

## Investeringsstrategi

### Inledning

Stockholms stads investeringsplaner för fem år ligger på fortsatt hög nivå. Hur investeringarna finansieras får effekt på stadens ekonomi direkt i form av skuldnivåer och räntekostnader. Investeringsvolymen medför även ökade avskrivningar och driftskostnader på längre sikt.

Staden har ett ambitiöst bostadsmål om 140 000 nya bostäder mellan 2010 och 2030 varav 70 000 bostäder mellan 2019 och 2025. Bostadsmålet är delvis kopplat till åtagande i de avtal som staden tecknat inom ramen för Sverigeförhandlingen och Stockholmsöverenskommelsen. Därutöver satsar staden på att öka investeringar i miljö, kunskap, säkerhet och trygghet för ett mer hållbart Stockholm.

De höga investeringsvolymerna medför att hela kommunkoncernen behöver samverka och öka fokus på styrning, effektivitet, kostnadsmedvetenhet samt prioriteringar mellan och inom investeringsprojekt. Syftet är att begränsa investeringsutgifterna för en fortsatt hållbar utveckling. En aktiv fastighetsförvaltning av kommunkoncernens innehav av fastigheter och lokaler är också en förutsättning för att de planerade investeringarna kan genomföras med fortsatt god finansiell styrka och inom ramen för en långsiktig god ekonomisk hushållning. Nämnder och bolagsstyrelser ska i ökad utsträckning söka samverka där det är kostnadseffektivt med privata aktörer vad gäller investeringar både i bostäder och i samhällsfastigheter.

Investeringsstrategin kompletteras av stadens Fastighets- och lokalpolicy. Den syftar bland annat till att ge övergripande mål och grundläggande principer för stadens fastighetsinnehav, förtydliga roller och ansvar samt identifiera viktiga planeringsprocesser och forum för samverkan.

### Syfte och omfattning

Med utgångspunkt i stadens långsiktiga planering, stadens inriktningsmål och med hänsyn tagen till de finansiella förutsättningarna är investeringsstrategins syfte att:

- Ge vägledning för investeringsprioriteringar i syfte att förverkliga en ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbar stad.
- Säkerställa att investeringsverksamheten bedrivs i enlighet med principen om god ekonomisk hushållning genom att öka förmågan att prioritera investeringar utifrån ett kommunkoncernperspektiv.
- Öka samordning och styrning av stadens investeringsverksamheter.

Investeringsstrategin ska utgöra en länk mellan den långsiktiga planeringen och nämnder och bolagsstyrelserns investeringsplaner. Dessa utgör i sin tur underlag för kommunkoncernens samlade investeringsplan, som fastställs med hänsyn tagen till tillgängligt ekonomiskt utrymme inom ramen för de av staden fastställda finansiella nyckeltalen.

Investeringsstrategin omfattar hela kommunkoncernen, där inte annat anges, medan arbetet med samordnade prioriteringar inom de olika beslutade investeringskategorierna främst berör exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden samt de kommunala bolagen Micasa Fastigheter i Stockholm AB (Micasa) samt Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB).

### Förutsättningar

Stadens befolkningsutveckling är en grundläggande utmaning och möjlighet inför framtiden. Takten i bostadsbyggandet måste hållas hög och staden kommer att bli tätare.

Den demografiska utvecklingen och tillväxttakten ställer stora krav på prioriteringar såväl inom stadens investeringsverksamhet men också inom den löpande driften då investeringstakten avspeglas i ökade drifts- och kapitalkostnader på längre sikt. Detta kan medföra att ekonomiskt utrymme tas från övrig verksamhet. Genom att hålla nere stadens samlade investeringsnivå och driftskostnader kan staden ges långsiktiga förutsättningar att växa ekonomiskt hållbart. För att möjliggöra hållbara driftsekonomiska prioriteringar ska ökat fokus läggas på att analysera och prognosticera investeringars drifts- och underhållskonsekvenser på lång sikt, både projektvis och samlat för respektive verksamhet och för staden som helhet.

Staden måste begränsa mängden projekt där utgifter för markförvärv, evakuering, marksanering, överdäckningar och särskilda infrastrukturåtgärder blir alltför omfattande. För projekt med hög nettoexploateringsutgift per producerad lägenhet ska alternativa kalkyler med mindre omfattande investeringsåtgärder tas fram, oavsett lönsamhetsgrad. Lönsamheten i exploateringarna är avgörande för hur många icke lönsamma projekt staden kommer att ha råd med. Målsättning är en stabil egenfinansiering av investeringsverksamheten över tid. Det är därför viktigt att staden strävar efter att säkerställa goda intäkter från de markvärden som skapas genom planläggningen i de områden där omvandlingspotentialen med avseende på möjlig stadsutveckling är stor. Ett socialt värdeskapande perspektiv ska genomsyra planering och genomförande av stadens stadsutvecklingsprojekt.

Genom en hållbar investeringsnivå med en stabil grad av egenfinansiering kan staden tillhandahålla effektiva lokaler som är ändamålsenliga utifrån verksamheternas behov, samtidigt som de planerade investeringarna kan genomföras med god finansiell styrka och driftsekonomi. Stadens behov av lokaler kan både tillgodoses med eget ägande och med externa inhyrningar. För att möjliggöra en effektiv lokalprocess och optimera lokalutnyttjandet ska samverkan ske mellan stadens nämnder och bolagsstyrelser. Projekt ska, där så är möjligt, samordnas.

Stadens investeringar ska bidra att kommunfullmäktiges mål uppfylls. Bostadsmålet prioriteras högt och projekt kopplade till detta mål planeras utgöra störst andel av stadens totala nettoutgifter för investeringar framöver. Hela Stockholm ska präglas av blandade upplåtelseformer. Utbyggnaden av övriga funktioner ska ske i takt med bostadsbyggandet och beaktas tidigt i planeringsprocessen för att möjliggöra till exempel ett varierat utbud av arbetsplatser i hela Stockholm. Det är viktigt att den långsiktiga planeringen för investeringar i samhällsservice såsom utbildning och idrott följer den demografiska utvecklingen och att inkomster från exploatering av nya områden som huvudregel kan bära dessa.

