



Stockholms  
stad

# Trygghetsstrategi Järva

Spånga-Tensta/Rinkeby-Kista

2020-2025



## Innehåll

<b>1. Inledning och syfte.....</b>	<b>4</b>
<b>2. Bakgrund.....</b>	<b>5</b>
2.1 Begrepp och definitioner.....	5
2.2 Trygghetsstrategi Järva.....	5
2.3 Beskrivning av stadsdelsområdena.....	5
2.3 Vad säger forskningen.....	6
<b>4. Trygghetsstrategins inriktningar.....</b>	<b>7</b>
4.1 Trygghetsstrategins inriktningar.....	7
4.2 Arbetsätt för genomförande.....	9
<b>5. Struktur för arbetet.....</b>	<b>11</b>
<b>6. Ansvar och samverkan.....</b>	<b>12</b>
<b>7. Uppföljning.....</b>	<b>12</b>
<b>8. Kommunikation.....</b>	<b>12</b>
<b>9. Styrdokument.....</b>	<b>13</b>

# 1. Inledning och syfte

Trygghet är en prioriterad fråga för Stockholms stad. I budgeten för 2019 med inriktning för 2020-2021 lyfts trygghetsfrågan fram ur olika perspektiv med syftet att öka tryggheten i hela staden.<sup>1</sup> Det övergripande målet är att stockholmarnas trygghet ska öka och att den faktiska brottligheten ska minska. Ambitionen är också att nå målet att Stockholm stad inte ska ha några utsatta eller särskilt utsatta områden.

Ett långsiktigt arbete som fokuserar på att minska bakgrundsorsakerna till brott och otrygghet som segregation, bristande integration, ekonomisk och social utsatthet samt otrygga familjeförhållanden ska ske parallellt med ett situationellt arbete som fokuserar på den fysiska miljön. Åtgärder som försvårar för brott som exempelvis kameror och närvaro av mobila ordningsvakter ska prioriteras på platser där statens polisåtaganden inte räcker till.

Syftet med trygghetsstrategin är att skapa en gemensam inriktning för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet under åren 2020-2025 inom Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta stadsdelområden. Strategin ska säkerställa att arbetet sker strukturerat och utifrån ett långsiktigt, hållbart perspektiv och i enlighet med stadens viljeinriktning.

Strategin ska vara utgångspunkt för nämndernas samtliga verksamheter, vilket innebär att alla enheter ska formulera tydliga mål i verksamhetsplan. Samverkan med berörda nämnder och relevanta externa aktörer som kan bidra i det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet ska främjas. Åtgärder som genomförs kan se olika ut för olika aktörer och förändras i takt med samhällsutveckling, omvärldsförändringar och kunskap om trygghetsskapande och brottsförebyggande metoder.

Stadens trygghets- och säkerhetsprogram som revideras under 2019 samt program för mänskliga rättigheter, Agenda 2030, handlingsplan mot våldsbejakande extremism<sup>2</sup>, program för alkohol-, narkotika-, doping och tobakspolitiken<sup>3</sup> och andra styrdokument som har koppling till det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet ska alltid ligga till grund för nämndernas arbete.<sup>4</sup> Särskilt utsatta och sårbara grupper som äldres utsatthet av bedrägerier, personer som är utsatta för våld i nära relation och brott mot individer utifrån etnicitet, nationalitet, funktionshinder, kön, religion eller sexuell läggning ska särskilt beaktas. Det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet ska därför genomsyras av nedanstående perspektiv:

- Jämställdhetsperspektiv<sup>5</sup>
- HBTQ-perspektiv<sup>6</sup>
- Barnrättsperspektiv<sup>7</sup>

---

<sup>1</sup> Stockholms stads budget, 2019-2021

<sup>2</sup> Rinkeby-Kista samt Spånga-Tensta handlingsplaner mot våldsbejakande extremism

<sup>3</sup> Stockholms stads program för alkohol-, narkotika-, doping och tobakspolitiken, 2018-2021

