

**Handläggare**  
Catharina Sparre  
Telefon: 08-508 03067

**Till**  
Järva stadsdelsnämnd

## **Verksamhetsplan 2025 för Järva stadsdelsnämnd**

## Innehållsförteckning

<b>Inledning .....</b>	<b>4</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	18
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	23
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	25
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	26
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	28
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	29
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	32
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	35
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	39
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	43

<b>Redovisning av ekonomi .....</b>	<b>45</b>
Nämndens ekonomiska förutsättningar .....	45
Investeringar .....	50
Försäljningar av anläggningstillgångar .....	51
Resultatenheter .....	51
Verksamhetsprojekt (driftprojekt) .....	51
Budgetjusteringar .....	51
Omslutningsförändringar .....	53
Medel för lokaländamål .....	53
Övriga ekonomiska redovisningar .....	53
<b>Systematiskt kvalitetsarbete .....</b>	<b>53</b>
<b>Övrigt .....</b>	<b>54</b>

## **Bilagor**

*Bilaga 1: Bilaga 1 - Blankettset VP 2025*

*Bilaga 2: Bilaga 2 - Plan för upphandling 2025-2027 Järva*

*Bilaga 3: Bilaga-3a---Ansökan-om-budgetjusteringar-for-sarskilda-andamal---drift*

*Bilaga 4: Bilaga 3a1 - Budgetansökan Biologisk mångfald drift nr 1- Hållbara koloni- och fritidsträdgårdar*

*Bilaga 5: Bilaga 3a2 - Budgetansökan Biologisk mångfald drift nr 2 - Skötsel fornminnen*

*Bilaga 6: Bilaga-3b---Ansökan-om-budgetjusteringar-for-sarskilda-andamal---investeringar*

*Bilaga 7: Bilaga 3b1 - Budgetansökan Klimatinvestering nr 2- Trudeluttens plaskdamm*

*Bilaga 8: Bilaga 3b2 - Budgetansökan Biologisk mångfald investering nr 1 - Ångar*

*Bilaga 9: Bilaga 4 - Kompetensförsörjningsplan Järva VP 2025-2027*

*Bilaga 10: Bilaga 5 - Internprislista äldreomsorg och funktionsnedsättning*

*Bilaga 11: Bilaga 6 - System for intern kontroll Järva 2025*

*Bilaga 12: Bilaga 7 - Vasentlighets- och riskanalys samt internkont*

*Bilaga 13: Bilaga 8a - Ansökan-kompetensutvecklingssatsningen Geriatrik inom LSS, prio 1*

*Bilaga 14: Bilaga 8b -Ansökan-kompetensutvecklingssatsningen Svenska språket, prio 2*

*Bilaga 15: Bilaga 8c -Ansökan-kompetensutvecklingssatsningen demens, prio 3*

*Bilaga 16: Bilaga 8d -Ansökan-kompetensutvecklingssatsningen palliativ vård, prio 4*

*Bilaga 17: Bilaga 8e -Ansökan-kompetensutvecklingssatsningen Hälso och sjukvård, prio 5*

*Bilaga 18: Bilaga 9 - Lägesbild Samverkansöverenskommelse Stockholms stad, Polisregion Stockholm, Järva 2024*

## Inledning

Järva stadsdelsområde består av stadsdelarna Akalla, Husby, Kista, Rinkeby, Tensta, Hjulsta, Bromsten, Flysta, Lunda, Sundby samt Solhem med cirka 92 000 invånare. Stadsdelsnämnden ansvarar för kommunal förskoleverksamhet, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg, socialpsykiatri, stadsmiljö, budget- och skuldrådgivning, familjerätt, fritids- och kulturverksamhet samt föreningsbidrag. Mot bakgrund av KF beslut av ny chefstruktur inrättas en ny organisation från 1 januari 2025 där chefer kan utöva ett nära ledarskap som gynnar kvalitetsutveckling i nämndens verksamheter.

Järva stadsdelsnämnds mål är att bidra till en stark och jämlik välfärd i en grön och fossilfri stad där alla har tillgång till utbildning, jobb och bostad. Verksamhetsplanen anger inriktningen för nämndens verksamhet under 2025 och bygger på kommunfullmäktiges tre inriktningsmål, verksamhetsområdesmål och direktiv i budget 2025 med inriktning för 2026 och 2027, de globala målen i Agenda 2030 och övriga stadsövergripande styrdokument.

Nämndens justerade budget för driftverksamhet 2025 är netto 3 393,4 mnkr, en ökning om 184,3 mnkr jämför med föregående år. Ökningar återfinns inom alla verksamhetsområden.

Under 2025 kommer nämndens verksamheter fortsätta att utvecklas utifrån en av stadens största stadsutvecklingsåtgärder, Fokus Järva. Det långsiktiga målet med Fokus Järva är att skillnaderna i människors livsvillkor i Stockholm ska minska. Grunden är nya bostäder och stadsmiljöer men också satsningar för att fler ska ha tillgång till utbildning och arbete och en meningsfull fritid. Fokus Järva innebär en förstärkning och samordning av insatser, det innebär en prioritering inom ordinarie processer men också att testa nya lösningar och förstärkt samverkan för att stärka utvecklingen av området. Samtliga nämnder och bolag är en del i Fokus Järva och ska prioritera området i verksamheter och investeringar vilket kommer att följas upp i samband med ordinarie uppföljning av kommunfullmäktiges mål.

### Nämndens fokusområden

Utifrån lokala utmaningar och målsättningar för Järva stadsdelsområde har fem fokusområden prioriterats.

- Stadsutveckling och stadsmiljö
- Ekologisk hållbarhet och klimaträttvisa
- Barn och ungas uppväxtvillkor
- CIVILSAMHÄLLE och delaktighet
- Näringsliv och sysselsättning

Nämnden kommer tillsammans med berörda aktörer i staden att vidta särskilda åtgärder/aktiviteter under det kommande året inom respektive område, se vidare under mål 3.3.

### Kommunfullmäktiges direktiv till nämnden

Nämnden har arbetat in de direktiv som ligger inom nämndens rådighet och uppdrag under tillämpliga mål för verksamhetsområdena. I vissa fall har arbetsätt, rutiner och internkontroll i verksamheten anpassats för att tillgodose de krav som ställs. Kommunfullmäktige har gett direktiv inom följande områden och nedan framgår under vilka målområden de hanteras.

*Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd*

KF:s mål för verksamhetsområdet under inriktningsmål 3.

*En levande och hållbar stad*

KF:s mål för verksamhetsområdet under inriktningsmål 2.

*En trygg och säker stad som håller samman*

KF:s mål för verksamhetsområdet under inriktningsmål 1 och 3.

## **KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Verksamhetsplanen för 2025 fokuserar på att stärka stödet för barn, ungdomar och vuxna i Järva. Prioriteringar görs inom områden som fritidsverksamhet, utbildning, socialtjänst och hälsa.

### **Fritidsverksamhet och ungdomar**

Fritidsaktiviteter och ungdomsgårdar är viktiga för att ge barn och unga en meningsfull fritid. Fokus ligger på ungdomar utan strukturerad fritid och samarbete med lokala föreningar för att stärka utbudet särskilt på kvällarna. Framtidens hus ska vidareutveckla aktiviteter för att stötta unga i åldern 16–19 år med studier och arbetsmöjligheter.

### **Barn och ungdomars uppväxtvillkor**

Nämnden ska fortsätta stötta barnfamiljer, särskilt de som lever i ekonomisk utsatthet, genom arbetsmarknadsinsatser och ett förebyggande arbete för att motverka vräkningar. BRA-samtal införs för barn vars familjer får stöd från socialtjänsten. Skolsociala insatser och samarbete mellan socialtjänst, förskola och skola prioriteras.

### **Förskola och utbildning**

Förskoleverksamheten ska anpassas för att möta ett minskat antal barn. Fokus ligger på att stärka språkutveckling och barnhälsa samt förbättra lärmiljöer. Förvaltningen ska också arbeta för att öka inskrivningsgraden i förskolorna och erbjuda stöd till barn som riskerar att fara illa.

### **Socialtjänst och förebyggande arbete**

Omställningen av socialtjänsten ska göra den mer förebyggande, tillgänglig och evidensbaserad. Fokus ligger på tidiga insatser och samverkan med andra aktörer, såsom förskola, skola och vårdcentraler för att förebygga social utsatthet, brott och behov som inte tillgodoses i tid. Ett ökat arbete med att identifiera och stötta personer utsatta för våld och hedersrelaterat våld är prioriterat.

### **Hälsa och välfärd**

Nämnden utvecklar tillsammans med regionen arbetet för en god och nära vård med invånare i fokus. Förebyggande insatser för att främja hälsa och självständighet prioriteras för personer med funktionsnedsättning och äldre. Ett rikt aktivitetsutbud och utveckling i användandet av välfärdsteknik är metoder för att minska ensamhet och förbättra den fysiska och psykiska hälsan. Samverkan med lokala föreningar och samhällsaktörer främjar medborgarnas deltagande i aktiviteter.

### **Kultur och fritid**

Nämnden ska tillgängliggöra kulturutbud särskilt för barn och unga, men även för vuxna och skapa aktiviteter för att främja social samvaro och välbefinnande. Samarbete med lokala föreningar, kulturevenemang och festivaler är viktiga för att främja kulturens roll i stadsdelen.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid**

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *god hälsa och välbefinnande, jämställdhet, minskad ojämlikhet samt fredliga och inkluderande samhällen* i Agenda 2030.

Andelen barn och unga som är nöjda med tillgången till fritid var högre i Järva (71 %) än genomsnittet i staden (69 %) under år 2024. Fritidsverksamheterna i stadsdelsområdet är och ska fortsätta vara en viktig skyddsfaktor för barn och unga under 2025. Ett särskilt fokus ska finnas på ungdomar som inte har en strukturerad fritid. Genom ESF projektet Aktiv fritid fortsätter förvaltningen arbetet med att bidra till att stärka föreningsdelaktigheten bland unga som är lägre i Järva, än i övriga staden. Samverkan med det lokala föreningslivet ska utvecklas för att ytterligare stärka aktivitetsutbudet i Järva på kvällarna.

### **Barn och ungdomars uppväxtvillkor och delaktighet**

För barn och ungdomar som lever i familjer med utmaningar som trångboddhet, låga inkomster och arbetslöshet, är förvaltningens insatser särskilt viktiga. Ett led i arbetet med att öka delaktigheten för barn och unga är implementeringen av BRA-samtal (barns rätt som anhöriga) som ska erbjudas till barn vars föräldrar, syskon eller annan viktig person erhåller insatser från socialtjänsten.

För att motverka ekonomisk utsatthet och främja goda hemförhållanden fortsätter prioritering en av vuxna med barn med arbetsmarknadsinsatser samt för stegförflyttningar till arbete. Vidare prioriteras barnfamiljer i det vräkningsförebyggande arbetet för att nå målet om att inga barnfamiljer vräks.

Handlingsplan för samverkan mellan avdelning individ och familj och förskoleavdelningen fortsätter att utvecklas i syfte att tillsammans stärka kunskapen bland invånare och medarbetare om förskolans betydelse för fortsatt utbildning. Vidare kommer fokus att vara på att i ett tidigare skede kan stötta familjer i behov av stöd i föräldraskapet.

Under året ska förvaltningen, tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen utveckla arbetet med att stärka ungdomars möjligheter till fortsatta studier alternativt arbete efter avslutade gymnasiestudier i syfte att motverka framtida behov av ekonomiskt bistånd.

### **Fritidsgårdar/Framtidens hus**

Under året kommer fritidsverksamheterna i Järva att fortsätta utveckla metoder och arbetssätt i linje med *Stockholms stads strategi för fritids och ungdomsgårdar* och utvecklingsplanen som är kopplad till verksamheten. Verksamheterna kommer bland annat att stärka kompetensen hos fritidsledare i att tidigt identifiera barn och ungdomar i riskzon för kriminalitet, vidare kommer verksamheterna utveckla uppföljnings- och kvalitetssystemet för att över tid kunna följa och anpassa aktivitetsutbudet ännu bättre.

Framtidens hus som riktar sig till ungdomar i åldern 16-19 år kommer fortsätta stärka programarbetet för att höja ungdomarnas kunskaper inom studier och arbete, samt öka ungdomarnas upplevelse av en mer meningsfull fritid. Verksamheterna kommer i det övergripande arbetet att samverka med kultur- samt idrottsförvaltningen för att stärka bredden i verksamhetserbjudandet. Ungdomsgården Electric, fritid för alla nätverket och mötesplatsen för unga som identifierar sig som hbtq, fortsätter utvecklas för att samtliga barn och unga ska ha en mötesplats där de känner sig trygga. Arbetet med att stärka möjligheterna för att målgrupperna också ska känna sig inkluderade i övriga verksamheterna kommer prioriteras.

### **Parklekar**

De lokala parkleksplanerna som identifierade behov av upprustning och utveckling under 2024 i Järva uppdateras under första tertialen. Parkleken i Nydalsparken planeras vara helt i iordningställd under året vilket kommer göra att parkleksverksamheten Erikslund i Hjulsta behöver ses över. Nämnden kommer utifrån utredningen om ny parklek att se över möjligheten att etablera en ny parklek i norra Järva. Nya utvecklingsplaner för parklekverksamheternas verksamhetsinnehåll kommer också att utvecklas i linje med *stadens*

*parkleksstrategi.*

### Fritidsbibliotek






Under året kommer förvaltningen att fortsätta utveckla fritidsbiblioteket i Husby gård och öppna en filial i Spånga by. Samverkan med föreningslivet för att bibehålla frikostiga öppettider kommer att prioriteras i Husby verksamheten. Det uppskattade mobila fritidsbiblioteket kommer fortsätta att närvara vid olika evenemang och event i hela stadsdelsområdet.


### Kollo

Förvaltningen kommer i samarbete med kulturförvaltningen fortsätta arbetet för att öka andelen barn från Järva som deltar i stadens kolloverksamhet, detta bland annat genom utökad medverkan i events och samordnad kommunikation. Utifrån genomförd uppföljning av insatser år 2024 utvecklas arbetssättet för att nå och locka fler att åka på kollo.

### Lovaktiviteter

Förvaltningen kommer samverka med kulturförvaltningen, idrottsförvaltningen samt föreningslivet för att erbjuda roliga och kostnadsfria lovaktiviteter och dagkollo under skolloven.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	69 %	69 %	År
 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	5,4 %	2,7 %	Tertial
 Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	90 %	90 %	År
 Antal vräkningar som berör barn	0	Tas fram av nämnd	År
 Antalet besök på stadens fritidsgårdar	90 000	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska upprätta en parkleksplan som beskriver nuläge för respektive parkleksbyggnad och som pekar ut behov, utveckling och upprustning av dessa, de kommande åren med utgångspunkt i stadens parkleksstrategi	2024-01-01	2024-08-31

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga har jämlika och trygga uppväxtvillkor och en variationsrik fritid

### Beskrivning

Nämnden ska stärka och förbättra barns och ungas uppväxtvillkor genom att erbjuda en varierad fritidsverksamhet som möjliggör förebilder, främjar olika aktiviteter och skapar trygga utemiljöer. Barn och unga kan påverka verksamheterna och aktiviteterna, föräldrar informeras om aktiviteter och kan låna utrustning i fritidsbiblioteket. Det ska finnas en aktiv samverkan mellan fritidsgårdar, parklekar, öppna verksamheter och kulturskolan. Ett viktigt fokus ska vara på informationsspridning om det utbud som finns att ta del av. Nämnden ska öka barns och ungas förmåga i att cykla och simma samt öka inkluderingen i kolloverksamheten. Parklekar ska fungera som attraktiva mötesplatser för familjer med barn och särskilt för barn i mellanstadieåldern. Trygg och jämställd fritid med fältassistenter, ungdomsjour och läxhjälp i samarbete med civilsamhället fortsätter vara viktigt.

Barn och unga vars föräldrar har kontakt med socialtjänsten ska särskilt uppmärksammas och ges möjlighet till BRA-samtal (Barns rätt som anhöriga). Vidare ska arbetet utgå ifrån ett barnrättsperspektiv där barnkonsekvensanalyser genomförs. Vuxna i barnfamiljer prioriteras till bland annat arbetsmarknadsinsatser för att minska antalet barnfamiljer i behov av ekonomiskt bistånd. Genom att erbjuda feriearbete samt i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen erbjuda stöd, skapas förutsättningar för att förebygga framtida behov av ekonomiskt bistånd.

För att minska den höga andel unga vuxna 18-29 år som lever i socialt utanförskap och ekonomisk utsatthet, har nämnden fått finansiering till ESF-projektet Ung Kraft Järva, april 2024- maj 2027. Målet är att undanröja hinder för ungdomarna så att de aktivt tar del av samhällslivet, studier och arbete. Detta görs genom ett uppsökande arbete för att erbjuda individuella insatser, exempelvis vägleda individen till andra stödinsatser för att på sikt klara av studier eller arbete.

### Förväntat resultat

- Andel flickor som besöker fritidsverksamheten >45%
- Andelen barn och unga som upplever att fritidsverksamheten har ett bra fritidsutbud och gott bemötande >90%
- Andelen barn och unga som upplever att fritidsverksamheten har ett bra fritidsutbud och gott bemötande >75%
- Antal unika individer som varit inskrivna och eller deltagit i aktivitet inom ESF-projektet Ung Kraft Järva uppgår till minst 20
- Inga barnfamiljer vräks
- Andel barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd minskar och uppgår till högst 5,3 %

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utveckla och implementera arbetssätt och rutiner för en mer sammanhållen fritid	2025-01-01	2025-12-31
Utveckla och stärka kompetensen hos fritidsledare i att tidigt identifiera ungdomar i riskzon	2025-01-01	2025-12-31

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *god hälsa och välbefinnande, jämställdhet, minskad ojämlikhet samt fredliga och inkluderande samhällen* i Agenda 2030.

Nämnden arbetar för att möta förändrade förutsättningar som minskat barnunderlag, och för att öka rådighet och flexibilitet inom förskoleverksamheten. Antalet barn i åldrarna 1–5 år har minskat de senaste åren och förväntas fortsätta minska, vilket ställer krav på anpassning av verksamhetens struktur och resurser. Organisationsanpassningar förbereds som ska säkerställa likvärdiga strukturella och organisatoriska förutsättningar samt att verksamheten möter efterfrågan och kan erbjuda en fortsatt hög kvalitet i utbildningen.

