

Handläggare
Anne Menes
Telefon: 0850808098

Till
Kungsholmens stadsdelsnämnd

Verksamhetsplan 2025 för Kungsholmens stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till verksamhetsplan för 2025 och budget samt tillhörande bilagor och överlämnar till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden godkänner omslutningsförändringar om 379 mnkr och anmäler detta till kommunstyrelsen.
3. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, drift avseende biologisk mångfald friställning av ek och tall i Kristineberg 0,5 mnkr
4. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, investering, avseende klimatinvesteringar, solskydd på lekplatser om 0,4 mnkr.
5. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, investering, avseende klimatinvesteringar, dricksvattenfontäner om 0,8 mnkr.
6. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, investering, avseende lokala åtgärdsprogram, vatten, våtmark i Fredhällsparken om 1,0 mnkr.
7. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, investering, avseende lokala åtgärdsprogram, vatten, för rena vattenlinjer om 0,8 mnkr.
8. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, investering, avseende biologisk mångfald, etablering av nyanlagda ängsytor vid

Kungsholmens stadsdelsnämnd

0850808098

start.stockholm

- Råambshovsleden och brynzoner på Smedsudden om 0,5 mnkr
9. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, investering, avseende Stockholm vid vatten, ökade vistelsevärden i strandparken Luxparken, Lilla Essingen om 0,5 mnkr.
 10. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering, investering, avseende Trädplantering, återplantering och nyplantering av träd om 0,9 mnkr.
 11. Nämnden fastställer resultatenheter i enlighet med vad som redovisas i bilaga 4.
 12. Nämnden fastställer internpriser enlighet med vad som redovisas i bilaga

Ann-Christine Hansson
Stadsdelsdirektör

Sammanfattning

Verksamhetsplan och budget för 2025 för Kungsholmens stadsdelsnämnd har utformats med utgångspunkt i de mål, riktlinjer, uppdrag och ekonomiska ramar som kommunfullmäktige fastställer i stadens budget för 2025. I verksamhetsplanen specificeras hur nämnden ska arbeta för att uppfylla kommunfullmäktiges mål utifrån lokala prioriteringar och utvecklingsområden.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av förvaltningsledning i samråd med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning.

Innehållsförteckning

Inledning	6
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	20
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	35
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	39
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	44
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	47
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	48
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	56
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	60

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	65
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	68
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	72
Redovisning av ekonomi.....	76
Nämndens ekonomiska förutsättningar	76
Investeringar	85
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	87
Resultatenheter	87
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	88
Budgetjusteringar.....	88
Omslutningsförändringar	89
Medel för lokaländamål.....	90
Övriga ekonomiska redovisningar.....	90
Systematiskt kvalitetsarbete.....	90
Övrigt	92

Bilagor

Bilaga 1: _Blankettset Sdn 08 VP 2025

Bilaga 2: bilaga-2---plan-for-upphandling-2025-2027

Bilaga 3: bilaga-3a---ansokan-om-budgetjusteringar-for-sarskilda-andamal---drift v2

Bilaga 4: bilaga-3b---ansokan-om-budgetjusteringar-for-sarskilda-andamal---investeringar v2

Bilaga 5: Bilaga 05 Nämndens internpriser 2025_

Bilaga 6: Årlig lägesbild SÖK Kungsholmen

Bilaga 7: Kungsholmen Vasentlighets- och riskanalys samt internkont 2025

Bilaga 8: System for intern kontroll Kungsholmen 2025

Bilaga 9: Kompetensförsörjningsplan Kungsholmen 2025-2027

Bilaga 10: ansokan-kompetensutvecklingssatsningen kognition

Bilaga 11: ansokan-kompetensutvecklingssatsningen psykisk hälsa

Bilaga 12: ansokan-kompetensutvecklingssatsningen språk

Inledning

I enlighet med stadens regler för ekonomisk förvaltning ska samtliga nämnder upprätta en verksamhetsplan för kommande år. Verksamhetsplanen för Kungsholmens stadsdelsnämnd har sin utgångspunkt i kommunfullmäktiges budget om en öppen och demokratisk stad för alla stockholmare. Budgeten är det övergripande och överordnande styrdokumentet för stadens samtliga nämnder och anger fokus för verksamheten under 2025 samt beskriver hur nämnden bidrar till att kommunfullmäktiges mål uppnås.

Kommunfullmäktiges budget anger tre inriktningsmål:

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

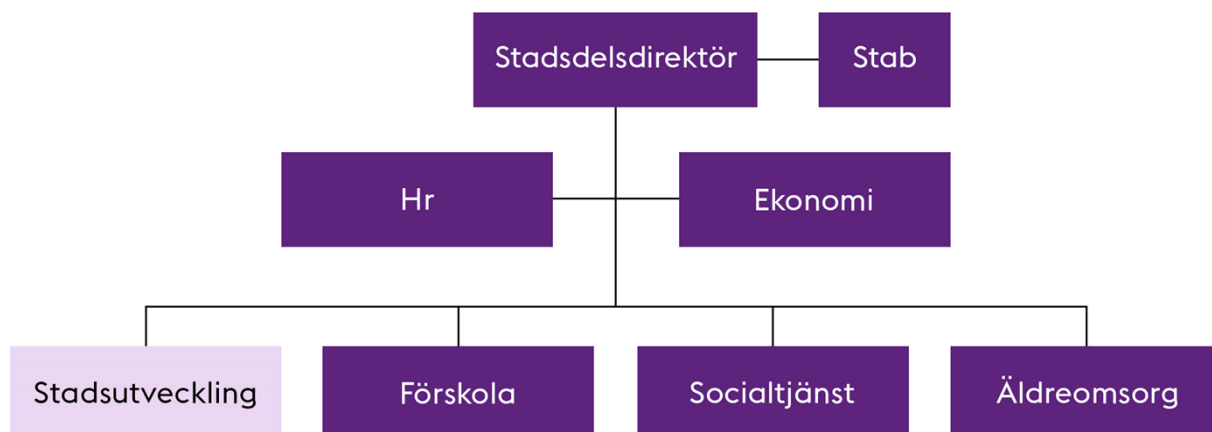
Stadsdelsnämndens ansvar och uppdrag

Stadsdelsnämnden ansvarar för kommunal förskola, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, socialpsykiatri, individ- och familjeomsorg, samhälls- och konsumentvägledning, fritids- och kulturverksamhet, ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder samt viss tillsynsverksamhet. Därutöver ingår även det lokala trygghetsarbetet och platssamverkan samt stadsmiljöarbete såsom skötsel och investeringar i parker, naturområden, naturreservat och strandbad i stadsdelsnämndens uppdrag, samt det lokala näringslivsarbetet. Nämnden bidrar även till stadens klimat- och miljöarbete.

Vid allvarliga händelser och kriser ansvarar stadsdelsnämnden för omhändertagande och stöd till drabbade och allmänhet. Stadsdelsnämndens ansvar omfattar lokalt demokrati- och utvecklingsarbete genom att vara en lokal länk för dialog mellan stadens invånare, stadens förvaltningsorganisation och förtroendevalda.

Nämnden samverkar med andra stadsdelsnämnder, bolag, myndigheter, näringsliv och civilsamhälle i syfte att effektivisera verksamheterna och att stärka nämndens sammantagna arbete för invånarna. En viktig del är samverkan med föreningslivet och det föreningsstöd som stadsdelsnämnden beslutar om till föreningar som kompletterar nämndens uppdrag. Samverkan sker även med invånare genom medborgardialoger, medborgarförslag, dialoger i verksamheterna samt klagomål- och synpunkter och trygghetsvandringar.

Inom förvaltningens organisation har stadsdelsdirektören det övergripande ansvaret för all verksamhet. Stadsdelsdirektören svarar inför stadsdelsnämnden och leder och styr förvaltningsledningens arbete och samverkan med fackliga organisationer. Stadsdelsdirektör tillsammans med avdelningschefer och kommunikationsansvarig utgör förvaltningsledningen med ansvar för strategisk planering, styrning och uppföljning av verksamheten.



Kungsholmens stadsdelsförvaltning är organiserad i förskole-, socialtjänst- och äldreomsorgsavdelningar. Inom förvaltningen finns även stadsdelsdirektörens stab. Övriga stödfunktioner är HR, ekonomi och förvaltningens administrativa enhet med bland annat IT och registratur. Avdelning för stadsutveckling är gemensam för Kungsholmen och Norra innerstaden och är organiserad inom Norra Innerstadens stadsdelsförvaltning.

Stadsdelsnämnden och råd

Kungsholmens stadsdelsnämnd består av 13 ledamöter och 13 ersättare. Kommunfullmäktige utser ledamöter och ersättare i stadsdelsnämnden. Stadsdelsnämnden leds av ordförande (S), 1:e vice ordförande (L) samt 2:e vice ordförande (V). Nämnden fattar beslut om mål och inriktning för de verksamhetsområden som kommunfullmäktige delegerat till nämnden.

Ett pensionärsråd och ett råd för funktionshinderfrågor är knutna till stadsdelsnämnden. Pensionärsrådet sammanträder i anslutning till nämndens sammanträden. Rådet för funktionshinderfrågor sammanträder minst sex gånger per år och är gemensamt för Kungsholmens och Norra Innerstadens stadsdelsnämnder.

Kungsholmens stadsdelsnämnds ekonomiska förutsättningar

Kommunfullmäktige tilldelar ekonomiska medel till stadsdelsnämnderna utifrån befolkningsprognoser och enligt ett fördelningssystem där resurserna fördelas efter stadsdelsområdenas socioekonomiska struktur och genom schablonersättning per prestation. Det innebär att nämnden får resurser i relation till förväntat behov och inte utifrån faktiska kostnader. Nämnden kan därför behöva omfördela resurser mellan olika verksamheter utifrån de lokala förutsättningar som råder.

För 2025 är tilldelad nettobudget avseende driftkostnader från kommunfullmäktige för Kungsholmens stadsdelsnämnd 1 496,7 mkr. I nettobudgeten finns två kommunövergripande verksamheter, hörsselförskolan och habiliteringen, båda verksamheterna är anslagsfinansierade.

Investeringsbudgeten för 2025 är 26,3 mkr varav 3,2 mkr är till maskiner och inventarier, 19,0 mkr till stadsmiljöverksamhet och 4,1 mkr övriga investeringsmedel. Detta är en ökning med 1,5 mkr jämfört med justerad budget för år 2024.

Trots att inflationen har dämpats är konjunkturläget i Stockholm fortfarande sämre än

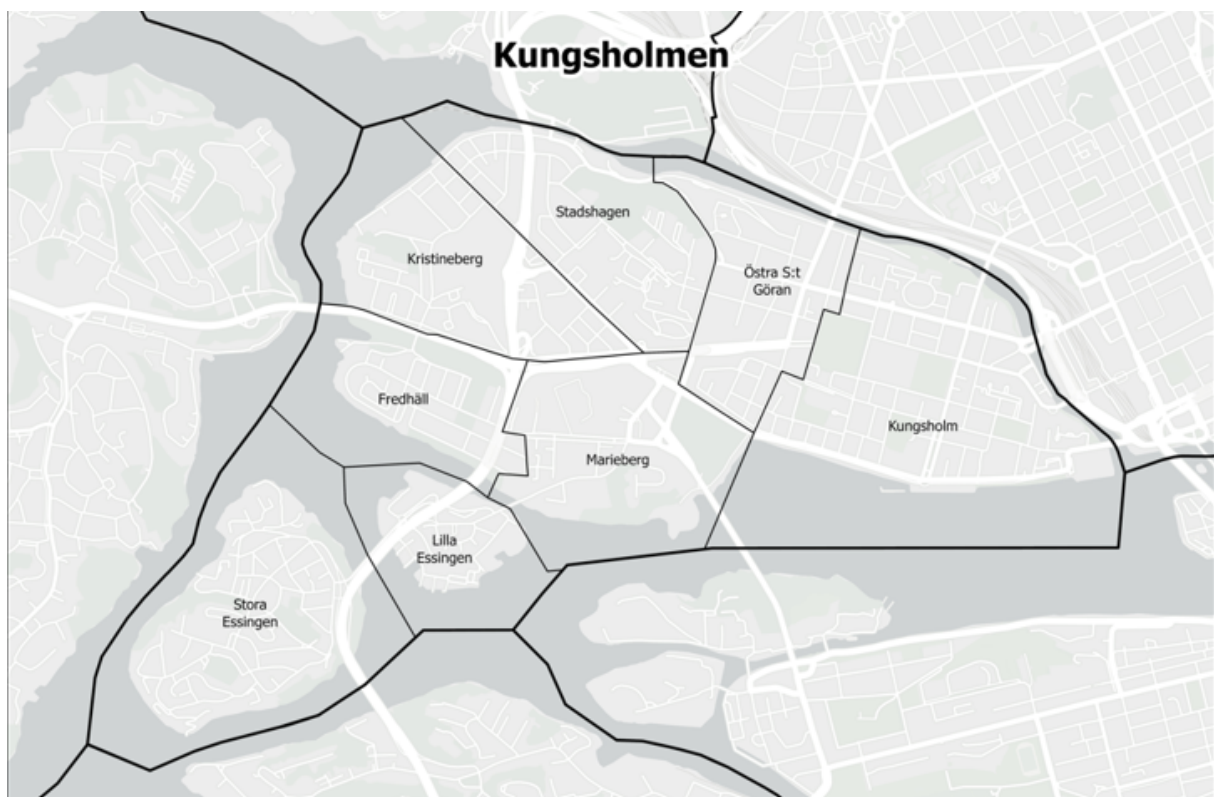
normalt. Den svenska ekonomin bedöms fortfarande befinna sig i lågkonjunktur, vilket får konsekvenser för arbetsmarknaden i Stockholm i form av minskad efterfrågan på arbetskraft och därmed risk för en högre arbetslöshet. Lågkonjunkturen förväntas fortsätta påverka både verksamhet och ekonomi under 2025, även om de ekonomiska förutsättningarna väntas förbättras framöver. Konjunkturinstitutet bedömer att det kommer dröja till slutet av 2026 innan lågkonjunkturen är över.

För att säkra en långsiktigt hållbar ekonomi inom givna budgetramar prioriteras kärnverksamheterna samtidigt som satsningar sker i linje med budgetuppgiften. Den prognostiserade minskningen av antal barn i förskoleålder och ökningen av antalet äldre innebär att verksamheterna riktade mot dessa målgrupper behöver vara anpassningsbara och kunna ställa om snabbt utifrån målgruppernas behov. Det ekonomiska läget för budget 2025 förutsätter budgethållningsåtgärder inom framförallt ekonomiskt bistånd samt individ- och familjeomsorgen för att nå en budget i balans. Budgethållningsåtgärderna följs kontinuerligt för att säkerställa väntad effekt.

Kungsholmens stadsdelsnämndsområde och dess invånare

Nämndens arbete bygger på en helhetssyn och goda kunskaper om förhållandena i stadsdelsnämndsområdet och om kungsholmsbors behov och önskemål.

Kungsholmen består av områdena Fredhäll, Kristineberg, Kungsholm, Östra St Görän, Stadshagen, Lilla Essingen, Stora Essingen och Marieberg. Kungsholmsbor har en hög grad av förvärsarbete och arbetar främst inom branscher som erbjuder företagstjänster. Män och kvinnor förvärsarbetar i lika stor utsträckning.



Befolkningsprognos

Inom Kungsholmens stadsdelsnämndsområde bor 70 991 invånare (31 december 2023), varav 48,6 % män och 51,4 % kvinnor. Flest återfinns i åldersgruppen 25-64 år med drygt 44 000 invånare. Antalet kungsholmsbor prognostiseras att öka till 72 971 år 2028 och till 74 428 år 2033. Antalet äldre förväntas att öka i högre grad än vad tidigare prognoser visat, framförallt i åldersgruppen 80 år och äldre där prognosen visar en ökning om ungefär 2000 personer. I åldersgruppen 6-15 år förväntas däremot en minskning med drygt 2000 personer fram till 2033, vilket är större minskning än tidigare prognoser visat.

År	0	1-5	6-15	16-18	19-24	25-64	65-79	80-	Totalt
2023	943	3213	5103	1388	3465	44006	9569	3304	70991
2025	898	3092	4960	1593	3789	43930	9624	3843	71734
2028	874	2996	4761	1663	4102	43953	10037	4585	72971
2033	882	3035	4444	1549	4220	43677	11302	5319	74428

Källa Sweco, prognos 31 december 2023.

Styrning och uppföljning

Verksamheten styrs, planeras och följs upp i stadens system för integrerad ledning och styrning (ILS). I verksamhetsplanen beskrivs hur nämnden ska arbeta utifrån kommunfullmäktiges angivna inriktningsmål, verksamhetsområdesmål, indikatorer och aktiviteter genom nämndmål som stödjer och konkretiserar dessa mål. Det förväntade resultatet tydliggör vilka resultat nämnden eftersträvar att nå det kommande verksamhetsåret. I beskrivningen av respektive mål förtydligas vilka områden nämnden prioriterar för att målen ska nås. Nämnden tar även fram egna indikatorer och aktiviteter för att säkerställa att verksamheterna arbetar utifrån fastställda målsättningar. Underlag till måluppfyllelse bygger därutöver på brukarundersökningar och andra uppföljningar såsom medborgardialoger och verksamhetsuppföljningar, samt resultatet av de aktiviteter som verksamheterna genomför.

Sammanfattning av nämndens prioriteringar för 2025 utifrån direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser

Nedan redovisas kortfattat stadsdelsnämndens prioriterade satsningar under året utifrån de direktiv som getts samtliga stadsdelsnämnder och bolagsstyrelser i kommunfullmäktiges budget:

- *Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd*

1 juli 2025 träder den nya socialtjänstlagen i kraft, vilket innebär att alla kommuner behöver göra ett omfattande omställningsarbete. Lagen betonar ökad tillgänglighet, tidigt stöd och förebyggande insatser och öppnar upp för möjligheter att ge vissa insatser utan individuell behovsprövning. Inom staden samordnas arbetet genom projektet *Framtidens socialtjänst*, som leds i samverkan mellan social- och äldre- och vårdnämnden i nära samarbete med övriga stadsdelsnämnder. På Kungsholmen finns en lokal projektorganisation – *Framtidens socialtjänst på Kungsholmen*, med en gemensam styrgrupp för God och nära vård. Arbetet

samordnas i nära samarbete av förvaltningens förändringsledare och en representant för avdelningen för äldreomsorg samt i samverkan i stadsdelsövergripande nätverk.

Det osäkra omvärldsläget med bland annat en högre arbetslöshet och ett ökat antal invånare som ansöker om försörjningsstöd, förändringar i befolkningsprognosen och därtill krav om att hålla tilldelade ekonomiska ramar, kommer fortsatt generera stora utmaningar under 2025. Detta ställer krav på samverkan, effektiviseringar och innovation. Digitalisering kan bidra till att göra tjänster och service mer tillgänglig för många grupper men skapa utmaningar för andra, såsom för personer i hemlöshet, äldre personer och personer med funktionsnedsättning. Arbetet med digitalisering fortgår under 2025 parallellt med förenklade och innovativa arbets sätt.

Verksamheter, organisationsformer och lokaler analyseras löpande och anpassas efter behov och efterfrågan. Underhåll av lokaler sker löpande i samråd med berörda fastighetsägare för att säkerställa hållbarhet över tid. Investeringar genomförs för att stimulera omställningen till ett hållbart samhälle. En god prognossäkerhet säkerställs genom kontinuerliga avstämningar, bedömning av avvikelser och åtgärder vid behov.

I upphandlingar och inköp arbetar förvaltningen för att i ökad utsträckning ställa sociala krav, krav på arbetsrättsliga kontraktsvillkor, såsom kollektivavtal, och miljö- och klimatkrav. En viktig del är även aktiv avtalsuppföljning för att motverka välfärdsbrott och främja en sund konkurrens mellan seriösa företag. Krav på verksamhetens kvalitet ska vara de samma och följas upp oavsett driftsform.

Arbetet bedrivs främst under mål 1.1 - Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid, mål 1.3 - Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst, mål 1.4 - Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet, mål 3.1 - Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd, mål 3.4 - Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb, mål 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

- *En levande och hållbar stad*

Ett brett idrotts-, kultur-, och friluftsliv ska tillhandahållas med aktiviteter för alla målgrupper. En del i detta arbete är att stödja föreningar på olika sätt för att genomföra aktiviteter, samt utveckla dialogen med civilsamhället kring det lokala kultur- och föreningslivets förutsättningar och behov. Det nya kulturhuset som öppnar i början av 2025 på St.

Göransgatan blir ett viktigt tillskott i detta. Åldersgruppen som fritidsverksamheten vänder sig till kommer att minska kommande år, något som innebär att arbetet måste fortgå med att erbjuda meningsfulla kultur- och fritidsaktiviteter för att nå nya målgrupper och bredda deltagandet. Mötesplatsen för äldre, Baltzar träfflokal, är tillgänglig genom att hålla öppet vid storhelger och under sommaren. Regionens nedläggning av busslinjen som stannade utanför Baltzar har dock påverkat tillgängligheten och initialt lett till ett minskat antal besökare då många äldre inte längre kan ta sig till lokalen. Detta kan påverka arbetet i enlighet med äldrevänlig stad. Nämnden utreder frågan.

Samverkan med bland andra övriga stadsdelsnämnder, bolagsstyrelser, det lokala näringslivet och myndigheter genom dialog och samarbete, såsom platssamverkan, bidrar till en positiv

utveckling för Kungsholmen. Medborgardialoger genomförs för att inhämta kungsholmsbors synpunkter, behov och önskemål. Därutöver samarbetar nämnden med exploaterings-, stadsbyggnads- och trafiknämnden för att skapa en smidig process när staden växer och utvecklas, något som ökar tillgången till god samhällsservice i form av parker, förskolor, seniorbostäder och bostäder med särskild service. Det vråkningsförebyggande arbetet fortgår med särskilt fokus på sårbara grupper såsom barnfamiljer och äldre.

Stadens miljöprogram och klimathandlingsplan anger riktningen för nämndens arbete under året. Genom att bland annat fortsätta arbetet för en energieffektiv förvaltning, minskad klimatpåverkan från mat, minska fossila transporter, återbruk, återvinning, minskad kemikalieanvändning och en minskad plastanvändning ska klimatutsläppen minska, vilket bidrar till stadens mål om en klimatpositiv stad.

Tillsammans med miljönämnden, Skärholmens, Södermalms, Järvas, Enskede-Årsta-Vantörs och Norra Innerstadens stadsdelsnämnder, samt ett antal organisationer, deltar nämnden i EU-projektet *Scale Stockholm* för att stötta näringslivet och civilsamhället i arbetet med att starta omställningsarenor för klimat och hälsa. Projektet ska bland annat resultera i en medborgardialog som ska mynna ut i en eller flera pilotprojekt för minskade utsläpp och bättre hälsa.

Arbetet bedrivs främst under mål 1.5 - Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts-, och föreningsliv, mål 2.1 - Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring, mål 2.2 - Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar, mål 2.3 - Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar, 2.4 - Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer, mål 3.1 - Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd, mål 3.5 - Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden, mål 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser och mål 3.7 - Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

- *Trygg och säker stad som håller samman*

Trygghet och säkerhet är en prioriterad fråga på Kungsholmen och nämnden arbetar strukturerat och systematiskt med trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder genom att fram aktuella lägesbilder, åtgärdsplaner gällande otrygga platser och händelser i stadsdelsnämndsområdet. Det trygghetsskapande arbetet sker i samverkan med både externa och interna samverkansaktörer och utgör underlag för lokala åtgärder i enlighet med samverkansöverenskommelsen med polisen. Arbetet fortgår med att identifiera områden som upplevs otrygga av invånarna, exempelvis genom medborgardialoger och trygghetsvandringar. Under året planeras trygghetsvandringar att genomföras runt nämndens egna verksamheter tillsammans med brukare/boende.

En meningsfull fritid är en viktig skyddsfaktor för barn och ungdomar för att motverka utanförskap och förebygga kriminalitet. Kungsholmens lokala fritids-, kultur- och föreningsliv ska fortsätta att stärkas, i dialog med verksamheterna och civilsamhället, för att nå nya målgrupper i syfte att öka social inkludering, minska ojämlikhet och stärka skyddsfaktorer hos barn och unga.

Även områdets skötsel är avgörande för hur trygg kungsholmsbor och besökare känner sig. Arbetet fortgår därför med att se över befintliga anläggningar i parker, såsom trappor och sopkärl, och vid behov genomföra åtgärder för ett prydligt och omhändertaget intryck.

Arbetet med jämställdhetsintegrering, barnrättsperspektivet, tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning och äldre samt nationella minoriteters rättigheter fortsätter, även i samverkan med olika aktörer. I syfte att öka förtroendet för förvaltningen och tilliten till den lokala demokratin stärks arbetet med information, kommunikation och medborgardialoger.

Arbetet bedrivs främst under mål 1.1 - Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid, mål 1.5 - Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts-, och föreningsliv, mål 3.2 - I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb, mål 3.5 - Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden, mål 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser och mål 3.7 - Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad samt inom det systematiska kvalitetsarbetet.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Under kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden* är fem verksamhetsområdesmål insorterade:

- Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid
- Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan
- Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst
- Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet
- Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Nämnden bidrar till att inriktningsmålen nås genom att

- Barn och unga på Kungsholmen erbjuds en meningsfull fritid och ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor
- Kungsholmens kommunala förskolor är likvärdiga och främjar barns utveckling och lärande
- Kungsholmens kommunala förskolors kommunikation är tydlig och enhetlig
- Alla förskolebarn på Kungsholmens kommunala förskolor får det stöd de behöver för att lära, utvecklas och ges möjlighet till en bra start i livet.
- Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får det skydd och stöd som de behöver
- Vuxna får stöd och omsorg där behoven är som störst.
- Personer i relationer där våld förekommer uppmärksammas och får det stöd de behöver.
- Personer med funktionsnedsättning i behov av stöd får individuellt utformade insatser som bidrar till delaktighet och stärker deras förmåga att leva ett självständigt liv

- Unga och vuxna i kriminalitet får det stöd de behöver.
- Kungsholmen ska vara en åldersvänlig stadsdel där personer 65 år eller äldre är delaktiga, nöjda och trygga nytt
- Kungsholmsbor i alla åldrar tar del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att barn och ungdomar på Kungsholmen har jämlika uppväxtvillkor, är trygga och har en rik fritid.

Barn ska ha jämlika uppväxtvillkor och barn som ingår i familjer som söker ekonomiskt bistånd uppmärksammas. Vuxna får stöd för att bli självförsörjande. Bostadsvägledning och det vräkningsförebyggande arbetet syftar till att förhindra avhysning av barnfamiljer och det finns en planering för en hållbar boendelösning. Barnkonsekvensanalyser genomförs när barnfamiljer berörs av el- och hyresskulder.

Fritidsverksamheterna är trygga och barn och unga ges möjligheter att delta i meningsfulla och utvecklande aktiviteter. Information om nämndens fritidsverksamheter och aktiviteter sprids för att kunna nå ut till fler. Särskilt fokus ligger på de grupper som inte nås av dagens verksamheter. Barn och unga uppmuntras till att vara med och planera och tycka till om verksamheterna.


Rålambshovs och Kronobergs parklekar erbjuder lek i en spännande och trygg utemiljö. Parklekarna är en mötesplats för alla, där barn och ungdomar får utlopp för sina behov av fysiska aktiviteter i en meningsfull sysselsättning. Vängåvans parklek på Stora Essingen bedriver parklek på uppdrag av stadsdelsnämnden genom ett idéburet offentligt partnerskap. Kungsholmens parklekar är bemannade och besöks av barn med vårdnadshavare men även av barngrupper från förskolor och fritidshem.

Det finns många samordningsvinster mellan fritidsgården och parklekarna och under 2025 planeras därför fritidsgården och parklekarna att organiseras inom samma enhet.

