

Verksamhetsplan 2024 för kommunstyrelsen

Innehållsförteckning

Inledning	4
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	11
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	17
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	18
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	18
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	25
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	27

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	29
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	32
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	33
Redovisning av ekonomi	37
Nämndens ekonomiska förutsättningar	37
Investeringar	38
Försäljningar av anläggningstillgångar	38
Resultatenheter	38
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	38
Budgetjusteringar	39
Omslutningsförändringar	39
Medel för lokaländamål	40
Övriga ekonomiska redovisningar	40
Systematiskt kvalitetsarbete	40
Övrigt	40

Inledning

Med utgångspunkt från kommunfullmäktiges budget 2024 redovisas i kommunstyrelsens verksamhetsplan nämndmål, aktiviteter och indikatorer med årsmål samt budget för kommunstyrelsen.

Stadsledningskontoret är kommunstyrelsens förvaltning och biträder kommunstyrelsen och kommunfullmäktige i uppdraget att effektivt leda och samordna den kommunala verksamheten. Stadsledningskontoret kommer under året ha fortsatt fokus på utveckling inom stadens prioriterade områden och att i dessa stärka samverkan både internt inom staden och externt. Under 2024 genomförs en mängd aktiviteter och andra insatser i syfte att bidra till kommunfullmäktiges inriktningsmål, vilket exemplifieras nedan.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Stadsledningskontoret ska fortsatt följa upp, samordna och utveckla arbetet inom välfärdssektorn samt säkerställa en ändamålsenlig resursfördelning till stadens nämnder. Stadsledningskontoret analyserar utvecklingen inom verksamhetsområdena samt utifrån det föreslår och genomför av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutade utvecklingsuppdrag.

Stadsledningskontoret ska stödja nämnderna i att öka likvärdigheten i stadens förskolor och skolor, exempelvis genom uppföljning av inskrivningsgraden i förskolan och fokus på resultatutvecklingen inom skolan.

Stadsledningskontoret ska stödja omställningen till ett förebyggande arbete inom socialtjänsten och verka för att de insatser som ges är ändamålsenliga och samhälls-ekonomiskt effektiva samt bidrar till att minska risken för unga att dras in i kriminalitet.

Stadsledningskontoret ska under året utveckla arbetet för att minska skillnaderna och främja en jämlik tillgång till stadens välfärd och service. En del i detta är att stödja nämnderna i att inkludera lokala utvecklingsbehov i nämndernas underlag till budget och förbättra uppföljningen utifrån detta perspektiv.

Under året kommer stadsledningskontoret verka för att förutsättningarna för stadens kulturella och kreativa näringar stärks och att utbyggnaden för kultur- och idrottslivet sker med ett stadsövergripande synsätt. Det strategiska arbetet kring större evenemang bidrar till stadens utbud av upplevelser och skapar mervärden för stockholmarna och näringslivet.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Den stadsövergripande styrningen ska främja en snabbare klimatomställning och en mer resilient stad, en långsiktigt hållbar energiförsörjning liksom förutsättningarna för ökad biologisk mångfald samt god luft- och vattenkvalitet. Hållbara inköp är ett verktyg för att uppnå målen. Utvecklingsarbetet inom ramen för Klimatkontrakt 2030 fortsätter. Staden deltar även i EU:s mission om 100 klimatneutrala och smarta städer till 2030.

Stadsledningskontoret samordnar det strategiska arbetet inom staden rörande trafikinfrastrukturfrågor. Samordningen ska främja stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter.

Stadsledningskontoret verkar också för att EU, regering och riksdag liksom extern finansiering möjliggör för staden att nå klimatmålen.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Stadsledningskontorets arbete med styrning och uppföljning ska bidra till en långsiktig balans i ekonomin och till att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar. Styrningen ska även säkerställa en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning och utveckling av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur. Arbetet med att vidareutveckla den stadsövergripande lokalresursplaneringen för en mer samordnad och effektiv lokalthållning fortsätter.

Innovationer, nyttjande av ny teknik, digitalisering och verksamhetsutveckling ska fortsatt främjas och utvecklas, exempelvis genom utveckling av metoder och verktyg, kvalitetsforum och samarbeten med regionens lärosäten.

Under året kommer stadsledningskontoret att följa och bevaka nämnders och bolagsstyrelsers arbete för att alla i Stockholm ska ges möjlighet till egen försörjning. Det strategiska näringslivsarbetet fortsätter i syfte att skapa ett gott företagsklimat och säkerställa en långsiktig kompetensförsörjning i hela Stockholm.

Stadsledningskontoret ska fortsatt verka för en samordning och styrning som främjar en hög bostadsbyggnadstakt och en hållbar stadsutveckling. Stadsledningskontoret leder satsningen Fokus Järva och arbetet med att utveckla Järva med utgångspunkt i översiktsplanen. Arbetet med centrumanalyser fortsätter 2024 och stadsledningskontoret leder arbetet med att ta fram åtgärdsförslag för Tensta respektive Rågsveds centrum. Samordningen av fokusområdena i Söderort ska stärkas.

Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning i stadens verksamheter ska fortsatt bidra till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Under året fortsätter arbetet för att stadens upphandlingar och inköp ska främja kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet inklusive trygga arbetsvillkor.

Det finns ett behov av fortsatt arbete för att öka stadens beredskap och robusthet och ett flertal åtgärder genomförs under året för att stärka stadens säkerhet och civila beredskap samt arbetet inom säkerhetsskydd. Även arbetet med att stärka informationssäkerheten fortsätter.

Med trygghetsprogrammet som grund samordnar stadsledningskontoret stadens arbete för en trygg och välskött stad genom platsamverkan, hantering av trygghetsinvesteringar och andra trygghetskapande insatser. Stadsledningskontoret stödjer särskilt, i samverkan med socialnämnden och andra aktörer, arbetet mot det dödliga våldet i kriminella miljöer och ett helhetsgrepp utvecklas i arbetet mot välfärdsbrottslighet i samverkan med berörda myndigheter. Stadsledningskontoret arbetar i nära samarbete med regionala aktörer i prioriterade brottsförebyggande frågor.

Stadsledningskontoret ska bidra till att den lokala demokratin stärks och att tilliten till stadens verksamheter ökar, bland annat genom att utveckla stadens arbete med medborgarbudget. Fortsatt uppföljning av de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 sker under året.





Stadsledningskontoret samordnar och stödjer också nämnderna i arbetet för mänskliga rättigheter. I det främjande arbetet för mänskliga rättigheter ska stadsledningskontoret arbeta mot alla former av rasism och antisemitism.

Kommunikationsarbetet kommer under 2024 fokusera på centrala områden såsom trygghet och säkerhet samt miljö och klimat, men också internkommunikation, stadens arbetsgivarvarumärke, stadsutvecklingsfrågor och kommunikationen med det lokala näringslivet.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder ska bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden och kulturnämnden samt i samråd med stadsdelsnämnderna utreda en långsiktig modell för driftbudgeten för parklekar som tar hänsyn till gjorda investeringar och kostnader	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden, kulturnämnden, socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda långsiktiga behov och finansiering av kommunövergripande fritidsverksamheter för barn och unga med funktionsnedsättning	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med kulturnämnden utvärdera befintlig avgiftsmodell för kolloverksamhet och kulturskolan och utreda en ny med syfte att öka barns deltagande oavsett hushållsinkomst	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda hur en barnkonsekvensanalys kan implementeras i stadens budgetarbete	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 1.1.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att barn och unga ska ges jämlika uppväxtvillkor, trygghet och en rik fritid

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska under året i samverkan med kulturnämnden utveckla och stötta stadsdelsnämndernas arbete inom verksamhetsområdet barn, kultur och fritid, exempelvis genom ökade samverkansmöjligheter, möjlighet för nämnderna att sprida goda exempel samt en utvecklad uppföljning. Tillsammans med berörda nämnder ska stadsledningskontoret arbeta med att få fler barn från grupper som idag är underrepresenterade att delta i

sommarkollo genom att exempelvis utvärdera befintlig avgiftsmodell för kolloverksamhet och kulturskolan.



Nämnders arbete med utveckling av öppen fritidsverksamhet ska fortsatt stödjas. Långsiktiga behov och finansiering av kommunövergripande fritidsverksamheter för barn och unga med funktionsnedsättning ska utredas liksom en långsiktig modell för driftbudgeten för parklekar som tar hänsyn till gjorda investeringar och kostnader. Stadsledningskontoret ska även utreda hur en barnkonsekvensanalys kan implementeras i stadens budgetarbete.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder ska bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och servicenämnden inleda ett arbete för att utveckla stadens tjänst för att hitta och jämföra förskola i syfte underlätta för vårdnadshavare att göra informerade val av förskola. Utvecklingen ska inkludera relevanta kvalitetsmått, driftsform och annan information om verksamhetens kvalitet, inkluderande eventuella anmärkningar och förelägganden från kommunens tillsyn	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna, SISAB samt övriga berörda nämnder ta fram ett styrande stadsövergripande funktionsprogram för förskolor	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda åtgärder som främjar att fristående förskolor i så hög utsträckning som möjligt tillämpar maxtaxan och samma avgiftssystem som staden	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden och berörda stadsdelsnämnder utreda ersättningen till stadens kommunövergripande verksamheter inom förskolan	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna genomföra en översyn av den ekonomiska tilldelningen för förskolan	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, servicenämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna utreda möjligheterna att införa delad faktura i förskola och fritidshem	2024-01-01	2024-12-31
 Södermalms stadsdelsnämnd ska i samarbete med kommunstyrelsen och förskolenämnden fortsätta arbetet med att informera om och utveckla förskola på samiska och meänkieli	2024-01-01	2024-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och servicenämnden inleda ett arbete för att utveckla stadens tjänster för att hitta och jämföra grundskola och gymnasium i syfte underlätta för vårdnadshavare att göra informerade val av skola. Utvecklingen ska inkludera relevanta kvalitetsmått, driftsform och annan information om verksamhetens kvalitet	2024-01-01	2024-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda införandet av borttagna fritidsklubbsavgifter för elever med familjer med lägre inkomst, i linje med hur staden har utformat liknande taxor	2024-01-01	2024-06-30



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB slutföra arbetet med att införa lekvärdesriktlinjer för förskolegårdar och skolgårdar. Riktlinjerna ska säkra tillräckliga ytstorlekar, en hög pedagogisk kvalitet samt grönska i utemiljön. De ska så långt som möjligt vara styrande för såväl kommunala som fristående förskolor och skolor	2024-01-01	2024-12-31
 Utbildningsnämnden ska samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur datakvaliteten i stadens barn- och elevregister kan förbättras för mer tillförlitliga beslutsunderlag	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 1.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms förskolor och skolor

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, där alla barn ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms skolor och förskolor.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska fortsatt följa och analysera utvecklingen och utifrån det föreslå och genomföra utvecklingsuppdrag samt säkerställa en ändamålsenlig resursfördelning. Stadsledningskontoret ska styra och stödja en positiv verksamhetsutveckling genom nära samverkan med utbildningsnämnden, förskolenämnden och stadens stadsdelsnämnder.

En viktig del i arbetet är att ta fram välgrundade beslutsunderlag och följa barn- och elevutveckling som ger berörda nämnder goda förutsättningar att kunna planera för ett effektivt personal- och lokalnyttjande. Tillförlitliga underlag och analyser är särskilt viktigt när antalet barn och elever i verksamheterna nu minskar.