Under året kommer fokus att ligga på att stärka barns språkutveckling, främja arbetet med barnhälsa, utveckla tillgängliga lärmiljöer samt vidareutveckla det systematiska kvalitetsarbetet. Arbetet med att utveckla det digitala systemstödet fortsätter för att stödja verksamheterna i att uppnå likvärdighet och systematik i förskolornas processer.

Stabilitet inom dessa områden skapas genom hållbara ledarskapsinsatser samt genom gemensamma riktlinjer och strukturer för utbildning och undervisning. Kvaliteten säkerställs








genom kontinuerligt kvalitetsarbete och regelbunden uppföljning. För ökad likvärdighet i bedömningen sker detta arbete i samverkan med förskolenämnden och utgår från Skolverkets nationella kvalitetsledningssystem


Under året implementeras stadens program för Öppen förskola i syfte att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten. Som en del av nämndens arbete med att öka inskrivningsgraden kommer fokus att ligga på att, utöver det lagstadgade arbetet enligt §§12 och 14, undersöka och utveckla nya strategier. Vidare ska nämnden, under ledning av förskolenämnden stärka sitt marknadsförings- och kommunikationsarbete för de kommunala förskolorna för att stärka rådigheten och bidra till en effektiv förskoleorganisation.

För att skapa bästa möjliga förutsättningar för alla barns lärande kommer förskolorna att arbeta aktivt med att främja närvaron. Vidare ska åtgärder baserade på revision av orosanmälningar säkerställa trygghet och välbefinnande för alla barn, däribland utvidgad samverkan med socialtjänsten.

Arbetet med att utveckla förskolornas inomhus- och utomhusmiljöer fortsätter. En viktig del i detta arbete är att pedagoger har kunskap om hur lärmiljö, material och förhållningssätt samverkar.

Förskolorna kommer att fokusera på högläsning och intensifiering av arbetet med *Språkmatris för undervisningsutveckling*. Språkutvecklande arbetsplatser implementeras inom samtliga förskoleområden.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	37 %	Ökning	Tertial
 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,8	4,8	Tertial
 Antal barn per grupp	14,9	14,9	Tertial
 Antal barn per legitimerad förskollärare	14 st	Minskning	Tertial
 Inskrivningsgrad i förskola	89 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.2.1. Alla barn har likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i förskolan

### Beskrivning

Under året fortsätter arbetet med framtagande och implementering av gemensamma ställningstaganden. Samtidigt vidtas åtgärder för att säkerställa en likvärdig basnivå för pedagogisk utvecklingstid, baserat på slutsatser från förskolenämndens pågående utredning. Nämnden kommer, i samverkan med förskolenämnden, att arbeta för ökad likvärdighet och enhetlighet i bedömningar enligt Skolverkets nationella kvalitetsledningssystem. För att resurserna ska fördelas utifrån barngruppernas behov och medarbetarnas kompetens utvecklas tydliga strukturer inom varje förskoleområde. Dessutom fördjupas och utvecklas barnhälsoarbetet inom alla förskoleområden som ett led i att systematisera uppföljning och säkerställa trygghet och välbefinnande för alla barn.

### Barnhälsa

Närvaro i förskolan är av stor betydelse för barns språkutveckling, särskilt för flerspråkiga barn som inte pratar svenska hemma. Studier visar att barn som går i förskola utvecklar starkare språkliga och matematiska färdigheter och har bättre fysisk och psykisk hälsa. De får en stabil grund för sitt fortsatta lärande och når högre resultat i skolan än barn som inte deltagit i förskolans verksamhet. Under året utvecklas arbetet med att främja närvaron i nämndens förskolor.

Leken är avgörande för barns utveckling, lärande och välbefinnande genom att ge mening åt språk och begrepp samt främja sociala förmågor som är viktiga för barns fortsatta lärande. För att främja barns självkänsla, stärka samspel och kommunikation påbörjar nämndens förskolor utveckling av strukturerade arbetsätt med lek och lekgrupper.

Samarbetet med föräldrarådgivare fördjupas för att tidigt nå ut till och stötta familjer i behov av stöd. Vidare ska förskolorna arbeta systematiskt för att säkerställa barns trygghet och välbefinnande genom åtgärder utifrån genomförd revision av orosanmälningar. Rektorena ansvarar för att rutinerna för anmälan om oro är väl förankrade och att all personal, inklusive nyanställda, är införstådda med sin skyldighet att anmäla misstankar om att barn far illa. Ett nära samarbete med socialtjänsten säkerställer att förskolan bidrar aktivt vid förhandsbedömningar och uppföljningar där barnets bästa står i fokus. Under året utvecklas arbetsätt för att följa upp och analysera förskolornas orosanmälningar i syfte att ge barn tidigt stöd.

### Lärmiljö

Arbetet med att utveckla gemensamma ställningstaganden fortsätter för att stärka likvärdighet och kvalitet inom lärmiljön i de kommunala förskolorna. En central del är en behovsinventering av både inomhus- och utomhusmiljöer, kartläggning av resurser, utrymmen och kompetens. Målet är att identifiera utvecklingsområden som bidrar till trygga, inspirerande och lärorika miljöer för alla barn. I arbetet beaktas Funktionsprogrammet för förskolelokaler och Programmet för Lekvärdesriktlinjer, som stödjer ett systematiskt och hållbart arbetsätt.

### Förväntat resultat

- Alla barn har tillgång till tillgängliga lärmiljöer, som utifrån varje barns förutsättningar, stimulerar utveckling och lärande
- Varje barns närvaro följs upp systematiskt i alla förskoleområden genom etablerade och implementerade rutiner
- Vårdnadshavares nöjdhet avseende barns utveckling och lärande ökar

Nämndmål: 1.2.2. Alla barn utvecklar sitt språk och har goda förutsättningar till fortsatt utbildning

### Beskrivning

Barns kommunikation och språkutveckling har en avgörande inverkan på deras övergripande utveckling, eftersom språket utgör en grund för lärande inom alla utbildningsområden. För att stödja varje barns språkutveckling är det viktigt att förskolan systematiskt identifierar framgångsrika arbetsätt och undervisningsmetoder. Exempelvis utvecklas arbetsätt utifrån lärdomar av deltagande i Utbildning, lärande, forskning (ULF)-projekt för undervisningsutvecklande forskning om de yngsta barnens svenska ordförråd och språkutveckling. Vidare intensifieras arbetet med språkmatrixen för undervisningsutveckling i

syfte att följa upp och utveckla undervisningen.

Nämnden ska bidra till att stärka förskolans kompensatoriska roll för att förbättra alla barns förutsättningar inför skolstart. För detta ska nämnden, tillsammans med förskolenämnden, testa nya arbetssätt inom projektet "förstärkt förskola". Målet är att öka jämlikheten och säkerställa likvärdiga förutsättningar för barnen. Under året genomförs ett pilotprojekt med fokus på högläsning tillsammans med förskoleförvaltningen och i samarbete med forskare för att stärka språkutvecklingen under barnens sista år i förskolan.

För att skapa en språkutvecklande utbildning för alla barn krävs rätt förutsättningar för pedagoger. Förskoleområdena ska, organisera språkutvecklande arbetsplatser där pedagoger kontinuerligt kan utveckla sina färdigheter i svenska språket, vilket också gynnar barnens språkutveckling. Vid behov kommer ytterligare insatser i svenska språket att genomföras för medarbetare, baserat på individuella medarbetarplaner.

### Förväntat resultat

- Varje barns språkutveckling stärks genom ett intensifierat analysarbete med Språkmatrix för undervisningsutveckling
- Vårdnadshavares nöjdhet ökar avseende barns språkutveckling

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Ställningstagande för språkutvecklande arbetsplatser formuleras och implementeras inom samtliga förskoleområden	2025-01-01	2025-12-31

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *god hälsa och välbefinnande, jämställdhet* samt *minskad ojämlikhet* i Agenda 2030.

Nämnden arbetar för att ge stöd och insatser där behoven är som störst. Socialtjänstens insatser ska vara evidensbaserade med grund i vetenskap och beprövad erfarenhet. Den enskilde är i centrum och förvaltningen utvecklar arbetet med brukardelaktighet i utformningen av den nya socialtjänsten. Digitalisering ska leda till ökad tillgänglighet och effektivitet baserad på kännedom om invånarnas förutsättningar och behov. Den 1 januari 2025 implementeras stadens nya chefsstruktur där socialtjänsten tydligt delas in i olika områden för att på så sätt effektivt kunna möta barn, unga och vuxna. Indelningen skapar förbättrade förutsättningar för att ge invånare och brukare ett gott bemötande, god service, stöd och hjälp som de har behov av.

### Omställning till en mer förebyggande, lätt tillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst

Förvaltningen fortsätter omställningen till en mer förebyggande, lätt tillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst. Första linjens socialtjänst utvecklas utifrån stadsgemensamma kriterier för att erbjuda flera insatser utan behovsprövning. Förvaltningen undersöker vilka av de tidigare insatserna som kan avvecklas och utvecklar rutiner för de nya arbetssätten. Invånar- och brukardialoger ska genomföras för att undersöka hur informationen om socialtjänsten ska bli tydlig, tillgänglig och målgruppsanpassad samt hur det ska bli enklare för enskilda att komma i kontakt med socialtjänsten.

### God och Nära vård

God och nära vård är en omställning i hela landet för en sammanhållen vård och omsorg med nära anknytning till socialtjänstens omställning. Satsningen har tidigare främst haft fokus på äldre, men omfattar nu alla åldrar vilket kommer att kräva en utveckling av nämndens arbete.

Upprättade lokala överenskommelser med regionen finns inom äldreomsorgen vilket bidrar till att sätta den äldres behov i fokus. Förvaltningen har regelbundna samverkansmöten med bland annat primärvård och rehab där både regionens verksamheter och privata aktörer deltar tillsammans med olika professioner från förvaltningen. Under året kommer samverkan att utvecklas med fler av regionens aktörer.

### **Utveckling av förebyggande och tidiga insatser**

Nämnden ska erbjuda tidiga och samordnade insatser som minskar risk- och stärker skyddsfaktorerna för barn och ungdomar som riskerar exempelvis antisocial problematik. Implementeringen av bedömningsinstrumenten Early Assessment Risk List (EARL) för barn och Structured Assessment of Violence Risk in Youth (SAVRY) för unga fortsätter. Kompetenshöjande insatser i bedömningsinstrumenten ska genomföras. Instrumenten utgör stöd i planeringen av behandling och andra insatser för att minska risken för fortsatt problematik.

Socialtjänsten ska intensifiera samverkan med förskolan och arbetssätt vidareutvecklas för att tidigt upptäcka barn som riskerar att fara illa. Fortsatt stöd ges till föräldrar genom föräldrastödsprogram, föräldrarådgivning, hembesöksprogram och familjecentraler. Eftersom ett gott samspel och förtroendefullt förhållande mellan föräldrar och barn är en viktig skyddsfaktor i barns och ungas liv. Samverkan mellan förvaltningens föräldrarådgivande verksamhet i Husby och regionen fortgår i syfte att erbjuda en verksamhet likt en familjecentral.

Nämnden ska säkerställa att barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får det skydd och stöd som de behöver. Genom samverkan med skolan, förskolan, polisen och civilsamhället ska det förebyggande arbetet utvecklas och bättre individuellt riktade insatser beviljas så att färre barn och ungdomar återaktualiseras efter avslutad insats. För att fler barn ska klara målen i skolan etablerar förvaltningen insatserna Skolsociala team Plus och skolsamordnare. Dessutom ska socialtjänstens närvaro i förskolorna utvecklas och möjligheten att även inkludera de fristående skolorna utredas i syfte att tidigt upptäcka samt förebygga utsatthet hos barn.

Samverkan barn och unga med särskilda behov (BUS) som har insatser från flera aktörer ska få sina behov tillgodosedda fortgår. Nästa steg är att följa upp och utvärdera befintliga mål samt undersöka vilka befintliga eller nya behov som behöver tas hänsyn till lokalt för att, barn och unga ska få rätt hjälp.

### **Fler tar del av insatser inom socialtjänsten**

Våld i nära relation är ett prioriterat område. För att underlätta för fler att lämna våldsamma och destruktiva relationer fortgår implementering av *Bryt upp programmet*. En lokal processarta för samhandläggning ska utvecklas i syfte att våldsutsatta och barn ska få ett samordnat och tryggt stöd för att kunna leva ett liv fritt från våld. Arbetet bedrivs i samverkan med polisen och fastighetsägarna. Förvaltningen ska säkerställa användningen av bedömningsinstrument för att upptäcka och identifiera våldsutsatthet. Möjligheten att ställa screeningfrågor för att identifiera personer utsatta för hedersrelaterat våld samt våld i ungas parrelationer ska särskilt undersökas. Utbildning om hedersrelaterat våld ska ingå i introduktionsprogram för nyanställda samt kunskapshöjande insatser för medarbetarna om hedersrelaterat våld ska genomföras.

Förvaltningen ska implementera arbetssätt för att upptäcka personer med erfarenhet av sex mot ersättning vid utredning av rätten till ekonomiskt bistånd. Syftet är att ge personer skydd, stöd och insatser för att förändra sin situation.

För att öka kunskapen och medvetenheten om våld bland invånarna fortsätter förvaltningens våldspreventiva arbete i projektet *I Järva pratar vi om våld*. Under året ska ett utbildningspaket tas fram för att öka kunskapen om våld hos civilsamhället.

Förvaltningen ska undersöka möjligheten att utveckla samarbetet mellan stadsdelsförvaltningarna Bromma och Hässelby-Vällingby om utbyte av öppenvårdsinsatser inom området missbruk och beroende för vuxna. Syftet är att förvaltningarna ska kunna erbjuda likvärdiga öppenvårdsinsatser utan väntetid. Vilket gynnar brukarens motivation till att ta emot behandling.








### **Funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri**





För att motverka hälsorisker bland personer med funktionsnedsättning samt inom socialpsykiatriens målgrupp kommer arbetet med hälsa att vara centralt under året. Förvaltningen ska erbjuda möjlighet till regelbunden fysisk aktivitet samt andra hälsofrämjande insatser för personer i nämndens verksamheter. Arbetssätten utvecklas för att äldre personer som bor på förvaltningens gruppboende enligt LSS ska få rätt stöd utifrån åldrande i kombination med funktionsnedsättning. Antalet personer med psykisk ohälsa i behov av stöd från personligt ombud har ökat det senaste året. Utvecklingen följs noga för att säkerställa att målgruppen kan få rätt stöd utifrån sin situation vilket ofta handlar om ekonomisk utsatthet och myndighetskontakter. Personligt ombud fortsätter att utveckla samverkan med olika aktörer i stadsdelsområdet för att nå personer i målgruppen.

Anhörigstöd erbjuds på olika sätt i nämndens arbete. En viktig resurs är Järvas anhörigkonsulenter som erbjuder olika former av stöd till anhöriga både i grupp och enskilt. Under året undersöks möjligheten att erbjuda fler grupper för anhöriga utifrån olika inriktningar. Spridning av nyhetsbrevet för anhörigstöd vilket publiceras varje månad, utvecklas för att nå fler aktörer i stadsdelsområdet.

Utifrån stadens trygghetsmätning 2023 som genomförs var tredje år noteras att personer med funktionsnedsättning är en av de målgrupper som upplever en större otrygghet att utsättas för brott än genomsnittet i stadsdelen samt i staden. Under året kommer arbetet för att öka tryggheten för de som bor inom förvaltningens gruppboende intensifieras.

*Program för tillgänglighet och delaktighet, se text under 3.7.*

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	19,5 %	24 %	Tertial
 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	90 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	90 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	89 %	80 %	År
 Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	75 %	75 %	Tertial
 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	30	Fastställs 2025	Tertial
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	90 %	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	85 %	80 %	År
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	85 %	85 %	År
 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	75 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	82 %	Tas fram av nämnd	År

**Nämndmål: 1.3.1** Det förebyggande arbetet stärks och invånare får stöd och omsorg utifrån sina förutsättningar och behov

### Beskrivning

Nämnden arbetar förebyggande och kunskapsbaserat och med tidiga insatser. För att tidigt stöd ska tas emot behöver förtroendet för socialtjänsten öka. Samverkan med civilsamhälle, polis och skola är en förutsättning för att stödet ska nå dem som behöver det. För att nå fler barn och unga som befinner sig riskzon för kriminalitet och erbjuda stöd fortgår allvarssamtalen med polisen. Samverkan med polisen fortsätter genom att socialsekreterare finns på plats i polishuset i Rinkeby.

Nämndens arbete med sociala insatsgrupper och avhopp från kriminella nätverk är fortsatt prioriterat. I samverkan med kriminalvården och frivården utvecklas arbetssätt för att ge unga som avslutar sin fängelsevistelse förutsättningar att leva ett liv utan kriminalitet och våld.

### Förväntat resultat

- Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan uppgår till lägst 75%
- Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan uppgår till lägst 30%
- Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling uppgår till lägst 75%

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Se över över strukturer och arbetssätt för en mer sammanhållen socialtjänst	2025-01-01	2025-12-31
Utarbeta en process för första och andra linjens socialtjänst	2025-01-01	2025-12-31

**Nämndmål: 1.3.2** Personer med funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa i behov av stöd och insatser möter en socialtjänst av god kvalitet med insatser som präglas av självbestämmande och trygghet

### Beskrivning

Nämnden bidrar till att personer med funktionsnedsättning och psykisk ohälsa får stöd och omsorg som stärker den enskildes förmåga att leva ett självständigt liv.

Samarbetet med Alfa (för personer inom socialpsykiatri) och Iwork (för personer inom LSS) utvecklas under 2025. Dessa verksamheter inom arbetsmarknadsförvaltningen riktar sig till personer med behov av extra stöd för att närma sig arbete eller studier. Daglig verksamhet ska

öka andelen arbetsplatsförlagd praktik där deltagare vistas på arbetsplatser med stöd av handledare. Information till elever och föräldrar om socialtjänstens arbetsinriktade stöd utifrån LSS sker i samverkan mellan skolor och nämnden. Elever som går anpassad gymnasieskola erbjuds praktikplatser inom daglig verksamhet för att hitta rätt sysselsättning efter studenten.

Nämnden ser över möjligheten att utveckla en mötesplats för personer över 65 år med funktionsnedsättning för att erbjuda ett socialt sammanhang när de slutat på daglig verksamhet. Mötesplatserna inom socialpsykiatri anpassar sin verksamhet att även tilltala en äldre målgrupp.

