under 2024 med att säkerställa att kärnvärden, position och uppdrag genomsyrar det dagliga arbetet på alla nivåer. Nämnden arbetar kontinuerligt med chefsutveckling, organisationskultur och arbetssätt för att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig organisation. Då ledarskapet är helt avgörande för att kunna driva strategisk utveckling och för att uppnå goda resultat så har förvaltningsledningens chefer under året arbetat i ett utvecklingsforum för att gemensamt leda och driva nämnden utvecklingsresa framåt. Med en tillitsbaserad styrning ska forumet fatta beslut om en övergripande riktning och stötta hela organisationen vidare i utvecklingsarbetet. En arbetsmiljö där medlemmarna känner sig involverade och engagerade, rätt chefsled och stödfunktioner samt att rätt person gör rätt saker utgör grunden för detta arbete.

Att bygga tillitsfulla relationer där nämndens medlemmar aktivt bidrar till helheten är viktigt och som en del i detta har olika insatser genomförts under året såsom exempelvis chefsdagar med aktuella teman, coachcertifiering för chefer och arbetsledare samt arbetsmiljösamtal med enhetschefer.

Att arbeta systematiskt med arbetsmiljön som en naturlig del i det dagliga arbetet ger förutsättningar för ett långsiktigt hållbart arbetsliv. Det finns en etablerad grundläggande struktur för det systematiska arbetsmiljöarbetet. Under året har den nya SAM-modulen implementerats för såväl årlig uppföljning som för fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljöronder vilket har stärkt systematiken, överblicken och uppföljningen ytterligare. Nämndens chefer har kontinuerligt fått stöd för att stärka deras förmåga att bedriva ett systematiskt arbetsmiljöarbete liksom specifik utbildning i samband med implementering av SAM-modulen.

Under året så har ett kontinuerligt arbete genomförts där chefer och hälsoinspiratörer samverkat för att inspirera till friskvård och skapa en god intern hälsofrämjande arbetsmiljö.

Nämnden har även fortsatt att arbeta aktivt med tidiga samtal och framtagande av konkreta planer för återgång i arbete för att motverka ohälsa och minska sjukfrånvaron bland medarbetare. HR-enheten genomför arbetsmiljösamtal med cheferna bland annat i syfte att fånga upp medarbetare i riskzon för ohälsa och uppmuntra till proaktivt arbete.

I syfte att stärka medarbetare och framförallt chefer i hälsofrämjande arbete ur ett bredare

perspektiv så har riktade kompetenshöjande insatser genomförts inom områdena misskötsamhet och rehabilitering liksom att förebygga kränkande särbehandling och diskriminering.

### **Analys av chefsstrukturen**

Under 2024 har en analys gjorts för att se över idrottsförvaltningens organisation och hur väl den stämmer överens med stadens Riktlinje för chefsstruktur och chefsnivåer i Stockholm stad. Riktlinjen beskriver att för att chefsuppdraget ska ha rätt förutsättningar krävs tydliga mandat och befogenheter, rätt kompetens för uppdraget, kommunicerade förväntningar i arbetsgivarrollen, ett rimligt antal medarbetare baserat på verksamhetens komplexitet och tillgång till stödfunktioner anpassade utifrån uppdraget.

Analysen visar att antalet led i chefsstrukturen med förvaltningschef, avdelningschefer, områdeschefer och enhetschefer samt arbetsledare i stort passar idrottsförvaltningens uppdrag och inte behöver förändras i sin grundstruktur. Ansvar och mandat för de olika chefsnivåerna finns beskrivet och speglas i delegationsordningen.

För idrottsverksamheten fungerar befintlig chefsstruktur i stort sett bra. Arbetsledarnas roll i ledning av den dagliga verksamheten är avgörande för att enhetscheferna ska ha ett hållbart ledarskap inom idrottsverksamheten. Enheterna har utmaningar med det stora antalet geografiska platser som chefs ansvar spänner över och det medföljande ansvaret för fastigheterna. Därutöver att verksamhet bedrivs under veckans alla dagar och under många timmar per dygn. Inom simhallarna är administrationen betydande för att planera och bemanna verksamheterna.










Inom sim- och idrottshallsverksamheten finns utmaningar avseende antalet medarbetare för varje enhetschef. Verksamheten har behov av timanställda för att klara bemanningen inom vissa roller för de breda uppdrag och de omfattande öppettider verksamheten har. Hanteringen av bemanningsfrågorna behöver utvecklas med en aktiv personalplanering med målet att minska antalet timanställda vilket också bedöms minska administrationen. Frågan om behov och hantering av timanställda behöver analyseras och hanteras särskilt för varje verksamhet för sig. Eriksdalsbadet är en stor verksamhet där det konstateras att ytterligare ett chefsled behöver inrättas för att möta stadens riktlinje för chefsstruktur. Rollen som arbetsledare ses över där arbetsledarna i praktiken har ett ansvar för såväl personal, budget och verksamhet. Rollen ersätts i de fallen med en befattning som gruppchef.

En förutsättning för ett hållbart ledarskap är att det finns stödfunktioner som stödjer och underlättar chefernas uppdrag. Analysen visar att lokal- och fastighetsfrågorna är en stor fråga för chefer på alla nivåer. Chefer är inblandade i beställning och framtagande av nya anläggningar, renoveringar och i dagliga felavhjälpande åtgärder. Frågorna är tidskrävande och kräver en kompetens som man upplever inte alltid finns. Det finns en efterfrågan om ökat stöd och avlastning i dessa frågor. En översyn hur förvaltningen organiserar sig kring dessa frågor ska genomföras för att stärka organisationen kring hanteringen.

Den genomförda analysen visar också på ett behov av en organisationsjustering inom vissa av nämndens stödjande funktioner i syfte att effektivisera och renodla ledningsstrukturen. Målet är att öka tydligheten och öka möjligheter till samverkan och mer processorienterade



arbetsätt där så är önskvärt och möjligt för att i förlängningen kunna erbjuda rätt stöd till verksamhetens chefer. En plan för förändringen har tagits fram och genomförandet är planerat till början av 2025.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex 	82	83	79	82	82	83	2024
  Sjukfrånvaro 	6,7 %	5 %	9,7 %	7,5 %	6,9 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2024
  Sjukfrånvaro dag 1-14 	1,9 %	1,9 %	1,9 %	2,1 %	2,1 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	VB 2024

*Sjukfrånvaron baseras på siffror för rullande 12 månader till och med november 2024.*

**Nämndmål:** Idrottsnämnden är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder hälsofrämjande arbetsplatser

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Ledarskapet är helt avgörande för en sund organisation där varje medarbetare och chef har goda förutsättningar för att kunna göra ett bra arbete. En tillitsbaserad styrning med en arbetsmiljö där medlemmarna känner sig involverade och engagerade, rätt chefsled och stödfunktioner samt att rätt person gör rätt saker med klara målbilder.

### Analys

Med utgångspunkt i nämndens kompetensförsörjningsplan har relevanta kompetenshöjande insatser för medarbetare och chefer genomförts under året.


En väl fungerande och kvalitetssäkrad rekryteringsprocess är en viktig del i att kunna attrahera och rekrytera, utveckla och behålla personer med eftersökt kompetens. Att löpande kvalitetssäkra rekryteringsprocessen är viktigt för att bibehålla och utveckla ett starkt medarbetarskap med rätt kompetens. Vid rekrytering till chefs- och specialistfunktioner används stadens HR-service. Nämnden arbetar för trygga anställningar med bra anställningsvillkor. Heltid är normen och att öka antalet heltidsanställda har fortsatt enligt plan. Den analys som gjorts visar att andelen heltidsanställda har fortsatt att öka både för kvinnor och män samt i de olika åldersgrupperna. Uppföljning av ofrivillig deltid görs kontinuerligt under året. Under 2024 har nämnden haft stort fokus på bemanning för en säker och hälsosam arbetsplats samt att minska antalet timanställda.

Idrottsnämndens chefer har erbjudits både individuell och gemensam chefs- och kunskapsutveckling i bland annat kompetensbaserad rekrytering, misskötsamhet, utbildning i

schemalägningsverktyget Medvind och i strategisk bemanning. Som en del i det arbetet har en kompetenshöjande insats inom området schema och bemanning genomförts där Eriksdalsbadet varit först ut som pilotverksamhet.

