

Handläggare
Carina Cronwall
Telefon: +46761203076

Till
Spånga-Tensta stadsdelsnämnd

Verksamhetsplan 2023 för Spånga-Tensta stadsdelsnämnd

Innehållsförteckning

Inledning	4
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	23
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	26
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	32

Spånga-Tensta stadsdelsnämnd

+46761203076

carina.johansson-
cronwall@stockholm.se

start.stockholm

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	34
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	38
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	39
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	44
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	50
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	58
Redovisning av ekonomi	65
Nämndens ekonomiska förutsättningar	65
Investeringar.....	71
Försäljningar av anläggningstillgångar	71
Resultatenheter	71
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	72
Budgetjusteringar	72
Omslutningsförändringar.....	72
Medel för lokaländamål.....	72
Övriga ekonomiska redovisningar.....	72
Systematiskt kvalitetsarbete.....	72
Övrigt.....	74

Inledning

Nämndens fokusområden

Utifrån kommunfullmäktiges inriktningsmål och direktiv samt utifrån lokala utmaningar i stadsdelsområdet har nämnden prioriterat fem fokusområden där särskilda åtgärder ska vidtas det kommande året.

Barn och ungas uppväxtvillkor och fritid

Ojämligheten i barns uppväxtvillkor ska brytas och barns rättigheter stärkas. Uppdraget är prioriterat för Spånga-Tensta stadsdelsnämnd då det i stadsdelsområdet finns socioekonomiska förhållanden som medverkar till barn och unga i växer upp under ojämlikhet. Genom att fokusera på barnen och deras utveckling läggs grunden för jämlikhet, sammanhållning och trygghet. Nämndens verktyg för att bryta ojämlikheten är främjande och förebyggande verksamheter och insatser som når ut till många. Förskolan lägger grunden för barnens lärande i skolan. Nämndens förskolor arbetar språkutvecklande och prioriterar att ge likvärdig utbildning för alla barn. Nämnden fortsätter att arbeta för ökad inskrivningsgrad med fokus på stadsdelar där den är lägre. En meningsfull fritid främjar så väl långsiktig hälsa som lärandet och sociala förmågor. Öppen, tillgänglig fritidsverksamhet i form av parklekar och fritidsgårdar och verksamhet som arrangeras av civilsamhället med nämndens stöd erbjuder barn och unga trygga arenor både under terminerna och under skolloven. Att få ett feriearbete som ger egna inkomster och en första kontakt med arbetslivet och att ha tillgång till parker och naturområden är betydelsefullt. I nära samarbete med barn, unga och deras vårdnadshavare säkerställer socialtjänsten att barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får det skydd och stöd som de behöver. Socialtjänsten verkar i ett tidigt skede, genom uppsökande och förebyggande arbete eller avhjälpande insatser. Verksamhet som utvecklar och stödjer föräldraförmågan, motverkar våld och motverkar att barn och unga dras in i kriminalitet prioriteras i det förebyggande arbetet.

Arbete och bostad

Eget arbete och tillgången till en ändamålsenlig och trygg bostad är två fundament för den enskildes möjligheter att leva ett självständigt liv, ge familjens barn rimliga uppväxtvillkor och för att aktivt kunna ta del av och bidra till samhällslivet. Arbetslösheten är högre i stadsdelsområdet än i staden i stort och många barn växer upp under förhållanden som definieras som barnfattigdom. I nämndens verksamhet får försörjningsstödstagare stöd att komma vidare mot arbetsmarknaden. Arbetet sker i nära samverkan med arbetsmarknadsnämndens verksamheter. Unga prioriteras bland annat genom uppsökande arbete och den tillgängliga verksamheten Kompetensverkstaden. I stadsdelsområdet är trångboddheten ett utbrett problem bland barn som växer upp i flerfamiljshus. Även hemlöshet förekommer bland de mest utsatta. Nämnden har goda rutiner för det vräkningsförebyggande arbetet. När familjer och enskilda står utan egen bostad undviks kortsiktiga lösningar. Trångboddhet bland barnfamiljer är ett komplext problem som för att motverkas kräver tillgång till större hyreslägenheter med rimliga hyror men också stabil egen försörjning och goda inkomster i det enskilda hushållet. I vägledning, råd och stöd till föräldrar uppmärksammas hur familjens bostadssituation påverkar barnens förhållanden.

Under 2023 kommer nämnden att arbeta tillsammans med kommunstyrelsen, Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd samt facknämnder och bostadsbolag med den långsiktiga och strategiskt viktiga satsningen Fokus Järva. Fokus Järva är en satsning som ska kraftsamla stadens resurser för att utveckla området med utgångspunkt i översiktsplanen. Ambitionen är att genom detta stärka stadens förmåga i området med syfte att främja trygghet, trivsel och sociala värden.

Trygghet

Stadsdelsområdet ska vara tryggt att bo, leva och verka i för så väl barn som vuxna. Ingen del av stadsdelsområdet ska vara klassat som särskilt utsatt område 2025. För att det ska bli verklighet krävs att områdets socioekonomiska status höjs, att de kriminellas makt och inflytande upphör, misstro byts mot ömsesidig tillit och förtroende inom och emellan invånarna och samhällets institutioner. Inga barn ska dras in i organiserad brottslighet; alternativen ska alltid vara bättre och fler. Våld och hot ska förebyggas och våldsutsatta ska erbjudas stöd. Stadsmiljön ska vara välskött och levande. Framgång i nämndens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete ligger i insatser och åtgärder som planeras och genomförs i samverkan mellan nämndens verksamheter, polisen, skolan, facknämnder, civilsamhället och näringsidkare. Denna samverkan sker strategiskt och uthålligt. Det finns en tydlig struktur för samverkan som inte är personbunden. Samverkan utvecklas hela tiden och har börjat ge resultat. Framgång ligger även i en socialtjänst som är tillgänglig och har förmåga att fånga upp de enskilda, barn, unga och vuxna som särskilt behöver stöd.

Grön omställning

Stockholms stad ska vara klimatpositiv senast år 2030. För att uppnå detta krävs förändrade beteenden hos såväl invånare som medarbetare i förvaltningens verksamheter. Genom att engagera barn och unga i miljö- och klimatfrågor genom exempelvis skrapplockardagar och ferieprojekt läggs grunden för ett långsiktigt och hållbart samhälle. I verksamheterna arbetar man för att minska elanvändningen, minska användningen av plast och genomföra resor och transporter klimatsmart. Giftiga ämnen fasas ut och det är fortsatt prioriterat att öka andelen ekologiska inköp av mat. Det ska vara enkelt att återbruka och återvinna. Förvaltningen vänder sig till Stocket för återbruk av varor, möbler och inventarier. Parker och naturområden sköts på ett sätt som gynnar miljön och klimatet och som dämpar effekterna av extremväder. Det gäller åtgärder som stärker den biologiska mångfalden, som förbättrar vattenstatusen och som ökar krontäckningen.

Kvalitet och beredskap i kärnverksamheterna

Nämndens kärnverksamheter utvecklar kvaliteten i tjänsterna för att möta befolkningens behov. Stadens kvalitetsprogram tillsammans med förvaltningens avsiktsförklaring ger vägledning i arbetet med ständiga förbättringar, innovation och digitalisering. Nära förknippat med utveckling av verksamheternas kvalitet ligger frågorna om ledarskap och medarbetarskap. Det närvarande ledarskapet, god kompetensförsörjning och trygga anställningar i en tillfredsställande arbetsmiljö är grundförutsättningar för att möta brukarnas behov och förväntan. Medarbetarnas unika kunskap om målgrupperna tas till vara på arbetsplatser där alla är delaktiga i utvecklingen och alla tar ansvar för verksamhetens

kvalitet.

Erfarenheter från pandemin under de gångna åren tillsammans med en osäker och turbulent omvärld har aktualiserat behovet av ökad beredskap att hantera olika slags kriser som kan hota nämndens förmåga att bedriva de samhällsviktiga verksamheterna. Verksamheterna ökar sin krisberedskap genom att genomföra risk- och sårbarhetsanalyser, identifiera åtgärder som behöver vidtas och genom att följa och delta i stadens samordnade arbete med bland annat beredskapslager.

Om det vid uppföljningar av nämndens entreprenader framkommer att utföraren inte lever upp till kvalitetskraven är utgångspunkten att nämnden, utifrån vad ingångna avtal tillåter återtar verksamheten i egen regi. Nämnden har beredskap och förmåga att återta ansvaret för verksamheter genom att ha god beställarkompetens inom de områden som är utlagda på entreprenad och kompetens att genomföra verksamhetsövergångar på ett bra sätt.

Sammanfattning av nämndens planerade verksamhet för året inkl. kommunfullmäktiges direktiv

Spånga-Tensta stadsdelsnämnds mål är att bidra till en stark och jämlik välfärd i en grön och fossilfri stad där alla har tillgång till utbildning, jobb och bostad. Verksamhetsplanen anger inriktningen för nämndens verksamhet under 2023 och bygger på kommunfullmäktiges tre inriktningsmål, verksamhetsområdesmål och direktiv i budget 2023, de globala målen i Agenda 2030 och övriga stadsövergripande styrdokument.

Den planerade sammanläggningen mellan Spånga-Tensta och Rinkeby-Kista stadsdelsnämnder och förvaltningar ställer stora krav på samordning mellan de bägge nämnderna och förvaltningarna under det första halvåret 2023 för att sammanläggningen ska ge förväntade kvalitetsvinster för Järvas befolkning. Väsentliga delar av nämndernas verksamhetsplaner har därför samordnats.

I många fall har nämnden arbetat in de direktiv som ligger inom nämndens rådighet och uppdrag under tillämpliga mål för verksamhetsområdena. I vissa fall har arbetssätt, rutiner och internkontroll i verksamheten anpassats för att tillgodose de krav som ställs. Kommunfullmäktige har gett direktiv inom följande områden och nedan framgår under vilka målområden som de hanteras.

Långsiktigt hållbar ekonomi i en turbulent omvärld - KF:s mål för verksamhetsområdet 3.1 och 3.7

Klimatpolitiken - hela stadens ansvar - KF:s mål för verksamhetsområdet 2.1, 2.2, 2.3 och 2.4

Innovation, digitalisering och upphandling - nämndens arbete med implementering av stadens kvalitetsprogram samt KF:s mål för verksamhetsområdet 3.5

Staden som arbetsgivare - KF:s mål för verksamhetsområdet 3.4

Samverkan för en trygg och säker stad - KF:s mål för verksamhetsområdet 3.5 och 3.6

Samverkan för trygga barn och ungdomar med rättvisa livsvillkor - KF:s mål för verksamhetsområdet 1.1, 1.2, 1.3, 1.5, 3.2 och 3.3

Ett Stockholm med hållbar tillväxt - KF:s mål för verksamhetsområdet 2.3, 3.3, 3.4, 3.5 och 3.6

Stockholm som kulturellt centrum - KF:s mål för verksamhetsområdet 1.5

Samverkan för ökat bostadsbyggande och en hållbar stadsutveckling - KF:s mål för verksamhetsområdet 3.1

En hållbar och demokratisk stad - KF:s mål för verksamhetsområdet 1.4, 3.4, 3.6 och 3.7

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Genom att erbjuda barn och ungdomar öppen fritidsverksamhet som är inkluderande och trygg ges barn och unga möjlighet till att ha en variationsrik och aktiv fritid. Verksamheten är socialt främjande och utgör en viktig skyddsfaktor, speciellt för de barn och ungdomar som inte deltar i andra strukturerade fritidsverksamheter.

Nämndens förskolor bidrar till målet genom att språkutvecklande arbetssätt, likvärdig utbildning för alla barn och likvärdiga livschanser är prioriterade områden. Vårdnadshavarna har goda möjligheter till delaktighet. Samtliga barngrupper har legitimerad förskollärare som kontinuerligt möter barnen i undervisningssituationer utifrån målområden i förskolans läroplan. Utifrån alla barns rätt till utveckling och lärande vidareutvecklas arbetet med tillgängliga lärmiljöer och likvärdiga arbetssätt gällande barn i behov av särskilt stöd. Förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag och nämndens verksamheter fortsätter att arbeta för att öka inskrivningsgrad med fokus på stadsdelsområden med lägre inskrivningsgrad.

De barn, unga och vuxna som har behov av socialtjänstens insatser möter en socialtjänst som arbetar förebyggande och som ger tidiga insatser på kunskapsbaserad grund. Myndighetsutövningen sker med hög rättssäkerhet och den enskilde är delaktig och har inflytande över utredningar och insatser. Socialtjänsten finns närvarande i grundskolans skolsociala team för att motverka skolfrånvaro och samverkar med skolorna rörande våldsprevention. Preventionsarbetet utvecklas för att nå fram till grupper som annars riskerar att utveckla sociala problem.

Personer med funktionsnedsättning får insatser med hög grad av inflytande och delaktighet för den enskilde. Insatserna anpassas individuellt, möjliggör delaktighet i samhälls- och arbetslivet samt syftar till att den enskilde kan leva ett självständigt liv.

Genom insatser inom ramen för *Äldrevänlig stad* medverkar nämnden till ett tillgängligt, tryggt och inkluderande stadsdelsområde som främjar ett aktivt liv för personer över 65 år utan ensamhet och isolering. Nämndens pensionärsråd ger möjlighet för äldre kvinnor och män i stadsdelsområdet vara delaktiga och göra sina röster hörda i frågor som rör nämndens verksamhet. Enskilda möter en myndighetsutövning som är inkluderande och rättssäker där den enskilde har stort inflytande. Medarbetarnas kompetens är förutsättningen för god vård och omsorg.

Nämnden medverkar till ett rikt kultur, idrotts- och föreningsliv i stadsdelsområdet genom att göra kulturupplevelser tillgängliga för invånarna. Kulturverksamheten sker i samverkan med kulturförvaltningen och en lång rad andra aktörer. Rörelse för hälsa och välbefinnande stöds genom utveckling av anläggningar för spontanidrott och genom samverkan med föreningar

och idrottsförvaltningen. Platsaktivering har ofta inslag som inspirerar till rörelse och spontanidrott. Föreningslivet stärks genom riktade insatser och stöd.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Nämndens verksamheter bidrar till att uppfylla hållbarhetsmål om 3. *God hälsa och välbefinnande*, 5. *Jämställdhet*, 10. *Minskad ojämlikhet samt 16. Fredliga och inkluderande samhällen* i Agenda 2030. För att säkerställa detta har barn och unga i stadsdelsområdet tillgång till jämställda och inkluderande fritidsverksamheter, där det finns vuxenstöd med fokus på att vägleda och stötta barn och unga i att växa och ta ansvar.

Under året kommer nämnden bedriva en meningsfull, trygg och attraktiv fritidsverksamhet som erbjuder aktiviteter som främjar delaktighet, god fysisk och psykisk hälsa samt stödjer ungas identitetsutveckling och framtidstro. Utifrån stadens strategi för fritids- och ungdomsgårdar verkar nämnden för att fritidsverksamheten ska bidra till jämlika och jämställda uppväxtvillkor. För att öka jämställdheten planeras insatser för att nå en jämn könsfördelning bland besökarna. I samtliga arbetsmoment utgår personalen från ett jämställdhetsperspektiv, och bejakar olika målgruppers intressen och behov. Ett exempel är fokus på flickors och icke-binäras intressen och behov i det uppsökande arbetet.

Inom de specifika verksamheterna som rör fritidsgårdar finns ett nära samarbete med entreprenaden för att tillsammans skapa en gynnsam utveckling under året.

Barn och ungdomars uppväxtvillkor och delaktighet

Barn och ungdomar är en högt prioriterad målgrupp i nämndens verksamheter. Att främja jämlika uppväxtvillkor är det mest grundläggande uppdraget i ett stadsdelsområde där många barn och ungdomars liv påverkas av negativa socioekonomiska faktorer som låga inkomster, låg förvärvsfrekvens, långtidsarbetslöshet och låg utbildningsnivå. I stadsdelsområdet är trångboddhet ett faktum för många barn och unga. Skolresultaten har förbättrats men avviker fortfarande i förhållande till staden i övrigt. Mot denna bakgrund prioriterar nämnden främjande insatser och verksamheter som riktar sig till barn, ungdomar och deras familjer. Öppen, tillgänglig fritidsverksamhet i form av parklekar och fritidsgårdar och sådan som arrangeras av civilsamhället med nämndens stöd erbjuder barn och unga trygga arenor både under terminerna och under skolloven. Att få ett feriearbete som ger egna inkomster och en första kontakt med arbetslivet och att ha tillgång till parker och naturområden med miljöer som inspirerar till lustfyllda aktiviteter i rörelse är betydelsefullt. Nämnden verkar för att öka barn och ungas delaktighet genom möjligheter att påverka, framförallt flickors behov ska beaktas utifrån ett jämställdhetsperspektiv. Exempel på detta är samråd med barn och unga vid utformningen av stadsmiljön, delaktighet och insyn i beslut inom socialtjänsten som rör det enskilda barnet eller ungdomen och utvecklingen av ungdomsdriven verksamhet på fritidsgårdarna. Kulturaktiviteter för barn och unga ger möjlighet att genom skapande uttrycka egna känslor, tankar och idéer.