Inom LSS-gruppboende säkerställs kompetensen hos medarbetarna för vilka omvårdnadsbehov de boende kan utveckla utifrån den åldrande målgruppen. De enheter som möter en åldrande målgrupp utvecklar arbetet för att kvarstå eller bli Stjärnmärkt vilket är en kvalitetssäkring då minst 80 % av medarbetarna ska ha genomgått utbildningsstegen inom demens. Deltagare och boende inom nämndens LSS- och socialpsykiatriverksamheter erbjuds olika typer av hälsofrämjande och rehabiliterande aktiviteter, exempelvis Stockholms stads simhallskort.

Arbetet med digitalisering och välfärdsteknik utvecklas genom att öka kunskapen hos brukare och medarbetare kring digitala hjälpmedel och kommunikationsstöd.

### Förväntat resultat

- Andel brukare som upplever att de blir väl bemötta av den personal de möter inom LSS är 90 % för verksamheter i förvaltningens regi
- Andel brukares upplevelse av trygghet i LSS-boende är 70 % för boenden i förvaltningens regi
- Andel personer inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering är 90 % för verksamheter i förvaltningens regi
- Andel personer inom socialpsykiatri som upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från boendestöd/ gruppboende i förvaltningens regi, är 70%

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Bostad med särskild service enligt LSS och socialpsykiatriens gruppboende tar fram arbetssätt för att utveckla stöd i syfte att nå ökad upplevelse av trygghet utifrån de boendes individuella behov.	2025-01-01	2025-12-31
Den sociala dokumentationen utvecklas inom verksamhetsområdena funktionsnedsättning och socialpsykiatri vilket följs upp i egenkontroller.	2025-01-01	2025-12-31
Förvaltningens LSS- och socialpsykiatriverksamheter upprättar en planering och genomför regelbundna hälsoaktiviteter för att främja en hälsosam livsstil där verksamheten särskilt beaktar äldre personers vardag.	2025-01-01	2025-12-31
Tillgången till syn- och hörselkonsulenter marknadsförs till målgruppen och kontinuerliga besök i lämpliga verksamheter införs.	2025-01-01	2025-12-31

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Nämnden bidrar till att uppfylla Agenda 2030:s globala hållbarhetsmål om *god hälsa och välbefinnande, jämställdhet, minskad ojämlikhet* samt *fredliga och inkluderande samhällen*.

Nämnden arbetar för att äldre får en individcentrerad och sammanhållen vård och omsorg där undernäring motverkas och en rättssäker samt likställig handläggning säkerställs.

Äldreomsorgens verksamheter eftersträvar en hög grad av hållbar konsumtion och produktion

i det dagliga arbetet samt vid sina inköp. När en äldre person bor tillsammans med en minderårig beaktas barnets rättigheter vid beslut och utförande av den äldres insats.

### **Äldrevänlig stad**

Nämnden bidrar till en äldrevänlig stad genom att arbeta för ett tillgängligt, tryggt och inkluderande stadsdelsområde som främjar ett aktivt liv för äldre. Tryggheten både i den egna bostaden och i närliggande miljöer är prioriterade områden där samverkan sker med andra samhällsaktörer. Äldre i eget boende informeras på olika sätt om aktivitetsutbud och den möjlighet till social samvaro som erbjuds av nämnden. Detta för att främja en god psykisk och fysisk hälsa samt motverka ofrivillig isolering och ensamhet. Det uppsökande arbetet vidareutvecklas i syfte att informera om stöd för målgruppen och deras anhöriga samt nå äldre som lever i utsatthet. Nämnden följer utvecklingen av välfärdsteknik inom äldreomsorg och introducerar ny teknik, metoder och arbetssätt i den mån detta bedöms höja kvaliteten i verksamheten samt är möjligt utifrån gällande regelverk.

Järvas anhörigkonsulenter erbjuder olika former av stöd till anhöriga både i grupp och enskilt. De utgör även en resurs för nämndens medarbetare inom äldreomsorg då stödet för anhöriga till stor del sker i det dagliga arbetet, formerna för detta arbete utvecklas under 2025.

### **Förebyggande och hälsofrämjande arbete**



Äldreomsorgen arbetar förebyggande och hälsofrämjande för en god hälsa samt för att den äldre ska kunna bibehålla eller stärka sin självständighet. Äldre med demenssjukdom och kognitiv svikt får ett gott bemötande samt en god vård och omsorg av personal med kompetens om sjukdomstillståndet. Team för tryggt mottagande finns inom hemtjänsten för att säkra en trygg hemgång efter sjukhusvistelse och arbetsmetoderna fortsätter att utvecklas.

För att möta de äldres allt mer komplexa behov utifrån olika sjukdomstillstånd behöver kompetensen hos vård- och omsorgspersonal öka vilket sker genom olika utbildningssatsningar. Utbildningar kommer bland annat att genomföras i den medicinskt utrustade utbildningslägenheten. För att säkerställa arbetet med ramtid genomförs samverkansmöten mellan beställare och utförare av hemtjänst. Syftet är att få en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt ge underlag för stärkt samverkan.

För att bidra till en god livskvalitet för äldre i form av minskad upplevelse av ensamhet och ofrivillig isolering så finns det mötesplatser på olika platser i stadsdelsområdet.







Verksamheterna utvecklar kontinuerligt aktivitetsutbudet i dialog med besökarna. Samverkan med lokala föreningar och pensionärsorganisationer bidrar till möjligheter att tillhandhålla ett varierat utbud av aktiviteter. Som en del i att erbjuda kulturella evenemang använder verksamheterna kulturförvaltningens specialinriktade utbud i satsningen *Kultur för äldre*. Matlyftet möjliggör att verksamheterna kan erbjuda både utbildning om kost och näringslära för äldre samt trevliga sammankomster för äldre med olika teman där man delar en trevlig måltid eller annan förtäring.


De boende i förvaltningens vård- och omsorgsboenden erbjuds daglig utevistelse och sociala aktiviteter. Hälsosamtal erbjuds som en metod för att främja och förebygga god fysisk och psykisk hälsa samt verka förebyggande för en god kognitiv förmåga. Äldre erbjuds regelbundet utbildningsinsatser och enskilt stöd inom området välfärdsteknik och digitala hjälpmedel. Syftet är att motverka social isolering samt digitalt utanförskap och genom ökad kunskap minska risken att de äldre utsätts för bedrägerier via digitala tjänster.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel nöjda omsorgstagare	82 %	81 %	År
 Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	93 %	93 %	År





Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
			
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	87 %	87 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	84 %	80 %	År
 Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,07	Tas fram av nämnd	År
 Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	69 %	69 %	År
 Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	9	Max 10 personer	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.4.1 Äldre personer har en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

### Beskrivning

Nämndens äldreomsorg har god kvalitet där äldre och anhöriga känner sig trygga, upplever ett gott bemötande i kontakten och vet vart de kan vända sig med frågor och synpunkter.

Enheterna genomför under året olika informationssatsningar utifrån sin respektive målgrupper. Medarbetarnas breda språk- och kulturkompetens är en tillgång för att möta äldre och anhörigas behov. I så hög grad som möjligt möter den äldre personal som talar dennes språk. Äldre och anhöriga möter medarbetare med god kompetens inom verksamhetsområdet vilket bidrar till trygghet och delaktighet. Medarbetare erbjuds under året olika utbildningar bland annat i svenska, geriatrik och demens för att säkerställa en god vård och omsorg. Nämndens samtliga enheter inom äldreomsorg fortsätter arbetet för att kvarstå eller bli Stjärnmärkt alternativt få Silviahems-certifiering.

Äldre känner sig trygga vid hemgång från sjukhus och får ett samordnat stöd utifrån uppdraget God och Nära vård. Användandet av tryggt mottagande i hemmet och samordnad individuell plan (SIP) för äldre i behov av fortsatta insatser från förvaltningen och Region Stockholm fortsätter att utvecklas. Vak i livets slutskede genom närvaro av personal ska erbjudas utan dröjsmål oavsett om den äldre bor i ordinärt eller särskilt boende. Möjligheten att erbjuda äldre som inte har stöd från kommunen svalka under värmeböljor, kommer att utredas under 2025.

Nämnden verkar för att personer över 65 år och deras anhöriga har kännedom om äldreomsorgens öppna verksamheter. Äldreomsorgens verksamheter erbjuder ett varierat utbud av förebyggande och rehabiliterande aktiviteter för både fysisk och psykisk hälsa. För att främja välbefinnande ska vårdjour besöka verksamheterna och ett varierat utbud av kulturella aktiviteter erbjuds. Olika aktiviteter anordnas, utvärderas och utvecklas utifrån de äldres önskemål. Äldre har möjlighet att uppleva trevliga måltider i gemenskap med andra

vilket motverkar ofrivillig ensamhet och social isolering samt stimulerar aptit och motverkar undernäring.

### Förväntat resultat

- Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i förvaltningens hemtjänstenheter är 87 %
- Andel boende i Kista samt Rinkeby vård- och omsorgsboende som upplever sig trygga är 90 %
- Andel äldre personer i stadsdelsområdet som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser är 67 %

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbetet för god och nära vård samt förebyggande och hälsofrämjande insatser för äldre, utvecklas under året utifrån behov som framkommer i olika samverkansforum med bland annat regionen.	2025-01-01	2025-12-31
Den sociala dokumentationen utvecklas inom äldreomsorgens verksamheter vilket följs upp i egenkontroller.	2025-01-01	2025-12-31
Nämnden inrättar en mötesplats för äldre i Tensta.	2025-01-01	2025-12-31
Nämnden utvecklar användandet av vårdjur i verksamheter för äldre.	2025-01-01	2025-12-31
Nämndens mötesplatser för äldre anordnar en hälsovecka för att främja en hälsosam livsstil för äldre och deras anhöriga.	2025-06-01	2025-11-30

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *god hälsa och välbefinnande, jämställdhet, minskad ojämlikhet samt fredliga och inkluderande samhällen* i Agenda 2030.

Nämnden ska säkerställa att barn, unga och vuxna har tillgång till jämställda och inkluderande aktiviteter. Nämndens stöd till lokala föreningslivet genom föreningsbidrag bidrar till att uppfylla hållbarhetsmål utifrån att stödet bland annat främjar möjligheten för kvinnor och flickor att organisera sig i föreningar, samt att föreningsbidrag beviljas till fritids- och lovaktiviteter för barn och unga som stimulerar rörelse.

#### Kulturaktiviteter

Nämnden ska i samarbete med andra aktörer fortsätta tillgängliggöra kulturutbudet särskilt för barn och unga men även för vuxna för att alla ska få möjlighet att ta del av ett rikt kulturliv. Under 2025 kommer förvaltningen bland annat att pröva formatet konst pop-ups samt delta och anordna aktiviteter i de olika stadsdelarna för att stärka kulturutbudet. Ansökan om budgetjusteringar för flera events kommer göras, däribland för att stärka upp arbetet runt kulturnatten.

Andel barn och ungdomar som enligt skolenkäten deltar i kulturaktiviteter på fritiden har ökat under 2024 och uppgick till 54 % vid den senaste mätningen och når nästan stadens genomsnitt på 56 %. Förvaltningen ska fortsätta öka barns och ungas deltagande i kulturella aktiviteter och förbättra deras tillgång till fritidsutbud som parklekar, bibliotek och kulturskolan. Förskolebarn kommer särskilt prioriteras genom att de får uppleva barnteater i olika former, bland annat genom användning av medel från Kulanpremien.

Stadsdelsrådets parker, grönområden och torg fortsätter också att vara viktiga kulturmötesplatser som under året kommer öppna upp för sommar på torget aktiviteter och återkommande platsaktivering.

## Idrottsaktiviteter

Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter (74 %) och som deltar i idrottsaktiviteter (83 %) i Järva, har närmat sig stadens genomsnitt. Nämnden bedömer att det beror på många olika insatser och att det gemensamma arbetet inom Fokus Järva har bidragit. Flickor är emellertid fortsatt en grupp som deltar i lägre grad än pojkar. Nämnden avser därför i linje med stadens inriktning och lokala utmaningar att fortsätta det prioriterade arbetet med att aktivera flickor via Fritidsgårdar och Framtidens hus.

Flickor deltar även i lägre utsträckning i föreningslivet och är underrepresenterade på spontanidrottsytorna. Förvaltningen fortsätter att möjliggöra organiserade aktiviteter som efterfrågas av flickor i en form som tilltalar dem. Ett samarbete med GIH-studenter ska utprövas för att ytterligare förstärka aktiveringsgraden på spontanidrottsytor. Nämnden ska i samverkan med civilsamhället fortsätta utveckla spontanfotbollen för att stärka kvällsaktiviteter för ungdomar i området.






Föreningsdelaktigheten är fortsatt lägre i Järva än i övriga staden. Arbetet med att locka barn till organiserad idrott och föreningsliv fortsätter, bland annat genom projektet Järvaligan. Projektet har pågått under två terminer och är inriktat på barn i grundskoleålder går i tydlig linje med *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024–2028* och inriktningen på en aktiv skola. Projektet kommer under 2025 påbörja den tredje terminen och kommer samtidigt i samarbete med samtliga medverkande aktörer att undersöka en långsiktig implementering av projektet.


## Föreningsliv

Handläggning, uppföljning och granskning av föreningsbidrag säkerställer att medel endast kommer de föreningar som uppfyller stadens demokratiuppdrag.

Alla föreningar nås inte av informationen om föreningsbidrag och stödet som nämnden kan erbjuda. Under 2025 prioriteras att utveckla förvaltningens vägledning, information och stöd till föreningslivet i syfte att vara tillgänglig och målgruppsanpassad, samt utgå ifrån föreningarnas behov. Samverkan med studieförbund i Järva sker för att stärka föreningarnas möjligheter och kapacitet att ta del av stödet.

I början av året arrangeras en föreningsmessa där föreningar ges möjlighet att knyta kontakter med myndigheter, organisationer som på olika sätt kan bidra med resurser till det lokala föreningslivet. Samverkan intensifieras med andra fackförvaltningar och föreningar samt stärker kommunikationen för att utöka utbudet av utställare på mässan. Under 2025 utvecklas utvärderingsarbetet av genomförd föreningsmessa för att säkerställa besökarnas nöjdhet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	76 %	76 %	År
 Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	57 %	57 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	77 %	77 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	79 %	79 %	År
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	67 %	67 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kulturnämnden ska i samarbete med Järva stadsdelsnämnd arbeta för fler aktiviteter i Järva under Kulturnatten	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna har tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

### Beskrivning

Nämnden fortsätter sitt samarbete med kulturnämnden och idrottsnämnden inom ramen för Fokus Järva för att stärka kultur- och idrottsaktiviteter för alla åldrar. Ett brett utbud av aktiviteter, ledda av trygga vuxna, ger barn och ungdomar en meningsfull fritid och nya kunskaper. Samtidigt byggs nätverk som är viktiga för deras framtid. Trygga platser, fria från våld och droger, är avgörande för dessa aktiviteter.

Nämnden verkar för ett starkt och mångsidigt föreningsliv där invånarens engagemang tillvaratas. Genom tydliga och transparenta processer, beslut och kommunikation riktad till civilsamhället tillgängliggörs stödet. Föreningsbidrag ges till ideella föreningar i syfte att utveckla verksamhet och aktiviteter av god kvalitet riktade till stadsdelsområdets invånare. Vidare stödjer nämnden föreningslivet genom att ge anpassad och tillgänglig vägledning i syfte att lotsa föreningar till olika verksamheter och stödformer inom förvaltningen, staden och övriga aktörer. Nämnden verkar för tillgängliga möteslokaler genom riktad samverkan med de medborgardrivna mötesplatserna i stadsdelsområdet.

### Förväntat resultat

- Det lokala föreningslivet uppfattar att nämnden är tillgänglig och att stödet är relevant
- Tillgängliggöra kulturaktiviteter för fler barn och unga

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stärka stödet till föreningslivet genom att utveckla samarbetet med studieförbund aktiva i Järva	2025-01-01	2025-12-31
Utveckla stöd och kommunikation riktad till föreningslivet utifrån målgruppens perspektiv	2025-01-01	2025-06-30

## KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Nämnden implementerar Stadens miljöprogram 2030 genom verksamhetsplanering, tydligare målstyrning och prioritering av insatser som ger störst effekt. Nämnden stärker hållbarhetsarbetet med ekologiska, sociala och ekonomiska perspektiv och utveckla samverkan inom organisationen. Fokus ligger på kontroll, där egenkontroller och hantering av avvikelser prioriteras.

Flera av nämndens verksamheter är en stor del i miljö- och klimatarbetet. Miljö- och klimatperspektiv integreras i inköp och upphandling, särskilt inom livsmedel, transporter och kemikalier.

Nämnden satsar på hållbar konsumtion, minskad plastanvändning och bättre källsortering. Energieffektivisering prioriteras, med klimatinvesteringar som minskar energiförbrukningen i förskolor. Invånarnas delaktighet stärks genom projekt som SCALE och feriearbeten för unga där kunskap om hållbarhet kommer ingå. Fritidsbiblioteket kommer utökas och det mobila fritidsbiblioteket kommer närvara vid olika evenemang.

Biologisk mångfald och stadsmiljö förbättras genom åtgärder som ökad krontäckning, utveckling av grönytor och insatser för sammanhängande ängsstråk. Odling får en viktig roll, med initiativ som fruktträd, bärbuskar och undervisning om odling i parklekar. Nämnden satsar också på bättre framkomlighet, cykelfrämjande insatser och fler möjligheter till spontanaktiviteter i stadsmiljön.

I linje med Agenda 2030 arbetar nämnden för minskad klimatpåverkan från transporter och konsumtion. Fossildrivna fordon fasas ut, hållbara transportalternativ främjas och insatser för att minska skadliga kemikalier intensifieras. Sammantaget bidrar dessa åtgärder till att bygga hållbara och inkluderande samhällen med fokus på klimat, biologisk mångfald och invånarnas delaktighet.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *hållbar konsumtion och produktion och bekämpa klimatförändringarna* i Agenda 2030.

### **Övergripande miljö- och klimatarbete och implementering av stadens miljöprogram 2030**

Stadens miljöprogram 2030 implementeras till stor del genom nämndens verksamhetsplanering där förvaltningen anpassat målstyrningen för en ökad tydlighet gentemot verksamheterna. Med utgångspunkt i identifierade lokala utmaningar, för att nå stadens mål, har aktiviteter som bedöms ge störst effekt prioriterats.

