

Verksamhetsplan 2023 för kommunstyrelsen

Innehållsförteckning

Inledning	4
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	10
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	17
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	18
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	18
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	26
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	28

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	35
Redovisning av ekonomi	38
Nämndens ekonomiska förutsättningar	38
Investeringar	39
Försäljningar av anläggningstillgångar	39
Resultatenheter	39
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	39
Budgetjusteringar	40
Omslutningsförändringar	41
Medel för lokaländamål	41
Övriga ekonomiska redovisningar	41
Systematiskt kvalitetsarbete	41
Övrigt	41

Inledning

Med utgångspunkt från kommunfullmäktiges budget 2023 redovisas i kommunstyrelsens verksamhetsplan nämndmål, aktiviteter och indikatorer med årsmål samt budget för kommunstyrelsen. Stadsledningskontoret kommer under året ha fokus på utveckling inom stadens prioriterade områden och att i dessa stärka samverkan inom och utom staden. Under 2023 genomförs en mängd aktiviteter och andra insatser i syfte att bidra till kommunfullmäktiges inriktningsmål, vilket exemplifieras nedan.

Stadsledningskontoret följer händelseutvecklingen med anledning av Rysslands invasion av Ukraina och det försämrade och osäkra säkerhetspolitiska läget i Europa. Staden följer också utvecklingen på elmarknaden och håller en hög beredskap i ett ansträngt läge. Beredskap finns även för att vidta åtgärder utifrån pandemins utveckling.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Stadsledningskontoret ska fortsatt följa upp, samordna och utveckla arbetet samt säkerställa en ändamålsenlig resursfördelning till stadens nämnder. Stadsledningskontoret analyserar utvecklingen inom verksamhetsområdena samt utifrån det föreslår och genomför av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutade utvecklingsuppdrag.

Stadsledningskontoret ska stödja omställningen till ett förebyggande arbete inom socialtjänsten och verka för att de insatser som ges är kostnadseffektiva och samhällsekonomiskt effektiva, samt i de fall barn berörs utgår från barnets bästa.

Arbetet för en god och nära vård fortsätter under året där samordning mellan olika verksamhetsområden och aktörer är viktigt. Stadsledningskontoret ska stödja berörda nämnder att fram en gemensam målbild.

Under året kommer stadsledningskontoret verka för att förutsättningarna för stadens kulturella och kreativa näringar stärks och att utbyggnaden för kultur- och idrottslivet sker med ett stadsövergripande synsätt.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Den stadsövergripande styrningen av stadens miljö- och klimatarbete ska främja en snabbare klimatomställning och en mer resilient stad. Stadens energiförsörjning ska vara långsiktigt hållbar. Stadsledningskontoret ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden revidera stadens miljöprogram, klimathandlingsplan och klimatbudget. Stadsledningskontoret verkar för att EU, regering och riksdag liksom extern finansiering möjliggör för staden att nå klimatmålen.

Stadsledningskontoret kommer bland annat genom uppföljning och samordning bidra till ett strukturerat arbete inom staden för främjande av biologisk mångfald, god luft- och vattenkvalitet och hållbara inköp.

Stadsledningskontoret samordnar det strategiska arbetet inom staden rörande trafikinfrastrukturfrågor. Samordningen ska främja stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Styrningen och uppföljningen inom staden ska bidra till en långsiktig balans i ekonomin och till att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar. Stadsledningskontoret säkerställer också en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur. Arbetet med att utveckla nämndernas lokalförsörjningsplaner och en stadsövergripande lokalresursplan för en mer samordnad och effektiv lokalhållning fortsätter.

Stadsledningskontoret ska i nära samverkan med berörda nämnder stödja arbetet med och verka för ett smidigt och effektivt inrättande av ny förskolenämnd och på samma sätt stödja sammanläggning av stadsdelsnämnderna Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta samt Norrmalm och Östermalm.

Genom kvalitetsprogrammet stärks helhetssynen på stadens styrning och uppföljning liksom samverkan kring viktiga perspektiv i utvecklingsarbetet. Innovationer, nyttjande av ny teknik, digitalisering och verksamhetsutveckling ska fortsatt främjas och utvecklas, exempelvis genom innovationsledarutbildningar, Kvalitetsforum och samarbeten med regionens lärosäten. Stadsledningskontoret fortsätter att stärka arbetet med informationssäkerhet i staden.

Under året kommer stadsledningskontoret att följa och bevaka nämnders och bolagsstyrelserns arbete för att alla i Stockholm ska ges möjlighet till egen försörjning. Det strategiska näringslivsarbetet fortsätter i syfte att skapa ett gott företagsklimat och säkerställa en långsiktig kompetensförsörjning i hela Stockholm.

Stadsledningskontoret ska fortsatt verka för en samordning och styrning som främjar en hög bostadsbyggnadstakt och en hållbar stadsutveckling. Stadsledningskontoret ska leda satsningen Fokus Järva och arbetet med en samlad plan för utvecklingen av Järva med utgångspunkt i översiktsplanen.

Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning i stadens verksamheter ska fortsatt bidra till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Stadsledningskontoret ska under 2023 arbeta för att stadens upphandlingar och inköp ska främja kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet inkluderat trygga arbetsvillkor.

Det finns ett behov av ett omfattande arbete för att öka stadens beredskap och robusthet och ett flertal åtgärder genomförs under året för att stärka stadens säkerhet och civila beredskap samt arbetet inom säkerhetsskydd.

Med trygghetsprogrammet som grund samordnar stadsledningskontoret stadens gemensamma arbete för en trygg och välskött stad genom platssamverkan, hantering av trygghetsinvesteringar och andra trygghetsskapande insatser. Arbetet mot välfärdsbrottslighet utvecklas i samverkan med berörda myndigheter och andra aktörer.

Stadsledningskontoret ska bidra till att den lokala demokratin stärks och att tilliten till stadens verksamheter ökar, bland annat genom att utveckla stadens arbete med medborgarbudget.

Fortsatt uppföljning av de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 sker under året. Stadsledningskontoret samordnar och stödjer nämnderna i arbetet kring mänskliga rättigheter.

Stadsledningskontoret leder och samordnar stadens kommunikationsarbete inom centrala områden såsom trygghet och säkerhet, miljö och klimat men också rörande internkommunikation, stadens arbetsgivarvarumärke, stadsutvecklingsfrågor och kommunikationen med lokalt näringsliv.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Nämndmål: 1.1.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att barn och unga ska ges jämlika uppväxtvillkor, trygghet och en rik fritid

Förväntat resultat

Genom utvecklad samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Kommentar

Alla barn och unga i Stockholm ska ges en bra uppväxt. Ojämligheten i barns uppväxtvillkor ska brytas och barns rättigheter ska stärkas. Stadsledningskontoret ska under 2023, i nära samverkan med kulturnämnden, utveckla och stötta stadsdelsnämndernas arbete inom verksamhetsområdet barn, kultur och fritid. Tillsammans med berörda nämnder ska stadsledningskontoret arbeta med att få fler barn från grupper som idag är underrepresenterade att delta i sommarkollo, stödja arbetet med utveckling av öppen fritidsverksamhet samt samverkan mellan öppen fritidsverksamhet, socialtjänst samt andra aktörer som arbetar förebyggande.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Nämndmål: 1.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms skolor och förskolor

Förväntat resultat

Genom utvecklad samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, där alla barn ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms skolor och förskolor.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska följa upp, samordna och utveckla nämndernas arbete samt säkerställa en ändamålsenlig resursfördelning för att bidra till att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms skolor och förskolor. Stadsledningskontoret kommer fortsatt analysera utvecklingen inom verksamhetsområdet samt utifrån det föreslå och genomföra utvecklingsuppdrag.

Stadsledningskontoret ska styra och stödja en positiv verksamhetsutveckling genom nära samverkan med utbildningsnämnden, den nya förskolenämnden och stadens stadsdelsnämnder. Stadsledningskontoret ska i nära samarbete med utbildningsnämnden verka för ett smidigt och effektivt inrättande av ny förskolenämnd.

En viktig del i arbetet är att ta fram välgrundade beslutsunderlag och planeringsförutsättningar, vilket bland annat innefattar att följa barn- och elevantalsutvecklingen för att berörda nämnder och bolagsstyrelser ska ges goda förutsättningar för att kunna planera för ett effektivt personal- och lokalnyttjande. Inom förskolan kommer det vara fortsatt viktigt att följa upp och fokusera på en hög inskrivningsgrad i hela staden.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna göra en översyn av ersättning för bostäder enligt SoL	2023-01-01	2023-08-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda om kostnader för gemensamhetsutrymmen i LSS-boenden kan finansieras på annat sätt än genom hyran	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samråd med socialnämnden och stadsdelsnämnderna ta fram förslag på nya ersättningsnivåer inom Bostad med särskild service (LSS) och Daglig verksamhet (LSS)	2023-01-01	2023-08-31
 Kommunstyrelsen ska revidera program för tillgänglighet och delaktighet	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska tillsammans med socialnämnden skyndsamt inleda arbetet för att revidera förfrågningsunderlaget enligt LOV i syfte att stävja välfärdsfusk, förbättra arbetsvillkoren och höja kvaliteten hos privata utförare inom socialtjänst och LSS	2023-01-01	2023-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska utveckla former för och inrätta en stadsövergripande funktion för teckenspråk på något av stadens medborgarkontor	2023-01-01	2023-06-30
 Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna förbereda för en centralisering av hälso- och sjukvården inom socialpsykiatriens bostäder med särskild service från den 1 januari 2024	2023-01-01	2023-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna samt i samråd med kommunstyrelsen revidera handlingsplanen för att förbättra arbetssituationen för socialsekreterare och biståndshandläggare	2023-01-01	2023-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen ta fram förslag på ersättning och utformning för insatsen korttidsvistelse på dagtid	2023-01-01	2023-09-30
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen uppdatera dokumentationen för det bedömningsinstrument som ligger till grund för ersättningsnivån (LSS)	2023-01-01	2023-05-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda hur socialtjänsten kan bevilja fler insatser utan att de föregås av individuell behovsprövning i syfte att säkerställa likställighet i tillgång till insatser inom staden	2023-01-01	2023-12-31
 Socialnämnden, äldrenämnden och utbildningsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen ta fram en gemensam målbild och handlingsplan för stadens fortsatta arbete i omställningen till en god och nära vård	2023-01-01	2023-08-31

Nämndmål: 1.3.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för staden att ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Förväntat resultat

Genom utvecklad samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska under 2023 fortsatt verka för en ändamålsenlig styrning och uppföljning av nämndernas verksamhet samt stödja verksamheternas förutsättningar att nå målet. Stadsledningskontoret kommer fortsatt analysera utvecklingen inom verksamhetsområdet och utifrån det föreslå och genomföra utvecklingsuppdrag. I detta arbete samverkar stadsledningskontoret kontinuerligt med socialnämnden och stadsdelsnämnderna samt med andra berörda nämnder.

Stadsledningskontoret ska stödja omställningen till ett förebyggande arbete inom socialtjänsten och verka för att de insatser som ges är kostnadseffektiva och samhällsekonomiskt effektiva samt i de fall barn berörs utgår från barnets bästa.

Arbetet för en god och nära vård ska fortsätta och det är viktigt att det är samordnat mellan olika verksamhetsområden och aktörer. Berörda nämnder ska med stöd från stadsledningskontoret under året ta fram en gemensam målbild för det fortsatta arbetet.

Stadsledningskontoret ansvarar för fördelningen av medel från den sociala investeringsfond som ska användas för att stimulera långsiktiga och innovativa insatser. En viktig uppgift för



stadsledningskontoret är att beviljade insatser som finansieras på detta sätt utvärderas så att förtjänster identifieras och lärdomar sprids.