Fritidssysselsättning barn och unga

Parklekar

Ett besök på en parklek i Järva kan för många barn vara ett av de första mötena med Stockholm stads medarbetare och befintliga verksamheter. Den bemannade parkleken ska fortsätta vara en viktig del i det relations- och trygghetsskapande arbetet både på ett lokalt- och stadsövergripande plan i form av parkleksstrategin. Verksamheterna ska präglas av låga trösklar där barn ska kunna nyttja lekmaterial i lustfyllda miljöer och samtidigt kunna ta till sig av viktiga demokratiska värden såsom turtagning och respekten för allas lika värde. Parklekarna ger möjligheter till generationsöverskridande möten. Parklekarna ska öka tillgängligheten genom utökade öppettider samt stärka bemanningen i syfte att utveckla det pedagogiska och kulturella innehållet med fokus på kultur, rörelse och hållbarhet. Detta görs i samverkan med lokala föreningar.

Fritidsgårdar

Nämnden har sex fritidsgårdar för unga 13-18 år; House of Tensta, Tech Tensta i Blå huset, Grottan, Bromstens fritidsgård, Huset och Folkans fritidsgård. Två verksamheter, Bromstens fritidsgård och Tech Tensta drivs i egen regi. Övriga verksamheter drivs på entreprenad av Rädda Barnen sedan början av 2021. Förvaltningen har ett nära och aktivt samarbete med Rädda Barnen rörande utveckling av verksamheterna och fritidsgårdarna samarbetar sinsemellan oavsett regiform.

Fritidsverksamheternas inriktning ska fortsätta bygga på ett öppet, jämställt och inkluderande bemötande med vuxna förebilder som företrädare. Verksamheterna i stadsdelsområdet är och fortsätter vara en viktig skyddsfaktor, speciellt för de ungdomar som inte har en strukturerad fritid. Besökande ungdomar ska utifrån egna förutsättningar kunna pröva på att delta i roliga och utvecklande aktiviteter där samarbete, relationsbygge, delaktighet och inflytande ska skapa vägar för att barn och unga själva ska kunna ta ansvar för att planera och genomföra aktiviteter. Inflytandet ska skapa tillit till vuxna och samhället i stort.

Det systematiska kvalitetsarbetet inom fritidsverksamheten kommer att fortsätta utvecklas genom arbetet med den lokala utvecklingsplanen som är kopplad till Stockholm stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar. Arbetet ska leda till en fritidsverksamhet med bred programverksamhet, förbättra livsvillkoren, skapa glädje och gemenskap samt stärka unga och bidra till deras personliga utveckling mot studier och arbete. I nämndens utvecklingsplan är personer med funktionsnedsättningar, flickor, personer som identifierar sig som hbtqi och nyanlända prioriterade grupper. Omnämnda målgrupper ska i större utsträckning nås med uppsökande arbete och tätare samverkan med nätverket *Fritid för alla*, samt även genom en ökad bredd av aktiviteter som intresserar alla ungdomar. För att bättre nå ut till flickor avser nämnden att öka och utveckla aktiviteter som attraherar målgruppen i större utsträckning än tidigare. Mötesplatsen för ungdomar som identifierar sig som hbtqi fortsätter hålla öppet. Fokus är ökad samverkan över hela Järvaområdet. Personal inom den öppna fritidsverksamheten kommer erhålla kompetensutvecklingsinsatser med målet att samtlig verksamhet ska påbörjat arbetet med hbtqi-diplomering vid årets slut.

I nämndens upptagningsområde är trångboddheten mer frekvent än i övriga stadsdelsområden. Det är därför av vikt att fritidsgårdarna finns som arena där ungdomarna får möjlighet att vara och till exempel får hjälp med läxhjälp. Ur ett jämställdhetsperspektiv är det av stor vikt att ett extra fokus ligger på flickors och icke-binäras behov.

Under året kommer nämnden att vidareutveckla försök med mobil/digital verksamhet och dra lärdomar från det arbetet som gjordes 2022. Ett annat fokusområde är att hitta sätt för mötesplatser i naturmiljöer samt inkludera friluftslivet.

Besökarnas möjlighet till personlig utveckling i den öppna fritidsverksamheten ska stärkas genom ett ökat fokus på delaktighet och ungdomsproducerad verksamhet, bland annat genom ökad projektverksamhet där projektmedel ska kunna sökas i utvalda verksamheter. En utökad satsning på hälsa och rörelse sker i linje med *handlingsplanen för främjande av psykisk hälsa genom fysisk aktivitet bland ungdomar i Stockholms stad*. Arbetet kommer till viss del bedrivas i samverkan med civilsamhället. I dagsläget är föreningsdelaktigheten låg bland unga i stadsdelsområdet och därför kommer arbetet med handlingsplanen att delvis bedrivas tillsammans med civilsamhället, då deltagande i föreningsliv är en viktig skyddsfaktor

Samverkan med skolor är viktigt för att intressera ungdomar för fritidsverksamhet såväl som för att skapa mer inkluderande miljöer med fritidsledare som syns i skolmiljön.


Fritidsverksamheterna planerar att arbeta våldspreventivt för en *fritid fri från våld*, exempelvis via MVP Fritid i syfte att skapa trygga ungdomsmiljöer. För att tidigt kunna identifiera barn och unga som befinner sig i riskmiljö är intern samverkan inom nämndens verksamhetsområden, såsom fältassistenter och preventionssamordnare, av central vikt.

Fritidsbibliotek

I samverkan med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd ska arbetet för att öppna ett fritidsbibliotek i Järva under 2023 påbörjas. I denna verksamhet kommer invånare ges möjlighet att låna sportutrustning gratis.

Sommarkollo

Stadens sommarkollo ska ge barn och ungdomar möjlighet till en stimulerande och trygg sommarvistelse samt vara en plats där barn och ungdomar från olika stadsdelsområden kan mötas och skapa relationer. Nämnden fortsätter att arbeta och utveckla arbetssätt för att öka att andelen barn från underrepresenterade grupper deltar i stadens kolloverksamhet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kultur- och fritidsnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med fastighetsnämnden utforma en strategi för användande och utveckling av parkleksverksamheten och användning av parkleksbyggnader	2023-01-01	2023-06-30

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga har jämlika och trygga uppväxtvillkor samt en variationsrik fritid

Beskrivning

Nämnden medverkar till att stärka barn och ungas uppväxtvillkor och skapa trygghet genom främjande verksamheter och insatser som öppen fritidsverksamhet, stöd till civilsamhällets fritids- och lovverksamhet och utemiljöer som uppmuntrar till lek och rörelse.

Barn och ungas ges delaktighet och inflytande genom ett systematiskt barnrättsarbete i alla delar av nämndens verksamhet och barn och unga ges möjlighet att påverka utformning av stadsmiljön och innehållet i verksamheter som riktar sig till dem.

Invånare i stadsdelsområdet har, i rollen som förälder, information om utbudet av fritidsaktiviteter för barn och unga i stadsdelsområdet samt har möjlighet att prova nya fritids- och idrottsaktiviteter genom utbudet av fritids- och idrottsutrustning vid fritidsbiblioteket

Barn och unga har tillgång till parklek som erbjuder pedagogiska, lekfulla miljöer med ett rikt kulturutbud samt möjlighet till eget skapande i nämndens öppna fritidsverksamheter. Det är fortsatt viktigt att barn och unga har tillgång till en trygg, inkluderande och jämställd fritidsverksamhet där de även kan möta exempelvis fältassistenter och ungdomsjour samt erbjudas aktivitetsbaserad verksamhet med fokus på studier och arbete. Nämnden ska även verka för att barn och unga har kunskap om hur de kan påverka den fritidsverksamhet som erbjuds och uppmuntras att medverka i verksamheten. Nämnden ska även erbjuda läxhjälp i ungdomsverksamheterna, i samverkan med civilsamhället.

Förväntat resultat

- Ökad andel flickor besöker fritidsgårdarna
- Ökat antal barn och unga deltar i den öppna fritidsverksamheten
- Tech Tenstas verksamhet tillgängliggörs för fler unga
- Öka det mobila och digitala verksamhetsutbudet inom kultur och fritid

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbeta för en fritid fri från våld, exempelvis genom metoden MVP Fritid	2023-01-01	2023-06-30
Förbättra tillgängligheten och möjligheten till delaktighet för barn och unga med funktionsnedsättning i parklekar och fritidsgårdar.	2023-01-01	2023-12-31
Genomföra diplomutbildning för ett hbtqi-kompetent och normmedvetet bemötande som leder till att samtlig fritidsverksamhet är diplomerad enligt stadens riktlinjer	2023-01-01	2023-12-31
Implementera Stockholms stads strategi för ungdoms- och fritidsgårdar utifrån upprättad lokal utvecklingsplan.	2023-01-01	2023-06-30
Kartlägga förutsättningar för att återta fritidsverksamheter i egen regi	2023-01-01	2023-06-30
Nämnden deltar tillsammans med andra kommuner och stadsdelsnämnder i Passalen i projektet "Integrerad arena etablering i Stockholmsregionen". Syftet med projektet är att tillgängliggöra nämndens fritidsverksamhet för barn, unga och unga vuxna med funktionsnedsättning.	2022-01-01	2023-11-01
Ta fram ett sätt att följa antal unika besökare i öppna fritidsverksamheter.	2023-01-01	2023-06-30
Utöka öppettider inom förvaltningens parklekar	2023-01-01	2023-06-30

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Förskola

Likvärdig utbildning

Nämnden bidrar till att uppfylla hållbarhetsmål 4 *God utbildning för alla* och hållbarhetsmål 10 *Minskad ojämlikhet* i Agenda 2030 genom att säkerställa likvärdiga kommunala förskolor av hög kvalitet som är stimulerande, trygga, lärorika och fulla av möjligheter för alla barn.

Nämnden bidrar till att uppfylla hållbarhetsmål 5 *Jämställdhet* i Agenda 2030 genom att arbeta medvetet och aktivt med jämställdhet. Jämställdhetsperspektivet bidrar till att ge barnen möjlighet till utvidgade perspektiv och att kunna göra val oavsett könstillhörighet. För organisatoriskt och strukturellt likvärdiga förutsättningar att utveckla förskolans utbildning organiseras förskolorna i fyra förskoleområden från och med 2023. Undervisningen leds av legitimerade förskollärare och samtliga barngrupper i nämndens förskolor har legitimerade förskollärare som kontinuerligt möter barnen i undervisningssituationer utifrån läroplanens målområden. För att säkerställa rätt kompetens på rätt plats, för alla barns rätt till utbildning, tillämpar förskolans rektorer tjänstefördelning utifrån barngruppernas sammansättning, eventuella särskilda behov och medarbetarnas kompetens och legitimation. Under året implementeras gemensamma kravprofiler och arbetsprov i samband med rekrytering av förskollärare och barnskötare.

Språkutveckling

Språkutvecklande arbetssätt, likvärdig förskola och likvärdiga livschanser är prioriterade områden i nämndens förskolor. Språk och kommunikation är en viktig del för att ge barn förutsättningar att utvecklas och lära. Nämndens förskolor implementerar under året ett förvaltningsövergripande dokument, en språkmatrix för undervisningsutveckling. Syftet är att systematiskt analysera och förbättra undervisningskvaliteten. För att skapa goda förutsättningar för barnens övergång från förskola till skola utgör förskolornas övergripande analys av det språkutvecklande arbetet en grund för kollegial dialog med skolans lärare. Flerspråkighet är en tillgång och inom nämndens förskolor talas ett sjuttiotal olika språk bland barn och medarbetare. En förutsättning för barns utveckling i svenska är att de har tillgång till svenskspråkig miljö där de har goda möjligheter att utveckla sitt språk. I förskolans utbildning används både ett vardagsspråk, för exempelvis rutinsituationer, och ett kunskapsspråk, som krävs i arbetet med läroplanens målområden. Utifrån en inventering av medarbetarnas kompetensutvecklingsbehov i svenska språket pågår kompetensutvecklingsinsatser som syftar till att stärka medarbetarens språkliga kompetens.

Barnhälsa

Alla barn har rätt till bästa möjliga utveckling och hälsa och ska kunna delta i förskolans utbildning och undervisning. Nämndens förskolor implementerar under 2023 stöddokumentet *Barnhälsa – Alla barns rätt till stöd* med särskilt fokus på tillgängliga lärmiljöer och rutiner för arbetet med alla barns rätt till stöd. Förskolornas rektorer tillämpar tjänstefördelning för att säkerställa rätt kompetens utifrån alla barns rätt till utbildning. Resursfördelning sker utifrån alla barns rätt till stöd.

Barnhälsoperspektivet ska fokusera på det främjande och förebyggande arbetet och gynna barns välmående i förskolornas utbildning. Nämndens förskolor uppmärksammar riskfaktorer för barnets hälsa och utveckling och har arbetat fram välfungerande rutiner för orosanmälan. I samverkan med socialtjänsten utvecklas arbetet med att sprida kunskap om föräldraskapsstödjande insatser.

Inskrivningsgraden

Förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag och nämndens verksamheter fortsätter arbeta för en ökad inskrivningsgrad, med fokus på stadsdelar med lägre inskrivningsgrad. Enligt nya

bestämmelser i skollagen, från och med 2023, är det obligatoriskt för kommunen att informera om förskola från det år barnet fyller tre år samt reservera plats till barn som är i behov av förskola för sin språkutveckling. Nämndens förskolor, öppna förskolor och främst introduktionsförskolan har i uppdrag att verka för ökad inskrivningsgrad i förskolan och fortsätter att informera om förskola. Fokus i informationen är förskolans undervisningsuppdrag och hur utbildningen gynnar barns språkutveckling och möjlighet att lyckas i vidare skolgång. I samverkan med socialtjänsten sker uppsökande verksamhet för att nå ytterligare vårdnadshavare. Senaste statistiken på andel inskrivna barn, per 2021-12-31, visade att 91,2 procent av barnen var inskrivna i förskola, en marginell sänkning jämfört med året innan. Barnens närvaro i förskolan är en förutsättning för att förskolan ska kunna genomföra det kompensatoriska uppdraget och för att barnen ska kunna ta del av utbildningen och undervisningen. Arbetet med att öka inskrivningsgraden och främja närvaro fortlöper under året utifrån handlingsplan.

Nationella minoriteters rättigheter





Nämndens förskolor arbetar utifrån Spånga-Tenstas *Organisation för arbetet med nationella minoriteter*. Förskolan främjar barns utveckling av kulturell identitet och användning av det egna språket. Fokus ligger på de minoritetsspråk där Stockholms stad är förvaltningsområde, finska, meänkieli och samiska. Vid ansökan om förskoleplats får familjerna information om rätten till undervisning på minoritetsspråk vid inskrivning i förskolan samt vid språksamtal som genomförs årligen. Med stöd av biblioteken ges förskolan tillgång till ett utbildningsmaterial gällande nationella minoriteter för att använda i förskolans undervisning.

Socialtjänstens förebyggande arbete i skolan



Socialtjänsten har en samverkan tillsammans med skolan där nämnden genom skolsociala team har ett uppdrag att barn med hög skolfrånvaro får stöd i att öka skolnärvaron och måluppfyllelsen.

Det våldspreventiva arbetet fortlöper genom metoderna MVP (Mentorer i våldsprevention) och Agera tillsammans. Arbetet riktas både till barn/unga under skoltid och kommer under 2023 utökas till deras föräldrar i en anpassad modul.

Nämnden arrangerar under året föräldraträffar. Dessa föräldraträffar sker löpande månadsvis under året och syftet är dels att öka kunskapen hos invånarna men också att sprida information om nämndens verksamheter i stadsdelsområdet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	33 %	33 %	Tertial
 Antal barn per grupp	15	15	Tertial
 Antal förskolebarn per anställd (årsarbetare)	4,9	4,9	Tertial
 Förskollärartäthet	15,5 st	15,5	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
-----------	------------	-----------

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med utbildningsnämnden och socialnämnden samt i samråd polis och boende verka preventivt för att öka tryggheten i skolan. Den samverkan ska ske på samma sätt gentemot fristående skolor	2023-01-01	2023-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden och stadsdelsnämnderna utveckla stödet till elever med funktionsnedsättningar som går ut gymnasieskola och gymnasiesärskola	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 1.2.1 Alla barn har likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i förskolan

Beskrivning

Alla barn har rätt till bästa möjliga utveckling och hälsa och ska kunna delta i förskolans utbildning och undervisning.

Nämndens förskolor implementerar under 2023 stöddokumentet Barnhälsa - Alla barns rätt till stöd, med särskilt fokus på tillgängliga lärmiljöer. Förskolornas rektorer tillämpar tjänstefördelning för att säkerställa rätt kompetens utifrån alla barns rätt till utbildning. Förskolorna har väl fungerande rutiner för orosanmälan till socialtjänsten i de fall det finns misstanke om att barn far illa.

Barnen deltar i en utbildning där demokratiska värden genomsyrar verksamheten i ord och handling. Barnen har inflytande över sin vardag och flickor och pojkar har likvärdiga möjligheter att utvecklas och lära. Lärmiljöerna är inkluderande, estetiska och utgår från barnens behov och förmågor. Barnen utvecklar sin motorik, koordinationsförmåga och kroppsuppfattning i fysiska aktiviteter och lek. Barnen serveras goda och välkomponerade måltider, vilka i kombination med fysisk aktivitet ger goda förutsättningar att orka med dagen och grundläggat goda vanor.