Offentliga miljöer ska planeras med fokus på trygghet och staden ska vara ledande i genomförandet av de globala hållbarhetsmålen i enlighet med FN:s Agenda 2030.

Nämnder och bolagsstyrelser ska samordna sin investeringsplanering utifrån ett kommunkoncernperspektiv. Samplanering ska syfta till att effektiva helhetslösningar planeras och genomförs. Systematisk samordning sker idag inom ramen för stadsövergripande styrgrupper som exempelvis SAMS<sup>1</sup>. Utökade eller förändrade lokalbehov ska alltid i första hand prövas inom kommunkoncernens befintliga bestånd.

<sup>1</sup> Samordnad grundskoleplanering i Stockholm. Samplanerar även med idrottsprojekt, förskola och gymnasieskola

En långsiktigt sund ekonomi är en förutsättning för att Stockholm ska utvecklas och växa hållbart. Stadens investeringar ska så långt som möjligt finansieras med egna medel. Utöver det finansiella utrymme som resultat och avskrivningar skapar så bidrar kassaflöde från aktiv fastighetsförvaltning till stadens investeringar. Med en ökad medverkan från privata aktörer i nyproduktion av både bostäder, lokaler och anläggningar kan stadens investeringsutgifter hållas tillbaka.

#### Uppföljning

Ansvar för uppföljningen ligger hos den nämnd eller bolagsstyrelse som genomför investeringsprojektet. Stadsledningskontoret har ett övergripande samordningsansvar för berörda nämnders och bolagsstyrelser investeringar och en aggregerad sammanställning samt en övergripande analys av stadens investeringsportfölj. Stadsledningskontoret ansvarar även för uppföljning av investeringsstrategin, koncernprojekt<sup>2</sup> samt för de finansiella nyckeltalen.

#### Investeringstyper och finansiering av stadens investeringar

Vilken investeringstakt som är ekonomiskt hållbar beror inte bara på storleken på investeringsutgifterna, utan även på i vilken grad investeringarna finansieras med egna eller lånade medel (egenfinansieringsgrad). Investeringsstrategin definierar därför även en målsättning för hur de olika investeringstyperna, ersättnings- respektive strategiska investeringar ska finansieras.

#### Investeringstyper

Stadens investeringar delas upp i två huvudtyper;

- *Ersättningsinvesteringar* (reinvesteringar) är sådana investeringar som ger en uppgradering av anläggningar till minst den tidigare fastställda tekniska nivån eller nya miljöbetingelser. För att säkerställa funktionen och bevara värdet på stadens anläggningar och byggnader ska underhållsplaner och reinvesteringprogram finnas som en del av stadens långsiktiga investeringsplanering. Omfattningen av reinvesteringar är en viktig beslutsparameter när investeringsplaner fastställs.
- *Strategiska investeringar* (nyinvesteringar) är framtidsinriktade investeringar som skapar en större nytta samt nya och förbättrade funktioner jämfört med vad staden har idag. En stor del av stadens strategiska investeringar genomförs inom ramen för exploateringsprojekt som syftar till att bygga bostäder. Av dessa exploateringsprojekt följer investeringar i infrastruktur såsom gator, vägar, ledningar, vatten och avlopp.

#### Finansieringsstrategi för investeringstyper

Ersättningsinvesteringar ska finansieras med det kassaflöde som genereras av den löpande verksamheten (avskrivningar och resultat exklusive reavinster) för att inte belasta stadens ekonomi i form av ökade lån och räntekostnader.

<sup>2</sup> Koncernprojekt ska omfatta samtliga investeringar som ingår i ett investeringsbeslut, t.ex. infrastruktur, idrottshall och skola oavsett vilken nämnd/bolagsstyrelse som kommer att genomföra investeringsprojektet. Stadsledningskontoret anger vilka koncernprojekt som ska följas upp centralt.

Exploateringsprojekten ska vara lönsamma. Det innebär att kalkylen för ett exploateringsprojekt i normalfallet ska bära de investeringsutgifter som projektet medför och det behov av kommunal service i form av till exempel förskolor, skolor och idrottsanläggningar som uppstår som en direkt konsekvens av bostadsprojektet. Det gäller även den del av utgifterna som avser kompensation för ianspråktagen idrottsmark eller ~~anläggning~~ ~~sa~~ ~~mt~~ ~~eventuell~~ ~~medfinansiering~~ ~~av~~ ~~externa~~ ~~infrastrukturprojekt~~.

Stadens kostnader för eventuell medfinansiering av externa infrastrukturprojekt ska åskådliggöras i en kommunövergripande kalkyl. Syftet är att belysa hur stadens kostnader för finansiering av infrastrukturinvesteringar i annan regi påverkar exploateringsprojektens lönsamhet.

Stadens ska i normalfallet framöver inte finansiera infrastruktur som andra aktörer har huvudansvar för.

De långsiktiga finansiella nyckeltalen<sup>3</sup> påverkas starkt av den investeringstakt som prognostiseras. Resultatmässigt lönsamma lånefinansierade projekt som inte belastar resultaträkningen sett över en längre period kan ändå att ha en negativ påverkan på stadens finansiella ställning och soliditet. Fastighetsförvaltande nämnder och bolagsstyrelser ska därför genom aktiv fastighetsförvaltning pröva möjligheten att avyttra fastigheter som saknar strategisk betydelse eller inte behövs långsiktigt för den egna verksamheten eller det kommunala uppdraget. Med en ökad medverkan från privata aktörer i nyproduktion av både bostäder, lokaler och anläggningar kan stadens investeringsutgifter hållas tillbaka.

### Medfinansiering

I syfte att uppnå stadens inriktningsmål har staden prioriterat att medfinansiera ett antal statliga och regionala infrastrukturprojekt. Utbetalningarna till medfinansiering minskar det kassaflöde som finns att tillgå för finansiering av stadens egna investeringar.

En finansiell förutsättning för medfinansiering av statlig och regional infrastruktur är att den kan ske med egna medel. Mot bakgrund av stadens stora investeringsvolym måste staden därför prioritera att låta överskott stärka det egna kapitalet och soliditeten, och finansiera stadens egna investeringar. Medfinansiering sker i huvudsak när det finns synnerliga skäl till detta och där infrastrukturprojektet gynnar stadens möjligheter att bygga bostäder.