Stadsledningskontoret leder ett flertal aktiviteter som kommunfullmäktige beslutat. Bland annat ska stadsledningskontoret ta fram förslag på nya ersättningsnivåer inom bostad med särskild service och daglig verksamhet samt göra en översyn av ersättning för bostäder enligt socialtjänstlagen. Exempel på ytterligare uppdrag är att revidera stadens program för tillgänglighet och delaktighet samt utveckla former för och inrätta en stadsövergripande funktion för teckenspråk på något av stadens medborgarkontor.

Stadsledningskontoret ska för egen del och med utgångspunkt i *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2018–2023* säkerställa tillgängligheten till stadsledningskontorets lokaler och att vara en tillgänglig arbetsgivare.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska ta initiativ till att arbetet med en kommunaliserad hemsjukvård återupptas	2023-01-01	2023-12-31
 Äldrenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen ta fram ett förslag på en ny indikator om andel sjuksköterskor inom särskilda boenden i syfte att höja den medicinska kompetensen inom äldreomsorgen	2023-01-01	2023-06-30

Nämndmål: 1.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för en äldreomsorg med god omsorg och stor trygghet

Förväntat resultat

Genom utvecklad samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Kommentar

Stadsledningskontoret kommer under 2023 fortsatt följa upp, samordna och utveckla arbetet samt säkerställa en ändamålsenlig resursfördelning till stadens nämnder i syfte att ge förutsättningar för en äldreomsorg av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande för äldre. Stadsledningskontoret stödjer även nämnderna att nå målen och utveckla verksamheten genom att bland annat utveckla analyser, ge återkoppling av verksamhetsplaner, tertiärrapporter och verksamhetsberättelser.

För att de äldre ska kunna erbjudas en god och nära vård med fokus på trygghet och kontinuitet, som också är samhällsekonomiskt effektiv, ska det strategiska samarbetet med regionen stärkas. Stadsledningskontoret kommer bistå kommunstyrelsen i att ta initiativ till att arbetet med en kommunaliserad hemsjukvård återupptas.





Stadsledningskontoret är delaktig i det strukturerade och långsiktiga utvecklingsarbetet med en färdplan för äldreomsorgen som ger verksamheten ett tydligt uppdrag och innehåll samt säkerställer tillgången till god hälso- och sjukvård och medicinsk kompetens. Det strategiska utvecklingsarbetet tar sikte på ändamålsenlig styrning och organisation, personal med rätt kompetens och bra arbetsförhållanden, säkerställande av grunduppdraget samt en värdig omsorg med hög kvalitet. Stadsledningskontoret arbetar styrande och stödande för att säkerställa attraktiviteten i och kompetensförsörjningen till äldreomsorgen. Som ett exempel ska stadsledningskontoret under året bereda och underlätta möjligheten för nämnder och bolagsstyrelser att erbjuda arbetsskor till anställda i omsorgen.

Vidare ska stadsledningskontoret delta i arbetet med att ta fram ett förslag på en ny indikator om andel sjuksköterskor inom särskilda boenden i syfte att höja den medicinska kompetensen.

Ett annat långsiktigt och strategiskt utvecklingsarbete som fortsätter är arbetet med den av kommunfullmäktige antagna handlingsplanen för en äldrevänlig stad.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att främja tillgången till kultur, idrott och föreningsliv, inkluderat evenemang och upplevelser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och kulturnämnden utreda och presentera förslag till beslut om ateljéhyror enligt en kostnadsbaserad princip	2023-01-01	2023-12-31
 Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, idrottsnämnden och kulturnämnden utreda möjlighet till utveckling eller komplettering av anläggningar och lokaler för att bidra till stadens arbete inom Fokus Järva	2023-01-01	2023-12-31
 Idrottsnämnden ska tillsammans med kommunstyrelsen, fastighetsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden ta fram förslag på förbättrad samordning för den strategiska planeringen av idrottsytor	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden, kulturnämnden, socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur staden kan förbättra och förenkla för föreningslivet i Stockholm med målet att Stockholm ska ha Sveriges bästa föreningsklimat	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska samordna planering och genomförande av stadens kommunikation och aktiviteter inför Stadshusets hundraårsjubileum 2023	2023-01-01	2023-09-01
 Kommunstyrelsen ska tillsammans med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB planera för inrättandet av fler strand- och bryggbad där det är lämpligt och kartlägga möjligheterna att anlägga fler vinterbadplatser med möjlighet till bastubad	2023-01-01	2023-08-31
 Kommunstyrelsen ska utreda hos vilken nämnd det övergripande ansvaret för samordning av olika typer av badsatsningar bör ligga	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 1.5.1 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till att tillgången till kultur, idrott och föreningsliv tillgodoses i den växande staden

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna för stadens kulturella och kreativa näringar stärks och att utbyggnaden för kultur- och idrottslivet sker med ett stadsövergripande synsätt.

Kommentar

Stadsledningskontoret har en viktig roll för att anläggningar för idrottslivet planeras och prioriteras utifrån målsättningen om en sammanhållen och jämlik stad, samt för att pågående och planerade projekt når uppsatta mål och genomförs i enlighet med investeringsstrategin. Stadsledningskontoret ska i arbetet med utbyggnaden av idrottsanläggningar säkerställa ett långsiktigt investerings- och driftskostnadsperspektiv.

Det fristående kultur- och föreningslivet är viktigt i stockholmarnas vardag och avgörande för Stockholms attraktivitet. Stadsledningskontoret kommer att leda implementeringen av strategin för nattklubbar och livescener.

Under året ska stadsledningskontoret verka för ett stadsövergripande synsätt för det gemensamma ansvaret för kulturlivets infrastruktur utifrån en långsiktigt hållbar förvaltning av det samlade beståndet och rimlig hyreskostnadsutveckling.

Vidare kommer stadsledningskontoret delta i fastighetsnämndens uppdrag att tillsammans med idrottsnämnden och kultur- och idrottsnämnden utreda möjligheten till utveckling eller komplettering av anläggningar och lokaler för att bidra till stadens arbete inom Fokus Järva. Stadsledningskontoret ska främja ett stärkt stadsutvecklingsperspektiv i den fortsatta utbyggnaden av idrotts- och kulturlivets infrastruktur.

En del i arbetet är också att upphandla och införa ett gemensamt digitalt system för handläggning av stadsdelsnämndernas föreningsbidrag och att utreda hur staden kan förbättra och förenkla för föreningslivet med målet att Stockholm ska ha Sveriges bästa föreningsklimat.

Nämndmål: 1.5.2 Kommunstyrelsen leder en god samordning av stora evenemang som bidrar till stadens utbud av upplevelser

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samverkan med nämnder och bolagsstyrelser kring stora evenemang bidrar till stadens utbud av upplevelser, skapar mervärden för stockholmarna och lokalt näringsliv samt ger möjligheter till samarbeten med kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Kommentar

Kommunstyrelsen leder stadens strategiska samordning av större evenemang. Fokus sätts till evenemang som bidrar till stadens utbud av upplevelser och där goda möjligheter finns till mervärden för lokalt näringsliv och till samverkan med kultur-, idrotts och föreningsliv.




År 2023 står staden värd för handbolls-VM för herrar och arbetet fortsätter för planering kring stadens värdskap för ishockey-VM för herrar 2025.





Ett flertal nämnder och bolagsstyrelser samverkar för att uppmärksamma Stadshusets 100-årsjubileum med upplevelser för stockholmare i alla åldrar. Bland annat välkomnas stadens skolklasser med elever födda 2008 till visning av Stadshuset med fokus på kommunal demokrati, politiskt arbete och byggnadens kulturarv och i samverkan med Svenska Orienteringsförbundet arrangeras en stadsorientering öppen för alla.

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att i den stadsövergripande styrningen främja en snabbare klimatomställning och en mer resilient stad, en långsiktigt hållbar energiförsörjning liksom förutsättningarna för ökad biologisk mångfald, god luft- och vattenkvalitet och hållbara inköp. Samordningen inom staden rörande trafikinfrastrukturfrågor ska främja stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Köpt energi i stadens verksamheter	1,1 GWh	1945 GWh	År
 Minskning av CO ₂ e till 2023	221 400 CO ₂ e	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Utsläpp från Stockholms stads tjänsteresor med flyg	Max 960 ton CO ₂	960 ton CO ₂	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen och Stockholm Business Region AB ska lämna Connect Sweden och avsluta alla övriga flygfrämjande samarbeten	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, AB Svenska Bostäder, Familjebostäder AB, Stockholmshem AB och SISAB ta fram en strategi för klimatneutral bygg- och anläggningssektor	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Stockholm Stadshus AB, Stockholm Vatten och Avfall AB, Stockholms Hamn AB och Stockholm Exergi ansvara för stadens samlade koordinering för att genomföra uppförandet av nytt kraftvärmeverk samt tillse att relevanta ersättningsytorna ordnas så som bad- och båtplats. En oberoende granskare ska tillsättas för att följa arbetet under genomförandeprocessen, och rapportera till staden hur arbetet fortlöper ur miljö- och klimatsynpunkt med särskilt fokus på dricksvattenförsörjningen	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Stadshus AB ta fram en handlingsplan för att öka	2023-01-01	2023-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
energilagringen och/eller värmelagring i stadens egna fastigheter samt i privata aktörers fastigheter		
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskydds nämnden och Stockholms Stadshus AB utreda viktningfaktorer i syfte att säkerställa att byggnader har ett energieffektivt klimatskal, teknikneutralitet för uppvärmningssystem och minskade utsläpp	2023-01-01	2023-06-30
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskydds nämnden revidera stadens miljöprogram, klimathandlingsplan och klimatbudget för att ta hänsyn till nya vetenskapliga rön om vad som krävs för att nå 1,5-gradersmålet samt till vad som anses rättvist utifrån våra historiska utsläpp	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskydds nämnden ta fram en metod som stöd till förvaltningar och bolagsstyrelser för införandet av miljö- och klimatkonsekvensanalys som beredningskrav i stadens tjänsteutlåtanden	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskydds nämnden utreda mått- och mätmetoder för konsumtionsutsläpp samt möjliga åtgärder för att halvera dessa till år 2030	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskydds nämnden, Stockholm Stadshus AB, Stockholm Vatten och Avfall och Stockholm Exergi utreda hur en storskalig samförbränning av slam och biobränsle kan komma igång och användas utan att det skadar den biologiska mångfalden	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med S:t Erik Försäkrings AB utreda hur forskningen om det förebyggande klimatanpassningsarbetet i stadens fastigheter kan stärkas, exempelvis genom att tillskapa en doktorandtjänst	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska införa miljö- och klimatkonsekvenser som beredningskrav i stadens tjänsteutlåtanden	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska med stöd av miljö- och hälsoskydds nämnden och Stockholms Stadshus AB utreda om tillgång till ökad sol- och vindkraft kan gynnas av ett kommunalt energibolag, och om så är fallet bilda ett	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska ta fram en ny mötespolicy för att digitala möten ska bli ett förstahandsval vid möten på annan ort, samt att tåg ska bli norm vid tjänsteresor	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda förutsättningarna för att införa ett föreningsbidrag till civilsamhället som är verksamma inom miljö- och klimatområdet	2023-01-01	2023-06-30
 Kommunstyrelsen ska utreda och införa en klimatväxlingsfond	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska, i samarbete med miljö- och hälsoskydds nämnden, och i samråd med berörda nämnder och bolag, ta fram en plan för energieffektivisering av fastigheter och verksamheter för att nå stadens mål att minska energianvändningen med 10 procent, med fokus på att minska effektopparna	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskydds nämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna definiera ansvarsgränser och upprätta rutiner och former för skyfallskommunikation	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 2.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer stadens roll som ledande i klimatomställningen

Förväntat resultat

Den stadsövergripande styrningen av stadens miljö- och klimatarbete främjar en snabbare klimatomställning och en mer resilient stad och kommunstyrelsen bidrar till att stadens energiförsörjning är långsiktigt hållbar. Staden verkar för att EU, regering och riksdag liksom extern finansiering möjliggör för staden att nå de högt ställda klimatmålen.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden revidera stadens miljöprogram, klimathandlingsplan och klimatbudget. I arbetet ska stadens höjda ambitioner avseende en rättvis klimatomställning inarbetas tillsammans med de nya målsättningarna att staden till år 2030 ska vara klimatpositiv och ha halverade konsumtionsbaserade utsläpp, minskad biltrafik med 30 procent (från 2017 års nivå) samt minskade utsläpp från transportsektorn med 80 procent (jämfört med 2010). Samtidigt ska arbetet med styrning och uppföljning av nuvarande miljöprogram och för att uppfylla kommunstyrelsens beting i innevarande klimatbudgeten fortsätta.

