

**Handläggare**  
Rebecca Hedenstedt  
Telefon: 08-50825413

**Till**  
Socialnämnden  
2023-04-25

## **Inriktning av medel för lokala utvecklingsprojekt och studieresor 2024 (MUL) samt redovisning av lokala utvecklingsprojekt genomförda under 2022 (LUM)**

### **Förvaltningens förslag till beslut**

1. Socialnämnden godkänner redovisning av lokala utvecklingsprojekt 2022.
2. Socialnämnden godkänner förslag till inriktning av medel för lokala utvecklingsprojekt och studieresor 2024.
3. Ärendet delges samtliga stadsdelsnämnder.

### **Sammanfattning**

Socialförvaltningens arbete med forskning och utveckling ska bidra till utveckling av socialtjänsten och till bättre resultat för brukarna. Medel för forskning och utveckling inom socialtjänstens verksamhetsområde avsätts i förvaltningens budget utifrån erforderliga beslut. Förvaltningens medel för forskning och utveckling kan användas till satsningar på både stadsövergripande och lokal nivå. Lokala utvecklingsmedel har beviljats till åtta projekt som genomförts inom stadsdelsförvaltningar under 2022. Beskrivning av projekten redovisas i ärendet och projektens resultat i bilagor. I ärendet föreslås även inriktning för lokala utvecklingsmedel och studieresor 2024.

Förvaltningen föreslår att nämnden godkänner 2022 års redovisning av lokala utvecklingsmedel samt inriktningen för 2024 års medel.

### **Bakgrund**

Socialförvaltningens arbete med forskning och utveckling (FoU) ska bidra till utveckling av socialtjänsten och till bättre resultat för brukarna. FoU-arbetet ska främja evidensbaserad praktik och insatser som bygger på bästa tillgängliga kunskap samt vara praktiknära, ha ett tydligt stockholmsperspektiv och vara ett komplement till statliga myndigheters forskning. Medel för

forskning och utveckling inom socialtjänstens verksamhetsområde avsätts i förvaltningens budget utifrån erforderliga beslut. Dessa medel kan användas till satsningar på både stadsövergripande och lokal nivå. För att bidra till lokalt utvecklingsarbete inom socialtjänsten fördelar socialförvaltningen utvecklingsmedel till lokala projekt och studieresor.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom avdelningen för stadsövergripande sociala frågor. Förvaltningsgruppen har behandlat ärendet den 19 april och funktionshinderrådet har haft möjlighet att ta del av ärendet den 20 april.

### **Ärendet**

#### **Redovisning av lokala utvecklingsmedel år 2022**

Totalt beviljades åtta projekt inom socialtjänsten lokala utvecklingsmedel (LUM) för 2022. I bilaga 1-8 redovisas resultaten från följande projekt:

1. *Våga anmäla våga vittna*, Farsta stadsdelsförvaltning  
Syftet med projektet har varit att få fler ungdomar att våga berätta om de blivit brottsutsatta av en annan ungdom och delta i den eventuella rättsprocessen om en polisanmälan har gjorts. Socialtjänst, stödcentrum, fritid, skola och polis har arbetat nätverksorienterat och i samhandling med varandra för att erbjuda den utsatta ungdomen med familj ett tryggt och samordnat stöd.
2. *Ett systematiskt, skyndsamt och tryggt förändringsarbete för en modern och hållbar socialtjänst*, Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning  
Syftet med projektet har varit att barn och unga ska få hjälp i ett tidigt skede för att bryta negativ utveckling av sociala problem samt att familjers och samarbetspartners tillit till socialtjänsten ska öka. Nya arbetssätt har testats i en områdesbaserad pilotverksamhet "Vällingbyteamet" där familjer erbjudits tidigt stöd och haft möjlighet att träffa samma socialsekreterare under flera olika moment så som förhandsbedömning, utredning och insats.
3. *Studiecirklar i bostadssökning – Civilsamhället som resurs för nyanländas väg till egen bostad*, Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning  
Syftet med projektet har varit att utveckla och testa nya arbetssätt för att stödja nyanlända att bli mer självgående i att söka bostad. I samarbete med ett studieförbund har studiecirkelmateriel arbetats fram och studiecirklar startat upp.