Kungsholmens två kommunala öppna förskolor är en mötesplats för föräldralediga med yngre barn som ännu inte har börjat i förskolan. Barn och föräldrar får här möjlighet att delta i olika aktiviteter inom- och utomhus. Verksamheten kommer att utvecklas utifrån stadens nya strategi för öppna förskolor.

För barn i årskurs 1–9 erbjuds sommarkollo och det finns cirka 30 olika kollogårdar att välja mellan med olika inriktningar. Vårdnadshavare till barn och unga som ingår i målgruppen LSS får information om kollo och beviljas plats till dessa efter ansökan.

Under sommarlovet organiseras dagaktiviteter för barn och ungdomar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	72 %	69 %	År



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	0,3 %	2,7 %	Tertial
Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	90 %	90 %	År
Antal vräkningar som berör barn	0	Tas fram av nämnd	År
Antalet besök på stadens fritidsgårdar	1 300	Tas fram av nämnd	År

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga på Kungsholmen erbjuds en meningsfull fritid och ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att skapa förutsättningar för att barn och unga som växer upp på Kungsholmen har tillgång till meningsfulla fritidssysselsättningar. Parklekarna och fritidsgården är trygga, jämlika och jämställda och barn och unga erbjuds en meningsfull fritid.

Utifrån mål 5, jämställdhet, och mål 10, minskad ojämlikhet, i Agenda 2030 ska fritidsgårdarna följa upp sina verksamheter på ett sätt som möjliggör analyser gällande skillnader i kön, könsöverskridande identitet eller uttryck och funktionsnedsättning. Detta för att öka jämlikheten och nå grupper som idag inte besöker verksamheterna. Fritidsgården ska utvecklas i enlighet med Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar.

Barn och unga på Kungsholmen erbjuds genom parklekar och fritidsgård kunskaper som gör dem redo att möta vuxenvärlden, och ges möjligheter att utvecklas efter sina egna förutsättningar. En meningsfull fritid främjar långsiktig hälsa, lärande och sociala förmågor. Verksamheterna har ett tydligt barnrättsperspektiv och barn och unga har möjlighet att påverka sin fritidsverksamhet och uppmuntras att bidra till aktiviteter. Parkleken erbjuder barn och unga pedagogiska och lekfulla miljöer.

Nämndens öppna förskolor är viktiga verksamheter för många barn och familjer på Kungsholmen. Förvaltningen ska med stöd av förskolenämnden påbörja implementeringen av riktlinjer för öppen förskola, i syfte att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten.

Vuxna med barn som söker ekonomiskt bistånd får stöd till att bli självförsörjande och det finns ett tydligt barnrättsperspektiv i handläggningen för att uppmärksamma barnets behov. Förvaltningen motverkar att barnfamiljer blir avhysta genom det vräkningsförebyggande arbetet och säkerställer att det finns en planering för en hållbar boendesituation.

Arbetet sker på olika sätt enligt mål 3, hälsa och välbefinnande, mål 5, jämställdhet, och mål 10, minskad ojämlikhet, i Agenda 2030.

Förväntat resultat

Barn och unga som besöker parklekarna, fritidsgården och kollo deltar i aktiviteter med fokus på utevistelse, rörelse och hälsa

Barn, unga och vårdnadshavare är delaktiga i utformningen av innehållet verksamheterna

Barn, unga och vårdnadshavare som besöker öppna förskolorna, parklekarna och fritidsgården är nöjda med innehållet i verksamheterna

Andelen barnfamiljer som uppbär ekonomiskt bistånd är fortsatt låg

Inga barnfamiljer blir vräkta

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Andel besökare som är nöjda med parklekens verksamhet	95 %		År
Andel vårdnadshavare som är nöjda med öppna förskolornas verksamhet	95 %		År
Barn och unga som besöker fritidsgården Kuggen upplever sig vara trygga	95 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Medarbetare inom fritidsgården och inom parkleken får ökad kunskap om risk- och skyddsfaktorer och om socialtjänstens uppdrag	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att alla barn ska ges möjlighet till utveckling och lärande i förskolan.

Förskolan är likvärdig och främjar barns utveckling och lärande

De kommunala förskolorna ska erbjuda barnen en god omsorg, utbildning och undervisning. Utbildningen har utgångspunkt i läroplanen och det barnen visar intresse för, samt i det kunnande och de erfarenheter som barnen tidigare har tillägnat sig. Undervisningen ska kontinuerligt utmana barnen vidare genom att inspirera till nya upptäckter och kunskaper. Förskolan ska särskilt uppmärksamma barn som av olika anledningar behöver mer ledning och stimulans eller särskilt stöd.

Utveckling av undervisningen

Ett av förskolans viktigaste uppdrag är att ge barn möjlighet att få ett så rikt och utvecklat språk som möjligt. Förmågan att kommunicera, söka ny kunskap och samarbeta är nödvändig i ett samhälle som präglas av stort informationsflöde och kontinuerlig förändring. Språket

leder till ett utvecklat intresse för skriftspråk samt förståelse för symboler och deras kommunikativa funktioner. Varje förskola formulerar egna mål för hur de ska utveckla sitt språkutvecklande arbete som sedan följs upp under året. En särskild satsning på kompetensutveckling om barns språkutveckling görs på alla förskolor.

Alla barn på de kommunala förskolorna ska få tid, rum och ro för lek. De ska få utveckla sin förmåga att läsa, tolka och förstå lekens väsen genom att pedagogerna på förskolorna på olika sätt inspirerar till lek. Pedagogerna ska skapa lekvärldar för barnen och använda barnlitteratur som inspirerar till lek. Förskolorna ska utveckla barnens möjligheter till äventyrlig lek där de får möjlighet att utveckla sina fysiska förmågor och pröva sina gränser.

Förskolorna erbjuder barnen möjlighet till odling och uterum som en del av undervisningen och kommer att utveckla den pedagogiska utemiljön på förskolegårdarna.

För att alla barn ska få likvärdiga möjligheter fortsätter förskolorna att göra en analys av sitt arbete med jämställdhet, i linje med de lagar och styrdokument som finns.

Utvecklingsarbetet i förskoleköken ska ha ett starkt fokus på måltidspedagogik, måltidsråd, miljö och hållbarhet. För att främja klimatsmarta måltider får kockar och ekonomibiträden tillgång till kompetensutveckling inom hållbar matlagning. Samarbetet mellan kockar och pedagoger kring måltidspedagogik ska stärkas och integreras som en del av barnens utbildning. Under året kommer en särskild satsning göras på vegetabiliskt protein och fisk, med målet att utveckla nya, kreativa sätt att tillaga dessa för en mer varierad och näringsrik kost för barnen.

Kommunikationen är tydlig och enhetlig

För att attrahera fler och behålla nya vårdnadshavare och medarbetare bedrivs ett medvetet arbete för att medarbetare och chefer ska ta ett gemensamt ansvar för kvaliteten på samtliga kommunala förskolor på Kungsholmen. Förskoleundersökningens resultat visar att förskolorna behöver bli bättre på att kommunicera om hur de dokumenterar barnens lärande och även informationen om måltiderna på förskolan.

Kommunikationsinsatserna i sociala medier kommer att följas upp för att säkerställa effektiv och tydlig information.

Alla förskolebarn får det stöd de behöver för att lära, utvecklas och ges möjlighet till en bra start i livet






Förskolorna ska utveckla arbetet med barnhälsa bland annat genom att fortsätta att öka pedagogernas kunskaper om "Bredda Basen". Bredda basen handlar om att i större utsträckning planera för mångfald av barn i barngruppen. Att skapa en bred, tillgänglig bas som omfattar alla barn oavsett om de behöver ledning och stimulans eller extra anpassningar.


På Kungsholmen är inskrivningsgraden på de kommunala förskolorna hög och de barn som inte har en förskoleplats följs upp och erbjuds förskola. Rektorer och pedagoger uppmärksammar barn som har en hög frånvaro.

Samarbetet med skola och socialtjänst ska fortsätta att utvecklas i syfte att stärka det förebyggande arbetet och för att ge barn goda uppväxtvillkor.

Arbetet med barns övergångar mellan förskola och skola ska utvecklas för att skapa goda

förutsättningar för trygghet och pedagogisk kontinuitet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	36 %	Ökning	Tertial
 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,8	4,8	Tertial
 Antal barn per grupp	14,9	14,9	Tertial
 Antal barn per legitimerad förskollärare	15 st	Minskning	Tertial
 Inskrivningsgrad i förskola	96 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.2.1 Kungsholmens kommunala förskolor är likvärdiga och främjar barns utveckling och lärande

Beskrivning

En förskola av hög kvalitet är en viktig nyckel för barns utveckling och lägger grunden för det livslånga lärandet. Kungsholmens kommunala förskolor ska vara tillgängliga för alla barn och varje barn ska få det stöd det behöver för att lära och utvecklas och därmed ges möjlighet till en bra start i livet.

Språket är nyckeln till kunskap och alla barn ska få möjlighet att utvecklas i en rik språkmiljö på förskolorna. Tillgången till kompetenta pedagoger, barnlitteratur, inspirerande lekvärldar och kulturupplevelser är avgörande för detta.

De kommunala förskolornas kärnuppdrag är att ge varje barn möjlighet att utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål. Medarbetarnas kompetens och yrkesskicklighet är avgörande för att hålla en hög pedagogisk nivå. Rektorererna har en avgörande roll för att organisera och bemanna arbetslagen för att barnen ska få möta engagerade och kunniga förskollärare och barnskötare. Förskolorna har ett särskilt ansvar för att leda det pedagogiska arbetet och det systematiska kvalitetsarbetet.

Arbetet sker på olika sätt enligt mål 4, god utbildning för alla och mål 5, jämställdhet i Agenda 2030.

Förväntat resultat

Alla barn ska känna trygghet och att de får en god omsorg
Alla barn ska ges möjlighet till tid, rum och ro för lek

Alla barn erbjuds utforskande undervisning
Barnen möts av innehållsrika pedagogiska miljöer
Alla barn ska ges möjlighet att utveckla sina språkliga och kommunikativa förmågor
Alla barn ska få möjlighet att utveckla sina fysiska förmågor och få pröva sina gränser

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Andel avdelningar som arbetar medvetet med lek	100 %		Tertial
♀ Andel vårdnadshavare som upplever att barnet uppmuntras till att utveckla sitt språk	85 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla förskolor utvecklar det pedagogiska arbetet på förskolegårdarna med fokus på rörelse och odling.	2025-01-01	2025-12-31
Förskoleavdelningen genomför riktade stödinsatser för förskolor med lägre kvalitet för att öka likvärdighet för alla barn.	2025-01-01	2025-12-31
Förvaltningen ska tillsammans med rektorerna revidera stödmaterialet för den pedagogiska miljön inne och ute	2025-01-01	2025-06-30
Förvaltningen ska utveckla dialogen med rektorer och förskollärare för att få ett bättre underlag för att bedöma måluppfyllelsen	2025-01-01	2025-12-31
Pedagogerna utvecklar arbetet med måltidspedagogik och måltidsråd i samverkan med kockar och ekonomibiträden	2025-01-01	2025-12-31
Rektorerna arbetar för att utveckla pedagogernas kompetens inom i det språkutvecklande arbetet bland annat genom utbildningsmaterialet med språkmoduler	2025-01-01	2025-12-31
Samarbeten mellan några förskolor och äldreomsorgen, där barnen besöker och interagerar med de äldre, fortsätter under året	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.2.2 Kungsholmens kommunala förskolors kommunikation är tydlig och enhetlig

Beskrivning

Rektorer och medarbetare ska vara goda ambassadörer för den kommunala förskoleverksamheten på Kungsholmen. Barn och vårdnadshavare ska få ett gott och professionellt bemötande. Introduktionen under barnets första veckor på förskolan är avgörande för att skapa ett förtroende till barn och vårdnadshavare.

Pedagogerna har god samverkan med vårdnadshavarna i det dagliga mötet och vårdnadshavarna bjuds in till utvecklingssamtal, föräldramöten och förskoleråd.

Vårdnadshavarna får ta del av barnens lärande via dokumentationer på förskolan eller i de digitala kommunikationsvägar som används.

Arbetet sker på olika sätt enligt mål 4, god utbildning för alla och mål 5, jämställdhet i Agenda 2030.

Förväntat resultat

Nya och befintliga vårdnadshavare väljer Kungsholmens kommunala förskolor
Vårdnadshavare och barn får ett bra bemötande
Förskolornas kommunikation är likvärdig och enhetlig.
Samverkan med vårdnadshavarna utvecklas

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Andel vårdnadshavarna som är nöjda med inskolningen av sitt barn	90 %		År
Jag får information om mitt barns utveckling och lärande	80 %		År
Jag är nöjd med informationen jag får om matens som serveras på förskolan	75 %		År

Nämndmål: 1.2.3 Alla barn på Kungsholmens kommunala förskolor får det stöd de behöver för att lära, utvecklas och ges möjlighet till en bra start i livet.

Beskrivning

Genom att de kommunala förskolorna har en hög pedagogisk kvalitet och prioriterar det kompensatoriska uppdraget kan förskolan tidigt identifiera behov av åtgärder, sätta in insatser och förstärka verksamheten där det behövs som mest.

Inom alla förskoleenheter finns specialpedagoger som handleder pedagoger kring barn med behov av extra stöd och även har kontakt med habiliteringen inom regionen. Rektorererna avsätter särskilda resurser i barngrupper där det finns behov av extra stöd.

Inskrivningsgraden är hög på Kungsholmen och rektorer och pedagoger har ett särskilt ansvar att uppmärksamma barn som har en hög frånvaro på förskolan. Vårdnadshavare vars barn inte är inskrivna i förskolan informeras och erbjuds plats.

De förväntade resultaten nås genom förskolornas förebyggande och kompensatoriska arbete som uppmärksammar barn som riskerar att fara illa och är i behov av extra stöd. Förskolorna samverkar med socialtjänsten kring barn som riskerar att fara illa och det finns en gemensam rutin för hur oro ska anmälas till socialtjänsten.

De öppna förskolorna bjuder in barnavårdscentralerna till sin verksamhet. Vårdnadshavare erbjuds föräldraskapsstödsutbildningar och föräldrasamtal.

Rektorererna inom förskola och skola har regelbundna möten för att sätta sig in i varandras

verksamheter.

Arbetet sker på olika sätt enligt mål 3 hälsa och välbefinnande, mål 4, god utbildning för alla och mål 5, jämställdhet i Agenda 2030.

Förväntat resultat

Barn i förskoleåldern är inskrivna i förskolan

Varje barn utvecklar sin förmåga till sociala relationer

Det specialpedagogiska stödet är likvärdigt på Kungsholmens kommunala förskolor

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla förskolor utvecklar sitt arbete med barns rättigheter	2025-01-01	2025-12-31
Alla förskolor utvecklar sitt arbete med tydliggörande pedagogik och Bredda Basen	2025-01-01	2025-12-31
Förskolorna genomför kompetensutvecklingsinsatser för att öka pedagogernas kunskaper för att upptäcka brott och övergrepp mot barn	2025-01-01	2025-12-31
Förvaltningen kommer att genomföra en granskning av förskolornas planer mot diskriminering och kränkande behandling	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att ge stöd och omsorg där behoven är som störst.

1 juli 2025 träder den nya socialtjänstlagen i kraft. Lagstiftningen medför en omställning till en mer förebyggande, tillgänglig, jämställd och kunskapsbaserad socialtjänst.

Förändringsarbetet pågår, men redan i dag erbjuds barn, unga och vuxna kunskapsbaserade insatser präglade av hög kvalitet.

Socialtjänstens verksamheter utvecklar löpande den sociala dokumentationen för att säkerställa rättssäkerhet. Det förebyggande arbetet är centralt och därför tillhandahålls tidigt stöd och tidiga insatser som kan motverka mer omfattande problematik i ett senare skede.

För att stödet till den enskilde ska vara sammanhållet och präglas av ett helhetsperspektiv, samverkar socialtjänsten både internt men också med andra huvudmän, såsom skola, polis och Region Stockholm. Genom brukarundersökningar, brukardialoger, synpunkter och klagomål utvecklas både insatserna och verksamheterna kontinuerligt under året.

Anhörigperspektivet belyses genom att uppmärksamma anhöriga och erbjuda eller hänvisa till ett eget stöd. Anhörigkonsulenten erbjuder olika former av stöd till anhöriga samt har en samordnande funktion för anhörigstödet.

Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får det skydd och stöd som de behöver

Nämnden arbetar för att i ett tidigt skede identifiera och fånga upp barn och unga i riskzonen för en ogynnsam utveckling.

Det förebyggande arbetet i form av öppenvårdsinsatser är viktiga för att främja barn och ungas utveckling och hälsa. Arbetet med att utveckla öppenvårdsinsatserna är nära sammankopplade med förslag till ny socialtjänstlag. I enlighet med nya socialtjänstlagen ska socialtjänsten ställa om från att vara specialiserad till att ha ett mer förebyggande perspektiv.

Tillsammans med Norra Innerstadens stadsdelsnämnd och i samverkan med Region Stockholm driver nämnden en ungdomsmottagning på Odenplan som riktar sig till ungdomar bosatta på Kungsholmen och i Norra innerstaden. Fältassistenternas riktade fältarbete mot barn och ungdomar fortsätter.

Forskning visar att en fungerande skolgång och ett bra skolresultat är viktiga skyddsfaktorer för barn och unga. För att förhindra att skolfrånvaron ökar för elever med måttlig skolfrånvaro, fortsätter arbetet med Skolsociala team i samverkan med Kungsholmens grundskolor. Även projektet Skolsociala team+ fortsätter. Projektet har fokus på elever med problematisk skolfrånvaro och är finansierat av sociala investeringsfonden och sträcker sig till mitten av 2025. Funktionen skolsamordnare ska inrättas och ska arbeta samordnat med fokus på skolgången för placerade barn.

Vuxna får stöd och omsorg där behoven är som störst

Nämnden tillhandahåller stöd och insatser för att vuxna med skadligt bruk eller beroende ska kunna ta sig ur missbruket. ANDTS-programmet (Stockholms stads program om alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotinprodukter samt spel om pengar) ligger till grund för arbetet. Evidens- och kunskapsbaserade metoder används samt kvalitativ och god öppenvård. Insatserna är individuellt utformade för att möta de behov som finns. Kvinnor med skadligt bruk och beroende uppmärksammas och insatser samordnas utifrån en helhetsbild kring livssituation och behov.

Lågtröskelaktiviteter och mötesplatser bidrar till sociala sammanhang, aktivering och möjlighet till information om vilket stöd samhället kan erbjuda. För att motverka isolering och främja delaktighet fortsätter arbetet med att skapa möjligheter för personer med skadligt bruk, beroende och/eller psykiska funktionsnedsättningar att kunna delta i samhällslivet, bland annat i samverkan med civilsamhället.

Fler personer med psykiska funktionsnedsättningar är i behov av långvarigt stöd och personer med samsjuklighet och psykisk ohälsa är en målgrupp som framträder allt mer. Samverkan fortsätter därför med regionen, andra nämnder, myndigheter och med civilsamhället för att ge samordnade insatser från flera huvudmän.

Vuxna med långvariga psykiska funktionsnedsättningar får individuellt utformade stödinsatser för ökad självständighet samt stöd för att kunna påbörja studier eller delta i arbetslivet. För att främja god hälsa hos målgruppen inom socialpsykiatri kommer arbetet med hälsa att vara centralt under 2025.

Nämnden följer arbetet med samsjuklighetsutredningen som föreslår en reform för samordnade, behovsanpassade och personcentrerade insatser till personer med samsjuklighet. Om reformen genomförs kommer utbudet och utformningen av socialtjänstens insatser att påverkas och fokusera på uppsökande, förebyggande och sociala stödinsatser.

Barn, unga och vuxna i relationer där våld förekommer uppmärksammas och får det

stöd de behöver

Arbetet bedrivs utifrån Stockholms stads program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella ändamål samt sexuellt våld oberoende relation. För att motverka att unga börjar använda våld arbetar förvaltningen förebyggande i samverkan med förskola, skola och fritidsgårdar.

Stöd och skydd erbjuds till barn, unga och vuxna som utsatts för våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella ändamål samt sexuellt våld oberoende relation. För att kunna erbjuda insatser snabbt och samordnat behöver våldsutsatthet uppmärksammas och samverkan ske. För att säkerställa ett sammanhållet och likställt stöd till våldsutsatta ska *Bryt upp-programmet* implementeras. Syftet är att möjliggöra förutsättningar för våldsutsatta att lämna en våldsamt relation och att barn har en trygg miljö att växa upp i. Stöd ska ges under uppbrottsprocessen samt under och efter eventuell placering i skyddat boende. Barn på skyddat boende ska tillförsäkras en kvalitativ skolgång, förskola eller pedagogisk verksamhet.

Under 2024 deltog myndighetsutövande enheter och utförarenheter inom socialtjänstavdelningen och äldreomsorgsavdelningen i workshop om särskild sårbarhet. Kunskapen ligger till grund för det fortsatta arbetet med att uppmärksamma och tillhandahålla individuellt utformade insatser till grupper med särskild sårbarhet eller samsjuklighet. Våldsutsatta och våldsutövare i unga parrelationer uppmärksammas också särskilt.

Ett fortsatt utvecklingsområde är att nå fler våldsutövare och motivera till stöd och behandling. Genom uppsökande arbete skapas förutsättningar att informera om och motivera både våldsutövare och våldsutsatta att ta emot stöd och insatser från socialtjänsten. Detta sker i samverkan med polisen och bidrar också till att förebygga upprepat partnervåld.

Personer med funktionsnedsättning i behov av stöd får individuellt utformade insatser som bidrar till delaktighet och stärker deras förmåga att leva ett självständigt liv*Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*

Programmet för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029 och tillhörande tillämpningsanvisningar tas i beaktande i utvecklingen av verksamheterna.

Kungsholmsbor, oavsett funktionsförmåga, ska ha samma möjlighet till delaktighet i samhället. Delaktighetsperspektivet ska genomsyra insatser för personer med funktionsnedsättning och den enskildes inflytande ska öka. Insatser som ledsagning och daglig verksamhet skapar möjlighet för den enskilde att delta i samhällslivet på lika villkor. Arbetet med delaktighet och inflytande genom olika typer av brukardialoger så som fokusgrupper, brukarundersökningar och utveckling av arbetet med genomförandeplaner fortgår. Handläggningen av stödinsatser ska vara rättssäker och enskilda ska få stöd att överklaga beslut som går dem emot.

Verksamheten för personer med funktionsnedsättningar ska bli mer innovativ och digitaliserad och användningen av välfärdsteknik ska utvecklas.

Forskning visar personer med funktionsnedsättning har sämre hälsa i jämförelse med andra grupper och det hälsofrämjande arbetet för målgruppen kommer utifrån detta fortsatt stärkas

under året.

Rådet för funktionshinderfrågor tar initiativ till förbättringar för personer med funktionsnedsättning i alla åldrar. Nämnden har ett gemensamt råd tillsammans med Norra Innerstadens stadsdelsnämnd.

Barn, unga och vuxna i kriminalitet får det stöd de behöver







Kungsholmen har i liten utsträckning hittills drabbats av gängvåld och skjutningar, men nämnden ser att en ny målgrupp bestående av unga i gängkriminalitet börjat framträda och där brotten som begås är av en grövre karaktär. Bedömningen är att situationen på Kungsholmen kan komma att förändras och att allt fler unga och vuxna i så fall kommer att söka stöd och hjälp för att lämna en kriminell livsstil.

Socialtjänsten fortsätter att arbeta förebyggande i samverkan med polis och skola för att motverka att barn och unga dras in i kriminalitet. Gemensamma forum för samverkan och är centrala. Fältassistenter och fritidsgårdarna förebygger våldsanvändning bland ungdomar genom föreläsningar utifrån fritid fri från våld. Barn, unga och vuxna i riskzonen för kriminalitet identifieras och de som vill lämna en kriminell livsstil får snabbt och tidigt stöd. Avhoppärenden hanteras i samverkan med polisen och andra enheter inom socialtjänsten, stödet är sammanhållet och bidrar till en hållbar förändring.

Anhöriga till personer som befinner sig i kriminalitet kan påverkas på flera sätt. Det kan handla om oro för att en närstående dras in i kriminalitet eller oro för att själv utsätts för hot och våld. Socialtjänsten tillhandahåller stöd till anhöriga och vid behov skydd. Stöd till anhöriga till brottsoffer som utsatts för dödligt våld tillhandahålls också.

Nämndens arbete med att förebygga kriminalitet och att ge stöd till avhoppare en del av det trygghetsskapande arbetet. Läs mer under mål 3.6.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
☞ Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	24 %	24 %	Tertial
☞ Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	95 %	Tas fram av nämnd	År
☞ Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	95 %	Tas fram av nämnd	År
☞ Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	85 %	80 %	År
☞ Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	75 %	75 %	Tertial

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan		Fastställs 2025	Tertial
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	90 %	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	80 %	År
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	85 %	85 %	År
 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	70 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	75 %	Tas fram av nämnd	År

Nämndmål: 1.3.1 Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får det skydd och stöd som de behöver

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom en strukturerad och systematisk samverkan inom stadsdelen med socialtjänst, förskola, skola och fritidsverksamhet, samt genom extern samverkan med polis och Region Stockholm. En god samverkan mellan socialtjänst, förskola, skola, fritidsverksamheter, föräldrar, civilsamhälle och polis är en viktig förutsättning. Samverkan sker på individ-, grupp- och organisationsnivå och leder till att barn och unga i riskzon identifieras tidigt och får det stöd de behöver. Goda skolresultat är en skyddsfaktor för barn och unga och arbetet ska fortgå för att särskilt följa skolresultat för de barn och unga som är aktuella för en barnavårdsutredning eller är placerade i samhällets vård. Placerade barn och unga har ofta en sämre hälsa och uppföljningen kring fysisk och psykisk hälsa samt tandhälsa fortsätter att utvecklas. Ett särskilt fokus kommer att ligga på att säkerställa delaktighet för alla barn utifrån deras ålder och mognad samt säkerställa barnperspektivet och barnrättsperspektivet i verksamheterna.

Det förebyggande och kunskapsbaserade arbetet för att erbjuda tidigt stöd och insatser till barn, unga och deras föräldrar fortsätter under året genom ett familjecentrerat arbete där vårdnadshavare erbjuds fria, icke-biståndsbedömda rådgivande samtal med familjebehandlare på bland annat BB Family Kungsholmen och genom olika föräldraskapsstödsprogram. Fältassistenter arbetar med socialt fältförlagt arbete där barn och unga befinner sig, erbjuder skolföreläsningar samt råd- och stödsamtal till unga på ungdomsmottagningen.

Arbetet sker på olika sätt enligt mål 4, god utbildning för alla, mål 5, jämställdhet, och mål 10, minskad ojämlikhet, i Agenda 2030.

Förväntat resultat

Föräldrar till barn i alla åldrar erbjuds föräldraskapsstöd

Barn och ungdomar har en fungerande skolgång

Barn och unga är delaktiga under hela utredningsprocessen och vid insatser

Förskolor och skolor har kunskap om socialtjänstens arbete och anmälningsplikten

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Socialtjänstens verksamheter genomför brukarundersökningar/brukardialoger/fokusgrupper för respektive målgrupp.	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstens verksamheter utvecklar den sociala dokumentationen.	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.3.2 Vuxna får stöd och omsorg där behoven är som störst

Beskrivning

I enlighet med intensionerna i nya socialtjänstlagen tillhandahålls tidiga, tillgängliga och kunskapsbaserade insatser.

Förvaltningen tillhandahåller stöd och individuellt utformade insatser till vuxna med skadligt bruk och beroende samt till personer med problematiskt spelande om pengar. Kvinnor med skadligt bruk eller beroende uppmärksammas och det säkerställs att insatserna är samordnade för att möta behov inom flera områden, exempelvis våldsutsatthet. Insatserna behandlingsassistent och öppenvårdsbehandling, som finns i egen regi, används i förebyggande syfte men också för att tillhandahålla tidigt och snabbt stöd.