För att främja jämställdhet inom yrkesgrupp idrottsplatsarbetare så har en arbetsgrupp i samverkan med chefer för nämndens idrottsplatser arbetat fram en strategi med konkreta åtgärdsplaner i syfte att attrahera fler kvinnor till nämndens idrottsplatser. Ett arbete har genomförts för att förfina och anpassa framförallt rekryteringsprocessen vad gäller marknadsföring, annonsering och intervjuförfarande.

Under året har nämnden också arbetat med att förebygga all form av diskriminering och kränkande särbehandling genom utbildningsinsatser i mindre grupper för chefer och medledare. Individuella arbetsmiljösamtal med enhetschefer har genomförts där frågor om uppföljning utifrån medarbetarenkätens resultat, arbetet med utvecklingsresan, hur det systematiska arbetsmiljöarbetet fungerar, och sjukfrånvaro tas upp. Med utgångspunkt i HR-enhetens årshjul för chefer skickas ett chefsbrev ut löpande under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Erbjudna insatser och aktiviteter för chefer i bemanning för en säker och hälsofrämjande arbetsplats.	2024-01-01	2024-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

### Analys

Målet bedöms helt uppfyllt baserat på genomfört arbete samt underliggande nämndmål, indikatorer och aktiviteter. Den lokala anvisningen för informationssäkerhet behöver revideras och arbetet med detta har påbörjats. Revideringen beräknas vara klar under 2025 och därefter kommer den lokala anvisningen implementeras. Under året har en riktad utbildningsinsats genomförts för samtliga medarbetare för att höja kompetensen inom informationssäkerhet och dataskydd. En tredjedel av nämndens medarbetare har genomfört stadens e-utbildningar inom informationssäkerhet och dataskydd och arbetet fortsätter under 2025.

Under året har nämnden arbetat vidare med att i upphandling och inköp ställa krav på, och följa upp, viktiga kvalitetsmått som utbildningsnivå, bemanning, arbetsrättsliga villkor och yrkesmässig förmåga att leverera det staden beställt. I upphandlingar och kontraktvillkor har det även tagits hänsyn till att tillämpa gällande sanktionsförfordningar avseende ryska företag.







Under året har en särskild översyn gällande möjligheterna att återta lokalvård i egen regi pågått och det har konstaterats att cirka 89 procent av lokalvården utförs i egen regi och cirka 11 procent av lokalvården utförs i extern regi. Bedömningen är att det inte är möjligt att tillgodose all nödvändig lokalvård med dagens förutsättningar kopplat till resurstillgång och öppethållande i anläggningarna.

Arbetet med att uppdatera nuvarande beredningsplanering, krisledningsplanering, kriskommunikationsplanering och kontinuitetsplanering har pågått löpande under året. Likaså har arbetet med att säkerställa idrottsanläggningarnas krisförmåga och lokala krisplaner/handlingsplaner fortsatt. Planerna har anpassats efter rådande omvärldsförutsättningar och dessa förändras löpande.

Under året har nämndens övergripande krisledning och krigsledning övat på sin krishanteringsförmåga och erfarenheter från dessa övningar har omvandlats och implementerats i uppdaterade handlingsplaner och rutiner. Den årliga risk- och sårbarhetsanalysen där verksamheternas kritiska åtaganden och åtgärder identifieras har genomförts och en åtgärdsplan kring detta har upprättats.

### Systematisk informationssäkerhet

Nämnden har fortsatt utveckla det systematiska informationssäkerhetsarbetet enligt stadens riktlinje. Informationsklassning av förvaltningens system för föreningsstöd- och bokning samt båtplatskö har genomförts. För att höja kompetensen inom informationssäkerhet och dataskydd har en riktad utbildningsinsats genomförts för samtliga medarbetare. Arbetet med att etablera en förvaltningsorganisation enligt stadens styr- och samverkansmodell för objektstyrning har fortsatt. En revidering av den lokala anvisningen för informationssäkerhet pågår för att därefter implementeras i verksamheten. En tredjedel av nämndens medarbetare har genomfört stadens e-utbildningar inom informationssäkerhet och dataskydd. Nämnden har påbörjat ett arbete med att förtydliga det interna arbetet med hantering av personuppgifter och att förstärka det systematiska arbetet med dataskyddsfrågor. Nämnden har ett etablerat samarbete inom dataskyddsområdet med fem av stadens facknämnder med ett gemensamt dataskyddsombud.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	48,13 %			20,43 %	40 %	Tas fram av nämnd/s tyrelse	2024
  Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	94,12 %			100 %	89 %	81 %	2024
  Genomförda åtgärder inom risk- och sårbarhetsanalys	100 %				100 %	100 %	2024

Nämndmål: Informationssäkerheten inom idrottsnämndens verksamheter är hög

 Uppfylls helt



### Förväntat resultat

Medarbetare och chefer har utifrån roll och ansvar goda kunskaper i informationssäkerhet och dataskydd samt hanterar information och personuppgifter enligt stadens riktlinjer. Kompetenshögjande åtgärder inom informationssäkerhet är genomförda utifrån identifierade

personalgrupper. Lokal anvisning är fastställd i enlighet med kraven i stadens tillämpningsanvisningar för informationssäkerhet.

## Analys

Arbetet med revidering av den lokala anvisningen för informationssäkerhet har påbörjats. Revideringen beräknas vara klar under 2025 och därefter kommer den lokala anvisningen implementeras. Under året har en riktad utbildningsinsats genomförts för samtliga medarbetare för att höja kompetensen inom informationssäkerhet och dataskydd. Vidare har en tredjedel av nämndens medarbetare genomfört stadens e-utbildningar inom informationssäkerhet och dataskydd. Arbetet med att etablera en förvaltningsorganisation enligt stadens styr- och samverkansmodell för objektstyrning har fortsatt under året. Under perioden har informationsklassning av förvaltningens system för föreningsstöd- och bokning samt båtplatskö genomförts. Nämnden har ett etablerat samarbete inom dataskyddsområdet med fem av stadens facknämnder med ett gemensamt dataskyddsombud. Nämnden har påbörjat ett arbete med att förtydliga det interna arbetet med hantering av personuppgifter och att förstärka det systematiska arbetet med dataskyddsfrågor.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Implementera en lokal anvisning för informationssäkerhet	2024-01-01	2024-12-31	Avvikelse
<b>Analys</b> Den lokala anvisningen för informationssäkerhet behöver revideras och arbetet med detta har påbörjats. Revideringen beräknas vara klar under 2025 och därefter kommer den lokala anvisningen implementeras.			
 Säkerställa att samtliga medarbetare genomför stadens obligatoriska e-utbildningar för informationssäkerhet och dataskydd	2024-01-01	2024-12-31	Avvikelse
<b>Analys</b> Under året har en riktad utbildningsinsats genomförts för samtliga medarbetare för att höja kompetensen inom informationssäkerhet och dataskydd. En tredjedel av nämndens medarbetare har genomfört stadens e-utbildningar inom informationssäkerhet och dataskydd och arbetet fortsätter under 2025.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

## Analys

Målet bedöms helt uppfyllt vilket baseras på det arbete som bedrivs samt på måluppfyllnad för underliggande nämndmål och indikatorer.

En av de strategier som används för att öka den fysiska aktiviteten bland barn och ungdomar är att erbjuda öppen idrottsverksamhet och spontanfotboll på kvällar och helger i stadens idrottshallar. Denna verksamhet kan bedrivas antingen av nämnden själv, i samarbete med stadsdelsnämnderna eller genom föreningar. För närvarande erbjuds öppen idrottsverksamhet och spontanfotboll i sju av stadens elva stadsdelsområden. Dessa aktiviteter bidrar till att skapa trygghet och fungerar som ett komplement till de öppna fritidsverksamheterna som stadsdelsnämnderna erbjuder.