Det systematiska kvalitetsarbetet inom nämndens förskolor utvecklas och synliggör utbildningens planering och uppföljning utifrån de nationella målen i läroplanen.

Arbetet med att utveckla det pedagogiska ledarskapet för förskollärare och rektorer fortsätter och har fokus på kollegialt lärande som motor i det systematiska kvalitetsarbetet. Utvecklingsinsatser för att höja medarbetares kompetens i svenska språket i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen fortsätter under första halvåret 2023.

Förväntat resultat

- Alla barn får tidigt det stöd de behöver för att utvecklas och lära
- Undervisningen planeras, genomförs och följs upp av legitimerade förskollärare
- Alla barn har inflytande över sin dag och demokratiska värden genomsyrar utbildningen
- Andelen vårdnadshavare som är nöjda med förskolans utbildning ökar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
-----------	------------	-----------

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementera förvaltningsövergripande underlag för utvecklingssamtal med vårdnadshavare	2023-01-01	2023-06-30
Upprätta handlingsplan för ökad inskrivningsgrad och närvaro i förskolan i samverkan med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd	2023-01-01	2023-12-31
Upprätta utbildningsplan för respektive förskoleområde	2023-01-01	2023-06-30
Utveckla skolläraskapet i samverkan med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 1.2.2 Alla barn utvecklar sitt språk och har goda förutsättningar till fortsatt utbildning

Beskrivning

Under året implementeras det förvaltningsövergripande stöddokumentet Gemensamma utgångspunkter för språkutvecklande arbetssätt - en handledning.

Fokus på barns språkutveckling ger effekter på hela utbildningen i förskolan då språket är ett generativt område som ger förutsättningar att utvecklas och lära inom alla områden som utbildningen omfattar. För att systematiskt följa upp och identifiera framgångsrika arbetssätt och vilka undervisningsmetoder som ger effekt för barns språkutveckling implementeras en språkmatrix för undervisningsutveckling.

Varje barn möter en planerad utbildning och undervisning utifrån stöddokumentet Gemensamma utgångspunkter för språkutvecklande arbetssätt - en handledning. Språkmatrix för undervisningsutveckling utgör ett underlag för utvärdering och analys.

Vid utvecklingssamtal informeras vårdnadshavare om sitt barns språkutveckling.

Förväntat resultat

- Utbildning och undervisning leder till progression i barnens språkutveckling
- Alla barn har individuell dokumentation kring språkutveckling som synliggör språkets olika delar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Implementera förvaltningsövergripande stöddokument för språkutvecklande arbetssätt	2023-01-01	2023-06-30
Implementera förvaltningsövergripande stöddokument för undervisningsutveckling	2023-01-01	2023-06-30

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Nämnden bidrar till hållbarhetsmål 3. *God hälsa och välbefinnande*, 5. *Jämställdhet*, 10. *Minskad ojämlikhet* i Agenda 2030 genom att erbjuda insatser, stöd och omsorg som bidrar till människors möjligheter att nå sin fulla kapacitet, leva självständigt och bidra till

samhällets utveckling. Att leva ett liv fritt från diskriminering och våld är en grundläggande mänsklig rättighet och helt avgörande för att människor och samhällen ska kunna utvecklas.

Nämnden har ett fortsatt fokus på tidiga insatser, ett exempel på det är att ta med sig erfarenheter från *Rätt stöd i rätt tid - en genomlysning av socialtjänstdata för barn och unga i Stockholms stad*. En viktig del är också att utveckla arbetssätten och pröva och hitta nya vägar för att insatser ska ges tidigt i syfte att nå invånare som annars riskerar att utveckla ännu större sociala problem.

Nämnden når kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att invånare som kommer i kontakt med socialtjänsten möter en rättssäker, tillgänglig och sammanhållen socialtjänst. Det innebär att alla invånare bemöts på ett individcentrerat och professionellt sätt, får vägledning och stöd utifrån den enskildes behov och situation. Bland de invånare som kommer i kontakt med socialtjänsten finns en hög andel individer med komplex problematik som behöver samordnade insatser från flera av nämndens verksamheter. Ett exempel är nyanlända barn och vuxna med funktionsnedsättningar med någon form av social problematik där en särskild samordning mellan socialtjänstens olika delar krävs. Fokus kommer även fortsatt att vara på att alla som kommer i kontakt med socialtjänsten får inflytande över sitt ärende men även på att invånarna får tydlig information om vem man vänder sig till om man behöver stöd från socialtjänsten i syfte att säkerställa en trygg och sammanhållen socialtjänst.

Nämnden fortsätter med sitt informativa och uppsökande arbete i syfte att öka medvetenheten om och tilliten till socialtjänsten. Målet är att fler barn, unga och vuxna i stadsdelsområdet vänder sig till socialtjänsten i ett tidigt skede när oro finns för ett barns eller en ung persons utveckling och situation.

Inom socialtjänstverksamheterna ska arbetet med att genomföra jämställdhetsanalyser av all statistik som relaterar till att individer utvecklas. Analyserna ska användas som underlag för att forma åtgärder som bidrar till ökad jämställdhet. Inom ramen för nämndens förebyggande arbete för barn och unga ska ett ökat fokus på pappors delaktighet finnas. Riktade aktiviteter som bland annat pappagrupper kommer fortsätta inom Familjens HUB. Nämnden har identifierat ett antal utvecklingsområden avseende flickor/kvinnors roll i kriminalitet och under året kommer nämnden att se över befintliga arbetssätt.

Arbetet mot våld i nära relationer ska utvecklas i samverkan med polisen och civilsamhället. Medvetenheten och beredskapen att agera vid misstanke om våldsutsatthet ska stärkas. Nämnden fortsätter verka för att höja kunskapen om våld i nära relationer hos chefer och medarbetare i nämndens verksamheter i syfte att ge tidigt och anpassat stöd och skydd till berörd målgrupp.

Barn och unga

Under året fortsätter projektet med intensifierade utredningar i hemmiljö. Syftet med projektet är att hitta nya arbetssätt som ger barn rätt stöd och därmed motverkar att de återaktualiseras inom socialtjänsten. Under året kommer den utarbetade uppföljningsstrukturen fortsätta att implementeras vilket kommer göra det möjligt att effektutvärdera projektet.

Arbetet fortsätter för att stärka uppföljningen av jour- och familjehem. De jourhem som används inom socialtjänsten har utretts på lämpligt sätt för att säkerställa det enskilda barnets

behov. Nämnden kommer även säkerställa att de HVB-verksamheter som används vid placering drivs av seriösa aktörer.

För att säkerställa att barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får skydd och stöd arbetar förvaltningen med socialt främjande och förebyggande insatser i form av bland annat föräldrastödsprogram, föräldrarådgivning, hembesöksprogram och familjecentraler. Socialtjänsten har idag upparbetade samverkansformer med de kommunala förskolorna och skolorna. Arbete ska påbörjas under året för att utöka dessa samverkansformer till de fristående förskolorna och skolorna.

Barn med omfattande skolfrånvaro får en stabil skolsituation genom insatser som samordnas med skolan. Genom skolsociala team får barn och vårdnadshavare stöd i att öka skolnärvaron och måluppfyllelsen. Projektet skolsamordnare syftar till att säkerställa placerade barns skolgång.

Arbets sättet med allvarssamtal, när socialtjänsten kallar den unge som är misstänkt för brott för ett första möte till ett tvärprofessionellt team, kommer att fortlöpa och vidareutvecklas under året.

Fältassistenter fortsätter sitt uppsökande uppdrag och arbetar utifrån vägledningen *Stockholms standard för fältarbete*. Fältassistenter arbetar för att stärka tryggheten i området genom att tidigt identifiera unga i behov av stöd samt för att motverka att barn och unga insocialiseras i brottslighet. Järva ungdomsmottagning fortsätter att erbjuda stöd till ungdomar i området.

Familjens HUB är ett familjeorienterat center för barn 0-12 år och deras föräldrar där förskolan och socialtjänsten samverkar utifrån verksamheternas uppdrag. Verksamheten erbjuder aktiviteter, föräldraskapsstödjande insatser och samhällsinformation med fokus på stärkt anknytning mellan föräldrar och barn. Verksamheten länkar även familjer till andra insatser vid behov. Fokus för året är verksamhetens fortsatta etablering i stadsdelsområdet, samverkan med myndighetsutövande socialtjänst samt fortsatt öka kunskapen om förskolans betydelse för barns lärande och därmed öka inskrivningsgraden i förskolan. Verksamhetens fortsatta utveckling ska ske i dialog med civilsamhället, föräldrar och föreningar i stadsdelsområdet.

Nämnden har två överenskommelser om *Idéburet offentligt partnerskap (IOP)* med föreningar som utgör en länk mellan nämnden och civilsamhället för att kunna nå ut med information, motivera och rekrytera till föräldrastödsinsatser/utbildningar som erbjuds men även verka för att lyssna in behoven bland områdets föräldrar för att kunna erbjuda insatser/utbildningar som är förankrade hos de föräldrar som berörs. Inom ramen finns möjlighet att erbjuda barnvaktsverksamhet när föräldrarna deltar i föräldrautbildningar samt att stödja nämnden i en föräldrautbildning till så kallade föräldraambassadörer. Det kan vara ett bra sätt att nå fler föräldrar i området. I linje med arbetet för att möta civilsamhället och kunna ge information om stöd till föräldrar så har fältassistenter även fortsatt i uppdrag att under året vara ambassadörer för socialtjänsten. Föräldrar stärks därför löpande med aktuell information om förvaltningens verksamheter, stöd och insatser för att möjliggöra att fler ta del av föräldrastödsinsatser samt utbildningar. Ett exempel på föräldrastödjande insatser är

föräldrarådgivningen som fortsatt ska genomföra föräldraträffar för föräldrar vars barn deltagit i programmen MVP eller Agera tillsammans.

Stadsdelsförvaltningarna Spånga-Tensta och Rinkeby-Kista, Region Stockholm och utbildningsförvaltningen har en lokal överenskommelse för samverkan kring barn under 18 år i behov av särskilt stöd (BUS) från förskolan/skolan och/eller socialtjänsten samt hälso- och sjukvården. Fokus under året är att fortsätta förbättra individsamverkan i syfte att fler barn i behov av särskilt stöd ska få samplanerat stöd och insatser. Inom ramen för det arbetet ingår även att säkerställa att barn som behöver neuropsykiatriskt stöd ska få hjälp snabbare. Under året ska den lokala överenskommelsen revideras och implementeras.

Vuxna

Vuxna får stöd och insatser för att komma ifrån sitt missbruk och ges stor möjlighet till delaktighet i arbetet. Handläggningen, som genomsyras av ett jämställdhetsperspektiv, är rättssäker, med evidensbaserade insatser som ger varaktiga resultat. Samordning och samverkan av insatser omfattar även personer med samsjuklighet (psykisk ohälsa och missbruk). Behandling för vuxna inom öppenvården fortsätter, enskilt eller i grupp. Samverkan med Region Stockholm, det förebyggande arbetet och stödet till anhöriga fortsätter att utvecklas.

Relationsvårdsteamet och Relationsvårdscentrum ska under året öka det uppsökande arbetet samt öka kunskapen om våld bland allmänheten, med fokus på att nå särskilt utsatta. Arbetet kommer bedrivas i samverkan med civilsamhället och polisen. Nämnden ska fortsätta verka för att personer som har haft insatser utifrån att de varit utsatta för våld i nära relation och/eller hedersrelaterat våld upplever att våldet upphör och att de har makt över sina egna liv. Inom ramen för projektet *Praktisk bostadsvägledning* prioriteras målgruppen våldsutsatta som tvingas att flytta. Samverkan med SHIS förstärks avseende målgruppens möjlighet till genomgångsbostad. Kompetensen att upptäcka och motverka utsattheten för våld i nära relation hos äldre och personer med funktionsnedsättningar och/eller psykisk ohälsa ska säkerställas hos nämndens medarbetare. Arbetet ska ske genom utbildningsinsatser och implementering av program mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck. I detta arbete ingår att motverka våld och kränkningar i nämndens LSS-verksamheter. Under året kommer nämndens verksamhet för relationsvård att kompetensutvecklas för att bättre kunna möta målgruppen inom LSS.

Alkohol, narkotika, doping, tobak och spel (ANDTS)

Det ANDTS-förebyggande arbetet i Järva ska fortsätta utvecklas och tydligt inkludera nikotinprodukter och spel om pengar. Det ANDTS-förebyggande arbetet ska utgå från risk- och skyddsfaktorer och vara nära sammankopplat med det brotts- och våldsförebyggande arbetet. Under året kommer särskilt fokus läggas på att utveckla arbetet med ANDTS-ambassadörer, ta fram arbetssätt för tidig upptäckt av ANDTS och identifiera lämpliga insatser i syfte att förebygga spel om pengar.

Tillgänglighet och delaktighet i Spånga-Tensta stadsdelsområde

Nämnden verkar för att stadsdelsområdet ska vara tillgängligt och inkluderande för personer med funktionsnedsättning och psykisk ohälsa. De åtta fokusområdena i program för

tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2018-2023 är vägledande i det arbetet. Inom förskolan pågår ett utvecklingsarbete med fokus på tillgängliga lärmiljöer för barn i behov av särskilt stöd där lokalerna utformas så att alla barn kan utöva delaktighet och inflytande. Stadsmiljön planeras utifrån ett tillgänglighetsperspektiv i ett tidigt skede och tillgänglighetsinventeringar av bland annat gång- och cykelvägar genomförs med funktionshinder- och pensionärsråden. På medborgarkontoret ska särskilda insatser genomföras för att förstärka informationen som riktas mot personer med funktionsnedsättningar. För att kontakten med socialtjänsten ska vara så tillgänglig som möjligt erbjuds syn- och teckentolkar till de invånare som har behov av det och besök i hemmiljö eller digitala möten genomförs utifrån den enskildes behov.

Delaktighet

Den enskilde ska uppleva delaktighet i socialtjänstens handläggning och ges inflytande över de insatser som ges. Informationen ska anpassas individuellt och vara tillgänglig för brukare inom både handläggning och utförande av insatser. Personer med funktionsnedsättning och/eller psykisk ohälsa ska informeras om deras rättigheter, vilket stöd som finns och hur de kan få tillgång till det.

Insatserna ledsagarservice/ledsagning och kontaktperson syftar till att möjliggöra delaktighet i samhällslivet och bryta social isolering hos personer med funktionsnedsättningar genom deltagande i exempelvis fritidsaktiviteter, kulturlivet eller umgänge med vänner. Nämnden ska utveckla uppföljningen av insatserna för att säkerställa likställighet, att utförandet är av god kvalitet samt att de bidrar till självständighet för den enskilde.


Kompetensutveckling













Det pedagogiska ramverket utgör en gemensam kunskapsgrund inom nämndens LSS-verksamheter. Ramverkets värdegrund, teori och metod ger medarbetare inom verksamheterna kompetens att ge brukare ett tryggt och säkert bemötande utifrån varje persons behov och situation. Implementeringen av det pedagogiska ramverket ska fortsätta under året och nya medarbetare ska certifieras kontinuerligt.




Vidare bidrar kompetensutvecklingen inom verksamhetsområdet till en enhetlig yrkestitulatur inom staden genom att nämndens utförarverksamheter deltar i utbildningsinsatser för att validera medarbetare till stödassistenter och stödpedagoger. Ett fortsatt fokus ligger på säkerställande av kunskap kring basala hygienrutiner i verksamheterna.

Motverka ohälsa

För att brukare inom nämndens verksamheter för funktionsnedsättning och psykisk ohälsa ska ha jämlika möjligheter att uppnå en god hälsa erbjuds olika hälsofrämjande aktiviteter. Nämnden ska ha ett utökat fokus på det hälsofrämjande och återhämtningsinriktade arbetet genom att utveckla aktiviteter och arbetsätt med den enskilde brukarens önskemål och förutsättningar i fokus. Brukare i gruppbostad LSS kommer att erbjudas friskvårdskort på stadens sim- och idrottshallar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter	24 %	24 %	Tertial

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 avslutad utredning			
 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	93 %	öka	År
 Andel brukare inom socialpsykiatrin som inte upplever diskriminering	97 %	öka	År
 Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	89 %	80 %	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	91 %	90 %	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	80 %	79 %	År
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (socialpsykiatri)	68 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk)	80 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (våld i nära relation)	75	Tas fram av nämnd	År
 Andel placerade barn i skolåldern som klarar målen i kärnämnen i grundskolan	75 %	75 %	Tertial
 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	88 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna förbereda för en centralisering av hälso- och sjukvården inom socialpsykiatrins bostäder med särskild service från den 1 januari 2024	2023-01-01	2023-12-31
 Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna samla och följa statistik över antal ansökningar, beslut och avslag avseende ledsagning/ledsagarservice och biträde av kontaktperson i syfte att säkerställa likställighet	2023-01-01	2023-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med utbildningsnämnden och socialnämnden vidareutveckla skolsociala team i hela staden, samt utöka socialtjänstens närvaro i skolan, fritidshem och fritidsklubbar	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 1.3.1 Det förebyggande arbetet stärks och invånare får stöd och omsorg utifrån sina förutsättningar och behov

Beskrivning

Vuxna

Nämnden arbetar strukturerat för att vuxna ska mötas av en socialtjänst med hög kvalitet som informerar om sina verksamheter och ger insatser, både förebyggande och behovsprövade utifrån den enskildes behov. Stöd och skydd ska erbjudas till personer som utsätts för våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck. Personer med samsjuklighet (missbruk och psykisk ohälsa) möts av en socialtjänst som arbetar uppsökande, förebyggande och återhämtningsfrämjande. När nämnden möter personer som är i behov av insatser från olika aktörer ska dessa kunna få sina behov tillgodosedda med god kvalitet. Ett led i detta är stärkt samverkan med Region Stockholm samt fortsatta arbete för att öka förekomsten av samordnad individuell plan (SIP).