### Investeringsprocess

Staden tillämpar en gemensam styrmodell för stora investeringsprojekt, Stöd för Stora Investerings Projekt (SSIP). Modellen ska användas i investeringsprojekt där investeringsutgifterna bedöms överstiga 50 mnkr för stadens nämnder. Styrmodellen är uppdelad i fem faser och sju områden. Stadens nämnder använder modellen med dess mallar och bolagsstyrelserna använder den i vissa delar enligt direktiv från Stockholms Stads- hus AB. SSIP finns tillgängligt på stadens intranät.

<sup>3</sup> Aktuella nyckeltal är soliditet, kapitalkostnader i relation till nettodriftkostnader samt avskrivningar och räntenetto i relation till omsättning. Även egenfinansieringsgraden är ett finansiellt nyckeltal kopplat till investeringar.



Inför varje investeringsbeslut ska en kalkyl upprättas som sedan uppdateras och följs upp under hela projektet. Inom varje projekt ska grundläggande behov och syfte vara styrande. Kostnadsdrivande tillval ska inte projekteras. Eventuella fördyrningar i projekt ska mötas av effektiviseringar som inte påverkar framtida driftkostnader negativt.

### Prioriteringar

De olika perspektiven av hållbar utveckling (ekonomisk, miljömässig och social) ska, tillsammans med kommunfullmäktiges mål, tillämpas vid både prioritering, planering och genomförande av stadens investeringar. Det är även viktigt att i tidigt skede, redan vid utredningsbeslut, översiktligt bedöma lönsamheten i varje investeringsprojekt. Att prioritera åtgärder och alternativ inom varje projekt är därför av stor betydelse liksom att i tidigt skede analysera och prognosticera investeringars långsiktiga drifts- och underhållskonsekvenser. Planerad funktion och vald kvalitet ska alltid vara nogga övervägd och stå i relation till de grundläggande behoven av utveckling och underhåll.

Vid framtagande av kommunkoncernens samlade investeringsplan fastställs det totala investeringsutrymmet, som har sin utgångspunkt i de rådande och prognosticerade finansiella förutsättningarna och kommunfullmäktiges mål. Utrymme för ersättningsinvesteringar ska reserveras i planen för att möta befintliga behov i verksamheterna samt för att säkerställa funktionen och det långsiktiga ekonomiska värdet på anläggningstillgångar såsom fastigheter och infrastruktur.

Staden ska i första hand prioritera områden för bostadsexploatering där det redan finns eller planeras infrastrukturlösningar som kollektivtrafik, vägar med mera. Mängden projekt där utgifter är omfattande för markförvärv, evakuering, marksanering, överdäckningar och särskilda infrastrukturåtgärder behöver begränsas. Det är av vikt att projekt fördelas över tid så att en hållbar finansiering kan åstadkommas. Detta tillsammans med en tät och area-effektiv utbyggnad av staden ger goda förutsättningar för lönsamma projekt och effektivt nyttjande av redan gjorda investeringar i väg- och ledningsnät, kommunikationer och till viss del även anläggningar för samhällsservice. Lönsamheten i exploateringarna kommer att vara avgörande för hur många icke-lönsamma projekt staden kommer att ha råd med. Det är, mot den bakgrunden, viktigt att säkerställa goda intäkter från de markvärden som skapas genom planläggning av sådana områden där omvandlingspotentialen är stor med avseende på markvärdeutvecklingen.

## Bilaga 8:12

Staden ska aktivt arbeta för en ökad medverkan från privata aktörer i nyproduktion av bostäder, eftersom det håller tillbaka takten i stadens bostadsbolags skuldökning. Medvetenhet om att bostads målet inte bara driver investeringar i bostäder utan också infrastruktur såsom gator med mera och i demografiskt betingade följdinvesteringar såsom i förskolor, skolor, idrott och kultur måste öka genom att berörda nämnder och bolag samverkar i investeringsplaneringen för en utbyggnad som motsvarar behoven och ger hållbara och väl fungerande boendemiljöer.

Stadens investeringar i grundläggande samhällsservice som skolor, idrott och kultur bör i ökad utsträckning ersättas med inhyrning från externa aktörer. En övervägande del av stadens barn går i lokaler för pedagogiska verksamheter som ägs av kommunkoncernen. Staden bedriver även till stor del sin vård- och omsorgsverksamhet samt kultur och idrott i egna lokaler. Med hänsyn till behovet att begränsa kommunkoncernens investeringsutgifter är ambitionen att stadens andel externa inhyrningar ska öka där det bedöms lämpligt. När staden söker ökad extern medverkan i utbyggnaden av Stockholm så kommer det att vara viktigt att stadens beställarorganisation har erforderlig kompetens och att planeringen särskilt beaktar ett långsiktigt driftkostnadsperspektiv inklusive framtida hyreskostnader.

I valet mellan eget ägande och extern inhyrning ska det alternativ väljas som bäst tillgodoser stadens behov och som uppfyller kommunfullmäktiges mål. Valet mellan de två alternativen ska ske utifrån ett helhetsperspektiv avseende stadens finansiella och organisatoriska förutsättningar att tillhandahålla effektiva lokaler för verksamheten.

Eftersom inhyrningar av lokaler från externa fastighetsägare ofta innebär att staden binds i hyreskontrakt till marknadsmässiga villkor under en längre tid ska hänsyn tas till detta i de nuvärdeskalkyler som upprättas i samband med beslut.

Staden ska planera för men endast i undantagsfall investera i lokaler som inte är avsedda för den egna verksamheten eller det kommunala uppdraget. I större stadsutvecklingsprojekt ska näringslivets möjligheter till samverkan med staden särskilt analyseras och beaktas under planering och genomförande.

### **Särskilda principer för olika investeringskategorier**

Fastighets- och lokalpolicyn kompletterar och fördjupar investeringsstrategin med avseende på de investeringskategorier som omfattar lokal- och bostadsbehov för stadens verksamheter. Hyreskostnaderna inom alla kategorier ska aktivt hållas så låga som möjligt. Detta sker genom återhållsamhet med standardhöjningar, effektiva lokallösningar och kostnadseffektiv fastighetsförvaltning. Nedan beskrivs specifika principer som komplement till ovan, för respektive investeringskategori.