Nämndens arbete med trygghetsskapande åtgärder är ett led i arbetet med att uppnå de globala målen i Agenda 2030, där främst mål 10 om Minskad ojämlikhet, mål 5 om Jämställdhet samt mål 11 om Hållbara städer och samhällen är starkt kopplade till trygghetsarbetet. Nya anläggningar planeras utifrån att de ska upplevas trygga och säkra. Det föreligger även behov att genomföra investeringar i trygghetsskapande syfte på befintliga anläggningar. Åtgärderna kan variera beroende på plats och identifierade trygghetsbrister, men kan exempelvis innefatta förstärkt belysning. I samråd med idrottsnämnden beviljades fastighetsnämnden i verksamhetsplanen 2024 medel för belysningsåtgärder på Kärrtorps IP där genomförande planeras.

I samarbete med Stiftelsen Tryggare Sverige har insatser genomförts för att utveckla nämndens arbete för trygga idrottsanläggningar.

Tryggare Sverige har på uppdrag av förvaltningen tagit fram en rapport kring säkerhet och trygghet vid Mälarhöjdens IP. Rapporten innehåller en lägesbild av de insatser för ökad trygghet och säkerhet som genomförts vid anläggningen.

Nämnden har genomfört kompetenshöjande insatser i säkerhets- och trygghetsfrågor för personal vid idrottsanläggningarna. En träff med tema trygghet och säkerhet har arrangerats för idrottsförbunden i Stockholm i syfte att stärka samverkan för trygga idrottsanläggningar.

Ett projekt med samlingslokaler för föreningar som trygghetsskapande åtgärd genomförs för närvarande i anslutning till Hägerstensåsens bollplan. Syftet med projektet är att öka tryggheten på platsen samtidigt som lokala föreningar ges möjligheter att utveckla sin verksamhet. Dialog med föreningar och förbund förs kontinuerligt och i tidiga skeden för att hämta in deras behov.

### **Välfärdsbrott**

Nämnden har under året arbetat med tätare och fördjupade kontroller av leverantörer i samband med upphandlingar och av ingångna avtal inom avtalsområden där det föreligger stor risk att brottslighet kan förekomma, främst inom lokalvård. Dialog med stadens kategoriteam har även skett för att samarbeta om relevanta krav och kontroller av leverantörer.

Arbetet med att förebygga felaktiga utbetalningar och välfärdsbrott fortsätter. Idrottsnämnden arbetar med att implementera ett nytt system för hantering av föreningsstöd och bokningar, vilket planeras att tas i drift försommaren 2025. Det nya systemet ska minska risken för manuella misstag, förbättra spårbarheten och dokumentation.

Nämnden har tagit fram rutinbeskrivningar för de stöd som administreras till föreningarna. Syftet med dessa är att klargöra hanteringen och de olika stegen i handlägningsprocessen. Inför 2025 planeras justeringar av vissa stöd, för att göra reglerna så enkla och tydliga som möjligt, vilket ska underlätta för föreningarna att ansöka om stöd och säkerställa korrekt ansökningsinformation. Nämnden fortsätter att genomföra verksamhetskontroller av drop-in aktiviteter, lovstöd och granskning av ansökningar om medlemsaktivitetsstöd har genomförts enligt plan.

För att få nolltaxa eller subventionerad taxa krävs det att föreningar följer stadens

bokningsvillkor och lämnar in årliga handlingar. En årlig kontroll av taxan görs när föreningarna lämnar in dessa handlingar. En ytterligare kontroll genomförs när säsongens tider fördelas till föreningarna. Om föreningar inte lämnar in sina årliga handlingar spärras de från att göra nya bokningar av stadens idrottsanläggningar, tills bristerna åtgärdats.

### **Arbete mot våldsbejakande extremism**

Det har förekommit få inrapporterade händelser med koppling till våldsbejakande extremism i nämndens verksamheter. Det rör sig främst om klotter, affischering och bokningsförfrågningar. Nämnden har fortlöpande genomfört sin utbildningsinsats om våldsbejakande extremism för relevanta anställda.

Nämndmål: Besökare och medarbetare i stadens idrottsanläggningar känner sig trygga och välkomna.

● Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Alla som besöker stadens idrottsanläggningar upplever att de får ett bra och välkomnande bemötande. Besökarna kan känna sig trygga och utan risk att bli utsatta för trakasserier, diskriminering, hot eller våld. Medarbetarna har kunskap om hur våld kan förebyggas.








### **Analys**

Målsättningen att alla medarbetare ska vara utbildade i hjärt- och lungräddning (HLR) och livräddning har inte fullt ut uppnåtts med anledning av nyrekryteringar i slutet på året. Nämnden genomför kontinuerligt utrymningsövningar samt utbildningar i HLR och livräddning och det finns alltid personal på anläggningarna som är utbildad inom HLR samt att livrädda i vatten.

Medarbetare i stadens idrottsanläggningar har under året löpande utbildats i hur de ska agera om de ställs inför olika oönskade händelser. Det har till exempel handlat om en brand eller olycka, livräddning och hot och våld men även extraordinära händelser. Oavsett händelse har målet varit att besökarna alltid ska känna en trygghet i att nämndens medarbetare arbetar efter fastställda rutiner som syftar till att skydda och värna individ och egendom.

Arbetet med anläggningsråd pågår löpande och är ett bra forum för att tillsammans med föreningslivet identifiera och åtgärda otrygga områden i anslutning till stadens idrottsanläggningar.

Som en del i det trygghetsskapande arbetet på stadens gym arbetar nämnden förbyggande med den nationella antidopningmetoden *100% Ren hårdträning*. Arbetet med metoden är en viktig del i stadens ANDT-arbete enligt *Stockholms stads program för alkohol-, narkotika-, dopnings- och tobakspolitiken*. Under året har medarbetare i stadens simhallar utbildats i metoden. Det har genomförts en uppmärksamhetsvecka för att belysa vikten av en trygg träningsmiljö, sunda kroppsideal och en hälsosam träningskultur.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2023	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel bemannade anläggningar som genomfört utrymningsövning	94 %			98 %	100 %		2024
<b>Analys</b> Kvarvarande utrymningsövningar är inplanerade till början av 2025.							
 Andel månadsavlönad personal inom avdelningen för idrottsverksamhet som har kompetens att utföra hjärt- och lungräddning, HLR	95,87 %			97,51 %	100 %		2024
<b>Analys</b> Utbildning i HLR genomförs kontinuerligt men med anledning av nyrekryteringar i slutet på året har inte målet helt uppnåtts.							
 Andel personal som arbetar vid bassängkant som har kompetens att livrädda i vatten	99 %			98 %	100 %		2024
<b>Analys</b> Utbildning i livräddning genomförs kontinuerligt men med anledning av nyrekryteringar i slutet på året har inte målet helt uppnåtts.							
  Besökarnas nöjdhet med verksamhetsutbudet i sim- och idrottshallarna	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1		2024
  Nöjd kundindex på stadens sim- och idrottshallar	85	84	85	85	82		2024

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

### Analys

Målet bedöms helt uppfyllt vilket baseras på det arbete som bedrivs och de aktiviteter som genomförs samt på måluppfyllnad för underliggande nämndmål.

### Agenda 2030

Under året har idrottsnämnden fortsatt det långsiktiga arbetet med att verka för att FN:s globala hållbarhetsmål i Agenda 2030 uppnås. Principen om att ingen ska lämnas utanför är förankrad i nämndens verksamhet vilket bland annat återspeglas i de prioriterade grupperna för arbetet med ökad fysisk aktivitet. Även agendans mål om jämställdhet, minskad ojämlikhet och minskad klimatpåverkan är integrerade i styrdokument och arbets sätt.

Nämnden samarbetar med socialnämnden kring det gemensamma målsvaret för mål 3 *Hälsa och välbefinnande*. Arbetet fokuseras till delmål 3.4 – minska antalet dödsfall till följd

av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa och innefattar förebyggande och främjande insatser för såväl fysisk som psykisk hälsa. Nämnderna samverkar exempelvis kring insatserna i *Handlingsplan för främjande av psykisk hälsa genom fysisk aktivitet bland ungdomar i Stockholm stad*. Idrottsnämnden har erhållit medel inom ramen för *Uppdrag Psykisk Hälsa 2024* och har utvecklat ett nytt träningskoncept för tonårsflickor 13-20 år med fokus på rörelseförståelse, glädje samt trygga och inkluderande miljöer.