<sup>4</sup> Stockholms stads Trygghets- och säkerhetsprogram 2018-2021 och Agenda 2030

<sup>5</sup> Stadens program för ett jämställt Stockholm, 2018-2022

<sup>6</sup> Stadens program för lika rättigheter och möjligheter oavsett sexuell läggning könsidentitet och könsuttryck, 2018-2022

<sup>7</sup> Stadens program för barnets rättigheter och inflytande i Stockholms stad, 2018-2022

- Funktionshinderperspektiv<sup>8</sup>

Trygghetsstrategin innehåller två inriktningar av strategisk betydelse och fyra arbetssätt som ska vägleda i strategins genomförande. Tillsammans bidrar de till ett hållbart och systematiskt trygghets- och brottsförebyggande arbete.

## 2. Bakgrund

### 2.1 Begrepp och definitioner

Trygghet kan relateras till olika sammanhang som exempelvis brottslighet, hälsa, ekonomi och uppväxtförhållanden. I denna strategi definieras trygghet utifrån vad som kan upplevas skrämmande eller hotfullt, exempelvis brott, hot om brott, etcetera.

Säkerhet definieras som den faktiska risken att utsättas för brott och ordningsstörningar, medan trygghet är individens upplevelse av säkerheten/risken att utsättas för brott.

Det brottsförebyggande arbetet delas oftast in i två delar: social- och situationell brottsprevention. Social brottsprevention syftar till att påverka de faktorer som inverkar på personers benägenhet att begå brott eller utveckla ett antisocialt beteende. Situationell brottsprevention handlar om att försvåra möjligheterna att begå brott i de situationer där brott kan uppstå.

Kollektiv förmåga brukar beskrivas som kombinationen av sammanhållningen mellan invånarna i ett bostadsområde och förväntningar om att grannar ska verka för att uppnå gemensamma mål, exempelvis en trygg och ordnad miljö utan våld, genom att utöva informell social kontroll.<sup>9</sup> I ett område med hög grad av kollektiv förmåga finns förtroende mellan invånarna som innebär att de agerar om det behövs.

### 2.2 Trygghetsstrategi Järva

Strategin är gemensam för Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta stadsdelsområden. Ökad samordning och gemensamma strategiska utgångspunkter skapar förutsättningar för att tillgängliga resurser kan användas mer effektivt. Eftersom flera samverkanspartners, exempelvis polisen, har hela Järva som upptagningsområde kan en gemensam strategi medföra flera samordningsvinster. Stadsdelsområdena brottas med liknande typer av problematik och det är stor rörlighet mellan stadsdelsområdena, vilket innebär att gemensamma prioriteringar kan leda till mer samordnade insatser.

### 2.3 Beskrivning av stadsdelsområdena

Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta stadsdelsområden ligger i nordvästra delen av Stockholm och har tillsammans drygt 89 500 invånare. Rinkeby-Kista omfattar stadsdelarna Akalla, Husby, Kista

---

<sup>8</sup> Stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning, 2018-2023

<sup>9</sup> Tryggare Tillsammans - trygghet och kollektiv förmåga i Stockholms stad. Delrapport från kommissionen för ett socialt hållbart Stockholm, april 2018.

och Rinkeby och Spånga-Tensta stadsdelarna Bromsten, Flysta, Solhem, Lunda, Sundby och Tensta.

I båda stadsdelsområden finns stora grönområden som exempelvis Järvafältet med möjlighet till både aktivitet och rekreation.

Stadsdelsområdena är rika på mångfald, men har också stora utmaningar med segregation, skillnader i hälsa, trångboddhet och övriga livsvillkor. Båda stadsdelsområden har en befolkning med stor variation i ålder, bakgrund, socioekonomiska förhållanden och boendeförutsättningar. Drygt två tredjedelar av befolkningen har utländsk bakgrund med invånare från hela världen, men företrädesvis från Asien och Afrika.