Barn och ungdom

Under året kommer nämndens förebyggande arbete att vidareutvecklas samt barn och ungas rätt till tidigt stöd säkerställas. Barnrättsperspektivet fortsätter att utvecklas inom samtliga verksamheter och inom ramen för detta är det av stor vikt att barn och unga ges rätt till information och delaktighet vid kontakt med nämndens verksamheter. När både barnen och de vuxna i en familj är aktuella inom socialtjänsten ska ett familjeorienterat arbetssätt användas, vilket innebär att stöd och insatser samordnas för att tillgodose hela familjens situation. Arbetet med att säkerställa förskola/skolgång för barn och unga vid placering är fortsatt prioriterat, även rörande barn som placerats på skyddat boende med sin förälder. Vid placeringar i familjehem så är målet att alla genomgår hälso- och tandundersökningar för att säkerställa en god hälsa.

Förväntat resultat

- Andel placerade barn i skolåldern som klarar målen i kärnämnen i grundskolan ökar
- Antal SIP ska öka.
- Invånare med risk- eller missbruk vägleds till stöd och insatser
- Öka antalet elever som tar del av Förebyggande skolsociala team ,
- Öka skolnärvaro och måluppfyllelsen för de elever som tar del av Förebyggande skolsociala team
- Färre vuxna utsätts för eller utsätter andra för våld till följd av stöd och insatser som syftar till att bryta ett destruktivt beteende
- Invånare som utsätts eller utövar våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck informeras och motiveras till att ta del stöd och insatser utifrån sitt behov

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
Andel våldsutsatta där målet med insats från RVC uppnåtts	70 %		År
Andel våldsutövare där målet med insats från RVC uppnåtts	70 %		År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
Antal våldsutövare i en nära relation eller i en hederskontext som har kontakt med RVC	25		Tertial
Preventionsindex mini, indexvärde för nämndens ANDTS-förebyggande arbete enligt Preventionsindex mini (PI).	75		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbeta för att utveckla och säkerställa uppföljningen av familjehemsplacerade barn med särskilt fokus på skolgång och hälsa.	2023-01-01	2023-12-31
Förstärka arbetet med Signs of Safety inom den sociala barn och ungdomsvården	2023-01-01	2023-12-31
Implementera arbetssätt för att säkerställa att handläggningen av ärenden med komplexa behov samordnas	2023-01-01	2023-06-30
Kartlägga och utveckla arbetssätt gällande stöd och hjälp för brottsoffer	2023-01-01	2023-12-31
Påbörja implementering av lärdomar från projektet Intensifierad utredning i hemmiljö.	2023-01-01	2023-12-31
Stärka det uppsökande arbetet för att nå våldsutövare och våldsutsatta, i samverkan med civilsamhället och andra aktörer.	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla arbetet med stödsamtal som vid behov erbjuds till barn vars föräldrar erhåller insatser från socialtjänsten	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla arbetssätt för att stärka samarbetet med fristående förskolor och skolor i stadsdelsområdet	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla arbetssätt och höja kompetensen för att säkerställa att invånare som behöver neuropsykiatriskt stöd ska få rätt stöd i rätt tid	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla det förebyggande ANDTS-arbetet, särskilt rörande spelmissbruk	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla uppföljningen av öppenvårdsinsatser för barn och unga, för att säkerställa ett adekvat och högkvalitativt stöd	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla verksamheten genom att ta tillvara av resultaten från kartläggningen "Rätt stöd i rätt tid".	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla, i samverkan med Region Stockholm stödet till anhöriga till brottsoffer som utsatts för dödligt våld.	2023-01-01	2023-12-31
Vidareutveckla arbetssätt för att öka barnens delaktighet i både utredning och insats	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 1.3.2 Personer med funktionsnedsättning i behov av stöd och insatser möter en socialtjänst av god kvalitet som präglas av självbestämmande och trygghet

Beskrivning

Nämnden ska bidra till att personer med funktionsnedsättningar får stöd och omsorg som stärker den enskildes förmåga att leva ett självständigt liv. För att personer med funktionsnedsättning ska kunna tillgodogöra sig information och kommunicera med nämndens verksamheter på jämlika villkor som andra anpassas information och kommunikation till brukarnas individuella behov. Brukare får stöd och omsorg från medarbetare som har certifierats i det pedagogiska ramverket vilket ger en god kompetens om

olika typer av funktionsnedsättningar. Brukare kan ta del av olika typer av hälsofrämjande insatser och aktiviteter utifrån sina individuella önskemål och behov.

Förväntat resultat

- Andelen brukare som är nöjda med sin insats ökar
- Personer med funktionsnedsättning tar del av information och kommunikation som är tillgänglig och individuellt anpassad
- Brukare upplever ett gott bemötande från nämndens medarbetare
- Brukare har utökade möjligheter att ta del av stöd och insatser som stärker hälsan

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra språkhöjande insatser för medarbetare både vad gäller talad eller skriven svenska.	2023-01-01	2023-12-31
I samverkan med närliggande stadsdelar arbeta mot välfärdsfusk inom personlig assistans för att säkerställa att insats och debiteringar sker i enlighet med den enskildes behov samt gällande avtal.	2023-01-01	2023-12-31
Införa ett utökat fokus på att förstärka det hälsofrämjande arbetet inom förvaltningens LSS-verksamheter	2023-01-01	2023-12-31
Undersöka former för individnära samverkan med Järva psykiatri inom ramen för FACT (Flexible Assertive Community Treatment) som är ett heltäckande psykiatriskt program för att möta patienternas behov på ett återhämtningsinriktat och effektivt sätt	2023-01-01	2023-12-31
Utbilda medarbetare inom daglig verksamhet och bostad med särskild service LSS i nya kartläggningsmetoder	2023-01-01	2023-06-30
Utveckla uppföljningen av insatserna ledsagarservice/ledsagning och kontaktperson i syfte att säkerställa likställighet och utförande av god kvalitet	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Nämnden bidrar till att uppfylla Agenda 2030:s globala hållbarhetsmål 1 *Ingen fattigdom* genom att stärka äldres delaktighet och inflytande över beslutsprocesser och utförandet av insatser. Nämnden bidrar också till hållbarhetsmål 2 *Ingen hunger* samt mål 3 *God hälsa och välbefinnande* genom hjälp med mathållning och främjandet av en god måltidsmiljö. Nämnden tillhandahåller en individcentrerad och sammanhållen vård och omsorg och säkerställer en rättssäker och likställig handläggning. Äldre erbjuds möjlighet till ett varierat aktivitetsutbud och anhörigstöd. Äldreomsorgens verksamheter eftersträvar en hög grad av hållbar konsumtion och produktion i det dagliga arbetet samt vid sina inköp. När en äldre person bor tillsammans med en minderårig beaktas barnets rättigheter vid beslut och utförande av insats.

Nämnden bidrar till att makt, möjligheter och resurser fördelas lika oberoende av kön genom att äldre kvinnor och män ges lika stort inflytande över verksamheterna, att kvinnor och män har möjlighet att ge och få omsorg på lika villkor och att det finns en god kompetens om våldsutsatthet och särskilda sårbarhetsfaktorer hos målgruppen. Aidentifierade ärendedragningar används för att säkerställa en fördomsfri biståndshandläggning och jämställdhetsanalyser genomförs för att upptäcka och motverka osakliga skillnader mellan

könen.

Äldrevänlig stad

Nämnden bidrar till en äldrevänlig stad genom att verka för ett tillgängligt, tryggt och inkluderande stadsdelsområde som främjar ett aktivt liv för personer över 65 år. Äldres trygghet både i den egna bostaden och i närliggande miljöer, är prioriterade områden där förvaltningen samverkar med andra samhällsaktörer. Ett viktigt arbete är att nå äldre i eget boende med information om aktivitetsutbud och möjlighet till social samvaro som erbjuds i aktivitetscenter och öppna mötesplatser. Detta som ett led i att främja en god psykisk och fysisk hälsa hos äldre i stadsdelsområdet samt motverka ofrivillig isolering och ensamhet. Det uppsökande arbetet ska även syfta till att informera om det stöd och de insatser som finns inom äldreomsorgen.

Äldres delaktighet

Pensionärsrådet företräder äldre kvinnor och män i stadsdelsområdet. Rådet är engagerat i nämndens arbete och ges möjlighet att inkomma med synpunkter på remisser i frågor som berör äldre. Rådet bjuds in att delta i tillgänglighet- och trygghetsvandringar som sker i stadsdelsområdet och deras synpunkter på utformning av stadsmiljön tas tillvara. Förvaltningen träffar rådet regelbundet och söker nya möjligheter till samverkan med lokala föreningar för att nå fler äldre. Äldreomsorgen är en inkluderande verksamhet där den äldre alltid erbjuds delaktighet i utredning, planering och utförande av sitt stöd. De äldres önskemål och synpunkter inhämtas regelbundet och utgör underlag för utveckling av förvaltningens verksamheter i egen regi.

Aktiviteter för äldre

Äldres livskvalitet ökar med minskad ensamhet och isolering. I stadsdelsområdet finns mötesplatser för äldre. Verksamheterna utvecklar kontinuerligt aktivitetsutbudet i dialog med besökarna för att tilltala olika intressen och behov. Samverkan med lokala föreningar och pensionärsorganisationer bidrar till ett varierat utbud av aktiviteter för stadsdelsområdets äldre.

Välfärdsteknik och digital kommunikation

Äldres kompetens inom området välfärdsteknik och digitala hjälpmedel, främjar möjligheten till digitala kontakter och att delta i olika digitala sammanhang i samhället vilket motverkar social isolering samt utanförskap. Utbildningsinsatser och enskilt stöd inom digital teknik erbjuds av förvaltningens digitala lots. Förvaltningen följer utvecklingen av välfärdsteknik för äldreomsorg och eventuell implementering i stadens utförarverksamheter.

Demens











Personer med demenssjukdom och kognitiv svikt tillförsäkras ett gott bemötande samt en god vård och omsorg av kompetenta medarbetare. Samtliga medarbetare inom äldreomsorgen erbjuds kontinuerligt fortbildning inom området. Äldreomsorgens olika enheter har genomgått Silviahems-certifiering. För att hålla vårdfilosofin levande i verksamheterna ska reflektionstid hållas för alla medarbetare varje månad.

Kompetens

Samtliga yrkesgrupper inom äldreomsorgen erhåller under året ett flertal olika relevanta

fortbildningsinsatser för att säkerställa en god vård och omsorg utifrån beslut fattade med hög rättssäkerhet. Förvaltningen avser att ansöka för att ta del av de utvecklings- och fortbildningsmedel som staden förväntas fördela under året för att främja äldreomsorgens utvecklingsarbete.

Medarbetare i äldreomsorgens verksamheter har kompetens bland annat inom olika kulturer och språk, geriatrik, demens, psykisk ohälsa samt våld i äldres nära relationer, vilket bidrar till möjlighet att tillvarata de äldres önskemål och behov samt främja äldres inkludering i samhället, oavsett kön.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	87 %	87 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	79 %	79 %	År
 Andel seniorer som är nöjda med tillgången till information om Stockholm Stad och dess verksamheter	60 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	65 %	65 %	År
 Andel äldre som anger att de känner till stadsdelens aktivitetscenter och mötesplatser	60 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel äldre som på det hela taget är nöjda med möjligheten att ta del av ledarledd idrott/motion i Stockholm	60 %	Tas fram av nämnd	År
 Andelen nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	95 %	93 %	År
 Andelen nöjda omsorgstagare i hemtjänst	86 %	86 %	År
 Andelen nöjda omsorgstagare i vård- och omsorgsboende	82 %	82 %	År
 Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	9	Max 10 personer	År

Nämndmål: 1.4.1 Äldre personer har en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

Beskrivning

Nämnden ska verka för att personer över 65 år har kännedom om äldreomsorgens öppna och biståndsbedömda verksamheter. Informationsinsatser ska genomföras för att äldre kan ta del av information gällande äldreomsorg, anhörigstöd och aktivitetsutbudet i stadsdelsområdet. Äldre ska uppleva ett gott bemötande i sin kontakt med förvaltningens verksamheter. Stöd och omsorg av hög kvalitet fås utifrån individuella behov från medarbetare med rätt kompetens. Medarbetares språk- och kulturkompetens används för att möta de äldre och anhörigas behov. Äldre känner sig trygga vid hemgång från sjukhus då de får ett samordnat

stöd från stadsdelsförvaltningen och Region Stockholm. Nämndens verksamheter inom äldreomsorgen erbjuder förebyggande och rehabiliterande aktiviteter för både fysisk och psykisk hälsa. Äldre har möjlighet att uppleva trevliga aktiviteter och måltider i gemenskap med andra vilket motverkar ofrivillig ensamhet och social isolering. I kommande upprustningar i stadsmiljö ska äldres önskemål och behov särskilt beaktas genom att pensionärsrådet tillfrågas och deras synpunkter tas tillvara.

Förväntat resultat

- Äldre har tillgång till information om äldreomsorgens verksamheter och aktivitetsutbud
- Andelen äldre som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten ökar
- Andelen äldre som är nöjda med sina insatser ökar
- Andelen hemtjänsttagare som besväras av ensamhet minskar
- Äldre personers inflytande över utformandet av stadsmiljön ökar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Fortbildning för medarbetare inom området mat, måltider och nutrition för äldre.	2023-01-01	2023-12-31
Genomföra språkhöjande insatser för medarbetare i behov av stöd för talad eller skriven svenska.	2023-01-01	2023-12-31
I samverkan med civilsamhället skapa en ny öppen mötesplats/aktivitetscenter för äldre i Tensta.	2023-01-01	2023-06-30
Vid den kommande upprustningen av Svandammsparken ska synpunkter inhämtas från pensionärsrådet	2023-01-01	2023-06-30

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Nämndens verksamheter inom kultur, idrott och föreningsliv bidrar till att uppfylla hållarbetsmål om 3. *God hälsa och välbefinnande*, 5. *Jämställdhet*, 10. *Minskad ojämlikhet samt 16. Fredliga och inkluderande samhällen* i Agenda 2030. För att säkerställa detta har barn, unga och vuxna i stadsdelsområdet tillgång till jämställda och inkluderande aktiviteter.

Kultur och fritidsverksamheten har en viktig förebyggande uppgift för att barn och unga i stadsdelsområdet ska utvecklas gynnsamt. För att nå kommunfullmäktiges mål kommer nämnden därmed att fokusera på att fler barn och unga ska få tillgång till en aktiv fritid och ett mer mångsidigt kulturutbud genom att samverka med lokala kultur- och idrottsföreningar för att erbjuda ett brett utbud av lovaktiviteter samt Sommar i Spånga-Tensta. På längre sikt är målet att barn och unga slussas vidare från parklekarna och fritidsgårdarna till strukturerade och vuxenledda verksamheter hos kulturförvaltningen, idrottsförvaltningen och föreningslivet.

Vid planering och upprustning av spontanidrottsytor kommer jämställdhetsperspektivet fortsatt att tas i beaktande med syfte att utforma platser som lockar fler flickor till fysisk aktivitet. Nämnden fortsätter arbetet med könsuppdelad statistik vid kulturevent, vilket utgör underlag vid analys för att öka jämställdheten.

Kulturaktiviteter

Nämnden arbetar med att implementera kulturaktiviteter och konstnärlig gestaltning i samverkan med berörda nämnder och bolag utifrån det kulturstrategiska programmet. Genom ökat samarbete med kulturförvaltningen, Stadsteatern och det lokala föreningslivet vidareutvecklas nya arbetsätt att nå och erbjuda fler barn och unga kultur och eget skapande. Kulturen flyttar i ökad utsträckning ut i stadsdelsområdets offentliga miljöer och görs tillgänglig för fler invånare, exempelvis till parklekar, torg, kulturgårdar och grönområden. Kultur kan bygga samanhållning och större kulturevenemang välkomnas och bidrar till ett attraktivare stadsdelsområde. Nämnden möjliggör för unga att prova på konstnärliga yrken inom ramen för feriearbete. Under skolloven ska barn och ungdomar erbjudas ett rikt kulturutbud på nämndens parklekar och öppna fritidsverksamheter i samverkan med andra nämnder och lokalt föreningsliv.