Förvaltningens samverkar med civilsamhället för att erbjuda lågröskelaktiviteter och mötesplatser för personer med beroendeproblematik, samsjuklighet eller psykisk funktionsnedsättning. Mötesplats Kungsholmen har varit uppskattad av besökare och ska utvärderas. Genom insatsen behandlingsassistent/boendestöd kan den enskilde få stöd i att söka upp och komma i kontakt med andra myndigheter och brukarorganisationer samt ta del av olika aktiviteter som finns att tillgå i samhället.

Personer med långvarig psykisk funktionsnedsättning får stöd att uppnå självständighet

utifrån sina egna förutsättningar samt får stöd till att påbörja studier eller komma i arbete. Metodiken Ett självständigt liv används för att skapa förutsättningar för detta och arbetet ska fördjupas under 2025. Det hälsofrämjande arbetet ska utvecklas med syftet att målgruppen ska delta i hälsofrämjande aktiviteter utifrån egna definierade behov och önskemål.

Samverkan med regionen och med andra huvudmän är centralt. Det möjliggör samordnade insatser och skapar förutsättningar för att sprida information om socialtjänsten. Arbetet med att säkerställa att det finns en upprättad samordnad individuell plan i de ärenden där det är aktuellt fortsätter, på så vis säkerställs att den enskildes behov blir tillgodosedda. I samverkan med regionen utvecklas arbetet med att förebygga spelmissbruk.

Arbetet sker utifrån Agenda 2030, bland annat mål 3 om god hälsa och välbefinnande, mål 5 om jämställdhet och mål 10 om minskad ojämlikhet.

Förväntat resultat

Vuxna med skadligt bruk, beroende och/eller psykisk funktionsnedsättning har förutsättningar att delta i samhällslivet

Vuxna med psykisk funktionsnedsättning har förutsättningar att leva ett självständigt liv

Vuxna med psykisk funktionsnedsättning deltar i hälsofrämjande aktiviteter

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Socialtjänsten inrättar ett klientråd med fokus på hälsofrämjande aktiviteter för målgruppen inom socialpsykiatri.	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstens verksamheter genomför brukarundersökningar/brukardialoger/fokusgrupper för respektive målgrupp.	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstens verksamheter utvecklar den sociala dokumentationen.	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.3.3 Barn, unga och vuxna i relationer där våld förekommer uppmärksammas och får det stöd de behöver

Beskrivning

Barn, unga och vuxna som är utsatta för våld i nära relationer eller hedersrelaterat våld och förtryck erbjuds stöd och skydd för ökad säkerhet och trygghet.

Det förebyggande arbetet mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck bedrivs tillsammans med förskolor, skolor och fritidsgårdar. Inom förskoleverksamheter används stödmaterial för att prata om känslor, relationer och att sätta gränser. I samverkan med skolor och fritidsgårdar är arbetet med normer, värderingar och attityder centralt.

Våldsutsatta uppmärksammas genom att frågor om våldsutsatthet ställs till barn, ungdomar och vuxna och strukturerade riskbedömningar görs. Det säkerställs att det finns upprättade rutiner inom de myndighetsutövande enheterna och utförarenheterna för hur olika former av våld ska uppmärksammas, när och hur frågorna ska ställas samt hur svaret ska hanteras. Barn

som upplever eller har upplevt våld ska erbjudas eget stöd och barn på skyddat boende ska tillförsäkras skolgång, förskola eller pedagogisk verksamhet. Personer med särskild sårbarhet uppmärksammas, såsom barn, personer 65+, personer med fysisk eller psykisk funktionsnedsättning och personer med beroendeproblematik. Förvaltningen säkerställer att medarbetare har kunskap om olika former av våld och indikationer på våldsutsatthet.

För att tillhandahålla ett sammanhållet stöd som möjliggör för unga och vuxna att lämna en våldsam relation ska Bryt upp-programmet implementeras. Samhandläggning sker när det finns behov av stöd från flera enheter inom socialtjänsten och äldreomsorgen. Förvaltningen tillhandahåller barnpassning i de fall den enskilde har småbarn som behöver följa med till socialkontoret vid möten. Samarbetet med Relationsvåldscentrum innerstaden (RVCI) utgör en central roll för stöd och insatser till våldsutsatta, barn som upplevt våld och våldsutövare. Våldsutsatta och våldsutövare i unga parrelationer uppmärksammas och erbjuds stöd och insatser.

Ett fortsatt utvecklingsområde är att motivera våldsutövare att ta emot stöd. Genom uppsökande arbete i samverkan med socialsekreterare hos polis (som organisatoriskt tillhör RVCI) och polisen uppmärksammas och motiveras våldsutövare, våldsutsatta och barn som upplevt våld till att ta emot stöd. Stöd och skydd till barn som bevittnat våld eller som själva varit utsatta för våld i familjen fortsätter att utvecklas med utgångspunkt i implementerade Islandsmodellen.

Arbetet sker i enlighet med Agenda 2030 för att uppnå mål 5 ökad jämställdhet, mål 10 minska ojämlikhet, delmål 16.1 minska våldet i världen samt delmål 16.2 skydda barn mot övergrepp, utnyttjande, människohandel och våld.

Förväntat resultat

Socialtjänsten tillsammans med förskola, skola och fritidsgård förebygger våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck

Barn, unga och vuxna som upplever våld erbjuds individuellt anpassat stöd

Samverkan mellan polis, civilsamhälle och socialtjänst utvecklas för att uppmärksamma och motivera våldsutsatta och våldsutövare att ta emot insatser

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
♀ Andel våldsutsatta där målet med insats från Relationsvåldscentrum Innerstaden uppnåtts för stadsdelsförvaltningarna Kungsholmen, Södermalm och Norra innerstaden.	80		År
♀ Andel våldsutövare där målet med insats från Relationsvåldscentrum Innerstaden uppnåtts för stadsdelsförvaltningarna Kungsholmen, Södermalm och Norra innerstaden.	72		År



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Antal barn från Kungsholmens stadsdelsförvaltning som beviljats insats på Relationsvåldscentrum Innerstaden.	10		År
Antal våldsutsatta från Kungsholmens stadsdelsförvaltning som beviljats insats på Relationsvåldscentrum Innerstaden.	40		År
♀♂ Antal våldsutövare i en nära relation eller i en hederskontext som har kontakt med Relationsvåldscentrum Innerstaden för stadsdelsförvaltningarna Kungsholmen, Södermalm och Norra innerstaden.	25		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Myndighetsutövande enheter inom socialtjänstavdelningen och äldreomsorgsavdelningen kartlägger andelen ärenden där frågor om våld har ställts och där svaret är dokumenterat i akten.	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstavdelningen och äldreomsorgsavdelningen implementerar Bryt upp-programmet.	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänsten och äldreomsorgen sprider kunskap till barn, unga och vuxna om våld i nära relationer samt information om stöd som finns att få i syfte att förebygga våld.	2025-01-01	2025-12-31
Utförarenheterna inom socialtjänstavdelningen och äldreomsorgsavdelningen säkerställer att det finns upprättade rutiner för att uppmärksamma våld i nära relationer och för hur svaret ska hanteras.	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.3.4 Personer med funktionsnedsättning i behov av stöd får individuellt utformade insatser som bidrar till delaktighet och stärker deras förmåga att leva ett självständigt liv

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att funktionshinderperspektivet beaktas i alla verksamheter. För att öka upplevelsen av trygghet inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning säkerställs att alla medarbetare har en grundkompetens inom området. Särskilt fokus ligger på frågor om kognition, hälsa och lågaffektivt bemötande. Arbetet med antagen färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom stadens LSS-verksamheter fortgår.

Förutsättningar skapas för att personer med funktionsnedsättning ska ha en meningsfull sysselsättning och fritid. Arbetet sker till exempel genom att underlätta brukares övergång från daglig verksamhet till arbete på den ordinarie arbetsmarknaden. Insatsen ledsagning

möjliggör för personer med funktionsnedsättning att leva ett självständigt, förvaltningen utgår ifrån stadens riktlinjer om ledsagning.

Inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning fortsätter utförar- och beställarverksamheter att konkretisera och tydliggöra beställningar och genomförandeplaner. Verksamheterna tillförsäkrar brukarnas delaktighet i upprättandet samt vid uppföljning av genomförandeplaner.

Hälsofrämjande insatser erbjuds i syfte att öka den fysiska och psykiska hälsan. Verksamheterna arbetar för att alla brukare som bor på grupp- och servicebostäder enligt LSS tar del av erbjudandet om friskvårdskort på stadens simhallar. Under året fortsätter medarbetare att ta del av kompetenshöjande insatser från förvaltningens dietister för att främja hälsa och goda matvanor.

Arbetet med digitalisering fortsätter och under året kommer personalen vid grupp- och servicebostäder utbildas för att kunna hjälpa brukare att använda digital teknik. Arbetet kommer att bedrivas med beviljade medel för kompetensutvecklingsinsatser från omställningsfonden, KOM-KR-medel.

Förväntat resultat

Personer med funktionsnedsättning upplever att de kan påverka insatsens utformning
Beställningar och genomförandeplaner återger den enskildes individuella behov och intressen samt förmågor och önskemål

Personer med funktionsnedsättning känner sig trygga och väl bemötta

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen fortsätter arbetet med Stjärnmärkt LSS i de verksamheter där det finns behov	2025-01-01	2025-12-31
Förvaltningen ska undersöka behovet av och förutsättningarna för att personer med funktionsnedsättning över 65 år som inte längre har daglig verksamhet (LSS) att delta i förvaltningens seniorverksamheter	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstens verksamheter genomför brukarundersökningar/brukardialoger/fokusgrupper för respektive målgrupp	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstens verksamheter utvecklar den sociala dokumentationen.	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.3.5 Barn, unga och vuxna i kriminalitet får det stöd de behöver

Beskrivning

Barn, unga och vuxna som riskerar att hamna i eller redan befinner sig i kriminalitet erbjuds snabbt och tidigt stöd. Det förebyggande arbetet bedrivs i samverkan med polis, skola och fritidsgårdar. Fältassistenterna möter unga i skolorna och på de arenor där de befinner sig. Både fältassistenter och fritidsgårdarna arbetar utifrån fritid fri från våld och stärker på så vis det våldsförebyggande arbetet. Informationsträffar genomförs för att skolor och vårdnadshavare ska få information om signaler för att tidigt uppmärksamma barn och unga i riskzonen samt vilket stöd från socialtjänsten som finns att tillgå. Socialtjänsten erbjuder olika

föräldraskapsstöd för att motverka normbrytande beteende hos barn och unga, varav vissa ges utan föregående biståndsbeslut. Socialsekreterare hos polis fortsätter under 2025 och möjliggör stärkt samverkan med polisen samt att barn och unga med en negativ utveckling identifieras tidigt och erbjuds stöd.

De som vill lämna en kriminell livsstil kommer i kontakt med socialtjänsten inom 24 timmar. Förvaltningen samarbetar med polisen och kriminalvården i avhoppärenden för att de som vill lämna gängmiljöer ska få snabbt och kvalitativt stöd och skydd.

Kunskaphöjande insatser fortgår under året i syfte att uppmärksamma barn, unga och vuxna som är i riskzonen för eller redan befinner sig i kriminalitet. Förvaltningen ökar också kunskapen om flickor och kvinnor i kriminalitet.

Socialtjänsten erbjuder stöd, och vid behov skydd, till anhöriga med en närstående som befinner sig i kriminalitet och/eller som själv har drabbats av hot och våld till följd av den närståendes koppling till kriminalitet. Anhöriga får också information om det stöd som finns att tillgå från andra huvudmän och från civilsamhället.

Arbetet sker i enlighet med Agenda 2030 för att uppnå mål 5 jämställdhet, mål 10 minskad ojämlikhet och mål 16 fredliga och inkluderande samhällen.

Förväntat resultat

Socialtjänsten arbetar förebyggande i samverkan med polis, skola och fritidsgårdar för att motverka att barn och unga hamnar i kriminalitet

Barn, unga och vuxna får det stöd de behöver för att lämna en kriminell livsstil

Samverkan med polisen och frivården fortsätter att stärkas i avhoppärenden

Anhöriga till personer i kriminalitet får stöd från socialtjänsten

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Medarbetare inom den öppna fritidsverksamheten och fältassistenter ska få ökad kunskap om Fritid fri från våld	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstavdelningen genomför kompetenshöjande insatser om barn, unga och vuxna som är i riskzonen för eller redan befinner sig i kriminalitet.	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstavdelningen implementerar Rutin för handläggning av ärenden avseende avhoppare och anhöriga till personer i kriminalitet.	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att Kungsholmens stadsdelsområde ska vara bra att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.

Åldrevänlig stad

Nämndens verksamheter är åldersvänliga vilket innebär att de ska präglas av kvalitet, värdigt bemötande och där det egna inflytandet över insatser och valmöjligheter ska stärkas.

Utformningen av det stöd som ges ska inriktas på att personer 65 år och äldre lever ett värdigt liv och känner välbefinnande, trygghet och meningsfullhet enligt den nationella värdegrunden som ska hållas levande på arbetsplatsträffar och reflektionsträffar.

Det strategiska utvecklingsarbetet utgår från ”Färdplan för äldreomsorgens utveckling” och tar sikte på att ha medarbetare med rätt kompetens och bra arbetsförhållanden.

Förebyggande arbete








Enligt den nya socialtjänstlagen som väntas träda i kraft under 2025 ska socialtjänsten vara mer förebyggande, vilket innebär ett aktivt arbete för att nå ut till personer 65 år och äldre innan behov uppstår eller växer. De förebyggande insatserna ska främja social gemenskap och stärka möjligheten till en god fysisk och psykisk hälsa. Insatser ska ges utifrån forskning och beprövad erfarenhet, vilket sammanfaller med att äldreomsorgen är en akademisk nod.

Andelen äldre förväntas öka framöver och oftast är trygghetslarm och hemtjänst de första beviljade insatserna in i äldreomsorgen. Hemtjänsten behöver därmed ha förutsättningar för att kunna växa på ett bra sätt, utifrån ett ökat antal medarbetare och större lokaler. Såväl uppdraget att öka andelen heltidsanställningar som översynen av chefsstrukturen kommer att vara kostnadsdrivande då en stor andel av äldreomsorgens verksamheter drivs i egen regi.

Arbetet fortsätter med att utveckla en god och nära vård och i den stadsövergripande aktivitetsplanen listas ett antal områden för förvaltningen att fokusera på under 2025: patientsäkerhet, samverkansforum med Region Stockholm och att process för SIP ska fungera.


Hemtjänstinsatser nattetid för omsorgstare på Kungsholmen kommer från den 1 september 2025 att utföras av Norra Innerstaden i egen regi.

Förvaltningen följer den digitaliseringsplan som finns framtagen för stadens äldreomsorg och medverkar i olika arbetsgrupper kring denna.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel nöjda omsorgstagare	81 %	81 %	År
 Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	93 %	93 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	87 %	87 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	82 %	80 %	År
 Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,05	Tas fram av nämnd	År
 Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	69 %	69 %	År
 Antal personal en hemtjänsttagare med minst	10	Max 10 personer	År



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 1.4.1 Kungsholmen är åldersvänlig där personer 65 år och äldre är delaktiga, trygga och får en god omsorg.

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att ett förebyggande arbete bedrivs och att personer 65 år och äldre är delaktiga, trygga och får en god omsorg.

Den förebyggande enheten och utförarenheterna ska erbjuda sociala och hälsofrämjande aktiviteter utifrån önskemål och intressen. Den förebyggande enheten ska erbjuda samtalsgrupper och särskilt grupper riktade till män utifrån suicidprevention.

God kännedom om Baltzar träfflokal fås genom exempelvis annonser om träfflokalen på digitala informationstavlor på äldreboenden, information om Baltzar i Kungsholmen i korthet och genom att utvalda åldersgrupper får brev hem om erbjudande om fysisk seniorträff på Baltzar. Baltzar är tillgänglig och öppet även vid storhelger och under sommaren. Nedläggningen av busslinjen som stannade utanför Baltzar har påverkat tillgängligheten, något förvaltningen utreder.

Äldrevägledaren ska rikta in sitt uppsökande arbete mot personer med endast trygghetslarm för att tidigt informera om förebyggande insatser inom äldreomsorgen samt personer med hemvårdsbidrag för att ge information om vilket stöd som finns för anhöriga.

Under januari 2025 startar den förebyggande enheten ett livsstilsprogram kallat "Hjärnhälsa tillsammans!". Målet är att deltagarna ska stärka sin hjärnhälsa och förebygga minnesproblem genom en förbättrad livsstil. Ett livsstilsprogram har tagits fram utifrån forskning från "Fingerstudien" i enlighet med den akademiska noden.

Digitala fixare finns inom förebyggande enheten för att stödja personer 65 år och äldre i digitalt utanförskap med digitala tjänster. Boende på vård- och omsorgsboende ska erbjudas möjlighet att komma utomhus, få sociala besök och träffa vårddjur.

Personer med psykosociala problem och/eller missbruk ökar utifrån att antalet personer 65 år och äldre ökar och samverkan ska bedrivas med socialtjänstavdelningen utifrån

målgruppernas behov.

Beställarenheten möjliggör att enskilda så snabbt som möjligt kommer i direkt kontakt med ansvarig biståndshandläggare genom Äldre direkt. En dialog ska hållas med Äldre direkt kring eventuella utvecklingsområden.

Den fasta omsorgskontakten inom hemtjänsten och kontaktpersonen inom särskilda boenden verkar för att omsorgstagaren är delaktig i framtagande vid dennes genomförandeplan som beskriver vad, hur och när omsorgstagaren får sina insatser.

Brukardialoger genomförs i samband med inkomna resultat som stöd till verksamhetsutveckling inom utförarenheterna och representant från Pensionärsrådet ska bjudas in till dialogerna.

När en person är i behov av samordnade insatser från både kommunen och Region Stockholm ska en samordnad individuell plan (SIP) erbjudas där personen ska göras delaktig i sin vård- och omsorg. SIP- samordnaren ska verka för att antalet SIP ökar. Tryggt mottagande i hemmet ska fortsätta stödja omsorgstagare i ordinärt boende efter sjukhusvistelse eller vistelse på korttidsboende och under 2025 ska arbetsgruppen utveckla arbetet med att uppmärksamma och kartlägga risken för undernäring för personer med demenssjukdom.

Beställarenheten beviljar anhörigstöd i olika former, såsom avlösning i ordinärt boende, korttidsboende och plats på dagverksamhet, för att stödja den närstående och ge anhöriga möjlighet till egen tid.

Ett pilotprojekt har pågått under 2024 där skattningar gjorts av den kognitiva förmågan hos nyinflyttade till särskilda boenden med målet att bättre anpassa omvårdnaden. Projektet kommer att fortsätta under 2025.

Omotiverade skillnader mellan män och kvinnors upplevelse av nöjdheten med äldreomsorgen ska motverkas. Eventuella skillnader mellan mäns och kvinnors nöjdhet identifieras utifrån brukarundersökningar. All äldreomsorg planeras med god kontinuitet för omsorgstagare.

Omsorgstagares nutrition förbättras och näringsbehov tillgodoses. På vård- och omsorgsboendena genomförs nattfastemätningar i samråd med förvaltningens dietist. Dietisten deltar även på individuppföljningar inom vård- och omsorgsboendena utifrån förbättrad nutrition. Måltidsobservationer ska genomföras som stöd i att utveckla måltidsmiljön. Biståndshandläggarna ska genomgå utbildning inom mat, måltider och nutrition. Maten och livsmedlen som köps in ska vara ekologiska till 70 % och vara hållbar i så hög utsträckning som möjligt (mer om detta finns under aktiviteten under mål 2.2). Arbetet sker i linje med mål 2; ingen hunger i Agenda 2030.

Den palliativa vården ska ske utifrån omsorgstagarens önskemål, kommunikation med

anhöriga och som stöd finns palliativa ombud inom särskilda boendena. Symtomlindring ska ges utifrån fysiska, psykiska, sociala och existentiella behov, teamarbete ska bedrivas och den boendes livskvalitet i livets slut ska främjas utifrån Socialstyrelsens nationella kunskapsstöd.

Äldreomsorgen bevakar nyheter, forskning och goda exempel inom området genom att delta på mässor, seminarier och nätverk för erfarenhetsutbyten.

Förväntat resultat

Fysisk, psykisk och social hälsa främjas genom förebyggande insatser.
Personer 65 år och äldre är delaktiga och har inflytande över äldreomsorgen.
Omsorgstagare är trygga med beviljade insatser och anhöriga erbjuds stöd och avlastning.
Medarbetare utför sina arbetsgifter på ett bra sätt och med kontinuitet.
Maten är näringsriktig, god och hållbar och ges i en anpassad måltidsmiljö.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Andel personer med hemtjänst som anger att de får hjälp så som är överenskommet	90 %		År
♀ Andel personer på vård- och omsorgsboende som uppger att möjligheterna att komma utomhus är bra	56 %		År
♀ Andel personer som upplever att det känns tryggt att bo hemma med stöd från hemtjänsten	80 %		År
♀ Andel personer som upplever att det känns tryggt att bo på sitt vård- och omsorgsboende	83 %		År
Andelen som bor på vård- och omsorgsboende som tycker att personalen pratar och förstår svenska tillräckligt bra för att ni ska förstå varandra.	80		År
Andelen som tycker att hemtjänstpersonalen pratar och förstår tillräckligt bra svenska för att ni ska förstå varandra.	82		År
Andelen som tycker att personalen utför sina arbetsuppgifter på ett bra sätt inom hemtjänsten	83		År
Följsamhet till basala hygienrutiner och klädregler.	65 %		Tertial
♀ Vård- och omsorgsboende: andel äldre som är nöjda	58 %		År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
med aktiviteter inom boendet			
♀ Vård- och omsorgsboende: andel äldre som är nöjda med den mat som serveras	72 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Aktiviteter används som ett verktyg för att främja den enskildes fysiska, psykiska och sociala hälsa. Årshjulet "goda måltider till vardag och fest" används inom förebyggande enheten och på särskilda boenden.	2025-01-01	2025-12-31
Beställarenheten genomför aktgranskning av utredning, beställning och genomförandeplan med fokus på att implementera de nya tillämpningsanvisningarna för ramtid.	2025-01-01	2025-12-31
Beställarenheten skickar inför varje tertial ut sammanställning till utförarna om vilka som saknar genomförandeplan.	2025-01-01	2025-12-31
För att öka kunskapen om patientsäkerhet ska chefer använda PowerPoint- "Utbildning i patientsäkerhet" som MAS/MAR tagit fram på verksamheternas arbetsplatsträffar.	2024-01-01	2024-12-31
Kunskap och rutiner om hjärt- och lungräddning ska finnas inom varje enhet.	2024-01-01	2024-12-31
Medarbetare och chefer genomgår webb utbildning "Bemötande av personer med kognitiv nedsättning"	2025-01-01	2025-12-31
Språkutveckling bedrivs på arbetstid inom utförarverksamheterna i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen.	2024-01-01	2024-12-31
Särskilda boenden ska ta fram arbetssätt för att säkerställa att önskemål om vård i livets slut blir dokumenterat	2025-01-01	2025-12-31
Särskilda boendena ska använda ett utbildningsmaterial för hälso- och sjukvårdsavvikelser	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att kungsholmsbor ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Föreningsstöd beviljas för att uppmuntra till engagemang i föreningslivet och för att ge föreningarna bättre möjligheter att bedriva verksamheter som riktar sig till nämndens olika målgrupper. Genom uppföljning av föreningsstöden säkerställs att de föreningar som erhållit bidrag står för demokratiska värderingar.

I januari 2025 invigs ett kulturhus i lokaler på Sankt Göransgatan 92. Verksamheten kommer att drivas av Kungsholmens föreningsråd med stöd av stadsdelsnämnden genom ett Idéburet offentligt partnerskap (IOP) och i samverkan med kulturnämnden. Kulturhuset ska utgöra ett nav för Kungsholmens föreningsliv med tillgång till möteslokaler och erbjuda olika former av aktiviteter.

Liksom föregående år kommer nationaldagen den 6 juni att firas i Rålambshovsparken.

Firandet är uppskattat hos både kungsholmsbor och andra besökare och där föreningar har möjlighet att medverka med olika aktiviteter. Besökare har också möjlighet att träffa representanter från Kungsholmens stadsdelsnämnd och förvaltning.

Parklekar är lekplatser med personal som bjuder in till främjande möten och miljöer som uppmuntrar till lek, skapande och rörelse. Parklekarna samarbetar med idrottsföreningar kring lovaktiviteter. Förskolan och parklekarna erbjuder ett brett utbud av olika aktiviteter utifrån barns och ungas behov och önskemål. Barnen står för eget kulturskapande i form av dramatisering, dans, egengjord musik och egna berättelser. Barnen får även tillgång till professionell kultur i form av teater, muséer och andra utställningar bland annat genom stadens kultursatsning Kulan, som erbjuder rabatterade kulturupplevelser. Förskolorna utvecklar sitt arbete med högläsning på olika sätt, de tar emot författarbesök, använder sig av digitala sagor som också underlättar för sagoläsning på olika språk, och samarbetar med biblioteken.

Satsning på hälsa för personer med funktionsnedsättning fortsätter, exempelvis genom aktivitetsansvariga på boenden och genom att personer som bor i grupp- eller servicebostad erbjuds friskvårdskort på stadens simhallar. Vuxna med psykisk funktionsnedsättning erbjuds att ta del av kulturella och hälsofrämjande aktiviteter.

Baltzars träfflokal ska ha öppet under storhelger och sommaren och erbjuda seniorer en plats för social samvaro. I samband med att regionen 2024 lade ned busslinjen som stannade utanför träfflokalen påverkades tillgängligheten och initialt minskade antalet besökare, förvaltningen utreder frågan för att se hur tillgängligheten kan öka. Inom äldreomsorgens verksamheter används kultur i omvårdnaden på olika sätt genom digitala visningar från olika museum, musikframträdanden och filmvisningar. Aktivitetsansvariga inom varje utförarenhet ansvarar för att erbjuda ett rikt utbud av sociala, hälsofrämjande och kulturella aktiviteter.

Arbetet fortlöper i enlighet med framtagna parkplan om att utveckla parker med höga upplevelsevärden och plats för alla. Det ska finnas plats för såväl lek, spontanidrott och avkoppling. Åtgärder som vidtas ska värna och utveckla de kvaliteter och värdefulla natur- och kulturmiljöer som finns i stadsdelsområdet.

Parkerna utvecklas utifrån ett jämställdhetsperspektiv och med särskild hänsyn till behoven hos barn, äldre och personer med funktionsnedsättningar. Synpunkter som kommer in från allmänheten, medborgarförslag och medborgardialoger av olika slag är viktiga verktyg för att få kunskap om invånarnas behov och för att öka deras möjlighet till delaktighet. Nämnden följer stadsdelsnämndsområdets demografiska utveckling vid planering och förnyelser av parkmiljöer och deras innehåll och arbetar för att det ska finnas en jämn fördelning och spridning av olika typer av anläggningar i Kungsholmens parker. Nämnden följer och deltar i trafikkontorets samordnande arbete för att förbättra möjligheten till bad i staden.

I samverkan med andra nämnder och externa aktörer, verkar nämnden för en stärkt områdesplanering där alla tillgängliga ytor, såväl park som gata, fastighetsmark, idrottsmark och exploateringsmark nyttjas på bästa sätt. Många olika aktiviteter och intressen samsas om utrymmet och förvaltningen ser att behovet av en helhetssyn på funktionerna i innerstadens parker och grönområden ökar i takt med att staden byggs tätare. Arbetet fortsätter för att

befästa och säkra viktiga parkmiljöer genom att belysa behov av uppdatering av äldre detaljplaner som inte följer dagens användning.