Stadsledningskontoret ska genom sin uppföljande och styrande roll säkerställa att kompensatoriska insatser för förskola och skola samt insatser för ökad likvärdighet i stadens förskolor och skolor genomförs, exempelvis genom att följa inskrivningsgraden i förskolan, det språkutvecklande arbetet och resultatutvecklingen i skolan.

Stadsledningskontoret ska även i samråd med berörda nämnder och inom ramen för kommunförbundet Storsthlm initiera en översyn av överenskommelsen om barn i behov av särskilt stöd för att säkerställa tidigt stöd även för yngre barn.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder ska bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden och Kulturhuset Stadsteatern AB planera för en tillgänglighetsanpassad offentlig toalett i centrala Stockholm som möjliggör för alla oavsett funktionsnedsättning att besöka området	2024-01-01	2024-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda på vilket sätt upphandling av daglig verksamhet ska ske för att skapa en ändamålsenlig kontroll av privata utförare	2024-01-01	2024-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna ta fram förslag på hur socialtjänsten i större utsträckning kan arbeta med förebyggande och tidiga insatser, på hur socialtjänsten kan utöka sin tillgänglighet samt på vilka insatser som bör ges utan behovsbedömning vid ett eventuellt införande av en ny socialtjänstlag. I uppdraget ingår också att föreslå hur arbetet kan organiseras i en första linjes socialtjänst med fokus på vad som ska erbjudas lokalt, regionalt och centralt	2024-01-01	2024-12-31
 Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda möjligheterna för en central placeringsfunktion för inköp av boendeplatser för individuella avtal inom LSS	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 1.3.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för staden att ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska stödja omställningen till ett förebyggande arbete inom socialtjänsten och verka för att de insatser som ges är ändamålsenliga och kostnads- och samhällsekonomiskt effektiva samt i de fall barn berörs utgår från barnets bästa. Exempelvis ska stadsledningskontoret i samarbete med socialnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna ta fram förslag på hur socialtjänsten i större utsträckning kan arbeta med förebyggande och tidiga insatser, hur socialtjänsten kan utöka sin tillgänglighet samt vilka insatser som bör ges utan behovsbedömning vid ett eventuellt införande av en ny socialtjänstlag.

Stadsledningskontoret ska fortsätta att stödja berörda nämnder i arbetet med omställningen till en god och nära vård utifrån stadsövergripande och regionala handlingsplaner. Tillsammans med äldrenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna ska stadsledningskontoret arbeta för att säkerställa en välfungerande vård- och omsorgskedja och i dialog med Region Stockholm kontinuerligt följa upp omställningen.



Kommunstyrelsen ansvarar för fördelningen av medel till sociala investeringar som ska användas för att stimulera långsiktiga och innovativa insatser. I stadsledningskontorets arbete ingår att fortsatt skapa förutsättningar för utvärdering av de beviljade insatserna, så att förtjänster identifieras och lärdomar sprids.

Arbetet med att se över ersättningsnivåer till LSS-boende och daglig verksamhet fortgår 2024.

Under året ska nämndernas arbete utifrån det reviderade programmet för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning och dess fokusområden följas upp. Uppföljningen utgör underlag för den fortsatta strategiska utvecklingen av stadens arbete. Stadsledningskontoret ska för egen del och med utgångspunkt i programmet säkerställa tillgängligheten till stadsledningskontorets lokaler och vara en tillgänglig arbetsgivare.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att stadens nämnder ska bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolagsstyrelser följa upp handlingsplanen för en äldrevänlig stad	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna utreda om, och i så fall hur, uppföljningen av äldreboende som är upphandlade inom stadens LOV-avtal, kan överföras från stadsdelsnämnderna till äldrenämnden	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 1.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för en äldreomsorg med god omsorg och stor trygghet

Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

Kommentar

För att de äldre ska kunna erbjudas en god och nära vård med fokus på trygghet och kontinuitet, som också är samhällsekonomiskt effektiv, ska det strategiska samarbetet med regionen stärkas. Stadsledningskontoret kommer att bistå socialnämnden och äldrenämnden i arbetet med att utreda hur stadens socialtjänst, inklusive äldreomsorgen, kan anpassas efter den nya socialtjänstlagen som förväntas träda i kraft under året.

Stadsledningskontoret deltar i det strukturerade och långsiktiga utvecklingsarbetet med färdplan för äldreomsorgen som ger verksamheten ett tydligt uppdrag och innehåll samt säkerställer tillgången till god hälso- och sjukvård och medicinsk kompetens.

Utvecklingsarbetet tar sikte på ändamålsenlig styrning och organisation, personal med rätt kompetens och bra arbetsförhållanden, säkerställande av grunduppdraget samt en värdig omsorg med hög kvalitet.





Stadsledningskontoret ingår i styrgruppen i ESF-projektet Kompetensutveckling i äldreomsorgen. Tillsammans med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna pågår även arbetet med kompetensstegar för sjuksköterskor och undersköterskor.

Ett annat långsiktigt och strategiskt utvecklingsarbete som fortsätter är arbetet med handlingsplanen för en äldrevänlig stad. Under året kommer stadsledningskontoret följa upp handlingsplanen tillsammans med berörda förvaltningar och bolag.



KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning, styrning, stöd och utveckling i syfte att främja tillgången till kultur, idrott och föreningsliv, inklusive evenemang och utbudet av upplevelser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och kulturnämnden fortsätta arbetet med att utveckla ateljéhyror enligt en kostnadsbaserad princip	2024-01-01	2024-12-31
 Stockholm Business Region ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden och utbildningsnämnden samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering, genomförande och utvärdering av ishockey-VM år 2025	2024-01-01	2024-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB samordna inrättande av fler bryggbad, strandbad, plaskdammar och vinterbadplatser med möjlighet till bastubad samt utreda funktion, stadsövergripande samordning och ansvarsfördelning för dessa	2024-01-01	2024-12-31
 Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB identifiera lämpliga platser att avskaffa badförbudet på	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 1.5.1 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till att tillgången till kultur, idrott och föreningsliv tillgodoses i den växande staden

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna för stadens kulturella och kreativa näringar stärks och att utbyggnaden för kultur- och idrottslivet sker med ett stadsövergripande synsätt.

Kommentar

Stadsledningskontoret samarbetar med kulturförvaltningen för kulturlivets infrastruktur utifrån en långsiktigt hållbar förvaltning av det samlade lokalbeståndet och en rimlig hyreskostnadsutveckling. Samarbetet syftar också till att stärka förutsättningarna för stadens kulturella och kreativa näringar med fokus på att stötta nya etableringar.

Stadsledningskontoret kommer under året i det samordnande och styrande arbetet i förhållande till nämnderna ha fokus på vikten av resurseffektivitet och kostnadskontroll vid investeringar avseende kultur, idrott och evenemang.

Stadsledningskontoret har en viktig roll för att anläggningar för idrottslivet planeras och prioriteras utifrån målsättningen om en sammanhållen och jämlik stad, samt för att pågående och planerade projekt når uppsatta mål och genomförs i enlighet med stadens investeringsstrategi. Arbetet med att genomföra nya idrottsanläggningar i hela staden, särskilt

inom Järva, fortsätter och stadsledningskontoret ska främja ett stärkt stadsutvecklingsperspektiv i den fortsatta utbyggnaden av idrotts- och kulturlivets infrastruktur.

Arbetet med att införa ett gemensamt digitalt system för handläggning av stadsdelsnämndernas föreningsbidrag fortsätter och samordningen av stadens samarbete med civilsamhälle och föreningsliv vidareutvecklas.

Nämndmål: 1.5.2 Kommunstyrelsen leder en god samordning av stora evenemang som bidrar till stadens utbud av upplevelser

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samverkan med nämnder och bolagsstyrelser kring stora evenemang bidrar till stadens utbud av upplevelser, skapar mervärden för stockholmare och lokalt näringsliv, positionerar Stockholm som destination samt ger möjligheter till samarbeten med kultur-, idrotts- och föreningsliv.


Kommentar


Stadsledningskontoret leder stadens strategiska samordning av större evenemang. Fokus sätts till evenemang som bidrar till stadens utbud av upplevelser, positionerar Stockholm som destination och där goda möjligheter finns till mervärden för lokalt näringsliv och till samverkan med kultur-, idrotts och föreningsliv. Under året innefattar arbetet planering för Stockholms värdskap av ishockey-VM år 2025.

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning









KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att i den stadsövergripande styrningen främja en snabbare klimatomställning och en mer resilient stad, en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning liksom förutsättningar för ökad biologisk mångfald, god luft- och vattenkvalitet och hållbara inköp.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2024	Periodicitet
 Köpt energi i stadens organisation	3,1 GWh	1 735 GWh	År
Kommentar Årsmålet för 2024 har satts utifrån att förbrukningen av el i Stadshuset de senaste två åren har överstigit årsmålet för 2023. Indikatorn är ny i VP KS från och med 2023.			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen fortsätter arbetet med att säkra en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning utifrån resultat från utredning som genomfördes 2023, där en del är att se på möjligheten att starta ett kommunalt energibolag	2024-01-01	2024-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska ansöka om att arrangera årsmöte i Carbon Neutral Cities Alliance	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samråd med andra berörda nämnder och bolagsstyrelser pröva ett system med lägre kalkylränta vid energieffektiviserande renoveringar och klimatanpassade renoveringar	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samråd med förskolenämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna revidera stadens matstrategi: "God, hälsosam och klimatsmart mat"	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda hur arbetet med Klimatmiljarden kan utvecklas för att nå högre climateffekt	2024-01-01	2024-06-30
 Kommunstyrelsen ska utreda hur staden kan skapa bättre incitament inom stadens rådighet för att företag, oavsett bransch och hållbarhetsmognad, ska driva och utveckla sin verksamhet på ett så miljömässigt hållbart sätt som möjligt	2024-01-01	2024-12-31
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda ett system för att ge nämnderna plastbeting med syfte att minska användningen av plast	2024-01-01	2024-12-31
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, arbetsmarknadsnämnden, servicenämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Stockholm Vatten och Avfall AB och S:t Erik Markutveckling AB utreda och planera för en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter där kvarteret Gjutmästaren i Ulvsunda ska utgöra pilot	2024-01-01	2024-12-31
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden och i samråd med kommunstyrelsen kartlägga tillgång till data för analys och uppföljning av stadens klimatmål samt ta fram förslag till insatser för ökad datatillgång med fokus på digitala tekniker	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 2.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer stadens roll som ledande i klimatomställningen

Förväntat resultat

Den stadsövergripande styrningen av stadens miljö- och klimatarbete främjar en snabbare klimatomställning och en mer resilient stad och kommunstyrelsen bidrar till att stadens energiförsörjning är långsiktigt hållbar. Staden verkar för att EU, regering och riksdag liksom extern finansiering möjliggör för staden att nå de högt ställda klimatmålen.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska samordna genomförandet av stadens miljöprogram och klimathandlingsplan när dessa beslutats av kommunfullmäktige. Av särskild vikt är förändringar i styrningen och samordningen av miljö- och klimatområdet. I samverkan med berörda nämnder och bolagsstyrelser samordnar stadsledningskontoret därtill en tydlig och strategisk stadsövergripande kommunikation i miljö- och klimatfrågorna.