En lägesbild av stadsdelsområdena kopplat till trygghet och brottsutsatthet presenteras i bilaga 1.

### **2.3 Vad säger forskningen**

I ett långsiktigt trygghets- och brottförebyggande arbete ingår både förebyggande och främjande insatser. Forskning visar att ju fler risk- och skyddsfaktorer på individ-, grupp- och samhällsnivå som kan påverkas, desto större blir den förebyggande effekten. Insatser behöver ske på samtliga nivåer. Ett effektivt förebyggande arbete behöver beakta kön, ålder samt socioekonomiska och demografiska faktorer. Forskningen visar också att risk- och skyddsfaktorer i stort sett är samma för alkohol-, tobak- och narkotikabruk, kriminalitet och våld, bristande skolanpassning och psykisk ohälsa. Ett framgångsrikt förebyggande arbete bedrivs därför på flera arenor och av flera aktörer samtidigt och i samverkan. Många av ungdomens och vuxenårens problem kan kopplas samman med risk- och skyddsfaktorer, som visar sig redan under förskoleåldern. De största förutsättningarna för prevention finns därför hos familjen, förskolan och skolan, samt andra viktiga vuxna som kan påverka barn/unga.

Enligt rutinaktivitetsteorin som är grundläggande inom kriminologin, är förutsättningarna för brott samspelet mellan tre faktorer: motiverad förövare, lämpligt objekt och avsaknad av någon form av avskräckande faktorer, i teorin kallade kapabla väktare.<sup>10</sup> Kapabla väktare kan till exempel vara närvaro av andra människor, olika bevakningssystem eller designade miljöer. Detta hänger samman med kollektiv förmåga som handlar om förtroende mellan boende och att gemensamt agera för att upprätthålla ordning. Att stärka den kollektiva förmågan i områden som präglas av socioekonomisk utsatthet är en viktig utgångspunkt för att öka tryggheten. Genom att skapa förutsättningar för möten och samverkan kan stadsdelsnämndernas olika verksamheter bidra till att stärka den kollektiva förmågan och öka tilliten i samhället.

En annan viktig del av trygghetsarbetet är broken windows-teorin.<sup>11</sup> Teorin går ut på att områden med hög skadegörelse och nedskräpning uppmuntrar till ytterligare ökad skadegörelse och nedsmutsning. Renhållning, underhåll och övriga åtgärder är därför en viktig del i ett effektivt trygghetsarbete. Denna teori stödjer att trygghetsarbetet också fokuseras på den fysiska miljön och det offentliga rummet. En annan del i broken windows-teorin är att riskfaktorer som arbetslöshet,

---

<sup>10</sup> Rutinaktivitetsteori är en teori inom kriminologi samt en metod för brottsbekämpning. Platsens betydelse för polisarbete. Empiriskt stöd och policyrekommendationer. Rapport 2010:11, Brottsförebyggande rådet.

<sup>11</sup> Broken windows-teorin är en teori inom kriminologi och metod för brottsbekämpning och brottsprevention, Wikipedia,

boendeomsättning, fysiskt förfall och hög kriminalitet kännetecknar social desorganisation. Enligt teorin försvårar dessa riskfaktorer invånarnas förmåga att göra motstånd mot ”avvikande beteendenormer” såsom brottsligt beteende och i synnerhet ungdomsbrottslighet.

Kön är enligt forskning kanske den faktor på individnivå med störst förklaringsvärde när det gäller brottsligt beteende. Frågan har lyfts mer under senare tid och allra främst har kopplingen mellan våld och maskulinitet presenterats<sup>12</sup>.

## 4. Trygghetsstrategins inriktningar

Trygghetsstrategins inriktningar gäller för nämndernas samtliga verksamheter. I trygghetsstrategin finns två inriktningar av strategisk betydelse för brottsförebyggande och trygghetskapande arbetet och fyra arbetssätt som ska vara vägledande för strategins genomförande. De åtgärder och insatser som tas fram utifrån dessa inriktningar ska konkretiseras i handlingsplaner för respektive stadsdelsnämnd.