Stadsledningskontoret samordnar stadens arbete för ett fossilfritt och klimatpositivt Stockholm genom en särskild stadsövergripande samordningsgrupp. Kommunstyrelsen prioriterar även stadens särskilt avsatta medel för klimatinvesteringar som syftar till att minska stadens klimatpåverkan och stärka klimatanpassningsförmågan.

I samverkan med berörda nämnder och bolagsstyrelser samordnar stadsledningskontoret stadens arbete för en tydlig och strategisk stadsövergripande kommunikation i miljö- och klimatfrågor.

Utsläpp och klimatpåverkan från stadens inköp och upphandling ska minska genom att väl avvägda krav ställs på leverantörer och på de varor och tjänster som upphandlas. Stadsledningskontoret ska utreda möjligheter för verksamheterna att analysera inköpsrelaterad klimatbelastning samt öka kunskapen om metoder som främjar kostnadseffektiva och cirkulära värden vid inköp och upphandling.

Stadsledningskontoret ska fortsätta att tillsammans med regionens aktörer stärka den regionala samverkan på klimatområdet och stödja stadens medverkan i det regionala miljö- och samhällsbyggnadsrådet. Stadsledningskontoret ska även verka för att EU, regering och riksdag möjliggör för staden att nå de högt ställda klimatmålen och bidra till att staden driver frågor genom Eurocities och utbyter erfarenheter i de internationella nätverken som C40 och Carbon Neutral Cities Alliance (CNCA).

Inom samarbetet med Viable Cities drivs ett gemensamt utvecklingsarbete inom ramen för Klimatkontrakt 2030. Viktiga utvecklingsområden är systemdemonstration, konkurrenskraft och finansiering, medborgarengagemang, samverkan med näringsliv, akademi och civilsamhälle, samt digitala stöd. Klimatkontraktet ska också leda till översyn av nationella lagar, regler och styrmedel samt ökad extern finansiering i syfte att underlätta för de högt


ställda klimatmålen. Staden deltar även i EU:s mission om 100 klimatneutrala och smarta städer till 2030 där ambitionen är att teckna ett europeiskt klimatkontrakt under 2023. Detta syftar till att ytterligare öka samarbetet mellan ledande städer och att erhålla EU-finansiering till viktiga insatser i klimatomställningen.

Stadsledningskontoret leder stadens klimatanpassningsnätverk och fortsätter arbetet med att tillsammans med trafiknämnden och övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser kartlägga och finna prioriteringsgrunder för åtgärdsarbetet med skyfallsrelaterade risker. Även arbetet med skyfallskommunikation fortsätter under 2023. Stadsledningskontoret bidrar därtill med ett stadsövergripande perspektiv i arbetet med att öka kunskapen och förståelsen för hur staden kan hantera effekterna och minska sårbarheten av värmeböljor.

Stadsledningskontoret ska verka för en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning utifrån ett stadsövergripande perspektiv på kraftfrågor, eleffekt, resiliens, behov och klimataspekter samt att risken för effektkris minskas. Stadsledningskontoret ska även medverka i stadsbyggnadsnämndens fortsatta planeringsarbete i enlighet med lagen om kommunal energiplanering. En del är framtagandet av en ny energiplan med prognoser för Stockholms stad där arbetet med att säkerställa tillräcklig eleffekt och effekttillgång för Stockholms framtida utveckling och tillväxt är en del av planen. Stadsledningskontoret ska också under året utreda om tillgång till ökad sol- och vindkraft kan gynnas av ett kommunalt energibolag.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att verka för ett stärkt arbete inom staden för ökad grönska och biologisk mångfald.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Miljö- och hälsoskyddsämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna ta fram en strategi för stadens utomhusbelysning som ska innefatta energieffektivisering, smart belysning vid rätt platser, biologisk mångfald, ljusföroreningar och trygghetsaspekten	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 2.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna för den biologiska mångfalden förbättras

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett stärkt arbete för ökad grönska och stärkt biologisk mångfald.







Kommentar

För att öka den biologiska mångfalden och anpassa staden till ett förändrat klimat kommer det vara nödvändigt att i ökad utsträckning använda mångfunktionella åtgärder.

Stadsledningskontoret har en viktig roll i att ge stöd och förutsättningar för stadens nämnder och bolagsstyrelser att finna former för drift och genomförande. En stadsekolog ska under året inrättas för att samordna arbetet för ökad grönska och stärkt biologisk mångfald.

Kommunstyrelsen fördelar även stadens särskilt avsatta medel för biologisk mångfald.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskydds-nämnden, trafiknämnden och Stockholms Hamn AB ta fram en stadsövergripande masshanteringsstrategi	2023-01-01	2023-12-31
 Exploateringsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden verka för byggandet av bussterminaler vid Brommaplan och Gullmarsplan så att dessa projekt med Region Stockholm som huvudman kan sättas igång mellan åren 2025-2027	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska genomföra en översyn i syfte att trafiknämndens resurser för trafikplanering ska delta i samtliga stadsbyggnadsprojekt på samma sätt som exploateringsnämndens och stadsbyggnadsnämndens resurser bekostas av exploateringsekonomin	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskydds-nämnden och trafiknämnden se över och tydliggöra stödfunktioner och kompetensresursers placering i syfte att möjliggöra en snabb elektrifieringstakt	2023-01-01	2023-06-30
 Kommunstyrelsen ska tillsammans med Stockholms Stadshus AB utreda, i syfte att införa, ett förbud mot reklam, sponsorskap och andra samarbeten som driver fossilbränsleanvändning	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen identifiera ett antal strategiskt belägna prioriterade trafiksignalskåp för fiberanslutning. Långsiktiga nyttoeffekter och möjliga modeller för finansiering ska utgöra underlag för beslut och ställningstagande om ytterligare utbyggnad	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 2.3.1 Kommunstyrelsens samordning främjar stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samverkan inom staden och med nationella, regionala och lokala aktörer ökar möjligheterna att uppnå målen om minskad biltrafik, minskade utsläpp från transportsektorn samt ökad kapacitet och framkomlighet för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska arbeta i enlighet med de övergripande målsättningarna att utsläppen från transportsektorn ska minska med 80 procent till 2030 (jämfört med 2010), att biltrafiken ska minska med 30 procent till 2030 (från 2017 års nivå) och att trafiken i Stockholms innerstad ska vara utsläppsfri år 2030.

Stadsledningskontoret ansvarar för övergripande strategiska trafikinfrastrukturfrågor och för att leda och samordna förhandlingar och avtal för trafikinfrastrukturprojekt med externa parter, i samarbete med trafiknämnden och andra berörda nämnder. Stadsledningskontoret säkerställer och bevakar framför allt stadens intressen avseende ekonomi, fysisk planering och bostadsbyggande för de infrastrukturprojekt som ingår i statliga och regionala förhandlingar, till exempel Sverigeförhandlingen – Storstad Stockholm och 2013 års Stockholmsförhandling. Tillsammans med berörda nämnder ska stadsledningskontoret ta fram underlag och avtal för

att möjliggöra genomförandet av projekten inom dessa överenskommelser. En del av arbetet är att bevaka stadens intressen och användningen av förskottade medel i samarbetet med de externa parterna avseende planeringens innehåll och framdrift inom Sverigeförhandlingen. Vidare ingår att verka för ett lokalt beslutsfattande av trängselskatten med målet att intäkterna från trängselskatten ska stanna i Stockholm.


Under året ska stadsledningskontoret fortsatt bevaka och framföra stadens intressen samt delta i det regionala arbetet med den strategiska infrastrukturplaneringen, exempelvis vid framtagande av ny regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen (RUFS 2050).

Stadsledningskontoret ska verka för regelförändringar som ökar förutsättningarna att nå trafikmålen, som exempelvis differentierade trängselskatter och parkeringsavgifter.

Exempel på ytterligare insats under året är att bistå trafiknämnden i uppdraget att hålla ihop stadens arbete med elektrifieringen av transportsektorn, bland annat genom Elektrifieringspakten, och med särskilt fokus på utbyggnad av laddinfrastruktur i ytterstaden.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att verka för ett strukturerat arbete inom staden för god luft- och vattenkvalitet och hållbara inköp.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskydds-nämnden, trafiknämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB samt övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser utreda en styrnings- och finansieringsmodell för att öka takten i framtagandet och genomförandet av stadens lokala åtgärdsprogram för vatten	2023-01-01	2023-06-30

Nämndmål: 2.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till ett strukturerat arbete för god luft- och vattenkvalitet och hållbara inköp

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens arbete bidrar till att luft- och vattenkvalitet förbättras och att miljöpåverkan från stadens inköp minskar.

Kommentar

Stockholm ska vara en stad som erbjuder god livskvalitet för alla stockholmare med rent vatten och ren luft. Stadsledningskontoret följer upp luft- och vattenkvalitetsarbetet inom ramen för den årliga miljöprogramsuppföljningen. Stadsledningskontoret arbetar för att öka takten i genomförandet av stadens lokala åtgärdsprogram för vattenförekomsterna.

Kommunstyrelsen fördelar även stadens särskilt avsatta medel för åtgärder för att förbättra vattenkvaliteten.

Inköp och upphandling är ett betydelsefullt verktyg för att nå stadens högt ställda miljö- och klimatmål. Stadens miljöprogram med tillhörande handlingsplaner styr och vägleder

inköpsarbetet i den riktning som är nödvändig för att uppnå önskade hållbarhetseffekter. Genom ett stadsövergripande tvärfunktionellt samarbete omhändertar och analyserar stadens kategoriteam de olika hållbarhetsaspekterna inom respektive inköpsområde och ger stöd i samband med stadens upphandlingar.











Stadsledningskontoret fortsätter att tillsammans med berörda nämnder och inom ramen för kategoriråd inköp stärka samordningen av stadens kostverksamhet. Pågående budgetuppdrag inom området samt implementeringen av stadens strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat är fokus för arbetet det kommande året.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom den kontinuerliga styrningen och uppföljningen för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi. Kommunstyrelsen verkar också för att säkerställa att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar liksom en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur. Även arbetet för en mer samordnad och effektiv lokalplanering fortgår.