Stadsledningskontoret bereder besluten om fördelning av stadens särskilt avsatta medel för klimatinvesteringar som syftar till att minska stadens klimatpåverkan och stärka klimatanpassningsförmågan. En utredning ska göras om hur arbetet kan utvecklas för att nå högre climateffekt.

Stadsledningskontoret fortsätter att tillsammans med regionens aktörer stärka den regionala samverkan på klimatområdet. Stadsledningskontoret ska även verka för att EU, regering och riksdag möjliggör för staden att nå de högt ställda klimatmålen och bidra till att staden driver frågor genom Eurocities och utbyter erfarenheter i de internationella nätverken som C40 och Carbon Neutral Cities Alliance (CNCA). I det sistnämnda ska staden ansöka om att arrangera årsmötet 2025.

Inom samarbetet med Viable Cities drivs ett gemensamt utvecklingsarbete inom ramen för Klimatkontrakt 2030. Staden deltar även i EU:s mission om 100 klimatneutrala och smarta städer till 2030 där ett europeiskt klimatkontrakt tecknades under 2023. Efter granskning tilldelade EU staden en så kallad Mission label som ett godkännande av stadens plan till 2030. Detta förväntas öka stadens möjlighet att erhålla EU-finansiering till viktiga insatser i klimatomställningen och stadsledningskontoret ska verka för att nämnder och bolagsstyrelser i ökad utsträckning deltar i utlysningarna.

Samarbetet med näringslivet är av särskild vikt eftersom många av de nödvändiga klimatinvesteringarna sker i privat sektor. Stadsledningskontoret ska därför stödja nämnder och bolagsstyrelser i att skapa incitament för ökat hållbarhetsarbete i företag.

En ökad resurseffektivitet är centralt för att kunna möta de högt ställda klimatmålen. Stadsledningskontoret ska pröva ett system med lägre kalkylränta vid energieffektiverande renoveringar. Under 2023 har beräkningar och analyser genomförts bland annat i syfte att utröna vilka konsekvenser en förändring av kalkylräntan innebär. Arbete med att i dialog med förvaltningar och bolag identifiera lämpliga projekt för ett pilottest har inletts och fortsätter under 2024. Stadsledningskontoret ska även bidra i utredningar om system för minskad användning av plast och ökad återvinning av bygg- och anläggningsmaterial.

Stadens program för inköp samt miljöprogram styr och vägleder inköpsarbetet i den riktning som är nödvändig för att uppnå önskade hållbarhetseffekter. Genom ett stadsövergripande tvärfunktionellt samarbete omhändertar och analyserar så kallade kategoriteam de olika hållbarhetsaspekterna inom respektive inköpsområde och ger stöd i samband med stadens upphandlingar. Väl avvägda krav ställs på leverantörer och på de varor och tjänster som upphandlas.

Det nya målet om en halverad klimatpåverkan från konsumtion ställer nya krav på stadens olika verksamheter, i synnerhet vad gäller inköp. Viktiga kategorier är transporter, byggmaterial, plast och livsmedel. Det strategiskt övergripande ansvaret för frågor kopplat till mat och kost på stadsledningskontoret stärks och där ingår även att leda revideringen av stadens matstrategi. I det arbetet ska kostdatasystem främjas för att säkerställa stöd till stadens verksamheter vid inköp av mat och uppföljning av matens klimatpåverkan.

Stadsledningskontoret ska också utreda möjligheter för verksamheterna att analysera inköpsrelaterad klimatbelastning samt öka kunskapen om metoder som främjar kostnadseffektiva och cirkulära värden vid inköp och upphandling.







En långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning utifrån ett stadsövergripande perspektiv på kraftfrågor, eleffekt, resiliens, behov och klimataspekter ska säkerställas samt minska risken för effektbrist. Stadsledningskontoret ska medverka i stadsbyggnadskontorets fortsatta

planeringsarbete med framtagande av en energistrategi. Energistrategin ska utgöra stöd i strategisk planering för att säkerställa tillräcklig eleffekt och effektillgång för Stockholms framtida stadsutveckling och tillväxt samt möjliggöra en snabb elektrifiering av transportsektorn.

Stadsledningskontoret ska för egen del prioritera digitala möten och därmed minska resandet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att verka för ett stärkt arbete inom staden för klimatanpassning, ökad grönska och biologisk mångfald.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden påbörja arbetet med att ta fram en strategi för skydd av naturområden	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna utreda en modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden som helhet	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda och lämna förslag på hur klimatanpassningsarbetet ska genomföras. Prioritering, ansvarsfördelning, upphandling och avrop av konsulter ska definieras	2024-01-01	2024-12-31
 Stadsbyggnadsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden samt miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda möjligheten att årligen mäta och redovisa den totala grönytan i staden	2024-01-01	2024-08-31
 Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samråd med kommunstyrelsen och trafiknämnden utreda funktion och ansvar för en kontaktväg in för medborgare vid skyfall och översvämningar, samt ha beredskap för kommunikationsinsatser gentemot invånare	2024-01-01	2024-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, berörda stadsdelsnämnder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen påbörja arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 2.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna för en ökad resiliens och biologisk mångfald förbättras

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett stärkt arbete för klimatanpassning, ökad grönska och stärkt biologisk mångfald.

Kommentar

Stadsledningskontoret bidrar till att stärka stadens övergripande arbete med biologisk mångfald i enlighet med översiktsplanen. Ett effektivitets- och rättviseperspektiv samt hänsyn

till socioekonomiska perspektiv ska tillämpas när åtgärder prioriteras och en ändamålsenlig och mer likvärdig grön infrastruktur med gröna samband över hela staden ska skapas. Stadens fyra fokusområden är prioriterade och åtgärderna ska knytas till den grönstrukturplanering som har påbörjats i översiktsplanen och i de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald. Kommunstyrelsen fördelar även stadens särskilt avsatta medel för biologisk mångfald.

En stadsekolog ska inrättas i syfte att stärka arbetet med att nå stadens mål om ökad grönska och stärkt biologisk mångfald inklusive bidra i arbetet med att ta fram en strategi för skydd av naturområden.



Kommunstyrelsen ansvarar för det stadsövergripande arbetet med klimatanpassning och stadsledningskontoret samordnar implementeringen av handlingsplanen för klimatanpassning i samarbete med trafiknämndens skyfallsfunktion samt miljö- och hälsoskyddsnämnden. Stadsledningskontoret ska utreda och lämna förslag på hur genomförandearbetet kan samordnas över nämnd- och bolagsstyrelsegränser. Kommunstyrelsen är därtill direkt utpekad som medansvarig för en del aktiviteter. Under året kommer stadsledningskontoret därför delta i arbetet med att ta fram åtgärdsplaner och att definiera ansvarsgränser.

Stadsledningskontoret bidrar även med ett stadsövergripande perspektiv i arbetet med att öka kunskapen och förståelsen för hur staden kan hantera effekterna och minska de negativa effekterna av värmeböljor med särskilt fokus på sårbara grupper. Arbetet med skyfallskommunikation fortsätter under 2024.

Det kommer vara nödvändigt att i ökad utsträckning använda mångfunktionella åtgärder som både hjälper till att anpassa staden till ett förändrat klimat genom att ta hand om ökade mängder nederbörd eller ge skugga och stärker den biologiska mångfalden. Stadsledningskontoret ska ge stöd i arbetet och förutsättningar för stadens nämnder och bolagsstyrelser att finna former för drift och genomförande.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning av Stockholms utveckling och en strategisk infrastrukturutbyggnad. Stadens intressen i de statliga och regionala förhandlingarna ska säkerställas. Samordningen inom staden rörande trafikinfrastrukturfrågor ska främja stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samråd med trafiknämnden utreda möjligheten för Stockholms stad och Region Stockholm att nyttja varandras ytor för samhälls- respektive kollektivtrafikinformation	2024-01-01	2024-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Stads Parkerings AB samt övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser skapa en samordningsgrupp för att möjliggöra en snabb elektrifiering genom gemensam målstyrning. I uppdraget ingår att se över avgiftsmodeller i syfte att öka hemmaladdningen	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 2.3.1 Kommunstyrelsens samordning främjar stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samverkan inom staden och med nationella, regionala och lokala aktörer ökar möjligheterna att uppnå målen om minskad biltrafik, minskade utsläpp från transportsektorn samt ökad kapacitet och framkomlighet för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

Kommentar

Kommunstyrelsen ansvarar för övergripande strategiska trafikinfrastrukturfrågor och för att leda och samordna förhandlingar och avtal för trafikinfrastrukturprojekt med externa parter, i samarbete med trafiknämnden och andra berörda nämnder. Stadsledningskontoret säkerställer och bevakar framför allt stadens intressen avseende ekonomi, fysisk planering och bostadsbyggande för de infrastrukturprojekt som ingår i statliga och regionala förhandlingar, till exempel Sverigeförhandlingen - Storstad Stockholm och 2013 års Stockholmsförhandling. Tillsammans med berörda nämnder ska stadsledningskontoret ta fram underlag och avtal för att möjliggöra genomförandet av projekten inom dessa överenskommelser.


Stadsledningskontoret ska under året fortsatt bevaka och framföra stadens intressen samt delta i det regionala arbetet med den strategiska infrastrukturplaneringen, exempelvis vid framtagande av ny regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen (RUF5 2050) och ny nationell plan samt länstransportplan.

Stadsledningskontoret ska verka för förändringar av trängselskatten för att uppnå lokalt beslutsfattande, att intäkterna stannar i Stockholm och regelförändringar som ökar förutsättningarna att nå trafikmålen. Exempel på regelförändringar är differentierade trängselskatter och parkeringsavgifter.

Stadsledningskontoret ska även bistå trafiknämnden i uppdraget att hålla ihop stadens arbete med elektrifieringen av transportsektorn, bland annat genom Elektrifieringspakten, och med särskilt fokus på utbyggnad av laddinfrastruktur i ytterstaden. Stadsledningskontoret ska i samarbete med trafiknämnden och berörda nämnder och bolagsstyrelser skapa en samordningsgrupp för att möjliggöra en snabb elektrifiering genom gemensam målstyrning.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att verka för ett strukturerat arbete inom staden för god luft- och vattenkvalitet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB och kommunstyrelsen utreda möjligheten att införa en progressiv taxa på vatten i syfte att minska förbrukningen och framtida investeringsbehov	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 2.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till ett strukturerat arbete för god luft- och vattenkvalitet

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens arbete bidrar till att luft- och vattenkvaliteten förbättras.

Kommentar

Stadsledningskontoret arbetar tillsammans med berörda förvaltningar och bolag för att öka takten i genomförandet av stadens lokala åtgärdsprogram för vattenförekomsterna. I det ingår att se över ansvarsfördelningen rörande stadsdelsnämndernas ansvar för den strandnära marken. En del i detta blir också att stödja och bevaka framtagandet av ett investeringsprogram för åtgärder för god vattenstatus som trafiknämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB ansvarar för under året.

Stadsledningskontoret ansvarar även för beredningen av fördelningen av stadens särskilt avsatta medel till åtgärder för att förbättra vattenkvaliteten.