Förvaltningens hållbarhetsnätverk håller ihop de ekologiska, sociala och ekonomiska dimensionerna av hållbarhet och bidrar till ett systematiskt och sammanhållet hållbarhetsarbete. Prioriterat under året är att utveckla den interna samverkan inom förvaltningen mot ett ökat gemensamt ägandeskap kring hållbarhetsfrågor. Arbetet med nämndens internkontroll utvecklas för att i högre utsträckning fokusera på uppföljning av verksamheternas systematiska arbete med egenkontroller och avvikelsehantering.

Förskoleverksamhetens omställningsarbete utgör en viktig del av förvaltningens miljö- och klimatarbete. Verksamhetsnära utbildningar prioriteras för att stärka hållbarhetsarbetet både inom förskoleverksamheten, äldreomsorgen och funktionshinderområdet. Kommunikation ska användas som ett strategiskt verktyg, där goda exempel på välfungerande arbetssätt och resultat som leder till ökad måluppfyllelse ska lyftas upp och spridas inom organisationen.

Förvaltningen ser behov av att stärka nämndens strategiska arbete med miljö- och klimatperspektiv inom inköp, upphandling och avtal kopplat till främst livsmedel, transporter och kemikalier. Under året kommer förvaltningen att genomföra processkartläggning för att utveckla arbetssätt och uppnå en mer effektiv verksamhet.

### **Hållbara kontor**

En viktig utgångspunkt för verksamheternas miljö- och klimatarbete är att genomföra ett aktivt arbete för att hållbarhetsanpassa kontoren. Under året genomför chefer och nyckelfunktioner stadens utbildning om *Hållbara kontor* och identifierar åtgärder som har störst effekt i nämndens miljö- och klimatarbete.

### **Invånarnas delaktighet för en rättvis, inkluderande och hållbar omställning**

Nämnden utvecklar arbetssätt och genomför perspektivförflyttning för att miljö- och klimatarbetet ska vara uppsökande och involverande, där stockholmarnas ges möjlighet till

delaktighet. Under året utvecklas hållbarhetsfokus inom mottagande av feriearbete för att öka ungas delaktighet i omställningsarbetet. Invånarnas delaktighet i omställningsarbetet stärks genom förvaltningens deltagande i projektet SCALE.





Nämnden intensifierar arbetet med att informera stockholmarna om fritidsbiblioteket samt utöka dess utbud för att även erbjuda andra typer av utrustning. Förvaltningen kartlägger vilka kontaktytor som är lämpliga för att sprida information om rättigheter, information/kunskap och möjlighet att delta i omställningen.





### **Minskad klimatpåverkan från mat och konsumtion**

Nämndens verksamheter prioriterar att arbeta för en hållbar konsumtion med fokus på livsmedel med låg klimatpåverkan och minskad plastanvändning. Nämnden fortsätter att utveckla infrastrukturen för källsortering och matavfallsinsamling i samverkan med berörda facknämnder, bolag och fastighetsägare. Verksamheterna ökar sin kunskap kring planering av måltider med lågt klimatavtryck och hur de bidrar till att minska matsvinn.

### **Energieffektiv verksamhet**

Nämnden arbetar för ökad energieffektivisering i samtliga verksamheter och stadsmiljön. Särskilt kommer förskoleverksamheterna att bidra i arbetet utifrån att de ansvarar för en stor del av nämndens lokalbestånd. Klimatinvesteringar nyttjas strategiskt för att minska förskolornas energiförbrukning.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	80 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter		Fastställs 2025	År
 Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	År
 Köpt energi i stadens organisation	3 GWh	1 735 GWh	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31

**Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energieffektiva och hållbara med låg klimatpåverkan**

### **Beskrivning**

Nämndens verksamheter bedriver ett aktivt miljö- och klimatarbete och känner ägandeskap för hållbarhetsarbetet. Förvaltningen arbetar för att utveckla den interna samverkan avseende

planering, genomförande och uppföljning av hållbarhetsarbetet och har ett särskilt fokus på att utveckla arbetet med inköp och upphandling.

Stadens e-utbildning, Hållbara kontor, genomförs av chefer och berörda stödfunktioner. Utbildningen stödjer verksamheterna i arbetet med att identifiera effektiva arbetssätt och åtgärder i sitt miljö- och klimatarbete. Åtgärdsplan upprättas med de åtgärder som bedöms ge störst effekt för ett hållbart kontor. Åtgärdsplanen innefattar åtgärder inom alla de områden som verksamheten kan bidra till för en ökad hållbarhetsanpassning av kontoret.

I nämndens verksamheter görs aktiva val för minskad energianvändning, både när det gäller inköp av elutrustning och energiförbrukning i verksamheterna. Nämnden samverkar med berörda nämnder och fastighetsägare för ökad energieffektivisering i samtliga verksamheter och stadsmiljön utifrån nämndens rådighet.

Arbetet med resurseffektiva kretslopp utifrån EU:s avfallshierarki fortlöper genom att förebygga, återanvända, sortera och återvinna avfall samt använda sig av Stocket återbruk. Verksamheterna uppmuntrar till beteendeförändringar för god avfallshantering och återbruk. Under året fortsätter nämnden att samverka med nämnder och fastighetsägare för att säkerställa att infrastrukturen för källsortering och matavfallsinsamling finns och att avfall sorteras.

Nämndens verksamheter arbetar för en hållbar konsumtion med fokus på livsmedel med låg klimatpåverkan och minskad plastanvändning. Verksamheterna har ett helhetsperspektiv avseende arbetet med hållbara och ekologiska livsmedel med låg klimatpåverkan. Nämndens verksamheter som serverar måltider utvecklar arbetssätt och har god kunskap om klimatsmart mat och hur matsvinn kan minimeras.

### Förväntat resultat

- Verksamheterna har upprättade åtgärdsplaner för ett hållbart kontor
- Energiförbrukningen i förvaltningens verksamheter minskar
- Förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar
- Antal verksamheter som har matavfallsinsamling ökar
- Antalet verksamheter som har avropat inom ramavtalet med PreZero för insamling och hämtning av verksamhetsavfall ökar
- Klimatbelastningen från livsmedel minskar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utveckla arbetet med att tillhandahålla och tillgängliggöra information som vägledning för förvaltningens verksamheter i arbetet med miljö- och klimatomfattig hållbarhet	2025-01-01	2025-08-31
Utveckla arbetssätt gällande invånarnas delaktighet i omställningsarbetet	2025-01-01	2025-08-31
Utveckla hållbarhetsfokus inom feriejobb	2025-01-01	2025-12-31

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Nämnden bidrar till att uppfylla målen om *ekosystem och biologisk mångfald* i Agenda 2030.

#### Miljö- och klimatarbeten

Nämnden följer stadens arbete med ny trädpolicy, där krontäckningsgraden ska ökas till 30 %

samt en ny modell för att stärka de ekologiska värdena i staden, med fokus på klimatanpassning, kolsänkor och biologisk mångfald. Exempel på insatser är att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning genom ökad andel höggräs på ytor som inte används för rekreation. Föryngringsbeskrivningar och pilot med successionsplantering ska genomföras.

En inventering av hårdgjorda ytor som kan omvandlas till grönytor på lämpliga platser för att öka den biologiska mångfalden och kunna hantera skyfall kommer att genomföras. Under ledning av trafiknämnden och i samverkan med flera aktörer inom staden tas åtgärdsplaner fram baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall.

### **Odling**


Förvaltningen utvecklar tillsammans med trafikkontoret, fastighetskontoret, miljöförvaltningen samt stadsbyggnadskontoret och fritidsträdgårdsföreningarna stadsdelsområdets fritids- och koloniträdgårdar. En pilot att använda parklekar till att lära barn hur man odlar ska genomföras. Olika former av odlingsytor utvecklas i samverkan med civilsamhället och möjliggör viktiga sociala sammanhang samt platsaktivering. Frukträd och bärbuskar ska planteras.


### **Stadsmiljö**

För att vidare uppmuntra till naturupplevelser och utevistelse sätts nya fornminnesskyltar upp, användningen av stadsdelsområdets spontanidrottsytor utvecklas i dialog med invånare i stadsdelsområdet och medel för anläggning av nytt motionsspår söks. Särskilda skötselinsatser genomförs i fornminnesområden för att främja den biologiska mångfalden, med inslag av publika fagningsevent till vilka stadsdelsområdets invånare bjuds in.

### **Ekologiska livsmedel**

Nämnden bidrar genom att ekologisk, näringsrik och hälsosam mat prioriteras i verksamheter som tillhandahåller måltider. Under året kommer nämnden genomföra flera insatser för att öka andelen ekologiska inköp.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	70 %	70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen höggräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31

**Nämndmål: 2.2.1 Stadsdelsområdets offentliga miljöer och nämndens verksamheter främjar biologisk mångfald och stärker den klimatmässiga motståndskraften**

### **Beskrivning**

Nämnden fortsätter att arbeta för minskad påverkan vid extremväder samt ökad biologisk mångfald. Träd som främjar pollinatörer, förbättrar luftkvaliteten samt minskar påverkan vid extremväder planteras. Ökad andel ängsmark, samt förbättrade möjligheter till odling, ökar förutsättningarna för biologisk mångfald. Möjlighet till källsortering i välbesökta parker säkerställs i samarbete med trafiknämnden.

Nämndens övertagande av drift i egen regi planeras med särskild hänsyn tagen till att skapa



miljövänlig drift. Maskiner och arbetssätt som följer klimatmålen och främjar biologisk mångfald på ett cirkulärt och hållbart sätt är huvudfaktorer i utformandet. Skötseln av stadsdelens naturområden inriktas på att bevara deras karaktär som natur- och strövområden. I dialog med fritidsträdgårdsföreningarna och aktörer inom staden utvecklas nuvarande fritids- och koloniträdgårdar.

Nämndens enheter har rutiner som följer stadens strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Verksamheterna arbetar utifrån förvaltningens lathund för kontering av ekologiska livsmedel. Genom att verksamheterna utvecklar arbetssätt samt följer upp och genomför egenkontroller ökar nämnden andelen ekologiska inköp.

### Förväntat resultat

- Stärkt motståndskraft mot extremväder som skyfall och värmeböljor i stadsdelsområdet offentliga miljöer
- Stärka förutsättningar för biologisk mångfald och pollinatörer i stadsdelsområdets offentliga miljöer
- God möjlighet till odling och väl fungerande fritidsträdgårdsföreningar
- Andelen ekologiska livsmedel ökar i nämndens verksamheter

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra insatser för biologisk mångfald såsom omvandla lämpliga ytor till långgräs eller äng	2025-01-01	2025-12-31
Genomföra pop-ups i stadsodling för att öka möjligheten att odla i stadsdelsområdet.	2025-01-01	2025-12-31

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *hållbara städer och samhällen* i Agenda 2030.

Nämnden bidrar till målet genom att verka för att medarbetare nyttjar transportmedel med låg klimatpåverkan och kommer under 2025 att fokusera på att öka medvetenheten om klimatsmarta alternativ, säkerställa en effektiv användning av förvaltningens fordonsflotta samt genom att fasa ut fossildrivna bilar.

#### Fossilfri organisation och minskade utsläpp



Under föregående år har förutsättningar för en fossilfri organisation skapats genom införande av gemensam bilpool och utökning av tillgång till andra miljövänliga transportalternativ. Under året kommer nämnden att utveckla uppföljningen och genomförande av egenkontroller kring utbetalad milersättning och effektiv användning av förvaltningens bilpool. Verksamheterna upprättar åtgärdsplaner för ett hållbart kontor där de mest effektiva åtgärderna för ett hållbart resande och hållbara transportmedel genomförs.

I kommande drift i egen regi ska användning av fossila drivmedel fhas ut när det är möjligt för arbetsmaskiner och fordon i första hand och i andra hand biodrivmedel. Handhållna arbetsmaskiner ska vara eldrivna.

#### Ökad framkomlighet och cykelfrämjande insatser

Nämnden fortsätter upprustningen av parkvägar för att säkerställa en god framkomlighet för invånare i stadsdelsområdet. I samverkan med trafiknämnden stärks möjligheterna till att cykla mellan Spånga och Kista.

Förvaltningen arbetar för att i samverkan med föreningsliv erbjuda aktiviteter för förbättrad cyklingsförmåga, som exempelvis cykelskola under Sommar i Järva.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31
 Trafiknämnden ska i samråd med Järva stadsdelsnämnd stärka möjligheterna att cykla mellan Spånga och Kista över Järvafältet	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.3.1. I stadsdelsområdet råder god framkomlighet där resor och transporter har låg klimatpåverkan

### Beskrivning

Nämndens medarbetare nyttjar transportmedel som är klimatsmarta och har låg klimatpåverkan. Användningen av privata bilar i tjänsten förekommer inte och nämndens bilpool och cyklar nyttjas effektivt.

Nämnden fortsätter att säkerställa en god framkomlighet på parkvägar för invånare i stadsdelsområdet.

### Förväntat resultat

- Nämndens klimatpåverkan avseende transporter och tjänsteresor minskar
- Nämndens bilar används effektivt

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utfasning av fordon med fossila drivmedel	2025-01-01	2025-06-30

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *rent vatten och sanitet* i Agenda 2030 genom att minska förekomst av farliga ämnen och mikroplaster och verka för förbättrad vattenkvalitet i stadsdelsområdets vattendrag.

### Stadsmiljö

Kärl med möjlighet till sopsortering placeras ut på strategiska platser i stadsmiljö och grönområden vilket möjliggör för invånare att bidra till förbättring av sin miljö och minska nedskräpning.

Nämnden utvecklar möjlighet till spontana aktiviteter och träning i stadsmiljö genom insatser såsom utveckling av utegym, information om hur användning av olika anläggningar kan ske samt samarbete med idrottsnämnden och universitet. Nämnden utvecklar också möjligheterna till lek i stadsmiljön.

Cirkularitet är ledord i utveckling av fritidsbibliotek samt i förberedelser och start av drift i egen regi där även inköp/leasing av fordon och maskiner med låg klimatpåverkan planeras.


I samarbete med miljöförvaltningen fortsätter arbete med lokala åtgärdsplaner i syfte att förbättra vattenkvalitet i Igelbäcken och Bällstaån.

### Minskad användning och spridning av skadliga ämnen

Nämnden verkar för att minska invånarnas och medarbetarnas exponering för farliga kemiska

ämnen genom säker hantering av kemiskt avfall och utfasning av farliga ämnen.

Förvaltningen fortsätter implementeringen av Chemsoft med fokus på kemikalieförteckningar och utfasning/substitution av produkter med utfasningsämnen samt att inkludera ungdoms- och fritidsverksamheter i egen regi. Nämnden genomför riktad informationsinsats till invånarna som underlättar för stockholmarna att minska användningen av skadliga kemikalier.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggsvarubedömningen	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: 2.4.1 Nämndens verksamheter främjar en giftfri och hälsosam livsmiljö

### Beskrivning

Nämnden genomför åtgärder för att skapa en giftfri miljö för alla invånare och medarbetare med ett särskilt fokus på känsliga grupper. Medarbetare har kunskap kring farliga kemiska ämnen och mikroplaster i varor och material och gör välinformerade val vid inköp av kemikalier och förbrukningsartiklar. Förskoleverksamheten arbetar kontinuerligt utifrån vägledningen för kemikaliesmart förskola. Nämnden säkerställer att verksamheter som köper in kemikalier använder kemikaliehanteringssystemet Chemsoft samt att farliga kemiska ämnen inte köps in och/eller fasas ut.

Nämnden planerar insatser utifrån den lokala åtgärdsplanen för att förbättra vattenstatusen i Igelbäcken och Bällstaån. Kärll med möjlighet till sopsortering placeras ut på strategiska platser i stadsmiljö och grönområden.

### Förväntat resultat

- Samtliga verksamheter som köper in kemiska produkter har uppdaterade kemikalieförteckningar i Chemsoft
- Kemiska produkter med utfasningsämnen används inte i nämndens verksamheter
- Sopsortering i stadsmiljö och grönområden utökas

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementera Chemsoft inom fritids- och ungdomsverksamheterna samt stadsmiljö	2025-01-01	2025-12-31

## KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

### Fokus Järva

Fokus Järva är en långsiktig satsning för att minska livsvillkorsskillnader i området, med satsningar på bostäder, arbetsmarknad och utbildning. Arbetet syftar till en hållbar stadsutveckling med samverkan mellan kommunen, näringslivet och civilsamhället.

### Ekonomisk hållbarhet och effektivitet

Nämnden strävar efter en långsiktigt hållbar ekonomi med fokus på kvalitet, kostnadseffektivitet och en budget i balans. Det administrativa stödet säkerställer att kärnverksamheterna når sina mål. Uppföljning och analys av budgeten sker kontinuerligt för att förbättra effektiviteten.

### Effektivisering av lokalbeståndet

Nämnden arbetar för att optimera lokalbeståndet genom att hyra stadenägd fastighet och förbättra avtalsförvaltningen för att minska onödiga kostnader. Ett nytt förvaltningskontor planeras i Kämpingeskolans lokaler vid Tenstastråket i samarbete med Fastighetskontoret.

#### **Arbetslöshet och ekonomiskt bistånd**

Arbetslösheten i Järva är högre än genomsnittet i Stockholm, och fler hushåll är i behov av ekonomiskt bistånd. Nämnden deltar i projektet Stockholmskraften och samarbetar för att minska långvarigt biståndsberoende genom uppsökande arbete och samverkan med föreningar för att stötta invånare till arbete och studier.

#### **Minskad ungdomsarbetslöshet**

Arbetet för att minska ungdomsarbetslösheten fortsätter genom samarbeten med arbetsmarknadsförvaltningen och insatser från Kompetensverkstan och Framtidens hus. Feriejobb för unga 14-15 år ges för att skapa arbetslivserfarenhet.

#### **Medborgarservice och digitalisering**

För att öka tillgången till samhällsservice utvecklas ett mobilt medborgarkontor och fokus läggs på att stärka invånarnas kunskap inom ekonomi och IT. Digitaliseringen av verksamheten pågår för att förenkla service och tillgång till samhällsresurser.

#### **Hemlöshet och boende**

Arbetet för att minska hemlösheten och öka tillgången till hållbara boendelösningar fortsätter, bland annat genom fler sociala lägenheter och utvecklat boendestöd för personer på härbärgen. Samverkan med SHIS ska förbättra tillgången till genomgångsbostäder.