### 4.1 Trygghetsstrategins inriktningar

#### Långsiktigt förebyggande arbete är grunden för ökad trygghet

För att på sikt öka tryggheten och minska faktiska brott är det förebyggande och främjande arbetet grundläggande särskilt inom socialtjänsten, skolan och förskolan. Detta är ett långsiktigt arbete som kräver kontinuitet och stabilitet med väl förankrade arbetssätt och samverkansformer som sträcker sig över en längre tid.

Vårdnadshavare och vuxna i ett barns direkta närhet utgör en avgörande resurs under uppväxtåren. Föräldrastödsprogram för att stärka barns och föräldrars samspel behöver därför tillgängliggöras för alla familjer. Tidiga och samordnade insatser för barn och unga ska prioriteras. För det krävs samverkan mellan bland annat förskola, skola, socialtjänsten och Region Stockholm. Det handlar om att barn och unga ska få insatser i ett tidigt skede av en ogynnsam utveckling. Insatserna ska vara organiserade som en väl fungerande helhet ur barnets eller den unges perspektiv och det är viktigt att barnet och den unge får vara delaktig.

Skolan har ett kompensatoriskt uppdrag som handlar om att ge alla barn samma möjligheter. En utvecklad samverkan mellan förskola och skola kan ge skolan möjlighet att redan vid start erbjuda eleven rätt stöd. Detta gäller även barn som är familjehemsplacerade och ungdomar placerade inom Statens institutionsstyrelse. Även förskolans uppdrag att öka inskrivningsgraden ger möjlighet att tidigt uppmärksamma barn med olika behov av relevanta stödinsatser.

Samverkan mellan socialtjänst och skola sker i enlighet med upprättad överenskommelse.<sup>13</sup> Syftet med överenskommelsen är att ha en gemensam syn på barns och ungas utveckling och lärande.

---

<sup>12</sup> Bäckman, O., Hjalmarsson, R., Lindquist, M.J., & Pettersson, T. (2018). "Könsskillnader i brottslighet - hur kan de förklaras?" Ekonomisk Debatt 4/2018

<sup>13</sup> Överenskommelse om samverkan mellan grundskola, grundsärskola, gymnasieskola gymnasiesärskola och stadsdelsnämndens verksamheter, 2017

Samverkan mellan skola och socialtjänst behöver konkretiseras utifrån gällande överenskommelse.

En aktiv och organiserad fritid kan på många olika sätt bidra till en positiv utveckling för barn och unga. Det är därför viktigt att nå alla grupper av barn och unga och att skapa möjlighet för alla målgrupper att delta i fritidsverksamheter exempelvis flickor och unga med funktionsnedsättningar.

I det förbyggande arbetet är det viktigt att stärka individens förmåga att hitta egen försörjning. Att vara självförsörjande ger större möjlighet att ordna boende med säkra kontraktsformer. Egen försörjning och boende med förstahandskontrakt är grundläggande för trygghet och bidrar till engagemang och vilja att ta ansvar för sitt bostadsområde. Andelen unga som varken arbetar eller studerar är enligt statistik från statistiska centralbyrån (2015) fortsatt hög i båda stadsdelsområdena. Utbildning och arbete är ett viktigt förebyggande arbete för att hindra barn och unga att lockas in i kriminalitet.