För att möta behovet av attraktiva, trygga och tillgängliga lekmiljöer på Kungsholmen har planering påbörjats för förnyelse av lekmiljöerna i Luxparken på Lilla Essingen enligt beslutat åtgärdsprogram. Arbetet med reinvesteringsåtgärder i Luxparken fortgår och en ansökan om särskilda medel för Stockholm vid vatten görs för detta. Renovering ska utföras på viss lekutrustning i populära UGGLEPARKEN i Kristineberg och på Stora Essingen ska den omfattande upprustningen av Vängåvans lekplats färdigställas.


Möjligheterna att nyttja amfiteatern i Rålambshovsparken för olika typer av evenemang ska synliggöras, bland annat genom att anlägga en temporär plats för dans. En medborgardialog ska genomföras utifrån inkomna medborgarförslag och önskemål om utvecklade ytor för spontanidrott på västra Kungsholmen.

Arbetet fortgår för att förbättra möjligheterna till bad och göra de strandnära parkerna mer attraktiva och tillgängliga. Åtgärder för förbättrad badvattenkvalitet på Smedsuddsbadet fortsätter också under 2025, exempelvis genom förbättrad skräphantering samt åtgärder för att minska förekomsten av gäss på platsen. Förvaltningen deltar i exploateringskontorets arbete med att anlägga en ny badplats i samband med stadsutvecklingen i Primusområdet. Under året fortsätter även arbete och samverkan med idrottsförvaltningen kring Kungsholmens båtuppläggningsplatser, i syfte att identifiera eventuella behov och för att öka allmänhetens tillgång till attraktiva strand- och parkområden i anslutning till dessa.

Kultur- idrotts- och fritidsutbud inom nämndens verksamheter- Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028

Nämndens verksamheter för förskolor, öppna förskolor, parklekar, fritidsverksamheter, öppna mötesplatser och boenden erbjuder ett varierat kultur-, idrotts- och fritidsutbud. Aktiviteterna genomförs i egen regi, i samverkan med civilsamhället och med stadens övriga förvaltningar och bolag. Inköp av kultur till förskolan sker främst genom Kulan som är stadens plattform för samverkan mellan förskolan, skolan och kulturlivet. Nämndens arbete inom de olika verksamheterna beskrivs under verksamhetsområdesmålen: 1.1, 1.2, 1.3 och 1.4.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	92 %	76 %	År
 Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	57 %	57 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	79 %	77 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	79 %	79 %	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	72 %	67 %	År

Nämndmål: 1.5.1 Kungsholmsbor i alla åldrar tar del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att förutsättningar skapas för att kungsholmsbor och besökare i alla åldrar ska kunna ta del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv och hälsofrämjande aktiviteter.

För att stimulera och inspirera Kungsholmsbor till att bli fysiskt aktiva beaktas Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028 inom nämndens verksamheter.

På förskolorna ges barnen varje dag möjlighet till fysiska aktiviteter, ta del av kulturella upplevelser och utöva eget skapande. För barn och unga anordnar fritidsgårdarna aktiviteter där besökarna får prova på olika typer av idrotter och följa med på olika kulturupplevelser. För äldre samt för personer med psykisk eller fysisk funktionsnedsättning planeras aktiviteter i dialog med målgrupperna och enskilda motiveras till hälsofrämjande aktiviteter. Beslut om insatserna ledsagning och kontaktperson möjliggör att personer som har behov av stöd för att kunna delta i kulturella och hälsofrämjande aktiviteter får det stöd de behöver. Parklekarna erbjuder aktiviteter utifrån besökarnas önskemål och behov. De öppna mötesplatserna för vuxna och äldre informerar om utbud och aktiviteter och anpassar utbudet utifrån dialog och efterfrågan. Det nya kulturhuset blir ett viktigt tillskott till kulturutbudet på Kungsholmen.

Äldreomsorgens förebyggande enhet och aktivitetsansvariga inom varje utförarenhet ska använda Stockholms stads webbsida ”Kultur för äldre”, som har ett brett utbud inom musik-, dans- och teater, poesi- och litteraturstunder vid bokningar. Baltzar träfflokal ska fortsätta att utvecklas. Baltzar ska utöka sina lokaler till att även omfatta Bolinderssalen och Gripenhielmska rummet för att kunna möta det ökade behovet av sociala, hälsofrämjande och kulturella aktiviteter.

Förvaltningens kultursekreterare är ansvarig för arbetet med föreningsbidrag, kontakter med lokala föreningar samt med Kungsholmens föreningsråd. Information ges till föreningar på Kungsholmen om möjligheten att ansöka om föreningsbidrag för lokala verksamheter, liksom om möjligheten att söka bidrag generellt i staden. För att underlätta för föreningar att ansöka om föreningsbidrag pågår i staden ett arbete med att upphandla ett stadsgemensamt system för ansökningar och handläggning av föreningsbidrag.

Genom att utveckla parker och grönområden ges kungsholmsbor och besökare möjlighet till fritidsaktiviteter och rekreation genom ett jämställt, jämlikt och tillgängligt nyttjande året om, samt bidrar till att värna de värdefulla natur- och kulturmiljöer som finns på Kungsholmen. En

uppskattad aktivitet är det årliga nationaldagsfirandet i Rålambshovsparken. Förvaltningen planerar under 2025 att erbjuda fler aktiviteter i utvalda parker genom aktivitetsboxar. Från aktivitetsboxarna kan besökare låna enkla redskap för att utföra olika sporter och lekar. Redskapen är säsongsbetonade och invånarna har möjlighet att önska vilka redskap som ska finnas att tillgå.

Verksamhetsområdet berör flera av målen i Agenda 2030: mål 3; god hälsa och välbefinnande, mål 4; god utbildning för alla, mål 5; jämställdhet, mål 10; minskad ojämlikhet, mål 11; hållbara städer och samhällen, mål 15; ekosystem och biologisk mångfald samt mål 16; fredliga och inkluderande samhällen.

Förväntat resultat

Kungsholmsbor i alla åldrar kan ta del av ett varierat kultur- och idrottsutbud. Barn och ungdomar är fortsatt nöjda med tillgången till kultur- och idrottsaktiviteter. Föreningar bidrar till stimulans och aktiviteter för kungsholmsborna. Föreningslivet ges förbättrade möjligheter att träffas. kungsholmsbornas behov av fritidsaktiviteter och rekreation tillgodoses i parker- och grönområden. Parkerna är mångfunktionella och erbjuder ett rikt utbud av aktiviteter och anläggningar, som möjliggör ett jämställt och jämlikt nyttjande. Parkernas karaktärsdrag och gröna kulturvärden förvaltas.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen informerar löpande om möjligheterna till kultur- och föreningsstöd från stadsdelsnämnden och andra.	2025-01-01	2025-12-31
Genomföra en medborgardialog utifrån inkomna medborgarförslag och önskemål om utvecklade ytor för spontanidrott på västra Kungsholmen	2025-01-01	2025-12-31
Personer med funktionsnedsättning som bor i bostad med särskild service enligt LSS erbjuds kulturaktiviteter	2025-01-01	2025-12-31
Tillsammans med föreningsrådet leda arbetet med att utveckla Kungsholmens kulturhus genom styrgrupp för IOP	2024-09-01	2026-08-31
Äldreomsorgens enheter använder webbplats "Kultur för äldre" för att boka kvalitativa kulturaktiviteter.	2025-01-01	2025-12-31

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Under kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning* är fyra verksamhetsområdesmål insorterade:

- Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring
- Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar
- Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar
- Stockholmsbornas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Nämnden bidrar till att inriktningsmålen nås genom att:

- Kungsholmens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med låg påverkan på klimatet
- Kungsholmen är en grön och resilient stadsdel med hög biologisk mångfald
- Kungsholmens verksamheter använder klimatsmarta och resurseffektiva resor och transporter
- Gifrfria miljöer, ren luft och rent vatten främjar kungsholmsbornas hälsa

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för ett Stockholm som är klimatpositivt 2030 och fossilfritt 2040, och en fossilfri organisation 2030.

Nämnden ska implementera Miljöprogram 2030, under detta mål med målen:

- 1: En rättvis och inkluderande omställning,
2. Ett Stockholm utan globalt klimatavtryck och
5. Ett resurseffektivt och cirkulärt Stockholm;

samt Klimathandlingsplan 2030 (som beräknas bli klar under 2024), här med omställningsarenorna:

- Agera för en rättvis och inkluderande omställning,
- Utveckla ett klimatpositivt energisystem och
- Styra mot en konsumtion med låg klimatpåverkan i stadens egen organisation.

Kungsholmens lokala miljö- och klimathandlingsplan ska uppdateras utifrån dessa program.

Genom samverkan tillvaratar nämnden den kraft och förmåga som finns i förvaltningen och staden för att nå de förväntade resultaten. Arbetssätt, processer och strukturer justeras utifrån gjorda erfarenheter och utvärderingar, och lärande, innovation och pedagogik ska inspirera nämndens miljö- och klimatarbete. Kompetensutveckling av medarbetare, med fokus på chefer och inköpare, ska stödja arbetet.

Nämnden ska arbeta för att invånarna involveras i miljö- och klimatarbetet och vill skapa en transparent och kontinuerlig dialog så att omställningen mot ett hållbart samhälle är inkluderande, tillgänglig för alla och kan skalas upp. Fokus ska ligga på lokala projekt genom att betona kungsholms-specifika insatser i kommunikationen.

Genom den gemensamma lokala omställningsarenan i projektet Scale ska nämnden, näringslivet och civilsamhället samarbeta för förbättrad hälsa hos och lägre klimatpåverkan från stockholmarna. Förvaltningen har också sökt EU-medel för att i projektet Closer, tillsammans med Sweco, arbeta med innovativa arbetssätt, tillfällig arkitektur och matkultur för äldre med Bolinders plan som nav.





Plastanvändningen ska vara hållbar. Den kartläggning av verksamheternas plastanvändning som gjordes under 2024 ska omsättas i minskningsåtgärder där det är möjligt. Inom





äldreomsorgens fortsätter projektet *Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen* med fortsatt fokus på bland annat minskad användning av plast och engångsprodukter. Resursanvändningen ska vara effektiv och cirkulär. Förvaltningen deltar under året i två upphandlingar, för lokalvård och säkerhetsbesiktningar. Stocket används alltid som förstahandsalternativ vid inköp av möbler och inventarier, och återbruket ska fortsatt öka. Verksamheterna ska återvinna sitt avfall och rutiner för avyttrande av farligt avfall ska finnas och följas.

Klimatpåverkan från livsmedel och måltider ska fortsatt minska genom kontinuerliga utbildningsinsatser inom tema *God, hälsosam och hållbar mat*. Fokus kommer att ligga än mer på inköpsprocessen av livsmedel. Matsvinnsmätningar fortsätter och det matavfall som uppstår ska återvinnas.

Samverkan med fastighetsägarna, bland annat bostadsrättsföreningar, är fortsatt central i energieffektiviseringsarbetet. Ett fortsatt kommunikationsarbete med medarbetare för att skapa energismarta beteenden ska bedrivas.

I syfte att minska transporter genom lokalt nyttjande av restmaterial fortsätter arbetet med att omhänderta överblivet material från arbeten i park och återanvända på annan park/plats, genom att nyttja mellanlagring av material på egen kommunalteknisk yta. Tillgång till kommunaltekniska ytor för mellanlagring och förvaring av utrustning och material är nödvändig för att återbruk ska fungera i praktiken. I parkupprustningar ses möjligheten att renovera och återbruka material över och arbetet fortgår för att i så stor utsträckning som möjligt återanvända jord till växtbäddar genom att jordförbättra på plats istället för att köra bort jordmassor och fylla på med nya.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	50 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter		Fastställs 2025	År
 Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	År
 Köpt energi i stadens organisation	3,4 GWh	1 735 GWh	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att	2025-01-01	2025-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar		

Nämndmål: 2.1.1 Kungsholmens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med låg påverkan på klimatet

Beskrivning

Genom att arbeta tillsammans tillvaratas den kompetens och förmåga som finns i förvaltningen och i staden för att nå de förväntade resultaten. Kompetensutveckling av förvaltningens medarbetare med fokus på chefer och inköpare ska stödja arbetet.

Omställningen mot ett hållbart samhälle är rättvis, inkluderande och tillgänglig för alla. Fokus ska ligga på lokala projekt genom att betona Kungsholmen-specifika insatser i kommunikationen för att göra informationen mer relevant och engagerande för invånarna. Det kan vara information om Kungsholmens möjligheter till återvinning, återbruk och andra hållbarhetsaktiviteter, liksom information som underlättar att minska användningen av skadliga kemikalier.

Kungsholmsbor ska bli delaktiga och ha inflytande genom det fortsatta arbetet med projektet Scale, och den gemensamma lokala omställningsarenan där förvaltningen, näringslivet och civilsamhället samarbetar för förbättrad hälsa och lägre klimatpåverkan. Förvaltningen har sökt EU-medel för att i projektet Closer tillsammans med Sweco arbeta med innovativa arbetssätt, tillfällig arkitektur och matkultur för äldre med Bolinders plan som nav.

Förvaltningens projekt Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen fortsätter under året. Där är fokus på plast och engångsartiklar, ekologisk och klimatsmart mat, kemikalier, återvinning och städ, samt dialog och inkludering av de äldre. Hållbarhet ska införlivas i ordinarie rutiner och arbetssätt exempelvis vid användning av engångsmaterial och vid inköp av livsmedel.

Förvaltningen ska under året utveckla arbetet med inköp under aktiviteten Hållbara inköp (3.7). Målet är att klimatpåverkan från förvaltningens konsumtion ska halveras fram till år 2030. Förvaltningen ska begränsa inköp till det som är nödvändigt och maximera möjligheten för återanvändning samt delning av inventarier, fordon, lokaler och fastigheter. Stocket ska vara förstahandsalternativ vid inköp av möbler och inventarier och återbruket ska öka. I förvaltningens inköpsprocess ska de hållbarhetskrav som ställs vara relevanta och enhetliga och avtalsuppföljningen ska vara systematisk och kontinuerlig. Kompetenshöjande insatser för förvaltningens medarbetare ska utvecklas för att öka kunskapen om hållbara inköp, samt att säkerställa inköpsprocessen och dess uppföljning.

Det systematiska arbetet med att minska inköp och användning av engångs- och förbrukningsartiklar i plast fortsätter. Skadliga material och plaster ska fasas ut i miljöer där barn, unga, äldre samt personer med funktionsnedsättning vistas. Förvaltningen ska förebygga

att avfall uppstår genom minskad användning av engångsprodukter och onödiga plastprodukter samt verka för att en större andel produkter och material återanvänds eller återvinns. Kunskapen om och möjligheterna till avfallsminimering, återanvändning och källsortering i förvaltningens verksamheter ska öka.

Klimatpåverkan från livsmedel och måltider ska fortsatt minska genom ökad mängd vegetabilier och baljväxter, och regelbundet uppföljning av varje verksamhet som köper in livsmedel i systemet Tendmill. Nätverksmöten och utbildningsinsatser fortsätter inom tema "God, hälsosam och hållbar mat", med fokus på inköp. Förvaltningen deltar i projektgruppen för framtagandet av stadens uppdaterade livsmedels- och måltidsstrategi och ett gemensamt nätverk för förvaltningens livsmedel och måltider ska samverka under året. Matsvinnet ska minska, och mätningar görs vår och höst i de verksamheter som hanterar mat. Statistik från upphandlade måltidsentreprenörer följs upp regelbundet. Allt matavfall som ändå uppstår ska återvinnas.

Arbetet med energieffektiviseringar ska intensifieras. I samverkan med fastighetsägarna fortsätter det kontinuerliga arbetet med energieffektivisering och driftoptimering i stadens samtliga verksamheter, bland annat genom effektiviserad ventilation och uppvärmning samt utbyte av äldre vitvaror och belysning där så behövs med stöd av sökta klimatmedel. Arbetet med att kartlägga el-abonnemang och energiförbrukning fortsätter. Förvaltningen ska också säkerställa att berörd personal har erforderlig kunskap om energi-besparingsåtgärder i sina verksamheter.

Arbetet kopplar till flera mål i Agenda 2030, som mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 7: Hållbar energi, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11: Hållbara städer, mål 12: Hållbar konsumtion och mål 13: Bekämpa klimatförändringarna.

Förväntat resultat

Kunskap om vikten av hållbara upphandlingar och inköp ökar.
Förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar.
Flergångs- och returalternativ väljs i högre grad.
Återbruket ökar och Stocket är förstahandsalternativ vid inköp av möbler och inventarier.
Alla avfallsfraktioner återvinns i verksamheternas lokaler.
Klimatbelastningen från livsmedel och måltider minskar.
Verksamheternas matsvinn inklusive kökssvinn minskar.
Allt matavfall som ändå uppstår återvinns.
Energiförbrukningen i nämndens lokaler minskar.
Andelen återbrukat material som används i parkupprustningar och vid underhåll av parkmiljöer ökar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla verksamheter fasar ut alla onödiga inköp av plast- och engångsprodukter, inklusive engångshandskar i kök.	2025-01-01	2025-12-31
Digital miljöutbildning för chefer	2025-01-01	2025-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningens medarbetare som har sin arbetsplats i kontorslokal arbetar utifrån checklisten för Hållbara kontor	2025-01-01	2025-12-31
Äldreomsorgen minskar fortsatt onödig förbrukning av engångshandskar i alla verksamheter, inklusive kök, inom projektet Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter genomför insatser som ökar den biologiska mångfalden och stärker nämndens verksamheter vid extremväder.

Nämnden ska implementera Miljöprogram 2030, under detta mål med målen:

1. En rättvis och inkluderande omställning
3. Ett Stockholm med livskraftiga ekosystem och
4. Ett klimatanpassat Stockholm.

Arbetet fortsätter för att stärka den biologiska mångfalden i parker och grönområden och att på olika sätt kommunicera dessa åtgärder för invånare och besökare. Under året ska bland annat skötseln av vissa gräsytor till ängsytor/slåtterytor fortsätta ställas om. Nya ytor ska ställas om till slätter och nyanlagda ängsytor vid Rålambshovsleden och vid Tekniska nämndhuset ska etableras. Arbetet med informationsskyltning på platser där åtgärder för stärkt biologisk mångfald genomförts fortsätter. Förvaltningen ska ansöka om medel för extra etableringsskötsel av de brynmiljöer och buskytor som anlagts på Smedsudden och om medel för att arbeta med friställning av ek i Kristinebergsparken. I de planeringsplaner som tas fram i parkförnyelseprojekt är fokus på ett varierat växtmaterial som gynnar insektsliv och biologisk mångfald.

För att åstadkomma ett hållbart trädbestånd fortsätter arbetet med att besikta, inventera och mäta in träd i syfte att planera för återplantering samt föryngring av trädbeståndet och god vitalitet hos befintliga träd. Till följd av torra somrar har många träd, buskar och perenner i parkerna dött eller skadats. Almsjukan har också gjort att många träd tagits ned. Förvaltningen arbetar därför systematiskt med att återplantera träd, och annat växtmaterial såsom buskar och perenner. I de sällsynta fall då träd tvingats tas ned i anlagda parker, arbetar förvaltningen med principen att plantera två nya träd då det är möjligt. Nämnden ansöker om extra medel under året för att kunna återplantera träd som fällts till följd av almsjukan. Medel ansöks för återplantering bland annat kring amfiteatern och parkleken i Rålambshovsparken, vid Västerbroplan och längs Norr Mälarstrands parkstråk.

Som stöd i investeringsplanering och i löpande drift och underhåll av parker och grönområden används SÅF (stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald). I SÅF:en finns utpekade områden där arbetet med ökad biologisk mångfald är särskilt angeläget. I remissvar och genom medverkan i stadsutvecklingsprojekt verkar förvaltningen för att nya parker bidrar till att gynna/stärka biologisk mångfald. Stadsodling kan främja biologisk mångfald och bidra till

social hållbarhet. Arbetet fortgår med att utveckla rutinerna för stadsodling i parker och grönområden med stöd från stadens nya program för stadsnära odling.


Inom ramen för aktiviteten ”*God, hälsosam och hållbar mat*” fortsätter nämndens arbete med livsmedel och måltider i enlighet med stadens reviderade livsmedels- och måltidsstrategi, där förvaltningen också ingår i projektgruppen. Kontinuerliga utbildningsinsatser och förvaltningsövergripande nätverksmöten är fortsatt riktade mot inköpsprocesserna, i enlighet med förvaltningens gemensamma aktivitet Hållbara inköp (3.7).


Klimatanpassning

I arbetet med klimatanpassning spelar samverkan en central roll. Stödfunktioner till stadens verksamheter ska inrättas för att stötta i arbetet med verksamhetsanpassning och att reducera risker vid extrema väderhändelser samt initiera samarbeten med externa aktörer såsom myndigheter, fastighetsägare och verksamhetsägare i syfte att åstadkomma gemensamma lösningar på identifierade risker. Den kartering som tagits fram över möjliga konsekvenser av väderhändelser på Kungsholmens ligger till grund för verksamheternas fortsatta förebyggande arbete.

Med en klimaturveckling som ger högre temperaturer och ett förändrat nederbördsmonster får stadens grönska en allt viktigare roll för att vi ska kunna leva och må bra i staden. Parker och natur fungerar som en livsviktig infrastruktur som bland annat fördröjer dagvatten, dämpar buller och reglerar temperaturen. Klimatanpassning och dagvattenhantering är en integrerad del av respektive upprustningsprojekt i parker och grönområden som förvaltningen genomför. Förvaltningen samverkar med trafikkontoret och Stockholm Vatten och Avfall (SVOA) i de fall behov finns att leda och ta hand om dagvatten från till exempel gatumark till en närliggande park eller grönområde. Arbetet fortgår i enlighet med framtagna skyfallsstrategi och åtgärdsprogram för staden, och förvaltningen samråder med trafikkontorets skyfallsstrategier vid parkupprustningar. Biokol används i växtbäddar där det är lämpligt och möjligt, i syfte att förbättra bland annat jordstrukturen och bidra till ökad koldioxidlagring.

Under året fortsätter arbetet med solskydd på lekplatser och särskilda klimatinvesteringsmedel ansöks detta år för Pontonjärparkens lekplats. Syftet med projektet är att minska sårbarheten vid värmebölja. Nämnden ansöker även om klimatinvesteringsmedel för att rusta upp befintliga och/eller installera nya dricksvattenfontäner i en till två parker inom stadsdelsområdet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	70 %	70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.2.1 Kungsholmen är en grön och resilient stadsdel med hög biologisk mångfald

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom skötsel och åtgärder som gynnar den biologiska mångfalden och stärker ekosystemtjänster och bidrar till Kungsholmen som en grön och resilient stadsdel.

För att åstadkomma ett hållbart trädbestånd fortsätter arbetet med att besikta, inventera och mäta in träd för att kunna planera för återplantering och förnyring av trädbeståndet. Förvaltningen arbetar systematiskt med att återplantera träd. Parker sköts enligt framtagna skötselplaner för ökad biologisk mångfald. Andelen höggräs ska öka vid ytor som inte används för rekreation i syfte att öka biologisk mångfald, minska driftskostnader och klimatpåverkan vid klippning. Höggräs åstadkoms genom en kombination av att anlägga ängsmark och i stor omfattning minska antalet klipptillfällen. Parker och grönområden anpassas till nya klimatförutsättningar och bidrar till stadens hantering av skyfall och värmeböljor.

Förvaltningen ökar fokus på inköpsprocessen av ekologiska livsmedel genom kontinuerliga utbildningsinsatser och förvaltningsövergripande nätverksmöten för att identifiera de utvecklingsområden som finns för att öka andelen inköpta ekologiska livsmedel. Inköpta livsmedel ska också vara producerade i nivå med svenska djurskyddsregler och med god djurhållning samt med restriktiv användning av antibiotika.

Verksamheterna arbetar vidare med sitt förebyggande arbete inför eventuella värmeböljor och skyfall. De verksamhetsspecifika åtgärder som identifierades av verksamheterna i kartläggning och RSA (risk- och sårbarhetsanalys) under 2024 ska åtgärdas under året. Förvaltningen söker samverkan i staden för fortsatt utredning kring klimatanpassning och inväntar de stödfunktioner till stadens verksamheter som ska inrättas för att stötta i arbetet med verksamhetsanpassning och att reducera risker vid extrema väderhändelser.

Arbetet sker i enlighet med Agenda 2030, mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11: Hållbara städer, mål 12: Hållbar konsumtion, mål 14: Hav och marina resurser, mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald samt mål 17: Genomförande och globalt partnerskap.

Förväntat resultat

Biologisk mångfald och ekosystemtjänster synliggörs och stärks i parker och grönområden. Andelen ekologiska livsmedel fortsätter att öka mot målet 70 %.

Inköpta livsmedel ska vara producerade i nivå med svenska djurskyddsregler och antibiotikalagstiftning.

Verksamheterna genomför åtgärder för att skapa resiliens mot potentiella skyfall och värmeböljor.

Utemiljöer på särskilda boenden ska vara klimatanpassade med solskydd som ger svalka. Stadsdelsområdets parker, grönområden och verksamheters utemiljöer motverkar negativa effekter av värmeböljor och skyfall för boende och besökare i stadsdelsområdet. Förmågan att hantera skyfall och värmeböljor har förbättrats i parker, grönområden och i verksamheternas utemiljöer.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Medarbetare som köper in och beställer livsmedel och måltider arbetar aktivt med det förvaltningsgemensamma temat God, hälsosam och hållbar mat	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att staden ska vara en fossilfri organisation 2030.

Nämnden ska implementera Miljöprogram 2030, under detta mål med målen:


1. En rättvis och inkluderande omställning
2. Ett Stockholm utan globalt klimatavtryck, och
7. Ett Stockholm med frisk luft och god ljudmiljö;

och Klimathandlingsplan 2030 med omställningsarenorna:

- Agera för en rättvis och inkluderande omställning, och
- Driva på för hållbara och fossilfria transporter.

Medarbetare och chefer följer stadens antagna *Rese- och mötespolicy*, och eventuella flygresor ska kompenseras genom det stadsövergripande systemet för intern klimatväxling. Tjänsteresor följs upp årligen utifrån ett klimatperspektiv såväl som ett kostnadsperspektiv.

Miljökrav ställs i avtal med parkdrift- och anläggningsentreprenaden. Dessa innehåller bland annat krav på drivmedel till fordon och arbetsmaskiner, användningen av kemiska produkter samt andra material och varor. Under året kommer även miljörevisioner av verksamhetens upphandlade entreprenörer att genomföras och utvecklingsarbetet gällande kvalitet och miljö tillsammans med anläggningsentreprenören fortsätter, där bland annat resultatet från redan utförda miljörevisioner ligger till grund. Förvaltningen samarbetar med entreprenörerna för att skapa en mer effektiv logistik för minskade transporter samt inhämtar goda exempel genom omvärldsbevakning och arbetar för att inspirera entreprenörer att använda fossilbränsle fria maskiner och verktyg.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 2.3.1 Kungsholmens verksamheter använder klimatsmarta och resurseffektiva resor och transporter

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att Kungsholmens verksamheter och medarbetare använder klimatsmarta transportsätt såsom cykel, gång och kollektivtrafik vid leveranser, transporter och i tjänsteresor.

Förvaltningens medarbetare ska följa stadens Rese- och mötespolicy. Förvaltningen ska årligen följa upp tjänsteresor, utifrån ett klimatperspektiv såväl som ett kostnadsperspektiv.