4. *Civilsamhället som resurs för nyanländas väg till egen bostad*, Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning  
Projektet har syftat till att möjliggöra för civilsamhället att bidra till bostadsvägledning för nyanlända och på så sätt bli ett betydelsefullt komplement till stadens egna insatser. Ett arbetssätt med volontärer som ger bostadsvägledning har börjat att testas.
5. *Utveckla arbetssätt och metoder för rehabiliteringsärenden inom ekonomiskt bistånd*, Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning  
Syftet med projektet har varit att fortsätta utveckling av samverkansmetoder tillsammans med regionen kring klienter med nedsatt arbetsförmåga på grund av ohälsa, som saknar sjukpenninggrundande inkomst och som har ett långvarigt försörjningsstöd. Förhoppningen är att fler individer får adekvata planeringar som leder mot självförsörjning samt till att minska risken för icke nödvändiga sjukskrivningar.
6. *Samlokalisering socialsekreterare och polis*, Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning  
Projektet har syftat till att genomföra en processutvärdering av det pågående utformandet av arbetsmetoden samlokalisering av socialsekreterare och polis. Utvärderingen avser studera och analysera hur samverkan utvecklas över de professionella och organisatoriska gränserna.
7. *Den placerade Ungdomen och Nätverket*, Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning  
Projektet har syftat till att på ett strukturerat sätt involvera ungdomens nätverk före, under och efter en placering. Förhoppningen är att arbetssättet ska leda till förbättrade förutsättningar för ungdomen att tillgodogöra sig vården, bibehålla de positiva förändringar som hen gjort under placeringstiden samt öka förutsättningarna för ungdomens egen delaktighet i samband med placering.
8. *"Ingen ska lämnas utanför" - socialtjänstens barnrättsarbete för barn i ekonomisk utsatthet ur ett socialt hållbarhetsperspektiv*, Skarpnäck stadsdelsförvaltning  
Inom projektet har aktiviteter som syftar till att höja kompetensen kring barnrättsperspektivet genomförts för medarbetare inom ekonomiskt bistånd. Syftet har varit att ta reda på vad som ger påtagliga effekter utifrån ambitionen att rusta medarbetare att möta de krav som ställs på deras yrkesutövning samt undanröja hinder i det dagliga arbetet

genom att omsätta kunskaper om barnrättsperspektivet i praktiken.

Följande projekt har beviljats medel för fortsatt utveckling under 2023:

- *Våga anmäla våga vittna*
- *Studiecirklar i bostadssökning – Civilsamhället som resurs för nyanländas väg till egen bostad*
- *Civilsamhället som resurs för nyanländas etablering och väg till egen bostad*
- *Utveckla arbetssätt och metoder för rehabiliteringsärenden inom ekonomiskt bistånd*
- *Den placerade Ungdomen och Nätverket*
- *”Ingen ska lämnas utanför” - socialtjänstens barnrättsarbete för barn i ekonomisk utsatthet ur ett socialt hållbarhetsperspektiv*

Redovisning av medel för utveckling och lärande år 2022  
Tolv ansökningar från socialtjänsten beviljades medel för att genomföra studiebesök för utveckling och lärande (MUL) under 2022. Slutrapporterna går att ta del av på Kunskapsbanken.

**Inriktning 2023 – lokala utvecklingsmedel för projekt och studieresor**

I linje med den nya lagstiftning som föreslås i den statliga utredningen om ny socialtjänstlag (Framtidens socialtjänst, SOU 2020:47) behöver förvaltningen fortsätta att stärka arbetet med tidiga insatser och en mer kunskapsbaserad socialtjänst.

Lokalt projektarbete är ett sätt att bidra till och utveckla praktiska kunskaper. Socialförvaltningen fördelar utvecklingsmedel för att bidra till lokalt utvecklingsarbete inom socialtjänsten genom projekt och studieresor. Projekt och studieresor genomförs inom stadsdelsförvaltningar och socialförvaltningen, som själva är projektägare med ansvar för projektledning och genomförande. I det lokala projektarbetet erbjuder socialförvaltningen processtöd genom samarbete med en forskarhandledare. Stödet ges utifrån projektens behov, inför ansökan, under förstudie och genomförande samt vid implementering av projekt.

**Förslag på inriktning för lokala utvecklingsmedel 2024**

Huvudkriterier är obligatoriska för att ansökan ska beviljas. Prioriterade områden är inte obligatoriska men projekt med någon av dessa inriktningar kan prioriteras i urvalsprocessen. Vissa förändringar föreslås kring kriterier samt prioriterade områden jämfört med tidigare års utlysning. Att projektet avser att prova nya arbetssätt, metoder eller modeller som inte tidigare provats inom socialtjänsten inom staden, läggs till som ett av huvudkriterierna.

Projekt med syfte att förbättra samordningen av stöd/insatser för klient/brukare läggs till som ett prioriterat område.

#### *Huvudkriterier*

- Projektet avser att prova nya arbetssätt, metod eller modell som inte tidigare provats för aktuell målgrupp inom socialtjänsten i Stockholms stad
- Projektet ska bidra till utveckling och strategiskt värde för staden socialtjänst.

#### *Prioriterade områden*

- Projekt med avsikt att testa förebyggande insatser och/eller tidigt stöd
- Projekt med syfte att stärka klientcentrering i organisationens arbete
- Projekt med syfte att förbättra samordningen av stöd/insatser för klient/brukare.

