

Handläggare
Julia Böhler
Telefon: 08-50802045

Till
Järva stadsdelsnämnd
2024-09-26

Motion om att införa onödighetsinventering

Svar på remiss från kommunstyrelsen KS 2024/490

Förvaltningens förslag till beslut

1. Järva stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

Sammanfattning

Jonas Naddebo (C) inkom den 15 april 2024 med en motion till kommunfullmäktige om att införa onödighetsinventering. Kommunstyrelsen har skickat motionen på remiss till Järva stadsdelsnämnd för yttrande. I motionen föreslås att Stockholms stads samtliga kommunala förvaltningar och kontor inför så kallade onödighetsinventeringar. Vidare föreslås att Stockholms stads samtliga kommunala förvaltningar och kontor genomför ”anti-pilotprojekt” där uppgifterna som hittats i onödighetsinventeringarna slopas under en begränsad period med syfte att spara resurser. Förvaltningen ser att det redan finns starkt stöd inom stadens kvalitetsprogram och personalpolicy för att sluta göra sådant som inte skapar värde och är tveksam till behovet av att införa metoderna onödighetsinventering och anti-pilotprojekt som obligatoriska för alla nämnder och bolag.

Bakgrund

Jonas Naddebo (C) inkom den 15 april 2024 med en motion till kommunfullmäktige om att införa en onödighetsinventering. Kommunstyrelsen har skickat motionen på remiss till Järva stadsdelsnämnd för yttrande.

Ärendet

Om motionen

I motionen föreslås att Stockholms stads samtliga kommunala förvaltningar och kontor inför så kallade onödighetsinventeringar. Onödighetsinventeringar beskrivs som listor på arbetsuppgifter som

inte skapar värde för kommunen eller medborgarna. Vidare föreslås att Stockholms stads samtliga kommunala förvaltningar och kontor genomför ”anti-pilotprojekt” där uppgifterna som hittats i onödighetsinventeringarna slopas under en begränsad period med syfte att spara resurser. Syftet med denna inventering är också att skapa utrymme för nya och effektivare lösningar och arbetssätt.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom administrativa avdelningen i samverkan med ekonomiavdelningen.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Stadens kvalitetsprogram och personalpolicy

I kvalitetsprogrammet anges att ständiga förbättringar och utveckling är grunden i stadens kvalitetsarbete. Vidare ska staden sträva efter att optimera arbetssätt, processer, strukturer, ledning och kompetenser. I programmet anges därtill att staden ska värna om det som fungerar bra, och kunna avsluta det som inte längre skapar värde:

”Något som ofta glöms bort i kvalitetsarbetet är att sluta göra det som inte längre skapar värde, eller som inte längre efterfrågas. När staden har utvecklat nya arbetssätt eller infört nya system, kan vi inte samtidigt fortsätta arbeta som tidigare. Då gäller det att prioritera de arbetssätt som bidrar till att optimera stadens resurser.” (Kvalitetsprogrammet s.16)

Utgångspunkten i kvalitetsprogrammet är vidare att varje nämnd och styrelse ansvarar för sitt kvalitetsarbete och ska beskriva hur de avser att förverkliga programmet och dess förhållningssätt i verksamhetsplaneringen.

Krav på resurseffektivt arbete finns också med i stadens personalpolicy där det bland annat står att medarbetare i Stockholms stad ständigt ska utveckla sina arbetssätt för att bättre uppfylla mål och resultatkrav.

Förvaltningen anser att ett arbete för att identifiera och motverka ineffektiva lösningar eller processer i stadens arbete redan regleras både i kvalitetsprogrammet och i personalpolicyn. En ifrågasättande inställning avseende nödvändighet och effektivitet ska enligt dessa styrdokument alltid finnas med när nya processer ska sättas och/eller när befintliga processer ska utvärderas. Samtidigt ser förvaltningen att en onödighetsinventering kan bidra till att sätta fokus på denna del av stadens kvalitetsarbete. Förvaltningen ser onödighetsinventeringen som ett begränsat initiativ/arbetsinsats som inte behöver ta allt för mycket tid i anspråk och som kan vara av

godo. Förvaltningen anser att det är möjligt att testa att genomföra sådana inventeringar för att undersöka om det stödjer stadens kvalitetsarbete men ställer sig tveksam till behovet av att införa metoderna onödighetsinventering och anti-pilotprojekt som obligatoriska för alla nämnder och bolag.

Vidare kan vad som är eller uppfattas som onödigt skilja sig åt beroende på sammanhang, uppdrag och verksamhet och eventuella inventeringar behöver därför genomföras på enhets/verksamhetsnivå och inte förvaltningsövergripande. Det är samtidigt viktigt att beakta ett helhetsperspektiv, det vill säga undersöka hur eventuella förändringsförslag i den egna verksamheten kan komma att påverka helheten.

Förvaltningen föreslår att Järva stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

Victoria Callenmark
Stadsdelsdirektör
Järva stadsdelsförvaltning

Jonas Eliasson
Avdelningschef
Järva stadsdelsförvaltning

Bilagor

1. Motion om att införa onödighetsinventering
2. Följebrev Motion om att införa onödighetsinventering, KS 2024/490

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Victoria Callenmark, Stadsdelsdirektör	2024-09-06
Jonas Eliasson, Avdelningschef	2024-09-06