Genom kvalitetsprogrammet stärks helhetssynen på stadens styrning och uppföljning liksom samverkan kring perspektiv i utvecklingsarbetet. Innovationer, nyttjande av ny teknik, digitalisering och verksamhetsutveckling genom ständiga förbättringar ska fortsatt främjas och utvecklas. Det stadsövergripande arbetet för att stärka informationssäkerheten i staden fortsätter.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Kommunkoncernens soliditet inkl. pensionsåtaganden på kort sikt		30 %	År
 Kommunkoncernens soliditet inkl. pensionsåtaganden på lång sikt		34 %	År
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År
 Stadens ekonomiska resultat (lägst)		0,1 mnkr	Tertial
 Stadens kapitalkostnader per nettodriftskostnader (max)		8 %	År
 Stadens nettodriftskostnader per skatteintäkter (max)		100 %	År
 Stadens soliditet inkl. pensionsåtaganden på kort sikt		30 %	År
 Stadens soliditet inkl. pensionsåtaganden på lång sikt		34 %	År



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda och framställa förslag till beslut om en stadsintern hyresmodell enligt en kostnadsbaserad princip. I förslag till beslut ska princip för överskottskrav fastställas	2023-01-01	2023-06-30
 Fastighetsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda alternativ till nuvarande strategi avseende förvärv av bostadsrätter för förskolor och LSS boende	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska göra en översyn av anslagen till utomstående och stadsinterna organisationer och föreningar i syfte att uppnå en effektiv och ändamålsenlig bidragsgivning. I detta ingår en översyn av medlemskapet i kommunalförbundet Storstockholms brandförsvär	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med AB Familjebostäder och AB Svenska Bostäder och berörda stadsdelsnämnder utreda lokalisering av den nya stadsdelsförvaltningen på Järva respektive att utreda lokalisering i Rågsved av förvaltningskontoret för Enskede-Årsta-Vantör när nuvarande hyresavtal löper ut	2023-01-01	2023-06-30
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna upphandla och införa ett gemensamt digitalt system för handläggning av stadsdelsnämndernas föreningsbidrag	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med trafiknämnden utreda om vinter- och barmarksrenhållningen kan organiseras som exempelvis en egen resultatenhet eller liknande i syfte att balansera variationer i behov mellan olika år	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska revidera fastighets- och lokalpolicy för kommunkoncernen Stockholms stad	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska ta fram en plan för stadens långsiktiga arbete med att utveckla och förstärka förmågan att erbjuda en sammanhållen digital service till stockholmarna och näringslivet i enlighet med intentionerna i kvalitetsprogrammet.	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda förutsättningarna att öka den socioekonomiska omfördelningen i staden genom att stärka tyngden av socioekonomiska index i resursfördelningssystemen eller andra strukturella förändringar.	2023-01-01	2023-09-30
 Kommunstyrelsen ska utreda förutsättningarna för att samla områden som endast delvis kan betraktas ingå i de ordinarie verksamhetsområdena, samt föreslå modell för resursfördelning	2023-01-01	2023-04-30
 Kommunstyrelsen ska utreda förutsättningarna för flytt av ansvaret för årliga hyresförhandlingar SoL och LSS lägenheter.	2023-01-01	2023-04-30
 Kommunstyrelsen ska utreda hur stadens sammanhållna arkitekturförmåga inom it och digitalisering kan stärkas i syfte att skapa en stadsövergripande målbild och ett ramverk för att styra stadens it-utveckling, digitalisering och informationshanteringsförmåga i enlighet med intentionerna i kvalitetsprogrammet	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda vilka verksamheter som bör prioriteras för en anslutning till "Säker digital kommunikation"	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska, i samråd med berörda nämnder, göra en översyn av stadens styrdokument i syfte att renodla och tydliggöra målsättningar och åtgärder samt uppnå en effektivare styrning	2023-01-01	2023-12-31
 Servicenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen etablera en operativ stödfunktion, i syfte att stödja primärt facknämndernas arbete med digitalisering	2023-01-01	2023-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utveckla behovsanalysen för grundskolans lokalförsörjning i syfte att göra den mer transparent	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 3.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer en god budgethållning och ekonomisk hushållning som främjar en långsiktig balans i ekonomin

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till en långsiktig balans i ekonomin och till att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar. Kommunstyrelsen säkerställer en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur.

Kommentar

Styrningen och uppföljningen av stadens verksamheter sker i syfte att säkra en långsiktig balans i ekonomin. Stadsledningskontoret ska utveckla analys- och prognosarbetet för att öka möjligheterna att vidta åtgärder i tid. Stadsledningskontoret ska stödja nämnder och bolagsstyrelser i att genomföra nödvändiga strukturella förändringar för att möta ökade kostnader för välfärdsuppdraget.

Det kontinuerliga arbetet med analyser av demografisk och ekonomisk utveckling bidrar till förutsättningar för budgethållning och verksamhetsplanering samt god ekonomisk hushållning. Inom ramen för de strategiska välfärdsfrågorna ska stadsledningskontoret analysera befolkningsutvecklingen och de ökade kostnaderna för stadens verksamheter över tid. Demografiska förutsättningar samt samhällets över tid skiftande behov av tjänster ställer höga krav på samordning, helhetssyn och långsiktighet.

Fortsatt utveckling av det koncerngemensamma ekonomi- och inköpssystemet inklusive ekonomimodell och ett fokus på automatisering och mobilitet samt det pågående arbetet med ett gemensamt planeringsverktyg ska bidra till ökad transparens och god budgethållning för stadens verksamheter.

Stadens höga investeringsvolym i samband med att staden växer kräver ekonomisk och tidsmässig prioritering samt god samordning i övergripande frågor och enskilda projekt. Stadsledningskontoret ansvarar för och deltar i forum för styrning av stora fastighets- och stadsutvecklingsprojekt med uppgiften att prioritera utifrån kommunkoncernnyttan. Samråd med investerande nämnder genomförs inför beslut om större investeringsärenden.

Stadsledningskontoret har också en viktig roll i att utveckla stadens projektstyrningsmodeller och stötta nämnder och bolagsstyrelser i implementeringen. Stadens investeringsstrategi ska följas upp och utvecklas av kommunstyrelsen i syfte att upprätthålla en hög och långsiktigt hållbar investeringsnivå och hållbara driftskostnader.

Stadsledningskontorets arbetar också kontinuerligt för att säkerställa en fortsatt kostnadseffektiv finansiering av kapitalskulden, det vill säga tillgång till lån till lägsta ränta och omkostnader, givet risk och storlek på kommunkoncernens totala skuld.

Stadsledningskontoret ska bidra till att stadens resurser i större utsträckning fördelas utifrån socioekonomiska faktorer i syfte att verka utjämnande och öka jämlikheten i staden. En ändamålsenlig resursfördelning till stadens nämnder ska ge förutsättningar för att staden ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.

Under året ska stadsledningskontoret, i nära samarbete med berörda stadsdelsnämnder, verka för en smidig och effektivt sammanläggning av stadsdelsnämnderna Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta samt Norrmalm och Östermalm utifrån tidigare lärdomar och erfarenheter.

Förvaltningen och utvecklingen av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur fortgår under året i syfte att fortsatt skapa en kostnadseffektiv utveckling som är säker, ändamålsenlig, långsiktigt hållbar och möjliggör samverkan. Stadsledningskontoret kommer fortsatt arbeta med att skapa förutsättningar för tekniska lösningar som moderna mötesverktyg och samarbetsverktyg.

Nämndmål: 3.1.2 Kommunstyrelsen utvecklar lokalförsörjningsprocesserna för att ge förutsättningar att tillhandahålla effektiva lokaler för verksamheterna

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens stadsövergripande lokalresursplan med tydligt kommunkoncern- och livscykelperspektiv är ett viktigt verktyg för ökad samordning och styrning. En hållbar driftkostnadsutveckling säkerställs och kommunkoncernens investeringsutgifter begränsas.

Kommentar

Stadsledningskontoret fortsätter arbetet med att utveckla nämndernas lokalförsörjningsplaner. Dessa sammanställs till en stadsövergripande lokalresursplan för att ge förutsättningar för en mer samordnad och effektiv lokalhållning där samordnad skolplanering i Stockholm, SAMS, är en naturlig och integrerad del. Det strategiska arbetet ska ges större fokus i lokalplaneringen och kopplas tydligare till ekonomisk ram ur ett livscykelperspektiv. En viktig del i detta är att revidera stadens fastighets- och lokalpolicy. Samrådsförfarandet inför beslut i hyres- och lokalärenden är fortsatt ett utvecklingsområde.

Hyresförhandlingskompetensen i staden ska stärkas. Hyresförhandlingsfunktionen hos servicenämnden under kommunstyrelsens ledning är en fortsatt viktig förutsättning för detta. Det arbete som bedrivs av fastighetsnämnden för att ta fram en stadsintern hyresmodell enligt kostnadsbaserad princip för stadens verksamheter fortgår. Stadsledningskontoret kommer att fortsätta implementeringen av den förhandlingsöverenskommelse som tecknats med Hyresgästföreningen Region Stockholm.

Nämndmål: 3.1.3 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning är samordnad, effektiv och främjar verksamhetsutveckling, hög kvalitet och kostnadseffektivitet

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen har påbörjat en utveckling av en styrning och ledning som i än högre grad präglas av tydlighet, tillit och intentionerna i kvalitetsprogrammet. Stadens verksamheter har

tillgång till den information, statistik och de underlag som behövs för effektiv uppföljning och analys.

Kommentar

I och med antagandet av kvalitetsprogrammet förstärks arbetet med att utveckla stadens styrning och uppföljning till att präglas av tillit, öppenhet och förtroendefullt samarbete. Stadsledningskontoret ska underlätta för nämnderna att bedriva effektiva verksamheter och samtidigt verka för att minska detaljstyrningen i den mån det är möjligt. Detta kan frigöra handlingsutrymme för verksamhetsutveckling och stödja kostnadseffektivitet.

Under 2023 etableras ett nytt stadsövergripande intranät som stödjer utvecklad internkommunikation och tillitsbaserad styrning.

Stadens stadsövergripande undersökningar är viktiga verktyg för att följa upp hur stockholmarna uppfattar stadens verksamheter och utveckla verksamheten på såväl stadsövergripande som lokal nivå. Stadsledningskontoret fortsätter att utveckla undersökningarna och kommunikationen om dem.

Stadens projektstyrningsmodeller utvecklas kontinuerligt och stadsledningskontoret stöttar nämnder och bolagsstyrelser i implementeringen av dem. Under 2023 fortsätter utbildningsinsatserna för projektstyrningsmetoden Lilla ratten i syfte att stärka förvaltningarnas och bolagens förmåga att genomföra projekt.

Stadsledningskontoret verkar för att stadens verksamheter ska ha god tillgång till beslutsunderlag av hög kvalitet med verksamhetsdata och statistik som kan användas för verksamhetsutveckling, planering och innovation, bland annat genom arbete med informationsarkitektur. För att utveckla styrningen av it, digitalisering och informationshantering ska stadsledningskontoret stärka arkitekturförmågan och säkerställa en samordnad arkitektur inom staden. Stadsledningskontoret ska därför under året utreda hur stadens sammanhållna arkitekturförmåga inom it och digitalisering kan stärkas i enlighet med intentionerna i kvalitetsprogrammet. Stadsledningskontoret ska även fortsatt arbeta för en kostnadseffektiv utveckling av stadens it-leverans vilket säkerställs genom en aktiv leverantörsstyrning och tydliga processer för prioritering av nya behov.

Stadsledningskontoret kommer fortsätta stärka arbetet med informationssäkerhet i staden genom att stärka stadens incidenthanteringsförmåga och stödja verksamheterna i deras arbete.

Stadsledningskontoret ska fortsätta arbetet med att ta fram styrdokument inom området it och digitalisering som kompletterar stadens kvalitetsprogram. De nya styrdokumenterna ska ge förutsättningar för att stadens arbete med it och digitalisering är samordnat, kvalitativt och långsiktigt hållbart.

Stadsledningskontoret ska i samverkan med servicenämnden etablera effektiva arbetssätt för webbpublicering som säkerställer kvalitet och lagefterlevnad gällande tillgänglighet och personuppgifter.

Ombudsmännens arbete med exempelvis föreläsningar, utbildningar, nätverksträffar samt styr- och referensgrupper fortsätter under 2023 i syfte att stärka stadens arbete med rättigheter

och livsvillkor för barn, personer med funktionsnedsättning och äldre. Ombudsmännen samarbetar med bland annat stadens verksamheter, kommuner, myndigheter och organisationer.