Socialtjänsten ska arbeta med riktade insatser mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck samt ge stöd och skydd till brottsoffer när våld har skett<sup>14</sup>. Samverkan mellan myndigheter, med det civila samhället samt inom den egna organisationen är av stor vikt. Civilsamhället har en roll att spela i det generella våldspreventiva arbetet där begränsande och skadliga normer och värderingar kan bemötas och förändras. I stadens program mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck framhålls samverkan med civilsamhällets aktörer.<sup>15</sup> Även polisen framhålls som en viktig samverkanspart, liksom att samverkan mellan skolan och socialtjänsten är väl fungerande för att barn och ungdomar ska få rätt hjälp i rätt tid. I delrapport Projekt Våldsprevention framhålls förskolans roll i det våldspreventiva arbetet.<sup>16</sup> För att förebygga mäns våld mot kvinnor måste det preventiva arbetet påbörjas innan våld har blivit ett handlingsalternativ och innan stereotypa genusnormer förankrats och fått fäste hos individen. På så sätt är förskolans arbete ett grundfundament för ett framgångsrikt våldspreventivt arbete i samhället.

Barn som har upplevt våld mellan närstående vuxna eller själv blivit utsatt för våld av en närstående ska ges stöd. Barn som växer upp i hushåll med våldsproblematik behöver ha bra relationer med stabila vuxna, som kan bekräfta deras upplevelser och ge känslomässigt och annat stöd för att hantera sin situation.<sup>17</sup>

Ett problemområde i utsatta områden är försäljning och distribution av narkotika. Enligt rapporten *Utsatta områden – social ordning, kriminell struktur och utmaningar för polisen* är narkotika en gemensam företeelse hos aktörer som kan bidra till etableringen av kriminella nätverk och vara grund till en kriminell karriär.<sup>18</sup> Ett utmärkande drag för narkotikahandeln är att kundunderlaget

---

<sup>14</sup> Stockholms stads program mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck, 2017-2020

<sup>15</sup> Stadens program mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck, 2017-2020

<sup>16</sup> Vi måste börja tidigare – om våldsprevention i förskolan. Delrapport från Projekt Våldsprevention, 2018 - 2019

<sup>17</sup> Heimer Gun, Björck Annika, Kunosson Chrystal (red). *Våldsutsatta kvinnor – samhällets ansvar och hälso- och sjukvårdens arbete med våld i nära relationer*.

<sup>18</sup> Utsatta områden –social ordning, kriminell struktur och utmaningar för polisen, Nationella operativa avdelningen, juni 2017



består av ungdomar som tillhör samma krets som narkotikaförsäljarna. De finansierar sitt eget missbruk genom att själva sälja narkotika eller genom stöldbrott. På så vis blir eget narkotikamissbruk en naturlig inkörsport till annan kriminalitet. Därför är det uppsökande arbete och riktade insatser till unga i riskzon för missbruk och kriminalitet väsentligt för att motverka brottslighet. För att tidigt fånga upp unga ska förvaltningarna prioritera att inom 48 timmar, från det att det kommit socialtjänsten tillkänna, hållas allvarssamtal med unga som för första gången begått brott eller misstänks ha begått brott, tillsammans med vårdnadshavare och polis. Unga och unga vuxna som begår brott och är motiverade att lämna en kriminell livsstil ska erbjudas stöd i samverkan med polisen och andra aktörer. Stockholms stads *Strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna ska dras in i kriminalitet*<sup>19</sup> som är under framtagande kommer att vara ett viktigt underlag i detta arbete. Vid dödligt våld ska stadens agera snabbt och handlingskraftigt. Det är särskilt viktigt att stödet till unga brottsoffer och vittnen stärks.

### **Stadsmiljön upplevs trygg och inbjuder till möten och rekreation för alla**

Det långsiktiga arbetet ska kompletteras med en utveckling av den fysiska miljön och det offentliga rummet. Den fysiska miljön ska vara utformad så att trygghetskänslan stärks och tillfället för brott försvåras i enlighet med broken windows-teorin. Fokus ska vara på platser där upplevelsen av otrygghet är hög. Stadsmiljön ska även vara inkluderande, tillgänglig och främja ett aktivt liv för alla åldrar och grupper av människor. En trygg och trivsamt miljö gynnar att fler vistas ute både på dag- och kvällstid.