#### **Kompetensförsörjning och arbetsmiljö**

Nämnden satsar på att attrahera och behålla kompetenta medarbetare genom stärkt ledarskap och kompetensutveckling. Arbetsmiljön är viktig, och rutiner finns för att säkerställa en god arbetsmiljö och förebygga kränkningar.

#### **Risk- och sårbarhetsanalys**

Under 2025 genomförs risk- och sårbarhetsanalyser för att säkerställa kontinuitet i verksamheterna vid kriser. Fokus ligger på att förbereda medarbetare och verksamheter för exempelvis cyberattacker och elavbrott.

#### **Lokal demokrati och förtroende**

Nämnden fokuserar på att stärka invånarnas delaktighet genom förbättrade arbetssätt och dialogformer. Arbetet stödjer Agenda 2030 och mänskliga rättigheter för att säkerställa att ingen lämnas utanför. Under 2025 prioriteras barnkonsekvens- och jämställdhetsanalyser samt ett funktionshinderperspektiv. Medborgardialoger och medborgarbudget främjar lokal delaktighet. Under 2025 utvecklas forum för ungas delaktighet och civilsamhällets samverkan stärks genom årliga dialogforum.

#### **Idéburet Offentligt Partnerskap (IOP)**

Genom IOP samarbetar nämnden med civilsamhället för att lösa samhällsutmaningar och öka tillgången till aktiviteter för barn och unga samt för kvinnor.

#### **Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning**

Nämnden arbetar för att öka tillgängligheten och delaktigheten för personer med funktionsnedsättning, inklusive anpassning av lokaler och stadsmiljö.




### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd**

Nämnden bidrar till målet genom att ha en långsiktigt hållbar ekonomi med ett tydligt fokus

på kvalitet och kostnadseffektivitet. Nämnden har en god prognossäkerhet och en budget i balans vid årets slut. De administrativa funktionerna ger kärnverksamheterna förutsättningar för att uppnå uppsatta mål samt följer upp och analyserar verksamhet och ekonomi för att ge underlag för beslut som leder till en ökad effektivitet och kvalitet.

Nämnden fortsätter arbetet med att effektivisera förvaltningens lokalbestånd, vilket innebär att sträva efter lagom stora lokaler, minimalt med tomma lokaler och effektiv avtalsförvaltning. I samband med nya inhyrningar strävar förvaltningen efter att hyra lokaler i fastigheter som ägs av staden.

Nämnden fortsätter arbetet med ett nytt förvaltningskontor i Kämpingeskolans lokaler vid Tenstastråket 14 tillsammans med Fastighetskontoret.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: 3.1.1 Nämnden har en budget i balans där resurser används effektivt och utifrån ett hållbart perspektiv

### Beskrivning

Nämndens kostnader och intäkter analyseras noga i relation till uppsatta mål och uppdrag för att säkerställa förutsättningar för en budget i balans vid årets slut.

Cheferna ges stöd för att under året göra rättvisande prognoser och vid befarade underskott vidtas snabbt åtgärder.

Lokaler anpassas till verksamheternas behov och är kostnads- och energieffektiva.

Genom att standardisera administrativa processer inom förvaltningen ges utrymme för effektivare styrning och uppföljning.

### Förväntat resultat

- En budget i balans
- God prognossäkerhet

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *ingen fattigdom* samt *minskad ojämlikhet* i Agenda 2030 genom att verka för ekonomisk jämställdhet mellan kvinnor och män.

### Parallella insatser för att uppnå egen försörjning

Arbetslösheten i stadsdelsområdet är högre än i staden som helhet, och sedan sommaren 2024 har antalet hushåll i behov av ekonomiskt bistånd ökat. Även om arbetslösheten förväntas minska långsamt under 2025 visar Arbetsförmedlingens rapporter att långtidsarbetslösheten i Stockholm fortsätter att stiga. Detta ökar risken för ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd, då över 80 % av de hushåll som ansöker om stödet har varit biståndsberoende i tolv månader eller längre.

För att stödja personer i behov av hjälp att närma sig arbete eller studier kommer förvaltningen att delta i Europeiska socialfondens projekt Stockholmskraften tillsammans med Arbetsförmedlingen och arbetsmarknadsförvaltningen. Vidare kommer arbetet med *Parallella*

*insatser i praktiken* att fortsätta i samarbete med Region Stockholm och arbetsmarknadsförvaltningen. Arbetet utgår ifrån BIP-studien (Beskæftigelses Indikator Projekt) där det framgår att det är av vikt med ett tidigt och tydligt fokus på arbete samt parallella och samordnade insatser.

Som ett led i att möjliggöra att fler kan ta del av arbetsmarknadsinsatser utvecklas det uppsökande och motiverande arbetet ytterligare, där förvaltningen exempelvis fortsätter att vägleda invånare till arbetsmarknadsförvaltningen genom samarbeten med föreningar i stadsdelsområdet inom ramen för idéburet offentligt partnerskap (IOP) och gemensamma mål.

### **Förebyggande arbetsmarknadsinsatser**

Andelen ungdomar i åldern 16-29 år i Järva som varken arbetar eller studerar (UVAS) var 12,4% år 2021 och 12,25% år 2022. Statistiken är eftersläpande vilket gör det svårt att se resultat av nyligen genomförda insatser, tendensen är dock positiv.

Under år 2023 bestod målgruppen för kommunens aktivitetsansvar (KAA) 16-19 år, inom Järva till 1 226 individer, att jämföra med 1 019 år 2022. Statistiken är eftersläpande i likhet med UVAS underlaget pekar på att grupperna är överlag svåra att nå ut till, ca 40 % av totala KAA populationen nås via uppsökande aktiviteter, vilket är en marginell förbättring i jämförelse med föregående år.

Målsättningen utifrån Fokus Järva är att fortsätta arbetet med att kraftsamla resurser och förstärka samarbetet med arbetsmarknadsförvaltningen, bland annat genom att fortsätta utveckla kompetensverkstan. Kompetensverkstan erbjuder bland annat rådgivningssamtal till unga i åldern 19-29 år och är en enkel väg in för ungdomar i att snabbt få stöd och hjälp av jobbtorg.

Nämndens verksamhet Framtidens hus prioriterade satsningar på att stödja ungdomar direkt på sitt gymnasium för att minska risken att eleverna lämnar gymnasiestudierna med låga betyg och eller avsaknad av examen ska fortsätta. Ambitionen är att Framtidens hus under år 2025 ska bredda och utveckla mentorskapsprogrammet genom att socialt investeringsfondsprojekt som ska inbegripa fler skolor med elever från Järva som riskerar att hamna i KAA och UVAS gruppen.

### **Ferie**

Under året avser förvaltningen att fortsätta utveckla ferieinsatserna för att fler unga ska få möjlighet att pröva på ett arbete under sommar, höst och jullov. Bland annat kommer en särskild satsning göras för att möjliggöra för en yngre målgrupp (14-15 år) att hitta ett feriejobb.

### **Medborgarservice**

För att tillgängliggöra samhällsservicen ytterligare i Järva kommer projektet mobilt medborgarkontor att fortsätta utvecklas under året samtidigt som erbjudandet kommer ses över utifrån efterfrågan, kompetensbehov och inriktning. Arbetet med att öka invånares kunskap avseende ekonomi och budgetering ska påbörjas tidigare genom en förstärkt samverkan mellan budget och skuldrådgivningen och fritidsgårdarna i Järva. En förstärkt satsning på att öka invånares IT kompetens kommer också göras samtidigt som medborgarservice kommer se över möjligheterna att utveckla digitaliseringen i verksamheten.







### **Järvavårdar**

Förvaltningen fortsätter, i nära samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen, med arbetsmarknadsinsatsen Järvavårdar med mål att deltagarna efter avslutad insats ska komma ut i arbete eller studier. Arbetsmarknadsinsatsen ska, i möjligaste mån, fortsatt ha fokus på

utbildningscertifikat för att stärka förutsättningarna för målgruppen att komma ut på den reguljära arbetsmarknaden. Järvavårdarna kommer komplettera förvaltningens egna drift av renhållning och skötsel av park- och naturmark. Järvavårdarna kommer även ha en roll i förvaltningens utveckling av stadsodling.

### Näringsliv

Nämnden verkar för att stärka Järvas näringsliv genom näringslivsrådet för att främja kontakten mellan förvaltning och näringsliv samt göra området attraktivt för företag. Kommunstyrelsen ska tillsammans med Stockholm Business Region och Järva stadsdelsnämnd arbeta för att Kista fortsätter vara en attraktiv plats för befintliga företag och nya etableringar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	3,5 %	1,5 %	Tertial
 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	2,6 %	1,0 %	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	2 450 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	80 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	110 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	2 400 st	11 000 st	Tertial

Nämndmål: 3.2.1 Invånarna är självförsörjande och vägen till arbete är kort

### Beskrivning

Nämnden arbetar för att invånare får stöd att komma ut i egen försörjning med fokus på att erbjuda ett tidigt individuellt anpassat stöd. Syftet är att individen tidigare kan komma ut i egen försörjning i enlighet med omställningen till nya socialtjänstlagen. Arbetssättet med parallella insatser i praktiken ska användas och särskilt prioriterade målgrupper är personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd samt personer med nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom. För att möjliggöra för fler att komma in på arbetsmarknaden samt studier ska samverkan med Jobbtorg stärkas. Målgruppen unga vuxna, personer med funktionsnedsättning och kvinnor prioriteras i detta arbete. Vidare ska personer i behov av ekonomiskt bistånd samt missbruksvård ges möjlighet till IPS-projektet som är en effektiv metod för arbetsrehabilitering och syftar till att individen ska få stöd i att finna och sedan kunna behålla ett arbete eller studier.

Medborgarservice ska fortsätta ge kvalificerat stöd till invånare genom bostadsvägledning, samhällsvägledning konsumentvägledning, samt budget- och skuldrådgivningen. Nämnden fortsätter verka för att stärka offentligt skyddade anställningar och prioriterar insatser för att stödja kvinnor som står långt från arbetsmarknaden tex via stadsdelsmammor och stadsdelssystrar.

### Förväntat resultat

- Antalet ungdomar som erbjuds feriearbete under sommaren är högt
- Tillgången till medborgarkontorens stöd och service ökar i Järva genom utbud av mobila medborgarkontor

- Budget- och skuldrådgivningen samt konsumentrådgivningen når fler invånare
- Andel personer med ekonomiskt bistånd som avslutas mot arbete och studier eller annan självförsörjning ökar och uppgår till minst 52%
- Antal unga vuxna biståndstagare 18-29 år minskar och uppgår i genomsnitt till högst 275 personer per månad

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra pilot tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen för att utveckla feriearbete för en yngre målgrupp	2025-01-01	2025-12-31
Medborgarservice ska tillsammans med fritidsgårdarna stärka ungdomars kunskap om privatekonomi	2025-01-01	2025-12-31
Nämnden ska verka för att tillsammans med arbetsmarknadsnämnden inrätta fler arbetsmarknadsinsatser för kvinnor långt ifrån arbetsmarknaden i Järva stadsdelsområde. Arbetet ska ske inom ramen för modell för arbete och integration i Stockholm och göras i samverkan med trafiknämnden, fastighetsnämnden och bostadsbolagen.	2025-01-01	2025-12-31

**Nämndmål: 3.2.2 Det är attraktivt och tryggt för näringslivet att verka och växa i stadsdelsområdet**

### Beskrivning

Nämnden arbetar utifrån stadens näringslivspolicy, genom att bland annat lotsa frågor från näringsidkare till rätt instans i staden, sprida information om aktiviteter och åtgärder som staden vidtar, bevaka lokala intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor, samt att arbeta för en trygg och trivsamt miljö inom ramen för platsamverkan. Arbetet anpassas utifrån stadsdelsområdets kluster i Spånga, Lunda, Tensta, Akalla och Kista som ett ICT-kluster samt övriga stadsdelars specifika karaktär och behov.

Järva stadsdelsområde har ett brett och mångfacetterat näringsliv. Det systematiska utvecklingsarbetet inom näringslivsuppdraget anpassas därför utifrån stadsdelsområdets kluster i Spånga, Lunda, Tensta, Akalla och Kista som ett ICT-kluster samt övriga stadsdelars specifika karaktär och behov.

Nämnden fortsätter utveckla arbetet med trygghetsvandringar och platsamverkan för att skapa trygga, trivsamma miljöer för invånare och företag.

Nämnden verkar för att stärka Järvas näringsliv genom näringslivsrådet för att främja kontakten mellan förvaltning och näringsliv samt göra området attraktivt för företag. Samarbetet med lokala företagareföreningar och nätverk ska intensifieras med stöd från Stockholm Business Region.

Kommunstyrelsen ska tillsammans med Stockholm Business Region och Järva stadsdelsnämnd arbeta för att Kista fortsätter vara en attraktiv plats för befintliga företag och nya etableringar.

### Förväntat resultat

- Det lokala näringslivet har kunskap om var de ska vända sig för vägledning i olika frågor
- Det lokala näringslivets roll i platsamverkan och platsaktivering ökar

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med**

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *hållbara städer och samhällen* i Agenda 2030



genom att verka för att invånare har stabila boenden.

### **Förebyggande arbete för att motverka hemlöshet**

Nämndens verksamheter verkar fortsatt för att antalet hemlösa i stadsdelsområdet ska minska. Arbetet bedrivs i enlighet med *Stockholms stads program för att motverka hemlöshet 2020-2025*. Barnkonsekvensanalyser ska genomföras för barnfamiljer i akut hemlöshet i syfte att särskilt synliggöra och uppmärksamma barns behov samt situation.

För att stödja hemlösa personer med komplex problematik, missbruk och psykisk ohälsa, som bor på härbärgen till hållbara boendelösningar, fortsätter det uppsökande arbetet på stadens härbärgen. Antalet hushåll som beviljas sociala lägenheter i form av Bostads Först, genomgångsbostäder via Stiftelsen i Hotellhem i Stockholm och försöks- och träningslägenheter ska öka som en del i arbetet för långvariga och trygga boendelösningar för invånarna. För att möjliggöra att fler personer erhåller genomgångsbostäder ska samverkan med SHIS utvecklas och effektiviseras. Boendestödet i försöks- och träningslägenheter utvecklas för att fler lägenheter ska övergå till ett förstahandskontrakt. I det arbetet är utvecklingen av vägledning mot egen bostad central.

Det vräkningsförebyggande arbetet för att förhindra vräkningar samt att erbjuda långsiktiga alternativ till placeringar på tillfälliga boende ska fortsätta. I det vräkningsförebyggande arbetet är samverkan med bostadsbolag/fastighetsägare, myndigheter, inkassobolag samt Kronofogdemyndigheten en central utgångspunkt. Vidare ska förvaltningen utveckla bostadsvägledningen till fler målgrupper.

Arbetet med genomgångsbostäder för våldsutsatta som tvingas flytta fortsätter tillsammans med Stiftelsen i Hotellhem i Stockholm.

### **Fokus Järva**

Fokus Järva är en sammanhållen satsning och samlad plan för utvecklingen av Järva, det är en av stadens stora stadsutvecklingsatsningar och det långsiktiga arbetet ska minska skillnaderna i livsvillkor. Grunden är nya bostäder och stadsmiljöer men också satsningar för att fler ska ha tillgång till utbildning och arbete och en meningsfull fritid. Fokus Järva innebär en förstärkning och samordning av insatser, prioriteringar inom ordinarie processer men även att testa nya lösningar och förstärkt samverkan för att stärka utvecklingen av området. Genom dialog får vi bättre kunskap och förslag på hur områden kan utvecklas och genom analyser av lokala livsvillkoren får vi kunskap om hur dessa kan förbättras.

Fokus Järva har fem fokusområden

- Stadsutveckling och stadsmiljö
- Ekologisk hållbarhet och klimaträttvisa
- Barn och ungas uppväxtvillkor
- Civilsamhälle och delaktighet
- Näringsliv och sysselsättning

### **Stadsutveckling och stadsmiljö**

Nämnden genomför utvecklingsarbete i form av platssamverkan och lokalt trygghetsarbete med fokus på utveckling av stadsdelscentrum, där utveckling av Kista science city prioriteras. Nämnden fortsätter upprustningen av parkvägar för att säkerställa en god framkomlighet för invånare i stadsdelsområdet. Gångtunnlar utsmyckas för att öka tryggheten. Under året ges invånare möjligheten att ta del av pågående stadsutveckling och klimaträttvisa på medborgarkontor och mötesplatser. Järvamodellen, som samordnas av stadsbyggnadskontoret och exploateringskontoret, kommer visas i Järva för invånare och andra intressenter med

representanter från förvaltningarna på plats.

### **Ekologisk hållbarhet och klimaträttvisa**

Nämnden utvecklar nya former för odling tillsammans med trafikkontoret, miljöförvaltningen samt stadsbyggnadskontoret. I dialog med fritidsträdgårdsföreningarna utvecklas även de nuvarande fritids- och koloniträdgårdar.

### **Barn och ungas uppväxtvillkor**

Samverkan mellan socialtjänst och förskola fortsätter för att stärka kunskapen om förskolans betydelse för fortsatt utbildning. Fokus är att i ett tidigare skede stötta familjer i behov av stöd i föräldraskapet. För att öka delaktigheten för barn och unga implementeras BRA-samtal (barns rätt som anhöriga) som erbjuds till barn vars föräldrar erhåller insatser från socialtjänsten.

Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter och som deltar i idrottsaktiviteter närmar sig stadens genomsnitt, vilket är ett resultat av arbetet inom Fokus Järva. Fritidsverksamheterna är en viktig skyddsfaktor för barn och unga, speciellt för de ungdomar som inte har en strukturerad fritid. Under 2025 öppnas en filial till fritidsbiblioteket i Spånga by.

Arbetet med Järvaligan fortsätter och en ny idrottshall i Akalla planeras. Kulturnämnden ska samverka med Järva stadsdelsnämnd för att stärka kulturlivet i stadsdelsnämndsområdet, bland annat genom att utveckla en scen i Kista.

### **Civilsamhälle och delaktighet**



Nämnden utvecklar arbetet med medborgardialoger och medborgarbudget som ett verktyg för att stärka lokalt beslutsfattande och den lokala demokratin. Ungas möjligheter till delaktighet och inflytande stärks och forum för ungas delaktighet utvecklas. Unga ska ges möjlighet att delta i beslutsprocess kopplat till nämnden.


Insatser görs för att höja kunskapen gällande totalförsvaret, hemberedskap och det civila försvaret. Förvaltningen fortsätter i stadens utvecklingsarbete av civil beredskap.