Nämndmål: 3.1.4 Kommunstyrelsen bidrar till att utveckla en kultur inom staden som främjar kvalitetsutveckling, innovationer och digitalisering i verksamheterna

Förväntat resultat

Staden är en innovativ och lärande organisation som samverkar internt och externt. Det finns en ökad kännedom och förståelse för hur verksamheter kan utvecklas med stöd av ständiga förbättringar, innovation och digitalisering.

Kommentar

Arbetet med att stärka en kultur som främjar ständiga förbättringar, innovationsförmåga och digitalisering liksom att främja stadens gemensamma förhållningssätt fortgår under 2023. I implementeringen av stadens kvalitetsprogram är stadsledningskontoret en viktig bärare av dess förhållningssätt och fokusområden. Ett led i implementeringen av kvalitetsprogrammet är att utveckla och testa konceptet Skugga en kollega. Stadsledningskontoret, tillsammans med en handfull förvaltningar och bolag, kommer att vara pilot under 2023. Önskade effekter av Skugga en kollega är bland annat att få en ökad helhetssyn på stadens verksamhet, få en ökad förståelse för och kunskap om varandras verksamheter samt bidra till ökat samarbete över organisatoriska gränser.

Stadsledningskontoret bidrar till goda förutsättningar för chefer och medarbetare att möta ett föränderligt arbetsliv genom de utvecklingsinsatser som genomförs för chefer och medarbetare. Förvaltning och utveckling av Utbildningsplattformen stödjer en lärande organisation.

I arbetet med att stärka organisationskulturen kommer stadsledningskontoret att genomföra Kvalitetsforum Stockholm under 2023 i syfte att sprida lärande exempel och främja utbyte av erfarenheter och arbetssätt. Kvalitetsforum Stockholm 2023 kommer att ha temat stockholmarnas fokus.

I syfte att stärka stadens kvalitetsarbete genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering kommer ett fortsatt arbete ske med att utveckla metoder, verktyg och utbildningar, exempelvis innovationsledarutbildningar.

Ett antal samarbeten och utbyten med lärosäten fortgår under 2023 dels för att främja innovationsförmågan och tillgången till kompetens som gynnar stadens verksamheter, dels för att inspireras och lära av forskningen. Strategisk samverkan pågår med Karolinska institutet (KI), Kungliga Tekniska högskolan (KTH) och Stockholms universitet (SU). Inom ramen för samarbetet med KTH drivs ett gemensamt Vetenskapligt råd. Stadsledningskontoret samordnar stadens samverkan med Openlab.

Under 2023 kommer stadsledningskontoret att stärka arbetet med öppna data genom stärkt samordning, utökad stöd till nämnder och bolagsstyrelser och utarbetandet av en tydligare gemensam riktning för stadens arbete.

I syfte att fortsatt utveckla och förstärka stadens förmåga att erbjuda en sammanhållen digital service till stockholmare och näringsliv ska stadsledningskontoret ta fram en långsiktig plan för arbetet. En del i detta är framtagandet av en kontaktstrategi för Stockholms stad. Stadsledningskontoret ska även utreda vilka verksamheter som bör prioriteras för en anslutning till "Säker digital kommunikation" som syftar till att kommuner, regioner och statliga myndigheter kan utbyta känslig och sekretessklassad information digitalt på ett, enkelt och säkert sätt.





Den stödfunktion för digitalisering som har etablerats på stadsledningskontoret ska under året fortsätta utvecklas i syfte att stärka stadens digitaliseringsarbete. Stadsledningskontoret ska även samråda med servicenämnden i deras uppdrag att etablera en operativ stödfunktion, i syfte att stödja primärt facknämndernas arbete med digitalisering.

Arbetet med att bli en smart stad som drar nytta av ny teknik tydliggörs i stadens kvalitetsprogram. Stadsledningskontoret ska fortsatt främja stadens arbete med digitalisering och nyttjande av ny teknik, så som Internet of Things (IoT) och artificiell intelligens (AI). Se även avsnitt *Verksamhetsprojekt*.






Stadsledningskontoret kommer fortsätta bidra till utvecklingen av sociala system utifrån stadsledningskontorets ansvar för den it-nära förvaltningen.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål bland annat genom att på olika sätt följa och bevaka nämnders och bolagsstyrelsers arbete med att stärka förutsättningarna för att alla stockholmare ges möjlighet till egen försörjning. Det strategiska näringslivsarbetet fortsätter i syfte att skapa ett gott företagsklimat och säkerställa en långsiktig kompetensförsörjning i hela Stockholm.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	4 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	1 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	10 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0 st	11 000	Tertial
Kommentar			
Enligt definitionen för indikatorn kan årsmål och utfall endast uppgå till noll för kommunstyrelsen då kommunstyrelsen inte betalar lönen för feriearbetande ungdomar, det gör respektive stadsdelsnämnd.			



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska genomföra ett evenemang som uppmärksammar innovation och innovatörer i Stockholms innovationsekosystem	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska inrätta en lots för att företag/personer som vill använda Stockholms stads data för att vidareutveckla tjänster ska ha en väg in	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska samlat redovisa myndighetsutövande nämnders egna undersökningar av kundnöjdhet	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska ta fram uppföljande näringslivsrapporter	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska under året genomföra en uppdatering av tillväxtanalysen	2023-01-01	2023-06-30

Nämndmål: 3.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för att alla i Stockholm ska ges möjlighet till egen försörjning liksom till utvecklingen av ett konkurrenskraftigt näringsliv

Förväntat resultat

Det strategiska arbetet för utvecklad samordning och styrning av arbetsmarknads- och integrationsinsatser samt näringslivsfrämjande arbetsmetoder och synsätt bidrar till en ändamålsenlig och effektiv verksamhet hos nämnderna.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska under 2023 fortsatt bevaka, och vid behov utreda, förutsättningarna för nämnder och bolagsstyrelser att erbjuda meningsfulla praktikplatser, feriejobb, Stockholmsjobb och andra typer av anställningar för personer långt ifrån arbetsmarknaden i syfte att dessa ska leda till arbete på den öppna arbetsmarknaden. Stadsledningskontoret ska säkerställa att samtliga nämnder och bolagsstyrelser bidrar i arbetet med att tillhandahålla arbetsplatser i enlighet med stadens mål. Stadsledningskontoret ska säkerställa en ändamålsenlig resursfördelning till stadens nämnder i syfte att ge förutsättningar för att fler invånare ska vara självförsörjande.

Arbetet med att samordna och utveckla stadens samlade insatser för förstärkt integration tillsammans med arbetsmarknadsnämnden och övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser fortsätter under 2023.

De samhällsekonomiska konsekvenserna av pandemin samt Rysslands invasion av Ukraina påverkar i ökande grad sysselsättningen och individens möjligheter till självförsörjning. Stadsledningskontoret kommer genom samordning och uppföljning bidra till att berörda nämnder arbetar aktivt med de målgrupper som drabbas särskilt och som staden ansvarar för samt följa relevanta reformer inom området på nationell nivå.

Stadsledningskontoret har huvudansvaret för stadens lokala näringslivsuppdrag och ska med utgångspunkt i näringslivspolicyns fyra fokusområden styra, samordna, följa upp och bistå nämnder och bolagsstyrelser i näringslivsarbetet i syfte att skapa ett gott företagsklimat. Stadens företagsklimat utvärderas till stora delar utifrån vad som faktiskt sker i staden; hur många företag som startas, etableras och utvecklas, vilka investeringar som görs samt hur

sysselsättningen och arbetslösheten utvecklas, om företag anställer eller inte. Stadsledningskontoret ska genom styrning och uppföljning säkerställa att nämnder och bolagsstyrelser ges möjlighet att utveckla de delar av företagsklimatet som staden har möjlighet att påverka och som mäts inom NKI (Nöjd Kund Index).

Stadsledningskontoret ska fortsätta det strategiska och samordnande arbetet för att säkerställa en långsiktig kompetensförsörjning i hela Stockholm. Näringslivets förutsättningar och långsiktiga behov av kompetensförsörjning ska främjas.

Stadsledningskontoret ska även tillförsäkra god samordning mellan nämnder och bolagsstyrelser i arbetet med att ha en effektiv etableringsservice.

Stadsledningskontoret ska bidra till att förståelsen för näringslivets förutsättningar och behov ska vara hög i stadens verksamheter genom att implementera stöd för enhetlig och effektiv kommunikation, förenkla kontaktvägar och sprida kunskap om näringslivets villkor och förutsättningar.




Stadens tillstånds- och tillsynsprocesser ska utvecklas digitalt och i högre grad samordnas i syfte att effektivisera handläggning samt motverka brottslighet och svart ekonomi.





Stadsledningskontoret ska värna och bevaka företagens långsiktiga villkor och förutsättningar genom att aktivt verka för att näringslivsperspektivet förs in i tidigt skede i stadsutvecklingsprojekt. Vidare ska stadens renodlade verksamhetsområden värnas och ges långsiktiga förutsättningar för utveckling. Stadsledningskontorets viktiga roll är att föra dialog med berörda nämnder och bolagsstyrelser samt med övriga berörda aktörer.

Under året ska stadsledningskontoret tillsammans med berörda nämnder och bolagsstyrelser synliggöra och tillvarata goda erfarenheter i det pågående näringslivsarbetet genom att ta fram uppföljande näringslivsrapporter.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom en samordning och styrning som främjar en hög takt i bostadsbyggandet, bidrar till en hållbar bostadsförsörjning och en hög grad av stadskvalitet i hela Stockholm. Kommunstyrelsen bidrar till målet även genom arbetet med satsningen Fokus Järva.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen ta fram en ny modell för ekonomisk styrning av exploateringsprojekt som möjliggör omfördelning av resurser mellan projekt så att hela staden kan utvecklas	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden utreda och pröva förutsättningarna för att omförhandla stadens avtal med Swedavia i syfte att ta ut marknadsmässig arrendavgift för flygplatsens mark	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och andra berörda nämnder verka för en nedläggning av Bromma flygplats och inleda arbetet med stadsutvecklingsprojektet Bromma parkstad	2023-01-01	2023-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholms hem utreda hur hyrorna kan pressas ytterligare vid nyproduktion	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem och Bostadsförmedlingen i Stockholm AB utreda åtgärder för att minska trångboddhet, särskilt för de barnfamiljer som idag är trångbodda	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd och Spånga-Tensta stadsdelsnämnd samt i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem och SISAB starta Fokus Järva för att få till en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av Järva med utgångspunkt i översiktsplanen och med stort fokus på genomförandekraft	2023-01-01	2023-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och SHIS utreda frågan om boenden för komplexa målgrupper	2023-01-01	2023-05-31

Nämndmål: 3.3.1 Kommunstyrelsen säkerställer att staden arbetar samordnat för en hög bostadsbyggnadstakt och en hållbar stadsutveckling

Förväntat resultat

Staden har en god samordning och styrning som främjar en hög takt i bostadsbyggandet, bidrar till en hållbar bostadsförsörjning, och skapar förutsättningar för en hög grad av stadskvalitet i hela Stockholm.

Kommentar

För att stadens bostadsmål ska nås behöver arbetet hålla högt tempo och den interna och externa samordningen öka. För att säkerställa en hög planberedskap och att planerade bostäder färdigställs tillsätter kommunstyrelsen en byggeneral för att stärka arbetet för fler hyresrätter, lägre hyror och minskad trångboddhet genom fler stora bostäder. I planeringen ska behovet av studentbostäder och bostäder för äldre säkras, liksom bostäder med särskild service enligt LSS och SoL, och bostäder för andra grupper som staden har ett särskilt bostadsförsörjningsansvar för.