Renhållning och underhåll är viktiga områden att arbeta med för att öka tryggheten, liksom att miljön är tillgänglig för alla och ger möjligheter till möten och rekreation. Ett exempel på en modell för att skapa attraktiva och trygga stadsdelar är platssamverkan. Platssamverkan innebär en utvecklad och strukturerad samverkan mellan staden, fastighetsägare, näringsidkare, polis, civilsamhälle och andra aktörer. En strukturerad samverkan kan bidra till ett större delägarskap och engagemang för platsen. På särskilt utsatta platser kan mobila ordningsvakter och kameror öka tryggheten genom att fungera som kapabla väktare enligt rutinaktivitetsteorin.

Samverkan mellan olika aktörer, centralt och lokalt, ska säkra att snabba åtgärder sker vid exempelvis nedskräpning, skadegörelse och försvåra möjligheten att gömma droger i stadsdelsområdenas ute- och innemiljöer.

## **4.2 Arbetssätt för genomförande**

När strategins inriktningar ska omsättas i handlingsplaner ska dessa vara vägledande för strategins genomförande.

### **Samverkan**

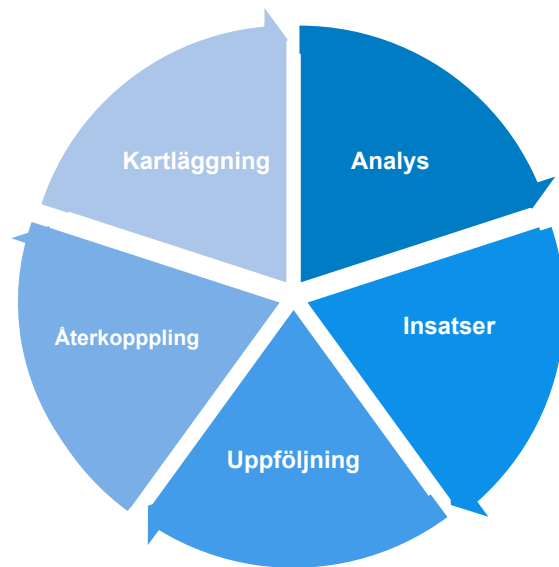
En strukturerad samverkan är utgångspunkt för det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet. Samverkan ska vara väl förankrad mellan olika samverkanspartners och på olika nivåer i organisationen. Ansvar, roller och mandat ska tydliggöras och det ska finnas en samsyn kring mål. Resurser i form av tid, pengar, personal och kompetens ska kopplas till tydligt prioriterade uppdrag.

---

<sup>19</sup> Stockholms stads strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna ska dras in i kriminalitet.

Stadsdelsförvaltningarna ska prioritera gemensamma kompetens- och utbildningsinsatser och vid behov tillsammans med polis och med andra samverkanspartners. Viktiga samverkanspartners är facknämnder, stadens bolagsstyrelser, polisen, fastighetsägare, näringsidkare, Region Stockholm och civilsamhället.

En strukturerad samverkan och gemensamma resurser ska bidra till större effekt av genomförda åtgärder. Eftersom stadsdelsnämnderna inte har rådighet över alla verksamhetsområden krävs aktiv delaktighet och gemensamt ansvarstagande för att de trygghetsskapande och brottsförebyggande målen ska uppnås.



### **Delaktighet och förtroendeskapande arbete**

Utveckling av medskapandeprocesser kan öka det gemensamma ansvarstagandet för trygghet och stärka interaktionen mellan människor. Arbete som främjar ökad delaktighet behöver därför ske på individ-, grupp-, och samhällsnivå. För att öka engagemanget och den sociala sammanhållningen, liksom förtroende och tillit till myndigheter och förtroendevalda, ska kommunikation och dialog med invånarna utvecklas.

Genom att öka delaktigheten för brukare och invånare skapas förutsättningar att öka den kollektiva förmågan och interaktion som på sikt kan leda till ökad integration. Effekten förväntas på sikt leda till ökat förtroende till samhället och människor mellan.