### **Näringsliv och sysselsättning**

Nämnden stärker Järvas näringsliv genom näringslivsrådet som främjar kontakten mellan förvaltning och näringsliv för att göra området attraktivt för företag. Samarbetet med lokala företagareföreningar och nätverk ska intensifieras med stöd från Stockholm Business Region.

Förvaltningen kommer fortsätta att utveckla kompetensverkstan för att nå fler unga som varken arbetar eller studerar. Arbetet bedrivs i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	15	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.3.1 Invånarna har trygga och långsiktiga boendelösningar

### **Beskrivning**

Förvaltningen arbetar aktivt med att förebygga hemlöshet samt att stödja den enskilde mot en långsiktig boendelösning enligt stadens program för att motverka hemlöshet 2020-2025. Under året ska fortsatt implementering av lärdomar genomföras från projektet Praktisk bostadsvägledning som syftade till att ge personer individuellt anpassat stöd utifrån den enskilde individens stödbehov och förutsättningar. Vidare ska samverkan med SHIS vidareutvecklas med fokus på att effektivisera arbetet och möjliggöra att fler kan ta del av SHIS. Arbetet med hemlösa som har en komplex problematik och äldre i hemlöshet fortsätter genom uppsökande arbete av personer boende på härbärgen för att erbjuda stöd till en mer långvarig boendelösning där regionens psykiatri och beroendevård är viktiga samverkansparter. Äldre och personer med psykisk ohälsa som riskerar att hamna i hemlöshet är en prioriterad grupp i det förebyggande arbetet för uppsökare och personligt ombud som erbjuder stöd för att försöka att undvika att personer blir av med sin bostad.

### **Förväntat resultat**

- Antalet genomsnittliga hushåll i tillfälliga boende minskar och uppgår till högst 100 hushåll per månad
- Antal som beviljats sociala lägenheter i form av avtalat boende ökar och uppgår till minst 77

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb**

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *bra möjligheter till kompetensutveckling för medarbetare, hållbart ledarskap och en god arbetsmiljö* i Agenda 2030 med ett fokus på främjande arbete med friskfaktorer.

### **Kompetensförsörjning**

Ett aktivt arbete med kompetensförsörjning leder till att det finns goda förutsättningar för att attrahera, rekrytera och utveckla medarbetare och chefer utifrån verksamhetens behov. En ny chefsstruktur förväntas leda till att chefer har en bra arbetssituation, tydliga mandat och befogenheter för att kunna utöva ett nära ledarskap som gynnar kvalitetsutveckling i nämndens verksamheter. Ett närvarande ledarskap grundat i tillitsbaserad styrning ökar medarbetarnas motivation, delaktighet och trivsel och stärker därmed medarbetarskapet. Chefer stärks genom kompetensutvecklingsinsatser inom områdena ledarskap, personal och ekonomi.

Utifrån kompetensförsörjningsplanen för nämnden, se bilaga Kompetensförsörjningsplan 2025-2027, kommer kompetenstrappan för socialsekreterare breddas och införas för fler befattningar inom förvaltningen. Ett antal kompetensutvecklingsinsatser genomförs under året i syfte att utbilda chefer och medarbetare inom områden som bidrar till att nå förvaltningens mål.









### **Arbetsmiljö**



Arbetsmiljön i nämndens verksamheter är god och gör att det finns rätt förutsättningar att behålla medarbetare. I nämndens verksamheter råder nolltolerans mot kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier, diskriminering, repressalier och rasism. Chefer och medarbetare har god kunskap om förvaltningens förebyggande arbete och rutiner kring detta. Nämndens sjukfrånvaro ligger på en stabil nivå. Nämndens verksamheter agerar förebyggande för att undvika att medarbetare utsätts för hot, våld eller annan otillåten

påverkan. Detta görs genom undersökning och riskbedömningar med stöd av ett APT-material. Nyanställda ska genomgå en digital utbildning under första anställningsåret. Chefer säkerställer att incidenter rapporteras och kompetens finns för att ge medarbetare och chefer som utsätts, både kort- och långsiktigt stöd. Förvaltningen intensifierar arbetet utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten. Som en del av arbetet med medarbetares arbetsmiljö inom äldreomsorg införs arbetsskor och vid biståndsbedömning ska hänsyn tas till arbetsmiljön vid beslut om dubbelbemanning.

### Arbetsvillkor

Heltid är norm vid nyanställning i förvaltningen och andelen ofrivilligt deltidanställda minskar. Interna resursteam ses över i fler verksamheter än förskola och myndighetsutövning individ och familj. Arbetet med heltid som norm och resursteam förväntas leda till att andel arbetade timmar av timavlönade minskar i samtliga verksamheter. Nämnden deltar i förskolenämndens arbete gällande översyn av arbetssituation och arbetsvillkor för medarbetare i förskolan.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	83	83	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	90 %	90%	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	90 %	90%	År
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	4	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	15	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	19	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro	7 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	3 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare och chefer har god arbetsmiljö, trygga anställningar och möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov

### Beskrivning

Genom ett proaktivt arbete med arbetsmiljöfrågorna i samverkan med arbetstagarorganisationerna främjas trivsel och hälsosamma arbetsplatser. Verksamheterna agerar förebyggande för att undvika att medarbetare utsätts för hot, våld eller annan otillåten påverkan och kompetens finns för att ge stöd om någon utsätts. Chefer och medarbetare har god kunskap om nämndens förebyggande arbete och rutiner kring kränkande särbehandling,

trakasserier, sexuella trakasserier, diskriminering, repressalier och rasism.

Ett aktivt arbete med kompetensförsörjning leder till att det finns goda förutsättningar för att attrahera, rekrytera och utveckla medarbetare och chefer utifrån verksamhetens behov. Chefer har en bra arbetssituation med tydliga mandat och befogenheter att kunna utöva ett närvarande ledarskap grundat i tillitsbaserad styrning.

Heltid är norm vid nyanställning och andelen medarbetare som önskar öka sin sysselsättningsgrad följs upp kontinuerligt.

### Förväntat resultat

- Järva stadsdelsförvaltning är en attraktiv arbetsgivare där antal tillsatta utannonserade tjänster uppgår till 95 %
- Chefer och medarbetare har en samsyn och gemensamt förhållningssätt kring ledarskap, medarbetarskap, förvaltningens vägledande ord och verksamheternas uppdrag. Ledarskapsindex uppgår till minst 80 %
- Samverkan med de fackliga organisationerna är god

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Ledarutvecklingsinsatser genomförs för nämndens chefer	2025-01-01	2025-12-31
Säkerställa att utbildning om otillåten påverkan finns med i nämndens introduktionsplaner för nyanställda	2025-01-01	2025-12-31
Undersöka möjlighet att erbjuda insatser kopplat till medarbetarskap	2025-01-01	2025-12-31

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *hållbara städer och samhällen* i Agenda 2030 genom att ha en god beredskap att hantera oönskade händelser, kriser och allvarliga samhällsstörningar.

#### Risk- och sårbarhetsanalys och civil beredskap

Stadens arbete med risk- och sårbarhetsanalys (RSA) bedrivs i en tvåårscykel. Under 2025 genomförs steg 5-6 för att identifiera och genomföra planerade åtgärder för en stärkt kontinuitetsplanering i verksamheterna.

Kommunikationsinsatser genomförs både internt och externt till invånare i beredskapsfrågor. Förutsättningar skapas för organiserat deltagande från civilsamhälle och föreningar i kris- och beredskapsarbetet, där en POSOM-krisgrupp inrättas. Kompetenshöjande insatser genomförs både internt och externt till Järvaborna gällande totalförsvaret, hemberedskap och det civila försvaret. Förvaltningen fortsätter sitt deltagande i stadens utvecklingsarbete av civil beredskap inom den stadsövergripande sektorsorganisationen.



#### Rådighet i verksamheterna


Nämnden har en helhetssyn och ett handlingsutrymme där förvaltningens alla verksamheter fokuserar på samverkan. Nämndens verksamheter har en stark rådighet och genomför ständiga förbättringar. Nämnden ställer höga kvalitetskrav vid upphandlingar. Uppföljningar av upphandlad verksamhet och verksamhet i egen regi genomförs regelbundet och systematiskt. Inköp sker elektroniskt för att säkerställa rätt pris och rätt kvalitet.

#### Informationssäkerhet

Under 2025 utvecklas stödet till verksamheterna genom stadens utbildningar i

informationssäkerhet och dataskydd samt ansvarsfördelning gällande uppföljning, kontroll och återkoppling. Kommunikationsinsatser kommer göras för att öka kunskapen om informationssäkerhet samt ge information till invånarna om datasäkerhet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	70 %	70 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	82 %	82 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.5.1 I nämndens verksamheter är beredskapen hög och rådigheten stark

### Beskrivning

Nämnden fortsätter att medverka till stadens arbete med att höja den civila beredskapen genom att ha en fungerande krigsledningsplan, krisledning och krisberedskap i de egna verksamheterna och genom de etablerade trygghetspunkterna. Nämnden deltar även i den stadsövergripande sektorsorganisationen i egenskap av en av tre utpekade stadsdelsnämnder. Nämnden fortsätter att upprätthålla trygghetspunkternas funktionalitet genom att ta tillvara på lärdomarna från genomförd övning 2024. Nämndens krisstöd fyller en viktig funktion för att ge invånare psykosocialt stöd vid allvarliga händelser i stadsdelsområdet. Utbildning och övning sker regelbundet under året. Krisledningsövningar genomförs regelbundet för att upprätthålla en god handlingsförmåga.

Basen för beredskapen i verksamheten är det fortsatta arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) och de åtgärder som tas fram i samband med detta. Verksamheterna utvecklar arbetet med kontinuitetshantering utifrån gemensam förvaltningsövergripande struktur för ökad likställighet och kunskapsuppbyggnad.

Nämndens verksamheter bedriver ett strukturerat och systematiskt informationssäkerhetsarbete. Beredskapsarbetet inom informationssäkerhetsområdet tydliggörs i införandet av NIS 2-direktivet. Nämnden säkerställer att förvaltningens lokala anvisning är implementerad och känd inom samtliga avdelningar. För att upprätthålla kunskapen kring informationssäkerhet ska medarbetare genomgå de obligatoriska utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet. Genom att verksamheterna följer upp och genomför egenkontroller av genomförda utbildningar säkerställs medarbetarnas kompetens och verksamhetens förutsättningar.

### Förväntat resultat

- Förvaltningens krigsledningsplan är förankrad i alla verksamheter
- Nämndens beredskapsförmåga ökar
- Krisorganisationens funktionalitet har ökat utifrån lärdomar av genomförd krisövning (STADSÖ25)
- Arbetet med dataskydd och informationssäkerhet sker systematiskt
- Andel medarbetare som genomför de obligatoriska utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet ökar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Anpassa upphandlings- och dokumentationsmallar för att stödja cirkularitet inom upphandlingar	2025-01-01	2025-12-31
Genomföra inventering av samhällsviktiga tjänster inom ramen för NIS 2-direktivet	2025-01-01	2025-12-31
Genomföra kompetenshöjande insatser och stärka det förvaltningsövergripande stödet inom informationssäkerhet	2025-01-01	2025-06-30
Införa Pm3-modell gällande systemförvaltning	2024-01-01	2026-12-31
Inrätta Posom för stöd till invånare vid kriser och vid höjd beredskap	2025-01-01	2025-12-31
Utreda alla avtalsområden inom lokalvård i syfte att nämnden tar över drift i egen regi	2025-01-01	2025-12-31

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser**

Nämnden bidrar till att uppfylla målet om *fredliga och inkluderande samhällen* i Agenda 2030.

Nämnden prioriterar en stärkt samverkan med föreningar och civilsamhälle som en aktiv part i trygghetsarbetet. Nämnden kommer även fokusera på samverkan mellan verksamheterna samt inkludera fler externa samverkansaktörer för att nå fler målgrupper.

#### **Barnrätts- och jämställdhetsperspektivet i trygghetsarbetet**

Ett led i att öka barns delaktighet samt uppmärksamma barn i riskzonen för destruktivt beteende som har ett syskon, en vårdnadshavare eller annan nära person som befinner sig i den kriminella miljön är att implementera BRA-samtal (barns rätt som anhöriga). Arbetet ska bedrivas i samverkan med Stiftelsen Allmänna Barnhuset.

Förvaltningen ska i samverkan med fastighetsägarna Järva ta fram ett koncept för virtuella trygghetsvandringar för barnen på de kommunala förskolorna. Nuvarande utformning av trygghetsvandringar är inte anpassade för att barn ska kunna delta och bidra med sina synpunkter, därför behövs det en ny metod för att få in barnens synpunkter i trygghetsarbetet. Det övergripande målet med projektet är att säkerställa barnperspektivet och barnens perspektiv inom trygghetsarbetet i Järva kopplat till fysiska platser.

Utifrån senaste trygghetsmätningen och medborgarundersökningen finns det tydliga skillnader utifrån kön, där kvinnor upplever en större otrygghet än män. För att arbeta med kvinnors upplevda trygghet på ett mer systematiskt sätt i trygghetsarbetet kommer förvaltningen delta i ett projekt om trygghetsskapande åtgärder för att motverka sexuella trakasserier på offentliga platser.

#### **Delaktighet i trygghetsarbetet**

Nämnden stärker arbetet med att ha invånarnas fokus genom ökad inkludering i det fortsatta trygghetsarbetet. Dialoger genomförs med invånare, civilsamhälle och föreningar för att ta tillvara på synpunkter. Kommunikationsinsatser till invånarna om nämndens arbete görs för att öka svarsfrekvens i olika mätningar och undersökningar kopplat till tryggheten.

#### **Lokala samverkansöverenskommelsen med polisen**

Nämnden fortsätter att prioritera arbetet inom den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen, med särskilt fokus på de nya samverkansområdena *Systemhotande brottslighet* samt *Våld i nära relation*.

Nämnden intensifierar arbetet med systemhotande brottslighet för att bland annat minska antalet brott och öka förmågan att motstå otillåten påverkan, i syfte att inte det ska skapa

otrygghet bland invånare och underminera den sociala välfärden. Ett särskilt fokus ligger på att motverka väldfärdsbrottslighet med fokus på förebyggande arbete.

Målet är att invånare lever ett liv fritt från våld i nära relationer samt att yrkesverksamma agerar våldsförebyggande. Inom projektet *I Järva pratar vi om våld* kommer fokus under året vara på att skapa ett utbildningspaket för att öka kunskap och medvetenhet bland invånare om våld samt att förändra attityder och normer.

### **Unga i riskzon för destruktivt beteende**

Samverkansnav som utgår från de kommunala skolorna och finns i Tensta/Hjulsta, Spånga, Rinkeby, Husby, Akalla och Kista. Deltagare är representanter från förvaltningen, utbildningsförvaltningen samt polis. Fokus är att fortsätta utveckla strukturerade samarbetsmetoder, inklusive fristående skolor, för att ge alla skolelever lika möjligheter. Syftet med navsamverkan är att kunna ge tidigare och mer behovsanpassat stöd till individer och grupper, i linje med Stockholms stads strategi 2023-2026 för att förebygga kriminalitet bland unga.

### **Kriminella miljöer och livsstilar**

Samverkan med polisen och stadens avhopparverksamhet inom ramen för Trefas fortsätter i syfte att fler blir motiverade att ta del av stadens avhopparverksamhet. Avtalet om samverkan för insatser till avhoppare mellan Stockholm, Göteborg och Malmö förlängs och utökas under året. Avtalet omfattar två ärenden per kommun. Målgruppen utökas och inkluderar avhoppare med högre hotbilder och skyddsärenden inom kriminalitet, såsom personer som medverkar i förundersökningar och erkänner sin inblandning i brott till polisen.

I samarbete med socialförvaltningen finns en öppen ingång dygnet runt för personer som vill hoppa av från en kriminell livsstil. Insatser för att öka tillgängligheten till sociala insatsgrupper fortsätter under året med informationsinsatser och uppsökande arbete. Nämnden utvecklar arbetssätt för att stärka stödet till brottsoffer och anhöriga till individer i den kriminella miljön samt anhöriga till personer som har drabbats av skjutningar och dödligt våld.

Nämndens arbete mot våldsbejakande extremism utgår ifrån Stockholms stads riktlinjer och konkretiseras utifrån behov med fokus på sociala insatser och förebyggande arbete. Målet är att färre ska radikaliseras och rekryteras till våldsbejakande miljöer, med fokus på nätet och digitala kanaler. Samverkan kring våldsbejakande extremism inkluderar polis, skola, socialtjänst, förskola och civilsamhälle. Under 2025 planeras utbildningsinsatser för att öka kunskapen om arbetet mot våldsbejakande extremism, både ifråga om utsatthet och rekrytering.

### **Platssamverkan**

Platssamverkan sker på tre prioriterade platser i Rinkeby, Tensta och Husby i samverkan med fastighetsägare, näringsidkare, polis och civilsamhälle. Fokus är att stärka samverkan med näringsidkare och civilsamhället utifrån behovet att öka stockholmarnas delaktighet och engagemang kring trygghetsfrågorna.

### **Välfärdsbrott**

Nämnden deltar i stadens kraftsamling mot välfärdsbrott och utvecklingsarbetet inom olika verksamhetsområden. Fokusområden är ekonomiskt bistånd, barn och ungdom, äldreomsorg och funktionsnedsättning samt upphandling. Rutiner och arbetssätt för identifiering och hantering av bedrägeriförsök utvecklas och implementeras inom förvaltningen.

Nämnden ska förebyggande erbjuda information och stöd till individer och grupper som riskerar att hamna i situationer där de kan begå välfärdsbrott. Både intern och extern



samverkan samt kompetensutveckling är centrala aspekter för att minska antalet felaktiga utbetalningar och förhindra otillåten påverkan.

För att underrätta olika myndigheter vid misstanke om brott eller annan oegentlighet kommer rutiner att uppdateras. Egenkontroller utvecklas och kontinuerliga uppföljningar sker av entreprenader, utförare inom LOV, individuella avtal samt individärenden.

Förvaltningen ingår i ett flertal olika nationella- och regionövergripande nätverk och projekt mot välfärdsbrott samt samverkar med andra förvaltningar, kommuner och statliga myndigheter.

### Platsaktivering

Formen för platsaktivering utvecklas med fokus på centrumytor, spontanidrottsytor, nya odlingsytor samt ett utökat inslag av kultur och gestaltning. Behovet av investeringar för mer långsiktigt skapande av mötesplatser i offentlig rummet inventeras.