Som målsansvarig för mål 3 *Hälsa och välbefinnande* i Agenda 2030 ska nämnden vara drivande i samverkansarbetet, såväl internt i staden som externt med civilsamhället, så att intentionerna i programmet förankras och implementeras. Under året har förankringsinsatser genomförts internt för nämndens medarbetare samt i samverkan med kulturnämnden och stadsdelsnämnder. En plan har tagits fram för fortsatt förankringsarbete inom staden under 2025.

Nämnden har deltagit i kommunstyrelsens arbete med att revidera och uppdatera stadens hållbarhetsrapport samt förslag till indikatorer med koppling till mänskliga rättigheter.

Nämndens samlade insatser för ökad fysisk aktivitet bidrar till ökad måluppfyllelse inom mål 3 *God hälsa och välbefinnande*, mål 5 *Jämställdhet*, mål 10 *Minskad ojämlikhet* samt mål 11 *Hållbara städer och samhällen*.

### **Mänskliga rättigheter**

Stockholm ska vara en demokratisk, öppen, jämställd och jämlik stad där ingen får diskrimineras. Nämnden arbetar efter *Plan för integrering av MR-frågor på idrottsförvaltningen* i syftet är att systematisera och hålla samman arbetet med de mänskliga rättigheterna och för att säkerställa att nämnden tillhandahåller jämlik service till stockholmarna. Under året genomfördes en kompetenshöjande insats inom MR-frågor till samtliga medarbetare. Under året har även en föreläsning om barn- och funktionsrättskonventionerna genomförts för förvaltningens medarbetare av stadens barn- och funktionshindersombudsmän.

I samverkan med andra nämnder i staden, idrottsföreningar och andra civilsamhällesaktörer arbetar nämnden för att bredda tillgången till idrottsaktiviteter, med särskilt fokus på stadens fokusområden. För att öka jämlikhet i hälsa riktas resurser särskilt till tonårsflickor, barn och unga med funktionsnedsättning samt ungdomar med låg socioekonomisk status.

Idrottsnämnden arbetar för att åstadkomma en jämnare könsfördelning bland barn och ungdomar som idrottar och motionerar. Flickor är fysiskt aktiva i lägre utsträckning än pojkar i barn- och ungdomsåldrarna oavsett organisationsform. Därför arbetar nämnden inom flera områden för att stimulera flickor till att börja idrotta och motionera. I stadens simhallar erbjuds exempelvis drop in-träning för tonårsflickor, *Dansa utan krav* för tonårsflickor med psykosomatiska besvär och kvinnotider i gym och simhall i socioekonomiskt svagare områden. En analys om idrottande ur ett jämställdhetsperspektiv har tagits fram och redovisas i bilaga 5.

Trygghet i, på och i anslutning till idrottsanläggningar är viktigt för ett jämställt nyttjande. Trygghetsinventeringar genomförs årligen på anläggningarna för att identifiera och förbättra







otrygga platser. Nämnden arbetar även för att motverka stereotypa föreställningar om kön och idrott genom exempelvis val av bilder och språkbruk i kommunikation. Ett gott exempel är korta filmer som tagits fram för sociala medier i syfte att inspirera tonårsflickor att nyttja stadens spontanidrottsytor.

Nämnden beaktar barnperspektivet genom referensgrupper, enkätundersökningar och barnchecklistor. Under året har de första övergripande resultaten från *Ung Livsstil* presenterats. Ett antal rapporter har tagits fram och fler väntas under 2025. De är viktiga underlag för nämndens fortsatta planering och prioritering. Det är fortsatt stora skillnader kopplat till kön, ålder och socioekonomi vad gäller fysisk aktivitet i Stockholm. Elever i anpassade grund- och gymnasieskolan är även fysiskt aktiva i mycket lägre utsträckning än elever i grund- och gymnasieskolan.

För att ytterligare utveckla nämndens barnrättsarbete har ett stödmaterial för referensgruppsarbete tagits fram. Materialet innehåller ramar, riktlinjer och en checklista över hur nämnden ska arbeta med att göra barn delaktiga i förarbete, genomförande och uppföljning av verksamhetsfrågor.

I början av året diplomerades två av stadens sim- och idrottshallar inom stadens hbtqi-utbildning för ett normmedvetet bemötande. Ett konkret exempel som har kommit av utbildningen är alternativa gruppindelningar i till exempel simskola där olika teman används istället för flickor/pojkar. Under året har nämnden även undersökt möjliga åtgärder som bidrar till att stärka nationella minoriteters rättigheter. Arbetet fortsätter under 2025.

Nämnden arbetar för att stärka den lokala demokratin genom exempelvis referensgrupper, kundundersökningar och systematisk dialog med idrottsföreningar och förbund. Dialog förs även med stadens invånare och civilsamhälle i planering och utveckling av idrottsanläggningar. Under året har nämnden identifierat i vilka byggprojekt barns delaktighet behöver förstärkas. En plan har tagits fram och prioriteringar har gjorts för vilka byggprojekt där dialoger ska genomföras. Exempelvis är nämndens referensgrupp bestående av ungdomar med funktionsnedsättning delaktiga i byggprojekten för Husbybadet, Husbyhallen och Kvarnbacka bollplan. Vartannat år genomförs enkätundersökningar i stadens sim- och idrottshallar där besökarna får tycka till om exempelvis verksamhetsutbud, trygghet och säkerhet samt information vilket bidrar till nämndens utvecklings- och förbättringsarbete.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med målsansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 ta fram förslag på så kallade flaggade indikatorer i syfte att följa upp stadens arbete med att säkerställa de mänskliga rättigheterna	2024-01-01	2024-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med målsansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030, revidera och uppdatera Hållbarhetsrapport 2021	2024-01-01	2024-12-31	

Nämndmål: Barn ska ha möjlighet att vara delaktiga i och ha inflytande över fritidsaktiviteter

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Barn har deltagit i planering, genomförande och uppföljning av fritidsaktiviteter samt i utformningen av platser för fysisk aktivitet.

## Analys

Arbetet med barnrättsperspektivet har vidareutvecklats och anpassats i syfte att göra barn delaktiga. Målet var att utveckla nya metoder och verktyg som kan användas i nämndens barnrättsarbete.

Barn ska ha möjlighet att påverka beslut som rör dem och bjudas in att påverka i de verksamheter som de deltar i. Under 2024 har arbetet med referensgrupper bestående av barn och unga med och utan funktionsnedsättning utvecklats. Referensgrupperna har varit med vid planering, genomförande och uppföljning. Under året har till exempel referensgruppen med barn och unga med funktionsnedsättning, kopplad till *Fritid- och framtidsmässan*, varit delaktiga i ett flertal dialoger. Till exempel har ungdomarna fått tycka till om marknadsföringsutskick och mässans innehåll.

Ett gott exempel på barns delaktighet och inflytande är att barn inför planeringen av anläggningarnas lovaktiviteter fått tycka till och önska aktiviteter via förslagsbrevlåda.

Särskilt fokus har lagts på att lyssna på tonårsflickor. Nämnden har utvecklat nya metoder och arbetssätt där tonårsflickor varit medskapande och medbeslutande i riktade aktiviteter för målgruppen. Till exempel har tonårsflickor från Järva på eget initiativ och med stöd av förvaltningen genomfört återkommande träningstillfällen i syfte att aktivera andra tonårsflickor.

Nämnden har sett över i vilka byggprojekt barns delaktighet behöver förstärkas. Dialoger med barn, med och utan funktionsnedsättning, har till exempel genomförts inför nybyggnation av spontanidrottytor på Vårbergs IP och upprustning av befintlig spontanidrottsyta vid Kvarnbacka bollplan i Husby med syfte att inhämta barnens perspektiv.

Nämnden har utvecklat barnrättsarbetet genom att ta fram ett stödmaterial för referensgruppsarbete. Materialet innehåller ramar, riktlinjer och en checklista över hur nämnden ska arbeta med att göra barn delaktiga i förarbete, genomförande och uppföljning. Syftet är att det ska förenkla barnrättsarbetet för nämndens medarbetare och att ännu fler barn blir delaktiga. Materialet ska implementeras under 2025.