### **Systematiskt och kunskapsbaserat arbete**

En övergripande handlingsplan tas fram utifrån lokala lägesbilder, orsaksanalyser och budgetinriktningar enligt struktur för arbetet (se rubrik 5). För att säkerställa att genomförda åtgärder leder till önskat resultat ska kontinuerlig uppföljning och utvärdering ske. Detta kan innebära revidering av handlingsplanen. Allt arbete ska så långt som möjligt vara evidensbaserat, men inte begränsa möjligheterna att prova nya metoder.

Prioriterade mål, åtgärder och indikatorer ska finnas med i nämndernas och enheternas verksamhetsplaner. Strategins fyra arbetssätt för genomförande ska vara vägledande för de åtgärder som planeras.

Ett systematiskt arbete möjliggör bättre planering och uppföljning och därmed bättre möjlighet att nå uppsatta mål. Det är också ett sätt att utvärdera om arbetssätt och metoder har gett önskvärd effekt.<sup>20</sup>

<sup>20</sup> Kunskapsbaserat brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete - Forumdag polis & kommuner i Stockholm Nord 19 februari 2019. Henrik Andershed, Professor i kriminologi och psykologi.

### **Innovativt förhållningssätt**

En organisation där ett innovativt förhållningssätt premieras skapar möjlighet till bred delaktighet och engagemang samt stimulerar till att nya arbetssätt och metoder utvecklas.<sup>21</sup>

Innovativa arbetssätt, metoder och verktyg ska uppmuntras inom det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet. Innovationsförmåga och nytänkande ska genomsyra arbetet inom ordinarie verksamhet.

## **5. Struktur för arbetet**

Arbetet ska ske i enlighet med den lokala samverkansöverenskommelse och enligt den struktur som fastställs mellan polisen och stadsdelsförvaltningarna i Järva. I framtagandet av den lokala samverkansöverenskommelsen ska organisation och roll för det lokala brottsförebyggande rådet (Brå) ses över.

### **Lokal styrgrupp**

En styrgrupp ska tillsättas som består av stadsdelsdirektörer och lokalpolisområdeschef. Därutöver bjuds chef eller annan befattning med mandat in från relevanta fackförvaltningar och bolag samt andra relevanta samverkanspartners att delta. Styrgruppens roll är att följa det strategiska arbetet på en övergripande nivå, göra prioriteringar utifrån aktuella lägesbilder och orsaksanalyser samt säkerställa att tillgängliga resurser finns kopplat till genomförandet. Prioriterade inriktningar, mål och åtaganden samt uppföljning ska sammanställas i en övergripande handlingsplan som i huvudsak är gemensam för båda förvaltningarna. Den övergripande handlingsplanen ska vara underlag till nämndernas verksamhetsplaner och följas upp löpande samt i samband med tertialer och verksamhetsbokslut.

### **Lokal beredningsgrupp**

En lokal gemensam beredningsgrupp för stadsdelsförvaltningarna ska tillsättas med uppdrag att vara en länk mellan styrgrupp och arbetsgrupper. Gruppen ska bestå av representanter från förvaltningarna, kommunpolis samt andra relevanta samverkanspartners. Beredningsgruppen ansvarar för att ta fram lägesbilder och orsaksanalyser på områdesnivå och presentera resultaten för styrgruppen. Beredningsgruppen ansvarar även för att säkerställa att styrgruppens prioriteringar genomförs, följs upp och återkopplas, att kommunikationsinsatser planeras samt att arbetsgrupper tillsätts för prioriterade fokusområden och åtgärder.

### **Lokala arbetsgrupper**

Förvaltningarna ska tillsätta egna arbetsgrupper utifrån de åtgärder och aktiviteter som ska genomföras enligt mall för åtgärdsplan, bilaga 2. Arbetsgruppernas uppdrag är tidsbegränsade för ett särskilt prioriterat uppdrag. Grupperna ska ha representanter från förvaltningen och andra relevanta samverkanspartners som exempelvis skola, jobbtorg och polis.

