

Handläggare
Johan Seuffert
Telefon: 08-50828945

Till
Miljö- och hälsoskyddsnämnden
2023-05-23, p. 8

Fleet management lägesrapport

Kända effekter av fleet management-funktionens arbete.

Förvaltningens förslag till beslut

1. Godkänna förvaltningens rapportering för år 2022

Sammanfattning

Sedan 2016 har miljöförvaltningen ansvarat för den koncernövergripande fleet management-funktionen. Nedan beskrivs nuläget samt vilka effekter införandet har gett koncernen. Fleet management-funktionen har under åren 2016-2022 arbetat med att implementera kategoristyrning samt att förverkliga kommunkoncernens antagna fordonsstrategi. Följande rutiner och processer finns på plats:

- inköp av fordon genom en årlig förnyad konkurrensutsättning
- finansiering av fordon genom finansiell leasing samt inköp av lätta lastbilar med separat flak och hytt
- omflyttning internt av fordon och när avyttring ska ske
- upphandlat system för fordonsadministration
- upphandlad elbilspool
- upphandlad auktionsförrättare för avyttring av fordon
- upphandlad elektronisk körjournal
- upphandlat avtal för hyrbil
- upphandlat avtal för tjänstecyklar
- hemtjänstens fordonsanvändning har kartlägts och utbyte till flera elbilar inom hemtjänsten pågår
- erbjuda koncernen test av elbilar och elassisterade lastcyklar
- utvidgat samarbetet med andra kommuner i länet

arbetet och på så sätt kunnat anpassa och förfinas arbetet genom åren.

Resultatet från enkäterna visar att fleet management-funktionens arbete behövs och uppskattas och uppfattas av leverantörerna som en påläst och professionell beställare.

Under år 2022 har minst 4 miljoner kronor sparats till staden tack vare fleet management-funktionens arbete. Framgångsfaktorer har varit en långtgående samordning av fordonshanteringen inom staden kombinerat med en extern fordonadministration som genom digitalisering och förenklingar minimerar antalet faktur till staden. Detta har lett till både lägre kostnader och ökad kvalitet.

Bakgrund

Sedan 2016 har miljöförvaltningen huvudansvaret för stadens övergripande fordonarbete genom fleet management-funktionen (beslut i kommunfullmäktige 2015-11-02 ärende 2015:119 RI+V, Dnr 129-1408/2015).

Miljöförvaltningen inrättade fleet management-funktionen i samband med verksamhetsplanen 2016. I dagsläget bemannas funktionen med två personer. Arbetet genomförs i enlighet med Fordonsstrategi för kommunkoncernen Stockholms stad med tillhörande riktlinjer. Det innebär att funktionen förutom inköp av fordon även ansvarar för fordonadministrationen, avyttring av fordon via aktion, omplacering av fordon inom staden, bilpooler, tjänstecyklar och hyrbilsavtal.

Fordonsflottan inom kommunkoncernen år 2022

Vid utgången av 2022 hade Stockholms stad en fordonflotta med 959 fordon. 49 procent elbilar, 39 procent biogasfordon, 2 procent etanolbilar, 4 procent laddhybrider, samt 6 procent snåla fossilbilar (hybrid-, diesel- och bensinbilar). De tre senaste åren har endast elbilar, biogasbilar, etanolbilar och laddhybrider införskaffats dvs inga snåla bensin- och dieselbilar.

Sedan några år tillbaka leder fleet management-funktionen även ett arbete med en gemensam upphandling inom projektet Fossilfritt 2030 där även andra kommuner och regioner deltar. Detta har resulterat i att ännu fler får ta del av de fördelaktiga rabatter och avtal.

Elbilpool

Stockholms stad har avtal med Bilpoolen.nu för en koncernövergripande elbilspool. Bilpoolen består av elbilar, samt eldrivna lätta lastbilar. För närvarande finns ca 10 avropade elbilar i Stockholm som anställda i staden kan använda. Elbilarna är även öppna för stockholmarna genom medlemskap hos Bilpoolen.nu.

Resultat år 2022

Årlig förnyad konkurrensutsättning (FKU) för inköp av fordon Fleet management-funktionen genomför årligen en gemensam FKU via Addas fordonsavtal vilket ger en rad fördelar i jämförelse med att som tidigare låta enskilda förvaltningar och bolag göra egna separata avrop. Den ekonomiska fördelen i form av lägre inköpspris/leasingavgift är den som är lättast att påvisa.