#### **Bostäder**

Investeringar för att skapa byggbar mark för nya bostäder är den investeringskategori som staden fortsatt kommer att avsätta stora resurser för. I varje projekt ska fördelningen mellan olika upplåtelseformer prövas. För att möta stadens tillväxttakt och behovet av nya bostäder ska därför kommunkoncernen verka för en ökad extern medverkan i bostadsbyggandet.

#### **Infrastruktur**

Investeringar i gång-, cykel- och kollektivtrafik ska prioriteras. Det ger förutsättningar för ökad framkomlighet, en bättre miljö och mindre klimatpåverkan. I samband med beslut om investeringar och reinvesteringar i infrastruktur ska ökat fokus läggas på att analysera drifts- och underhållskonsekvenser för att möjliggöra långsiktigt hållbara prioriteringar av projekt och åtgärder även utifrån driftsekonomi på lång sikt.

### **Förskola och skola**

Staden behöver ha god beredskap och flexibilitet eftersom att den demografiska utvecklingen växlar över tid. Det sker bland annat till följd av stadsutveckling och att ny samhällsservice utvecklas. Fler barn och unga innebär ett ökat behov av förskolor och skolor. Kommunkoncernen kommer därför att behöva söka ökad extern medverkan i skol- och förskoleutbyggnaden. Sådan medverkan bör även kopplas till samverkansavtalet för gymnasierregionens behov, där utbyggnad är möjlig i angränsande kommuner.

Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB, äger och förvaltar merparten av stadens förskolor, grundskolor och gymnasieskolor. Bolagsstyrelsers investeringar påverkar stadens nämnder genom förändrade lokalkostnader. Därför ska en gemensam lägesbild tas fram med beställande nämnder. Den ska utgöra underlag för prioriteringar i investeringsplaneringen.

### **Idrott**

Ambitionen ska vara att sprida investeringar i idrottsanläggningar geografiskt samt följa översiktsplanens intentioner att stärka fokusområden, strategiska samband, stadsdelsutvecklingsområden och att skapa mötesplatser. Volymen avseende dessa investeringar kommer behöva öka de kommande åren. Kommunkoncernen kommer därför att behöva söka ökad extern medverkan vid utbyggnad av idrottsanläggningar. Planering av nya idrottsanläggningar ska ske i samverkan med stadens bostadsplanering och skolplanering. Syftet är att uppnå en effektivare användning av stadens gymnastiksalar och idrottshallar. Staden ska som utgångspunkt inte investera i sådan verksamhet som kommersiella aktörer normalt bedriver, såsom exempelvis gym och bowlinghallar.

### **Kultur**

Kulturanläggningar bör ses som en samlad resurs för stadens invånare. Investeringar i kulturanläggningarna ska spridas geografiskt, bidra till att stärka kulturlivet också i ytterstaden samt följa intentionerna i översiktsplanen att stärka stadsdelsutvecklingsområden och att skapa mötesplatser. Det finns samordnings- och effektiviseringsvinster i att samlokalisera till exempel kulturskolans lokaler och skollokaler. Staden ska aktivt arbeta i stadsutvecklingen för att kulturlokaler tillkommer genom extern medverkan.

### **Arbetsplatser/Kommersiella lokaler**

I den växande regionen bedöms behovet av mark för nya verksamheter och arbetsplatser i staden öka markant till år 2030. Stadens planering måste ske på ett sådant sätt att det möjliggör ett varierat utbud av arbetsplatser i hela Stockholm. Det är viktigt att antalet arbetsplatser planeras ur ett helhetsperspektiv.

Planeringen för arbetsplatser är särskilt viktig för utveckling av ytterstaden, och då framförallt i söderort för att skapa balans i transportsystemet. Staden ska arbeta strategiskt för att öka antalet arbetsplatser i stadens södra delar, där antalet arbetsplatser inte ökat i takt med antalet bostäder.

Staden ska planera för, men endast i undantagsfall investera i kommersiella lokaler. Marknaden för kommersiella lokaler är väletablerad och kan erbjuda effektiva lokaler till marknadsmässiga hyror. Staden kan dock investera i kategorin inom ramen för fastighetsnämndens uppdrag, det vill säga att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för stadens hyresgäster och för att bibehålla och utveckla fastighetsvärdena genom en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning. Inför genomgripande underhåll av rent kommersiella fastigheter som hyrs ut externt ska investeringen prövas mot andra alternativ.

### **Omsorg**

Efterfrågan på vård- och omsorgsboenden i staden kommer att öka på 2020-talet. De skiftande behoven ställer fortsatt krav på samplanering mellan stadsdelsnämnderna, inte

## Bilaga 8:12

minst när det gäller boendeplanering. Micasa Fastigheter i Stockholm AB som äger och förvaltar stadens egna vård- och omsorgsboenden, trygghetsboende samt seniorbostäder, och vars investeringar därmed påverkar stadens nämnder, ska eftersträva area- och kostnadseffektiva lösningar i ny-, om- och tillbyggnation. En ökad medverkan från externa aktörer ska prövas.

### **Park- och grönområden**

Inriktningen i stadens översiktsplan är att kvaliteter i parker och grönområden ska förstärkas i samband med att staden förtätas. Funktionerna i den ekologiska infrastrukturen ska behållas och förstärkningar av svaga avsnitt ska prövas. Möjligheter till mångfunktionella ytor ska tas tillvara.



