

Östermalms stadsdelsförvaltning Risk/Konsekvensbedömning

2021-09-08

Enhet: Enhetschefer och bitr enhetschefer på stöd och serviceenheten och vuxenenheten:

Datum: 2020-09-08

Närvarande: Eva Björklind, Therese Bengtsson, Linda Månsson, Elisabeth Hugo, Susanne Byqvist, Katarina Råhlin Bosnjak, Sofie Waltersson, Vicky Creutz, Maggy Rezk Alla

Beskriv förändringen/förslaget	Beskrivning av nuläget
<p>Utredare/beställare samlas på en enhet, arbetsnamn vuxenenheten. Den leds av en enhetschef, och som i sin tur har två biträdande enhetschefer. Den ena biträdande enhetschefen ansvarar för att arbetsleda socialsekreterare inom missbruk/våld i nära relation, socialpsykiatri samt socialpedagog/case manager. Den andra biträdande enhetschefen ansvarar för att arbetsleda biståndshandläggare inom verksamhetsområdet stöd och service till personer med funktionsnedsättning.</p> <p>Enhetschefen arbetsleder förutom de två biträdande enhetscheferna, även personligt ombud, administrativa assistenter samt bosamordnare.</p> <p>Enhetschef: Therese Bengtsson Bitr enhetschefer: Linda Månsson och Sofie Waltersson</p> <p>Utförardelarna samlas på en enhet, arbetsnamn socialtjänstens utförarenhet. Den leds av en enhetschef och som i sin tur har tre biträdande enhetschefer. Den ena biträdande enhetschefen ansvarar för socialpsykiatriska insatser och arbetsleder samordnare och boendestödjare. I verksamheten finns ett boendestödsteam och tre socialpsykiatriska stödboenden och en träffverksamhet. De andra två biträdande enhetscheferna ansvarar för två LSS-boenden var, med samordnare och vårdare. I enheten ingår även avlösare/ledsagarservice och kontaktpersoner.</p> <p>Enhetschef: Eva Björklind Bitr enhetschefer: Katarina Råhlin Bosnjak, Susanne Byqvist, Elisabeth Hugo Se även tidigare utskickat pp inkl organisationsskisser.</p>	<p>Socialtjänstavdelningens nuvarande organisation består av fem enheter; vuxenenheten, stöd och serviceenheten, försörjningsstödsenheten, preventionsenheten och familjeenheten.</p> <p>Vuxenenhetens målgrupp är personer med missbruksproblem samt personer med psykisk funktionsnedsättning. Enheten handlägger även ärenden som rör våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck och arbetar förebyggande med de som riskerar vräkning i stadsdelen. Socialsekreterare utreder och beslutar om olika insatser. Inom socialpsykiatrin finns en utförardel i egen regi som utgörs av boendestödsteam, stödboenden och en träffverksamhet.</p> <p>Stöd och serviceenhetens målgrupp är personer med funktionsnedsättning. Enheten består av beställare och utförare i egen regi. Beställarna/biståndshandläggarna bedriver myndighetsutövning. Utförarna består av fyra LSS bostäder samt avlösare/ledsagarservice och kontaktpersoner.</p>

5. Områden där risk/konsekvens ska bedömas	6. Påverkas området av förändringen?		7. Bedömd risk/konsekvens				8. Beskriv risk/ konsekvens	9. Åtgärd/ansvarig	10. Uppföljning/ utvärdering	11. Klart datum
	Ja	Nej	Obe-tydlig	Känn-bar	All-varlig	Mkt allvarlig				

Vilka omfattas av förändringen? Medarbetare och chefer inom stöd och serviceenheten och vuxenenheten	Datum för genomförande 1 januari 2022