Klimatsmarta och miljöeffektiva leveranser och transporter efterfrågas vid beställning och upphandling. Förvaltningen ska fasa ut resterande användning av fossila drivmedel i stadens egna fordon samt i alla upphandlingar ställa krav på eldrift för fordon och när det är möjligt för arbetsmaskiner i första hand och i andra hand biodrivmedel. Cykelåkeri används i första hand där det är möjligt. Verksamheterna använder elcyklar för transport av matlådor. Elcyklar och elbilar finns att tillgå. När resor sker med taxi eller hyrbil efterfrågas elbilar. Bilpooler används inom socialtjänstavdelningen.

Samarbetet fortgår med drift- och anläggningsentreprenör i park för en effektivare logistik och för att minska transporter, samt för att inspirera till att använda fossilbränslefria maskiner och verktyg.

Arbetet med klimatsmarta och resurseffektiva resor och transporter kopplar till flera mål i Agenda 2030 så som mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11: Hållbara städer, mål 12: Hållbar konsumtion och mål 13: Bekämpa klimatförändringarna.

Förväntat resultat

Förvaltningens medarbetare följer stadens Rese- och mötespolicy.

Cykel, gång och kollektivtrafik används i första hand vid kortare tjänsteresor.

Verksamheterna använder el-cyklar för transport av matlådor när det är möjligt.

Verksamheternas transporter är klimatsmarta, och cykelåkeri används i första hand.

Krav ställs på fossilfria transporter i all verksamhet, inklusive för personer med funktionsnedsättning samt i äldreomsorgen, oavsett driftsform.

För inrikes resor ska alltid tåg prioriteras.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att kungsholmsbornas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.

Nämnden ska implementera Miljöprogram 2030, här med målen:

- 1: En rättvis och inkluderande omställning
3. Ett Stockholm med livskraftiga ekosystem och
6. Ett giftfritt Stockholm.


Nämnden bidrar till hälsosamma och giftfria miljöer genom att aktivt arbeta för en stadsdel fri från skadliga, svärnedbrytbara och hormonstörande material och ämnen, med särskilt fokus på barn, unga, gravida och andra särskilt utsatta målgrupper. Nämnden ska i olika sammanhang ge information som underlättar för stockholmarna att minska användningen av skadliga kemikalier.

Endast miljömärkta kemikalier köps in. Registrering av kemiska produkter i stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft sker regelbundet på alla enheter. Skadliga material, plaster och kemikalier fasas ut.

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att använda miljövänligt material i parkerna och byter successivt ut gammalt material som inte uppfyller stadens miljökrav. Förvaltningen arbetar med omvärldsbevakning och uppföljning av anläggningar för att öka kunskapen om hållbara materialval och cirkularitet. Vid underhåll och upprustningar inventeras befintligt material i parkerna i syfte att byta ut till mer miljömässigt hållbara alternativ där det behövs. Vid upprustning av parker utreds även möjligheten till förbättrad dagvattenhantering och befintliga dagvattenanläggningar, såsom stenkistor, ses kontinuerligt över i parkerna.

I enlighet med gällande Lokalt åtgärdsprogram för vattenförekomsten Mälaren-Riddarfjärden ansöker nämnden om medel för att vidare utreda och ta fram ett program för utformning av en våtmark/vik för fisklek samt ny gångbro i den nedre delen av Fredhällsparken, vid Tranebergs sund. Syftet är att förbättra de akvatiska livsmiljöerna för rovfisk, stärka biologisk mångfald, återskapa en kulturhistorisk miljö och stärka rekreativa värden. Nämnden ansöker även om medel för inköp och installation av kapacitetsstarka, slutna skräpkorgar vid Kristinebergsklipporna, för att på vis kunna minska andelen skräp som hamnar i vattnet.

Inom ramen för det pågående arbetet med Karlbergskanalens strandpromenad kommer de stenmassor som planeras läggas ut i vattnet som tryckbank anpassas för att även bilda ett grundområde som kan förbättra de akvatiska livsmiljöerna. I projektet kommer också arbete fortgå med planering för sanering av förorenad mark i anslutning till Västermalms båtklubb.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
Kommentar			
Förvaltningen utgår från investeringsprojekt gällande bygg- och anläggning med ett gränsvärde på minst 2 mnkr. Målvärdet sätts utifrån andel projekt som byggvarubedömningen har använts i utav totala andel projekt.			

Nämndmål: 2.4.1 Gifffria miljöer, ren luft och rent vatten främjar kungsholmsbornas hälsa

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att verksamheterna bedriver ett systematiskt och regelbundet arbete för att fasa ut skadliga, svårnedbrytbara och hormonstörande ämnen.

De kommunala förskolorna arbetar utifrån miljöförvaltningens vägledning för kemikaliesmarta förskolor. Vägledningen hjälper personalen att ha en hög medvetandenivå om skadliga kemikalier i barns vardag och hur de undviks. Den används för att rensa bort riskmaterial och göra medvetna val vid inköp. Vägledningen används också vid projekteringen av nya förskolor för att säkerställa att inredningen är lämplig för barn. Förvaltningen kommer att genomföra åtgärder genom de medel som staden fördelar för kemikaliesmarta förskolor.

Enhetliga och relevanta krav ska ställas vid upphandling, och miljömärkta varor ska väljas vid inköp. Endast miljömärkta och parfymfria tvättmedel, diskmedel, städprodukter och hygienprodukter köps in, utom i de fall då det finns synnerliga skäl till undantag. Ge information som underlättar för Stockholmarna att minska användningen av skadliga kemikalier i äldreomsorgen och socialtjänstens verksamheter. Det pågående arbetet med kemikaliesmarta förskolor ska intensifieras. Arbetet med kemikalier är också kopplat till utfasning av skadliga plast- och engångsprodukter under 2.1.

Registrering av kemiska produkter i kemikaliesystemet Chemsoft sker regelbundet på alla förvaltningens enheter, med kontinuerlig utfasning av kemikalier som markerats gula eller röda i Chemsoft. I slutet av året ska förbrukad mängd av gul- och rödmärkta kemikalier anges i Chemsoft.

Arbetet sker i enlighet med flera mål i Agenda 2030 som mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 6: Rent vatten, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11 Hållbara städer och samhällen, mål 14: Hav och marina resurser, samt mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald.

Förväntat resultat

Kemikalieprodukter som köps in (bland annat disk-, tvätt-, städ- och hygienprodukter) är miljömärkta och parfymfria.

Stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft används regelbundet och systematiskt i alla verksamhetslokaler.

Kemikalier som får gula och röda markeringar i Chemsoft fاسas kontinuerligt ut.

Skadliga material och plaster fاسas kontinuerligt ut.

Material i parkerna är miljövänliga och miljömässigt hållbara.

Lokalt omhändertagande av dagvatten i parkerna bidrar till fördröjning och rening av dagvatten.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Under kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla* är sju verksamhetsområdesmål insorterade:

- Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd
- I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb
- I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med
- Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb
- Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden
- Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser
- Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Nämnden bidrar till att inriktningsmålen uppnås genom att

- Nämndens ekonomi lägger grunden för en jämlik välfärd
- Invånarna på Kungsholmen har jobb och försörjer sig själva.
- En attraktiv och trygg närmiljö bidrar till att företag och näringsliv etablerar sig på Kungsholmen
- Kungsholmsbor har ett hållbart boende och behovet av samhällsservice och parkmiljöer uppmärksammas tidigt i samhällsplaneringen
- Förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare där chefer och medarbetare har möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov och tillsammans skapar en hälsosam arbetsmiljö
- Nämndens verksamheter har en hög beredskap och god handlingsförmåga
- Kungsholmens stadsdelsnämndsområde är en trygg plats genom förebyggande insatser
- Kungsholmen är ett jämställt, öppet och demokratiskt stadsdelsnämndsområde

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att ekonomin ska vara stark, hållbar över tid och lägga grunden för en jämlik välfärd.




Kommunfullmäktige tilldelar ekonomiska medel till stadsdelsnämnderna utifrån befolkningsprognoser och enligt ett fördelningssystem, där resurserna fördelas efter stadsdelsområdenas socioekonomiska struktur och genom schablonersättning per prestation. Detta innebär att nämnden får resurser i relation till förväntat behov och inte utifrån faktiska kostnader. Nämnden kan därför behöva omfördela resurser mellan olika verksamheter utifrån de lokala förutsättningar som råder.

Det försämrade säkerhetspolitiska läget, räntehöjningar, höga energipriser och lågkonjunktur

påverkar nämndens ekonomiska förutsättningar. För att säkra en långsiktigt hållbar ekonomi inom givna ramar prioriteras kärnverksamheten samtidigt som satsningar sker i linje med budgetuppgiften.

Varje verksamhetsområde ska så långt det är möjligt bära sina kostnader utifrån tilldelade medel. Dock har vissa medel omfördelats för att verksamheterna ska få rimliga förutsättningar att uppfylla målen. Ekonomistyrningen är tydlig för att säkerställa en ansvarsfull ekonomi med god budgethållning och ekonomisk stabilitet enligt stadens styrdokument. Uppföljningar genomförs månadsvis med stöd av economicontroller och verksamheternas kostnader och kvalitet jämförs kontinuerligt. Alla enheter arbetar systematiskt med ekonomiska åtgärder för att bibehålla eller uppnå en budget i balans. Därutöver söker verksamheterna möjliga stimulansmedel för att höja kvaliteten och investeringar genomförs i syfte att stimulera omställningen till ett hållbart samhälle. Vid prognostiserat underskott tas åtgärdsplaner fram.

Införandet av stadens nya planeringsverktyg *Hypergene* fortgår genom fortsatt stöd och utbildningar till budgetansvariga chefer.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: 3.1.1 Nämndens ekonomi lägger grunden för en jämlik välfärd

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att verksamheterna bedrivs inom beslutad budgetram, med god kvalitet, en effektiv organisation utifrån uppdraget och utifrån kungsholmsbors behov.

Ekonomistyrningen är tydlig genom att den följer ansvarsnivåerna. Ekonomiuppföljningar genomförs månadsvis med stöd av economicontroller och verksamheternas kostnader och kvalitet jämförs kontinuerligt. Vid ett befarat underskott vidtas åtgärder.

Lokalförsörjningen planeras utifrån en helhetssyn på nämndens totala behov och ekonomi. Underhåll sker löpande. Lokaler som kan samutnyttjas identifieras. Verksamheten på förskolan Havet flyttas över till den nya förskolan Mariedal i början av året. Förskolan Eira minskar sin lokalyta från 6 till 2 avdelningar under året.

Förväntat resultat

God prognossäkerhet och en budget i balans.
Chefer vidtar åtgärder vid befarat underskott och genomför anpassningar inom budgetramen.
En effektiv lokalplanering som bidrar till en stabil ekonomi och en välfungerande verksamhet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att den som inte klarar sin egen försörjning erbjuds individanpassat stöd och insatser.

Arbetet görs i enlighet med tillämpliga styrdokument bland annat *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning*, *Stockholms stads näringslivspolicy* samt utifrån gällande lagstiftning och riktlinjer beslutade av kommunfullmäktige.

Stadsdelsnämnderna Kungsholmen och Norra Innerstaden har en överenskommelse om samordnad handläggning av ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder. Organisatoriskt tillhör enheten för ekonomiskt bistånd och arbete Norra Innerstaden, där också den fysiska placeringen finns.

Hösten 2024 genomfördes en genomlysning av ekonomiskt bistånd och arbete med fokus på arbetet med klienter. Syftet var att vidareutveckla arbetssätt och uppföljning utifrån identifierade utmaningar för att effektivisera resursanvändningen och säkerställa ändamålsenliga och effektiva arbetsprocesser. Utifrån framkomna slutsatser i genomlysningen kommer fördjupad målgrupps- och insatsanalys att genomföras under året. Analyserna ska bidra till att bättre förstå de specifika behov målgrupperna har samt vilket stöd och vilka insatser som har störst effekt i relation till behoven. Samverkan skapar förutsättningar för den enskilde att nå egen försörjning samt för att insatserna ska vara samordnade. I genomlysningen framkommer att det finns behov av att stärka samverkan, både internt och med externa aktörer, vilket därför kommer vara centralt under året.

Stöd i form av ekonomiskt bistånd kan beviljas till personer som har svårt att klara sin egen försörjning. Arbetet grundas i tillit och respekt för människors självbestämmande och integritet. När vuxna med barn söker ekonomiskt bistånd ska barnperspektiv tillämpas. Arbetet fortgår för att utveckla stöd till egen försörjning och arbete med fokus på att det ska vara lätt att få och ha kontakt med socialtjänsten.

Andelen hushåll med personer som uppbär ekonomiskt bistånd är lågt i jämförelse med andra stadsdelsnämndsområden. Personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd utgör den största målgruppen som uppbär ekonomiskt bistånd och där behovet av stöd främst har sin grund i arbetslöshet, sjukskrivning eller andra sociala skäl. Gemensamt är att de står långt ifrån den reguljära arbetsmarknaden. Arbetet med att stötta personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd är fortsatt prioriterat.

Den enskildes delaktighet är central för att den enskilde ska klara sin egen försörjning. Genom arbetsmarknadsförvaltningens Jobbtorg erbjuds arbetstränings- eller praktikplats, kortare yrkeskurser och matchning mot jobb. Personer med behov av insatser innan de kan

tillgodogöra sig arbetsträning och praktik kan få stöd inom ramen för Samordningsförbundet Stockholms stad där Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, jobbtorg och Region Stockholm ingår.

Arbetet med att erbjuda offentligt skyddat arbete, så kallade OSA-anställningar, kommer att utvecklas under året. Anställningen har rehabiliterande inslag där målgruppen är arbetslösa med socialmedicinskt funktionshinder, personer med långvarig psykisk sjukdom samt arbetslösa som omfattas av LSS.

Budget- och skuldrådgivning







Budget- och skuldrådgivningen vänder sig till invånare inom stadsdelsområdena Norra innerstaden, Kungsholmen och Södermalm. Genom rådgivning, budget och hushållsekonomiska tips bidrar verksamheten till att förebygga överskuldsättning och hjälpa skuldsatta personer till en mer hållbar ekonomi. Under året kommer arbetet bland annat fokusera på att nå ut till ännu fler om det stöd som budget- och skuldrådgivning kan erbjuda. Förvaltningen kommer också fortsätta utveckla det förebyggande arbetet riktat mot den växande målgruppen unga vuxna som skuldsatt sig.

Konsumentvägledning

Nämndens konsumentvägledning bedrivs tillsammans med stadsdelsnämnderna Norra Innerstaden, Södermalm och Farsta där Kungsholmens stadsdelsnämnd är avtalsägare. Konsumentvägledningen vägleder konsumenter kring skyldigheter och rättigheter samt rådgivning kring köp av varor och tjänster.

Feriearbete

Feriearbete möjliggör för ungdomar att få en första viktig arbetslivserfarenhet och komma i kontakt med arbetsmarknaden. Arbetsplatser ska tillhandahållas till ungdomar både inom stadsdelsområdet och till ungdomar boende i andra stadsdelar inom Stockholms stad.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,28 %	1,5 %	Tertial
 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,2 %	1,0 %	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	350 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	10 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	190 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	350 st	11 000 st	Tertial

Nämndmål: 3.2.1 Invånarna på Kungsholmen har jobb och försörjer sig själva.

Beskrivning

Prioriterade målgrupper är personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd och familjer med barn där huvudsaklig inkomst är ekonomiskt bistånd.

Förvaltningen kommer att införa nya arbetssätt som tas fram i processen med att ställa om till den nya socialtjänstlagen och till en god och nära vård och omsorg. Effektiv samverkan, både internt och med externa aktörer, är centralt i arbetet med att utveckla arbetssätt för en lätt tillgänglig socialtjänst och tidigt stöd till personer i behov av ekonomiskt bistånd. Den interna samverkan samt samverkan med Jobbtorg stärks under året för att möjliggöra detta. Förvaltningen kommer att genomföra målgrupps- och insatsanalyser med utgångspunkt i genomlysningen från 2024. Syftet är att utveckla handlägningsprocesser, insatser och stöd utifrån den enskildes behov.

Arbetet med att ge stöd till den enskilde att klara sin egen försörjning fortsätter och när vuxna med barn söker stöd beaktas särskilt barnets behov. Personer som står långt från arbetsmarknaden och som har ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd får stöd i samverkan med Samordningsförbundet Stockholms stad där Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Jobbtorg och Region Stockholm ingår. Förvaltningen kommer också stärka arbetet med att erbjuda offentligt skyddade anställningar (OSA) för personer som står långt från arbetsmarknaden.

Arbetet utgår från målen i Agenda 2030. Ekonomiskt bistånd samt stöd och insatser som möjliggör egen försörjning och hållbara boendelösningar bidrar till mål 1 ingen fattigdom, mål 2 ingen hunger, mål 5 jämställdhet, mål 10 minskad ojämlikhet och mål 11 hållbara städer och samhällen.

Förväntat resultat

Andelen hushåll i behov av ekonomiskt bistånd är fortsatt lågt.

Andelen hushåll i behov av långvarigt ekonomiskt bistånd minskar (jmf 2024)

Fler personer erbjuds offentligt skyddad anställning (jmf 2024)

Fler ungdomar erbjuds feriejobb (jmf 2024)

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Företag som verkar på Kungsholmen bjuds in till trygghetsvandring/ platsaktivering/ dialogmöten	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstavdelningen genomför målgrupps- och insatsanalyser utifrån genomförd genomlysning.	2025-01-01	2025-06-30
Socialtjänstavdelningen stärker den interna samverkan samt samverkan med Jobbtorg.	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstavdelningen tar fram åtgärder utifrån genomförd målgrupps- och insatsanalys samt genomför dessa.	2025-07-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.2.2 En attraktiv och trygg närmiljö bidrar till att företag och näringsliv etablerar sig på Kungsholmen

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom kontinuerlig samverkan och dialog med Kungsholmens lokala näringsliv.

Arbetet utgår från stadens näringslivspolicy för att skapa goda förutsättningar för företag att starta, verka och växa på Kungsholmen och bidrar till att fler jobb skapas i stadsdelsnämndområdet. Bra utbildnings- och jobbmöjligheter och trygghet är viktiga förutsättningar för ett växande lokalt näringsliv. Stadsutveckling och klimatomställning ska bidra till en levande och hållbar stad för kungsholmsbor, besökare och näringsliv.

Företagarföreningar och entreprenörer inbjuds till att samverka kring utpekade områden för platssamverkan på Kungsholmen, och trygghetsvandringar genomförs i samverkan. En kontinuerlig samverkan och dialog med det lokala näringslivet förs för att skapa en attraktiv och trygg närmiljö. Trygghetsskapande åtgärder i den fysiska stadsmiljön samt det socialt preventiva arbetet bidrar till att ge bättre förutsättningar för företagandet och därigenom till en mer hållbar stadsutveckling.

Det förebyggande arbetet för att skapa ett tryggt stadsdelsområde berör mål 5, jämställdhet, mål 10, minskad ojämlikhet, mål 11, hållbara städer och samhällen samt mål 16, fredliga och inkluderande samhällen i Agenda 2030. Att näringslivet etablerar sig inom stadsdelsnämndsområdet ger effekt på flera av hållbarhetsmålen.

Förväntat resultat

Företagarföreningar och entreprenörer på Kungsholmen upplever ett fungerande samarbete med nämnden

Det lokala näringslivet har erbjudits att vara delaktiga i trygghetsskapande insatser

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att kungsholmsborna ska ha ett tryggt och varaktigt boende.

Kungsholmsbor har ett hållbart boende

Ett hållbart boende är en grundläggande trygghet och förvaltningen tar därför krafttag mot hemlöshet. Förvaltningens prioriterade arbete är att nå långsiktiga och hållbara boendelösningar. Det vräkningsförebyggande arbetet är centralt för att förhindra att personer hamnar i hemlöshet och akut logi, varav bostadsvägledning utgör en viktig del. Utsatta grupper såsom äldre och barnfamiljer ska särskilt beaktas vid val av insats för att motverka placering i akut logi och på vandrarhem. Arbetet med att tillhandahålla genomgångsbostäder

för målgruppen våldsutsatta som tvingats flytta fortsätter. För personer som befinner sig i akut hemlöshet tillämpas tak över huvudet- garantin och förvaltningen kommer fortsätta arbeta för att garantin ska tillämpas likvärdigt.

Öppenvårdsinsatser i egen regi utgör en viktig del i arbetet mot hemlöshet. Vuxna erbjuds individuellt och samordnat stöd för att ta sig ur hemlöshet samt stöd för att klara av och behålla befintlig bostad. I arbetet med att nå hållbara boendelösningar är samarbetet med akutboenden, bostadsbolagen, frivilligorganisationer och SHIS Bostäder viktig.

Tröskeln för egen bostad ska sänkas. För personer med beroendeproblematik eller samsjuklighet kan ett hållbart boende vara en väg ut ur missbruket. Bostad först utgör en viktig insats för detta, likaså försöks- och träningslägenhet. Dessa insatser skapar möjlighet för personer som står långt från ordinarie bostadsmarknad att återinträda, vilket i annat fall hade varit svårt för denna målgrupp.

Förvaltningen samverkar med övriga stadsdelsförvaltningar i innerstaden samt äldreförvaltningen och socialförvaltningen i arbetet med att ta fram underlag till de stadsövergripande planerna för särskilda boenden för äldre och personer med funktionsnedsättning.

Behov av samhällsservice och parkmiljöer bevakas tidigt i samhällsplaneringen



I stadsutvecklingen bevakar förvaltningen nämndens behov av förskoleplatser, bostäder med särskild service, vård- och omsorgsboenden, seniorbostäder samt parker och grönområden. I arbetet ingår intern samverkan mellan förvaltningens berörda avdelningar samt samverkan med bland andra stadsbyggnadskontoret, exploateringskontoret och trafikkontoret. Stadsutvecklingsprocesserna är ofta långa och förvaltningen följer därför den demografiska utvecklingen för att kunna hantera behov som ändras över tid. Vid förtätning av områden är det särskilt angeläget att förvaltningen verkar för tillräcklig tillgång på friytor, inte minst i förhållande till de nya förskolegårdar som planeras.

Då nya parker anläggs i stadsutvecklingsområdena är det viktigt att dessa blir tillräckligt stora och på så sätt mångfunktionella, slitagetåliga och svarar mot de behov som finns hos de nya invånarna. Det är angeläget att driftperspektivet finns med i ett tidigt skede i planeringen för att parkerna ska bli långsiktigt hållbara. I takt med att stadsutvecklingsområdena byggs ut är det också viktigt med erfarenhetsutbyte ur ett driftperspektiv.

Det är också viktigt att nya mötesplatser skapas i stadsutvecklingen. Att skapa trygga offentliga platser är också angeläget både i stadsutvecklingen och i upprustning av befintliga platser. Förvaltningen verkar för att ytor som står tomma i väntan på exploatering aktiveras, exempelvis genom tillfällig stadsodling eller andra aktiviteter. Tydlig gränsdragning kring ansvar för skötseln mellan exploateringskontoret, trafikkontoret och stadsdelsförvaltningen är betydelsefullt för att obebyggda ytor i väntan på exploatering ska tas omhand och upplevas som trygga. Då grönyta tas i anspråk i exploateringsområdena arbetar förvaltningen för att kompensation av ianspråktagen mark ska genomföras. Förvaltningen kommer under året att följa miljöförvaltningens och stadsbyggnadskontorets uppdrag om att utveckla den ekologiska kompensationen som verktyg och metod vid stadsutveckling.

Fokus för året är stadsutvecklingen i Stadshagen, Kristineberg, på Essingeöarna och i kvarteret Tegelbruket på östra Kungsholmen. Förvaltningen ser att frågor om grönkompensation är angelägna att driva då flera av de stadsutvecklingsprojekt som pågår innebär att parkmark exploateras. I utvecklingen av Stadshagen är frågor om trygghet och tillgänglighet särskilt viktiga att driva. Förvaltningen följer idrottförvaltningens, fastighetskontorets och exploateringskontorets utredning om en 11-spelsplan på Kristinebergs BP och hur den sju-spelsplan som försvinner från Kristineberg ska ersättas. Förvaltningen vill lyfta utmaningar i möjligheten att ersätta viktiga ekologiska, sociala och kulturhistoriska värden som riskerar att gå förlorade i och med att parkmark bebyggs.

Då anspråken på parkmiljöerna stadigt ökar ser förvaltningen också ett behov av att aktivt befästa och säkra viktiga parkmiljöer genom att se över gamla detaljplaner och justera så att ytor som i realiteten nyttjas som park även planläggs som detta, det gäller exempelvis Kristinebergs slottspark och Smedsudden.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommit meddelande till förvaltningen från hyresvärden	68 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	5	Tas fram av nämnd	År

Nämndmål: 3.3.1 Kungsholmsbor har ett hållbart boende och behovet av samhällsservice och parkmiljöer uppmärksammas tidigt i samhällsplaneringen

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att tidiga och samordnade insatser utifrån individens behov erbjuds för att förebygga hemlöshet och möjliggöra hållbara boendelösningar och att kungsholmsbors behov av samhällsservice och parkmiljöer bevakas och tillvaratas i remissvar och deltagande i arbetsgrupper.

Genom individuellt utformade stödinsatser ökar förvaltningen möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att kunna bo i ett eget boende och utifrån sina egna förutsättningar leva ett självständigt liv. Förvaltningen motiverar och möjliggör för personer med funktionsnedsättning som beviljats boende att komma vidare i boendekedjan med målet att flytta vidare till mer självständiga boendeformer.

Förvaltningens arbete mot hemlöshet, inklusive det vråkningsförebyggande arbetet, sker bland annat genom att motverka avhysningar och under året ska arbetet med hyresskulder förtydligas. Funktioner och insatser som bosamordnare, behandlingsassistent och äldrekurator är centrala. Stödet är individuellt utformat utifrån den enskildes behov och kan vara av praktisk karaktär samt sker genom intern samverkan. Bostadsvägledning är också centralt och utvecklas under 2025 för att nå flera målgrupper. Information om stadens

konsumentvägledning samt budget- och skuldrådgivare ges till personer som har eller riskerar att hamna i ekonomisk problematik, eftersom en hållbar ekonomi är en förutsättning för en hållbar boendesituation. För att minska den öppna hemlösheten samarbetar förvaltningen med stadens uppsökarteam, som bistår den enskilde med att komma i kontakt med socialtjänsten för att få stöd

Arbetet med att erbjuda stöd till vuxna och äldre i hemlöshet samt barnfamiljer (inklusive barnen) i osäkra boendeförhållanden fortgår. Långsiktiga boendelösningar prioriteras för att minska antalet hushåll i akut logi. Äldre ska inte placeras i akut logi i enlighet med stadens nollvision och barnfamiljer ska inte placeras på hotell eller vandrarhem. Barnrättsperspektivet råder i ärenden där barn berörs.

Samverkan med bosamordnare, SHIS, bostadsbolag och enheter inom förvaltningen är viktigt i arbetet mot hemlöshet och för att nå hållbara boendelösningar. Intern samverkan är en förutsättning för att stödet ska vara sammanhållet och långsiktigt, den interna samverkan fortsätter därför att stärkas. Samordnad individuell plan är ett viktigt instrument för att identifiera behov och möjliggöra anpassade insatser från flera huvudmän.

Behov av särskilt boende, förskolor, parker och grönområden inom Kungsholmens stadsdelsnämndområde ska bevakas och tillgodoses. Frågor om grönkompensation är angelägna att driva då flera av de stadsutvecklingsprojekt som pågår innebär att parkmark exploateras. I utvecklingen av Stadshagen är frågor om trygghet och tillgänglighet särskilt viktiga att driva. Nya mötesplatser behöver planeras och skapas i stadsutvecklingsprojekt. Förvaltningen verkar därför för att exempelvis parklekar och andra platser och lokaler där barn och unga kan mötas och umgås, inplaneras i de olika stadsutvecklingsområdena på Kungsholmen.