Idrottsaktiviteter

Idrott och friluftsliv har en avgörande roll för folkhälsan och idrottsrörelsen är en vital del av civilsamhället. Idrotten främjar folkhälsa genom gemenskap, rörelse och motion som ökar människors psykiska och fysiska välbefinnande. Nämnden ska fortsätta arbetet med *handlingsplanen för främjande av psykisk hälsa genom fysisk aktivitet bland ungdomar i Stockholms stad*. Detta uppnås genom fortsatt nära samverkan mellan den öppna fritidsverksamheten, föreningslivet och idrottsförvaltningen. Genom ökad tillgång till spontanidrottsytor inom stadsdelsområdet förväntas viktiga steg tas för att nå en mer jämlik hälsa.

Föreningsstöd

Stockholm ska ha Sveriges bästa föreningsliv. Nämnden ger stöd till föreningslivet genom föreningsbidrag och genom stöd och vägledning. Föreningsbidraget riktar sig till verksamhet som ligger i linje med nämndens kärnverksamhet och uppdrag och som skapar ett mervärde för stadsdelsområdet. Föreningsbidraget styrs av stadens och av lokala riktlinjer som tydliggör processen och de regler och förhållningssätt som föreningen behöver leva upp till för att kunna få del av bidraget. Processen föreningsbidrag har utvecklats över åren. Fler kompetenser har tagits in och arbetet med kontroller av ansökan och återrapportering till nämnden har utvecklats. Detta syftar till ökad kvalitet och att minimera risken att bidrag beviljas på felaktiga grunder eller inte går till avsett ändamål.

Nämnden har 6 överenskommelser om idéburet offentligt partnerskap (IOP). Målet med IOP är att adressera komplexa samhällsutmaningar, nå ut till målgrupper som nämndens verksamheter har svårt att nå på egen hand samt att öka samverkan mellan nämnden och civilsamhället. Nämndens IOP är alla en del i nämndens trygghetsarbete. Viktiga målgrupper är barn och unga samt utrikesfödda kvinnor som står långt i från samhällsgemenskapen. I september 2022 tecknade nämnden en överenskommelse om IOP med Rädda Barnens riksförbund. Överenskommelsen syftar till att åter öppna upp samlingslokalerna i Tensta Träff för föreningar och enskilda. Inriktningen är verksamhet för barn och unga och målet är att Tensta Träff ska bli en medborgardriven samlingslokal. Tensta Träff är en viktig resurs som kommer att stärka det lokala civilsamhället.






ESF-projekt Järva resurs fritid




Spånga-Tensta och Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltningar har gemensamt beviljats ESF-medel.

Projektet förväntas starta den 1 mars 2023 och pågå till och med den 31 december 2025.

En hög andel barn och unga 6-17 år i Stockholms stads särskilt utsatta områden (Husby, Rinkeby och Tensta) har ett lågt deltagande i strukturerad vuxenledd fritidsaktivitet. Dessa barn befinner sig i riskzon för ökad fysisk och psykisk ohälsa, för olika former av sociala problem, att socialiseras in i kriminalitet och ett långvarigt framtida utanförskap. Det kan bero på ekonomiska faktorer, brist på kunskap om vikten av en aktiv fritid, brist på information om utbud, bristande tillit till myndigheter och att man lever i en hederskontext.

En meningsfull fritid är en viktig skyddsfaktor och kan skapa positiva effekter för barn och unga inom flera livsområden. Delaktighet och betydelsefulla relationer till vuxna utanför familjen kan också verka skyddande under uppväxtåren.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	78 %	75 %	År
 Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	77 %	77%	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	76 %	76 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	77 %	77%	År
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	68 %	66 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Idrottsnämnden ska i samråd med fastighetsnämnden, Järva stadsdelsnämnd, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem och SISAB inventera platser för ett möjligt kampsportcenter i befintliga lokaler i Järva	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden, kulturnämnden, socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda hur staden kan förbättra och förenkla för föreningslivet i Stockholm med målet att Stockholm ska ha Sveriges bästa föreningsklimat	2023-01-01	2023-12-31
 Kommunstyrelsen ska tillsammans med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB planera för inrättandet av fler strand- och bryggbad där det är lämpligt och kartlägga möjligheterna att anlägga fler vinterbadplatser med möjlighet till bastubad	2023-01-01	2023-08-31

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna har tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Beskrivning

Det är av stor vikt att invånarna har tillgång till ett rikt utbud av aktiviteter inom kultur- och fritidsområdet som baseras på lokalsamhällets behov och efterfrågan. Stadsdelsnämnderna

Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta, kulturnämnden och idrottsnämnden ska genom en tät samverkan fortsätta att skapa förutsättningar för ett levande kultur- och fritidsliv.

Ett brett kultur- och fritidsutbud som tillhandahålls av trygga professionella vuxna som erbjuder barn och unga, oavsett bakgrund, förkunskap eller förmåga, en rolig, trygg och utvecklande fritid. Det samlade kultur- och fritidsutbudet ger nya kunskaper, förmågor och insikter samt bygger och utökar barn och ungas nätverk vilket är gynnsamt för kommande studier och arbetsliv. Trygga arenor fria från våld och droger är en förutsättning.

Nämndens arbete ska under året fokusera på att vidareutveckla samverkan med kulturnämnden och idrottsnämnden. Ett exempel är att utifrån kulturnämndens ansvarsområde med att stärka närvaron av kultur i det offentliga rummet ska företrädare för stadsdelsnämnden bidra i arbetet.

Under året kommer nämnden exempelvis prioritera arbetet med att fortsatt utveckla konceptet Sommar i Spånga-Tensta, spontanidrott på fler platser i stadsdelsnämndens område samt simskola för olika målgrupper.

Nämnden ger stöd till föreningslivet genom föreningsbidrag och genom stöd och vägledning. Föreningsbidraget riktar sig till verksamhet som ligger i linje med nämndens kärnverksamhet och uppdrag och skapar ett mervärde för stadsdelsområdet.

Nämnden har överenskommelser om idéburet offentligt partnerskap (IOP). Målet med IOP är att adressera komplexa samhällsutmaningar, nå ut till målgrupper som nämndens verksamheter har svårt att nå på egen hand samt att öka samverkan mellan nämnden och civilsamhället. Nämndens IOP är alla en del i nämndens trygghetsarbete. Viktiga målgrupper är barn och unga samt utrikesfödda kvinnor som står långt ifrån samhällsgemenskapen. IOP med Rädda Barnens riksförbund syftar till att åter öppna upp samlingslokalerna i Tensta Träff för föreningar och enskilda.

Förväntat resultat

- Det lokala civilsamhället stärks och utvecklas.
- Tillgången till möteslokaler tillgängliga för civilsamhället ökar.
- Antal platser där spontanidrott erbjuds ökar
- Fler barn och unga deltar i strukturerade, vuxenledda fritidsverksamheter

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
För att synliggöra och stärka HBTQ-i personers rättigheter genomföra aktiviteter i Järva området under pride-veckan	2023-01-01	2023-12-31
Förbättra kommunikationen till invånare av stadens och stadsdelsförvaltningens kulturutbud för att nå fler.	2023-01-01	2023-12-31
Utveckla samverkansstrukturer och arbetssätt i implementeringsfasen för ESF-projektet Järva resurs fritid.	2023-01-01	2023-12-31

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Nämnden bidrar till inriktningsmålet om en grön och fossilfri stad som leder utvecklingen för en rättvis klimatomställning genom att fortsätta arbetet med energieffektivisering av verksamheterna och ökad resurseffektivitet. Nämnden medverkar till att uppnå målen i stadens miljöprogram 2020-2023 samt staden klimathandlingsplan 2020-2023 *För ett fossilfritt och klimatpositivt Stockholm 2040* genom att förvaltningens verksamheter bedriver ett intensifierat och systematiskt miljö- och klimatarbete. Utbildning, kommunikation och stöd i arbetet utvecklas utifrån verksamheternas behov.

Nämnden bidrar till att bekämpa klimatförändringarna genom att främja ekosystemen och den biologiska mångfalden. För att stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdet samverkar nämnden med miljö- och hälsoskyddsnämnden i arbetet med stadsdelsvisa åtgärdsprogram. Åtgärder vidtas för att stärka stadsdelsområdets förmåga att hantera extremväder. Träd planeras för att stärka den biologiska mångfalden, för att på sikt skapa en ökad krontäckningsgrad samt för att hjälpa till att hantera skyfallseffekter. I samverkan med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd kommer möjligheten att öppna upp för lättare åtkomst till odlingsbara platser att ses över.

Nämnden medverkar till att uppfylla målet genom att fortsätta arbeta med omställning till klimatsmarta och hållbara transporter. Gång och cykelvägar kommer att ses över för att öka tillgängligheten och minska konfliktytorna mellan gående och cyklister. Nämndens verksamheter genomför sina resor och transporter på ett så hållbart sätt som möjligt. Nämnden bistår trafiknämnden i sitt arbete med att öka etableringen av publika laddplatser i stadsdelsområdet. Cykelkurser anordnas för invånare och medarbetare genom projektet *Frihet på cykel* i samverkan med Cykelfrämjandet och bostadsbolagen.

Nämnden bidrar till att uppnå målet genom att verka för en god avfallshantering i förvaltningens verksamheter och i stadsmiljön. Inköpen styrs över till ekologiska livsmedel och animalier med krav på djurskydd och restriktiv antibiotikaanvändning. Mängden onödiga engångsartiklar och plastprodukter i verksamheterna minskas.

För att säkerställa att produkter som innehåller skadliga ämnen inte förekommer i verksamheterna fortsätter arbetet med kartläggning av kemikalieinköp och utfasning av miljöfarliga kemikalier. Nämnden fortsätter arbetet med genomförandet av de lokala åtgärdsplanerna för god vattenstatus i Igelbäcken och Bällstaån. Särskilt prioriterat är anläggandet av Tenstadalens Dagvattenpark. Arbetet sker i samverkan med Stockholm Vatten och Avfall och berörda förvaltningar




KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring



Nämnden bidrar till att uppnå Agenda 2030 globala mål om *hållbar energi för alla, hållbara städer och samhällen, hållbar konsumtion och produktion* samt *bekämpning av klimatförändringar* genom att fortsätta arbetet med energieffektivisering av verksamheterna och ökad resurseffektivitet. Nämnden medverkar till att uppnå målen i stadens miljöprogram

2020-2023 samt staden klimathandlingsplan 2020-2023 *För ett fossilfritt och klimatpositivt Stockholm 2040* genom att förvaltningens verksamheter bedriver ett intensifierat och systematiskt miljö- och klimatarbete. Utbildning, kommunikation och stöd i arbetet utvecklas utifrån verksamheternas behov.

Nämndens strategiska miljönätverk fortsätter sitt arbete för kunskapshöjande insatser, erfarenhetsutbyte av goda exempel på miljö- och klimatinsatser i förvaltningens verksamheter samt motivera medarbetare till hållbara beteendeförändringar. Miljönätverkets arbete kommer utvecklas och i högre utsträckning arbeta med informationsinsatser för beteendeförändringar mot en mer hållbar arbetsplats. Förvaltningens chefer och strategiska nyckelfunktioner ska under året delta i kunskapshöjande insatser om stadens miljöprogram samt deras i roll i arbetet med att nå målen, samt genomföra stadens utbildning om klimatsmarta kontor.

Energiförbrukningen minskar i nämndens lokaler där arbetet med att energieffektivisera lokalerna i samverkan med stadens fastighetsbolag fortsätter. Verksamheterna utvecklar ändrade arbetssätt i arbetsvardagen för minskad elanvändning. Återbruket ökar och Stocket ska vara förstahandsalternativ vid inköp av möbler och inventarier. Arbetet med att minska klimatbelastningen från mat och måltider prioriteras. Informationsinsatser genomförs om klimatsmart mat liksom om minskat matsvinn. Det matavfall som ändå uppstår ska återvinnas. Avfallshanteringen är kretsloppsanpassad och cirkulär.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel hämtställen med matavfallsinsamling av hämtställen med möjlighet till matavfallsinsamling	100 %	100 %	År
 Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel och måltider	1,6 kg CO ₂ per kg livsmedel	1,6 kg CO ₂ per kg livsmedel	År
 Köpt energi i stadens verksamheter	1,47 GWh	1945 GWh	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, Stockholm Stadshus AB och Stockholm Exergi inventera hur mycket biokol som staden har behov av samt ta fram en plan för att etablera en storskalig anläggning för produktion av biokol som ska etableras senast år 2024	2023-01-01	2023-12-31
 Trafiknämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna definiera ansvarsgränser och upprätta rutiner och former för skyfallskommunikation	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energieffektiva och hållbara med låg klimatpåverkan

Beskrivning

I nämndens arbete med ökad energieffektivitet och minskade utsläpp är verksamheterna delaktiga där medarbetare arbetar utifrån checklista för energibesparing. Under året sker

kunskapshöjande insatser där chefer och nyckelfunktioner genomför e-utbildningen om stadens miljöprogram och utbildning om klimatsmarta kontor. Arbetet med resurseffektiva kretslopp utifrån EU:s avfallshierarki fortlöper genom att förebygga, återanvända, sortera och återvinna avfall samt använda sig av Stocket återbruk. Under året genomför fler verksamheter satsningar för att säkerställa att matsvinnet minskar och matavfallsinsamlingen används.

Förväntat resultat

- Energiförbrukningen i förvaltningens verksamheter minskar
- Matsvinnet minskar
- Stadens e-utbildning om miljöprogrammet respektive e-utbildning om klimatsmart kontor genomförs enligt plan





Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra informationsinsatser riktade till medarbetare om att allt matavfall ska sorteras där det är möjligt	2023-01-01	2023-06-30
I samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA) och berörda fastighetsägare, säkerställa att verksamheter har infrastruktur till matavfallsinsamling	2023-01-01	2023-12-31
Inför sammanläggningen med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd införa en gemensam energieffektiviseringsrutin	2023-01-01	2023-06-30
Samtliga chefer och nyckelfunktioner genomför webbutbildningen Hållbara kontor och e-utbildningen om stadens miljöprogram	2023-01-01	2023-06-30

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Nämnden bidrar till att uppfylla *Agenda 2030:s globala hållbarhetsmål* om att bekämpa klimatförändringarna genom att främja ekosystemen och den biologiska mångfalden. För att stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdet samverkar nämnden med miljö- och hälsoskyddsnämnden i arbetet med stadsdelsvisa åtgärdsprogram. För att stärka stadsdelsområdets förmåga att hantera extremväder såsom värmeböljor och skyfall så planeras ett antal åtgärder. Utifrån parkplan, trädsmål och stadens miljöprogram genomförs plantering av en större mängd träd samt andra trädåtgärder. Träden som planteras har flera uppgifter; att stärka den biologiska mångfalden genom blomning, erbjuda bostad och lämpliga miljöer för diverse fåglar och insekter, att på sikt skapa en ökad krontäckningsgrad och därmed minska påverkan av värmeböljor samt att binda jord med rotmassa och genom detta hjälpa till att hantera skyfallseffekter. Övriga åtgärder som planeras är att frilägga äldre bevaransvärda träd så att de blir solbelysta vilket förbättrar miljön för flertalet insekter och andra organismer kopplade till träden liksom för träden själva.

I samarbete med trafiknämnden, inom ramen för Grönare Stockholm, fortsätter anläggandet och renoeringen av Gribbyparken där vatten efter häftiga regn blivit stående. För att ytterligare stärka den biologiska mångfalden så kommer fruktträd och växter som gynnar pollinatörer att planteras. I samverkan med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd kommer möjligheten att öppna upp för lättare åtkomst till odlingsbara platser att ses över. Odling erbjuder ofta en förstärkning av de växter som gynnar pollinatörer och därmed även den

biologiska mångfalden. Vid nyplantering och renovering av växtbäddar används biokol för att skapa kolsänkor och för omhändertagande av dagvatten.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, trafiknämnden och stadsdelsnämnderna ta fram en strategi för stadens utomhusbelysning som ska innefatta energieffektivisering, smart belysning vid rätt platser, biologisk mångfald, ljusföroreningar och trygghetsaspekten	2023-01-01	2023-12-31
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden, stadsdelsnämnderna, AB Svenska Bostäder, Familjebostäder AB och Stockholms hem AB skapa nya växtbäddade väggar	2023-01-01	2023-12-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB ta fram en strategi för gröna skol- och förskolegårdar som ska syfta till att byta ut traditionella material, och hårdgjorda ytor mot mer gröna ytor och naturmaterial, samt prioritera plantering av fler träd och buskar på gårdar med höga temperaturer	2023-01-01	2023-08-31
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med förskolenämnden, stadsdelsnämnderna och SISAB, med Malmö stad som förebild, ta fram ett koncept för gröna skol- och förskolegårdar med en plan för hur detta kan genomföras på minst 15 skol- eller förskolegårdar under mandatperioden	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 2.2.1 Stadsdelsområdets offentliga miljöer främjar biologisk mångfald och stärker den klimatmässiga motståndskraften

Beskrivning

Nämnden genomför åtgärder utifrån de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för att stärka den biologiska mångfalden. Nämnden bidrar till att krontäckningen ökar genom nyplantering av träd och beaktande av stadens trädsmål. Stadsdelsområdets förmåga att hantera skyfall och värmeböljor stärks genom investeringar i stadsmiljön. Arbetet sker i samverkan med Grönare Stockholm. Nämnden stärker pollinatörers förutsättningar genom en utökning av blommande växter. Nämnden verkar för att ge fler möjlighet att odla.