## Investeringsplan för stadens nämnder

Mnkr	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Arbetsmarknadsnämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>
<b>Exploateringsnämnden</b>						
Långsiktig investeringsplan, netto	-2 800,0	-3 200,0	-3 000,0	-3 000,0	-3 000,0	-3 000,0
<b>Investeringsplan totalt, netto</b>	<b>-2 800,0</b>	<b>-3 200,0</b>	<b>-3 000,0</b>	<b>-3 000,0</b>	<b>-3 000,0</b>	<b>-3 000,0</b>
Utgift	-3 750,0	-4 100,0	-4 100,0	-4 100,0	-4 100,0	-4 100,0
Inkomster	950,0	900,0	1 100,0	1 100,0	1 100,0	1 100,0
varav exploateringsinkomster	400,0	200,0	400,0	400,0	400,0	400,0
varav övriga inkomster	550,0	700,0	700,0	700,0	700,0	700,0
<b>Fastighetsnämnden</b>						
Långsiktig investeringsplan, netto	-360,0	-300,0	-300,0	-300,0	-300,0	-300,0
Utökad investeringsplan, netto	-546,0	-460,0	-460,0	-305,0	-250,0	-250,0
varav Bostadsrätter, förvärv (LSS, förskolor)	-100,0	-120,0	-105,0	-250,0	-250,0	-250,0
varav effektbelysning		-10,0				
varav af Chapman	-30,0					
varav Stadsbiblioteket	-66,0	-100,0	-40,0	-55,0		
varav Kulturhuset	-20,0					
varav Tekniska nämndhuset (inkl fasad)	-330,0	-230,0	-315,0			
Långsiktig investeringsplan, idrottsinvesteringar	-370,0	-370,0	-370,0	-370,0	-370,0	-370,0
Utökad investeringsplan, idrottsinvesteringar	-190,5	-194,8	-530,5	-737,5	-705,9	-362,5
varav Kristinebergshallarna	-1,0	-15,0	-25,0	-90,0	-150,0	-60,0
varav simhallsupprustning Eriksdal och Vällingby		-45,0	-250,0	-300,0	-300,0	-300,0
varav Vårbergs IP/Sätra IP	-25,0					
varav Grimsta IP	-30,0					
varav upprustning simhallar	-36,0					
varav utveckling Gärdets sportfält	-19,0	-31,0				
varav Bällsta IP		-5,8	-200,0	-200,0	-128,4	
varav trygghet idrott	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5	-2,5
varav tätt fotboll		-60,0				
varav kompensationsinvesteringar	-77,0	-35,5	-53,0	-145,0	-125,0	
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1 466,5</b>	<b>-1 324,8</b>	<b>-1 660,5</b>	<b>-1 712,5</b>	<b>-1 625,9</b>	<b>-1 282,5</b>
varav idrottsinvesteringar totalt	-560,5	-564,8	-605,0	-788,0	-837,0	-637,0
varav övriga investeringar totalt	-906,0	-743,0	-728,0	-562,0	-550,0	-550,0
<b>Idrottsnämnden</b>						
Långsiktig investeringsplan	-15,6	-15,6	-15,6	-15,6	-15,6	-15,6
varav friluft (båtsport)	-10,8	-10,8	-10,8	-10,8	-10,8	-10,8
Inventarier och maskiner	-28,0	-29,5	-17,0	-17,0	-17,0	-17,0
varav trygghet (läs och lam) idrott		-2,5				
Utökad investeringsplan friluft	-4,5	-11,0	-1,5	-1,0		
varav båtbotternivått	-2,0					
varav trygghet idrott	-2,5					
varav Hellasgården, underhållsbehov		-4,0				
varav Hellasgården, tillgänglighet		-1,5				
varav Bergsundshamn, underhållsbehov		-0,5	-1,5	-1,0		
varav Bergsundshamn, laddinfrastruktur		-4,5				
varav Ågesta		-0,5				
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-48,1</b>	<b>-56,1</b>	<b>-34,1</b>	<b>-33,6</b>	<b>-32,6</b>	<b>-32,6</b>
<b>Kommunstyrelsen m.m.</b>						
Inventarier och maskiner	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>
<b>Kulturnämnden: kulturförvaltningen</b>						
Inventarier och maskiner	-9,3	-10,0	-6,3	-6,3	-6,3	-6,3
Utökad investeringsplan inventarier och maskiner	-2,0	-23,0				
varav Asplund, läs och lam, brandsäkerhet		-12,0				
varav Tensta, etablering av nytt bibliotek		-3,0				
varav Ombyggnad/modernisering/utrustning Årsta		-5,5				
Skylltar om historiska händelser och platser		-2,5				
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-11,3</b>	<b>-33,0</b>	<b>-6,3</b>	<b>-6,3</b>	<b>-6,3</b>	<b>-6,3</b>
<b>Kulturnämnden: stadsarkivet</b>						
Inventarier och maskiner	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>
<b>Kyrkogårdsnämnden</b>						
Långsiktig investeringsplan	-30,0	-20,0	-20,0	-20,0	-20,0	-20,0
Utökad investeringsplan	-102,0	-153,5	-135,5	-9,0	0,0	
varav begravningsplats Järva	-80,0	-110,0	-80,0	-7,0		
varav reinvesteringar	-20,0					
varav nytt kapell Strandkyrkogården	-2,0	-2,0	-15,0			
varav Skogskyrkogården, askgravar		-7,0	-8,0			
varav Räcksta kistgravar		-10,0	-30,0			
Säkerhetsåtgärder		-3,5	-2,5	-2,0		
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-132,0</b>	<b>-173,5</b>	<b>-155,5</b>	<b>-29,0</b>	<b>-20,0</b>	<b>-20,0</b>