Stadsledningskontoret följer upp luft- och vattenkvalitetsarbetet inom ramen för den årliga miljöprogramsuppföljningen.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom den kontinuerliga styrningen och uppföljningen för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi. Kommunstyrelsen verkar också för att säkerställa att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar liksom en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur. Arbetet för en mer samordnad och effektiv lokalplanering fortsätter under 2024.

Genom kvalitetsprogrammet stärks helhetssynen på stadens styrning och uppföljning liksom samverkan kring perspektiv i utvecklingsarbetet. Innovationer, nyttjande av ny teknik, digitalisering och verksamhetsutveckling genom ständiga förbättringar ska fortsatt främjas och utvecklas. Det stadsövergripande arbetet för att stärka informationssäkerheten i staden fortsätter.







Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2024	Periodicitet
 Kommunkoncernens soliditet inkl. pensionsåtaganden på kort sikt		30 %	År
 Kommunkoncernens soliditet inkl. pensionsåtaganden på lång sikt		34 %	År
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2024	Periodicitet
Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År
Stadens ekonomiska resultat (lägst)		0,1 mnkr	Tertial
Stadens nettodriftskostnader per skatteintäkter (max)		100 %	År
Stadens soliditet inkl. pensionsåtaganden på kort sikt		30 %	År
Stadens soliditet inkl. pensionsåtaganden på lång sikt		34 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen fortsätta utvecklingen av en ny modell för ekonomisk styrning av exploateringsprojekt som möjliggör omfördelning av resurser mellan projekt så att hela staden kan utvecklas	2024-01-01	2024-12-31
Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utveckla en stadsintern hyresmodell enligt en kostnadsbaserad alternativt självkostnadsprincip. I arbetet ska princip för överskottskrav fastställas som bättre speglar nämndens varierade fastighetsbestånd	2024-01-01	2024-12-31
Kommunstyrelsen ska arbeta fram en stadsgemensam modell för indexering av avgifter och taxor. Detta ska inte avse avgifter som riktar sig mot verksamheter för barn och unga	2024-01-01	2024-12-31
Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder och bolagsstyrelser vidareutveckla SAMS i syfte att säkerställa att skolbehoven möts samtidigt som stadsutvecklingsprocessen är effektiv	2024-01-01	2024-12-31
Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden utreda en modell för delfinansiering bland byggaktörer för olika typer av kommunal service i samband med exploateringsprojekt	2024-01-01	2024-12-31
Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB och berörda nämnder analysera stadens fastighetsbestånd och pröva överföring av fastigheter av strategiskt vikt till lämpliga nämnder och styrelser för långsiktig förvaltning	2024-01-01	2024-12-31
Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB och Micasa Fastigheter i Stockholm AB se över samverkansavtalet mellan staden och dotterbolaget. I samband med detta även titta på resurstilldelningen och utformningen av äldreomsorgspengen, samt nettohyreskostnaden för nya vård- och omsorgsboenden	2024-01-01	2024-12-31
Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden och berörda stadsdelsnämnder utreda ersättningen till stadens kommunövergripande verksamheter inom äldreomsorg	2024-01-01	2024-12-31
Kommunstyrelsen ska i samråd med förskolenämnden och utbildningsnämnden utreda ersättningsystemet med syfte att elever och barn ska få tillgång till en likvärdig skola och förskola oavsett om denna bedrivs i privat eller kommunal regi. I detta ska särskilt beaktas kostnader för skolpliktsansvar och förskolans utbudsansvar samt att möta tillfälliga variationer av elevantal	2024-01-01	2024-06-30
Kommunstyrelsen ska i samråd med SISAB föreslå ett reviderat samverkansavtal utifrån principen att kommunala kostnader för skolpliktsansvaret inte ska belasta elever vid kommunala skolor	2024-01-01	2024-06-30
Kommunstyrelsen ska planera för en extern utvärdering av stadens system för integrerad styrning och uppföljning (ILS)	2024-01-01	2024-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska under året redovisa insatser för en bättre uppföljning för att garantera en bättre efterlevnad av budget i investeringsprojekt i nämnder och styrelser	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska utarbeta förslag på hur lokalförsörjningen genom processutveckling kan förbättras	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda hur enskildas vilja att bidra ekonomiskt och verksamhetsmässigt till stadens verksamheter bäst kan hanteras inom ramen för stadens organisation	2024-01-01	2024-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen implementera utvecklad behovsanalys för grundskolans lokalförsörjning i syfte att förbättra den stadsövergripande skolplaneringen	2024-01-01	2024-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda och ta fram förslag på hur kommunerna i gymnasierregionen kan samordna dimensioneringen av gymnasieplatser, bland annat i syfte att möta arbetsmarknadens behov av yrkesutbildad arbetskraft	2024-01-01	2024-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen se över möjligheten för en annan ersättningsmodell för grundskolan som i högre grad säkerställer skolors grundfinansiering i syfte att möta snabba elevantalsförändringar	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 3.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer en god budgethållning och ekonomisk hushållning som främjar en långsiktig balans i ekonomin

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till en långsiktig balans i ekonomin och till att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar. Kommunstyrelsen säkerställer en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur.

Kommentar

Styrningen och uppföljningen av stadens verksamheter bidrar till att säkra en långsiktig balans i ekonomin. Analys- och prognosarbetet utvecklas kontinuerligt för att öka möjligheterna att åtgärder kan vidtas i tid. Fortsatt utveckling sker av det koncerngemensamma ekonomi- och inköpssystemet inklusive ekonomimodell. Ett fokus på automatisering och mobilitet samt det pågående arbetet med ett gemensamt planeringsverktyg ska bidra till ökad transparens och god budgethållning för stadens verksamheter.

Stadsledningskontoret ska fortsatt analysera befolkningsutvecklingen och stödja nämnder och bolagsstyrelser i att genomföra nödvändiga strukturella förändringar för att möta ökade kostnader för välfärdsuppdraget och skapa förutsättningar för ökad förutsägbarhet avseende intäkter. Stadsledningskontoret bidrar, genom översyner av resursfördelningsmodellerna samt förslag till förändringar, till att stadens resurser framöver i större utsträckning fördelas utifrån socioekonomiska faktorer i syfte att verka utjämnande och öka jämlikheten i staden. Under året ska stadsledningskontoret tillsammans med berörda förvaltningar göra ett flertal utredningar gällande finansiering av de pedagogiska verksamheterna, bland annat i syfte att elever och barn ska få tillgång till en likvärdig skola och förskola oavsett om denna bedrivs i privat eller kommunal regi.

Stadens investeringsstrategi följs upp och utvecklas i syfte att upprätthålla en hög och långsiktigt hållbar investeringsnivå och hållbara driftskostnader. Stadsledningskontoret ska också genomföra insatser för att garantera en bättre efterlevnad av budget i investeringsprojekt i nämnder och bolagsstyrelser. Stadsledningskontoret utvecklar stadens projektstyrningsmodeller och stöttar nämnder och bolagsstyrelser i implementeringen.

Stadsledningskontoret arbetar löpande med att förvalta och utveckla stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur, i syfte att skapa en utveckling som är kostnadseffektiv, säker samt ändamålsenlig.

Nämndmål: 3.1.2 Kommunstyrelsen utvecklar lokalförsörjningsprocesserna för att ge förutsättningar att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga lokaler för verksamheterna

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens stadsövergripande lokalresursplan med tydligt kommunkoncern- och livscykelperspektiv är ett viktigt verktyg för ökad samordning och styrning. En hållbar driftkostnadsutveckling säkerställs och kommunkoncernens investeringsutgifter begränsas.

Kommentar

Stadsledningskontoret fortsätter arbetet med att utveckla nämndernas lokalförsörjningsplaner. Dessa sammanställs till en stadsövergripande lokalresursplan som beslutas av kommunstyrelsen. Detta ger förutsättningar för en mer samordnad och effektiv lokalhållning där samordnad skolplanering i Stockholm, SAMS, är en naturlig och integrerad del. Staden har också två boendeplaneringar: en för äldre och en för bostäder med särskild service (SoL och LSS), och stadsledningskontoret fortsätter att bidra till vidareutvecklingen av dessa.

Det strategiska arbetet ska ges större fokus i lokalplaneringen och kopplas tydligare till ekonomisk ram ur ett livscykelperspektiv, med ökat fokus på nämndernas driftbudget i relation till investeringar för lokaler. Privata inhyrningar ska endast förekomma om det saknas likvärdiga alternativ i lokaler ägda av staden. Samrådsförfarandet inför beslut i hyres- och lokalärenden är fortsatt ett utvecklingsområde.

Hyresförhandlingskompetensen i staden ska stärkas och hyresförhandlingsfunktionen hos servicenämnden under kommunstyrelsens ledning är en fortsatt förutsättning för detta.

Nämndmål: 3.1.3 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning är samordnad, effektiv och främjar verksamhetsutveckling, hög kvalitet och kostnadseffektivitet

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen fortsätter utveckla en styrning och ledning som i än högre grad präglas av tydlighet, tillit och intentionerna i kvalitetsprogrammet. Stadens verksamheter har tillgång till den information, statistik och de underlag som behövs för effektiv uppföljning och analys.

Kommentar

Stadsledningskontoret fortsätter arbetet med att utveckla stadens styrning och uppföljning till att präglas av tillit, öppenhet och förtroendefullt samarbete. Ett verktyg i detta är det fortsatta arbetet med att förverkliga intentionerna i kvalitetsprogrammet. Stadsledningskontoret ska ha en helhetssyn och stärka samverkan internt för att det ska finnas ett helhetsgrepp om styr signaler.

Stadsledningskontoret ska under året inleda arbetet med en utvärdering av stadens integrerade ledningssystem (ILS). Parallellt med utvärderingen, som rör stadens styrning och uppföljning generellt, fortsätter utvecklingen av verktyget ILS för bättre användarvänlighet, ytterligare användningsområden och bättre möjlighet till en sammanhållen styrning och uppföljning. Stadsledningskontoret ska även bidra till att möjliggöra ett ändamålsenligt verktyg för processkartläggningar, med ambitionen att det också ska kunna integreras med ILS-webb.

Stadsledningskontoret säkerställer att stadens verksamheter, liksom allmänhet och externa parter, har tillgång till kvalitetssäkrad statistik och information om stadens målgrupper, stockholmarna och stadens verksamheter. Stadsledningskontoret kommer under året att arbeta för att förbättra och förenkla tillgången till socioekonomisk statistik, bland annat via stadens webbplats, samt modernisera och kvalitetssäkra datalagret Beslutsstöd. Beslutsstöd möjliggör analyser av till exempel personal- och ekonomidata. Under 2024 påbörjas också ett projekt för att ersätta nuvarande teknisk lösning för stadens gemensamma geodataplattform, se avsnitt *Verksamhetsprojekt*.

Stadsledningskontoret ansvarar för en kostnadseffektiv utveckling av stadens it-leverans. Detta säkerställs genom aktiv leverantörsstyrning och tydliga processer för prioritering av nya behov. Stadsledningskontoret bidrar till styrningen av området digitalisering genom att kontinuerligt ta fram, uppdatera samt följa upp styrdokument som kompletterar stadens kvalitetsprogram. Genom etableringen av en stadsövergripande arkitekturfunktion för it, digitalisering och informationshantering förväntas förutsättningar skapas för en styrning med fokus på strategisk verksamhetsnytta, helhetsperspektiv, långsiktig hållbarhet och kostnadseffektivitet.