Förväntat resultat

- Stärkt motståndskraft mot skyfall och värmeböljor i stadsdelsområdets offentliga miljöer
- Stärkta förutsättningar för biologisk mångfald i stadsdelsområdets offentliga miljöer
- Förbättrade förutsättningar för pollinatörer
- Öka möjligheterna för invånare att odla

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
I samverkan med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd inventera lämpliga platser för stadsodling och utreda möjligheten att starta upp nya stadsodlingar i Järva	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Nämnden medverkar till att uppfylla målen i Agenda 2030 om hållbar *energi för alla, hållbar industri och infrastruktur* samt *hållbara städer och samhällen* genom att fortsätta arbeta med

omställning till klimatsmarta och hållbara transporter. Nämnden kommer i samarbete med trafiknämnden att se över stadsdelsområdets infrastruktur, gång- och cykelvägar, så att de är väl underhållna och tillgängliga för alla. Förvaltningen kommer bistå trafikkontoret i arbetet med att skapa fullvärdiga cykelpendlingsstråk och bidra till att anpassa stadsmiljön så att konfliktytor mellan gående och cyklister minskar. I samarbete med funktions- och pensionärsrådet kommer förvaltningen under året att genomföra tillgänglighetsinventeringar av gång- och cykelvägar för att säkerställa likvärdiga möjligheter att nyttja stadsdelsområdets offentliga rum. Nämndens verksamheter genomför sina resor och transporter på ett så hållbart sätt som möjligt. Medarbetare går, cyklar eller åker kollektivt när så är möjligt och förvaltningen erbjuder tjänstecyklar och ökar andelen miljöklassade bilar. Nämnden bistår trafiknämnden i sitt arbete med att öka etableringen av publika laddplatser i stadsdelsområdet. I samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd kommer utredning genomföras gällande möjligheten att införa en gemensam bilpool. Som en del i nämndens arbete med att fler invånare och medarbetare ska välja hållbara färdmedel ska Cykelfrämjande insatser genomföras i form av att cykelkurser inom ramen för *Sommar i Spånga-Tensta*, genom projektet *Frihet på cykel* i samverkan med cykelfrämjandet och bostadsbolagen.

Nämndmål: 2.3.1 I stadsdelsområdet råder god framkomlighet där resor och transporter är klimatsmarta

Beskrivning

Förvaltningens medarbetare nyttjar transportmedel som är klimatsmarta och har låg klimatpåverkan. I samverkan med trafiknämnden rustas gång- och cykelvägar upp för att säkerställa god framkomlighet. Nämnden säkerställer att medarbetare kan genomföra digitala möten genom investering i digital mötesteknik. Nämnden genomför tillsammans med funktionshindersrådet en inventering för att säkerställa god tillgänglighet på gång- och cykelvägar. Genom fortsatta kontroller av snöröjning och halkbekämpning säkerställs en god kvalitet.

Förväntat resultat

- Klimatpåverkan av nämndens transporter och tjänsteresor minskar
- Framkomlighet och tillgänglighet på nämndens gång- och cykelvägar ökar




Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
En tillgänglighetsinventering görs av gång- och cykelvägar i samarbete med funktionshindersrådet	2023-01-01	2023-06-30
I samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd utreda förutsättningar för att införa en gemensam bilpool vid sammanläggningen	2023-01-01	2023-12-31


KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Nämnden bidrar till att uppnå Agenda 2030:s globala mål om *god hälsa, hållbara städer och samhällen* samt *hållbar konsumtion och produktion* genom att verka för en god

avfallshantering i förvaltningens verksamheter och stadsmiljö. Nämnden kommer under året att säkerställa att inköp av animalier med krav på djurskydd och restriktiv antibiotikaanvändning ligger i nivå med stadens ambitioner. I nämndens verksamheter utvecklas arbetet med att öka andelen inköp av ekologiska livsmedel och minska användningen av onödiga engångsartiklar och plastprodukter i enlighet med stadens plaststrategi. Centralt för det arbetet är att utveckla rutiner för uppföljning för att stödja verksamheterna i planeringen av inköpsarbetet. Utöver det kommer nämnden genomföra informationsinsatser gällande hållbar plastanvändning.

För att säkerställa att produkter som innehåller skadliga ämnen inte förekommer i verksamheterna fortsätter arbetet med kartläggning av kemikalieinköp och utfasning av miljöfarliga kemikalier i Chemsoft. Förskolorna fortsätter även arbetet med utfasning av kemikalier enligt Kemikaliesmart förskola. Nämnden fortsätter arbetet med genomförandet av de lokala åtgärdsplanerna för god vattenstatus i Igelbäcken och Bällstaån. Särskilt prioriterat är anläggandet av Tenstadalens Dagvattenpark. Arbetet sker i samverkan med Stockholm Vatten och Avfall och berörda förvaltningar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %	100 %	År
 Andel inköpta animalier med krav på djurskydd och restriktiv antibiotikaanvändning i nivå med svensk lagstiftning	88	88 %	År
 Andel inköpta ekologiska måltider och livsmedel i staden i kronor av totala värdet av inköpta måltider och livsmedel	70 %	70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Trafiknämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och Stockholm Hamn AB samordna implementeringen av lagändringar gällande nedskräpningsavgifter och producentansvar för tobaksvaror	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 2.4.1 Nämndens verksamheter är resurssmarta och främjar en god och hälsosam livsmiljö

Beskrivning

Nämnden genomför åtgärder för att skapa en kemikaliesmart miljö för alla brukare och medarbetare, samt för att öka andelen ekologiska livsmedel och animalier med höga krav på djurskydd i verksamheterna. Medarbetare gör kemikaliesmarta val vid inköp av kemikalier och förbrukningsmateriel samt minskar användningen av plast och engångsartiklar. Implementerar rutiner och uppmuntrar till beteendeförändringar för god avfallshantering. Nämnden arbetar vidare med att förbättra vattenkvaliteten och miljötillståndet i Bällstaån och Igelbäcken.

Förväntat resultat

- Verksamheterna gör kemikaliesmarta inköp och minskar användningen av plast och engångsartiklar
- Förvaltningens verksamheter som serverar livsmedel har en hög andel ekologisk mat
- Arbetet med att öka inköpta animalier med krav på djurskydd och restriktiv antibiotikaanvändning påbörjas
- Positiv påverkan på vattenkvalitet

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra informationsinsatser om minskad och hållbar plastanvändning	2023-01-01	2023-12-31
I samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd utveckla rutiner för uppföljning av inköp av livsmedel och måltider för att öka andel ekologiska inköp	2023-01-01	2023-12-31
Utreda hur källsorteringskärl i parker och grönområden kan utökas	2023-01-01	2023-06-30

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Nämnden bidrar till att uppfylla inriktningsmålet om en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla genom en resursanvändning med tydliga och transparenta processer och genom en god intern kontroll som effektivt hanterar väsentliga risker i nämndens verksamheter.

Nämnden bidrar till målet genom att ha en långsiktigt hållbar ekonomi med ett tydligt fokus på kvalitet och kostnadseffektivitet. Nämnden har en god prognossäkerhet och en budget i balans vid årets slut. De administrativa funktionerna ger kärnverksamheterna förutsättningar för att uppnå uppsatta mål samt följer upp och analyserar verksamhet och ekonomi för att ge underlag för beslut som leder till en ökad effektivitet och kvalitet. Då det under 2023 befaras kraftigt ökade kostnader med anledning av den höga inflationen blir det extra viktigt att noga följa utvecklingen och vidta nödvändiga åtgärder. Sammanläggningen med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd kommer också att innebära en genomlysning av administrativa processer och av verksamheternas förutsättningar för att säkerställa lika villkor och en långsiktigt hållbar ekonomi vid inrättandet av den nya nämnden från halvårsskiftet.

Nämnden bidrar till målet genom att genomföra riktade åtgärder med syfte att öka jämställdheten och för att minska ojämlika levnadsförhållanden för vuxna och barn aktuella för ekonomiskt bistånd. Nämnden har en hög målsättning vad gäller att erbjuda unga feriearbeten. Kvinnor långt i från arbetsmarknaden erbjuds ett förstärkt stöd att komma ut på arbetsmarknaden. Fler personer med funktionsnedsättning ska få ett individuellt anpassat stöd till att komma i arbete på den ordinarie arbetsmarknaden.

Nämnden ger samhällsvägledning med målet att invånare etablerar sig i samhället genom ett stadigvarande boende och arbete. Det sker via medborgarkontoret och via stadsdelsmammornas uppsökande arbete. Konsumentvägledningen samt budget- och skuldrådgivningens arbete utvecklas med fokus på utåtriktade insatser och där riktade informationsinsatser ges för att nå fler målgrupper.

Nämnden arbetar strategiskt och långsiktigt med att stärka och utveckla stadsdelsområdets näringslivsarbete. Nämndens näringslivsarbete inriktas på trygghetsskapande åtgärder och insatser för att stärka attraktionskraften i stadsdelsområdet, i enlighet med fokusområdena i stadens näringslivspolicy.

För att undvika att personer hamnar i hemlöshet stärks det förebyggande arbetet. Nämnden prioriterar långsiktiga alternativ istället för placeringar på akutboenden och trösklarna för att få en fast bostad ska sänkas. Barnfamiljer prioriteras särskilt. Nämnden ger stöd till äldre som är i risk för hemlöshet för att de ska kunna behålla sitt boende. Samverkan mellan socialtjänstens olika enheter bidrar till att säkerställa lämpliga förebyggande stödinsatser för den äldre.

Trångboddheten är ett utbrett problem i stadsdelsområdet som påverkar barn och ungas uppväxtvillkor. I vägledning och rådgivning uppmärksammas vuxna på hur familjens bostadsförhållanden påverkar barnens situation.

Nämnden verkar för att vara en god och attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en hållbar arbetsmiljö för alla medarbetare och chefer. Det råder nolltolerans mot kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier, diskriminering och repressalier. Ledarskapet utvecklas i enlighet med stadens chefpolicy. Arbetet med kompetensförsörjningen inom förvaltningen är långsiktigt och hållbart. Nämndens har trygga anställningar där andelen tillsvidareanställda medarbetare med heltidsarbete uppnår över 90 procent.

Vid upphandling tillämpas principen att samma villkor som gäller för verksamhet i egen regi gäller för upphandlad verksamhet. Uppföljningar av upphandlad verksamhet genomförs regelbundet och systematiskt och fel och brister uppmärksammas. Genom ett noggrant och kompetent arbete med upphandling och genom noggrann granskning vid val av insatser hos privata vårdgivare säkerställer nämnden att aktörer som bidrar till eller medverkar i brottslighet inte anlitas. Nämnden har beredskap och förmåga att ta över ansvaret för verksamheter genom att ha god beställarkompetens inom de områden som är utlagda på entreprenad och kompetens att genomföra verksamhetsövergångar på ett bra sätt.

Nämnden medverkar till stadens arbete med att höja den civila beredskapen genom att ha en fungerande krisledning och god krisberedskap i de egna verksamheterna, genom att ta fram förvaltningens krigsplanering samt genom att arbeta vidare med en trygghetspunkt som kan aktiveras vid behov på Spånga IP. Informationssäkerheten stärks då nämnden implementerar lokala tillämpningsanvisningar för informationssäkerhet med utgångspunkt i stadens riktlinjer för informationssäkerhet. Att förebygga otillåten påverkan och hot, våld och trakasserier mot anställda sker inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet. Nämnden värnar om de förtroendevaldas säkerhet i samband med att de utövar sitt uppdrag i nämnd och utskott.

I det brottsförebyggande- och trygghetsskapande arbetet fortsätter förvaltningen att arbeta utifrån den lokala samverkansöverenskommelsen mellan Spånga-Tensta och Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltningar, berörda fackförvaltningar samt lokalpolisområde Järva. Satsningar görs för att minska den sociala utsattheten hos invånare i stadsdelsområde och för att förhindra att barn och unga dras in i kriminalitet. Trygghetsinventeringar och platssamverkan leder till att den yttre miljön i stadsdelsområdet blir levande och trygg. Parker och

grönområden är trygga, välskötta och tillgängliga.

Nämnden bidrar till att stärka invånarnas demokratiska delaktighet. Under året kommer medborgarkontoret att utveckla sitt arbete med att informera om möjligheten för allmänheten att lämna synpunkter och medborgarförslag. Möjlighet till medborgarbudget ska utredas. Föreningslivet stöds genom föreningsbidrag, förbättrad tillgång till möteslokaler och vägledning. Civilsamhället är en viktig samverkanspart i arbetet för en ökad trygghet, för utbudet av lov- och fritidsaktiviteter för barn och unga, feriearbeten och för att stärka kvinnors egenmakt och organisering.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd




Nämnden bidrar till att uppfylla hållbarhetsmål 16 i *Agenda 2030* genom en effektiv resursanvändning med tydliga och transparenta processer. Vidare bidrar nämnden till hållbarhetsmålen genom en god intern kontroll som effektivt hanterar väsentliga risker i nämndens verksamheter.

Nämnden bidrar till målet genom att ha en långsiktigt hållbar ekonomi med ett tydligt fokus på kvalitet och kostnadseffektivitet. Nämnden har en hög prognossäkerhet och vidtar snabbt åtgärder vid befarade underskott vilket resulterar i en budget i balans vid årets slut.



De administrativa funktionerna ger kärnverksamheterna förutsättningar för att uppnå uppsatta mål samt följer upp och analyserar verksamhet och ekonomi för att ge underlag för beslut som leder till en ökad effektivitet och kvalitet.

Kommunfullmäktiges budget för stadsdelsnämndens driftverksamhet 2023 är netto 1 250,4 miljoner kronor, en ökning med 60,8 miljoner kronor i jämförelse med 2022.

Utgångspunkterna för arbetet med att fördela 2023 års budget har varit att fokusera på kärnverksamheterna med syftet att erbjuda ändamålsenlig verksamhet av högsta kvalitet inom givna ekonomiska ramar. Då det under 2023 befaras kraftigt ökade kostnader med anledning av den höga inflationen blir det extra viktigt att noga följa utvecklingen och vidta nödvändiga åtgärder. Med anledning av samgåendet med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd vid halvårsskiftet har arbetet, där så varit möjligt, samordnats mellan nämnderna. Sammanläggningen av nämnderna kommer också att innebära en genomlysning av administrativa processer och av verksamheternas förutsättningar för att säkerställa lika villkor och en långsiktigt hållbar ekonomi vid inrättandet av den nya nämnden från halvårsskiftet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
-----------	------------	-----------

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med AB Familjebostäder och AB Svenska Bostäder och berörda stadsdelsnämnder utreda lokalisering av den nya stadsdelsförvaltningen på Järva respektive att utreda lokalisering i Rågsved av förvaltningskontoret för Enskede-Årsta-Vantör när nuvarande hyresavtal löper ut	2023-01-01	2023-06-30
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna upphandla och införa ett gemensamt digitalt system för handläggning av stadsdelsnämndernas föreningsbidrag	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 3.1.1 Nämnden har en budget i balans där resurser används effektivt och utifrån ett hållbart perspektiv

Beskrivning

Verksamheternas kostnader och intäkter har noga analyserats i relation till uppsatta mål och uppdrag för att säkerställa förutsättningar för en budget i balans vid årets slut. Cheferna ges stöd för att under året göra rättvisande prognoser och vid befarade underskott vidtas snabbt åtgärder. Lokaler är anpassade till verksamheternas behov och är kostnadseffektiva. Genom att standardisera administrativa processer inom förvaltningen ges utrymme för effektivare styrning och uppföljning. Under det första halvåret fortsätter och intensifieras det utökade samarbetet med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd inför sammanläggning vid halvårsskiftet 2023.

Förväntat resultat

- Tydliga och effektiva administrativa processer
- God prognossäkerhet och budgetföljsamhet
- Åtgärder vidtas snabbt vid befarade underskott

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Inom ramen för sammanläggning av Rinkeby-Kista och Spånga-Tenstas stadsdelsnämnder skapa en gemensam lokalprocess och systematisk internkontroll	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Nämnden bidrar till att uppfylla hållbarhetsmål 1. *Ingen fattigdom* och mål 10. *Minskad ojämlikhet i Agenda 2030* genom att verka för ekonomisk jämställdhet mellan kvinnor och män. Nämnden genomför således riktade åtgärder med syfte att öka jämställdheten och för att minska ojämlika levnadsförhållanden för vuxna och barn aktuella för ekonomiskt bistånd. Ett led i det arbetet är att öka den ekonomiska jämställdheten inom stadsdelsområdet genom att förvaltningen fortsatt prioriterar att genomföra riktade insatser för kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden. Fler kvinnor än män uppstår långvarigt ekonomiskt bistånd inom nämndens upptagningsområde. Ett led i jämställhetsarbetet inom arbetsmarknadsåtgärder är att ge individuellt anpassade arbete utifrån de stödbehov och de förutsättningar den enskilde individen har oavsett kön.