## Bilaga 8:12

Mnkr	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Miljö- och hälsoskydds nämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>
<b>Service nämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>
<b>Socialnämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-4,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-4,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>
<b>Stadsbyggnadsnämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>
<b>Trafiknämnden</b>						
Långsiktig investeringsplan, netto	-940,0	-1 030,0	-740,0	-730,0	-730,0	-730,0
varav cykel	-260,0	-340,0	-39,0	-39,0		
varav framkomlighet	-140,0	-150,0	-19,0	-19,0		
Utökad investeringsplan, netto	-71,0	-98,0	-225,0	-75,0	-75,0	-300,0
varav trygga GC-tunnlar i hela staden	-13,0					
varav permanenta traåkhinder mot terror	-8,0					
varav fordons och säkerhets hinder		-8,0				
varav belysning för trygg och snygg stad		-10,0				
varav tillgänglighet för funktionsnedsatta		-5,0				
varav cykel och framkomlighet			-150,0			
varav Klaratunneln						-300,0
varav investering i grönsstruktur	-50,0	-75,0	-75,0	-75,0	-75,0	
<b>Investeringsplan totalt, netto</b>	<b>-1 011,0</b>	<b>-1 128,0</b>	<b>-965,0</b>	<b>-805,0</b>	<b>-805,0</b>	<b>-1 030,0</b>
Utgift	-1 081,0	-1 168,0	-965,0	-805,0	-805,0	-1 030,0
Inkomster	70,0	40,0				
<b>Utbildningsnämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-127,0	-125,0	-125,0	-125,0	-125,0	-125,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-127,0</b>	<b>-125,0</b>	<b>-125,0</b>	<b>-125,0</b>	<b>-125,0</b>	<b>-125,0</b>
<b>Äldrenämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-3,7	-3,8	-3,8	-3,8	-3,8	-3,8
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-3,7</b>	<b>-3,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>-3,8</b>
<b>Överförmyndarnämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>
<b>Stadsdelsnämnderna</b>						
Inventarier och maskiner	-30,0	-30,0	-30,0	-30,0	-30,0	-30,0
Stadsmiljö, park- och grönområden, tillgänglighet	-200,0	-238,0	-200,0	-200,0	-200,0	-200,0
varav innovativa och kapacitetsstärka						
papperskorgar		-5,0				
varav mer belysning för ökad trygghet i parker		-13,0				
varav investeringar i friluftslivet		-5,0				
varav ny- och reinvesteringar i spontanidrottsytor		-13,0				
varav stadsodling i parker för barn och unga		-2,0				
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-230,0</b>	<b>-268,0</b>	<b>-230,0</b>	<b>-230,0</b>	<b>-230,0</b>	<b>-230,0</b>
<b>Central medelsreserv 4</b>						
Centralt redovisade investeringsmedel (-)	-450,0	-450,0	-450,0	-450,0	-450,0	-450,0
varav klimatinvesteringar	-200,0	-200,0				
varav trygghetsinvesteringar	-100,0	-100,0				
varav åtgärder för god vattenstatus	-20,0	-30,0				
varav Hästgård	-5,0	-25,0				
varav parklekar		-30,0				
varav lekplatser		-14,0				
varav biologisk mångfald		-10,0				
varav stockholm vid vatten		-10,0				
varav naturreservat		-6,0				
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-450,0</b>	<b>-450,0</b>	<b>-450,0</b>	<b>-450,0</b>	<b>-450,0</b>	<b>-450,0</b>
<b>Totalt</b>						
Inventarier och maskiner	-214,4	-212,7	-196,5	-196,5	-196,5	-196,5
Långsiktig investeringsplan, netto	-4 715,6	-5 173,6	-4 645,6	-4 635,6	-4 635,6	-4 635,6
Utökad investeringsplan, netto	-916,0	-940,3	-1 352,5	-1 127,5	-1 030,9	-912,5
Central medelsreserv 4	-450,0	-450,0	-450,0	-450,0	-450,0	-450,0
<b>Investeringsplan totalt, netto</b>	<b>-6 296,0</b>	<b>-6 776,6</b>	<b>-6 644,6</b>	<b>-6 409,6</b>	<b>-6 313,0</b>	<b>-6 194,6</b>
Utgifter, brutto	-7 316,0	-7 716,6	-7 744,6	-7 509,6	-7 413,0	-7 294,6
Inkomster, brutto	1 020,0	940,0	1 100,0	1 100,0	1 100,0	1 100,0
<b>Medfinansiering</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Planerade utbetalningar för medfinansiering totalt	-948,3	-1 485,6	-1 424,3	-1 075,2	-1 036,0	-1 451,7

## Specifikation av investeringsplan för stadsdelsnämnderna

Mnkr	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Stadsdelsnämnd Rinkeby-Kista</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-12,1	-14,3	-13,6	-11,9	-6,0	-6,0
Inventarier och maskiner	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-13,9</b>	<b>-16,1</b>	<b>-15,4</b>	<b>-13,7</b>	<b>-7,8</b>	<b>-7,8</b>
<b>Stadsdelsnämnd Spånga-Tensta</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-9,1	-11,5	-8,0	-8,9	-4,4	-4,4
Inventarier och maskiner	-1,4	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-10,5</b>	<b>-12,8</b>	<b>-9,3</b>	<b>-10,2</b>	<b>-5,7</b>	<b>-5,7</b>
<b>Stadsdelsnämnd Hässelby-Vällingby</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-19,0	-22,1	-18,7	-18,7	-9,4	-9,4
Inventarier och maskiner	-2,9	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-21,9</b>	<b>-24,9</b>	<b>-21,5</b>	<b>-21,5</b>	<b>-12,2</b>	<b>-12,2</b>
<b>Stadsdelsnämnd Bromma</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-19,9	-21,0	-21,2	-19,1	-9,6	-9,6
Inventarier och maskiner	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-22,8</b>	<b>-23,9</b>	<b>-24,1</b>	<b>-22,0</b>	<b>-12,5</b>	<b>-12,5</b>
<b>Stadsdelsnämnd Kungsholmen</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-12,9	-16,4	-13,9	-12,4	-6,4	-6,4
Inventarier och maskiner	-2,0	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-14,9</b>	<b>-18,3</b>	<b>-15,8</b>	<b>-14,3</b>	<b>-8,3</b>	<b>-8,3</b>
<b>Stadsdelsnämnd Norrmalm</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-15,2	-19,8	-16,3	-18,3	-9,3	-9,3
Inventarier och maskiner	-2,7	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8	-2,8
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-17,9</b>	<b>-22,6</b>	<b>-19,1</b>	<b>-21,1</b>	<b>-12,1</b>	<b>-12,1</b>
<b>Stadsdelsnämnd Östermalm</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-15,4	-18,7	-15,4	-15,0	-7,4	-7,4
Inventarier och maskiner	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-17,6</b>	<b>-20,9</b>	<b>-17,6</b>	<b>-17,2</b>	<b>-9,6</b>	<b>-9,6</b>
<b>Stadsdelsnämnd Södermalm</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-20,2	-24,3	-20,2	-20,6	-10,2	-10,2
Inventarier och maskiner	-3,0	-3,1	-3,1	-3,1	-3,1	-3,1
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-23,2</b>	<b>-27,4</b>	<b>-23,3</b>	<b>-23,7</b>	<b>-13,3</b>	<b>-13,3</b>
<b>Stadsdelsnämnd Enskede-Årsta-Vantör</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-21,1	-25,3	-21,3	-21,3	-10,7	-10,7
Inventarier och maskiner	-3,1	-3,2	-3,2	-3,2	-3,2	-3,2
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-24,2</b>	<b>-28,5</b>	<b>-24,5</b>	<b>-24,5</b>	<b>-13,9</b>	<b>-13,9</b>
<b>Stadsdelsnämnd Skarpnäck</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-11,0	-13,6	-10,9	-11,7	-5,5	-5,5
Inventarier och maskiner	-1,6	-1,6	-1,6	-1,6	-1,6	-1,6
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-12,6</b>	<b>-15,2</b>	<b>-12,5</b>	<b>-13,3</b>	<b>-7,1</b>	<b>-7,1</b>
<b>Stadsdelsnämnd Farsta</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-12,4	-15,0	-11,1	-13,8	-6,3	-6,3
Inventarier och maskiner	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-14,3</b>	<b>-16,9</b>	<b>-13,0</b>	<b>-15,7</b>	<b>-8,2</b>	<b>-8,2</b>
<b>Stadsdelsnämnd Hägersten-Älvsjö</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-21,7	-25,2	-20,2	-19,3	-10,3	-10,3
Inventarier och maskiner	-3,1	-3,1	-3,1	-3,1	-3,1	-3,1
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-24,8</b>	<b>-28,3</b>	<b>-23,3</b>	<b>-22,4</b>	<b>-13,4</b>	<b>-13,4</b>
<b>Stadsdelsnämnd Skärholmen</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-10,0	-10,8	-9,2	-9,0	-4,5	-4,5
Inventarier och maskiner	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-11,4</b>	<b>-12,2</b>	<b>-10,6</b>	<b>-10,4</b>	<b>-5,9</b>	<b>-5,9</b>