Stadsledningskontoret ska genomföra en översyn av de utmärkelser och priser som Stockholms stad delar ut. Syftet med översynen är att förbättra samordningen och säkerställa en ändamålsenlig hantering av frågorna inom staden.

Ombudsmännens arbete med exempelvis föreläsningar, utbildningar och nätverksträffar samt styr- och referensgrupper fortsätter under 2024. De utvecklingsområden som lyfts fram i ombudsmännens rapporter utgör ett stöd i stadens fortsatta arbete med rättigheter och livsvillkor för barn, äldre och personer med funktionsnedsättning.

Nämndmål: 3.1.4 Kommunstyrelsen bidrar till att utveckla en kultur inom staden som främjar kvalitetsutveckling, innovationer och digitalisering i verksamheterna

Förväntat resultat

Staden är en innovativ och lärande organisation som samverkar internt och externt. Det finns en ökad kännedom och förståelse för hur verksamheter kan utvecklas med stöd av ständiga förbättringar, innovation och digitalisering.

Kommentar

Arbetet med att stärka en kultur som präglas av stadens gemensamma förhållningssätt, ständiga förbättringar, innovationsförmåga och digitalisering fortgår under 2024. I implementeringen av stadens kvalitetsprogram är stadsledningskontoret en bärare av dess förhållningssätt och fokusområden.

Strategisk kommunikation via intranät och andra kanaler stödjer också implementeringen. Stadsledningskontoret bidrar till goda förutsättningar för chefer och medarbetare att möta ett föränderligt arbetsliv genom de utvecklingsinsatser som genomförs för chefer och medarbetare.

Sedan tidigare har kommunfullmäktige avsatt medel som ska användas till insatser som främjar såväl kvalitetsutveckling som innovation och digitalisering. Stadsledningskontoret ska under året hitta former för hur det än tydligare kan pekas ut vilka områden som är prioriterade, och som inte kan omhändertas i den ordinarie strukturen, samt hur arbetet ska genomföras.

Stadsledningskontoret fortsätter att utveckla formerna för att främja nämndernas och bolagsstyrelsernas kvalitetsarbete genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering, vilket bland annat innebär att fortsatt utveckla metoder, verktyg och utbildningar. Under året prioriterar stadsledningskontoret att ta fram stöd för att utveckla analysförmågan i stadens verksamheter.

I syfte att stärka stadens digitaliseringsarbete kommer den stödfunktion för digitalisering, som har inrättats på stadsledningskontoret, fortsätta att stödja verksamheterna i deras arbete. Detta främjar innovation, lärande och ökad förmåga att dra nytta av digitaliseringens möjligheter. I syfte att fortsätta utveckla och förstärka stadens förmåga att erbjuda en sammanhållen digital service till stockholmare och näringsliv ska en långsiktig plan tas fram. Se även avsnittet *Verksamhetsprojekt*.

Som en del i arbetet att stärka Stockholm som en innovativ och smart stad ska stadsledningskontoret främja arbetet med nyttjande av artificiell intelligens (AI) samt Internet of Things (IoT). Stadsledningskontoret stödjer AI-initiativ i staden, utreder möjligheter att införa AI-tillämpningar samt utvecklar stöd för ansvarsfull AI-användning. Se även avsnittet *Verksamhetsprojekt*.




Ett antal samarbeten och utbyten med lärosäten fortgår under 2024 dels för att främja innovationsförmågan och tillgången till kompetens som gynnar stadens verksamheter, dels för




att inspireras och lära av forskningen. Strategisk samverkan pågår med Karolinska institutet, Kungliga Tekniska högskolan och Stockholms universitet.

Stadsledningskontoret kommer under året leda och samordna kommunstyrelsens uppdrag att inrätta ett innovationsråd för att stärka Stockholm som innovativ och smart stad.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål bland annat genom att på olika sätt följa och bevaka nämnders och bolagsstyrelsers arbete med att stärka förutsättningarna för att alla stockholmare ges möjlighet till egen försörjning. Det strategiska näringslivsarbetet fortsätter i syfte att skapa ett gott företagsklimat och säkerställa en långsiktig kompetensförsörjning i hela Stockholm.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2024	Periodicitet
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	4 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	7 st	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden och Stockholm Business Region AB se över och revidera stadens näringslivspolicy samt ta fram en bilaga till näringslivspolicyn med en etableringsstrategi för Stockholm	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholm Business Region och stadsdelsnämnderna arbeta uppsökande mot lokalt näringsliv utifrån stadens fokusområden och i city	2024-01-01	2024-12-31
 Stockholm Business Region ska i samråd med kommunstyrelsen utveckla redovisning av effekter på genomförda aktiviteter och medlemskap i Stockholm Business Alliance	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 3.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för att alla i Stockholm ska ges möjlighet till egen försörjning liksom till utvecklingen av ett konkurrenskraftigt näringsliv

Förväntat resultat

Det strategiska arbetet för utvecklad samordning och styrning av arbetsmarknads- och integrationsinsatser samt näringslivsfrämjande arbetsmetoder och synsätt bidrar till en ändamålsenlig och effektiv verksamhet hos nämnderna.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska fortsatt bevaka, och vid behov utreda, förutsättningarna för nämnder och bolagsstyrelser att erbjuda praktikplatser, feriejobb, Stockholmsjobb och andra typer av anställningar för personer långt ifrån arbetsmarknaden i syfte att dessa ska leda till arbete på den öppna arbetsmarknaden. Stadsledningskontoret ska säkerställa en ändamålsenlig resursfördelning till stadens nämnder i syfte att ge förutsättningar för att fler invånare ska vara självförsörjande. Stadsledningskontorets samordning och uppföljning ska bidra till att berörda nämnder arbetar aktivt med de målgrupper som drabbas särskilt av rådande konjunktur och ekonomiska läge samt följa relevanta reformer inom området på nationell nivå.

Stadsledningskontoret ansvarar för att leda, samordna och utveckla stadens näringslivsarbete för att främja Stockholms företagsklimat. Under året kommer stadsledningskontoret att leda arbetet med revidering av stadens näringslivspolicy. Företagsklimatets beståndsdelar är många, effektiv myndighetsutövning, attraktiv närmiljö, tillgång till bostäder och kompetens likväl som att få verka i en sund och konkurrenskraftig miljö där medarbetare känner sig trygga.




Stadsledningskontoret ska genom stöd, styrning och uppföljning ge nämnder och bolagsstyrelser förutsättningar att bidra till arbetstillfällena och en hållbar, attraktiv och växande storstad där näringslivet bidrar till ökad välfärd och trygghet i stadens alla stadsdelsnämndsområden. Stadsledningskontoret ska fortsätta det strategiska och samordnande arbetet med att förbättra stadens kommunikation i syfte att underlätta för företagare att starta och driva företag i Stockholm.

Stadens tillstånds- och tillsynsprocesser ska utvecklas och i högre grad samordnas i syfte att effektivisera handläggningen samt motverka brottslighet. Stadsledningskontoret fortsätter att leda arbetet med projektet Gemensam tillsyn som bland annat rör möjlighet till utbyte av information mellan berörda nämnder. För arbetet mot välfärdsbrottslighet, se nämndmål 3.6.1.




KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom en samordning och styrning som främjar en hög takt i bostadsbyggandet och en hållbar bostadsförsörjning.

Kommunstyrelsen bidrar till målet även genom arbetet med satsningen Fokus Järva.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Exploateringsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utveckla modeller som möjliggör att det byggs fler hyresrätter med överkomliga hyror, även av privata hyresvärdar	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, socialnämnden, äldrenämnden och Stockholms Stadshus AB utveckla arbetet med att ta fram Riktlinjer för bostadsförsörjningen 2025-2028	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och Järva stadsdelsnämnd föreslå åtgärder för utveckling av Tensta Centrum med omnejd inom ramen för arbetet med Fokus Järva	2024-01-01	2024-08-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Stockholms Stads Parkerings AB och andra berörda nämnder föreslå åtgärder för utveckling av Rågsved Centrum med omnejd inom ramen för arbetet med Fokus Hagsätra-Rågsved	2024-01-01	2024-08-31
 Kommunstyrelsen ska inleda en översyn av stadsdelsnämndernas underlag till budget i syfte att inkludera lokala utvecklingsbehov som bidrar till att främja hållbarhet och motverkar stadens socioekonomiska segregation. Översynen ska också inkludera metodstöd för hur relevanta nämnder och bolagsstyrelser kan integrera utvecklingsbehoven i sitt arbete	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska ta fram ett metodstöd för sociala konsekvensanalyser med fokus på att motverka stadens segregation som beredningskrav för tjänsteutlåtanden	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 3.3.1 Kommunstyrelsen säkerställer att staden arbetar samordnat för en hög bostadsbyggnadstakt och en hållbar stadsutveckling

Förväntat resultat

Staden har en god samordning och styrning som främjar en hög takt i bostadsbyggandet, bidrar till en hållbar bostadsförsörjning, och skapar förutsättningar för en hög grad av stadskvalitet i hela Stockholm.

Kommentar

Stadsledningskontoret ska fortsatt verka för att stadens arbete med att nå bostadsmålet håller högt tempo och för att den interna och externa samordningen ska öka ytterligare. Arbetet för fler hyresrätter, lägre hyror och minskad trångboddhet genom fler bostäder med många rum ska säkras. I planeringen ska behovet av studentbostäder och bostäder för äldre säkras, liksom bostäder med särskild service enligt LSS och SoL, samt bostäder för andra grupper som staden har ett särskilt bostadsförsörjningsansvar för. Stadsledningskontoret ska också under året hålla ihop stadens arbete med att utveckla framtagandet av riktlinjer för bostadsförsörjningen för perioden 2025-2028.

Stadens åtaganden inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling och Sverigeförhandlingen - Storstad Stockholm behöver fortsatt säkerställas. En gemensam projektorganisation med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden ska tillsättas och en samlad plan ska tas fram i syfte att garantera genomförandet av bostadsbyggandet inom tunnelbanans influensområden.

Som ett led i att säkerställa en hållbar stadsutveckling kommer stadsledningskontoret delta i arbetet för att koppla samman ytterstadens stadsdelar med varandra och omgivande kommuner, och prioritera de tio strategiska samband som pekas ut i översiktsplanen. Vidare ska visionen om 15-minutersstaden fortsatt tas i beaktande vid stadens stadsplanering och stadsutveckling. Stadsledningskontoret deltar i arbetet med en planeringsstrategi för översiktsplanen som ska samordnas med framtagandet av riktlinjer för bostadsförsörjningen.

Stadsledningskontoret fortsätter att tillsammans med Järva stadsdelsnämnd leda arbetet med Fokus Järva. Fokus Järva inkluderar, utöver stadsutveckling, samordning internt och externt samt satsningar på utveckling inom exempelvis trafik, skola och socialtjänst.

Arbetet med centrumanalyser fortsätter 2024 och stadsledningskontoret ska tillsammans med berörda nämnder och bolagsstyrelser ta fram åtgärdsförslag för Tensta respektive Rågsveds centrum med omnejd. Arbetet sker inom ramen för Fokus Järva respektive Fokus Hagsätra-Rågsved. Under ledning av stadsledningskontoret ska samordningen av fokusområdena i Söderort stärkas.