Under 2022-2023 har forskningsgruppen *Ung Livsstil* samlat in och bearbetat ny data om hälsa, fritidsvanor och preferenser hos barn och ungdomar med och utan funktionsnedsättning i Stockholms stad. Resultat har redovisats för idrotts- och kulturnämndernas ledamöter och förvaltningarnas ledningsgrupper. En föreläsning om resultaten från anpassade grund- och gymnasieskolan har även genomförts för deltagande skolor, *Fritid för alla*-nätverket och medarbetare på idrotts- och kulturförvaltningen. Ett antal rapporter har tagits fram under året och fler väntas under 2025. Planering av större föreläsningar för stadens medarbetare pågår. Till dessa kommer även deltagande skolor att bjudas in som en del i återkopplingsarbetet.

Barn- och funktionsrättfrågor hänger ofta ihop. Under året har en föreläsning om barn- och

funktionsrättskonventionen erbjudits nämndens medarbetare där cirka 40 medarbetare deltog. Nämndens samlade insatser för barns delaktighet och inflytande bidrar till ökad måluppfyllelse inom framförallt mål 3 *God hälsa och välbefinnande*, mål 5 *Jämställdhet*, mål 10 *Minskad ojämlikhet* samt mål 11 *Hållbara städer och samhällen*.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Föreläsning om barn- och funktionsrättskonventionen ska erbjudas nämndens medarbetare	2024-01-01	2024-12-31	
✓ Ta fram stödmaterial för referensgruppsarbete	2024-01-01	2024-12-31	

## Uppföljning av ekonomi

### Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Idrottsnämnden redovisar ett nettoöverskott om 0,1 mnkr, vilket inrymmer ett underskott om 22,5 mnkr för självkostnadshyror till fastighetsnämnden.

Exklusive hyror till fastighetsnämnden redovisar nämnden därmed ett överskott om 22,6 mnkr. De mest bidragande orsakerna till överskottet är att nämnden tilldelades budget för Tellusborgshallen från och med juli men hallen öppnade först i slutet av året och bara en mindre del av tilldelad budget förbrukades. Nämnden fick minskad intäktsbudget om 3 mnkr för Eriksdalsbadet för eventuell påverkan av underhållsåtgärder. Dessa har inte beslutats och påbörjats ännu och därmed inte påverkat intäkterna i någon större omfattning. Andra bidragande orsaker till överskottet var gynnsamt väder som gav lägre energikostnader i slutet av året samt ökade planhyror.

Nämnden har under året varit restriktiva med inköp och satsningar som inte har varit kritiska för verksamheten för att möta upp eventuellt minskade intäkter, men i slutet av året genomfördes en del extra inköp.

Tabellen nedan visar bokslut 2023, prognos i tertialrapport 1 och 2, justerad budget 2024, bokslut 2024 samt avvikelse jämfört med budget per intäkts- och kostnadsslag.

Mnkr	Bokslut 2023	Progn. T1 2024	Progn. T2 2024	Just budget 2024	Bokslut 2024	Av- vikelse	Ändr VB24/ VB23
Personal	309,3	322,7	320,4	314,3	325,9	-11,6	16,6
El/va/värme	113,0	123,3	123,6	123,0	121,3	1,7	8,3
Lokal- och markhyror	606,7	693,7	696,3	691,3	711,6	-20,3	104,9
Föreningsstöd	65,7	69,2	71,7	69,2	65,5	3,7	-0,2
Kapitalkostnader	41,5	45,9	45,3	46,8	46,5	0,3	5,0
Övrigt	149,6	171,7	172,8	162,7	164,9	-2,2	15,3
<b>Summa kostnader</b>	<b>1 285,8</b>	<b>1 426,5</b>	<b>1 430,1</b>	<b>1 407,3</b>	<b>1 435,7</b>	<b>-28,4</b>	<b>149,9</b>
Försäljning sim- o idrottshallar	169,2	178,9	176,9	170,7	175,4	4,7	6,2
Tillfälliga lokalupplåtelser	123,3	123,1	122,3	123,9	127,7	3,8	4,4
Hyses- och arrende intäkter	28,0	34,9	34,9	32,1	35,4	3,3	7,4
Övrigt	40,2	16,4	17,5	9,8	26,5	16,7	-13,7
<b>Summa intäkter</b>	<b>360,7</b>	<b>353,3</b>	<b>351,6</b>	<b>336,5</b>	<b>365,0</b>	<b>28,5</b>	<b>4,3</b>
<b>Netto</b>	<b>925,1</b>	<b>1 073,2</b>	<b>1 078,5</b>	<b>1 070,8</b>	<b>1 070,7</b>	<b>0,1</b>	<b>145,6</b>
Varav underskott självkostnadshyror fastighetsnämnden						-22,5	
<b>Netto exklusive underskott självkostnadshyror fastighetsnämnden</b>						<b>22,6</b>	

Jämfört med 2023 har kostnaderna ökat med 149,9 mnkr. Hyreskostnader och personalkostnader har ökat mest. Hyreskostnaderna har ökat med 104,9 mnkr, där hyror till fastighetsnämnden står för 93,1 mnkr av ökningen.

Personalkostnadsökningen återfinns till störst del inom avdelningen för idrottsverksamhet inomhus och beror på att flera enheter förstärkt med ytterligare arbetsledare, utökning av personal hos ambulerande tillsyn samt att Högdalens sim- och idrottshall gått till full bemanning.

Kostnadsökningen för el/vatten/värme beror främst på ökade priser som inte kunde mötas upp helt med de energieffektiviseringar som förvaltningen genomfört samt nya anläggningar. Därutöver har kostnaderna för föreningsstöd minskat med 0,2 mnkr 2024, vilket främst beror på minskade kostnader för särskilda satsningar och stöd till Finnkampen som inte hölls i Stockholm 2024.

Kostnaderna har ökat med 5,6 mnkr jämfört med prognosen i tertialrapport 2, vilket främst beror på ökade hyreskostnader till fastighetsnämnden. Inom föreningsstöd beror minskningen främst på att ansökningar motsvarande prognosen inte inkommit/beviljats och att inlämnade redovisningar inte motsvarat ansökt/beviljat stöd.

Intäkterna har ökat med 13,4 mnkr jämfört med 2023. Skillnaden förklaras främst av ökade intäkter för försäljning hos sim- och idrottshallarna och planhyror som främst är hänförliga till den prisökning som gjordes inför 2024. Ökningen hade varit större om inte nämnden erhållit ett statligt elstöd om 11 mnkr 2023, som var ett engångsstöd kopplat till pandemin.

Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har intäkterna ökat med 13,4 mnkr. Ökningen beror främst på ökade intäkter för planhyror, externa bidrag till fiskeverksamheten och ökad försäljning hos enheten idrottsplatser öst. I kommande avsnitt kommenteras budgetavvikelser samt förändring jämfört med bokslut 2023 och prognos i tertialrapport 2 per kostnads- och

intäktsslag mer utförligt.

## **Kostnader**

### **Personalkostnader**

Redovisade kostnader 2024 uppgår till 325,9 mnkr, vilket innebär ett underskott jämfört med budget om 11,6 mnkr. Underskottet återfinns främst hos sim- och idrottshallar. Avvikelsen jämfört med budget beror främst på övergången till nytt budget- och uppföljningsverktyg där budget och utfall inte matchar ingående poster i budgeten. Vidare ingår lönekostnader för vissa avlönade med lönebidrag inte i budgeten, utan dessa täcks av intäkter.

Jämfört med bokslut 2023 har kostnaderna ökat med 16,6 mnkr. Ökningen återfinns till störst del inom avdelningen för idrottsverksamhet inomhus och beror på att flera enheter förstärkt med ytterligare arbetsledare, utökning av personal hos ambulerande tillsyn samt att Högdalens sim- och idrottshall gått till full bemanning. Kostnaden för lönerevision uppgick till cirka 10 mnkr 2024.

Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har kostnaderna ökat med 5,5 mnkr. Ökningen återfinns främst hos avdelningen för idrottsverksamhet inomhus och beror på att högre kostnader för timlön och OB-tillägg än vad som prognostiserades.

### ***El/värme/vatten***

Redovisade kostnader i bokslut är 1,7 mnkr lägre än budget och 2,3 mnkr lägre än prognosen i tertialrapport 2. Avvikelserna beror främst på vädertemperaturen i slutet av året.