## Bilaga 8:12

### Investeringsplan för bolag inom Stockholm Stadshus AB

Mnkr	2021	2022	2023	2024	2025	2026
AB Svenska bostäder						
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-2 150,0</b>	<b>-2 100,0</b>	<b>-2 150,0</b>	<b>-2 100,0</b>	<b>-2 050,0</b>	<b>-2 000,0</b>
AB Familjebostäder						
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1 700,0</b>	<b>-1 650,0</b>	<b>-1 800,0</b>	<b>-1 800,0</b>	<b>-1 800,0</b>	<b>-1 800,0</b>
AB Stockholmshem						
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1 389,0</b>	<b>-1 500,0</b>	<b>-1 824,0</b>	<b>-1 708,0</b>	<b>-1 570,0</b>	<b>-1 520,0</b>
Bostadsförmedlingen Stockholm AB						
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Micasa Fastigheter i Stockholm AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-824,0</b>	<b>-745,0</b>	<b>-862,0</b>	<b>-1 505,0</b>	<b>-2 124,0</b>	<b>-1 546,0</b>
Skolfastigheter i Stockholm AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-1 800,0</b>	<b>-2 000,0</b>	<b>-2 200,0</b>	<b>-2 300,0</b>	<b>-2 400,0</b>	<b>-2 200,0</b>
Stockholm Vatten och Avfall AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-4 066,0</b>	<b>-4 450,0</b>	<b>-4 492,0</b>	<b>-4 081,0</b>	<b>-4 047,0</b>	<b>-4 023,0</b>
Stockholms Hamn AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-185,0</b>	<b>-350,0</b>	<b>-290,0</b>	<b>-320,0</b>	<b>-360,0</b>	<b>-260,0</b>
AB Stokab						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-200,0</b>	<b>-200,0</b>	<b>-200,0</b>	<b>-200,0</b>	<b>-200,0</b>	<b>-200,0</b>
Stockholm stads Parkering						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-237,0</b>	<b>-270,0</b>	<b>-385,0</b>	<b>-465,0</b>	<b>-515,0</b>	<b>-405,0</b>
Kulturhuset Stadsteatern AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-24,0</b>	<b>-24,0</b>	<b>-24,0</b>	<b>-24,0</b>	<b>-24,0</b>	<b>-24,0</b>
Stockholm Globe Arena Fastigheter AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-28,0</b>	<b>-28,0</b>	<b>-18,0</b>	<b>-12,0</b>	<b>-12,0</b>	<b>-12,0</b>
Mässfastigheter i Stockholm AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>		<b>-24,0</b>	<b>-53,0</b>	<b>-38,0</b>	<b>-36,0</b>	<b>-26,0</b>
Stockholm Business Region AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
S:t Erik Markutveckling AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-370,0</b>	<b>-42,0</b>	<b>-143,0</b>	<b>-79,0</b>	<b>-80,0</b>	<b>-80,0</b>
S:t Erik Försäkring AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
S:t Erik Livförsäkring AB						
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTAL INVESTERINGSPLAN, bruttoutgifter för bolag i koncernen Stockholms Stadshus AB</b>	<b>-12 974,0</b>	<b>-13 383,0</b>	<b>-14 443,0</b>	<b>-14 632,0</b>	<b>-15 218,0</b>	<b>-14 096,0</b>
<b>INVESTERINGSPLAN, bruttoutgifter för stadens nämnder</b>	<b>-7 316,0</b>	<b>-7 716,6</b>	<b>-7 744,6</b>	<b>-7 509,6</b>	<b>-7 413,0</b>	<b>-7 294,6</b>
<b>TOTAL INVESTERINGSPLAN, bruttoutgifter för bolag i koncernen Stockholms Stadshus AB samt stadens nämnder.</b>	<b>-20 290,0</b>	<b>-21 099,6</b>	<b>-22 187,6</b>	<b>-22 141,6</b>	<b>-22 631,0</b>	<b>-21 390,6</b>