Under de kommande åren kommer en successiv avveckling att ske av Fridhemmets servicehus. Samtidigt sker en planeringen av renovering för kvarteret Trossen. Micasa fastigheter AB kommer att fortsätta undersöka möjliga evakueringsalternativ för de boende på Alströmerhemmets vård- och omsorgsboende. De som bor på Fridhemmets servicehus kommer erbjudas förtur till andra servicehus i staden. Trossen 13 som inrymmer Fridhemmets servicehus och Alströmerhemmets vård och omsorgsboende är en arbetsplats för cirka 150 tillsvidareanställda medarbetare. Stadsdelsförvaltningen har en nära samverkan med fackliga representanter, genomföra risk- och konsekvensanalyser samt säkerställer att lagar och avtal efterlevs.

Arbetet bedrivs utifrån Agenda 2030, mål 5 om jämställdhet, mål 10 om ojämlika villkor samt mål 11 om hållbara städer och samhällen.

Förväntat resultat

Det vräkningsförebyggande arbetet är individuellt anpassat och motverkar att personer vräks från sitt boende

Vuxna och barnfamiljer som befinner sig i eller riskerar att hamna i hemlöshet/osäkra

boendeförhållanden får stöd till ett långsiktigt boende

Arbetsätt för att erbjuda försöks- och träningslägenhet till personer som bedöms klarar ett självständigt boende utvecklas

Samverkan kring det vräkningsförebyggande arbetet fortsätter stärkas

Behov av bostäder med särskild service, förskolor och parkmiljöer bevakas genom samverkan i stadsutvecklingsprocesserna.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Rådet för funktionshinderfrågor får information om arbetet med, och resultatet av, verksamhetsuppföljningar av grupp- och servicebostäder enligt LSS	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstavdelningens och äldreomsorgsavdelningens myndighetsutövande enheter tar fram och implementerar enhetsspecifika rutiner för arbetet mot hemlöshet.	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstavdelningens och äldreomsorgsavdelningens myndighetsutövande enheter utvecklar bostadsvägledningen.	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstavdelningens och äldreomsorgsavdelningens myndighetsutövande enheter utvecklar gemensamt samverkan kring arbetet mot hemlöshet och det vräkningsförebyggande arbetet.	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstens och äldreomsorgens myndighetsutövande verksamheter kartlägger andelen ärenden där det finns en uppdaterad och aktuell planering mot en hållbar boendelösning.	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att medarbetare inom Kungsholmens stadsdelsförvaltning ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.

Förvaltningen ska vara en högt skattad arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor, stora möjligheter att utvecklas i yrket och god arbetsmiljö i en långsiktigt hållbar verksamhet. Genom att förvaltningens chefer leder verksamheterna enligt stadens chefsprofil och har ett kommunikativt, tillitsfullt och tillgängligt ledarskap uppmuntras medarbetarna till delaktighet genom att ta ansvar och aktivt bidra med engagemang och kompetens.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Förvaltning kommer under 2025 att implementera en ny chefs- och organisationsstruktur som följer stadens riktlinje. Tidplanen kan komma att se olika ut för de olika avdelningarna och tillsättning av tjänster kommer i huvudsak att ske under året. Målet är att alla chefsbefattningar ska tillsättas med befintlig och förvaltningsintern chefskompetens.

Antalet chefsnivåer styrs av avdelningarnas olika storlek och behov med syftet att främja ett långsiktigt hållbart arbetsliv där chefer har ett tydligt uppdrag med rimligt antal medarbetare.

Löpande information och samverkan med arbetstagarorganisationerna kring det pågående arbetet säkerställs inom ramen för samverkansavtalet. Innan implementering av den nya organisationen ska partsammansatta risk- och konsekvensbedömningar genomföras på berörd avdelning/enhet.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Nämnden kommer att arbeta för att bibehålla det goda resultatet från medarbetarenkäten 2024 genom att bedriva ett systematiskt arbete för att utveckla de friskfaktorer som finns i verksamheten och hur dessa kan stärkas ytterligare. Långtidssjukfrånvaron är fortsatt en utmaning och det är prioriterat att stärka cheferna i rehabiliteringsprocessen samt i det förebyggande arbetet.

Medarbetare och chefer ska ha en välfungerande organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö och uppleva att de har en rimlig arbetsbelastning. Ett förebyggande arbete bedrivs för att medarbetare inte ska utsättas för hot och våld, rasism och otillåten påverkan. Det systematiska arbetsmiljöarbetet är en naturlig del av verksamheten och sker i samverkan med de fackliga organisationerna.

Ett av de prioriterade områdena under året utifrån budget kommer att vara arbetet med att uppmärksamma våldsutsatthet utifrån ett arbetsgivar- och arbetsmiljöperspektiv att fortsätta. Våld kan vara orsak till hälsoproblem och sjukskrivning hos medarbetare och det är därför viktigt att det finns kunskap om våld i nära relationer bland chefer och medarbetare för att kunna bidra med stöd.

I syfte att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön för medarbetarna och kvaliteten i verksamheterna följs det systematiska arbetsmiljöarbetet årligen upp på enhets-, avdelnings- och förvaltningsövergripande nivå. Vid brister i arbetsmiljön upprättas åtgärdsplaner på både enhets- och förvaltningsövergripande nivå. Uppföljningen samverkas och förankras med skyddsombud och medarbetare.

Inom socialtjänsten och äldreomsorgen fortsätter arbetet med att förbättra socialsekreterares och biståndshandläggares arbetssituation utifrån den reviderade planen.

Strategisk kompetensförsörjning

Nämnden utvecklar, behåller och attraherar medarbetare och chefer så att deras kompetens motsvarar det uppdrag som ska utföras, vilket bidrar till att kungsholmsborna får en service av hög kvalitet. Inventering av behovet av aktiviteter med syfte att kompetensutveckla chefer och medarbetare fortsätter ligga som grund till förvaltningens systematiska kompetensutveckling, se bilaga Kompetensförsörjningsplan 2025-2027. Medarbetare uppmuntras till att dela kunskap och erfarenhet med varandra genom ökade kompetensutvecklingsinsatser i verksamheterna.

Fridhemmet och Alströmerhemmet kommer att tomställas inför totalreovering sommaren 2026. Med anledning av det arbetar äldreomsorgsavdelningen systematiskt utifrån stadens kompetensförsörjningsprocess för att succesivt hitta nya placeringar för medarbetarna.

Trygga anställningar

Förvaltningen följer stadens riktlinjer och arbetar för att öka andelen heltids- och tillsvidareanställningar. Andelen timavlönade medarbetare förväntas fortsätta minska. De bemannings- och resursteam som har startats upp inom förskolan och äldreomsorgen ska följas upp och utvecklas vidare. Inom omsorg om funktionsnedsatta fortsätter arbetet med att öka andelen heltids- och tillsvidareanställningar genom att löpande se över organisationen.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Aktivt Medskapandeindex §	85	83	År
Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	90 %	90 %	År
Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	90 %	90 %	År
Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	2	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	14	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	15	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
Sjukfrånvaro §	8,7 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
Sjukfrånvaro dag 1-14 §	2,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetssskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31
Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30

Nämndmål: 3.4.1 Förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare där chefer och medarbetare har möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov och tillsammans skapar en hälsosam arbetsmiljö

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att bedriva ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på att det förebyggande och främjande arbetet med friskfaktorer, rehabilitering, hot och våld, otillåten påverkan och våld i nära relation. Medarbetares organisatoriska- och sociala arbetsmiljö undersöks och vid behov vidtas åtgärder.

Under 2025 fortsätter implementeringen av stadens nya modul om systematiskt arbetsmiljöarbetet i ledningssystemet ILS, vilket förväntas öka likvärdigheten och kvaliteten i verksamheternas arbetsmiljöarbete. Den nya organisations- och chefsstrukturen skapar goda förutsättningar för ett nära ledarskap och ett hållbart arbetsliv.

Ett aktivt arbete med strategisk kompetensförsörjning bedrivs enligt stadens kompetensförsörjningsprocess och varje avdelning vidtar aktiviteter utifrån behov. Chefer erbjuds ledarutvecklings- och kompetenshöjande insatser i syfte att stärkas i sin ledarroll.

Inom äldreomsorgen fortsätter kompetensutvecklingsinsatser för att stötta medarbetare att söka skyddad yrkestitel för undersköterskor. Förvaltningen ska fortsätta söka medel från stadens kompetensutvecklingsansats för att stärka medarbetarnas kompetens inom svenska språket, psykisk ohälsa och kognition. Det metodrum som startade 2024 på Pilträdet servicehus ska erbjuda en plats för lärande och ge medarbetare möjlighet att öva på kliniska vård- och omsorgsmoment under säkra förhållanden. Målet med metodrummet är att erbjuda relevanta utbildningar och möjlighet till praktisk träning i en realistisk lärmiljö med fokus på klinisk simulering.

Genom att arbeta systematiskt med rekrytering av sommarvikarier inom äldreomsorgen med stöd från Serviceförvaltningen Rekrytering, säkras den långsiktiga kompetensförsörjningen och chefernas arbetsbelastning minskar.

Inom socialtjänsten fortsätter satsningen på aktivt medarbetarskap och att uppnå en gemensam titulatur inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning.

Nämnden strävar efter att erbjuda heltidsanställning vid nyanställning och de medarbetare som önskar utökad sysselsättningsgrad erbjuds att gå upp i tid i de fall där det är möjligt. För att främja heltid som norm ska scheman för heltidsorganisation tas fram, med utgångspunkt från den äldres och personer med funktionsnedsättnings behov av god kontinuitet samt medarbetarnas behov av en god arbetsmiljö.

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar förvaltningen arbetet framför allt till:

Mål 3 - Hälsa och välbefinnande

Mål 5 - Jämställdhet

Mål 8 - Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Förväntat resultat

Ett systematiskt arbete bedrivs för att utveckla friskfaktorer i verksamheten och långtidssjukfrånvaron minskar.

Hot, våld och otillåten påverkan förebyggs och vid behov erbjuds medarbetare stöd.

Medarbetare har en god arbetsmiljö som är fri från kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier.

Andel medarbetare som erbjudits ökad sysselsättningsgrad och heltidsanställning ökar.

Medarbetare har den kompetens som uppdraget kräver och är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra.

Rekryteringar sker enligt Stockholm stads rekryteringsprocess.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
Andel medarbetare inom förskolan som upplever att de tillsammans med kollegorna är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra	76		År
Andel medarbetare inom socialtjänsten som upplever att de tillsammans med kollegorna är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra	72		År
Andel medarbetare inom äldreomsorgen som upplever att de tillsammans med kollegorna är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra	78		År
Kommentar			
Inväntar svar			
Andel medarbetare som vet var de ska vända sig om de upplever sig utsatta för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier.	98 %		År
Andelen undersköterskor med skyddad yrkestitel	60 %		Tertial
Ledarskapsindex	84		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Biståndshandläggare och socialsekreterare bjuds in till en inspirationsdag utifrån fokusområdet "kompetens- och utvecklingsmöjligheter" i handlingsplanen för att förbättra arbetssituationen för biståndshandläggare och socialsekreterare.	2025-01-01	2025-05-31
Chefer genomför E-utbildning om Stockholms stads rekryteringsprocess.	2025-01-01	2025-12-31
Implementera ny organisations- och chefsstruktur.	2025-01-01	2025-12-31
Kompetenshöjande insatser genomförs för medarbetare inom området våld i nära relationer, utifrån ett arbetsgivarperspektiv.	2025-01-01	2025-12-31
Medarbetare och chefer genomgår E-utbildning "Bryt myten" för att minska stigma och öka kunskapen kring psykisk ohälsa	2025-01-01	2025-12-31
Prioritera och utveckla stödet till rektorer i förskolan i arbetet med rehabiliteringsprocessen i syfte att minska sjukfrånvaron.	2025-01-01	2025-12-31
Språkutveckling i svenska bedrivs på arbetstid för medarbetare inom utförarverksamheterna i äldreomsorgen i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen.	2025-01-01	2025-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Undersöka möjligheten att samordna befintligt stödmaterial, riskbedömningar och handlingsplaner inom arbetsmiljöområdet i ny modul i ILS.	2025-01-01	2025-12-31
Utveckla och stärka verksamheternas arbete med friskfaktorer.	2025-01-01	2025-12-31
Äldreomsorgen testar och utvärderar tillsammans med SF rekrytering ett systematiskt arbetssätt för rekrytering av sommarvikarier.	2025-01-01	2025-10-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter fortsätter höja beredskapsförmågan, arbetar systematiskt med informationssäkerhet och säkerställer att upphandling och uppföljning av avtal sker enligt stadens riktlinjer.

Risk- och sårbarhet och civil beredskap

Omvärldsläget kräver fortsatt fokus på stadens säkerhets- och beredskapsarbete. Under året arbetar verksamheterna vidare med de åtgärder som identifierades i risk- och sårbarhetsanalysen för 2024. En del i arbetet är att bredda analysen och fortsätta arbetet med säkerhetshöjande åtgärder utifrån rådande terrorhotnivå i Sverige. Samhällsviktiga verksamheter genomför en övning för att fortsätta utveckla krishanteringsförmågan.

Nämndens verksamheter ska ha en viss lagerhållning av nödvändiga resurser.

Krisledningen fortsätter att utvecklas genom årlig övning och uppdatering av tillhörande dokument. Förvaltningen har blivit utsedd att under året delta i den stadsövergripande krisledningsövningen STADSÖ 25.

Samverkan utgör en viktig del i krishanteringsförmågan. Inom stadsdelsområdet finns tre utpekade trygghetspunkter; Baltzars träfflokal, Essinge kyrka samt S:t Görans kyrka. En trygghetspunkt är en plats där invånare vid en kris eller störning bland annat kan få aktuell information om läget. Två av tre trygghetspunkter sker i samverkan med Västermalms församling. Trygghetspunkterna fortsätter utvecklas efter de lärdomar som framkom efter övning 2024.

Nämnden samverkar med Västermalms församling och Röda koret kring krisstöd. Syftet med krisstödet är att bemöta och ge praktiskt och socialt stöd till enskilda eller grupper som på olika sätt drabbats av en kris. En gemensam övning ska ske under året.

Allmänhetens tilltro och tillit till stadens säkerhetsarbete är ett av de övergripande målen i säkerhetsprogrammet. För att invånarna ska uppleva sig informerade om nämndens ansvar och verksamheter skickas *Kungsholmen i korthet* ut till alla hushåll på Kungsholmen. Utskicket innehåller bland annat information om trygghetspunkterna.

Utveckling av krigsorganisationen fortsätter utifrån de erfarenheter som identifierades under krigsledningsövningen STADSÖ 2024. Medarbetare ska under året få fortsatt information om krigsorganisationen och allmän tjänsteplikt. Förvaltningen följer fortsatt sektorsorganisationens arbete för civil beredskap.

Systematisk informationssäkerhet

Det systematiska informationssäkerhetsarbetet fortsätter att utvecklas. Arbetet innefattar tre områden; organisatorisk säkerhet, IT-säkerhet och fysisk säkerhet. Organisatorisk säkerhet omfattar bland annat att roller, ansvar och arbetsuppgifter är definierade av verksamheten. IT-säkerhet handlar om de tekniska åtgärder som ska vidtas som en följd av att viss information hanteras i en it- tjänst. Fysisk säkerhet omfattar de fysiska åtgärder som ska vidtas som en följd av att information behöver skyddas, till exempel begränsat tillträde till vissa byggnader eller säkerhetsskåp.

Prioriterat under verksamhetsområdet är fortsatt arbete med den lokala anvisningen för informationssäkerhet och särskilt det ansvar varje medarbetare och chef har i att upprätthålla en god informationssäkerhet. En del i det arbetet är att öka användandet av de verktyg som finns för olika ändamål som *säkra meddelanden*, *e-dok* och *säkra digitala möten*.

Förvaltningen förbereder för NIS2 och kommande cybersäkerhetslag genom att inventera hur verksamheterna berörs av den förändrade lagstiftningen.



Inköp, upphandling och avtalsuppföljning


I arbetet med att säkerställa en för staden hög krishanteringsförmåga och en stärkt civil beredskap är en stark kommunal rådighet över viktiga verksamhetsområden avgörande. Nämnden har i grunden en god rådighet genom en hög andel av kärnverksamheterna i egen regi, däribland ledsagning.

Inköp till offentlig verksamhet är ett viktigt medel för att driva samhällsutvecklingen i hållbar riktning. Inköp av varor och tjänster följer stadens riktlinjer och görs i första hand genom avrop från avtal med upphandlade leverantörer. För detta används stadens system för e-handel för inköp från anslutna leverantörer. Genom att använda det elektroniska inköpsstödet ökar förutsättningarna för att inköpen sker på rätt sätt. Under året ska förvaltningen genomföra en genomlysning av inköpsprocessen i syfte att stärka de olika delarna. Aktiviteten beskrivs under mål 3.7 för att betona inköpens koppling till ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

En aktiv uppföljning säkerställer att varor och tjänster levereras i enlighet med avtalet och är en del i arbetet med att upptäcka brottslighet och främja en sund konkurrens mellan seriösa företag. När avtal för upphandlade välfärdsverksamheter löper ut tas ställning till möjligheten att genomföra en förnyad upphandling med eller utan egenregianbud eller att ta tillbaka driften i egen regi.

Nämndens pågående och planerade upphandlingar framgår av bilaga.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	70 %	70 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	82 %	82 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31

Nämndmål: 3.5.1 Nämndens verksamheter har en hög beredskap och god handlingsförmåga

Beskrivning

Säkerhet- och beredskapsarbetet bedrivs med stöd av Stockholm stads säkerhetsprogram. För att vidareutveckla beredskapen utgår förvaltningen från de prioriteringar som framkom i risk- och sårbarhetsanalysen. Samhällsviktiga verksamheter arbetar vidare med de åtgärder som identifierades. Övning genomförs för att utveckla krishanteringsförmågan och skapa delaktighet.

Krisledningen fortsätter att utvecklas genom årlig övning och uppdatering av tillhörande dokument. Krisstödet genomför en övning i samverkan med Röda korset och Västermalms församling.

Via utskicket "Kungsholmen i korthet" får invånarna information om trygghetspunkterna.

Utveckling av krigsorganisationen fortsätter. Medarbetare informeras om civilt försvar och krigsorganisationen. Förvaltningen följer fortsatt sektorsorganisationens arbete för civil beredskap.

Förvaltningens inköp ska säkra en god kvalitet och hållbarhet. Arbetet sker utifrån Stockholms stads program för inköp och tillämpningsanvisning. För att säkerställa en god kvalitet, motverka välfärdsbrott och främja en sund konkurrens mellan seriösa företag är en aktiv avtalsuppföljning prioriterat.

Det systematiska informationssäkerhetsarbetet fortgår, arbetet sker i enlighet med Stockholms stads riktlinje för informationssäkerhet samt lokal anvisning för informationssäkerhet. Prioriterat under verksamhetsområdet är fortsatt arbete med den lokala anvisningen för informationssäkerhet och särskilt det ansvar varje medarbetare och chef har i att upprätthålla en god informationssäkerhet.

Arbetet bidrar främst till mål 11, hållbara samhällen i Agenda 2030 genom att bygga upp en robusthet och stärka förmågan att hantera samhällsviktig verksamhet vid en allvarlig händelse.

Förväntat resultat

Förmågan att förebygga och motstå samhällsstörningar och därigenom upprätthålla samhällsviktig verksamhet stärks.
Kungsholmsbor har kännedom om stadsdelsförvaltningsområdets trygghetspunkter.

Krishanteringsförmågan stärks genom övning, utveckling av organisationen och samverkan. Medarbetares kunskap om civil beredskap och krigsorganisation fördjupas. Avtalsuppföljning säkerställer en god kvalitet och eventuella oegentligheter upptäcks. Medarbetares och chefers förståelse och ansvar i upprätthålla en god informationssäkerhet stärks och kraven på skydd av information säkerställs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Information till medarbetare om civilt försvar och krigsorganisation i syfte att öka kunskapen, förtydliga ansvar och utveckla organisationen.	2025-01-01	2025-12-31
Samhällsviktig verksamhet genomför en övning för att stärka förmågan att hantera samhällsstörningar i fredstid.	2025-09-01	2025-12-31
Verksamheterna (särskilt samhällsviktiga) genomför åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalysen 2024 för att minska sårbarheten och stärka förmågan att kunna hantera samhällsstörningar.	2025-01-01	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för att tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.

Nämnden arbetar strukturerat och systematiskt med trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder och tar fram aktuella lägesbilder, orsaksanalyser och åtgärdsplaner gällande otrygga platser och händelser i stadsdelsområdet. Under första tertialet ska en åtgärdsplan tas fram utifrån den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen. Samverkansöverenskommelsen bygger på fem prioriterade områden mellan förvaltningen och polisen: unga i riskzon för destruktivt beteende, otrygga och brottsutsatta platser, systemhotande brottslighet, särskilt utsatta och sårbara brottsoffer samt kriminella miljöer och livsstilar. I åtgärdsplanen beskrivs de förebyggande insatserna inom varje område.

Det trygghetsskapande arbetet sker i samverkan med både externa och interna samverkansaktörer. Arbetet utgör underlag för lokala åtgärder i enlighet med samverkansöverenskommelsen med polisen. Områden som upplevs otrygga av invånarna identifieras genom till exempel trygghetsvandring och medborgardialog. De riktade medborgardialoger som gjordes under 2024 för att få en fördjupad förståelse för vad som får olika målgrupper att känna sig otrygga, kommer att utvecklas under 2025 med bland annat riktade medborgardialoger med unga. Det planeras även trygghetsvandringar som ska genomföras runt nämndens egna verksamheter tillsammans med brukare/boende.

På Kungsholmen finns följande samverkansformer:

- Trygghets- och säkerhetsråd
- Trygghetsvandringar och medborgardialoger
- Platssamverkan Hornsbergs- och Kristinebergs strand, Stadshagen och Fridhemsplan
- Samverkansöverenskommelse mellan stadsdelsförvaltningen och polisen
- Samverkan skola, grundskola respektive gymnasium, socialtjänst, polis och fritid
- Effektiv samordning för trygghet (EST) med representanter från stadsdelsförvaltningen (trygghetssamordnare, stadsutvecklingsingenjör, fältassistent

- och förskola) samt trafikkontor, grundskola, polis och fastighetsägare SISAB
- Samverkansgrupper kring särskilt utsatta grupper med externa aktörer såsom Region Stockholm, polis och skola
 - Utökad samverkan med polis och regionens hälso- och sjukvårdsverksamheter till följd av förändringar vid S:t Görans sjukhusområde
 - Fördjupad samverkan mellan socialtjänst och polis med fokus på barn och unga i riskzon/kriminalitet
 - Vid händelser eller avvikelser som kräver samverkan mellan ett flertal parter skapas tillfälliga samverkansforum exempelvis verksamheter eller boenden

Platssamverkan

Förvaltningen arbetar med platssamverkan vid Fridhemsplan, Stadshagen, Hornsbergs- och Kristinebergs strand och dessa planeras och genomförs i samverkan med polisen, regionen, företagarföreningar, församlingar och andra aktörer i civilsamhället. Arbetet med platssamverkan har lett till positiva förändringar i områdena och arbetet kommer fortsätta att utvecklas. Ambitionen är, i samverkan med ovanstående aktörer, att arbeta aktivt med den öppna drogscenen runt Fridhemsplan/Stadshagen för att den på sikt ska försvinna. De kartläggningar av den öppna drogscenen som genomförts tillsammans med polisen fortgår under 2025. Platsaktivering fortsätter i form av evenemang med hjälp av medarrangörer från civilsamhället.

Uppsökande och förebyggande arbete

Nämnden arbetar uppsökande och förebyggande genom fältförlagt arbete samt informations- och kunskaps spridning kring alkohol, narkotika, doping, tobak och spel. Trygghetsåtgärder för att minska antalet bedrägerier mot äldre genomförs genom att informera äldre och samarbete med polisen. Trygghetsarbetet innefattar också en innehållsrik fritid, våld i nära relationer, ge stöd till barn, unga och vuxna i kriminalitet och annat uppsökande arbete. Mer om detta finns i respektive mål under 1.1 och 1.3.

Välfärdsbrott

Arbetet med att bygga upp ett systematiskt arbetssätt mot välfärdsbrott fortsätter. I väsentlighet- och riskanalysen har ett antal övergripande riskområden identifierats för respektive verksamhetsområde. Arbetet med kontroller för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott kopplat till riskområdena fortsätter att utvecklas. Uppföljning och kontroll av upphandlade verksamheter är fortsatt prioriterat. Under året genomförs kunskaps höjande insatser kring avtalsuppföljning och förtydligande av uppföljningsansvar.

Under mål 3.7 beskrivs aktiviteten *Hållbara inköp*. Aktiviteten handlar om att stärka kunskapen om ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet vid inköp. Välfärdsbrott är en del i arbetet.

Hot och våld, bland annat i syfte att åstadkomma otillåten påverkan, och som riktas mot tjänstemän och förtroendevalda utgör ett allvarligt hot med negativ påverkan på det demokratiska systemet och öppna samhället. Arbetet att förebygga hot, våld och otillåten påverkan sker främst inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet. En viktig del i arbetet är att rapportera, följa upp och analysera incidenter för att stärka medvetenheten och kunskapen kring otillåten påverkan. Medarbetare inom myndighetsutövning går under året

igenom stadens utbildning i personsäkerhet.

Trygga, välskötta och tillgängliga parker och grönområden


Upplevelsen av trygghet är en viktig förutsättning för att stadens invånare ska kunna leva ett allsidigt, jämlikt och jämställt liv och har även stor betydelse för hur människor i staden nyttjar parker och grönområden. God orienterbarhet och uppsikt över viktiga platser och stråk är positivt ur trygghetssynpunkt. Målpunkter och aktiviteter i parker ger också positiva effekter då det drar till sig många människor och verksamheter som bidrar till mänsklig närvaro. Även områdets skötsel är avgörande för hur trygg man känner sig. Parker och miljöer som ger ett prydligt och omhändertaget intryck upplevs generellt som tryggare. I detta syfte kommer förvaltningen fortsätta att se över befintliga anläggningar i parkerna, såsom trappor och sopkärl och genomföra åtgärder under året.



När Stockholms befolkning växer, ökar nyttjandet av stadens offentliga rum och parkerna blir allt mer betydelsefulla för rekreation och livskvalitet. Det ökande trycket på parker ställer höga kvalitetskrav på parkskötsel, underhåll och upprustning samt ställer krav på att förvaltningen arbetar med slitstarka material som även är miljömässigt hållbara. För att skapa hållbara parker satsar förvaltningen extra på skötseln av nyligen upprustade parker. På så sätt får växtligheten en god start och kan etablera sig på ett bra sätt.

När staden växer och fler använder parker som gröna vardagsrum behöver alla hjälpas åt för att hålla dem rena, snygga och trivsamma. Detta gäller inte minst i välbesökta parker och vid badplatser, där nedskräpning kan bidra till ökad andel skadedjur. Förvaltningen arbetar därför kontinuerligt med information och kommunikationsinsatser i samverkan med trafikkontoret för att minska nedskräpning. För att effektivisera skräphanteringen i parkerna ses även placering av skräpkorgar över kontinuerligt för att för att optimera insamling samt minska tömningsfrekvenser och transporter. Förvaltningen ämnar följa upp och utvärdera utförd flytt av smarta komprimerande skräpkorgar på platser med nerskräpningsproblematik, vid Kristinebergs Slottspark, Karlfeldtsparken, Hornsbergs strand och Rålambshovsparken.

Under året fortsätter arbetet med projektering för en stabilisering och upprustning av strandstråket längs Karlbergskanalen, i enlighet med beslutat program. Under våren färdigställs arbetet med förnyelse av parkytorna kring Tekniska nämndhuset och en intensiv skötsel av den stora mängden nya vegetation tar vid. Förvaltningen fortsätter arbetet med att rusta upp markbeläggningar, förbättra skyltning och förnya vegetationsytor i olika parker runt om i stadsdelsområdet, bland annat vid Svarvargatan, Kristinebergs strandpark och Hornsbergs strand.