Arbetslösheten i stadsdelsområdet är högre än i staden i stort. Stadsdelsnämnden ska bidra till kommunfullmäktiges mål genom ett fortsatt fokus på att personer i behov av insatser för att bli självförsörjande snabbt erbjuds ett individuellt anpassat stöd med syfte att förkorta vägen till arbete. För de invånarna som står långt ifrån arbetsmarknadens ska det finnas möjlighet att pröva sin arbetsförmåga och fokus kommer att läggas på samordnade insatser för att möjliggöra för fler att komma in på arbetsmarknaden. Under året kommer fokus att läggas på att se över rutiner gällande *Offentliga skyddade anställningar* i syfte att personer som står längre ifrån arbetsmarknaden kommer ut i självförsörjning. Ett led i det är att öka möjligheterna för att inom nämnden ta emot invånare både för Stockholmsjobb men även *Offentligt skyddade anställningar*.

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder

Vuxna i behov av ekonomiskt bistånd får individuellt utformat stöd och insatser för att komma i arbete och bli självförsörjande. Målgruppen unga vuxna prioriteras. Standardiserade bedömningsinstrumentet *Initial bedömning* används både vid nybesök och pågående insatser för att kunna göra individuella bedömningar och kvalitetssäkra handläggningen. När vuxna ansöker om ekonomiskt bistånd uppmärksammas särskilt barns behov och situation. För att ytterligare förbättra möjligheterna att uppnå egen försörjning utvecklas det uppsökande och motiverande arbetet. Samverkan med Jobbtorg, Arbetsförmedlingen och andra aktörer på arbetsmarknaden fortsätter. Fortsatt fokus är samverkan med Region Stockholm och SIP-möten kommer att prioriteras. För att motverka felaktiga utbetalningar och säkerställa att ekonomiskt bistånd betalas ut på korrekta grunder ska metoder och arbets sätt vidareutvecklas.

Under året kommer nämnden påbörja en utökad samverkan med de föreningar inom IOP:er som fokuserar på stegförflyttning mot arbete. Syftet är att personer som står långt ifrån arbetsmarknaden ska ta ett första steg i riktning mot arbetsmarknaden. Prioriterad målgrupp är kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden.

Nämnden fortsätter att utveckla arbetet med feriejobb med fokus att öka antalet feriejobb, prioriterade grupper är personer med funktionsnedsättning. Den övergripande målsättningen för feriejobb ökar från 900 till 1000 för 2023. Nämndens egna arbetsmarknadsinsatser, i form av feriejobb och offentligt skyddad anställning (OSA), fortsätter att vara viktiga vägar mot egen försörjning. I arbetet med offentligt skyddad anställning arbetar nämnden för att öka antalet kvinnor som tar del av insatsen under året. Ansvar för Stockholmsjobb flyttas från stadsdelsnämnderna till arbetsmarknadsförvaltningen men nämnden har kvar det viktiga uppdraget att upplåta arbetsplatser för Stockholmsjobb.

Stöd till arbete eller studier för personer med funktionsnedsättningar

För att fler personer med funktionsnedsättning ska få ett individuellt anpassat stöd till att komma i arbete på den ordinarie arbetsmarknaden ska nämnden samverka med arbetsmarknadsförvaltningen kring anvisning av målgrupperna till Jobbtorgs verksamheter ALFA, Iwork och Bron. Insatserna i dessa verksamheter kan ges som alternativ till sysselsättning och daglig verksamhet eller för att ge stöd i övergången från gymnasiesärskola till arbete eller studier. En utmaning är att få invånare i stadsdelsområdet att delta i arbetsmarknadsförvaltningens insatser då de är belägna i stadens södra delar. För att möjliggöra ett nära och tillgängligt stöd till stadsdelsområdets invånare med

funktionsnedsättning ska nämnden fortsätta att utveckla nämndens arbetsinriktade verksamheter Praktikcentrum och IPS-team. Verksamheterna arbetar utifrån de evidensbaserade metoderna Supported Employment och Individual Placement and Support och ger ett individanpassat stöd till brukare både i form av biståndsbedömd insats inom LSS eller SoL eller som en öppen insats som inte kräver beslut från biståndshandläggare.

Samhälls- och bostadsvägledning

Nämnden har tillsammans med övriga förvaltningar och bolag ansvar för etablering och integrering av både anvisade och egenbosatta nyanlända som bor i stadsdelsområdet. Nämnden ger samhällsvägledning med målet att invånare etablerar sig i samhället genom ett stadigvarande boende och arbete via medborgarkontoret, via introduktionsförskolan, Familjens HUB och via stadsdelsmammornas uppsökande arbete. Under 2022 har inflödet till bostadsvägledningen ökat markant och nämnden kommer därmed under året genomföra ett flertal satsningar för att stärka arbetet, där en aktiv och individanpassad bostadsvägledning är av största vikt. Vidare ska samverka med SHIS Bostäder utvecklas gällande bostadsvägledning för nyanlända i genomgångsbostad, med särskilt fokus på barnfamiljer. Syftet är att stärka nyanländas möjligheter att erhålla ett stadigvarande boende inom etableringsperioden.

En viktig aspekt i kvalitetsutvecklingsarbetet är att pröva nya arbetssätt för att kunna nå målet om att invånarna är självförsörjande, där nämnden under hösten 2022 beviljats projektmedel för genomförande av två projekt inom samhälls- och bostadsvägledningen. Projektet *Praktisk bostadsvägledning* startade i september och planeras pågå fram till augusti 2024. Målsättningen är att fler hushåll aktuella inom ekonomiskt bistånd kommer ut i eget stadigvarande boende och fler invånare blir självförsörjande. Projektet *Pedagogisk kapacitetsutveckling inom Stockholms stads samhällsvägledning för nyanlända* är ett samverkansprojekt med övriga medborgarkontor i staden, som kommer pågå under hela 2023. Syftet är att nyanlända som tar del av samhällsvägledningen går mot att bli självständiga i de ärenden de söker hjälp för.

Budget- skuld- och konsumentrådgivning









Konsumentvägledningen samt budget- och skuldrådgivningens arbete utvecklas med fokus på utåtriktade insatser och där riktade informationsinsatser ges för att nå fler målgrupper.

Redovisning av viss verksamhet; Näringslivspolicy för Stockholms stad

Nämnden arbetar strategiskt och långsiktigt med att stärka och utveckla stadsdelsområdets näringslivsarbete. Nämndens näringslivsarbete inriktas på trygghetsskapande åtgärder och insatser för att stärka attraktionskraften i stadsdelsområdet, i enlighet med fokusområdena i stadens näringslivspolicy. Arbetet sker i nära samarbete med företagarföreningarna i stadsdelsområdet samt med Stockholm Business Region. Inom ramen för näringslivsrådet samverkar nämnden med företrädare för det lokala näringslivet. Nämnden har en kontinuerlig dialog och uppföljning av de företag som bedriver verksamhet på entreprenad inom nämndens ansvarsområden.

Nämnden säkerställer, i dialog och samverka med det lokala näringslivet, att stadsdelsområdet är tryggt och välskött. Arbetet med platssamverka och platsaktivering ska

utvecklas under året, där det lokala näringslivet ges möjlighet till ökad delaktighet för att i större utsträckning kunna påverka de åtgärder som genomförs. Nämnden genomför trygghetsinventeringar i samarbete med fastighetsägare och andra relevanta aktörer inom hela stadsdelsområdet för att identifiera behov av trygghets- och säkerhetshöjande åtgärder. Kunskapshöjande åtgärder genomförs för att öka näringslivets kännedom om otillåten påverkan.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	5,2 %	2,7 %	Tertial
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	3,24 %	1,5 %	Tertial
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från socialtjänsten (ekonomiskt bistånd)	75	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	2,3 %	1,0 %	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	1 100 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	35 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	60 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	1 000 st	11 000	Tertial

Nämndmål: 3.2.1 Invånarna är självförsörjande och vägen till arbete är kort

Beskrivning

Nämnden arbetar för att invånare får stöd att komma i arbete och att ansvaret kring individens behov tydliggörs. Särskilt prioriterade grupper i detta arbete är personer med funktionsnedsättning, kvinnor med utländsk bakgrund och unga vuxna. Invånare möter en rättssäker socialtjänst som erbjuder evidensbaserade insatser. Ett gott och respektfullt bemötande, anpassat till individens förutsättningar och behov, säkerställs. Arbetet med att ekonomiskt bistånd utbetalas på korrekta grunder är ett fokusområde under året där nämnden arbetar fortlöpande för att minimera felaktiga utbetalningar. För att möjliggöra detta ska invånarna på ett enkelt sätt få information, stöd och hjälp i frågor om ekonomiskt bistånd. För att möjliggöra att nå fler personer ska det uppsökande och motiverande arbetet stärkas. Barn och unga i familjer med ekonomiskt bistånd ska särskilt uppmärksammas, ett exempel är via feriejobb men även via ett tydligt barnrättsperspektiv.

Personer med funktionsnedsättning och/eller psykisk ohälsa som har en önskan om att arbeta eller studera ska ges ett anpassat stöd att uppnå sina mål genom arbetsinriktade insatser. För att brukare som går ut gymnasiesärskolan ska kunna närma sig arbetsmarknaden i högre grad

ska nämnden utveckla sina arbetssätt, bland annat genom att regelbundet informera om socialtjänstens arbetsinriktade stöd vid gymnasiesärskolor.

Medborgarkontoret arbetar metodutvecklande för att stärka samhällsvägledningen som leder till självständighet hos besökarna. Under året ska medborgarkontoret arbeta för att stärka samverkan med SHIS Bostäder och berörda parter gällande bostadsvägledning för nyanlända i genomgångsbostad med särskilt fokus på barnfamiljer. Nämnden ska genom tydlig och tillgänglig kommunikation säkerställa att fler invånare har kännedom om möjligheten till stöd och hjälp inom frågor som rör budget- och skuldrådgivning samt konsumentvägledning.

Förväntat resultat

- Andelen barn i familjer med ekonomiskt bistånd minskar
- Fler kvinnor och män är självförsörjande genom samplanerade insatser
- Fler kvinnor och män stärks inför inträde på den reguljära arbetsmarknaden genom att de tar del av nämndens arbetsmarknadsinsatser
- Antal unga som fått feriearbete ökar
- Fler personer med funktionsnedsättning tar del av anpassat stöd för att börja arbeta eller studera
- Fler personer med funktionsnedsättning får anställning på den ordinarie arbetsmarknaden
- Invånare erbjuds bostadsvägledning i högre utsträckning och får det stöd och den hjälp de behöver för att kunna ta sig vidare till ett stadigvarande boende
- Tillgängligheten till samhällsvägledning är hög och ökar möjligheten för invånare att etablera sig i samhället
- Invånare som är i behov av budget- och skuldrådgivning och konsumentvägledning får stöd i tid
- Tillgängligheten till informationen om budget-, skuld- och konsumentrådgivning ökar och når nya målgrupper

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Deltagande i projekt Pedagogisk kapacitetsutveckling inom Stockholms stads samhällsvägledning för nyanlända	2023-01-01	2023-12-31
Genomföra informationssatsningar i förebyggande syfte gällande budget- skuld- och konsumentrådgivning	2023-01-01	2023-12-31
Kartlägga behov och identifiera lämpliga arbetssätt kring målgruppen kvinnor långt från arbetsmarknaden	2023-01-01	2023-06-30
Tydliggöra rutiner och arbetssätt kring offentligt skyddade anställningar	2023-01-01	2023-06-30
Utveckla arbetssätten för att personer med funktionsnedsättning ska närma sig den ordinarie arbetsmarknaden	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 3.2.2 Det är attraktivt och tryggt för näringslivet att verka och växa i stadsdelsområdet

Beskrivning

Nämndens samarbete med det lokala näringslivet är gott. Förvaltningen arbetar utifrån stadens näringslivspolicy, genom att lotsa frågor från näringsidkare till rätt instans i staden, sprida information om aktiviteter och åtgärder som staden vidtar, bevaka lokala intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor, samt att arbeta för en trygg och trivsamt miljö inom ramen för platssamverkan.

Det lokala näringslivet bjuds in till att delta i platssamverkan, platsaktivering och trygghetsvandringar och ges möjlighet att i samarbete med förvaltningen utveckla trygga, välskötta och attraktiva stadsmiljöer. Under året ska även riktade informationsinsatser till det lokala näringslivet om frågor som rör trygghet och service genomföras.

Nämnden fortsätter att utveckla samarbetet med de företagareföreningar och motsvarande nätverk som finns i stadsdelsområdet. Detta ska göras dels genom att öka kännedomen om stadens samlade näringslivsarbete, dels genom att uppmuntra till och underlätta kontakten för företag och företagsgrupper. I arbetet samverkar nämnden med Stockholm Business region och särskilt fokus läggs på utvecklingen i Lunda och Tensta.

Förväntat resultat

- Det lokala näringslivet har en aktiv roll i platssamverkan och platsaktivering
- Det lokala näringslivet har kunskap om vart de ska vända sig för vägledning i olika frågor
- Det lokala näringslivet har kännedomen om arbetet mot otillåten påverkan

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utveckla samverkan med det lokala näringslivet genom trygghetsinventeringar, platssamverkan och platsaktivering	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Nämnden bidrar till att uppfylla hållbarhetsmål 11. *Hållbara städer och samhällen* och verkar för rätten till att invånare har stabila boenden i Agenda 2030.

Hemlöshet är en av de största utmaningarna i stadsdelsområdet och nämndens verksamheter fortsätter att utveckla arbetet med förebyggande insatser för att undvika att personer hamnar i hemlöshet. Invånare som är hemlösa ska i den mån det är möjligt erbjudas långsiktiga alternativ istället för placeringar på akutboenden och nämnden ska se över arbetet för ett säkerställa ett stadigvarande boende för fler.

Inom socialtjänstverksamheterna ska arbetet med att genomföra jämställdhetsanalyser av all statistik som relaterar till att individer utvecklas. Analyserna ska användas som underlag för att forma åtgärder som bidrar till ökad jämställdhet. Ett led i arbetet med bostadslöshet är

projektet *Praktisk bostadsvägledning* som syftar till att personer ska ges individuellt anpassat stöd utifrån de stödbehov och de förutsättningar den enskilde individen har oavsett kön.





Arbetet mot hemlöshet


För att undvika att personer hamnar i hemlöshet stärks det förebyggande arbetet. Nämnden prioriterar långsiktiga alternativ istället för placeringar på akutboenden och trösklarna för att få en fast bostad ska sänkas. Barnfamiljer prioriteras särskilt. Det vräkningsförebyggande arbetet fortsätter genom samverkan med hyresvärdar och fastighetsägare. Boendestödet i försöks- och träningslägenheter utvecklas för att fler lägenheter ska övergå till eget hyreskontrakt.

Ett led i arbetet med personer ska kunna ta sig ut i eget stadigvarande boende är via projektet *Praktisk bostadsvägledning*. Projektet startade i september 2022 och kommer fokusera på att erbjuda samlat stöd samt praktisk bostadsvägledning till projektets deltagare.

Nämnden ger stöd till äldre som är i risk för hemlöshet för att de ska kunna behålla sitt boende. Samverkan mellan socialtjänstens olika enheter bidrar till att säkerställa lämpliga förebyggande stödinsatser för den äldre.

Trångboddheten är ett utbrett problem i stadsdelsområdet som påverkar barn och ungas uppväxtvillkor. I vägledning och rådgivning uppmärksammas vuxna på hur familjens bostadsförhållanden påverkar barnen situation.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avvärijas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärderna	50 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel personer med bostadskontrakt enligt Bostad först som behåller kontraktet efter 12 månader	70 %	Tas fram av nämnd	År
 Antal barnfamiljer som beviljats en akutboendelösning på hotell/vandrarhem	7	Tas fram av nämnd	År
 Antal vräkningar som berör barn	0	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd och Spånga-Tensta stadsdelsnämnd samt i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och SISAB starta Fokus Järva för att få till en sammanhängande satsning och en samlad plan för utvecklingen av Järva med utgångspunkt i översiktsplanen och med stort fokus på genomförandekraft	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 3.3.1 Invånarna har ett stabilt boende och vägen till ett stadigvarande boende är kort

Beskrivning

Hemlöshet är en av de största utmaningarna i stadsdelsområdet och nämndens verksamheter fortsätter arbetet med att verka för att antalet hemlösa ska minska. Arbeta ska bedrivas i enlighet med Stockholms stads program för att motverka hemlöshet 2020-2025.

Vräkningsförebyggande stöd och insatser, såsom arbete med hyresskulder, ekonomisk rådgivning med mera bidrar till att personer inte blir vräkta. Genom att informera, stödja och motivera vuxna till att söka bostad på egen hand samt samverka med andra aktörer hittar individen hållbara boendelösningar. Samverkan med hyresvärdar i stadsdelsområdet fortsätter. Barnfamiljer prioriteras fortsatt i det vräkningsförebyggande arbetet för att förhindra vräkning.

Arbetet med hemlösa med komplex problematik fortsätter genom uppsökande arbete för personer boende på härbärgen för att stödja till en mer långvarig boendelösning. Psykiatri och Region Stockholms beroendevård är viktiga samverkansparter. Trångboddheten är ett utbrett problem i stadsdelsområdet som påverkar barn och ungas uppväxtvillkor. I vägledning och rådgivning uppmärksammas vuxna på hur familjens bostadsförhållanden påverkar barnen situation.