5. Områden där risk/konsekvens ska bedömas	6. Kan området påverkas negativt av förändringen?		7. Bedömd risk/konsekvens				8. Beskriv risk/ konsekvens	9. Åtgärd/ansvarig	10. Uppföljning/ utvärdering	11. Klart datum
	Ja	Nej	Obe-tydlig	Känn-bar	All-varlig	Mkt allvarlig				
Ensamarbete		X								
Arbetstidsförläggning		X								

5. Områden där risk/konsekvens ska bedömas	6. Påverkas området av förändringen?		7. Bedömd risk/konsekvens				8. Beskriv risk/ konsekvens	9. Åtgärd/ansvarig	10. Uppföljning/ utvärdering	11. Klart datum
	Ja	Nej	Obe-tydlig	Känn-bar	All-varlig	Mkt allvar- lig				

Arbetsmängd	X			X			Initialt ökad arbetsmängd då vissa chefer delvis får nya ansvarsområden.	Närmaste chef är ansvarig för intro. Berörd chef tar ansvar att lära sig nytt ansvarsområde. Regelbundna uppföljningar av arbetsbelastning/arbetsmiljö	Var 3.e månad	Första uppföljning klar i april
Fysisk belastning		X								
Psykisk belastning	X			X			Kan vara svårt att leda förändringsarbete och motivera en del medarbetare.	Stöd av närmaste chef	S.O	S.O
Arbetsuppgifter	X			X			Krävs tid att sätta sig in i nya arbetsuppgifter i de fall det är aktuellt.	Sätta av förberedelsestid inför förändringen	s.o	s.o
Ansvarsområden	X			X			Vissa chefer får nya ansvarsområden	Ta hjälp av varandra, kompetensutveckling, få stöd av chef	S.O	S.O
Information/kommunikation	x			x			Missar att kommunicera	Ha en nära kommunikation med varandra	S.O	S.O
Utbildningsbehov	X			x			Behov av kompetensutveckling för vissa chefer	Eget ansvar, närmsta chef	S.O	S.O
Stöd och återkoppling från chef	X			X			Minskat stöd för vissa då närmaste chef behöver lägga fokus på nytt ansvarsområde. Oro att inte bli förstörd i alla verksamhetsfrågor av ny chef	Ha en nära kommunikation med varandra. Eget ansvar att signalera behov av stöd och återkoppling	S.O	S.O

5. Områden där risk/konsekvens ska bedömas	6. Påverkas området av förändringen?		7. Bedömd risk/konsekvens				8. Beskriv risk/ konsekvens	9. Åtgärd/ansvarig	10. Uppföljning/ utvärdering	11. Klart datum
	Ja	Nej	Obe-tydlig	Känn-bar	All-varlig	Mkt allvar- lig				

Lokaler	X			X			Sitter i olika hemvister	Undersöka om det är möjligt att sitta tillsammans i samma hemvist i Garnisonen. Tidigare chef byter arbetsplats	S.O	S.O
Samarbete,	X			X			Samarbetet utredare/beställare och utförare förändras.	Kommunikation, vårda tidigare samarbete, återkommande samverkansträffar och ta fram nya rutiner	S.O	S.O
Möjlighet till delaktighet och inflytande		X								
Diskriminering och hinder för lika rättigheter samt möjligheter		X								
Annan	x			X			Utmaning för ny chef att lära sig budget inom funk.	Kommunikation/eget ansvar/stöd från chef och kollegor	S.O	S.O

Ytterligare faktorer kan läggas till, utifrån de behov som enskild verksamhet kan ha.

Risk/konsekvensbedömningen är utarbetad av:

ansvarig chef.....*Jan Romberg*

namnförtydligande*Jan Romberg, avd chf*

datum*2021-09-13*

skyddsombud.....

namnförtydligande.....

datum

Undertecknad av
Maggy Rezk Alla

Datum
2021-09-10 15:11:08

Elektronisk underskrift



underskrift.stockholm.se

Undertecknad av
Vasiliki Creutz

Datum
2021-09-13 16:48:21

Elektronisk underskrift



underskrift.stockholm.se