Stadsledningskontoret ska i samarbete med berörda nämnder verka för en nedläggning av Bromma flygplats och fortsätta arbetet med stadsutvecklingsprojektet Bromma parkstad.

Stadsledningskontoret ska under året utveckla arbetet för att minska skillnaderna och öka en jämlik tillgång till stadens välfärd och service. En del i detta är att stödja stadsdelsnämnderna i att inkludera lokala utvecklingsbehov i nämndernas underlag till budget. Arbetet ska även inkludera metodstöd för hur övriga relevanta nämnder och bolagsstyrelser kan integrera utvecklingsbehoven i sitt arbete. En annan del rör utvecklingen av uppföljning och analys utifrån detta perspektiv. Inkludering av sociala konsekvensanalyser i tjänsteutlåtanden samt framtagande av jämlikhetsindex är exempel på aktiviteter som stödjer detta (se även nämndmål 3.7.1).


Stadsledningskontoret ska i nära samverkan med socialnämnden utveckla och stötta stadsdelsnämndernas arbete med att motverka hemlöshet och vräkningar, i synnerhet vräkningar av barnfamiljer, och för målgruppen våldsutsatta som lämnar en destruktiv relation. Stadsledningskontoret ska fortsatt samordna SHIS och stadens andra verksamheters arbete med att tillgodose genomgångsbostäder för nyanlända utifrån en långsiktig planering samt söka resurs- och kostnadseffektiva lösningar för genomgångsbostäder.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning och utveckling av arbetsgivarrollen för att säkerställa en god chefs- och kompetensförsörjning inom staden. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning bidrar till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2024	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	87	83	År
 Sjukfrånvaro	2 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	1 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Arbetsmarknadsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden och äldrenämnden och i samråd med stadsdelsnämnderna ta fram en strategi i syfte att utveckla utbildningar som riktar in sig på yrkes- och språkkunskaper för befintlig personal	2024-01-01	2024-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda bästa möjliga väg för att säkra likvärdighet i staden vad gäller basnivå för pedagogisk utvecklingstid. Där ska ingå att se på möjligheten att teckna ett stadsövergripande lokalt kollektivavtal om frågan	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska göra en analys av uttaget av föräldraledighet och vid behov identifiera möjliga åtgärder för mer jämställt uttag	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska inleda arbetet med framtidssäkring av stadens löneadministrativa system LISA	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda förutsättningarna för införandet av arbetsskor i lämpliga välfärdsverksamheter	2024-01-01	2024-06-30
 Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda en enhetlig yrkestitulatur inom socialpsykiatriens verksamhetsområde	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 3.4.1 Kommunstyrelsen arbetar samordnat och utvecklar arbetsgivarrollen för att säkerställa en god chefs- och kompetensförsörjning inom staden

Förväntat resultat

Kommunstyrelsens arbete bidrar till att staden är ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning bidrar till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Kommentar

Stadsledningskontoret stödjer ett systematiskt arbete med kompetensförsörjning och genomför insatser i syfte att stärka stadens arbetsgivarvarumärke och för att rekrytera verksamhetskritisk kompetens. Stadsledningskontoret ska tillsammans med facknämnder och stadsdelsnämnderna undersöka förutsättningarna för ökad samordning kring kritiska kompetenser inom välfärdsyrken. Stadsledningskontoret stödjer också kompetensutvecklingssatsningar inom bland annat demens och kunskaper i svenska språket samt grundutbildning för barnskötare och vårdbiträden. Stadsledningskontoret ger stöd till HR-funktionerna i staden och utveckling för HR tillhandahålls för att främja ett gemensamt förhållningssätt i arbetsgivar- och utvecklingsfrågor.

Stadsledningskontoret stödjer stadens nämnder och bolagsstyrelser i kommande implementering av riktlinje för chefsstruktur. Denna förväntas bidra till tydliga mandat och befogenheter och rimliga förutsättningar för stadens chefer i syfte att främja ett långsiktigt och hållbart arbetsliv. Stadsledningskontoret genomför under 2024 även utvecklingsinsatser för chefer och ledare för att främja ett transformerande ledarskap med utgångspunkt i stadens chefsprofil.




Den företagshälsovård som finns att tillgå i staden ska särskilt arbeta för att förebygga och undanröja hälsorisker på arbetsplatsen samt ha kompetens att identifiera sambanden mellan arbetsmiljö, organisation, produktivitet och hälsa. Ett specialistnätverk för HR-funktioner bidrar till det arbetsplatsnära lärandet och stärker därigenom arbetsmiljöarbetet på förvaltningarna.




Den reviderade hanteringsordningen för det systematiska arbetsmiljöarbetet samt ett metodstöd för den årliga uppföljningen för såväl stadens övergripande som stadsledningskontorets egen uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet införs under 2024. Det innebär att undersöka om arbetsmiljöarbetet bedrivs enligt föreskrifterna om systematiskt arbetsmiljöarbete. Om det finns brister i det systematiska arbetsmiljöarbetet och/eller gällande aktiva åtgärder ska en handlingsplan tas fram och åtgärderna ska följas upp i samverkan.

I rollen som arbetsgivare arbetar Stockholms stad systematiskt och har nolltolerans mot alla former av diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier och repressalier.







KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom arbetet för att stadens upphandlingar och inköp ska främja kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet inkluderat trygga arbetsvillkor. Kommunstyrelsen leder ett arbete som ökar stadens säkerhet och civila beredskap.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2024	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	70 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	90 %	81 %	År
 Genomförda åtgärder inom risk- och sårbarhetsanalys	100 %	100 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Fastighetsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen säkerställa drift och förmåga i fastigheter där kommunstyrelsen identifierat att samhällsviktig verksamhet bedrivs	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna bedriva fortsatt kunskaps- och förmågeuppbyggnad inom måltidsberedskap	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete servicenämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda hur miljöspendanalys kan införas på stadens inköp	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska leda implementeringen av stadens säkerhetsprogram inklusive sektorsorganisation för civil beredskap	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska se över och revidera stadens försörjningsstrategi för it-området med fokus på säkerhetsaspekter vid outsourcing och behov av intern kompetens	2024-01-01	2024-12-31



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska se över och revidera stadens program för inköp	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska se över och revidera stadens program för verksamhet som utförs av privata utförare	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska tydligare definiera fastighetsnämndens roll i stadens arbete för en sammanhållen och stärkt krisberedskap och förmåga i civilt försvar	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska utreda behov och förutsättningar för en starkare uppföljning och kontroll över delar av gemensam service IT	2024-01-01	2024-12-31
 Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, förskolenämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna påbörja viss drift av centralt beredskapslager för medicinskt skydds- och förbrukningsmateriel, livsmedel samt vissa förbrukningsmateriel i syfte att höja stadens beredskapsförmåga	2024-01-01	2024-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med kommunstyrelsen enskilt eller i samverkan öva aktivering av trygghetspunkter inom sitt geografiska område	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 3.5.1 Kommunstyrelsen bidrar till att stadens upphandlingar och inköp främjar kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet

Förväntat resultat

Staden har gemensamma processer, gemensamt systemstöd och en aktiv avtalsuppföljning som främjar kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet i stadens upphandlingar och inköp.

Kommentar

Inköp och upphandling är verktyg för att nå stadens högt ställda mål och ska gå i linje med stadens miljö- och klimatmål samt innehålla tydliga krav på social och demokratisk hållbarhet. Stadens program för inköp och andra relevanta styrdokument som styr och vägleder inköpsarbetet i den riktning som är nödvändig för att uppnå önskade hållbarhetseffekter ska ses över och revideras. Det reviderade programmet ska också tydliggöra att det inför beslut om upphandling av verksamhet bör övervägas om verksamheten kan utföras i egen regi. Genom ett stadsövergripande samarbete omhändertar och analyserar kategoriteam de olika hållbarhetsaspekterna inom respektive inköpsområde och ger stöd i samband med stadens upphandlingar. Dessutom motverkas välfärdsbrott genom att stadsledningskontoret analyserar inom vilka inköpskategorier och områden som riskerna är störst. Utifrån analysen prioriteras arbetet med att utveckla upphandlingskrav, avtalsvillkor samt uppföljning och kontroll. Se även nämndmål 3.6.1 om arbetet mot välfärdsbrottlighet.

Vidare bidrar stadsledningskontoret i arbetet med att skapa tryggare arbetsvillkor genom att arbeta för att arbetsrättsliga kontraktsvillkor i nivå med svenska kollektivavtal ställs i upphandlad kommunal verksamhet. Stadsledningskontoret ska också se över och revidera stadens program för verksamhet som utförs av privata utförare.

Stadsledningskontoret ska också revidera stadens försörjningsstrategi för it-området. Detta ska ske med fokus på säkerhetsaspekter vid outsourcing samt behov av intern kompetens.

Under året ska stadsledningskontoret inför kommande upphandling av gemensam it-service (GSIT-avtalen) utreda behov och förutsättningar för en starkare uppföljning och kontroll över delar av den gemensamma it-servicen. Se även avsnitt *Verksamhetsprojekt*.

Stadsledningskontoret ska utreda förutsättningarna, samt utifrån denna utredning planera, för att driva lokalvården i Stadshuset i egen regi.

Nämndmål: 3.5.2 Kommunstyrelsen utvecklar förutsättningar för att stadens säkerhet och civila beredskap ökar genom förebyggande åtgärder och utvecklad förmåga

Förväntat resultat

Med säkerhetsprogrammet som grund leder kommunstyrelsen ett arbete som ökar stadens säkerhet och civila beredskap. Det förmågehöjande arbetet sker genom samordning, metodutveckling, kunskapshöjande insatser och faktiska åtgärder.

Kommentar

Kommunstyrelsen leder, samordnar och prioriterar stadens arbete för stärkt civil beredskap genom förebyggande och förmågehöjande åtgärder samt genom stöd till nämnder och bolagsstyrelser, bland annat genom att leda implementeringen av säkerhetsprogrammet och stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) utgör grunden i arbetet och en ny tvåårig RSA-cykel inleds 2024. Stadsledningskontoret ska ge förutsättningar för en ändamålsenlig RSA-process som stärker stadens beredskap. Stadsledningskontoret kommer också för egen del genomföra en risk- och sårbarhetsanalys och arbeta vidare med att stärka kontinuitetshanteringen.

Stadsledningskontoret ska också fortsätta arbetet med att ge förutsättningar för staden att ha en hög krishanterings- och kriskommunikationsförmåga oavsett händelse, till exempel genom planering och genomförande av den stadsövergripande övningen Stadsö24.

Arbetet med säkerhetsskydd ska fortsätta utvecklas och stadsledningskontoret ska leda, samordna och kontrollera arbetet så att den reella förmågan i syfte att skydda Sveriges säkerhet ökar i hela staden. Samordningen av stadens säkerhetsarbete ska vidareutvecklas genom förebyggande och riktade insatser, bland annat genom en utvecklad samverkan med och mellan stadens verksamheter samt genom kunskapshöjande insatser. Samordningen av det olycksförebyggande arbetet i staden ska vidareutvecklas.

En fortsatt nära samverkan med Storstockholms brandförvar, Polisregion Stockholm samt andra myndigheter och aktörer är viktig för att nå framgång i säkerhetsarbetet. Arbetet inom Samverkan Stockholmsregionen är fortsatt prioriterat.