Som ett led i att säkerställa en hållbar stadsutveckling kommer stadsledningskontoret delta i arbetet för att koppla samman ytterstadens stadsdelar med varandra och omgivande kommuner, och prioritera de tio strategiska samband som pekas ut i översiktsplanen. Stadsledningskontoret kommer att delta i arbetet med en planeringsstrategi för översiktsplanen, inklusive en översyn av hur planeringen kring de strategiska sambanden bedrivs, för att säkra efterlevnaden av intentionerna i översiktsplanen. Vidare ska visionen om 15-minutersstaden tas i beaktande vid stadens stadsplanering och stadsutveckling.

För att möjliggöra att alla delar av staden kan utvecklas med hög grad av stadskvalitet, och i enlighet med översiktsplanens intentioner, ska exploateringsnämnden i samarbete med

stadsledningskontoret ta fram en ny modell för styrning av exploateringsprojekt som möjliggör omfördelning av resurser exempelvis genom ökad portföljstyrning.

Stadsledningskontoret ska leda arbetet med Fokus Järva, en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av Järva med utgångspunkt i översiktsplanen. Fokus Järva inkluderar, utöver stadsutveckling, samordning internt och externt med insatser för utveckling inom exempelvis trafik, skola och socialtjänst.




Stadsledningskontoret ska under året genomföra en analys av vilka centrummiljöer som är i behov av olika former av insatser i syfte att främja trygghet, trivsel och sociala värden i stadsplaneringen. Analysen ska leda till krafttag kring att lyfta och förbättra centrummiljöerna i staden.


Stadsledningskontoret ska i samarbete med berörda nämnder verka för en nedläggning av Bromma flygplats och inleda arbetet med stadsutvecklingsprojektet Bromma parkstad.

Stadsledningskontoret kommer i nära samverkan med socialnämnden utveckla och stötta stadsdelsnämndernas arbete med att motverka hemlöshet och vräkningar, i synnerhet gällande barnfamiljer. Stadsledningskontoret ska fortsatt samordna SHIS och stadens andra verksamheters arbete med att tillgodose genomgångsbostäder för nyanlända utifrån en långsiktig planering samt söka resurs- och kostnadseffektiva lösningar för genomgångsbostäder.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning och utveckling av arbetsgivarrollen för att säkerställa en god chefs- och kompetensförsörjning inom staden. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning bidrar till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	86	83	År
 Sjukfrånvaro	2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	1 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen ta fram en samlad strategi för kompetensförsörjningen inom förskolan i Stockholms stad	2023-01-01	2023-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna, och i samråd med kommunstyrelsen, utreda möjligheten att inrätta vikariepooler med fast anställd personal för att främja kontinuitet i förskolan	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna göra en översyn av äldreomsorgens organisation med det långsiktiga målet att riktvärdet för antalet medarbetare per chef ska vara 25-30 personer för att möjliggöra ett nära ledarskap	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samverkan med äldrenämnden och socialnämnden utreda möjligheterna att öka likställigheten mellan socialsekreterare och biståndshandläggare inom äldreomsorg, socialpsykiatri och stöd och service för personer med funktionsnedsättning i fråga om bland annat titulatur, lön och förutsättningar att ägna sig åt socialt arbete	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska se över regelverken kring friskvård och friskvårdstimme i syfte att säkerställa likvärdigheten och öka anställdas möjligheter att använda friskvårdstimmen under sin arbetstid	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska stödja och uppmuntra anställda till klimatvänliga transporter genom erbjudande om bland annat förmånscykel med bruttolöneavdrag	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska säkerställa förvaltning av systemstöd för hantering av arbetsmiljöincidenter	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska ta fram riktlinjer för maximalt antal medarbetare per chef i stadens verksamheter	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska ta initiativ till att teckna ett lokalt kollektivavtal eller motsvarande åtgärder som minimerar användandet av timavlönade och har som syfte att minst 90 % av de anställda ska ha en tillsvidareanställning på heltid	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda möjligheten att teckna ett kollektivavtal mot sexuella trakasserier	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 3.4.1 Kommunstyrelsen arbetar samordnat och utvecklar arbetsgivarrollen för att säkerställa en god chefs- och kompetensförsörjning inom staden

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens arbete bidrar till att staden är ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning bidrar till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Kommentar

Kommunstyrelsen sätter ramar och stödjer stadens arbetsgivarföreträdare i arbetet med trygga anställningar och goda arbetsvillkor. Under kommunstyrelsen instiftas ett nytt personal- och jämställdhetsutskott.

Stadsledningskontoret stödjer ett systematiskt arbete med kompetensförsörjning. Stadsledningskontoret genomför under 2023 utvecklingsinsatser för chefer och ledare för att främja ett transformerande ledarskap med utgångspunkt i stadens chefsprofil. Vidare genomför stadsledningskontoret traineeprogram för akademiker och ambassadörsnätverk i

syfte att stärka stadens arbetsgivarvarumärke och för att rekrytera verksamhetskritisk kompetens. Stadsledningskontoret stödjer också kompetensutvecklingsåtgärder inom bland annat demens och kunskaper i svenska språket samt grundutbildning för barnskötare och vårdbiträden.

Stadsledningskontoret ger stöd till HR-funktionerna i staden och utveckling för HR tillhandahålls för att främja ett gemensamt förhållningssätt i arbetsgivar- och utvecklingsfrågor.

Den företagshälsovård som finns att tillgå i staden ska särskilt arbeta för att förebygga och undanröja hälsorisker på arbetsplatsen samt ha kompetens att identifiera sambanden mellan arbetsmiljö, organisation, produktivitet och hälsa. Stadens HR-funktioner utbildas så att de kan stärka arbetsmiljöarbetet på förvaltningarna.




Systematiskt arbetsmiljöarbete

En reviderad hanteringsordning för såväl stadens övergripande som stadsledningskontorets egen uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet är framtagen och implementeras under 2023, vilket innebär att undersöka om arbetsmiljöarbetet bedrivs enligt föreskrifterna om systematiskt arbetsmiljöarbete. Om det finns brister i det systematiska arbetsmiljöarbetet och/eller gällande aktiva åtgärder ska en handlingsplan tas fram och följas upp i samverkan.








KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom arbetet för att stadens upphandlingar och inköp ska främja kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet inkluderat trygga arbetsvillkor. Kommunstyrelsen leder ett arbete som ökar stadens säkerhet och civila beredskap.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	70 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförs	93 %	80 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden ska under ledning av kommunstyrelsen utreda hur totalförsvarets behov påverkar stadsutvecklingsprocessen	2023-01-01	2023-12-31
 Förskolenämnden ska, i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen, planera för att stadens förskolor beredskapslagrar i egen regi för att klara ett grundläggande måltidsbehov för samtliga förskolebarn och personal under flera dygn	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska förbereda inför kommande upphandlingar av nästa generations gemensam it-service (GSIT) utifrån framtagen försörjningsstrategi och verksamheternas behov	2023-01-01	2023-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska leda ett samlat arbete för att snabba på stadens planeringsförutsättningar för skyddsrum samt identifiera lämpliga projekt där skyddsrum kan inrymmas. Samverkan ska ske med Myndigheten för samhällsskydd och beredskap och en utredning kring finansieringsförutsättningar ska genomföras	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska se över möjligheten att ta fram en lösning som möjliggör för staden att ställa arbetsrättsliga kontraktsvillkor avseende försäkringar för anställda vid upphandling av verksamhet	2023-01-01	2023-12-31
 Nämnder och bolagsstyrelser ska under ledning av kommunstyrelsen medverka i upprättandet av stadens krigsorganisation och dess bemanning	2023-01-01	2023-12-31
 Servicenämnden ska från och med den 1 januari 2023 och i samarbete med kommunstyrelsen, kulturnämnden och trafiknämnden överta etablerad drift av omsättningslager för visst medicinskt skydds- och förbrukningsmateriel från kommunstyrelsen	2023-01-01	2023-06-30
 Servicenämnden ska under ledning av kommunstyrelsen och i samarbete med förskolenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna utreda och påbörja etablering av ett centralt omsättningslager för vissa livsmedel och vissa förbrukningsvaror i syfte att höja stadens beredskapsförmåga	2023-01-01	2023-12-31
 Socialnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna ska i samråd med kommunstyrelsen planera för att stadens boenden inom äldreomsorg och LSS beredskapslagrar i egen regi för att klara ett grundläggande måltidsbehov för brukare och personal under minst sju dygn	2023-01-01	2023-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen planera för att stadens skolor beredskapslagrar i egen regi för att klara ett grundläggande måltidsbehov för samtliga elever och personal under flera dygn	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 3.5.1 Kommunstyrelsen bidrar till att stadens upphandlingar och inköp främjar kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet

Förväntat resultat

Gemensamma processer, systemstöd och aktiv avtalsuppföljning främjar kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet i stadens upphandlingar och inköp.

Kommentar

Stockholms stad köper varje år varor, tjänster och entreprenader för mycket stora belopp. Inköpsarbetet sker kategoribaserat och arbetet leds och organiseras genom stadsdirektörens inköpsråd med tillhörande kategoriteam.

Inköp och upphandling är ett betydelsefullt verktyg för att nå stadens högt ställda mål. Upphandling och inköp ska gå i linje med stadens miljö- och klimatmål samt innehålla tydliga krav på social och demokratisk hållbarhet. Stadens program för inköp, miljöprogram samt andra relevanta styrdokument styr och vägleder inköpsarbetet i den riktning som är nödvändig för att uppnå önskade hållbarhetseffekter. Genom ett stadsövergripande samarbete omhändertar och analyserar kategoriteam de olika hållbarhetsaspekterna inom respektive inköpsområde och ger stöd i samband med stadens upphandlingar. Dessutom motverkas välfärdsbrott genom att kommunstyrelsen analyserar inom vilka inköpskategorier/områden riskerna är störst. Utifrån analysen prioriteras arbetet med att utveckla upphandlingskrav, avtalsvillkor samt uppföljning och kontroll.

Stadsledningskontoret bidrar i stadens mål att skapa tryggare arbetsvillkor genom att arbeta för att arbetsrättsliga kontraktsvillkor i nivå med svenska kollektivavtal ställs i upphandlad kommunal verksamhet. Stadsledningskontoret ska också arbeta aktivt med att ta fram en lösning som möjliggör att ställa krav på försäkringar för anställda. Stadsledningskontoret har även en viktig roll i att ta tillvara kunskaper som erhöles under pandemin, till exempel beredskapen avseende tillgången till skyddsutrustning.

Dagens avtal för gemensam it-service (GSIT-avtalen) har en första förlängningsmöjlighet under 2023. Som längst kommer dagens avtal att löpa fram till 2029 respektive 2031. Stadsledningskontoret ska därför under året förbereda inför kommande upphandlingar av nästa generations gemensam it-service utifrån framtagna försörjningsstrategi och verksamheternas behov. Under året kommer stadsledningskontoret arbeta vidare med att införa kategoristyrningsprocessen genom att implementera fler it-kategorier. Detta arbete kommer ge analyser, underlag och insikter till arbetet med nästa generations gemensamma it-service.

Nämndmål: 3.5.2 Kommunstyrelsen utvecklar förutsättningar för att stadens säkerhet och civila beredskap ökar genom förebyggande åtgärder och utvecklad förmåga

Förväntat resultat

Med säkerhetsprogrammet som grund leder kommunstyrelsen ett arbete som ökar stadens säkerhet och civila beredskap. Det förmågehöjande arbetet sker genom samordning, metodutveckling, kunskapshöjande insatser och faktiska åtgärder.