---

<sup>21</sup> Stockholms stads innovationsstrategi, oktober 2015

## **6. Ansvar och samverkan**

Både trygghetsarbetet och det brottsförebyggande arbetet ska vara tvärasektoriellt och inkluderas i ordinarie uppdrag. Förvaltningsledningen ska säkerställa att arbetet bedrivs långsiktigt och vara väl informerad om utvecklingen.

Avdelningscheferna ansvarar för att strategin implementeras i den egna organisationen och att åtgärder tas fram utifrån den övergripande handlingsplanen och budgetens inriktningar. Detta arbete ska ske i samband med att verksamhetsplan tas fram på nämnd- och enhetsnivå enligt en gemensam process för verksamhetsplan (se bilaga 2).

Arbetet ska ske i nära samverkan inom nämndens egna verksamheter och med andra aktörer som stadens bolagsstyrelser, polis, utbildningsnämnden, trafiknämnden och andra berörda facknämnder, lokala näringslivet, fastighetsägare och civilsamhället. Samverkan med polisen regleras genom en samverkansöverenskommelse på lokal nivå.

## **7. Uppföljning**

Styrgruppen ska kontinuerligt följa upp trygghetsstrategin för att säkerställa att effektivitet och önskat resultat uppnås.

Uppföljning av den övergripande handlingsplanen och verksamheternas åtgärdsplaner, som har integrerats i verksamhetsplanen, ska ske inom ordinarie tertiärrapportering och verksamhetsberättelse. Ett antal gemensamma indikatorer för båda stadsdelsnämnderna ska identifieras som kan följas över tid.

I nämndernas tertiärrapport två ska årligen en lägesbild, innefattande en analys av nuläge och möjlig utveckling, beskrivas till kommunstyrelsen. I lägesbilden ska bland annat stadens medborgarundersökningar, trygghetsmätningen, stockholmsenkäten, lägesbild av våldsbejakande extremism samt statistik från polisen ingå.

I samband med framtagande av verksamhetsplan ska analys av resultat ligga till grund för eventuell revidering av strategin samt omformulering av mål och omprioritering av resurser.

## **8. Kommunikation**

Strategin ska genomföras i samverkan med olika aktörer och med metoder som möjliggör delaktighet. Detta förutsätter planerade kommunikationsinsatser till stöd för strategins genomförande.

En övergripande plan för kommunikation av det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet ska vara vägledande för samtliga kommunikationsinsatser. Lägesbild och strategins inriktningar kommuniceras internt i stadsdelsförvaltningarna till stöd för processen för verksamhetsplan och kommunikationsaspekter ska integreras i den övergripande handlingsplanen.

Kommunikation om enskilda åtgärder eller aktiviteter ska sättas in i ett större sammanhang genom gemensamma budskap om mål och åtgärder. Genom kontinuerlig information, både internt och externt, om uppnådda resultat och goda exempel kan engagemanget och förståelsen för förvaltningarnas arbete öka och därmed bidra till ökad tillit.

Kommunikationsarbetet ska löpande utvärderas och vara en integrerad del i det ordinarie planerings- och uppföljningsarbetet.

## **9. Styrdokument**

- Stockholms stads budget, 2019-2021
- Stockholms stads program för alkohol-, narkotika-, doping och tobakspolitiken, 2018-2021
- Stockholms stads Trygghets- och säkerhetsprogram 2018-2021
- Stadens program för ett jämställt Stockholm, 2018-2022
- Stadens program för lika rättigheter och möjligheter oavsett sexuell läggning könsidentitet och könsuttryck, 2018-2022
- Stadens program för barnets rättigheter och inflytande i Stockholms stad, 2018-2022
- Stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning, 2018-2023
- Stockholms stads program mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck, 2017-2020
- Stadens program mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck, 2017-2020
- Stockholms stads strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna ska dras in i kriminalitet
- Stockholms stads innovationsstrategi, oktober 2015