#### **Utlysning och beslut om lokala utvecklingsmedel**

Utlysningen för 2024 års medel föreslås öppna den 2 maj 2023 och pågå till den 8 september 2023. Förutsatt att medel för FoU avsätts i socialnämndens budget 2024 föreslår socialförvaltningen tillsammans med FoU-rådet, till socialnämndens sammanträde i december, vilka projekt som bör beviljas utvecklingsmedel.

#### **Finansiering lokala utvecklingsprojekt**

Ett lokalt utvecklingsprojekt kan maximalt beviljas 500 000 kr per år. LUM kan beviljas för projekt under 1-3 år men ansökan om medel måste göras årligen. Varje stadsdelsförvaltning kan beviljas medel för högst två lokala utvecklingsprojekt och två studieresor per år.

#### **Medel för studieresor**

Socialförvaltningen utlyser även medel för utveckling och lärande (MUL) genom studieresor. MUL ska bidra till lärande genom erfarenhetsutbyte med kollegor inom liknande verksamheter och funktioner i andra städer eller länder. I Stockholms stads budget för 2023 går att läsa att nämnder ska använda, stödja och främja klimatsmarta transportsätt och på motsvarande sätt beakta flygets negativa klimatpåverkan. Utifrån detta kan MUL-ansökningar för studieresor med klimatsmarta transportsätt komma att prioriteras i urvalsprocessen.

Beviljade LUM eller MUL-medel som av någon anledning inte kan användas ska återbetalas till socialförvaltningen. Detta ska meddelas så snart som möjligt men senast den 2 juni 2024.

### **Socialförvaltningens kunskapsbank**

Kunskapsbanken samlar rapporter från forsknings- och utvecklingsprojekt som genomförts och finansierats via socialförvaltningen. Kunskapsbanken bidrar till att sprida kunskap och erfarenheter om pågående och avslutade lokala utvecklingsprojekt och studieresor som genomförts. Här kan medarbetare ta del av projektplaner, förstudier och rapporter, samt reserapporter.

### **Jämställdhetsanalys**

I ansökningar och rapporter för lokala utvecklingsprojekt efterfrågas jämställdhetsanalyser. Detta för att stärka arbetet med jämställdhet även i det lokala utvecklingsarbetet.

Bland de projekt som pågått under 2022 är ”Våga anmäla våga vittna” ett projekt som lyfter jämställdhetsperspektivet då majoriteten av de deltagande ungdomarna är killar. En möjlig förklaring antas vara att tjejer i högre grad utsätts för sexualbrott vilket ofta är sammankopplat med skuld och skamkänslor som kan göra att det är svårt att prata om. Samtidigt är det en stor vinning i att många killar deltagit i projektet och erbjudits stöd på Stödcentrum syd för att bearbeta sina upplevelser, då killar statistiskt sett är mindre benägna att be om hjälp när de mår psykiskt dåligt. Projektet planerar att under sista projektåret göra en mer gedigen jämställdhetsanalys.

I projektet ”Civilsamhället som resurs för nyanländas väg till egen bostad” lyfts jämställdhetsperspektivet då det finns en utmaning i att alla vuxna i ett och samma hushåll inte alltid står i bostadskö. Detta kan leda till en brist på egenmakt och att personer riskerar att bli beroende av en eventuell partners kötid. Vidare finns en utmaning med ett stort antal ensamstående kvinnor med barn bor i stadsdelens genomgångsbostäder. Volontärer, som arbetar med bostadsvägledning, görs medvetna om ovan nämnda faktorer när de utbildas inom projektet.

## Förvaltningens synpunkter och förslag

Förvaltningen föreslår att socialnämnden godkänner förslag till inriktning av lokala utvecklingsmedel för projekt och studieresor 2024 samt redovisning av lokala utvecklingsprojekt år 2022.

Ärendet delges samtliga stadsdelsnämnder.

Veronica Wolgast Carstorp  
Socialdirektör  
Socialförvaltningen

Maria Karlsson  
Tf. avdelningschef

## Bilagor

1. Farsta sdf, Våga anmäla våga vittna
2. Hässelby-Vällingby sdf, Ett systematiskt, skyndsamt och tryggt förändringsarbete för en modern och hållbar socialtjänst
3. Hässelby-Vällingby sdf, Studiecirklar i bostadssökning – Civilsamhället som resurs för nyanländas väg till egen bostad
4. Hägersten-Älvsjö sdf, Civilsamhället som resurs för nyanländas väg till egen bostad
5. Rinkeby-Kista sdf, Utveckla arbetssätt och metoder för rehabiliteringsärenden inom ekonomiskt bistånd
6. Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta sdf, Samlokalisering socialsekreterare och polis
7. Spånga-Tensta sdf, Den placerade Ungdomen och Nätverket
8. Skarpnäck sdf, ”Ingen ska lämnas utanför” - socialtjänstens barnrättsarbete för barn i ekonomisk utsatthet ur ett socialt hållbarhetsperspektiv

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Veronica Wolgast Carstorp, Socialdirektör	2023-04-12
Maria Karlsson, Tf. avdelningschef	2023-04-12