Framkomlighetshöjande åtgärder kommer att genomföras på flertalet trappor och trappvägar, i Fredhäll, Kristineberg och Stora Essingen. Förvaltningen deltar i även trafikkontorets arbete med förbättrad gång- och cykelväg vid Yngve Larsson park och Serafimerstranden vid Kungsholms strandstig. I arbetet ingår också att planera för upprustningsåtgärder i Yngve Larssons park.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	85 %	79 %	År

Indikator	Arsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År

Nämndmål: 3.6.1 Kungsholmens stadsdelsnämndområde är en trygg plats genom förebyggande insatser

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom en strukturerad och systematisk samverkan vilket leder till att Kungsholmen upplevs rent, tryggt och attraktivt. Arbetet sker utifrån Stockholms stads båda program för trygghet och säkerhet.

Arbetet fortgår med platsamverkan vid Fridhemsplan, Stadshagen, Hornsbergs strand och Kristinebergs strand. Platssamverkan planeras och genomförs i samverkan med polisen, regionen, företagarföreningar, församlingar och andra aktörer i civilsamhället. Därutöver fortgår arbetet med EST och Trygghets- och säkerhetsrådet. Ett prioriterat arbetsområde är att arbeta för att den öppna drogscenen vid Fridhemsplan ska minska och på sikt upphöra. Otrygga platser identifieras genom analys av bland annat stadens trygghetsmätningar, månadsrapporter, kontinuerlig kartläggning av lägesbild tillsammans med polis, medborgardialoger och inkomna synpunkter och avvikelser. Kungsholmsbor och besökare har möjlighet att enkelt inkomma med synpunkter och avvikelser och uppmantras att göra detta.

Förvaltningen planerar att placera ut aktivitetsboxar i ett trygghetsskapande syfte i parker där det finns behov av att skapa mer rörelse och positiv närvaro. Boxarna ska placeras i områden där platssamverkan finns. Läs mer under nämndmål 1.5.1 Kungsholmsbor i alla åldrar tar del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Förvaltningen arbetar på olika forum och plattformar för att nå så många invånare som möjligt. Under året ska även medborgarnas möjlighet att påverka olika typer av aktiviteter som sker i stadsdelen öka. Trygghetsvandringar anordnas för olika målgrupper där lägesbilder, orsaksanalyser och åtgärdsplaner upprättas. Åtgärderna inkluderar ett barn-, jämställdhets-, jämlikhets- och tillgänglighetsperspektiv. Relevanta och adekvata insatser utvecklas tillsammans med aktuella avdelningar och enheter inom förvaltningen samt externa aktörer för att verka brottsförebyggande och trygghetsskapande.

Förebyggande och uppsökande arbete fortgår genom bland annat fältförlagt socialt arbete. Under året ska förvaltningen utveckla och säkerställa kunskapen gällande våldsbejakande extremism hos berörda nyanställda. Förvaltningen arbetar utifrån Stockholms stads program om alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotinprodukter samt spel om pengar (ANDTS). Under 2025 ska förvaltningens ANDTS-handlingsplan för fritid revideras och

fältassistenter ska arbeta förebyggande mot "boffning", såsom exempelvis boffning av lustgas, bland annat i samverkan med skolan.

Arbetet med att bygga upp ett systematiskt arbetssätt mot välfärdsbrott fortsätter. Det sker genom riskbedömningar, kontroller samt kunskapshöjande insatser kring avtalsuppföljning och förtydligande av uppföljningsansvar. Medarbetare inom myndighetsutövning går under året igenom stadens utbildning i personsäkerhet för att stärka kunskapen kring hot, våld och otillåten påverkan.

Utifrån mål 5, jämställdhet, och mål 10, minskad ojämlikhet, och mål 16, fredliga och inkluderande samhällen, i Agenda 2030 är det trygghetsskapande arbetet prioriterat i stadsdelen. Det systematiska arbetet mot mutor och korruption bidrar till mål 16, fredliga och inkluderande samhällen med målet att uppfylla delmålet 16.6 om att bygga effektiva, transparenta och ansvarsutkrävande institutioner på alla nivåer.

Förväntat resultat

Platssamverkan bidrar till den upplevda tryggheten

Samverkan med civilsamhället, näringsidkare, regionen och polisen utvecklas

Kunskap om kungsholmsbors syn på trygghet fås genom medborgardialoger

Verksamheterna har arbetssätt för att förhindra, upptäcka och agera på olika former av välfärdsbrottslighet

Parker och grönområden på Kungsholmen upplevs som trygga

Parker och grönområden utvecklas i dialog med invånare

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen arbetar med platsaktivering tillsammans med civilsamhället	2025-01-01	2025-12-31
Förvaltningen gör informationsutskick till föräldrar, via skolan, gällande kriminalitet och alkohol, narkotika, doping, tobak och spel.	2025-01-31	2025-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att nämndens verksamheter arbetar för ett öppet, jämställt och demokratiskt Kungsholmen.

Nämnden arbetar förebyggande mot diskriminering, värnar mänskliga rättigheter och utvecklar demokratiarbetet. Alla som kommer i kontakt med nämndens verksamheter ska bemötas med respekt. Service och tjänster håller en hög kvalitet, synpunkter tas om hand och dialog och samverkan med både kungsholmsbor, civilsamhället och företagare som verkar inom stadsdelsnämndområdet är bra. Verksamheterna är öppna, jämställda och demokratiska. För att möta dagens och morgondagens utmaningar arbetar nämnden med ständiga förbättringar, innovation och digitalisering. Genom att identifiera utmaningar inom verksamheterna utvecklas förutsättningarna för att möta dessa med innovativa hållbara lösningar och arbetssätt.

För att förtroendet för nämnd och förvaltning ska öka, stärks kommunikationen och

informationen ut till invånare och verksamma på Kungsholmen. Förutom information om möjlighet till delaktighet och inflytande genom medborgardialoger kommer informationen ut till invånare stärkas kring det brottsförebyggande arbetet. Nämnden fortsätter även arbetet med att göra stadens kanaler och verktyg som exempelvis *tyck-till-appen*, medborgarundersökning och medborgarförslag kända och mer nyttjande. Arbetet fortgår för en förvaltningsgemensam synpunkt- och klagomålshantering med möjlighet att lämna dessa digitalt. Förvaltningen deltar därutöver i en stadsövergripande arbetsgrupp för att se över hur en gemensam struktur för handläggning av inkomna synpunkt- och klagomålshantering kan tas fram i ILS-webben.

Agenda 2030

Nämnden har en stor del av ansvaret för genomförandet av de 17 globala målen i Agenda 2030, genom att flera av nämndens grunduppdrag är direkt eller indirekt kopplade till de specifika målen i agendan. De beslut och insatser som nämnden ansvarar för utgår från individens lika rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsidentitet, ålder, ursprung, etnicitet, sexuell läggning eller funktionsnedsättning. Arbetet utgår från stadens nya program för mänskliga rättigheter med handlingsplan mot rasism. Även miljö och klimat ingår i Agenda 2030, utifrån stadens olika program (se mål 2).

Jämställdhet och jämlikhet

Ett jämställdhetsperspektiv ska finnas med i både beslut och genomförande. För att följa var resurserna går och vilken effekt de får, är resultatet för flertalet indikatorer könsuppdelade. Den könsuppdelade statistiken ska möjliggöra analyser av hur resurserna används och dess effekter. Olikheter mellan könen uppmärksammas och analyser av resultaten genomförs för att utröna om skillnaderna är relevanta eller om åtgärder behöver genomföras för en ökad jämställdhet. Ibland är det svårt att se orsakssamband. Resultaten får då följas under en längre tid för att bättre kunna analysera könsskillnader mellan pojkar och flickor, kvinnor och män i syfte att upptäcka mönster och tillsätta riktade åtgärder.

Barns rättigheter

Oavsett barnets familjesituation, könsidentitet, religion eller funktionsnedsättning ska barnets rättigheter tillgodoses. En grundläggande princip i barnkonventionen handlar om barnets bästa och innebär att i alla beslut som rör barn, ska det i första hand beaktas vad som är barnets bästa. Inom socialtjänsten görs barn och unga delaktiga under processens gång och får information om socialtjänstens uppdrag, varför de är aktuella för utredning och uppmanas ge sin syn på saken. Barnchecklistor och barnkonsekvensanalyser är verktyg som kan användas i arbetet med att systematiskt pröva barnets bästa.


Arbetet utgår från barns rättigheter i enlighet med FN:s barnkonvention samt stadens *Program för barnets rättigheter och inflytande 2018–2022*.

Hbtqi

Nämndens grupp- och servicebostäder utvecklas ständigt utifrån brukarnas behov på respektive boende. Under 2025 fortsätter verksamheterna med Stjärnmärkt LSS för att säkerställa kunskap om åldrande och demenssjukdom vid intellektuell funktionsnedsättning. Vidare ska en HBTQI-certifiering genomföras på fyra grupp- och servicebostäder.

Miljö och klimat

Förvaltningen vill skapa en transparent och kontinuerlig dialog med stockholmarna, så att en rättvis omställning mot ett hållbart samhälle är inkluderande och tillgänglig för alla, bland annat genom projektet SCALE Stockholm. Där ingår Kungsholmen som en av sex stadsdelar där staden ska utveckla fem lokala omställningsarenor till 2030. Klimatpåverkan från nämndens konsumtion ska halveras till 2030. Under året kommer en genomlysning göras av nämndens inköp, ur olika perspektiv, genom innovation och samverkan mellan olika funktioner i organisationen som berörs av inköpsprocesserna.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2025	Periodicitet
 Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	39 %	39 %	År

Nämndmål: 3.7.1 Kungsholmen är ett jämställt, öppet och demokratiskt stadsdelsnämndområde

Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att arbeta för att alla verksamheter lever upp till mänskliga rättigheter och är fria från diskriminering, kungsholmsbors synpunkter och förslag tas tillvara samt genom att vidareutveckla arbetet med jämställdhet, jämlikhet, nationella minoriteter, funktionshinderperspektivet och barnrättsperspektivet. Arbetet ska bedrivas i enlighet med bland annat det kommande programmet för mänskliga rättigheter med tillhörande handlingsplaner, program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning samt handlingsplan för en äldrevänlig stad.

Barnrättsperspektivet och det enskilda barnets delaktighet är centralt i verksamheter där barn berörs. För att säkerställa att barnets bästa beaktas vid beslut om insats för den vuxne ska arbetet med barnkonsekvensanalyser utvecklas. Barn till anhöriga med beroendeproblematik och/eller någon form av funktionsnedsättning ska erbjudas eget stöd i syfte att öka barnets delaktighet och handlingsutrymme. Barnets delaktighet förstärks också genom möjligheten att lämna synpunkter och klagomål i en framtagen blankett specifikt för barn och unga.

Barnen på förskolorna ges möjlighet att utveckla resiliens för att skapa tilltro och tillit den egna förmågan i med- och motgångar.

Förvaltningen vill skapa en transparent och kontinuerlig dialog med stockholmarna, så att en rättvis omställning mot ett hållbart samhälle är inkluderande och tillgänglig för alla. Projektet Scale och det sökta EU-projektet Closer beskrivna under 2.1 riktar sig i olika konstellationer till äldre, anhöriga till äldre, medarbetare inom äldreomsorgen, medarbetare inom privat äldreomsorg samt så småningom också civilsamhälle och näringsliv, med gemensamt fokus på hälsosam och hållbar mat, och minskad plastförbrukning.

Klimatpåverkan från nämndens konsumtion ska halveras till 2030. Under året kommer en

genomlysning göras av nämndens inköp, ur olika perspektiv, genom innovation och samverkan mellan olika funktioner i organisationen som berörs av inköpsprocesserna. Aktiviteten Hållbara inköp kopplar till flera mål i verksamhetsplanen (2.1 - 2.4, 3.5, 3.6) och ligger under mål 3.7 för att betona kopplingarna till Agenda 2030 och ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet, inkluderat välfärdsbrott. Hållbara inköp handlar för förvaltningen om att om att välja produkter och tjänster som är bra för både människor och planeten, utan att äventyra framtida generationers möjlighet att tillgodose sina behov. Utvecklingsarbetet innebär att öka medvetenheten inför inköp, säkerställa inköpsprocessen och dess uppföljning och utbilda medarbetarna om relevanta aspekter av inköp.

Tryggheten i stadsdelsområden utvecklas i samverkan och beredskapen inom verksamheterna stärks. Trygghetsvandringar initieras där det finns behov och kungsholmsbors och besökares synpunkter tas omhand.

Delaktighet, inkludering och dialog med de verksamheterna är till för som invånare, nämndens råd, förenings- och näringsliv är viktigt. Dialogen bidrar till kvalitetsutveckling. Verksamheterna uppmuntras till att utveckla resultat- och medborgardialoger och vara aktiva i olika sociala kanaler. En viktig del i arbetet att säkerställa de mänskliga rättigheterna är även kompetenshöjande insatser för medarbetare, samt att som arbetsgivare säkerställa att mänskliga rättigheter efterlevs internt på arbetsplatsen och bland medarbetarna.

Nationella minoriteternas möjligheter att behålla och utveckla sin kultur ska främjas, genom att bland annat uppmärksamma nationella minoriteters nationaldagar eller högtider inom äldreomsorgens enheter enligt Agenda 2023 mål 10, minskad ojämlikhet. Nationella minoriteter bjuds in till samverkan för att erbjuda informationsutbyte och möjlighet till inflytande i frågor som rör deras rättigheter.

Under 2025 ska en fördjupande föreläsning genomföras inom HBTQI och normkritiskt tänkande inom äldreomsorgen utifrån den handlingsplan som finns framtagen. Särskilt fokus ska läggas på sexuell hälsa bland omsorgstagare genom ökad kunskap bland omsorgspersonal på särskilda boenden.

Anhörigkonsulenten ska erbjuda information om det anhörigstöd som förvaltningen, staden och intresseorganisationer erbjuder till exempel samtalsgrupper. De lokala anvisningarna för anhörigstöd som togs fram under 2024 ska revideras när stadens nya program för anhörigstöd är beslutat.

Arbetet med ständiga förbättringar, innovationer och digitalisering utgår från stadens Kvalitetsprogram. Kunskapshöjande insatser utgör en central del för att skapa förutsättningar för avdelningarna att initiera och driva innovationsprocesser. Förvaltningens kvalitets- och innovationsgrupp arbetar vidare med att skapa strukturer för det förvaltningsövergripande innovationsarbetet. Under 2024 påbörjades ett innovationsprojekt utifrån en identifierad utmaning, modellen design thinking används och arbetet kommer fortsätta under 2025.

Förväntat resultat

Relevanta beslutsunderlag innehåller analyser utifrån barnrättsperspektiv, jämställdhet och tillgänglighet

Rådens synpunkter och förslag uppmärksammas och tas tillvara

Kunskapen om vikten av hänsyn till hållbarhetsaspekter vid inköp ökar

Synpunkter tas om hand och bidrar till kvalitetsutveckling

Brukar- och medborgardialoger genomförs i alla verksamheter

Anhöriga ges stöd utifrån lokala anvisningar

Kungsholmsbor har högt förtroende för stadsdelsförvaltningen

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen fortsätter innovationsarbetet utifrån identifierad utmaning.	2025-01-01	2025-12-31
Förvaltningen ska revidera de lokala anvisningarna för anhörigstöd utifrån Stockholms stads nya program för anhöriga samt fortsätta dess implementering	2025-01-01	2025-12-31
Hållbara inköp	2025-01-01	2025-12-31
Implementera en förvaltningsövergripande synpunkt- och klagomålshantering	2025-01-01	2025-12-31
MR-programmet och handlingsplan mot rasism implementeras under året	2025-01-01	2025-12-31
Pensionärsrådet deltar på brukardialoger inom äldreomsorgen	2024-01-01	2024-12-31
Se över möjligheten till att revidera broschyren "Kungsholmen i korthet" för att informera kungsholmsborna om förvaltningens arbete	2025-01-01	2025-12-31
Socialtjänstavdelningens myndighetsutövande verksamheter utvecklar stöd till barn som har anhöriga med beroendeproblematik och/eller funktionsnedsättning.	2025-01-01	2025-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Kommunfullmäktiges förslag till driftsbudget för stadsdelsnämnden 2025 är netto 1 497,5 mnkr. Jämfört med ursprunglig budget 2024 innebär det en ökning med 77,2 mnkr (5,4 %). I förhållande till justerad budget 2024 inklusive väntade prestationsförändringar för år 2025 är ökningen 60,3 mnkr (4,2 %). Flera av nämndens verksamheter är budgeterade efter prestationer.

I nettobudgeten finns två kommunövergripande verksamheter, hörsel förskolan och Stockholms habiliteringsenhet för barn med funktionsvariationer.

Kommunfullmäktige tilldelar ekonomiska medel till stadsdelsnämnderna enligt ett fördelningssystem, där resurserna i huvudsak fördelas efter stadsdelsområdenas befolknings- och socioekonomiska struktur samt genom schablonersättning per prestation. Det innebär att nämnden får resurser i relation till förväntat behov och inte utifrån faktiska kostnader.

Nämnden kan därför behöva omfördela resurser mellan olika verksamheter utifrån de lokala förutsättningar som råder.

Budgeten inom verksamhetsområden äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning samt individ och familj tilldelas myndighets-/beställarsidan som vid beslut om insatser köper beslutad insats av utförarna som kan vara antingen förvaltningens egna (interna) utförare alternativt andra förvaltningar samt privata (externa).

Det ekonomiska läget för budget 2025 förutsätter budgethållningsåtgärder inom framförallt ekonomiskt bistånd samt individ- och familjeomsorgen för att nå en budget i balans. Budgethållningsåtgärderna ska kontinuerligt följas för att säkerställa väntad effekt.

Investeringsbudgeten för 2025 är 22,2 mnkr varav 3,2 mnkr är till maskiner och inventarier och 19,0 mnkr till stadsmiljöverksamhet. Detta är en minskning med 2,6 mnkr jämfört med justerad budget för år 2024.

Nedan följer en sammanställning av omfördelad budget 2025 per verksamhetsområde, justerad budget 2024 samt prognos efter resultatdispositioner för oktober 2024. Därefter redovisas budget per verksamhetsområde. Varje område inleds med en budgettabell för hela verksamhetsområdet. Därefter redovisas kort olika delverksamheter samt relevanta nyckeltal/verksamhetsvolymmer.

Prestationsbudgeterade verksamheter

I stadens resursfördelningssystem finns olika former av medelstilleddning. För förskoleverksamhet tilldelas nämnden medel i form av schablonbelopp per inskrivet barn. Motsvarande gäller för personer med funktionsnedsättning avseende boende, daglig verksamhet, korttidshem och korttidstillsyn. Prestationsbudgetering bygger på inskrivningstal under året. Därför erhåller nämnden sin slutliga budget för året först i slutet av år 2025. Bedömningen är att budgeten kommer att justeras ner vid årets slut, framför allt på grund av färre antal barn i förskolan än vad som utgör grunden för tilldelad budget.

Budget drift 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos Okt 2024
Nämnd- och förvaltningsadministration	49,7	0,0	49,7	53,1	49,8
Individ- och familjeomsorg	122,0	- 9,6	112,4	106,9	110,9
varav barn och ungdom	67,1	-4,0	63,1	59,1	62,4
varav vuxna/missbruk	27,7	-1,0	26,7	23,5	24,0
varav socialpsykiatri	26,4	-3,9	22,5	23,1	23,7
varav nyanlända	0,8	-0,7	0,1	1,2	0,8
Stadsmiljö, inkl avskrivningar & räntor	42,4	0,0	42,4	40,1	44,5
Förskoleverksamhet	311,7	-26,9	284,8	280,0	280,0
Äldreomsorg	1 060,5	-351,8	708,7	661,1	651,6
Stöd- och service till personer med funktionsnedsättning	285,4	-36,7	248,7	246,2	240,8
Verksamhet för barn, kultur och fritid	14,7	-1,0	13,7	15,8	14,9
Arbetsmarknadsåtgärder	7,3	-1,5	5,8	4,2	4,2
Ekonomiskt bistånd	28,6	-0,8	27,8	26,3	30,5
varav handläggning	9,0	0,0	9,0	7,7	10,9



Budget drift 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos Okt 2024
Övrig verksamhet	3,5	0,0	3,5	3,5	0,0
Total drift	1 925,8	-428,3	1 497,5	1 437,2	1 427,2
<i>varav omslutningsförändringar</i>	<i>379,0</i>	<i>-379,0</i>	<i>0</i>		
Budget investeringar 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos Okt 2024
Stadsmiljöverksamhet	19,0	0,0	19,0	16,9	16,9
Övriga investeringsmedel	0,0	0,0	0,0	4,0	4,0
Maskiner och inventarier	3,2	0,0	3,2	3,9	3,9
Totalt investeringar	22,2	0,0	22,2	24,8	24,8

Nämnd och förvaltningsadministration

Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos Okt 2024
Nämnd och förvaltningsadministration	49,7	0,0	49,7	53,1	49,8
Summa Nämnd och förvaltningsadm	49,7	0,0	49,7	53,1	49,8
<i>varav omslutningsförändring</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>		
<i>*Justerad budget 2024</i>					

Nettobudgeten för nämnd- och förvaltningsadministration uppgår till 49,7 mnkr.

Tilldelad ursprunglig budget innehåller inte några särskilda resurser för att täcka kostnader för nämnd, ledning och administrativt stöd. Det innebär att medel tas från respektive verksamhetsområde för att finansiera dessa verksamheter.

I nämnd- och förvaltningsadministration ingår kostnader för nämnd, registratur, direktör samt stödfunktioner till verksamheterna såsom IT, ekonomi, HR, lokal, reception, upphandling, kvalitetsfrågor, trygghets- och säkerhetsfrågor samt intern service.

I nämnd- och förvaltningsadministration ingår dessutom förvaltningsgemensamma kostnader såsom IT-kostnader för centrala system, vissa lokalkostnader, övergripande personalomkostnader bland annat facklig tid. Med de förvaltningsgemensamma kostnaderna borträknade motsvarar administrationen 3 procent av nämndens totala budget.

Individ och familjeomsorg

Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos Okt 2024
Barn och ungdom	67,1	-4,0	63,1	59,1	62,4
Vuxen	27,7	-1,0	26,7	23,5	24,0
Socialpsykiatri	26,4	-3,9	22,5	23,1	23,7
Nyanlända	0,8	-0,7	0,1	1,2	0,8



Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos Okt 2024
Summa	122,0	-9,6	112,4	106,9	110,9
<i>varav omslutningsförändring</i>	8,4	-8,4	0,0		
<i>*Justerad budget 2024</i>					

Verksamhetsområdet individ- och familjeomsorg innefattar tre delar: barn och ungdom, vuxna och socialpsykiatri. Även verksamhet för nyanlända redovisas här. Nettobudgeten uppgår totalt till 112,4 mnkr vilket är en ökning med 5,5 mnkr (5,1 %) jämfört med 2024. En omfördelning av medel har skett till verksamhetsområdet samt inom verksamhetsområdet, medel är även tillförda från verksamhet barn, kultur och fritid.

Barn och ungdom

Nettobudgeten för verksamhetsområdet barn- och ungdomsinsatser uppgår till 63,1 mnkr vilket är en ökning med 4,0 mnkr (6,8 %) jämfört med 2024.

Stadsdelsnämnden har ett särskilt ansvar för barns uppväxtvillkor och för skydd och stöd till barn och ungdomar i utsatta livssituationer. Verksamheten omfattar såväl preventiva som avhjälpande insatser.

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2025	Utfall Okt 2024	Snitt tom okt 2024	Planering 2024
Barn och unga				
§12-hem	0,5	0,0	0,7	0,5
HVB	2,0	1,4	4,1	4,6
Stödboende	4,0	5,0	3,8	3,0
Behandlingsfamilj	2,0	3,0	1,7	0,0
Familjehem	18,0	15,0	12,6	11,0
Jourhem	3,0	5,0	5,0	3,0
Skyddat boende	1,0	0,3	0,9	1,0

Vuxen

Nettobudgeten för verksamhetsområdet vuxen uppgår till 26,7 mnkr vilket är en ökning med 3,2 mnkr (13,6 %) jämfört med 2024.

Budgeten omfattar stöd till vuxna med beroendeproblematik samt personer som utsatts för våld i nära relationer. Verksamheten omfattar även stöd till personer med komplexa vårdbehov, samsjuklighet och psykisk sjukdom.

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2025	Utfall okt 2024	Snitt tom okt 2024	Planering 2024
Vuxna				
§12 LVM	0,5	0,0	0,3	0,5
Behandlingshem (HVB)	1,5	1,1	1,0	1,5
Stödboende	11,5	12,1	16,6	9,0
Skyddat boende	0,5	0,0	0,3	0,5

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2025	Utfall okt 2024	Snitt tom okt 2024	Planering 2024
Härbärg	1,0	3,1	2,3	2,0

Socialpsykiatri

Nettobudgeten för verksamhetsområdet socialpsykiatri uppgår till 22,5 mnkr, vilket är en minskning med 0,6 mnkr (2,6 %) jämfört med 2024. Kommunfullmäktige fastställer ersättningarna inom kundvalssystemet. Ersättningen till utförarna 2025 inom socialpsykiatrin ökar med ca 1 % procent jämfört med 2024.

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2025	Utfall okt 2024	Snitt tom okt 2024	Planering 2024
Socialpsykiatri				
Gruppboende	4	3	4	5
Stödboende	13	11	12	10
HVB	4,5	5	5	7

Nyanlända

Nettobudgeten för verksamhetsområdet nyanlända uppgår till 0,1 mnkr, vilket är minskning med 0,9 mnkr jämfört med 2024. Kostnaderna för placeringar beräknas täckas av schablonersättningarna från Migrationsverket, kostnaderna för handläggning täcks delvis av generalschablon. För år 2025 beräknas 2 ensamkommande barn vara placerade att jämföras med 3 barn i oktober 2024.

Nyckeltal - Insatser - antal/ platser	Planering 2025	Utfall okt 2024	Snitt tom okt 2024	Planering 2024
EKB - Ensamkommande barn				
Totalt antal personer	2	3	2,6	6

Stadsmiljö

Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos okt 2024
Drift	20,8	0,0	20,8	20,2	25,2
Avskrivningar	17,3	0,0	17,3	16,6	16,0
Internräntor	4,3	0,0	4,3	3,3	3,3
Summa	42,4	0,0	42,4	40,1	44,5
<i>varav omslutningsförändring</i>			0		
<i>*Justerad budget 2024</i>					

Nettobudgeten för stadsmiljöverksamhet inklusive avskrivningar och internränta uppgår till 42,4 mnkr, vilket är en ökning med 2,3 mnkr (5,7 %) jämfört med justerad budget 2024. Beräknade avskrivningar och internräntor om 21,6 mnkr ingår i driftbudgeten. Budgeten ska finansiera kostnader för skötsel och underhåll, vinterväghållning samt renhållning av parker, naturområden, strandbad och parkvägar. För att verksamhetsområdet ska ha en rimlig budget under 2025 har medel omfördelats från andra verksamheter.

Verksamheten stadsmiljö finns organisatoriskt inom Norra innerstadens stadsdelsnämnd som hanterar denna verksamhet för Kungsholmen.