Stadsledningskontoret utvecklar och följer upp stadens informationssäkerhetsarbete samt stödjer verksamheterna i deras arbete. Under perioden kommer den stadsövergripande styrningen av it-säkerhet, cybersäkerhet och leverantörsstyrning utifrån säkerhetsperspektivet att stärkas.

Stadsledningskontorets interna systematiska informationssäkerhetsarbete fortgår under 2024. Arbeta för att ytterligare stärka det informationssäkerhetsarbetet kommer att genomföras med



utgångspunkt från ledningssystemet för informationssäkerhet, LIS, bland annat tillse att informationstillgångar är klassade och att handlingsplaner implementeras. Därutöver ges löpande kontorsinternt stöd i konsekvensbedömningar, riskanalyser, informationsklassningar och upprättande av så kallade PUB-avtal.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra och delta i åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalys för stadsledningskontoret	2024-01-01	2024-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samordning av arbetet för en trygg och välskött stad liksom arbetet mot dödliga våldet i kriminella miljöer och mot våldsbejakande extremism. Det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet utgår ifrån lokala behov och utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

Arbetet mot välfärdsbrottslighet stärks och utvecklas i samverkan med berörda myndigheter.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samråd med socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och samtliga stadsdelsnämnder, fortsätta utvecklingen av en nämndövergripande struktur i arbetet mot välfärdsbrott med fokus på riktade kontroller genom tillämpning av riskprofiler och en ökad grad av dokumentation och informationsdelning	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska se över processen för ansökningar av trygghetsinvesteringsmedel för att säkerställa att investeringarna gör mest nytta och ger mest effekt för medborgarna	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 3.6.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för stadens brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete inklusive arbetet mot välfärdsbrott

Förväntat resultat

Med trygghetsprogrammet som grund leder kommunstyrelsen samordningen kring en trygg och välskött stad genom trygghetsskapande insatser. Arbetet utgår ifrån lokala behov och utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

Kommentar

Trygghetsprogrammet anger riktningen för såväl det strategiska som operativa trygghets- och brottsförebyggande arbetet inkluderat en samordnad kommunikation i frågorna.

Samverkansöverenskommelsen med Polisregion Stockholm skapar en struktur för samverkan och för det lokala brottsförebyggande arbetet. Både trygghetsprogrammet och samverkansöverenskommelsen har reviderats och dokumenten ska implementeras under året. Stadsledningskontoret säkerställer att processerna inom stadens brottsförebyggande- och trygghetsskapande arbete går i linje med vad som anges i *Lag (2023:196) om kommuners*

ansvar för brottsförebyggande arbete. Underlagen utgör även utgångspunkt för arbetet med att staden inte ska ha några särskilt utsatta eller utsatta områden. Stadsledningskontoret ska fortsatt stödja stadens arbete mot det dödliga våldet i kriminella miljöer, bland annat genom att i samverkan med polisen och socialnämnden följa upp och utvärdera arbetet inom ramen för Trefas. Stadsledningskontoret deltar också i det regionala brottsförebyggande arbetet tillsammans med Region Stockholm, polisen, länsstyrelsen, länets kommuner och andra berörda aktörer. Ett delprojekt handlar om att minska antalet öppna drogsener och skapa en gemensam lägesbild.

Stadsledningskontoret leder stadens kraftsamling mot välfärdsbrott, vilket bland annat inbegriper ett helhetsgrepp kring inköpsprocessen, avtalsuppföljning och tillsynsarbetet. Inom ramen för kraftsamlingen fortsätter stadsledningskontoret att utveckla en nämndövergripande struktur med fokus på riktade kontroller genom tillämpning av riskprofiler och en ökad grad av dokumentation och informationsdelning. Stadsledningskontoret stödjer också nämnder och bolagsstyrelser genom att utveckla arbetet mot otillåten påverkan. Se även nämndmål 3.5.1 om arbetet mot välfärdsbrottslighet.

Stadens riktlinjer om mutor och representation ska revideras och stöd för nämnders och bolagsstyrelser implementering tas fram.

Stadsledningskontoret stödjer nämnderna genom att utveckla metoder, arbetssätt och verktyg för ett ändamålsenligt och verkningsfullt trygghetskapande arbete. Detta sker bland annat genom utveckling av kartverktyget *Trygghet på karta*. Stadsledningskontoret stöttar och samordnar även berörda nämnder i det intensifierade arbetet med platssamverkan för att tillsammans med exempelvis polis, fastighetsägare och lokalt näringsliv förbättra förutsättningar för en tryggare och attraktivare stadsmiljö på prioriterade platser. För att säkerställa att rätt åtgärder vidtas ska effekterna av arbetet med platssamverkan följas upp med hjälp av ett metodstöd för nollmätning.

Ansökningsprocessen för trygghetsinvesteringar i den fysiska miljön ses över under året för att säkerställa att beviljade investeringar gör mest nytta för invånarna.

Stadens arbete med stadsövergripande ordningsvakter och trygghetskameror leds, samordnas och utvecklas i nära samarbete med berörda verksamheter i staden samt med polisen.

Stadsledningskontoret stödjer nämnder och bolagsstyrelser i arbetet mot våldsbejakande extremism och fortsätter samverkan med relevanta aktörer på internationell, nationell och lokal nivå. Nya riktlinjer för arbetet mot våldsbejakande extremism tas fram och ska implementeras.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Kommunstyrelsen bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att verka för att den lokala demokratin och tilliten till stadens verksamheter stärks samt genom att samordna och stödja nämnderna i att stärka stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna.

Kommunstyrelsens strategiska kommunikationsarbete bidrar till att stadens kommunikation är samordnad och inkluderande, stödjer förtroendefulla relationer och medverkar till verksamhetsutveckling. Stockholms position stärks liksom möjligheterna till verksamhetsutveckling genom internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och arbete för EU-finansiering.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med förskolenämnden, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna med stöd av representanter från minoriteter samt experter genomföra åtgärder från kartläggningen "Antisemitism i Stockholms skolor"	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 ta fram förslag på så kallade flaggade indikatorer i syfte att följa upp stadens arbete med att säkerställa de mänskliga rättigheterna	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030, revidera och uppdatera Hållbarhetsrapport 2021	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna göra en utredning av inkomna medborgarförslag 2023, vad de har resulterat i och hur de kan utvecklas	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna ta fram ett processtöd för att stärka nämndernas arbete med medborgarbudget samt utveckla stadsövergripande kommunikation i frågan	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samråd med kulturnämnden och utbildningsnämnden samordna stadens deltagande i 250-årsjubileet för Judiskt liv i Sverige och gå in som samverkandepartner i firandet i Stockholm år 2025	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska implementera det kommande MR-programmet och i det sammanhanget se över de nu liggande strategierna och programmen inom området	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska implementera konsultationsordningen för frågor som rör det samiska folket samt sprida information om denna och dess innebörd i stadens nämnder och bolagsstyrelser	2024-01-01	2024-12-31
 Kommunstyrelsen ska utifrån relevanta indikatorer och annan relevant statistik arbeta fram ett jämlikhetsindex som ska utgöra en del av en årlig jämlikhetsrapport	2024-01-01	2024-06-30
 Kulturnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen ge stöd till den romska minoriteten om minnestunden på minnesdagen för folkmyrdet på romer under Förintelsen	2024-01-01	2024-12-31
 Kulturnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen undersöka möjligheten till samarbete med Forum för levande historia och ge stöd till en öppen minnestund på Förintelsens minnesdag	2024-01-01	2024-12-31

Nämndmål: 3.7.1 Kommunstyrelsen strategiska arbete stärker förutsättningarna för att Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att stadens verksamheter har arbetssätt som stärker stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna och att stockholmarna och civilsamhällesorganisationer är delaktiga och har inflytande i arbetet för en jämlik och

sammanhållen stad. Agenda 2030 stödjer utvecklingen av stadens arbete för social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.

Kommentar

Stadsledningskontoret stödjer nämnder och bolagsstyrelserns arbete för en jämlik och sammanhållen stad. En jämlikhetsrapport ska tas fram under året liksom indikatorer genom ett jämlikhetsindex. Detta underlättar uppföljningen av stadens arbete och att utmaningar kan identifieras och insatser utvecklas lokalt. Lärdomar från den sociala hållbarhetskommisionens arbete ska tas tillvara i det fortsatta arbetet för en sammanhållen stad med jämlik välfärd i hela staden.

Stadsledningskontoret bidrar till att den lokala demokratin stärks och att tilliten till stadens verksamheter ökar, bland annat genom att tillgängliggöra stöd och metoder för medborgardialoger och medborgarbudget. En utredning om 2023 års medborgarförslag ska bidra till förslag som stärker stockholmarnas delaktighet och inflytande.

Arbetet med de mänskliga rättigheterna inklusive jämställdhet, barnrätt, hbtqi-personers rättigheter, nationella minoriteters rättigheter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning intensifieras. Implementeringen av det kommande MR-programmet påbörjas och nämnder och bolagsstyrelser får stöd och vägledning i sitt arbete. Implementeringen av en handlingsplan mot rasism ska också påbörjas, vilket inkluderar alla former av rasism inklusive afrofobi, islamofobi, antiziganism, antisemitism och rasism mot samer.

Stadsledningskontoret deltar i det internationella nätverket City Hub and Network for Gender Equity (CHANGE) vilket ger inspiration till stadens utveckling av jämställdhets- och jämlikhetsarbetet.

Stadsledningskontoret bidrar till att nationella minoriteters rättigheter stärks med fokus på språk och kultur, delaktighet och inflytande samt icke-diskriminering och utsatthet. Ett råd för nationella minoriteters rättigheter ska inrättas under kommunstyrelsen.

Stadsledningskontoret samordnar och stödjer nämnder och bolagsstyrelser i arbetet med att uppnå de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Arbetet är tvärsektoriellt och kräver samverkan inom staden och även med akademi, civilsamhällesorganisationer och näringslivet. Kommunstyrelsens råd för Agenda 2030 är ett stöd i arbetet med att nå målet om en hållbar och demokratisk stad. Under året ska stadsledningskontoret revidera Hållbarhetsrapport 2021, i samarbete med målansvariga nämnder och bolagsstyrelser för de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Stockholm är en diplomerad Fairtrade City. Det bidrar till genomförandet av Agenda 2030 och är ett led i stadens arbete för en rättvis och inkluderande omställning inom miljö- och klimatarbetet.

Nämndmål: 3.7.2 Kommunstyrelsen bidrar till att staden utvecklar sina verksamheter och stärker Stockholms position genom internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och arbete för EU-finansiering

Förväntat resultat

Staden har ett utvecklat internationellt arbete och en god samverkan med omvärlden. Internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och EU-finansiering skapar ökade möjligheter för att använda resurserna så effektivt som möjligt och att öka graden av extern finansiering.

Kommentar

Med utgångspunkt i stadens EU-policy och internationella strategi stödjer stadsledningskontoret nämnder och bolagsstyrelser. Syftet är att åstadkomma en samordnad påverkan på EU:s institutioner samt främja internationell samverkan som en prioriterad och integrerad del av verksamheterna. Stadsledningskontoret ger stöd och kompetensutveckling till nämnder och bolagsstyrelser i syfte att säkerställa att stadens arbete med EU-finansiering är strategiskt och kännetecknas av hög kvalitet.

