

Handläggare
Susanna Juvas Hagbjörk
Telefon: 0850803077

Till
Spånga-Tensta stadsdelsnämnd
2020-01-30

Skrivelse gällande barn- och ungdomsvården

Svar på skrivelse från Rashid Mohammed (V) med flera, diarienummer ST 2019/363

Förslag till beslut

Spånga-Tensta stadsdelsnämnd beslutar att överlämna förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Sammanfattning

Rashid Mohammed (V) med flera har inkommit till Spånga-Tensta stadsdelsnämnd med en skrivelse gällande barn- och ungdomsvården. I skrivelsen önskas svar på; vilka konsekvenser underskottet får för barn- och ungdomsvården, vilka besparingsåtgärder som planeras samt hur handlingsplanen för förbättrade arbetsvillkor för socialsekreterare påverkas.

För att komma tillrätta med budgetavvikelse samt öka kvaliteten i verksamheten har avdelningen för individ och familj genomgått en omorganisation. Omorganisationen ska leda till förbättrade och likvärdiga förutsättningar för socialsekreterare och chefer. Förutom omorganisationen pågår budgetbesparande åtgärder så som tätare uppföljning av dygnetruntvård för barn och unga samt att utveckla rutiner för avtalsskrivning och uppföljning av ingångna avtal.

Budgetunderskott ska inte medföra konsekvenser för enskild individ då behov prövas individuellt enligt gällande lagar, praxis och riktlinjer. Dock ställer det krav på organisationen att arbeta effektivt och innovativt samt med mer systematisk uppföljning.

Arbetet med stadens handlingsplan för förbättrad arbetssituation för socialsekreterare och biståndshandläggare fortsätter.

Bakgrund

Rashid Mohammed (V) med flera har den 27 september 2019 inkommit till Spånga-Tensta stadsdelsnämnd med en skrivelse gällande barn- och ungdomsvården.

Ärendets beredning

Ärendet har brettis inom avdelningen för analys och kvalitet i samråd med avdelningen för individ och familj.

Ärendet

I skrivelsen till Spånga-Tensta stadsdelsnämnd påtalar Rashid Mohammed (V) med flera att det saknas resurser för att hantera mer komplexa ärenden och ökat antal anmälningar om barn som far illa. Vidare menar skribenten att budgetunderskotten i staden är ett resultat av detta.

Skribenten anser att barn- och ungdomsvården inte ska utsättas för besparingskrav eller anställningsstopp. Skribenten menar att budgeten ska rymma de behov av insatser som finns i stadsdelsområdet samt att budgeten ska möjliggöra en god arbetsmiljö för socialsekreterarna.

Skribenten önskar svar på;

- vilka konsekvenser får underskottet för barn- och ungdomsvården i Spånga- Tensta stadsdelsområde och för de unga som behöver stöd?
- vilka besparingsåtgärder planeras och kommer detta innebära minskad personalstyrka?
- Hur påverkas handlingsplanen för förbättrade arbetsvillkor för socialsekreterare av den alltmer ansträngda ekonomiska situationen?

Synpunkter och förslag

I enlighet med stadens handlingsplan för förbättrad arbetssituation för socialsekreterare och biståndshandläggare har enheten för barn och ungdom under de senaste åren bland annat ökat antal tjänster för biträdande enhetschefer, samordnare, socialsekreterare och administrativa assistenter. Detta i syfte att säkerställa en god arbetsmiljö bestående av exempelvis god introduktion och mentorskap för nyanställda, nära tillgängligt ledarskap och administrativt stöd.

Enheten för barn och ungdom har till följd av avvikelser i budget arbetat med förbättrad individ- och ekonomiuppföljning. Vidare har enheten arbetat med att förbättra kvaliteten i verksamheten utifrån revisionskontorets rekommendationer efter kvalitetsgranskning av

tillämpningen av LVU (2017) och jour- och familjehemsvården (2018) samt utifrån fortsatt låga resultat på kommunfullmäktiges indikatorer. Önskat ekonomiskt resultat har dock inte uppnåtts, bland annat med anledning av ökat inflöde av anmälningar samt behov av att möta upp ökad komplexitet och våldsproblematik i ärendena.

I syfte att förbättra kvaliteten och komma tillrätta med budgetavvikelse har en *omorganisation* initierats inom individ och familj. Genom att samordna arbetet mellan myndighetsutövande enheter och utförare samt att utveckla ett sammanhållet förebyggande arbete ska kvaliteten i verksamheten öka. Vidare skapas en jämnare arbetsbelastning och likvärdiga förutsättningar för socialsekreterare och chefer inom avdelningen.

Omorganisationen innebär att utredningsgrupperna renodlas och enhetschefen för enheten barn och ungdom får en bättre arbetssituation med möjlighet att fokusera på utmaningarna samt på innovativt utvecklingsarbete. Den nya organisationen trädde i kraft 1 januari 2020.

Förändringen innebär en neddragning av totalt sex grundtjänster inom avdelningen individ och familj, varav tre är en naturlig avveckling inom ensamkommande barn där ärendeunderlaget minskat. Övriga tre tjänster är effektiviseringar inom främst ledning och administration.

Förutom omorganisering pågår arbete med, och uppföljning av, *budgetbesparande åtgärder* så som tätare uppföljning av dygnetruntvård för barn och unga samt att utveckla rutiner för avtalsskrivning och uppföljning av ingångna avtal.

Inom enheten barn och ungdom pågår även utvecklingsarbete i form av intensivutredningsteam och säkerhetsplaneringar enligt Signs of Safety. I den nya organisationen kommer utvecklingsarbetet fortsätta med fokus på bland annat att utveckla utredningsprocesserna, placeringsförfarandet, uppföljningen samt förbättrad budgetföljsamhet.

Budgetunderskott ska inte medföra *konsekvenser* för enskild individ då behov prövas individuellt enligt gällande lagar, praxis och riktlinjer. Dock ställer det krav på organisationen att arbeta effektivt och innovativt samt med mer systematisk uppföljning. I samband med omorganisationen genomfördes risk- och konsekvensanalys vilken identifierade risker såsom mindre

tillgängligt ledarskap och ökad arbetsbelastning. Åtgärder för att förebygga riskerna är föreslagna och planerade.

Arbetet med stadens handlingsplan för förbättrad arbetssituation för socialsekreterare och biståndshandläggare fortsätter. Handlingsplanens fokusområden är väl implementerade inom enheten barn och ungdom och inte beroende av rådande budgetläge. Arbetet med handlingsplanen integreras i enhetens verksamhetsplanering och uppföljning 2020.

Förvaltningen föreslår att Spånga-Tensta stadsdelsnämnd beslutar om att överlämna förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Fredrik Jurdell
Stadsdelsdirektör

Abdi-Nur Isse
Avdelningschef

Bilagor

1. Skrivelse gällande barn- och ungdomsvården

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Fredrik Jurdell, Stadsdelsdirektör	2020-01-16
Abdi-Nur Isse, Avdelningschef	2020-01-15