2022 beställdes 158 st fordon totalt enligt följande uppdelning:

- 143st elbilar
- 10st gasbilar
- 1st laddhybrider
- 1st tunglastbil
- 3st specialfordon

FKU'n resulterade i ca 4 miljoner kronor i ökade rabatter, i jämförelse med Adda inköpscentrals avtal (adda inköpscentral, erbjuder avtal och ramavtal till Sveriges kommuner och regioner, ägs av SKR).

Intern omplacering av fordon

En del av strategin har även varit att när en verksamhet inte längre har behov av ett fordon ska fleet management-funktionen vara behjälplig med att undersöka om det finns andra verksamheter inom koncernen som kan ha behov av fordonet. Under 2022 omplacerades 7 stycken fordon.

Avyttring via auktion,

Implementering av nytt avtal om auktionstjänst vid försäljning av fordon till externa köpare har genomförts. Upphandlingen av avtalet resulterade i att kostnaden för att avyttra ett fordon nu är cirka en fjärdedel jämfört med tidigare. Under år 2022 såldes 52 st fordon vilket ger en uppskattad lägre kostnad för avyttring på ca 200 000 kronor för kommunkoncernen. Leverantör är BCA (British Car

Auctions). Tjänsten har hittills uppskattats och fungerat mycket bra för stadens olika användare.

Intern och extern enkätundersökning

Fleet management-arbetet utvärderas regelbundet via två enkäter, en till fordonsansvariga och en till fordonsleverantörer. Enkäten till fordonsansvariga syftar till att mäta fordonsansvarigas uppfattning om styrning av fordonshanteringen i staden. Enkäten till fordonsleverantörer syftar till att mäta hur staden uppfattas som avtalspart.

De senaste enkäterna behandlade 2022. De interna enkätfrågorna har en fortsatt positiv svarsgradering med det genomsnittliga betyget 5,3 på en 6-gradig skala.

Förnyad konkurrensutsättning (FKU) Finansiell Fordonsleasing

Innan årsskiftet 2021 genomfördes en förnyad konkurrensutsättning på Adda Inköpscentrals nya ramavtal för finansiell fordonsleasing. Alla förvaltningar och en majoritet av bolag som har behov av finansiell leasing deltog. FKU'n resulterade i en räntemarginal på +0,74 procent vilket är en punkt lägre räntemarginal än tidigare finansieringsavtal och ger en minskad finansieringskostnad. Leverantör är Nordea Finans Sverige AB.

En skillnad mot tidigare avtal är även att beställning av fordon görs digitalt i Nordea Finans webbportal vilket effektiviserar beställningsprocessen.

Tjänstecykel

Under 2022 beslöt kategorirådet att även tjänstecykel ska ingå i kategori fordon. Fleet management-funktionen har i samarbetet med serviceförvaltningen deltagit i arbetet med upphandling av nytt avtal för tjänstecyklar som blev klart december 2022.

Uppmärksammat nationellt

Stockholms stad har för nionde året i rad (tio gånger totalt) fått första pris för bästa miljöbilsflotta i Miljöfordonsdiagnos. Miljöfordonsdiagnos är ett webbverktyg som hjälper till att granska kommuners och regioners fordonsflottor. Miljöfordonsdiagnos är också en årlig tävling där resultaten i de olika kategorierna betygssätts och vinnare utses.

Förvaltningens synpunkter

Genom införandet av fleet management -funktionen har betydande förenklingar och effektiviseringar åstadkommit för kommunkoncernen, vilket sammantaget lett till att minst 12-17 miljoner kronor sparats i minskade utgifter under åren 2016 - 2022.

Fleet management-funktionen har anpassat och förfinat verksamheten och uppfattas som en påläst och professionell beställare av leverantörerna.

Arbetet inom fleet management-funktionen fortgår och förhoppningen är att under kommande år hitta ytterligare områden att förbättra. Ett utökat samarbetet med andra kommuner ska stärka funktionens expertis och sprida stadens erfarenheter till gagn för miljö, klimat och kommunal ekonomi.

Anna Hadenius
Förvaltningschef

Malin Täftefur
Avdelningschef