Jämfört med bokslut 2023 har kostnaderna för el/värme/vatten ökat med 8,3 mnkr till följd av ökade priser och nya anläggningar.

### **Hyreskostnader**

Hyreskostnaderna uppgår 2024 till 711,6 mnkr totalt. Jämfört med budget innebär detta ett underskott om 20,3 mnkr. För självkostnadshyror till fastighetsnämnden redovisas ett underskott om 22,5 mnkr. Underskottet beror på förändringar inom idrottsinvesteringar i fastighetsnämndens budget. I redovisat underskott ingår även överskott avseende Tellusborghallen på 7,6 mnkr eftersom den öppnade först i november medan budgeten avsåg ett halvår. Detta innebär att ett underskott redovisas jämfört med budget även för övriga hyreskostnader, främst avseende Rödabergsskolan och Skolkirkobadet.

Totalt har hyrorna ökat med 104,9 mnkr jämfört med 2023. Av ökningen står hyror till fastighetsnämnden för 93,1 mnkr. Resterande ökning beror främst på ökade hyror till övriga hyresvärdar till följd av retroaktiva hyror till SISAB, KPI-justering, Tellusborghallen samt ökad kostnad för skolersättning till följd av fler bokade timmar.

Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har hyreskostnader till övriga hyresvärdar minskat med 0,2 mnkr och hyreskostnader till fastighetsnämnden ökat med 15,5 mnkr.

### **Föreningsstöd**

Redovisade kostnader för föreningsstöd uppgår till 65,5 mnkr, vilket innebär ett överskott jämfört med budget om 3,7 mnkr. Överskottet beror på att inkomna och beviljade ansökningar inte motsvarar budget för de olika stöden och på att inkomna redovisningar inte motsvarar beviljade stöd.

Jämfört med bokslut 2023 har kostnaderna ökat med 0,2 mnkr. I ökningen ingår bland annat ökade kostnader för medlemsaktivitetsstöd om 3,0 mnkr, minskat stöd för Finnkampen om 1,2 mnkr och minskade särskilda stöd om 0,9 mnkr.

### **Kapitalkostnader**

I bokslut 2024 uppgår kostnaderna för avskrivningar och internränta till 46,5 mnkr, vilket innebär en ökning med 5,0 mnkr jämfört med 2023. Ökningen beror på ökad investeringsvolym.

Ett överskott om 0,3 mnkr redovisas jämfört med budget. Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 är bokslutet 1,2 mnkr tkr högre främst på grund av att investeringar gjorts tidigare i slutet av året och med kortare livslängd än beräknat.

### **Övriga kostnader**

I bokslutet uppgår övriga kostnader till 164,9 mnkr, vilket innebär ett underskott om 2,2 mnkr jämfört med budget. Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har en minskning skett med 7,9 mnkr. Störst överskott jämfört med budget redovisas inom centralt avsatta budgetmedel för exempelvis externa projekt, SISAB-projekt och osäkra intäkter/kostnader. Under senare del av året till följd av ökade intäkter och minskade energikostnader, har främst verksamhetsavdelningarna tilldelats extra pengar för att kunna göra inköp som de tidigare avvaktat med att göra. Vilket medfört att underskott redovisats för avdelningarna i bokslutet. Vid sidan av det redovisas ett större underskott jämfört med budget för fiskeverksamheten sett till att den till stor del finansieras med externa intäkter.

Jämfört med bokslut 2023 har kostnaderna ökat med 15,3 mnkr. Främst har kostnader för IT-utveckling ökat. Ökningen beror på implementeringen av nytt system för bokning och föreningsstöd. Därutöver har kostnaderna inom idrottsverksamhet utomhus och inomhus ökat delvis beroende på extra inköp i slutet av året.

### **Intäkter**

#### **Sim- och idrottshallarnas försäljning**

Ett överskott om 4,7 mnkr jämfört med budget redovisas för 2024, vilket främst beror på ökade intäkter för engångskort/rabattkort och halvårskort. Jämfört med prognosen i tertialrapport 2 har intäkterna minskat med 1,5 mnkr.

Totalt har intäkterna ökat med 6,2 mnkr i bokslut 2024 jämfört med 2023. Intäkterna för kurser har minskat med 4,3 mnkr, vilket främst beror på sänkt avgift för simskola i vissa anläggningar. Det är intäkterna för års- och halvårskort samt engångskort som står för ökningen, främst till följd av den prisreglering som gjordes inför 2024.

#### **Intäkter för planhyror (tillfällig lokalupplåtelse)**

Redovisade intäkter uppgår till 127,7 mnkr, vilket innebär ett överskott jämfört med budget om 3,8 mnkr. Redovisat överskott jämfört med budget och ökningen om 4,4 mnkr jämfört med bokslut 2023 beror främst på ökade intäkter för sim- och idrottshallar och idrottshallar, där en del av ökningen beror på ökade priser. Intäkterna för planhyror för evenemang har minskat med 0,8 mnkr jämfört med 2023.

#### **Hyses- och arrendeintäkter**

Hyres- och arrendeintäkterna i bokslut uppgår till 35,4 mnkr, vilket innebär ett överskott om 3,3 mnkr jämfört med budget. Redovisat överskott beror på högre intäkter uthyrning av inventarier (skridskor), på grund av ändrad klassificering i stadens budget och prognosverktyg ingår skridskouthyrning i hyresintäkter. För båtsporten och allmänna hamnar redovisas mindre underskott jämfört med budget.

Jämfört med bokslut 2023 har intäkterna ökat med 4,4 mnkr, vilket främst beror på uthyrning av inventarier (skridskor) samt uthyrning av del av förvaltningskontoret till Kyrkogårdsförvaltningen.

### Övriga intäkter

Redovisade intäkter 2024 uppgår till 26,5 mnkr, vilket innebär ett överskott jämfört med budget om 16,7 mnkr. Redovisat överskott beror främst på intäkter för fiskeverksamhet, lönebidragare och ökade intäkter kopplade till evenemang.

Jämfört med 2023 har intäkterna minskat med 13,7 mnkr, vilket främst beror på erhållet elstöd 2023 på 11 mnkr som var en engångsintäkt.

## Resultatenheter

### Investeringar

Nämndens budget för investeringar uppgår till totalt 85,7 mnkr netto. Nedanstående tabell visar budget 2024, bokslut 2024 och budgetavvikelse.

Mnkr	Budget 2024	Bokslut 2024	Avvikelse
<b>Långsiktig investeringsplan</b>	<b>15,6</b>	<b>14,4</b>	<b>1,2</b>
<i>Varav båtsport, klubbhamnar</i>	<i>10,1</i>	<i>8,8</i>	<i>1,3</i>
<i>Varav båtsport, allmänna hamnar</i>	<i>0,7</i>	<i>0,0</i>	<i>0,7</i>
<i>Varav planerat underhåll</i>	<i>4,8</i>	<i>5,6</i>	<i>-0,8</i>
<b>Maskiner och inventarier</b>	<b>44,6</b>	<b>42,9</b>	<b>1,7</b>
<b>Utökad investeringsplan friluft</b>	<b>25,5</b>	<b>24,9</b>	<b>0,6</b>
<i>Varav Ågesta skidspår etapp 2</i>	<i>24,0</i>	<i>24,9</i>	<i>-0,9</i>
<i>Varav Bergsundshamn, underhållsbehov</i>	<i>1,5</i>	<i>0,0</i>	<i>1,5</i>
<b>Summa:</b>	<b>85,7</b>	<b>82,2</b>	<b>3,5</b>

Ett överskott redovisas jämfört med budget om 3,5 mnkr totalt

En del av överskottet beror på att tilldelad budget i den utökade budgetramen avseende Bergsundsstrand inte förbrukats då inget projekt genomförts. Vidare redovisas ett överskott för maskiner och inventarier, vilket främst beror på en reserv avseende Tellusborgshallen inte behövdes användas när utfallet blev klart i december. Därutöver finns även ett överskott kopplat till säkerhetsinvesteringar.

Den största investeringen 2024 var förlängningen med etapp 2 av Ågesta konstsnöspår som färdigställdes i slutet av 2024, utfallet blev 24,9 mnkr.