Förskoleverksamhet

Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos okt 2024
Förskoleverksamhet	311,7	-26,9	284,8	280,0	280,0
Summa	311,7	-26,9	284,8	280,0	280,0
<i>varav omslutningsförändring</i>	2,9	-2,9	0		
<i>*Justerad budget 2024</i>					

Nettobudgeten för förskoleverksamheten uppgår till 284,8 mnkr, vilket är en ökning mot justerad budget 2024 om 4,8 mnkr (1,7 %). Budgeten baseras på antalet inskrivna barn vid avläsningen 31 mars 2024. Slutlig justering av budget 2025 kommer att göras utifrån månadsvisa prestationsavläsningar och regleras i december 2025. Bedömningen är att budgeten kommer att justeras ner med ca 9,7 mnkr vid årets slut på grund av färre antal inskrivna barn i förskolan än vad som utgör grunden för 2025 års tilldelade budget. För att verksamhetsområdet ska ha en rimlig budget under 2025 har medel omfördelats från andra verksamheter.

Förskoleschablonen har höjts med 1,6 % jämfört med 2024. Pengen per barn i förskola utgår med 80 % av schablonen. Förskolepengen ska finansiera alla kostnader förutom lokalkostnader samt förvaltnings- och verksamhetsövergripande administration. I budgeten för förskola är medel avsatta till barn i behov av särskilt stöd.

Stadsdelsnämnden ansvarar för totalt 25 förskolor fördelat på fyra enheter. I verksamhetsområdet ingår också insatser till barn i behov av särskilt stöd, öppen förskola och hörsel förskola. År 2024 var det genomsnittliga antalet barn inskrivna i de kommunala förskolorna 1 599 (utfall jan-okt). För år 2025 beräknas genomsnittligt antal inskrivna barn uppgå till cirka 1 588 barn.

Nyckeltal - Antal	Planering 2025	Utfall okt 2024	Snitt tom okt 2024	Planering 2024
Små barn	801	967	827	864
Stora barn	787	566	772	735
Summa	1 588	1 533	1 599	1 599

Äldreomsorg

Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos okt 2024
Äldreomsorg	1 060,5	-351,8	708,7	661,1	651,6
Summa	1060,5	-351,8	708,7	661,1	651,6
<i>varav omslutningsförändring</i>	330,0	-330,0	0,0		
<i>*Justerad budget 2024</i>					

Nettobudgeten för verksamhetsområdet äldreomsorg uppgår till 708,7 mnkr vilket är en

ökning med 47,6 mnkr (7,2 %) jämfört med justerad budget för 2024. Från verksamheten har omfördelats medel då bedömningen att antalet vård och omsorgsplatser än så länge är lägre än vad tilldelad budget visar, dock har försiktighetsprincipen tillämpats.

Enligt beslut i kommunfullmäktige har ersättningarna till utförarna inom äldreomsorgen 2025 räknats upp med 5,0 % för vård- och omsorgsboende, 1,2 % hemtjänst på servicehus och med 1,0 % för övriga insatser.

Behovet av insatser inom äldreomsorgen förväntas öka under 2025, vilket också beräknas i antalet beställda insatser i budget 2025. Insatser inom vård- och omsorgsboende, dagverksamhet och hemtjänst beräknas öka successivt under året, och även behovet av fler hemtjänsttimmar per person. Dock förväntas antalet insatser inom servicehus att minska något på grund av förslag till beslut om avveckling av servicehuset Fridhemmet som planeras till år 2026.

Äldreomsorgen ger insatser till personer 65 år och äldre utifrån beslut om bistånd. Verksamheten erbjuder även förebyggande insatser i form av en öppen mötesplats för äldre, äldreкураторer, dietist, anhörigkonsulent, stöd genom sjuksköterska sakkunnig inom demens samt via insatsen tryggt mottagande i hemmet.

Nyckeltal - Antal personer/platser	Planering 2025	Utfall okt 2024	Snitt tom okt 2024	Planering 2024
Äldreomsorg beställarperspektiv				
Vård- och omsorgsplatser	456	429	430	442
Servicehus	67	75	75	76
Dagverksamhet	65	61	60	58
Hemtjänst	995	984	956	934
Snitt timmar	34,3	32,7	33,8	34,4
% utförandegrad	87 %	88 %	87 %	87 %

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024 Netto	Prognos okt 2024
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	285,4	-36,7	248,7	246,2	240,8
Summa	285,4	-36,7	248,7	246,2	240,8
varav omslutningsförändring	35,4	-35,4	0		
*Justerad budget 2024					

Nettobudgeten för verksamhetsområdet stöd och service till personer med funktionsnedsättning uppgår till 248,7 mnkr vilket är en ökning 2,5 mnkr (1,0 %) jämfört med justerad budget för år 2024.

Verksamheten omfattar insatser för personer med funktionsnedsättning i åldern 0-64 år.

Den tilldelade budgetramen består primärt av en preliminär tilldelning av schablonersättningar för nivåbestämda LSS-beslut samt ett fast anslag om 48,3 mnkr som ökat

med 0,1 mnkr(0,1 %) jämfört med föregående år. Den slutliga tilldelningen av schablonersättningar kommer att fastställas under hösten 2025 baserat på ett genomsnitt av årets två mätningar i mars respektive augusti.

Ersättningarna inom LSS utförarverksamheterna är uppräknade med 1,0 %.

Under 2025 gäller nya ersättningsnivåer för insatsen bostad med särskild service LSS, nya ersättningsnivåer föreslås även för daglig verksamhet LSS (beslut av KF 16 december 2024).

I budget för 2025 ingår budgethållningsåtgärder främst i form av fortsatt kontinuerlig översyn av användandet av fasta anslaget samt i form av omförhandlingar av placeringar utanför ramavtalet (LOV). Verksamheten har i oktober 2024 ca 3 insatser utanför ramavtalet till ett pris som överstiger LOV-priset. Inköp av boendeplatser utanför ramavtalet kommer utföras av socialnämnden under 2025.

Nyckeltal - Antal personer/platser	Planering 2025	Utfall okt 2024	Snitt tom okt 2024	Planering 2024
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning				
Vuxenboende SoL	12	11	11	13
Hemtjänst SoL	70	74	72	76
Vuxenboende LSS	100	100	99	98
Barnboende LSS	2	2	1	1
Daglig verksamhet LSS	165	166	163	158
Kostnader för resor tkr/månad	492	583	479	563

Verksamhet för barn, kultur och fritid

Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos okt 2024
Barn, kultur och fritid	14,7	-1,0	13,7	15,8	14,9
Summa	14,7	-1,0	13,7	15,8	14,9
<i>varav omslutningsförändring</i>	<i>1,0</i>	<i>-1,0</i>	<i>0,0</i>		
<i>*Justerad budget 2024</i>					

Nettobudgeten för verksamhetsområdet barn, kultur- och fritidsverksamhet uppgår till 13,7 mnkr, vilket är en minskning med 2,1 mnkr (13,7 %) jämfört med 2024, delar av budgeten har omförts till barn och unga inom individ och familjeomsorgen.

Här budgeteras framförallt fritidsverksamhet, parklekar, kolloverksamhet, kultur- och föreningsverksamhet, konsumentvägledning samt nationaldagsfirandet.

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder

Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos okt 2024
Ekonomiskt bistånd utbet	19,6	-0,8	18,8	18,6	19,6
Ekonomiskt bistånd handläggning	9,0	0,0	9,0	7,7	10,9
Arbetsmarknadsåtgärder	7,3	-1,5	5,8	4,2	4,2

Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos okt 2024
Summa	35,9	-2,3	33,6	30,5	34,7
<i>varav omslutningsförändring</i>	1,3	-1,3	0,0		
<i>*Justerad budget 2024</i>					

Ekonomiskt bistånd

Nettobudgeten för ekonomiskt bistånd uppgår till 27,8 mnkr inklusive kostnader för handläggning, vilket är en ökning med 1,5 mnkr (5,7 %) jämfört med 2024. För att verksamhetsområdet ska ha en rimlig budget under 2025 har medel omfördelats från andra verksamheter.

Ursprunglig budget för ekonomiskt bistånd ger utrymme för ca 122 bidragshushåll med ett genomsnittligt medelbidrag om ca 11 900 kr. Med de omfördelade medlen som har tillförts verksamhetsområdet innebär finns det ett utrymme motsvarande totalt ca 139 bidragshushåll år 2025. Under januari till september 2024 fick i snitt 162 hushåll bidrag.

Uppdraget inom ekonomiskt bistånd är att arbeta för att personer som ansöker om ekonomiskt bistånd får bästa möjliga information, stöd och hjälp för att bli självförsörjande. Under tiden prövas rätten till ekonomiskt bistånd.

I budgeten ingår budgethållningsåtgärder.

Verksamheten ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder finns organisatoriskt inom Norra innerstadens stadsdelsförvaltning som hanterar denna verksamhet för Kungsholmens stadsdelsnämnd.

Nyckeltal - Antal/ kr	Planering 2025	Utfall Sep 2024	Snitt tom Sep 2024	Planering 2024
Antal hushåll	139	153	162	138
Medelbidrag Kungsholmen (kr)	11 900	11 246	11 070	11 200
Medelbidrag Stadens snitt (kr)	11 900	10 953	11 412	11 200
Utbet bistånd per månad (tkr)	1 658	1 721	1 795	1 550

Arbetsmarknadsåtgärder

Nettobudgeten uppgår totalt till 5,8 mnkr vilket är en ökning med 1,6 mnkr (38,1 %) jämfört med 2024. Förvaltningens insatser inom arbetsmarknad är OSA (offentligt skyddad anställning), Stockholmsjobb och feriearbetare.

Anslaget för arbetsmarknadsåtgärder ska täcka kostnaderna för feriejobb för ungdomar, (OSA) samt kommunala visstidsanställningar (arbetsträning/arbetsprövning).

Ursprunglig budget för feriearbeten 2025 medger kostnader för ca 145 feriearbetande ungdomar. Omfördelade medel har tillförts verksamhetsområdet som innebär att motsvarande totalt 350 ungdomar kan erbjudas feriearbete under 2025.

Nyckeltal	Planering 2025	Prognos tom dec 2024	Snitt tom Sep 2024	Planering 2024
Antal unika feriearbetare	350	230	200	210
Antal OSA-platser	8,5	9	9	9

Övrig verksamhet

För att förebygga osäkerheter kopplade till kostnadsutveckling inom några av nämndens olika verksamhetsområden, påverkan av konjunktur under året samt oförutsedda händelser avsätts en reserv om totalt 3,5 mnkr.

Investeringar

En investering är, enligt stadens anvisningar, en anskaffning av en anläggningstillgång med ett värde över ett basbelopp och ett bestående värde i tre år eller mera. Driftbudgeten belastas sedan, i sedvanlig ordning som vid alla investeringar, med kapitalkostnader under anläggningstillgångens beräknade livslängd.

Budget 2025 (mnkr)	Kostnader	Intäkter	VP 2025 Netto	VP 2024* Netto	Prognos okt 2024
Stadsmiljöverksamhet	19,0		19,0	16,9	16,9
Övriga investeringsmedel				4,0	4,0
Maskiner & Inventarier	3,2		3,2	3,9	3,9
Summa	22,2	0,0	22,2	24,8	24,8
<i>varav omslutningsförändring</i>			0,0		
<i>*Justerad budget 2024</i>					

De sammanlagda investeringarna för år 2025 uppgår till 22,2 mnkr.

Maskiner och inventarier

Nämnden har tilldelats en budget för investeringar av maskiner och inventarier om 3,9 mnkr.

Parkinvesteringar

Stadsdelsnämnden har i budget 2025 tilldelats 19,0 mnkr för investeringar och reinvesteringar i parker och grönområden. Dessa medel fördelas på följande objekt:

Mnkr	Budget	Beskrivning
Parkinvesteringar		
Karlbergskanalen	3,0	Systemhandlingsprojektering
Vängåvans lekplats	6,0	Etapp 2 och slutförande
Luxparken	0,5	Projektering lekplats
Nycklade medel		
Parktytor vid Tekniska rådhuset	1,0	Komplettering och etablering vegetation
Råambshovsparken	0,5	Amfiteater, planteringar
Kronobergsparken	0,5	Reinvesteringar
Karlbergskanalen	0,5	Systemhandlingsprojektering

Mnkr	Budget	Beskrivning
Kristinebergs strandpark	0,6	Förnyelse vegetation och skyltning
Fredhäll och Marieberg	0,8	Trappor, räcken, lek
Östra Kungsholmen	2,1	Planteringar och beläggningar
Västra Kungsholmen	2,5	Lekutrustning, trappor, planteringar, projektering trädgropar
Lilla och Stora Essingen	1,0	Trappor Stora Essingen
Klimatinvesteringar		
Värme	Ansöks i VP	solskydd lekplats samt nya dricksvattenfontäner parker
Övriga investeringsmedel		
Stockholm vid vatten	Ansöks i VP	Möbler och planteringar Luxparken
Biologisk mångfald	Ansöks i VP	Etablering av nya ängsytor och brynzoner
Lokala åtgärdsprogram för vattenförekomster	Ansöks i VP	Våtmark Fredhällsparken
Trädplantering och viss trädvård	Ansöks i VP	Nya träd Rålambshovsparken och Norr Mälarstrand
Totalt	19,0	

Karlbergskanalen

Förvaltningen ser allvarligt på de stabilitetsproblem som föreligger längs delar av Karlbergskanalen strandpromenad, men det finns också fortsatt svårigheter kring den långsiktiga finansieringen. I budget 2025 har investeringsmedel för projektet tilldelats inom ramen för de centrala investeringsmedlen och går därmed inte att ansöka om genom budgetjustering. Förvaltningen ser att de avsatta medlen inte kommer att täcka 2025 års kostnader och ser behov av att kunna omfördela medel från 2024-års budget för att klara de konsultkostnader som väntas 2025. I stora projekt med många risker som påverkar tid och ekonomi, som detta är, finns behov av ett flerårsperspektiv gällande finansiering. Alternativt att man kan säkra möjligheten att föra med sig medel som inte hunnit förbrukas ett år till nästkommande år. Förvaltningen ser fortsatt behov av kontinuerlig dialog med SLK om finansieringslösningen för projektet. De stora genomförandekostnaderna för att åtgärda stabilitetsproblemen längs kanalen väntas under 2027.

Risker och osäkerheter

Projektet innefattar flera delar där förvaltningen ser risker som kan påverka både ekonomi och tidplan:

Flera stora ledningsägare berörs av de stabilitetshöjande åtgärder som måste vidtas, vilket komplicerar projektet och bidrar till osäkerheter.

Sanering måste utföras på den mark som nyttjats för båtuppställning men som nu återtas som allmän plats. Det är dock inte klart hur stor andel massor som måste köras bort eller hur föroreningsgraden ser ut. Övrig mark inom båtuppställningsplatsen är också i behov av sanering. Förvaltningen förordar att denna del saneras samtidigt men för det krävs beslut inom andra delar av staden.

För att lägga ut massor i vattnet (tryckbank) kommer det troligen bli nödvändigt med

vattendom. Process för tillstånd kommer att inledas 2025 men tidsåtgången är svårbedömd.

I vattnet finns troligen förorenade sediment vilket kräver särskilt förfarande i genomförandet. Kan påverka så väl tidplan som ekonomi.

Anläggning av spont kommer troligen att behöva utföras från vattnet på pråm eller likvärdigt, vilket kan påverka så väl tidplan som ekonomi.

Projektet kräver flertalet konsulter inom olika teknikområden. Gränser i avropsvolym och andra begränsningar i befintliga avtal kan påverka såväl tidplan som ekonomi.

Försäljningar av anläggningstillgångar

inte aktuellt

Resultatenheter

I samband med verksamhetsplanen ska nämnden ange vilka enheter som ska vara resultatenheter. Resultatenheter ska föra över hela sitt resultat, både över- och underskott, till följande år som uppkommer till följd av enhetens eget handlande, med maximalt 5 procent av enhetens bruttobudget för året. Resultatenheterna får ha ett överskott om maximalt 10 procent av enhetens bruttobudget. En förutsättning är att resultatenheten uppfyllt sina åtaganden.

Kungsholmens stadsdelsnämnd anmäler nedanstående resultatenheter 2025.

Förskoleverksamhet

- Kungsholmen södra förskoleenhet
- S:t Görans förskoleenhet
- Hornsbergs förskoleenhet
- Marieberg och Essinge förskoleenhet

Äldreomsorg

- Pilträdet servicehus
- Fridhemmets servicehus
- Alströmerhemmets vård- och omsorgsboende
- Serafens vård- och omsorgsboende

Individ- och familjeomsorg/Socialpsykiatri

- Socialpsykiatri utförare

Omsorg om funktionshindrade

- Kungsholmens dagliga verksamhet
- Kungsholmens service- och gruppboendestäder

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Budgetjusteringar

Budgetjusteringar	
Drift	
Biologisk mångfald	0,5
<i>Delsumma drift</i>	0,5
Investering	
Klimatinvestering - Solskydd	0,4
Klimatinvestering - Dri	0,8
Lokala åtgärdsprogram	1,8
Biologisk mångfald	0,5
Stockholm vid vatten	0,5
Trädplantering	0,9
<i>Delsumma investering</i>	4,9
Totalt	5,4

Drift

Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering, drift om totalt 0,8 mnkr.

Biologisk mångfald, drift (0,5 mnkr)

Nämnden ansöker om budgetjustering om totalt 0,5 mnkr för parkdrift, avseende biologisk mångfald - friställning av ek och tall i Kristineberg.

Investering

Nämnden ansöker om budgetjustering om totalt 4,9 mnkr för investering de fördelar sig enligt nedan.

Klimatinvestering - Solskydd, investering (0,4 mnkr)

Klimatinvestering - Solskydd på lekplatser för minskad sårbarhet i händelse av värmebölja 0,4 mnkr.

Klimatinvestering - Dricksvattenfontäner, investering (0,8 mnkr)

Klimatinvestering, Dricksvattenfontäner, för möjlighet att svalka på allmän plats och minskad sårbarhet i händelse av värmebölja 0,8 mnkr.

Lokala åtgärdsprogram, vatten, investering (1,0 mnkr)

Lokala åtgärdsprogram, Våtmark i Fredhällsparken, program om 1,0 mnkr.

Lokala åtgärdsprogram, vatten, investering (0,8 mnkr)

Lokala åtgärdsprogram - rena vattenlinjer och mindre skräp i vattnet i Fredhäll och Kristineberg genom skräpkorgar om 0,8 mnkr.

Biologisk mångfald, investering (0,5 mnkr)

Biologisk mångfald – Etablering av nyanlagda ängsytor vid Rålambshovsleden och brynzoner

på Smedsudden om 0,5 mnkr.

Stockholm vid vatten (0,5 mnkr)

Stockholm vid vatten – Ökade vistelsevärden i strandparken Luxparken, Lilla Essingen 0,5 mnkr

Trädplantering, investering (0,9 mnkr)

Trädplantering - Återplantering och nyplantering av träd om 0,9 mnkr.

Omslutningsförändringar

I kommunfullmäktiges budget har endast kostnader och intäkter för nämndens egen verksamhet tilldelats. Vid försäljning av verksamhet till andra stadsdelar och kommuner ökar nämnden sin omslutning på kostnads- och intäktssidan. Dessutom återsöker nämnden ersättning för kostnader avseende ensamkommande flyktingbarn, hyresintäkter, LASS-intäkter från försäkringskassan samt genom tilldelning av externa projektmedel bland annat. Detta är inte beaktat i kommunfullmäktiges budgetram utan tas upp i verksamhetsplanen och redovisas till kommunstyrelsen. Nettot av omslutningsförändringarna är alltid noll. Nämndens kostnader och intäkter beräknas öka med 379 mnkr enligt nedanstående tabell.

Ökade kostnader/intäkter för (mnkr)	Kostnader	Intäkter	Netto
Nämnd- och förvaltningsadministration			0,0
Individ- och familjeomsorg	8,4	-8,4	0,0
varav Barn och ungdom	3,5	-3,5	0,0
varav Vuxen	0,3	-0,3	0,0
varav Socialpsykiatri	3,9	-3,9	0,0
varav Nyanlända	0,7	-0,7	0,0
Stadsmiljöverksamhet	0,0	0,0	0,0
Förskola	2,9	-2,9	0,0
Äldreomsorg	330,0	-330,0	0,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	35,4	-35,4	0,0
Verksamhet för barn, kultur och fritid	1,0	-1,0	0,0
Arbetsmarknadsåtgärder	1,0	-1,0	0,0
Ekonomiskt bistånd	0,3	-0,3	0,0
Summa	379,0	-379,0	0,0

Medel för lokaländamål

Övriga ekonomiska redovisningar

Systematiskt kvalitetsarbete

Nämndens verksamheter bedriver ett fortlöpande och aktivt systematiskt kvalitetsarbete som omfattar ständiga förbättringar, innovation och digitalisering. Stöd- och omsorgsinsatser, stadsmiljö, service och tjänster ska vara av hög kvalitet och vara hållbar för dagens och morgondagens kungsholmsbor. Arbetet fortgår med utgångspunkt från lagar, förordningar och stadens kvalitetsprogram där stockholmarnas fokus och ständiga förbättringar är vägledande. Stockholms stads kvalitetsprogram innehåller följande förhållningssätt:

- Stockholmarnas fokus
- Helhetssyn
- Hållbarhet
- Handlingsutrymme
- Lärande
- Öppenhet

Under 2025 ska fokus ligga på förhållningssätten *helhetssyn* och *handlingsutrymme*, som tillsammans med de övriga förhållningssätten utgör basen för kvalitetsprogrammet.

Helhetssyn handlar om att ta ett gemensamt ansvar för stadens uppdrag, att samarbeta över förvaltningsgränser med andra aktörer, inte minst över organisationsgränser internt. Helhetssyn bidrar till likställighet inom förvaltningen och inom staden och att stadens medarbetare har en sammanhållen syn på synergier och kostnader samt samhällsvinster. Det bidrar också till att medarbetare ser betydelsen av sitt eget arbete. En förutsättning för samarbete och samverkan är kunskap om varandras uppdrag och arbetssätt.

Handlingsutrymme handlar om att skapa goda förutsättningar för medarbetarna att medverka och ta ansvar i kvalitetsarbetet. Inom ramen för handlingsutrymmet testas nya metoder och arbetssätt, man vågar att misslyckas, slutar göra saker som inte skapar värde och etablerar samarbeten. Förutsättningar för att lyckas med detta är att mandat har delegerats och att det finns plats för inflytande, samt en tydlighet och en samsyn i vad som ska åstadkommas i organisationen.

Nedan följer några konkreta exempel på hur förhållningssätten avses att tillämpas i praktiken:

- Inom ramen för platssamverkan ha nära samverkan med alla aktörer som kan bidra till ett tryggare Kungsholmen
- Medarbetare och chefer deltar i det förvaltningsövergripande innovationsarbetet som under året bland annat kommer ske inom ramen för ett innovationsprojekt.
- Förvaltningsövergripande nätverk, såsom ILS-grupp, Agenda 2030-arbetsgrupp, klimat, miljö och hållbarhet samt innovation- och kvalitetsfrågor. Medarbetare från olika verksamheter är representerade

- I arbetet med beredskapsfrågor och risk- och sårbarhetsanalyser arbeta över förvaltningsgränser och avdelningsgränser i syfte att skapa en resilient organisation
- Se över möjligheten till att införa processkartläggningsverktyget 2c8, i första hand inom socialtjänstavdelningen och avdelning äldreomsorg. Införandet av verktyget förväntas bidra till en ökad rättssäkerhet och likställighet i de olika arbetsprocesserna och stärka kvaliteten i handläggningen och i utförandet av insatser
- Samarbete med stadens övriga nämnder och bolag i frågor och utmaningar som är organisationsöverskridande
- Aktivt arbete med medarbetarskap. Den nya chefsstrukturen och en tillitsbaserad styrning antas bidra handlingsutrymme för både chefer och medarbetare

ILS-webben

Stadens system för integrerad ledning och styrning (ILS) stödjer nämndens verksamheter att ha ett tydligt fokus på resultat för invånarna. Systemet är transparent och bidrar till att olika nämnder kan ta del goda exempel på exempelvis arbetssätt eller aktiviteter för måluppfyllelse. Under respektive mål i verksamhetsplanen beskrivs hur nämnden arbetar för att uppnå mål och önskade resultat, hur resurser används effektivt och hur medarbetare är delaktiga och bidrar aktivt i utvecklingen. I verksamhetsplanen beskrivs flera konkreta exempel under respektive mål. Kvalitetsprogrammets förhållningssätt är inarbetade i verksamhetsplanen.

Stockholms stads kvalitetsutmärkelse

Förvaltningen har medarbetare som är examinatorer i kvalitetsutmärkelsen. Uppdraget som examinator innebär samverkan med kollegor från andra förvaltningar och bolag och leder till kunskap om andra verksamheter. Detta bidrar både till en ökad helhetssyn och till handlingsutrymme. Examinatorerna kan både uppmuntra och ge stöd till förvaltningens verksamheter och deltagandet förväntas bidra till kvalitetsutveckling inom förvaltningen. Arbetet fortgår för att information ska nå ut i verksamheterna om möjligheten att delta i kvalitetsutmärkelsen och om examinatorsuppdraget.

Hantering av synpunkter och klagomål

Kungsholmsbors, brukares, föräldrars och anhörigas synpunkter är en viktig del i det utvecklingsarbetet som bedrivs och bidrar till att verksamheterna håller en hög kvalitet. Hanteringen sker enligt förvaltningens rutin för synpunkter och klagomål. En central del i hanteringen av inkomna synpunkter och klagomål är helhetsperspektivet, där analyser av olika incidenter- och avvikelserapportering och andra typer av uppföljningar bidrar. Dialog och återkoppling av hanteringen med den som har lämnat synpunkten är viktig för att skapa förståelse för de åtgärder och eventuella beslut som fattats.

Genom stadens Tyck till-app kan invånare lämna synpunkter på eventuella brister och åtgärder i stadsmiljön.

Under 2025 fortgår arbetet med en förvaltningsgemensam synpunkt- och klagomålshantering där invånare, brukare och anhöriga digitalt kan lämna synpunkter.

Förvaltningen deltar också i en stadsövergripande arbetsgrupp som ser över införandet av synpunkt- och klagomålshantering i ILS-webben.

Internkontroll och incidentrapportering

Väsentlighets- och riskanalys samt internkontroll utgör en viktig del i det systematiska kvalitetsarbetet. Genom att identifiera oönskade händelser och vidta åtgärder kan nämnden förebygga och upprätthålla en god kvalitet i nämndens verksamheter. Arbetet med internkontroll för att förhindra allvarliga fel och brister och säkra en effektiv förvaltning är en central del i kvalitetsarbetet i arbetet med ständiga förbättringar.

För att säkerställa en god kvalitet och att arbeta med förbättringar är det väsentligt att avvikelser och incidenter hanteras och åtgärdas säkert och skyndsamt. Förvaltningen har rutiner och olika system för att hantera olika typer av incidenter. Det handlar bland annat om:

- avvikelser enligt socialtjänstlagen,
- rapportering av lex Sarah,
- risk för vårdskada enligt hälso- och sjukvårdslagen (lex Maria),
- rapportering av incidenter avseende människa, miljö och egendom,
- rapportering av personuppgiftsincidenter, samt
- rapportering av incidenter kopplade till NIS-direktivet

Kunskap, rutiner, rapportering och hantering av incidenter följs upp löpande under året.

Visselblåsarfunktion

Staden har visselblåsarfunktion som hanterar visselblåsaralarm. Funktionen är en intern rapporteringskanal för verksamma i staden. Anställda, praktikanter och inhyrd personal kan rapportera missförhållanden som man har fått kännedom om i ett arbetsrelaterat sammanhang och som det finns ett allmänintresse av att det kommer fram. Till exempel korruption, jäv, missbruk av allmänna medel eller missförhållanden som berör offentlig upphandling. Information om visselblåsarfunktionen ingår i förvaltningens årshjul för arbetsmiljö och tas upp på arbetsplatsträffar årligen i syfte att medarbetare ska ha kännedom om hur missförhållanden rapporteras

Övrigt

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Ann-Christine Hansson, Stadsdelsdirektör	2025-01-08