## Pågående genomförandeprojekt som kommunfullmäktige beslutat om

	Dnr	Utgift Mnkr	Inkomst Mnkr
<b>Exploateringsnämnden</b>			
<i>Hammarby Sjöstad</i>			
Kvarteret Lugnet 3, bostäder	302-1477/2014	-127,9	226,4
Kvarteren Påsen och Godsvagnen	123-2060/2015	-57,7	18,4
<i>Nordvästra Kungsholmen</i>			
Hornsbergskvarteren	KS 2020/421	-1438	93
Kristineberg, Krillans krog, bostäder	311-1873/2012	-69,0	
Stadshagen	KS 2018/489	-693,0	48,0
<i>Norra Djurgårdsstaden</i>			
Genomförandebeslut 3, detaljplan Västra samt sopsuganläggning	302-0806/2010	-763,0	149,0
Genomförandebeslut 5, bostäder inom Norra 2, Hjorthagen	302-0526/2012	-281,0	
Genomförandebeslut 13, Kolkajen-Ropsten	123-1339/2017	-345,0	
Reviderat genomförandebeslut Bobergsgatan	123-1339/2017	-500,0	19,0
Gasverket, reviderat genomförandebeslut 11	123-1339/2017	-1 071,0	110,0
Ångbotten, bostäder	302-1935/2013	-313,0	180,0
Bygglöskontor i Hjorthagen, reviderat genomförandebeslut	KS 2020/1761	-506,0	555,0
Gasklocka 3 och 4	302-0284/2014	-99,0	400,0
Genomförandebeslut 8, Brofästet, bostäder	123-0399/2015	-270,0	1 050,0
Kvarteret Jackproppen	123-0744/2016	-88,0	112,0
<i>Fokus Skärholmen</i>			
Mälåring	KS 2019/743	-832,4	44,9
Söderholmen	KS 2018/1656	-126,0	
Värbergstoppen	123-1634/2017	-91,4	
Värbergsvägen	KS 2020/1556	-518,3	6,9
<i>Hagastaden</i>			
Hagastaden	311-0196/2010	-10 400,0	8 250,0
Slussen - reviderat genomförandebeslut	123-1103/2015	-12 100,0	2 200,0
<i>Albano, studentbostäder</i>			
Archimedes	KS 2018/746	-116,0	64,0
Bjurbäcken, Fokus Hagsåtra Rågsved	KS 2019/1756	-58,8	0,7
Brandstegen/Bäckvägen, reviderat genomförandebeslut	KS 2020/1286	-197,1	11,7
Bromma Blocks, reviderat genomförandebeslut	KS 2018/1037	-268,0	28,2
Bromma, Västerled	123-0556/2016	-71,0	
Bromstensstaden etapp 1, reviderat genomförandebeslut	KS 2018/487	-910,0	65,3
Bromstensstaden etapp 2	KS 2018/487	-144,0	266,2
Diabilden	KS 2018/1859	-95,8	0,3
Kabelverket etapp 3 reviderat genomförandebeslut	KS 2020/400	-126,8	16,1
Kabelverket etapp 4 reviderat genomförandebeslut	KS 2020/401	-58,8	0,2
Kista Gärd 2, bostäder	123-0265/2015	-31,0	140,0
Kista Äng	KS 2020/1757	-603,0	0,3
Mariehall - utbyggnad av Annedat	302-0793/2007	-420,0	
Näskubben	123-1532/2016	-58,0	
Ondenskapitlet	KS 2018/1850	-61,8	
Persikan	123-2113/2016	-800,7	
Perstorp	123-2111/2016	-105,0	
Primus 1, bostäder	123-1633/2017	-531,0	178,0
Rinkeby Allé, bostäder	123-2065/2015	-124,0	
Rosenlundsparken, bostäder, reviderat genomförandebeslut	KS 2018/445	-193,2	
Rågsveds naturreservat	KS 2018/652	-54,9	
Sandkravägen reviderat genomförandebeslut	KS 2021/437	-94,4	
Skattsedeln, reviderat genomförandebeslut	KS 2020/927	-64,0	6,0
Spångaviadukten	KS 2020/1772	-82,5	
Sköndal 2:1 reviderat genomförandebeslut	KS 2021/437	-94,4	
Södermalm, Mariagårdstjärnan, reviderat genomförandebeslut	2017/002040	-199,0	
Slakthusområdet etapp 1	KS 2020/1558	-813	16
Årsta, Packrummet, bostäder	123-1640/2015	-214,0	6,6
Årstafältet, etapp 1, bostäder	123-1519/2015	-999,0	104,0
Årstastråket, etapp 1, bostäder	302-0481/2012	-170,0	
Årstastråket, etapp 2, reviderat genomförandebeslut	KS 2020/693	-308,0	-8,0
<b>Fastighetsnämnden</b>			
Högdalens sim- och idrottshall, reviderat genomförandebeslut	KS 2018/594	-160,0	
Östermalnshallen, reviderat genomförandebeslut	122-2027/2017	-980,0	
Liljevalchs konsthall, reviderat genomförandebeslut	122-290/2017	-395,0	
Medborgarhuset, reviderat genomförandebeslut	122-1641/2017	-1 000,0	
Upprustning av tekniska installationer Kultur- och teaterhuset	122-1828/2017	-990,0	
Ombyggnad av Tekniska nämndhuset	122-1830/2017	-1 094,0	
Gubbängens IP, skridsko- och bandyhall	122-2117/2016	-150,0	
Gubbängens sportfält	KS 2019/916	-87,0	
Stadsbiblioteket, underhåll	KS 2019/1120	-260	
<b>Trafiknämnden</b>			
Reinvesteringsprogram, offentlig belysning och trafiksignaler	314-0476/2011	-740,0	
Reinvestering gatulytor 2020-2023	KS 2019/1935	-480,0	
Södermälstrand, förstärkning och cykelåtgärder	124-1097/2017	-130,0	
Torsgatan cykelåtgärder och återställning efter Citybanan	124-1375/2017	-75,0	
Hastighetsplaner, delområde 1, etapp 1	124-0894/2017	-79,0	
Cykelåtgärder Vasagatan, reviderat genomförandebeslut	KS 2019/1013	-290,0	109,0
Värbelgstoppen - ny stadsdelspark	KS 2019/480	-60,0	
Reinvesteringsprogram trafiksignaler 2017-2021	124-1353/2016	-180,0	
Hastighetsplaner, delområde 2, etapp 1	KS 2018/1250	-137,0	
Ny bergbana i Skärholmen	KS 2019/1812	-70,0	
<b>Kyrkogårdsnämnden</b>			
Järva begravningsplats	KS 2018/1495	-357,0	