Kommentar

Stadsledningskontoret samordnar stadens arbete för stärkt säkerhet och civil beredskap genom förebyggande och förmågehöjande åtgärder. Risk och sårbarhetsanalyser (RSA) utgör grunden i det fortsatta arbetet. Det försämrade och osäkra omvärldsläget tillsammans med erfarenheter från de senaste årens kriser för med sig behov av ett omfattande arbete för att öka stadens beredskap och robusthet, exempelvis genom att utreda förutsättningar för en sektorsorganisation för civil beredskap i staden, intensifiera arbetet med beredskapslager samt att fortsätta arbetet med stadens krigsorganisation och dess bemanning. Arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser med tillhörande åtgärder fortsätter och en stadsövergripande RSA ska sammanställas. Stadsledningskontoret utvecklar och förstärker förmågan till kriskommunikation och kommunikationsfrågor kopplat till stadens roll och ansvar i totalförsvaret.

Samverkan med myndigheter och andra aktörer är viktig för att nå framgång. Därför ska stadens insatser inom ramen för Samverkan Stockholmsregionen fortsätta att utvecklas och förutsättningar ska skapas för en närmare samverkan med civilsamhället, inklusive ett strukturerat nyttjande av frivilligresurser.

Stadsledningskontoret samordnar och kontrollerar stadens säkerhetsskyddsarbete. Arbetet med att öka stadens kunskap om och samlade förmåga inom säkerhetsskydd samt med att tydliggöra ramarna för stadens säkerhetsskyddsorganisation fortsätter.

Samordningen av det stadsövergripande säkerhetsarbetet ska stärkas genom förebyggande och riktade insatser, bland annat i den fysiska miljön samt genom att skapa förutsättningar för en utvecklad samverkan med och mellan stadens verksamheter. Det olycksförebyggande arbetet ska utvecklas. Stadsledningskontoret deltar aktivt i det internationella nätverket Counter Terrorism Preparedness Network (CTPN).

Säkerhetsprogrammet är vägledande för stadens arbete med säkerhet och civil beredskap och ska revideras under året i enlighet med nationella riktlinjer.

Stadsledningskontoret genomför under 2023 för egen del de sista momenten i stadens gemensamma RSA-process. Det handlar om att genomföra riskhanteringsåtgärder som identifierats i analysarbetet och som i vissa fall kräver avdelningsövergripande och/eller externt samarbete med andra aktörer.





Stadsledningskontorets interna systematiska informationssäkerhetsarbete fortgår under 2023. En lokal anvisning är under upprättande. För att ytterligare förstärka det systematiska informationssäkerhetsarbetet ges stöd i konsekvensbedömningar, riskanalyser, informationssäkerhetsklassningar och upprättande av PUB-avtal.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra och delta i åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalys för stadsledningskontoret	2023-01-01	2023-12-31


KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning av arbetet för en trygg och välskött stad liksom arbetet mot våldsbejakande extremism. Det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet utgår ifrån lokala behov och utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

Arbetet mot välfärdsbrottslighet stärks och utvecklas i samverkan med berörda myndigheter, exempelvis genom utbildningsinsatser för stadens medarbetare om hur man kan upptäcka och motverka samt agera vid misstanke om välfärdsbrott.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska genomföra en centrumanalys av vilka centrummiljöer som är i behov av olika former av insatser	2023-01-01	2023-06-30
 Kommunstyrelsen ska göra en översyn av och vid behov uppdatera de lokala ordningsföreskrifterna	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samråd med idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsdelsnämnderna, trafiknämnden och Stockholms Hamnar AB utreda för- och nackdelar med att avskaffa det generella badförbudet och istället införa badförbud på lämpliga platser	2023-01-01	2023-06-30
 Kommunstyrelsen ska tillsammans med Rinkeby-Kista, Spånga-Tensta samt Järva stadsdelsnämnder och med stöd av Skärholmens stadsdelsnämnd pröva förutsättningarna och förbereda inför att Järva stadsdelsnämnd ska påbörja driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2024 i de park- och naturområden som stadsdelsnämnden svarar för	2023-01-01	2023-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska utarbeta utbildningsinsatser för att medvetandegöra stadens medarbetare om vad välfärdsbrott är, hur man kan upptäcka och motverka samt agera vid misstanke	2023-01-01	2023-04-30

Nämndmål: 3.6.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för stadens brottförebyggande och trygghetsskapande arbete inklusive arbetet mot välfärdsbrott

Förväntat resultat

Med trygghetsprogrammet som grund leder kommunstyrelsen samordningen kring en trygg och välskött stad genom trygghetsskapande insatser. Arbetet utgår ifrån lokala behov och utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

Kommentar

Trygghetsprogrammet utgör stadens brottsförebyggande program och ger en riktning för såväl det strategiska som operativa arbetet.

Stadsledningskontoret håller ihop, utvecklar och följer upp arbetet med trygghetsinvesteringar. Kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott beslutar om fördelning av avsedda medel för trygghetsskapande åtgärder i den fysiska miljön till stadens nämnder.

Stadsledningskontoret samordnar, stöttar och följer upp arbetet med den gemensamma överenskommelsen med polisen. Under året kommer de prioriterade samverkansområdena att revideras. Stadsledningskontoret ska leda och samordna arbetet för att staden inte ska ha några särskilt utsatta eller utsatta områden. Stadsledningskontoret stödjer nämnderna genom att utveckla metoder, arbetssätt och verktyg för ett ändamålsenligt och verkningsfullt trygghetsskapande arbete. Arbetet mot välfärdsbrottslighet utvecklas i samverkan med berörda myndigheter. Stadsledningskontoret kommer att genomföra utbildningsinsatser för att medvetandegöra stadens medarbetare om vad välfärdsbrott är, hur man kan upptäcka och motverka samt agera vid misstanke.

Kommunstyrelsen ska genom stadsledningskontoret och tillsammans med berörda nämnder utveckla och fördjupa analyser inom det trygghetsskapande och brottsförebyggande området. Detta sker bland annat genom att inhämtningen och tillgängliggörandet av data utvecklas med fokus på otrygghet och ordningsstörningar. Stadsledningskontoret ansvarar för genomförande av stadens trygghetsmätning under året. Vidare ska stadsledningskontoret tillsammans med kulturnämnden arbeta för ökad trygghet i stadens bibliotek, museer och evenemang utifrån ett barn-, jämställdhets- och tillgänglighetsperspektiv.

Stadsledningskontoret stöttar och samordnar berörda nämnder i det intensifierade arbetet med platssamverkan för att tillsammans med exempelvis polis, fastighetsägare och lokalt näringsliv förbättra förutsättningar för en mer attraktiv och trygg stadsmiljö på prioriterade platser. Stadsledningskontoret utvecklar stöd för uppföljning av platssamverkan.

Stadens stadsmiljö ska vara välskött och trygg att vistas i. Stadsledningskontoret håller ihop och utvecklar arbetet med investeringar i stadsmiljön.

Stadsledningskontoret leder och följer upp stadens arbete mot det dödliga våldet i kriminella miljöer i samverkan med socialförvaltningen inom ramen för Trefas.

Stadsledningskontoret samordnar utvecklingen av den stadsövergripande, strategiska kommunikationen i trygghetsfrågor med målgrupperna medarbetare, invånare, företagare och besökare. Kommunikationsarbetet bidrar till att höja kunskapen om brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete i staden och stärka tilliten till stadens insatser samt en ökad upplevelse av trygghet.

Stadsledningskontoret deltar aktivt i det regionala brottsförebyggande arbetet tillsammans med Region Stockholm, polisen, länsstyrelsen, länets kommuner och andra berörda aktörer. Två delprojekt pågår i det förstärkta regionala samarbetet som syftar till att minska antalet öppna drogsener och en gemensam lägesbild.





Stadsledningskontoret ansvarar för stadens övergripande arbete mot våldsbejakande extremism och under året tas förslag på nya riktlinjer fram.

Stadens arbete med stadsövergripande ordningsvakter och trygghetskameror leds, samordnas och utvecklas av stadsledningskontoret i nära samarbete med berörda verksamheter i staden samt med polisen.




KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att verka för att den lokala demokratin och tilliten till stadens verksamheter stärks samt genom att samordna och stödja nämnderna i att stärka stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna.

Kommunstyrelsens strategiska kommunikationsarbete bidrar till att stadens kommunikation är samordnad och inkluderande, stödjer förtroendefulla relationer och medverkar till verksamhetsutveckling. Stockholms position stärks liksom möjligheterna till verksamhetsutveckling genom internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och arbete för EU-finansiering.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda vilka funktioner som bör erbjudas på ett medborgarkontor	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden inleda arbete för att uppdatera de lokala utvecklingsprogrammen	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska revidera placeringspolicyn för stadens samförvaltade donationsstiftelser i syfte att ytterligare skärpa policyn i fråga om etiskt, socialt och ekologiskt hållbara placeringar	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska tillse att rekommendationerna från Kommissionen för ett socialt hållbart Stockholm ska aktualiseras och beaktas i stadens hållbarhetsarbete	2023-01-01	2023-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska utreda hur de remissvar som staden skickar kan göras mer tydliga och klargörande för mottagaren	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska, i nära dialog med de nationella minoriteterna, utreda formerna för samråd med de nationella minoritetsföreningarna i syfte att stärka samarbetet, exempelvis genom att pröva inrättandet av ett råd eller andra samverkansmodeller	2023-01-01	2023-12-31
 Utbildningsnämnden samt berörda nämnder ska medverka i kommunstyrelsens och servicenämndens arbete för nya arbetssätt för webbpublicering som säkerställer efterlevnad av lagkrav gällande tillgänglighet och personuppgifter	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 3.7.1 Kommunstyrelsen strategiska arbete stärker förutsättningarna för att Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att stadens verksamheter har arbetssätt som stärker stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna och till att stockholmarna och civilsamhällesorganisationer är delaktiga och har inflytande i arbetet med ett Stockholm för alla. Agenda 2030 är ett verktyg som stödjer utvecklingen av stadens arbete för social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet.

Kommentar

Kommunstyrelsen ansvarar för styrning, utveckling och uppföljning av de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 samt samordnar och stödjer nämnderna i att stärka alla stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna. Arbetet utgår från forskning och stadens rapporter såsom Hållbarhetsrapport 2021 och rekommendationerna från Kommissionen för ett socialt hållbart Stockholm. Styrningen bygger på en insikt om att arbetet är tvärsektorielt och att samverkan krävs såväl inom staden som med akademi, civilsamhällesorganisationer och näringsliv. Uppföljningen utgår från indikatorer och nyckeltal samt en kontinuerlig dialog med målsvarsiga nämnder och bolagsstyrelser.

Kommunstyrelsens råd för Agenda 2030 är ett stöd i arbetet med att nå målet om en hållbar och demokratisk stad och stadsledningskontoret bistår i rådets möten.

Stadsledningskontoret ska bidra till att den lokala demokratin stärks och att tilliten till stadens verksamheter ökar, bland annat genom att i samverkan med berörda nämnder uppdatera de lokala utvecklingsprogrammen samt utveckla stadens arbete med medborgarbudget.

Under året ska stadsledningskontoret slutföra arbetet med att ta fram ett nytt program för stadens arbete med de mänskliga rättigheterna och ta fram en handlingsplan mot alla former av rasism, såsom arbetet mot afrofofi, antisemitism, antiziganism, islamofobi och rasism mot samer.

Stadsledningskontoret ska fortsatt stödja nämndernas arbete med att leva upp till språkliga och kulturella rättigheter i enlighet med minoritetslagstiftningen, samt i arbetet med romsk inkludering. En struktur för samråd ska också tas fram under året för att stärka delaktigheten och inflytandet.

Stadsledningskontoret stödjer även stadens verksamheter med att säkerställa allas lika rättigheter oavsett kön genom att integrera ett jämställdhetsperspektiv vid beslutsfattande, planering och utförande av verksamheten.