### Välskött och tryggt stadsdelsområde


Nämnden ökar tryggheten genom trygghetsinvesteringar för insatser i stadsmiljön på platser som upplevs som otrygga. Åtgärderna avser exempelvis upprustnings- och belysningsinsatser, platsaktivering av ytor med stadsodling och gestaltningar och konstutsmyckning i offentlig miljö. Trygghetsinvesteringarna baseras på information från trygghetsvandringar, genomförda områdesbaserade dialoger. Prioriterade åtgärdsförslag inom ramen för platssamverkan är centrumområdena i Tensta och området runt Kista busstorg.

Trafiknämnden ska stärka tillgängligheten till Järvafältet genom trygghetsinvesteringar vid den så kallade "Järvaporten" i samråd med Järva stadsdelsnämnd.

Invånarnas nöjdhet med renhållning, städning samt skötsel av park och grönområden är i fokus vid övertagande av drift i egen regi. Järvavårdarna har en viktig roll genom informationsspridning och påverkansarbete, plockstädning och viss grönyteskötsel.

Nämnden genomför åtgärder för förbättrad tillgänglighet i dialog med rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet. I medborgardialoger har invånare möjlighet att påverka sin stadsdel. Trygghetsvandringar tillsammans med andra berörda aktörer kommer också prioriteras i arbetet med ett välskött och tryggt stadsdelsområde.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	79 %	79 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Trafiknämnden ska stärka tillgängligheten till Järvafältet genom trygghetsinvesteringar vid den så kallade "Järvaporten" i samråd med Järva stadsdelsnämnd	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.6.1 Förebyggande insatser ökar tryggheten och stadsdelsområdet är tryggt och välskött

### Beskrivning

Stadens trygghetsprogram är vägledande för nämndens brottsförebyggande- och trygghetsskapande arbete. Utgångspunkten i arbetet är verksamma insatser och åtgärder som planeras och genomförs i samverkan mellan nämndens verksamheter och polisen, fackförvaltningar, fastighetsägare, civilsamhälle samt övriga viktiga aktörer. Denna samverkan konkretiseras och följs upp inom ramen för den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen samt via arbetet inom nämndens lokala brottsförebyggande råd. Under året prioriteras arbetet med de nya samverkansområdena Systemhotande brottslighet samt Våld i nära relation.

Nämnden genomför medborgardialoger och trygghetsvandringar med invånare för trygghetsskapande åtgärder och deltar i utsättningsmöten med fältassistenter, polis, nattvandrare och räddningstjänst för att skapa en gemensam lägesbild. Det våldspreventiva arbetet fortlöper genom metoden MVP (Mentorer i våldsprevention) högstadiet och mellanstadiet och riktas både till barn och unga under skoltid samt till deras föräldrar. Under 2025 utvecklas arbetet genom att testa metoder riktade till målgrupper som idag inte nås av MVP.

Inom Järvamodellen utvecklas arbetssätt för att identifiera syskon till individer i den kriminella miljön. Fokus kommer vara på att öka samsynen om våld, dess konsekvenser och tillämpning av ny lagstiftning för att tidigt upptäcka barn och unga i behov av stöd och hjälp.

Nämnden deltar i stadens arbete mot välfärdsbrott genom att förebygga, upptäcka och hantera. Under år 2024-2026 ska kunskapen öka om välfärdsbrott och otillåten påverkan och kvalitetssäkra upphandling, förvaltning och uppföljning av avtal.

Ett utökat samarbete med civilsamhället och näringslivet inom platsaktiveringen ska leda till ökad trygghet. Medel kommer att sökas för att utveckla deltagandet i högtider och event under 2025 samt för trygghetsinsatser i den fysiska miljön, såsom belysning. Platssamverkan genomförs på tre prioriterade platser i stadsdelsområdet; Husby, Tensta och Rinkeby.

Nämnden kommer i nära samverkan med entreprenör arbete för ett välskött och attraktivt stadsdelsområde. Vid övertagandet av drift i egen regi kommer fokus fortsatt vara på invånarnas nöjdhet med renhållning, städning samt skötsel av park och grönområden.

### **Förväntat resultat**

- Andelen invånare som upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar
- Andelen kvinnor som upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar
- Nöjdheten med skötsel och städning av parker och grönområden ökar
- Nöjdheten med renhållning och städning ökar
- Andel unga som känner sig trygga i stadens grundskolor ökar och uppgår till lägst 85 procent

<b>Aktivitet</b>	<b>Startdatum</b>	<b>Slutdatum</b>
Genomföra medborgardialog med fokus på kvinnors trygghet	2025-01-01	2025-12-31
Utveckla arbetet mot välfärdsbrott genom att identifiera riskområden inom verksamheterna för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott	2025-01-01	2025-12-31
Utveckla nya arbetsmetoder för att kunna genomföra trygghetsvandringar digitalt för grupper som annars inte kan delta i traditionella trygghetsvandringar	2025-01-01	2025-12-31
Utveckla samverkansformer med civilsamhället inom ramen för	2025-01-01	2025-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
platssamverkan		

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt**

Nämnden bidrar till målet genom att stärka invånarnas demokratiska delaktighet och kommer under 2025 att fokusera på att utveckla arbetssätt, dialogformer och tillgängliga kontaktytor mellan invånare, nämnden och förvaltningens verksamheter.

#### **Agenda 2030 och mänskliga rättigheter**

Nämnden bidrar till att uppfylla de globala målen i Agenda 2030 genom att bedriva kärnverksamhet av hög kvalitet och ge samhällsservice som är relevant utifrån invånarnas behov, som har bärighet på flera av agendans hållbarhetsmål. Utgångspunkten i nämndens hållbarhetsarbete är att principen om att ingen ska lämnas utanför stödjer verksamheterna i sina prioriteringar i verksamhetsplaneringen.

Nämnden bidrar till att nå hållbarhetsmålen inom Agenda 2030 genom att ha inarbetat aktiviteter och lokala utvecklingsbehov under relevanta mål för verksamhetsområdena. Genom förvaltningens interna hållbarhetsnätverk hålls de ekologiska, sociala och ekonomiska dimensionerna av hållbarhet ihop och bidrar till ett systematiskt och sammanhållet hållbarhetsarbete.

Genom utveckling av arbetssätt, utbildningsinsatser och kunskapsutbyte förebyggs och motverkas diskriminering och rasism samt tillgodose barnets rättigheter, hbtqi-personers rättigheter, jämställdhet, nationella minoriteters rättigheter, äldre personers rättigheter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning.

#### **Lokal demokrati och insatser för att öka tilliten och förtroendet**

Nämnden fortsätter att utveckla arbetet med medborgardialoger och använder medborgarbudget som ett verktyg för att stärka lokalt beslutsfattande och den lokala demokratin. Nämnden kommer att utveckla forum för ungas delaktighet i nämndens verksamheter.

Nämnden fortsätter att stärka samverkan med civilsamhället genom bland annat dialogforum som genomförs under fyra tillfällen under året. Dialogforum syftar till att ge information och kunskap till civilsamhället samt skapa fler kontaktytor för ökad delaktighet. Under 2025 utvecklas forumet och utvärderas tillsammans med civilsamhället.


Kompetensen hos nämndens råd för funktionshinderfrågor samt pensionärsrådet tas tillvara i arbete som berör målgrupperna. Råden tar utifrån respektive målgrupp del av relevanta remisser och lämnar synpunkter vilka tas med i nämndens svar. De träffar regelbundet tjänstemän från förvaltningen för information och dialog, två gånger om året träffar de politiker i nämnden. Samarbetet mellan råden och område för stadsutveckling kommer att utvecklas under året för att i större utsträckning bevaka målgruppernas behov och önskemål i arbete med stadsmiljön.

Genom idéburet offentligt partnerskap (IOP) samverkar nämnden med civilsamhället för att möta komplexa samhällsutmaningar. Flera partnerskap har kompensatoriska syften, så som att verka för att fler barn och unga får tillgång till fritids- och lovaktiviteter.

#### **Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning**

Med utgångspunkt utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029 genomför nämnden prioriterade aktiviteter för att öka

tillgängligheten och delaktigheten för målgruppen. Förvaltningens lokaler och stadsmiljön ska vara anpassade för att underlätta för personer med funktionsnedsättning att delta och röra sig, samt att information och kommunikation ska vara tillgänglig.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	39 %	39 %	År

**Nämndmål: 3.7.1 Invånarna har tillgång till en jämställd samhällsservice och är delaktiga i den lokala samhällsutvecklingen**

### Beskrivning

Nämnden arbetar med att skapa förutsättningar för delaktighet i verksamheter och att stärka och utveckla lokal demokrati.

Nämnden för en aktiv och kontinuerlig dialog med verksamheternas målgrupper. I medborgardialoger omhändertar och återkopplar resultat från genomförda dialoger. Medborgarbudget är ett verktyg för att involvera medborgarna och åskådliggöra en demokratisk process där prioriteringar görs. Genom dessa forum och arbetssätt stärks befolkningens tillit och förtroende för nämndens verksamheter och tilliten invånare emellan.

Nämnden fortsätter sitt förstärkta demokratiarbete riktat mot ungdomar genom fortsatta satsningar på forum för demokratifrågor såsom gårdsråd och ambassadörskap. Fokus är att öka kunskap och förståelse för demokratifrågor och samtidigt öka förtroendet mellan unga och beslutsfattare.

Civilsamhället är en viktig samarbetspartner för nämnden i flera avseenden. Nämnden använder samverkansformen idéburet, offentligt partnerskap tillsammans med idéburna och ideella organisationer som ett strategiskt verktyg för att finna lösningar på komplexa samhällsutmaningar i stadsdelsområdet.

Nämnden arbetar för att bidra till ökad måluppfyllelse av de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Nämndens verksamheter förebygger och motverkar diskriminering och rasism samt tillgodoser barnets rättigheter, hbtqi-personers rättigheter, jämställdhet, nationella minoriteters rättigheter, äldre personers rättigheter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning.

Nämnden arbetar med barnkonsekvensanalyser och jämställdhetsanalyser och vidtar åtgärder där det finns omotiverade skillnader avseende rättigheter och möjligheter.

Arbetet med att stärka det romska inkluderingsarbetet fortsätter, specifikt inom budget och skuldrådgivningen.

### Förväntat resultat

- Barnrätts-, funktionshinders- och jämställdhetsperspektivet beaktas i nämndens planering av verksamhet, vid beslutsfattande samt vid genomförande och uppföljning av insatser
- Antalet verksamheter som är hbtqi-diplomerade ökar
- Medarbetares kunskap om nationella minoriteters rättigheter ökar
- Barn och unga har fler möjligheter till lokalt demokratiskt inflytande
- Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor ökar



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomför projekt rörande medborgarbudget	2024-01-01	2026-12-31
Genomföra utbildningsinsats avseende romsk inkludering	2025-05-01	2025-12-31
Ta fram checklista för att säkerställa att nämndens evenemang håller en hög grad av tillgänglighet för alla	2025-01-01	2025-03-31
Ta fram handlingsplan för lokal demokratiutveckling	2025-01-01	2025-06-30
Ta fram plan för genomförande av HBTQI-utbildning inom utförarverksamhet inom äldreomsorg och omsorg för personer med funktionsnedsättning	2025-01-01	2025-08-31
Utveckla forum för ungas delaktighet	2025-01-01	2025-12-31
Utveckla jämställdhets-, funktionshinders- och barnrättsperspektiven i nämndsprocessen	2025-01-01	2025-12-31
Ökade insatser för ökad medvetenhet kring påverkansmöjligheter, genom mobilt medborgarkontor, Tyck-till appen, synpunkter och medborgarförslag	2025-01-01	2025-12-31

## Redovisning av ekonomi

### Nämndens ekonomiska förutsättningar

Kommunfullmäktiges budget för stadsdelsnämnden 2025 är netto 3 393,4 mnkr. I jämförelse med 2024 har budgeten ökat med 184,3 mnkr.

Driftsbudgeten fördelas till stadsdelsnämnden utifrån det av kommunfullmäktige beslutade resursfördelningssystemet. Budgetramarna är uppräknade med de faktorer som är kända idag. Utvecklingen av kostnadsnivåer kommer noga att följas under året för att nämnden ska kunna vidta åtgärder om så krävs, för att uppnå en budget i balans.

Investeringsbudgeten för 2025 är 29,3 mnkr, varav 5,2 mnkr avser maskiner och inventarier och 24,1 mnkr avser stadsmiljöverksamhet.

Utgångspunkterna för arbetet med att fördela 2025 års budget har varit att:

- Erbjuda ändamålsenlig verksamhet av högsta kvalitet inom givna ekonomiska ramar.
- Bidra till att nämnden arbetar mot att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål.
- Följa gällande lagstiftning.
- De administrativa funktionerna och processerna stödjer och underlättar för kärnverksamheterna, samt bidrar till en effektiv styrning och uppföljning.
- Buffert avsätts för oförutsedda kostnader.

I tabellen nedan redovisas budget per verksamhetsområde jämfört med föregående år. Alla verksamhetsområden har erhållit en uppräknad budget dock med justeringar för volymförändringar eller andra organisatoriska förändringar. Kommunfullmäktiges budgetram för förskolan bygger på antalet inskrivna barn per den 31 mars året innan. I och med att barnantalet var lägre vid avläsningen inför budget 2025 blir också ramen lägre.

DRIFTVERKSAMHET, mnkr	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto	Netto
Nämnd- och förvaltningsadministration	107,3	0,0	107,3	104,2	0,0	104,2	94,1	97,4

DRIFTVERKSAMHET, mnr	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
Individ- och familjeomsorg	703,8	-8,1	695,7	654,4	-8,0	646,4	657,5	620,3
varav barn och ungdom	509,1	-4,4	504,7	469,0	-4,4	464,6	479,2	449,8
varav vuxna	109,5	-3,7	105,8	107,9	-3,6	104,3	108,3	94,3
varav socialpsykiatri	85,2	0,0	85,2	77,0	0,0	77,0	77,5	76,8
varav nyanlända	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-8,0	-14,3
Stadsmiljöverksamhet	56,7	0,0	56,7	44,9	0,0	44,9	48,4	46,9
avskrivningar	21,5	0,0	21,5	19,8	0,0	19,8	19,8	16,1
internräntor	6,0	0,0	6,0	4,2	0,0	4,2	4,2	3,4
Förskoleverksamhet	639,9	-32,4	607,5	648,2	-31,6	616,6	573,5	566,9
Äldreomsorg	761,6	-22,3	739,3	691,3	-20,2	671,1	688,1	628,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	644,2	-3,2	641,0	612,5	-3,2	609,3	626,6	595,2
Barn, kultur och fritid	139,7	0,0	139,7	134,3	0,0	134,3	137,0	124,4
Arbetsmarknadsåtgärder	47,4	-7,5	39,9	48,1	-7,2	40,9	38,9	34,6
Ekonomiskt bistånd	347,6	-8,8	338,8	325,8	-8,4	317,4	318,4	313,9
varav handläggning	80,9	0,0	80,9	85,0	0,0	85,0	85,0	91,6
Summa	3475,7	-82,3	3393,4	3287,7	-78,6	3209,1	3206,5	3047,2

### Nämnd och förvaltningsadministration

	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto		
Driftverksamhet							Netto	Netto
Nämnd och administration	107,3	0,0	107,3	104,2	0,0	104,2	94,1	97,4

Nettokostnadsbudgeten för nämnd och förvaltningsadministration uppgår till 107,3 mnr.

Området innefattar förvaltningsövergripande administration, såsom ekonomi, HR, nämndadministration, intern service och stab. En buffert om 20,0 mnr finns reserverade för oförutsedda kostnader.

### Individ och familjeomsorg

	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto		
Driftverksamhet							Netto	Netto
Individ och familjeomsorg	703,8	-8,1	695,7	654,4	-8,0	646,4	657,5	620,3
varav barn och ungdom	509,1	-4,4	504,7	469,0	-4,4	464,6	479,2	449,8
varav vuxna	109,5	-3,7	105,8	107,9	-3,6	104,3	108,3	94,3
varav socialpsykiatri	85,2	0,0	85,2	77,0	0,0	77,0	77,5	76,8
varav nyanlända	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-8,0	-14,3

Verksamhetsområdets nettobudget uppgår till 695,7 mnr, vilket är en ökning med 49,3 mnr jämfört med föregående års budget.

Den huvudsakliga förklaringen till ökningen av budget beskrivs närmare under respektive verksamhetsområde.

### **Barn och ungdom**

Nettobudgeten uppgår till 504,7 mnkr vilket är 40,1 mnkr högre jämfört med föregående år. Ökningen av budget mellan åren beror i huvudsak på ökade kostnader för ungdoms- och familjehemsplaceringar, förstärkt förebyggande arbete samt finansiering av prioriterade satsningar inom verksamhetsområdet.

Verksamheten består av tre områden:

- Första Linjens Socialtjänst ansvarar för fältgruppens trygghetsskapande insatser som förebygger och minskar risken för psykosocial ohälsa, missbruk och kriminalitet bland ungdomar i stadsdelsområdet.
- Socialtjänst barn och unga ansvarar för utredningar, uppföljningar av insatser samt placeringar för barn upp till respektive över 12 år. Området kommer även ansvara för placeringar av barn och ungdomar i familj- och jourhem, kontaktverksamhet, familjerättsärenden och ta emot ansökningar samt orosanmälningar för barn och ungdomar.
- Stadsdelsnämndens egen öppenvård som erbjuder insatser i form av behandling, råd, stöd för barn och deras vårdnadshavare.

### **Vuxna**

Verksamhetsområdets budget uppgår till 105,8 mnkr, vilket är en ökning med 1,5 mnkr jämfört med föregående år.

Budgetramen innefattar finansiering av prioriterade satsningar inom verksamhetsområdet samt den förväntade pris- och löneökningen under året. Budgetramen för år 2025 exkluderar kostnader för barn och unga placerade i skyddade boenden utifrån våldsproblematik då kostnader för dessa övergått till verksamhetsområdet barn och ungdom utifrån den nya lagen per den 1 juli 2024.

Kostnader för sociala insatsgrupper kommer att finansieras av medel från socialnämnden.

Verksamheten består av vuxenheten, HVT (Hemlöshet och vräkningsförebyggande teamet), Relationsvårdcentrum väst, relationsvårdsteamet, sociala insatsgrupper, samt skuldsanerare på Medborgarkontoret.