Stadsledningskontoret verkar för att stadens internationella arbete prioriteras till strategiska samverkansytor där goda förutsättningar finns för genomslag av stadens fokusfrågor och för kunskaps- och erfarenhetsutbyten som medverkar till verksamhets- och kvalitetsutveckling.

Nämndmål: 3.7.3 Kommunstyrelsens strategiska arbete bidrar till att stadens kommunikation är samordnad och inkluderande, stödjer förtroendefulla relationer och medverkar till verksamhetsutveckling

Förväntat resultat

Stadens kommunikation är tydlig och tillgänglig samt stödjer tilliten till och förtroendet för staden som organisation och arbetsgivare. Kommunikationen utgör ett verktyg i verksamhets- och kvalitetsutvecklingen och bidrar till målgruppernas delaktighet och inflytande i stadens verksamheter.

Kommentar

Stadsledningskontoret samordnar nämnder och bolagsstyrelser i kommunikationsarbetet gällande för staden centrala områden såsom demokratifrågor, internkommunikation, stadens arbetsgivarvarumärke, stadsutvecklingsfrågor och kommunikation med lokalt näringsliv. Se även nämndmål 2.1.1 och 3.6.1 om det strategiska kommunikationsarbetet kring miljö och klimat och trygghet samt nämndmål 3.5.2 om utveckling av kriskommunikationsförmågan.

Som en central del i stadens digitala service förvaltar och utvecklar stadsledningskontoret Stockholm webb att innefatta webbplattformar utformade utifrån kunskaper om användarnas behov och som stödjer verksamheternas effektivitet.

Under året föreläggs kommunfullmäktige förslag till uppdaterat kommunikationsprogram.

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

För 2024 har kommunstyrelsen en nettobudget på 1 537,1 mnkr, vilket är en minskning med 3,4 mnkr jämfört med nämndens budget exklusive budgetjusteringar 2023. Minskningen beror till större delen på att särskilda satsningar och projekt avslutats under 2023. Budgeten har utökats med en generell uppräknings som kompenserar för pris- och löneökningar. Medel för fortsatta satsningar på samordning av Fokus Järva samt en utökad satsning på samordning i stadens fokusområden i Söderort finns avsatta i budgeten. Dessutom ska det lokala näringslivsarbetet i fokusområdena stärkas. Det påbörjade arbetet med särskilda satsningar för bland annat it och digitalisering genom till exempel stärkt arkitekturförmåga och digital säkerhet fortsätter. Medel för stadens miljö-, klimat- och hållbarhetsarbete samt arbete med VM i ishockey 2025 finns också avsatta i budgeten.

Visningsverksamhetens intäkter bedöms fortsatt vara påverkade efter pandemin och det osäkra omvärldsläget då besöksantalet ännu inte når upp till vad det var innan pandemin. Ett eventuellt intäktsbortfall täcks upp av avsatta medel i Central medelsreserv 3.

Kommunstyrelsen m.m.	Utfall 2022	Justerad budget 2023	Prognos 2023	Budget 2024	Begärda omslutnings- förändringar VP 2024	Nämndens budget efter begärda förändringar
<i>Driftverksamhet (mnkr)</i>						
Kostnader						
Stadsledningskontoret drift	696,9	642,9	631,7	576,1	85,70	665,8
Stadsövergripande	26,2	28,1	28,1	21,6	4,7	26,3
Central it-prislista	665,8	692,7	667,7	0,0	635,8	635,8
Förvaltningsövergripande	169,1	167,3	167,3	151,5	20,0	167,5
Politisk organisation	144,7	193,6	128,6	146,2	0,0	146,2
Ers till utomstående organisationer	668,6	689,7	689,7	689,3	0,0	689,3
Verksamhetsprojekt	264,6	0,0	0	0,0	0,0	0,0
Summa kostnader	2 635,9	2 414,3	2 313,1	1 584,7	746,2	2 330,9
Intäkter	-1 073,2	-840,2	-814,7	-47,6	-746,2	-793,8
Netto	1 562,7	1 574,1	1 498,4	1 537,1	0,0	1 537,1

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsbudget för Stadshusets lokaler uppgår för 2024 till 2,0 mnkr.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Försäljning av anläggningstillgångar är inte aktuellt för kommunstyrelsen 2024.

Resultatenheter

Stadsledningskontoret föreslår att stadens gemensamma it-prislista samt visningsenheten inom kommunikation- och omvärldsavdelningen ska utgöra resultatenheter i enlighet med stadens regler för ekonomisk förvaltning.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Projekt GPS

Stockholms stad driver ett utvecklingsarbete, projekt GPS (gemensamt planeringsverktyg i Stockholms stad), för att förbättra den ekonomiska budget- och prognosprocessen inom förvaltningarna. En del i detta är att tillhandahålla ett smart process- och systemstöd till stadens chefer, projektledare och ekonomifunktioner. År 2019 fick kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en central upphandling av ett planeringsverktyg. Verktöget upphandlades 2022 och ett antal pilotförvaltningar började använda det under 2023, då även breddinförandet av planeringsverktyget påbörjades. Det kommer att fortgå under 2024 då de sista förvaltningarna ansluts. Kommunstyrelsen har medgivit finansiering om 85,0 mnkr för projektet för år 2020-2025. Finansiering sker genom disposition av eget kapital. Projektet följer tidplan och budget.

GSIT3

Stockholms stads medarbetare får idag sin digitala arbetsplats, support och tillhörande beställningsportal levererad i det som kallas stadens gemensamma service it (GSIT). En förstudie har påbörjats inför upphandling och införande av nästa generations gemensamma service it, GSIT3. Förstudien, som pågår till halvårsskiftet 2024, ska göra ett antal utredningar och ta fram underlag och förutsättningar för det fortsatta arbetet med GSIT3. Under 2024 behöver ett genomförandebeslut och beslut om finansiering av det fortsatta arbetet fattas i kommunfullmäktige.

Sociala system

Den it-nära förvaltningen av objekt Sociala system har i uppdrag att genomföra tekniska förbättringar och lägga grunden för fortsatt stabilitet och säkerhet i stadens egenutvecklade Sociala system. Objektet kommer under 2024 genomföra en pilot av en ny teknisk plattform. Arbetet kommer utföras i enlighet med framtagna målarkitektur, i nära samverkan med leverantören och den verksamhetsnära förvaltningen av objekt Sociala system. Resultatet av piloten kommer att utvärderas och utgöra beslutsunderlag för fortsatt arbete.

Smart stad/kvalitetsprogrammet

Kommunfullmäktige har i samband med årsredovisningen för 2022 förlängt reservationen av eget kapital avseende Smart stad och kvalitetsprogrammet fram till och med 2027. Inom ramen för denna avsättning bedrivs ett flertal initiativ under 2024:

- Arbetet med att bli en smart stad som drar nytta av ny teknik som AI och IoT fortlöper i syfte att bidra till Stockholms stads vision 2040. För att staden ska kunna dra nytta av etablerade centrala IoT-förmågor ska stadsledningskontoret stötta stadens verksamheter i deras arbete med IoT bland annat genom kunskapsdelning.
- Stadens samordning av AI fortsätter under 2024 och bidrar till erfarenhetsutbyte och lärande mellan verksamheter. Målet är att se till att Stockholms stad är rustat för att använda AI i verksamhetsutveckling och innovation.
- En förstudie genomförs kring stadens digitala service för företag och medborgare. Denna förstudie ska resultera i en plan för stegvis förflyttning gentemot framtagna målbild.
- Ett projekt genomförs för att anskaffa och etablera en ny gemensam grundplattform för geodata för stadens förvaltningar och bolag. Arbetet görs gemensamt med de tekniska förvaltningarna.

SIKT2

Projektet har genom förnyad centralupphandling ersatt de tidigare SIKT-avtalen. Projektet har tecknat avtal inom följande tjänsteområden: systemtjänster (systemdrift, systemförvaltning och utveckling av system), telefoni, licensförsörjning (programvarulicenser och så kallade SAM-tjänster), datakommunikation samt fiberoptiskt nät. Under 2024 kommer projektet påbörja överflytten av lokala system från GSIT till det nya avtalet för systemtjänster. Det innebär att, tillsammans med leverantörerna, planera så att alla intressenter: verksamheten, leverantören och centrala projektresurser är redo för överföringsfasen som inleds 2025.

Framtidssäkra LISA

Stadens egenutvecklade löneadministrativa system behöver de kommande åren framtidssäkras och utvecklas för att fortsatt säkra ett stabilt och användarvänligt stöd för stadens verksamheter och de personaladministrativa processerna. Framtidssäkra innebär nödvändig modernisering av LISA bas samt fortsatt utveckling av LISA självservice och omfattar både teknik och arbetssätt i objektförvaltningen samt stöd för stadens verksamheter. Utgångspunkt i arbetet är 2022 års vägvalsutredning som utifrån bland annat en marknadsanalys och kompletterande utredningar ger rekommendationer för hur digitaliseringens möjligheter kan tas tillvara utifrån nuvarande förutsättningar och systemstöd. Arbetet kommer att starta under 2024 och framtidssäkring av LISA kommer att genomföras under kommande år.

Budgetjusteringar

Kommunstyrelsen söker inga budgetjusteringar i samband med verksamhetsplan 2024.

Omslutningsförändringar

Stadsledningskontoret redovisar omslutningsförändringar om totalt 746,2 mnkr för 2024, fördelat enligt nedanstående tabell.



Mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto
Extern verksamhet kommunikation och omvärld	35,2	-35,2	0,0
Donationsstiftelser	3,4	-3,4	0,0
Stadshus AB ersättning finansavdelningen	12,0	-12,0	0,0
Stadshus AB ersättning centralupphandling	4,7	-4,7	0,0
Kategoristyrning	5,5	-5,5	0,0
Andrahandsuthyrning inklusive IT och telefoni	20,0	-20,0	0,0
Gemensamma och centrala IT-lösningar	635,8	-635,8	0,0
Personaltjänster till Stadshus AB	2,2	-2,2	0,0
Juridiska avdelningen	4,5	-4,5	0,0
Statsbidrag civilt försvar	17,0	-17,0	0,0
Förvaltning GSIT SPV utbildningsförvaltningen	5,9	-5,9	0,0
Summa	746,2	-746,2	0,0

Medel för lokaländamål

Kommunstyrelsen begär inga medel för lokaländamål.

Övriga ekonomiska redovisningar

Inga övriga ekonomiska redovisningar är aktuella.

Systematiskt kvalitetsarbete

Inom stadsledningskontoret sker kontinuerlig vidareutveckling av stadsledningskontorets interna processer. Under 2024 fortsätter arbetet för att främja effektivitet och samverkan över avdelningsgränserna. Fortsatt helhetssyn och samarbete behövs för att säkerställa att samtliga perspektiv i utvecklingsarbete belyses och att det finns ett helhetsgrepp om styr signaler gentemot nämnder och bolagsstyrelser.

Ett antal samarbeten och utbyten med lärosäten fortgår dels för att främja innovationsförmågan och säkerställa kompetens som gynnar stadens verksamheter, dels för att inspireras och lära av forskningen. Stadsledningskontoret kommer också leda och/eller delta i ett antal innovationssatsningar under 2024, exempelvis Smart stad där stöd ges bland annat i användande av AI och IoT.

Övrigt

Ingen övrig redovisning är aktuell.