Den andra stora posten som ingår i maskiner och inventarier är utrustning till Tellusborgshallen om 11,2 mnkr. Vidare ingår exempelvis skurmaskiner, ljudanläggningar och gymnastikutrustning till idrottshallar och simhallar. Andra större investeringar som gjorts är hjullastare, ismaskiner och redskapsbärare till idrottsplatser, båt till fiskeverksamheten och resultattavla till Sätra friidrottshall.

Inom budgeten för båtsport/klubbhamnar har främst utbyte av pontoner genomförts, exempelvis har projekt genomförts för klubbhamnarna Essinge Bropark och Hässelby strand BK.

## **Försäljningar av anläggningstillgångar**

### **Verksamhetsprojekt (driftprojekt)**

### **Ombudgeteringar**

### **Medel för lokaländamål**

### **Analys av balansräkning**

Tabellen nedan visar balansräkning 202312, balansräkning 202412 samt förändring mellan perioderna.



mnkr	31/12 2023	31/12 2024	Ändr.
<b>1 Tillgångar</b>	<b>373,6</b>	<b>407,7</b>	<b>34,1</b>
<i>Anläggningstillgångar</i>	307,7	347,7	40,0
11 Mark, byggnader och tekniska anläggningar	189,2	214,3	25,1
12 Maskiner och inventarier	118,5	133,4	14,9
<i>Omsättningstillgångar</i>	65,9	60,0	-5,9
14 Varulager	1,0	1,1	0,1
15 Kundfordringar	31,3	18,3	-13,0
16 Diverse kortfristiga fordringar	0,1	0,0	-0,1
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	33,4	40,4	7,0
19 Kassa och Bank	0,2	0,2	0,0
<b>2 Skulder och Eget kapital</b>	<b>369,3</b>	<b>407,7</b>	<b>-38,4</b>
<i>Eget kapital</i>	246,9	253,4	6,5
20 Eget kapital	246,9	253,4	6,5
<i>Kortfristiga skulder</i>	122,4	154,2	31,8
23 Långfristiga skulder	0,0	0,1	0,1
24 Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	0,2	0,3	0,1
25 Leverantörsskulder	34,7	47,2	12,5
26 Moms och särskilda punktskatter	0,0	0,0	0,0
28 Övriga kortfristiga skulder	2,0	1,9	-0,1
29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	85,5	104,8	19,3

#### Kommentarer till balansräkningen

11. Mark, byggnader och tekniska anläggningar har ökat med 25,1 mnkr. Utökad investeringsbudget avseende friluft, Investering har gjorts i Ågesta konstsnöspår. Investeringarna har ökat mer än avskrivningarna.

12. Maskiner och inventarier har ökat med 14,9 mnkr. Ökningen avser bland annat inköp av inventarier till ny anläggning, Tellusborgshallen. Totala anskaffningsvärdet är större än avskrivningarna.

14. Ny värdering av varulager har gjorts efter inventering per 31/12 2024 och värdet på varulagret har ökat med 0,1 mnkr.

15. Kundfordringarna har totalt minskat med 13,0 mnkr och uppgår till 18,3 mnkr. Interna kundfordringar har minskat med 10,5 mnkr, främst beroende på en faktura till stadsledningskontoret på 11 mnkr avseende elstöd 2023. Externa kundfordringar har minskat med 2,8 mnkr främst beroende på att fakturor avseende hyra första kvartalet 2024 fakturerades sent 2023 med förfallodag 202401 i stället för 2023-12-30 samt fakturor av engångskaraktär.

Värdereglering av kundfordringar har minskat med 0,3 mnkr.

16. Diverse kortfristiga fordringar har minskat marginellt. De flesta nya löneskulderna under 2024 har reglerats under året.

17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter har ökat med 7,0 mnkr och uppgår till 40,4 mnkr. Förutbetalda kostnader har ökat med 5,2 mnkr främst avseende hyra för ny anläggning, Tellusborgshallen.

Upplupna intäkter har ökat med 1,8 mnkr främst beroende på hyresfaktura till kyrkogårdsförvaltningen avseende förvaltningskontoret 2024.

24. Övriga kortfristiga skulder har ökat med 0,1 mnkr uppgår till 0,3 mnkr. Skulderna avser kunder som betalat fakturor dubbelt, kreditfakturor som inte nyttjats samt lönereturer, lön som utbetalats med hjälp av utbetalningskort och inte hämtats ut.

25. Leverantörsskulder har ökat med 12,5 mnkr och uppgår till 47,2 mnkr. Externa leverantörsskulder har ökat med 11,8 mnkr. Ökningen beror främst på fakturor av engångskaraktär avseende investeringskostnader.

Interna leverantörsskulder har ökat med 0,6 mnkr främst beroende på kostnader av engångskaraktär avseende fakturor från fastighetskontoret samt serviceförvaltningen.

28. Övriga kortfristiga skulder har minskat med 0,1 mnkr avseende elskatt för december 2023 som är beräknad på förbrukningen under december månad.

29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter har ökat med 19,3 mnkr.

Upplupna kostnader har ökat med 13,8 mnkr främst beroende ökade kostnader för tillägghyror till fastighetsnämnden, 21,5 mnkr, som ökat med 15,1 mnkr 2024. I övrigt är det kostnader av engångskaraktär som har förändrats.

Upplupna löner och personalkostnadsförsäkring har förändrats totalt 0,8 mnkr främst beroende på löneökning samt fler helgdagar i december.

Förutbetalda intäkter har ökat med 4,6 mnkr. Främst avseende års- och halvårskort på simhallarna.

#### *Nedskrivning av fordringar*

Förvaltningen har nedskrivit fordringar till ett belopp om 267 652,44 kr enligt Stockholms stads regler för ekonomisk förvaltning.

## Övrigt

## Särskilda redovisningar

## Bedömning av nämndens interna kontroll

 Tillräcklig

## **Analys**

Idrottsnämnden bedömer att den interna kontrollen under år 2024 varit tillräcklig.

Förvaltningens system för intern kontroll fungerar som planerat. Arbetet med intern kontroll är integrerat i verksamhetens löpande arbete inom respektive verksamhetsområde och dokumentation av genomförda kontroller sker på lokala gruppdiskar. Uppföljning av respektive internkontrollaktivitet har genomförts med ansvariga chefer och medarbetare, där även en genomgång av aktiviteter i väsentlighets och riskanalysen (VOR) har ingått. Förvaltningen arbetar löpande med att stärka och utveckla den interna kontrollen, till exempel genom att bistå med stöd till berörda medarbetare samt genom att arbeta proaktivt med bestämda processer och rutiner som utvecklar verksamheten.

Uppföljningsanalysen är baserad på den upprättade internkontrollplanen som utgick från den genomförda väsentlighets- och riskanalysen där 13 kontrollpunkter inom 10 processer har valts ut till uppföljning. De kontroller som anges i nämndens plan för intern kontroll påvisar inga eller mindre avvikelser. En mindre avvikelse identifierades inom processen Systematiskt informationsarbete där förvaltningens medarbetare inte fullt ut under året genomfört utbildning i informationssäkerhet enligt plan.

I den årsrapport stadens revisorer presenterat utifrån föregående års granskning framgår att den interna styrningen, uppföljningen och kontrollen bedöms vara i huvudsak tillräcklig. Arbetet med den interna kontrollen är en integrerad del i nämndens styrning och uppföljning och det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner. De rekommendationer som revisionskontoret ger i sin rapport är att nämnden bör förstärka riktlinjer vid eventuella jävssituationer samt att utveckla arbetet med inventariehantering och efterlevnad av dataskyddsförordningen. Arbeta med dessa rekommendationer pågår. Under året har en granskning av efterlevnaden av offentlighetsprincipen genomförts.

Dataskyddsombudets årsrapport visar på att nämnden har behov av att utveckla systematiken kring hantering av personuppgifter och höja kunskapsnivån kring frågorna inom förvaltningen. Dokumentation och rutiner finns i stor utsträckning men behöver uppdateras och förstärkas och göras mer kända inom organisationen. Ett utvecklingsarbete kring frågorna är påbörjat.