### **Socialpsykiatri**

Verksamhetsområdets budget är netto 85,2 mnkr, vilket är 8,2 mnkr högre jämfört med föregående år. Ersättningen för stödboende, boendestöd och sysselsättning har räknats upp med 1,0 %.

Ett stödboende och ett boende med särskild service SoL drivs på entreprenad liksom en träffpunkt riktad till målgruppen. Nämnden har även en utförarenhet vars uppdrag är att genom insatserna boendestöd, gruppboende, sysselsättning och en öppen mötesplats stödja och stärka den enskilde.

### **Nyanlända**

Området budgeteras med netto 0,0 mnkr vilket är detsamma som föregående år. I budgeten för nyanlända ingår omslutningsförändringar med sammanlagt 12,0 mnkr, vilket avser förväntade statsbidrag från Migrationsverket (generalschablon). Intäkterna från Migrationsverket ska täcka kostnaderna för verksamheterna inom individ- och familjeomsorg.

**Stadsmiljöverksamhet**

	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto	Netto
Driftverksamhet								
Stadsmiljöverksamhet	56,7	0,0	56,7	44,9	0,0	44,9	48,4	46,9
avskrivningar	21,5	0,0	21,5	19,8	0,0	19,8	19,8	16,1
internräntor	6,0	0,0	6,0	4,2	0,0	4,2	4,2	3,4
Summa	84,2	0,0	84,2	68,9	0,0	68,9	72,4	66,4

Verksamhetens nettobudget är 56,7 mnkr exklusive kapitalkostnader vilket är 11,8 mnkr högre jämfört med nettobudget för föregående år. Ökningen beror på ökad budget för förstärkt renhållning och parkskötsel samt för övertagande av drift i egen regi. Driftmedel för naturreservat har även fördelats i budgeten.

Budgeten för kapitalkostnader är 27,5 mnkr vilket innebär en ökning om 3,5 mnkr jämfört med föregående år.

Verksamhetsområdet innefattar ansvar för parkmark, gångvägar och vissa grönområden inom stadsdelsområdet samt trygghetsskapande åtgärder, exempelvis belysning och beskärning av buskage. Nämnden ansvarar även för snöröjning och sandning av gångvägar och parker inom stadsdelsområdet.

**Förskola**

	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto	Netto
Driftverksamhet								
Förskoleverksamhet	639,9	-32,4	607,5	648,2	-31,6	616,6	573,5	566,9

Verksamhetsområdets nettobudget uppgår till 607,5 mnkr, vilket är 9,1 mnkr lägre än föregående års budget. Minskningen beror på att barnantalet har sjunkit i jämförelse mot 2024.

Kommunfullmäktiges budgettram bygger på antalet inskrivna förskolebarn per den 31 mars föregående år. För 2023 var barnantalet 3 314, varav 8 barn på allmän förskola. Motsvarande period 2024 var barnantalet i mars 3 160 varav 8 barn på allmän förskola.

Förskolan tillhandahåller barnomsorg i stadsdelsområdet för barn mellan 1-5 år. Stadsdelsnämnden ansvarar för totalt 59 förskolor fördelat på 8 förskoleenheter. I verksamhetsområdet ingår också öppen förskola och introduktionsförskola.

Nämnden får en grundschablon per inskrivet barn i förskolan. Förskoleenheterna får huvuddelen av schablonbeloppet i ersättning i form av förskolepeng. Till 2025 ökade schablonen med 1,6 procent. Den av kommunfullmäktige fastställda andelen för förskolepengen som minst ska fördelas till enheterna är 80 procent av grundschablonen. Järva stadsdelsnämnd beslutade vid sitt första sammanträde 2023 om att förskolepengen för den nya nämnden ska uppgå till 83 procent vilket föreslås oförändrad för år 2025.

**Äldreomsorg**

	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto	Netto
Driftverksamhet								
Äldreomsorg	761,6	-22,3	739,3	691,3	-20,2	671,1	688,1	628,0



Verksamhetsområdets nettobudget uppgår till 739,3 mnkr, vilket är en ökning om 68,2 mnkr jämfört med föregående år.

Den huvudsakliga förklaringen till ökningen är att ersättningen för platser på vård- och omsorgsboende har räknats upp med 5,0 procent och ersättningen för hemtjänst i ordinärt boende har räknats upp med 1,0 procent.

Verksamhetsområdet utreder, beslutar och verkställer insatser till personer från åldern 65 år och uppåt. Utöver ledning, beställarenhet och utvecklingsenhet finns det fyra utförarenheter inom verksamhetsområdet. Insatser som tillhandahålls av enheterna är bland annat hemtjänst i ordinärt boende, tryggt mottagande i hemmet, servicehus, vård- och omsorgsboende, dagverksamhet, aktivitetscenter, träffpunkt för äldre, MAR (medicinskt ansvarig för rehabilitering), MAS (medicinskt ansvarig sjuksköterska), syn-och hörselinstruktörer, demenskoordinator och fixartjänster.

### Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto	Netto
644,2	-3,2	641,0	612,5	-3,2	609,3	626,6	595,2

Verksamhetsområdets nettobudget uppgår till 641,0 mnkr. Budgeten är preliminär och justeras en gång om året efter avläsningar av nivåer inom de prestationsjusterade LSS-insatserna; barn- och vuxenboenden, daglig verksamhet, korttidshem och korttidstillsyn.

Justeringarna innefattar även assistansersättning enligt LASS. Avläsningar görs inför tertiärrapport 1 respektive tertiärrapport 2 och justeras utifrån genomsnittet under hösten 2025, då även beslut tas om särskilda redovisningar för placeringar som inte täcks av schablonerna. De budgetjusteringar som förväntas för 2025 är inte inkluderade i budgetramen. Förutom den prestationsjusterade delen består budgeten av en fast del, 123,8 mnkr för 2025, som ska täcka insatser enligt SoL inom verksamhetsområdet samt de delar av LSS-insatserna som inte täcks av schablonersättningen.

Schablon och peng för LSS-insatser och höjs för år 2025 med 1,0 procent vilket är samma höjning som för assistansersättning LASS. Ersättningen för SoL-insatser som hemtjänst och avlösning/ ledsagning ökar med 1,0 procent. Uppräkning av ersättningen till nämndens utförare leder till högre kostnader för beställaren där också beställaren kompenseras.

Nämnden har i egen regi två resultatenheter för bostäder med särskild service LSS och en resultatenhet med daglig verksamhet.

### Barn, kultur och fritid

	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
Driftverksamhet	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto	Netto
Barn, kultur och fritid	139,7	0,0	139,7	134,3	0,0	134,3	137,0	124,4

Verksamhetens nettobudget uppgår till 139,7 mnkr vilket är en ökning om 5,4 mnkr jämfört med budget för föregående år. Ökningen beror i huvudsak på uppräkning av kostnader samt på särskilda satsningar inom kultur- och fritidsverksamheten.

Verksamheten omfattar budget för arrangemang och event i stadsdelsområdet, medborgarservice, sommarkollo, fritidsverksamhet, arbete och studier, ungdomsgårdar,

parklekar samt korttidstillsyn. Inom verksamhetsområdet finansieras även idéburet offentligt partnerskap (IOP).

### Arbetsmarknadsåtgärder

	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto	Netto
Arbetsmarknadsåtgärder	47,4	-7,5	39,9	48,1	-7,2	40,9	38,9	34,6

Verksamhetens nettobudget uppgår till 39,9 mnkr vilket är en minskning om 1,0 mnkr jämfört med föregående år. Minskningen beror på generellt sänkta omkostnader för personal (PF-tillägg).

Verksamhetsområdet innefattar verksamheterna offentligt skyddat arbete (OSA), Unga som varken arbetar eller studerar (UVAS) och feriejobb. Ambitionen för år 2025 är att kunna erbjuda minst 2 500 ungdomar feriearbete, uppdelat på sommar-, höst- och vinterlov. Arbetet med offentligt skyddade anställningar (OSA) i samverkan med arbetsförmedlingen fortsätter.

### Ekonomiskt bistånd

	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto	Netto
Ekonomiskt bistånd	347,6	-8,8	338,8	325,8	-8,4	317,4	318,4	313,9
varav handläggning	80,9	0,0	80,9	85,0	0,0	85,0	85,0	91,6

Nettobudgeten för verksamhetsområdet uppgår till 338,8 mnkr vilket är en ökning med 21,4 mnkr jämfört med föregående år. Ökningen beror på att antalet hushåll som beräknas erhålla ekonomiskt bistånd förväntas öka nästa år på grund av lågkonjunktur, högre arbetslöshet samt ökning av riksnormen.

Budgeten för utbetalt bistånd innebär en genomsnittlig utbetalning om 21,5 mnkr per månad. Kostnaden är beräknad utifrån ett genomsnittligt antal hushåll om ca 1 724 per månad med ett medelbidrag om 12 463 kronor per hushåll. Antal hushåll i oktober 2024 är preliminärt 1 665.

Verksamhetsområdet är fördelat på fem enheter: enhet för mottagning samt fyra enheter för utredning. Verksamhetens uppdrag är att hjälpa människor att komma tillrätta med försörjningsproblem samt att pröva rätten till ekonomiskt stöd under tiden. De flesta som uppstår ekonomiskt bistånd gör det på grund av arbetslöshet, sjukskrivning eller socialmedicinska skäl.

### Investeringar

	BUDGET 2025			BUDGET 2024			PROGNOS 2024 OKT	BOKSLUT 2023
	Kostnader	Intäkter	Netto	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto	Netto
Investeringar								
Inventarier och maskiner	5,2	0,0	5,2	3,2		3,2	13,6	12,9
Stadsmiljöverksamhet	24,1	0,0	24,1	23,9		23,9	42,4	35,6
Summa	29,3	0,0	29,3	27,1	0,0	27,1	56,0	48,5

De sammanlagda investeringarna för år 2025 uppgår till 29,3 mnkr vilket är 2,2 mnkr högre

jämfört med budget för år 2024.

Investeringsbudgeten för stadsmiljöverksamhet uppgår till 24,1 mnkr. Därutöver finns investeringsmedel om 5,2 mnkr avsatta för inköp av inventarier och maskiner inom nämndens olika verksamheter.

Medel avseende parkdrift i egen regi har sökts och beviljats i samband med Tertialrapport 2 2024. Leverans kommer att ske under 2025 och nämnden kommer därför begära ombudgetering i Verksamhetsberättelsen 2024. Beräknat belopp för ombudgetering uppgår till 3,0 mnkr.

I verksamhetsberättelsen för 2024 beräknas 0,4 mnkr ombudgeteras av beviljade trygghetsinvesteringar, varav 0,2 mnkr avseende utsmyckning av gångtunnlar och 0,2 mnkr avseende upprustning av gångväg.

Fördelningen av investeringsmedel för stadsmiljö redovisas även i bilaga 1.

## Försäljningar av anläggningstillgångar

### Resultatenheter

I enlighet med stadens regler för ekonomisk förvaltning ska nämnden årligen i verksamhetsplanen besluta vilka enheter som ska vara resultatenheter. Förvaltningen föreslår att nämnden inrättar tolv resultatenheter 2025.

Åtta resultatenheter inom förskolan: Akalla förskolor, Husby förskolor, Kista förskolor, Rinkeby förskolor, Centrala Spånga Tensta förskolor, Sundby Bromsten förskolor, Solhem Flysta förskolor och Östra Tensta förskolor.

En resultatenhet inom individ- och familjeomsorgen: Bromstensgården.

Tre resultatenheter inom verksamhetsområdet stöd och service för personer med funktionsnedsättning: Bostäder med särskild service Spånga-Tensta, Bostäder med särskild service Rinkeby-Kista och Järva dagliga verksamhet.

Förändringar mot föregående år är att de två dagliga verksamheterna inom verksamhetsområdet stöd och service för personer med funktionsnedsättning, Daglig verksamhet Spånga-Tensta och Daglig verksamhet Rinkeby-Kista, går samman till en resultatenhet: Järva dagliga verksamhet.

Resultatenheterna redovisas även i bilaga 1.

## Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

### Budgetjusteringar

Totalt söks i detta ärende budgetjusteringar avseende drift om 3,6 mnkr samt budgetjusteringar avseende investeringar om 40,5 mnkr.

#### **Budgetjusteringar avseende drift**

##### ***Medel för biologisk mångfald drift (1,9 mnkr)***

Nämnden ansöker om medel för en ökad biologisk mångfald för tre insatser:

- Hållbara koloni-och fritidsträdgårdar (0,4 mnkr)
- Skötsel av fornminnen (0,9 mnkr)

- Skötselåtgärder för att gynna biologisk mångfald i stadsdelsområdet (0,6 mnkr)

***Medel för högtider och evenemangsdagar (1,2 mnkr)***

Nämnden ansöker om medel för högtider och evenemangsdagar:

- Högtider: Internationella kvinnodagen, Eid al-fitr firande, nationaldags- och midsommarfirande.
- Evenemang: Kulturnatten i Järva, Kista världsmusikfestival samt Ljusfester i norra och södra stadsdelsområdet.

***Medel för lokalt arbete för ökad demokrati och mänskliga rättigheter (0,5 mnkr)***

Nämnden ansöker om driftmedel för lokalt arbete för ökad demokrati för två insatser.

- Medborgarbudget för omgestaltung av dansbana i Akalla by (0,3 mnkr)
- Medel för stöd och dialog med koloni- och fritidsgårdsföreningar (0,2 mnkr)

För mer information kring budgetjusteringar inom drift se bilaga 3a.

***Budgetjusteringar avseende investeringar******Medel för klimatinvesteringar (5,8 mnkr)***

Nämnden ansöker om medel för klimatinvesteringar för två insatser:

- Multifunktionell växtkonstruktion för mildrad värme-ö effekt (0,8 mnkr)
- Renovering av plaskdamm (5,0 mnkr)

***Medel för trygghetsskapande åtgärder (16,6 mnkr)***

Nämnden ansöker om investeringsmedel för trygghetsskapande åtgärder för sju insatser:

- Motionspår som sammankopplar Tensta, Hjulsta och Rinkeby (6,9 mnkr)
- Upprustning av plantering vid Kista centrum, Brandesgången (0,4 mnkr)
- Vajerbelysning Svandammen (0,3 mnkr)
- Pop-up aktivering med kulturinslag i Husby (1,5 mnkr)
- Konstutsmyckning Nidarosparken i Husby (0,3 mnkr)
- Upprustning av Gullingeparken och torgyta vid och kring Tensta centrum (5,8 mnkr)
- Konstutsmyckning Rinkeby och Tensta (1,4 mnkr)

***Medel för biologisk mångfald investering (2,4 mnkr)***

Nämnden ansöker om medel för en ökad biologisk mångfald för två insatser:

- Ängar i Järva (2,1 mnkr)
- Gemensamhetsodling (0,3 mnkr)

***Medel för naturreservat (4,1 mnkr)***

Nämnden ansöker om medel för naturreservat för två insatser:

- Koloni- och fritidsträdgårdarna inom Igelbäckens naturreservat (4,0 mnkr)
- Portabla toaletter inom Järva naturreservat, Akalla by (0,1 mnkr)

***Medel för parkskötsel i egen regi (8,2 mnkr)***

Nämnden ansöker om investeringsmedel för parkskötsel i egen regi (8,2 mnkr)

***Medel för trädplantering och viss trädvård (1,6 mnkr)***

Nämnden om medel för träd (1,6 mnkr)

### ***Medel för upprustning av parkmiljö i anslutning till förskolegårdar (1,8 mnkr)***

Nämnden ansöker om medel för parkmiljö nära förskolegård (1,8 mnkr)

För mer information kring budgetjusteringar inom investeringar se bilaga 3b.

## **Omslutningsförändringar**

Nämnden redovisar omslutningsförändringar om totalt 12 mnkr avseende generalschablon för verksamhetsområde nyanlända under Individ och familj.

## **Medel för lokaländamål**

## **Övriga ekonomiska redovisningar**

## **Systematiskt kvalitetsarbete**

Nämnden arbetar enligt Stockholm stads kvalitetsprogram för att tillhandahålla service och tjänster till invånarna med god kvalitet. Nämndens verksamheter ska ha en helhetssyn kring mål- och resultatstyrning och samverka över organisatoriska gränser. Genom ett tillitsbaserat ledarskap ges handlingsutrymme och inom givna ramar för att främja kreativitet, engagemang och delaktighet.

### **Kvalitet i verksamheterna**

Nämnden samverkar med förskolenämnden för att stärka likvärdighet och enhetlighet i bedömningar, i linje med Skolverkets nationella kvalitetsledningssystem. Gemensamma ställningstagande gällande introduktion av nya familjer utarbetas och implementeras. Utbildningsinsatser utformas för att säkerställa att digitala systemstöd används effektivt i verksamheten. Utifrån slutsatserna från förskolenämndens pågående utredning vidtar nämnden åtgärder för att garantera en likvärdig basnivå för pedagogisk utvecklingstid i förskolorna.

Nämnden följer utvecklingen av välfärdsteknik och introducerar ny teknik, metoder och arbetssätt i den mån detta bedöms höja kvaliteten i verksamheten. Arbetet med att säkerställa kvaliteten av beställningar för beviljade insatser utvecklas för att säkerställa goda underlag för genomförandeplaner.

### **Digitalisering och innovation**

Förvaltningen har tillsammans med stadsdelsförvaltningarna Hässelby-Vällingby, Enskede-Årsta-Vantör och Skärholmen beviljats medel från sociala investeringsfonden för att, under åren 2025-2027 driva projektet *Eftervårdsinsatser* för ungdomar 13-17 år. Syftet är att utveckla ett samordnat och kvalificerat stöd för ungdomar som lämnar samhällsvård med avsikten att ge förutsättningar för ett socialt fungerande liv.

Förvaltningen har startat pilotprojektet *Behovshuben* för att skapa förutsättningar för medarbetarnas delaktighet att inkomma med förbättringsförslag som ska gynna verksamhetsutveckling och innovation.

### **Synpunkter och klagomål - digitalt**

Synpunkter, klagomål och beröm från invånare är värdefulla för kvalitetsarbetet och kan nu även ges via ett digitalt formulär på webben. En förvaltningsövergripande rutin beskriver hur synpunkter dokumenteras och klassificeras samt säkerställer att uppgiftslämnaren får återkoppling och att synpunkterna tas om hand i det systematiska kvalitetsarbetet. Synpunkter

för utemiljö görs i stadens app Tyck till.

## Övrigt