Verksamheterna stötts också i arbetet med att säkerställa hbtqi-personers rättigheter samt att barns rättigheter synliggörs vid beslutsfattande, planering och utförande av verksamhet.

Nämndmål: 3.7.2 Kommunstyrelsen bidrar till att staden utvecklar sina verksamheter och stärker Stockholms position genom internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och arbete för EU-finansiering

Förväntat resultat

Staden har ett utvecklat internationellt arbete genom en omfattande och i många fall digital samverkan med omvärlden. Internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och EU-finansiering skapar ökade möjligheter för att använda resurserna så effektivt som möjligt och att öka graden av extern finansiering.

Kommentar

Med utgångspunkt i stadens EU-policy och internationella strategi stödjer stadsledningskontoret nämnder och bolagsstyrelser. Syftet är att åstadkomma en samordnad påverkan på EU:s institutioner samt främja internationell samverkan som en prioriterad och integrerad del av verksamheterna. Stadsledningskontoret ger stöd och kompetensutveckling till nämnder och bolagsstyrelser i syfte att säkerställa att stadens arbete med EU-finansiering är strategiskt, aktivt och kännetecknas av hög kvalitet.

Stadsledningskontoret verkar för att stadens internationella arbete prioriteras till strategiska samverkansytor där goda förutsättningar finns för genomslag av stadens fokusfrågor och för kunskaps- och erfarenhetsutbyten som bidrar till verksamhets- och kvalitetsutveckling.

Nämndmål: 3.7.3 Kommunstyrelsens strategiska arbete bidrar till att stadens kommunikation är samordnad och inkluderande, stödjer förtroendefulla relationer och medverkar till verksamhetsutveckling

Förväntat resultat

Stadens kommunikation är aktiv, tillgänglig och trovärdig och stödjer tilliten till och förtroendet för staden som organisation och som arbetsgivare. Stadens kommunikation är strategisk och samordnad och utgör ett verktyg i verksamhets- och kvalitetsutvecklingen.

Kommentar

Stadsledningskontoret samordnar nämnder och bolagsstyrelser i kommunikationsarbetet gällande för staden centrala områden såsom internkommunikation, arbetsgivarvarumärke, stadsutvecklingsfrågor och kommunikation med lokalt näringsliv. Se även nämndmål 2.1.1 *Kommunstyrelsen säkerställer stadens roll som ledande i klimatomställningen och*

3.6.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för stadens brottförebyggande och trygghetsskapande arbete inklusive arbetet mot välfärdsbrott rörande det strategiska kommunikationsarbetet kring miljö och klimat samt trygghet och säkerhet.

Som en central del i stadens digitala service förvaltar och utvecklar stadsledningskontoret Stockholm webb att innefatta webbplattformar utformade utifrån kunskaper om användarnas behov och som stödjer verksamheternas effektivitet.

Under året leder stadsledningskontoret ett projekt för att uppdatera stadens kommunikationsprogram, i dialog med nämnder och bolagsstyrelser.

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

För 2023 har kommunstyrelsen en nettobudget på 1 540,5 mnkr, vilket är en ökning med 80,0 mnkr jämfört med nämndens budget exklusive budgetjusteringar 2022. I budgeten finns särskilda satsningar på samordning av Fokus Järva, Bromma parkstad samt samordning av byggandet i staden. Dessutom görs särskilda satsningar för bland annat it och digitalisering genom till exempel utbildning och stödsatser samt stärkt arkitekturförmåga och digital säkerhet. Det finns också avsatta medel i nämndens budget för firandet av Stadshuset 100 år samt arbete med VM i ishockey och handboll. Nämndens budget har justerats kostnadsneutralt för personalomkostnadspålägget.

Intäktsbudgeten baseras på att det inte finns någon pandemipåverkan under 2023.

Visningsverksamhetens intäkter bedöms dock fortsatt vara påverkade till följd av att besöksantalet ännu inte återhämtats efter pandemin. Ett eventuellt intäktsbortfall täcks upp av avsatta medel i Central medelsreserv 3.

Kommunstyrelsen m.m.	Utfall 2021	Justerad budget 2022	Prognos 2022	Budget 2023	Begärda omslutningsförändringar VP 2023	Nämndens budget efter begärda förändringar
<i>Driftverksamhet (mnkr)</i>						
Kostnader						
Stadsledningskontoret drift	728,6	857,5	795,0	709,7	85,6	795,3
Stadsövergripande	88,5	23,5	28,1	23,5	4,6	28,1
Politisk organisation	125,9	195,2	152,2	148,4	0,0	148,4
Ers till utomstående organisationer	654,3	662,9	669,5	706,5	0,0	706,5
Centrala it-system	656,3	676,8	676,3	0,0	692,7	692,7
Verksamhetsprojekt	279,5	0,0	0	0,0	0,0	0,0
Summa kostnader	2 533,2	2 415,9	2 259,0	1 588,1	782,9	2 371,0

Kommunstyrelsen m.m.	Utfall 2021	Justerad budget 2022	Prognos 2022	Budget 2023	Begärda omslutnings- förändringar VP 2023	Nämndens budget efter begärda förändringar
Intäkter	-1 049,4	-811,4	-761,2	-47,6	-782,9	-830,5
Netto	1 483,8	1 604,5	1 559,9	1 540,5	0,0	1 540,5

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsbudget för Stadshusets lokaler uppgår för 2023 till 2,0 mnkr.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Försäljning av anläggningstillgångar är inte aktuellt för kommunstyrelsen 2023.

Resultatenheter

Stadsledningskontoret föreslår att stadens gemensamma it-prislista samt visningsenheten inom kommunikation- och omvärldsavdelningen ska utgöra resultatenheter i enlighet med stadens regler för ekonomisk förvaltning.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Projekt GPS

Stockholms stad driver ett utvecklingsarbete, projekt GPS (gemensamt planeringsverktyg i Stockholms stad), för att förbättra den ekonomiska budget- och prognosprocessen inom förvaltningarna. En del i detta är att tillhandahålla ett smart process- och systemstöd till stadens chefer, projektledare och ekonomifunktioner.

I årsredovisningen för 2019 fick kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en central upphandling om det under utredningen konstateras att staden behöver upphandla nytt budgetverktyg. Projektet är upphandlat och införandearbetet har påbörjats tillsammans med leverantören. Kommunstyrelsen har medgivit finansiering om 85,0 mnkr för projektet för år 2020-2025. Finansiering sker genom disposition av eget kapital.

Kvalitetsprogrammet och smart stad

Utöver att finansiera utveckling inom ram eller genom extern finansiering har kommunfullmäktige i samband med årsredovisningen för 2020 utökat reservationen av eget kapital avseende Smart stad med 100 mnkr fram till och med 2023. I avsättningen ingår medel för stadens kvalitetsprogram samt utveckling av stadens it-system. Under 2023 kommer denna avsättning bland annat användas till att genomföra en förstudie kring stadens digitala service för företag och medborgare.

Arbetet med att bli en smart stad som drar nytta av ny teknik som AI och IoT fortlöper i syfte att bidra till Stockholms stads vision 2040. Under 2023 fortsätter arbetet med att sprida kunskap, bland annat genom att arrangera Mötesplats smart stad.

Staden ska också etablera ett antal centrala IoT-förmågor (IoT-plattform) och stötta stadens verksamheter i deras arbete med IoT. De centrala IoT-förmågorna ska underlätta för stadens verksamheter att kontinuerligt införa nya lösningar som bidrar till att göra staden uppkopplad, öppen och innovativ.

Stadens samordning av arbetet med AI fortsätter under 2023 och syftar till att skapa erfarenhetsutbyte och lärande mellan verksamheter och en grund för kvalitetsutveckling genom AI baserat på gemensamma etiska ställningstaganden och i robust förvaltning. Målet är att se till att Stockholms stad är rustat för att använda AI i verksamhetsutveckling och innovation.

Projekt SIKT2

Projektet ska genom förnyad centralupphandling ersätta de befintliga SIKT-avtalen. Projektet ska säkra förnyade avtal inom följande tjänsteområden: systemtjänster (systemdrift, systemförvaltning och utveckling av system), telefoni, licensförsörjning (programvarulicenser och så kallade SAM-tjänster), datakommunikation samt fiberoptiskt nät. Avtal för datakommunikation, programvarulicenser och avtal för SAM-tjänster har förnyats under 2020–2022.

Under 2023 kommer projektet fortsätta införandet de nya avtalen för telefoni och systemtjänster. Det innebär att, tillsammans med leverantörerna, fortsätta att etablera de nya tjänsterna och därefter överföra stadens system, plattformar och verksamheter till de nya leveranserna. Stadens verksamheter kommer att ha en aktiv och viktig del för ett lyckat införande. Projektet kommer också under 2023 att säkerställa att förnyade avtal tas fram för det sista området, fiberoptiskt nät.

Modernisering av LISA självservice

Utvecklingen av LISA självservice fortsätter under kommande period. Utgångspunkt i utvecklingen är att utifrån genomförda förstudier och vägvalsutredning planera och prioritera fortsatt utveckling. Ett viktigt arbete kommer att vara framtidssäkring av lönekärnan LISA bas. För att fortsatt ta tillvara på digitaliseringens möjligheter utreds och planeras det för integrationer med arbetslöshetskassorna för arbetsgivarintyg samt med Skatteverket för bland annat person- och adressinformation. En utredning avseende tekniska förutsättningar för övergång till digital personalakt planeras också att genomföras under året. Målet med utvecklingen är att stadens verksamheter upplever systemen som användarvänliga och ger ett bra stöd för de personaladministrativa processerna.

Budgetjusteringar

Kommunstyrelsen söker inga budgetjusteringar i samband med verksamhetsplan 2023.

Omslutningsförändringar

Stadsledningskontoret redovisar omslutningsförändringar om totalt 782,9 mnkr för 2023, fördelat enligt nedanstående tabell.

Mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto
Extern verksamhet kommunikation och omvärld	25,4	-25,4	0,0
Donationsstiftelser	3,0	-3,0	0,0
Stadshus AB ersättning finansavdelningen	12,0	-12,0	0,0
Stadshus AB ersättning centralupphandling	4,6	-4,6	0,0
Kategoristyrning	5,5	-5,5	0,0
Andrahandsuthyrning inklusive IT och telefoni	17,5	-17,5	0,0
Gemensamma och centrala IT-lösningar	692,7	-692,7	0,0
Personaltjänster till Stadshus AB	2,5	-2,5	0,0
Juridiska avdelningen	4,1	-4,1	0,0
Statsbidrag civilt försvar	10,0	-10,0	0,0
Förvaltning GSIT SPV utbildningsförvaltningen	5,6	-5,6	0,0
Summa	782,9	-782,9	0,0

Medel för lokaländamål

Kommunstyrelsen begär inga medel för lokaländamål.

Övriga ekonomiska redovisningar

Inga övriga ekonomiska redovisningar är aktuella.

Systematiskt kvalitetsarbete

Inom stadsledningskontoret sker kontinuerlig vidareutveckling av stadsledningskontorets interna processer. Under 2023 fortsätter arbetet för att främja effektivitet och samverkan över avdelningsgränserna.

Ett antal samarbeten och utbyten med lärosäten fortgår under 2023 dels för att främja innovationsförmågan och säkerställa kompetens som gynnar stadens verksamheter, dels för att inspireras och lära av forskningen.

Ett fokus under 2023 är att stötta stadens nämnder och bolagsstyrelser i implementeringen av kvalitetsprogrammet och att parallellt arbeta med den egna implementeringen. Se vidare nämndmål 3.1.4 *Kommunstyrelsen bidrar till att utveckla en kultur inom staden som främjar kvalitetsutveckling, innovationer och digitalisering i verksamheterna.*

Övrigt

Inga övriga redovisningar är aktuella.