## **Systematiskt kvalitetsarbete**

Idrottsnämnden kvalitetsarbete utgår från stadens kvalitetsprogram där ständiga förbättringar, innovation och digitalisering är i fokus och syftar till att öka kvaliteten och möta dagens och morgondagens utmaningar.

### **Kultur och ledarskap**

Kulturen och ledarskapet är av stor betydelse för nämndens kvalitetsarbete. Under året har utvecklingsresan fortsatt med att säkerställa att kärnvärden, position och uppdrag genomsyrar det dagliga arbetet på alla nivåer. Nämnden arbetar kontinuerligt med chefsutveckling, organisationskultur och arbetssätt för att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig organisation. Då ledarskapet är helt avgörande för att kunna driva strategisk utveckling och för att uppnå goda resultat så har förvaltningsledningens chefer under året arbetat i ett s.k.

utvecklings forum för att gemensamt leda och driva nämnden utvecklingsresa framåt. Med en tillitsbaserad styrning ska forumet fatta beslut om en övergripande riktning och stötta hela organisationen vidare i utvecklingsarbetet. En arbetsmiljö där medlemarna känner sig involverade och engagerade, rätt chefsled och stödfunktioner samt att rätt person gör rätt saker utgör grunden för detta arbete.

### **Synpunkter och klagomål**

Synpunkt- och klagomålshantering är en viktig del i det systematiska kvalitetsarbetet då de bidrar till nämndens utvecklings- och förbättringsarbete. Idrottsnämnden tillvaratar och hanterar löpande de klagomål och synpunkter som inkommer. Synpunkter och klagomål kan lämnas via appen *Tyck till*, direkt till nämndens medarbetare, via brev, e-post eller webbformulär.

Under 2024 har 252 inkomna synpunkter och klagomål registrerats, att jämföra med 313 föregående år, vilket motsvarar en minskning med drygt 19 procent jämfört med föregående år.

Kategorin *Tillgänglighet* uppgår till 35 procent och innehåller bland annat önskemål om olika anläggningstyper, synpunkter på snöröjning av bollplaner och sjöisar samt fördelning av träningstider. Kategorin *Övrigt* uppgår till 30 procent och innehåller bland annat ärenden om buller, belysning och diverse frågor och synpunkter från allmänheten.

Synpunkter och klagomål fördelas enligt nedan (motsvarande period föregående år inom parentes).

Gruppträning/friskvård 2% (3%)  
Information 1% (4%)  
Service och bemötande 2% (2%)  
Städning 6% (8%)  
Säkerhet 17% (18%)  
Teknisk funktionalitet 8% (6%)  
Tillgänglighet 35% (33%)  
Övrigt 30% (26%)

Nämnden har under året genomfört kundnöjdhetsundersökningar på fjorton sim- och idrottshallar, fyra idrottsplatser och tre idrottshallar. Kunderna ger anläggningarna och verksamheten höga betyg. Särskilt bra omdömen får personalen, verksamheten samt trygghet och säkerhet i anläggningarna. De områden där det finns förbättringspotential är informationen samt städning av omklädningsrum, duschutrymmen och toaletter på idrottsplatser och i idrottshallar.

### **Digitalisering**

Digitaliseringen skapar förutsättningar att på sikt effektivisera verksamheten, förbättra kvaliteten och öka stockholmarnas nöjdhet. Med nya moderna e-tjänster kan kvaliteten öka och stockholmarnas nöjdhet medborgarnas upplevelse förbättras och kvaliteten underlättas samt höja kvaliteten i handläggning.

En förutsättning för att föreningslivet i staden ska kunna få god service är att det finns ett bra IT-stöd för bokning av idrottsanläggningar och för ansökan och administration av

föreningsstöd. Idrottsnämnden har under 2024 arbetat med att slutföra det mångåriga utvecklingsarbetet för att implementera ett nytt system för hantering av föreningsstöd och bokningar, vilket planeras att tas i drift försommaren 2025. Därutöver har ett digitalt stöd för att administrera ansökan och uthyrning av båtplatser utvecklats under året och är planerat att införas under början av 2025. Ett pilotprojekt med att införa ett digitalt stöd för simundervisning i bassäng har genomförts inom stadens simskoleverksamhet. Projektet utvärderas under våren 2025.

Nämnden har under året också påbörjat ett utvecklingsarbete för att införa objektstyrning enligt stadens modell PM3 för att utveckla förmågan att arbeta med digitalisering som en del av verksamhetsutveckling på ett mer strukturerat sätt.

### **Innovation**

Genom innovation kan kvaliteten öka i verksamheten för att på olika sätt möta dagens och morgondagens utmaningar.

I bilaga 1 SLK-blanketter finns en sammanställning över de innovationssatsningar som avslutats under året. Vidare utvärderar idrottsnämnden exempelvis möjligheten att initiera tester med nya innovativa lösningar såsom fyllnadsmaterial framställt av organiska material som kan leda till snabbare utfasning av plastbaserat fyllnadsmaterial i konstgräsplaner.

## **Systematiskt arbetsmiljöarbete**

### **Checklista för årlig uppföljning**

Det systematiska arbetsmiljöarbetet har bedrivits kontinuerligt under året med utgångspunkt från förvaltningens årshjul för HR-arbetet för chefer. Vid fasta tidpunkter under året har såväl den fysiska som den sociala och organisatoriska arbetsmiljön kartlagts, riskbedömts och samverkats. Den årlig uppföljning genomfördes under februari månad på alla nivåer med stöd av SAM-modulen för att säkerställa att systematiken i arbetsmiljöarbetet fungerar. Resultatet av den årliga uppföljningen liksom resultatet av handlingsplan för arbetsmiljöåtgärder har summerats på avdelnings- respektive nämndnivå och följts upp i samverkansgrupp tillika arbetsmiljökommitté. Resultaten har analyserats, utvecklingsområden identifierats och fokusområden som är gemensamma för en stor del av förvaltningen samordnas och har integrerats i verksamhetsplanering 2025.

### **Förbättringsområden - analys av utfall**

Med utgångspunkt från årlig uppföljning 2024 kan konstateras att systematiken i arbetsmiljöarbetet i stort sett fungerar bra. Vi arbetar kontinuerligt och systematiskt över året för att undersöka risker, analysera orsaker, åtgärda, förebygga och främja liksom följa upp åtgärder. Frågan om riskbedömningar sticker trots detta ut i en analys av den årliga uppföljningen. Vi ser därav ett behov av att se över och förtydliga rutinerna för arbetet med löpande riskbedömningar.

”Samverkar arbetsgivaren med skyddsombuden i frågor gällande verksamhetens systematiska arbetsmiljöarbete?” är också en fråga som ett par enheter ser ett utvecklingsbehov. En fortsatt dialog med huvudskyddsombud och skyddsombud kring frågan är därför av vikt.

### **Framgångsfaktorer-analys av utfall**

Det finns en etablerad grundläggande struktur för det systematiska arbetsmiljöarbetet. Under 2024 så har den nya SAM-modulen implementerats och använts för såväl årlig uppföljning som för fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljöronder vilket har stärkt systematiken, överblicken och uppföljningen ytterligare. Därtill kan konstateras att stadens personalpolicy är väl etablerad, kompetens och goda förutsättningar är på plats liksom en god samverkan med medarbetarna vid arbetsplatsträffar och liknande.

Därtill har säkerhets- och trygghetsarbetet varit i fokus under 2024. Chefer och medarbetare har stärkts ytterligare genom kompetenshöjande insatser gällande krishantering, säkerhets- och trygghetsfrågor.

### **Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning-analys av utfall**

Ett kontinuerligt arbete gällande introduktion av nyanställda för att säkerställa att alla anställda vet vilka risker som förekommer i deras arbete är genomfört. Den lokala introduktionen fungerar tillfredsställande liksom den digitala utbildningen i bemötande. Den årliga uppföljning visar att medarbetarna har kunskaper om de arbetsmiljörisker som finns på arbetsplatsen liksom hur de ska utföra arbetet säkert.

Enligt den årliga uppföljningen så ser även processen med att sätta mål för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön ut att vara på plats. Alla enheter har svarat instämmer helt på frågan om målen avseende den organisatoriska och sociala arbetsmiljön följs upp.

## **Övrigt**