Äldre, med eller utan missbruk, som riskerar eller lever i hemlöshet ska uppmärksammas och arbetet utvecklas genom samverkan internt. Arbeta sker kring att förebygga och hantera hyresskulder för äldre. Långsiktiga alternativ till placeringar på akutboenden ska prioriteras och trösklarna sänkas för att få en fast bostad. Arbetet med genomgångsbostäder för våldsutsatta som tvingas flytta fortsätter tillsammans med SHIS bostäder.

Förväntat resultat

- Minska antalet personer i tillfälliga boende.
- Inga barnfamiljer vräks
- I enlighet med projekt Praktiskt bostadsvägledning får invånarna samlat stöd samt praktisk bostadsvägledning för att ta sig ut i eget boende

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Utveckla arbetssätt för minskad hemlöshet utifrån genomförande av projekt Praktisk bostadsvägledning	2023-01-01	2024-08-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Förvaltningen bidrar till att uppfylla Agenda 2030:s globala hållbarhetsmål om *bra möjligheter till kompetensutveckling för medarbetare, hållbart ledarskap och en god arbetsmiljö* med ett fokus på främjande arbete med friskfaktorer.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet sker på alla nivåer i organisationen, löpande och i god

samverkan med de fackliga organisationerna. Ett systematiskt arbete för att utveckla friskfaktorer i verksamheterna gör att trivsel främjas. Trivsel skapar hälsosamma arbetsplatser med stabil sjukfrånvaron och gynnsam personalomsättningen.

Verksamheterna arbetar förebyggande för att minska risken för att medarbetare utsätts för hot, våld eller annan otillåten påverkan. Nämndens chefer och medarbetare har god kunskap om förvaltningens förebyggande arbete och rutiner. Det råder nolltolerans mot kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier, diskriminering och repressalier.

Nämndens chefer har en hållbar arbetsmiljö där uppdrag och ansvar är tydliga. På så sätt ges chefer möjlighet till att utöva ett nära ledarskap präglad av kommunikation och tillit till medarbetarnas kompetens som ger utrymme för förändringsledning. Medarbetarna ges möjlighet till inflytande och delaktighet. De ges utrymme och stöd att ta ansvar och lyfta idéer och konkreta förslag som gynnar verksamhetens måluppfyllelse.

Kompetensförsörjningen i nämndens verksamheter är långsiktig och hållbar. Alla enheter har en strategisk planering för att utveckla, behålla samt attrahera medarbetare med rätt kompetens. För att attrahera medarbetare tar förvaltningen fram en strategi för marknadsföring av den nya stadsdelsnämnden Järva. Förvaltningen tar tillvara de äldre medarbetares kunskaper och kompetenser. Den nya yrkestitulaturen inom LSS-området ska implementeras.

Nämndens har trygga anställningar och heltid är norm vid nyanställning. Anställda med ofrivillig deltid erbjuds heltid när möjlighet finns. Andelen tillsvidareanställda medarbetare med heltidsarbete uppgår till över 90%. En årlig löneanalys och tydlighet kring kompetens kopplat till verksamheternas mål minimerar osakliga löneskillnader.

Nämnden som arbetsgivare bidrar till stadens jämställdhetsprogram. Alla medarbetare behandlas likvärdigt i fråga om arbetsförhållanden, anställningsvillkor och utvecklingsmöjligheter. Detta sker genom bland annat årliga löneanalyser, kompetensbaserad rekrytering samt genom att erbjuda möjligheter att kombinera föräldraskap och arbete.





På APT i verksamheterna tas nämndens rutiner för att förebygga diskriminering och kränkande särbehandling tillsammans med handlingsplanen för aktiva åtgärder mot diskriminering årligen upp för genomgång och dialog .


Kompetensbaserad rekrytering ska bidra till att samtliga sökande kandidater till nämndens lediga jobb behandlas likvärdigt och att ingen diskriminering förekommer. Nämnden erbjuder årligen utbildning i kompetensbaserad rekrytering samt fördomsfri rekrytering för samtliga chefer. En granskning sker av samtliga annonser innan publicering för att minimera risk för diskriminering i kravprofil eller annonstext. Annonserna granskas också för att säkerställa tillgänglighetsanpassning.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Nämnden genomför en årlig uppföljning av arbetsmiljöarbetet för att säkerställa att nämnden följer föreskrifterna om systematiskt arbetsmiljöarbete och att rutiner gällande det systematiska arbetsmiljöarbetet fungerar. Den årliga uppföljningen sker på respektive enhet i samarbete med skyddsombud och utifrån förvaltningsgemensamt stödmaterial som underlag.

Om uppföljningen visar att det finns brister ska dessa åtgärdas och dokumenteras i enhetens handlingsplan arbetsmiljö. Resultatet sammanställs och dokumenteras på avdelnings- och nämndnivå och redovisas i samverkansgrupp, förvaltningssamverkan och förvaltningsledning. En redovisning till nämnden sker i verksamhetsberättelsen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	83	83	År
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom vård, omsorg och pedagogiska verksamheter	8,5 %	Tas fram av nämnd	År
 Sjukfrånvaro	7 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	3 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen ta fram en samlad strategi för kompetensförsörjningen inom förskolan i Stockholms stad	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare och chefer ges goda förutsättningar att göra ett bra arbete genom god arbetsmiljö, trygga anställningar och möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov

Beskrivning

Hållbar arbetsmiljö

Det systematiska arbetsmiljöarbetet genomförs på alla nivåer i organisationen och följs upp löpande i nära och god samverkan med de fackliga organisationerna och med medarbetare i verksamheterna. Nämndens chefer har god kunskap och stöd i arbetsmiljöarbetet. En god social och organisatorisk arbetsmiljö skapar förutsättningar för medarbetarna och chefer att göra ett bra arbete och vara aktivt delaktiga och engagerade i att utveckla och omsätta idéer och förslag till verksamhetsförbättringar. Genom ett systematiskt arbete för att utveckla friskfaktorer i verksamheterna främjas trivsel och hälsosamma arbetsplatser. Sjukfrånvaron i nämnden är stabil och personalomsättningen är gynnsam.

Verksamheterna agerar förebyggande för att undvika att medarbetare utsätts för hot, våld eller annan otillåten påverkan och kompetens finns för att ge medarbetare och chefer som utsätts, både kort- och långsiktigt stöd. I nämndens verksamheter råder nolltolerans mot kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier, diskriminering och repressalier. Chefer och medarbetare har god kunskap om förvaltningens förebyggande arbete och rutiner kring detta.

Ledarskap

Nämndens chefer har en hållbar arbetsmiljö, där uppdrag och ansvar är tydligt och de ges möjlighet att utveckla sitt ledarskap. Goda förutsättningar ger nämndens chefer möjlighet till att utöva ett nära ledarskap präglat av förändringsledning, kommunikation och tillit till medarbetarnas kompetens. Varje chef skapar förutsättningar för medarbetare till inflytande och delaktighet, ger utrymme och stöd till medarbetare att ta ansvar och lyfta idéer och konkreta förslag som leder till verksamhetens måluppfyllelse.

Kompetensförsörjning

Arbetet med kompetensförsörjningen i nämndens verksamheter är långsiktigt och hållbart där alla enheter har en strategisk planering för att utveckla, behålla samt attrahera medarbetare med rätt kompetens till verksamheterna. Förvaltningen tar tillvara på de äldre medarbetares kunskaper och kompetenser samt implementerar nya yrkestitulaturer inom LSS-området. För att attrahera medarbetare tar förvaltningen fram en strategi för marknadsföring av den nya stadsdelsnämnden Järva.

Arbetsvillkor

Nämndens har trygga anställningar där andelen tillsvidareanställda medarbetare med heltidsarbete uppgår till över 90%. Tidsbegränsade anställningsformer används på sakliga grunder, heltid är norm vid nyanställning och anställda med ofrivillig deltid erbjuds heltid när möjlighet finns. Med årlig löneanalys och en tydlighet kring kompetenskravet kopplat till verksamheternas mål minimeras osakliga löneskillnader.

Förväntat resultat

- Verksamheterna har god arbetsmiljö genom att bland annat arbeta med främjande friskfaktorer
- Det finns goda förutsättningar att utveckla, behålla och rekrytera medarbetare och chefer utifrån verksamhetens behov
- Chefer har en bra arbetssituation och goda förutsättningar att utöva ett nära ledarskap präglat av förändringsledning, kommunikation och tillit
- Chefer och medarbetare har en samsyn och gemensamt förhållningssätt kring ledarskap, medarbetarskap och verksamheternas uppdrag
- Nämnden har trygga anställningar där andelen ofrivillig deltidsanställda är låg

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Arbetet med att erbjuda heltid till medarbetare som är ofrivilligt deltidsanställda intensifieras.	2023-01-01	2023-12-31
Chefernas arbetssituation och förutsättningar för ett närvarande och tillitsbaserat ledarskap utvecklas och stärks.	2023-01-01	2023-12-31
Ett systematiskt arbete med verksamheternas friskfaktorer utvecklas.	2023-01-01	2023-12-31
Föreläsning om medarbetarskap erbjuds samtliga medarbetare	2023-01-01	2023-12-31
Järva stadsdelsförvaltnings arbetsgivarvarumärke utvecklas och stärks.	2023-01-01	2023-12-31
Årlig utbildning i fördomsfri rekrytering, för samtliga chefer i förvaltningen	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Genom målstyrt arbetet med upphandling och inköp bidrar nämnden till att uppfylla mål 1. *Ingen fattigdom*, 8. *Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt* och 12. *Hållbar konsumtion och produktion* i Agenda 2030. Nämndens arbete i säkerhetsfrågor medverkar till att uppfylla mål 16. *Fredliga och inkluderande samhällen*.

Säkerhet och civil beredskap

Nämnden medverkar till stadens arbete med att höja den civila beredskapen genom att ha en fungerande krisledning och god krisberedskap i de egna verksamheterna. Basen för beredskapen i den egna verksamheten är arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser och de åtgärder som tas fram i samband med detta. Inom förvaltningen stöds arbetet av en säkerhetssamordnare.

Att förebygga otillåten påverkan och hot, våld och trakasserier mot anställda sker inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet genom goda rutiner och hög kunskapsnivå bland medarbetare och chefer. Nämnden värnar om de förtroendevaldas säkerhet i samband med att de utövar sitt uppdrag i nämnd och utskott. I detta ingår att arbeta för att främja trygghet och att förebygga hotfulla situationer.

Totalförsvarsverksamhet för Stockholms stad innebär att upprätthålla samhällsviktig verksamhet, verka för målen för det civila försvaret samt omhänderta tillkommande lagstiftning som träder i kraft under höjd beredskap. Nämnden bidrar genom att ta fram och besluta om förvaltningens krigsorganisation och krigsplanering. En krigsorganisation ersätter ordinarie organisation i händelse av höjd beredskap. Ytterst handlar planeringen om att säkerställa stadens samlade förmåga att upprätta totalförsvarsverksamhet.

Under 2022 påbörjades arbetet med att planera för en trygghetspunkt i stadsdelsområdet. Förvaltningen valde att arbeta vidare med en trygghetspunkt som kan aktiveras vid Spånga IP. Under våren 2023 fortsätter arbetet med målet att det senast den sista maj finns en planering och organisation för trygghetspunkten som möjliggör aktivering.

Upphandling

Nämnden tillämpar principen att ska samma villkor som gäller för verksamhet i egen regi gäller för upphandlad verksamhet. Nämnden verkar så långt det är möjligt för att ställa samma miljö- och klimatkrav, antidiskrimineringskrav, krav om anställnings- och arbetstagarvillkor samt krav på samhällsansvar som gäller i stadens verksamheter i egen regi. Uppföljningar av upphandlad verksamhet genomförs regelbundet och systematiskt. Om det vid uppföljningar av entreprenader framkommer att utföraren inte lever upp till kvalitetskraven är utgångspunkten att nämnden, utifrån vad ingångna avtal tillåter återtar verksamheten i egen regi. Genom ett noggrant och kompetent arbete med upphandling och genom noggrann granskning vid val av insatser hos privata vårdgivare säkerställer nämnden att aktörer som bidrar till eller medverkar i brottslighet inte anlitas.

Beredskap och förmåga att ta över verksamhet i egen regi

Nämnden har beredskap och förmåga att ta över ansvaret för verksamheter genom att ha god

beställarkompetens inom de områden som är utlagda på entreprenad, välfungerande uppföljning och kompetens att genomföra verksamhetsövergångar på ett bra sätt.





Redovisning av systematisk informationssäkerhet



Under året implementerar nämnden lokala tillämpningsanvisningar för informationssäkerhet, med utgångspunkt i stadens riktlinjer för informationssäkerhet och därtill tillhörande anvisningar. För att samordna det systematiska informationssäkerhetsarbetet har förvaltningen ett lokalt nätverk med representanter från varje avdelning samt nyckelfunktioner. Inom nätverket hanteras bland annat uppföljning av incidenter, inventering och informationssäkerhetsklassningar av de mest skyddsvärda informationstillgångarna samt uppföljning av personuppgiftsbehandlings. Vidare ska nämnden genomföra kompetenshöjande insatser gällande NIS-direktivet för berörd personal inom hälso- och sjukvård.

Risk- och sårbarhetsanalys

För att säkerställa att identifierade risk- och kontinuitetshöjande åtgärder genomförs under året har nämnden inför 2023 stärkt strukturen för arbetet på förvaltningsövergripande nivå. Nämnden kommer under året att systematiskt och löpande följa upp att åtgärder genomförs enligt beslut. Nämndens berörda verksamheter kommer fortsätta stärka kontinuitetsplaneringen och genomföra riskhanteringsåtgärder utifrån prioriterade risker. Vidare ska arbetet med kontinuitetsplaneringen för förvaltningshuset utvecklas och innefatta fler aspekter för att nämndens beredskapsförmåga ska stärkas. En viktig aspekt i kommande arbete är att kartlägga gemensamma personalresurser och kompetens samt behov av kompetenshöjande åtgärder för att stärka chefer och medarbetares mentala beredskap. Som en del i uppföljningsarbetet för att säkerställa att beslutade riskhanteringsåtgärder uppfyller syftet kommer respektive avdelningsledningsgrupp under året genomföra övningar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	60 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	100 %	80 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska, i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen, planera för att stadens förskolor beredskapslagrar i egen regi för att klara ett grundläggande måltidsbehov för samtliga förskolebarn och personal under flera dygn	2023-01-01	2023-12-31
 Nämnder och bolagsstyrelser ska säkerställa att det finns resurser och kompetens tillgängliga i den utsträckning som krävs för att möta den kraftigt ökande ambitionshöjningen i arbetet med att utveckla en sammanhållen beredskap för framtida kriser och civilt försvar, både i den egna verksamheten och inom ramen för en stadsövergripande samverkan	2023-01-01	2023-12-31
 Nämnder och bolagsstyrelser ska under ledning av kommunstyrelsen medverka i upprättandet av stadens krigsorganisation och dess bemanning	2023-01-01	2023-12-31
 Servicenämnden ska under ledning av kommunstyrelsen och i samarbete med förskolenämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden,	2023-01-01	2023-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
äldrenämnden och stadsdelsnämnderna utreda och påbörja etablering av ett centralt omsättningslager för vissa livsmedel och vissa förbrukningsvaror i syfte att höja stadens beredskapsförmåga		
 Socialnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna ska i samråd med kommunstyrelsen planera för att stadens boenden inom äldreomsorg och LSS beredskapslagrar i egen regi för att klara ett grundläggande måltidsbehov för brukare och personal under minst sju dygn	2023-01-01	2023-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska etablera en permanent beredskap och organisation för iordningsställande av trygghetspunkter inom sitt geografiska område	2023-01-01	2023-06-30

Nämndmål: 3.5.1. I nämndens verksamheter är beredskapen hög och rådigheten stark

Beskrivning

Vid upphandlingar ställer nämnden samma kvalitetskrav oavsett driftsform. Uppföljningar av upphandlad verksamhet genomförs regelbundet och systematiskt. Inköp sker elektroniskt för att säkerställa rätt pris och rätt kvalitet.

Nämnden motverkar att aktörer som bidrar till eller medverkar i brottslighet inte anlitas genom ett noggrant och kompetent arbete med upphandling och genom noggrann granskning vid val av insatser hos privata vårdgivare. Nämnden har beredskap och förmåga att ta över ansvaret för verksamheter genom att vara väl förtrogen med den verksamhet som ligger på entreprenad, ha struktur att driva utförarverksamhet och kompetens att genomföra verksamhetsövergångar på ett bra sätt.

Nämnden medverkar till stadens arbete med att höja den civila beredskapen genom att ha en fungerande krisledning, krisberedskap i de egna verksamheterna och genom att etablera en trygghetspunkt på Spånga IP. Basen för beredskapen i verksamheten är arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser och de åtgärder som tas fram i samband med detta. Inom förvaltningen stöds arbetet av en säkerhetssamordnare. Förvaltningen tar i samverkan med Rinkeby-Kista fram en krigsledningsplan.

Nämnden ska säkerställa att det finns resurser och kompetens för en effektivt och ändamålsenlig organisation för informationssäkerhet och dataskydd.

Förväntat resultat

- Andel elektroniska inköp ökar
- Uppföljningen av verksamhet som utförs av externa utförare återkopplas till respektive utförare så att fel och brister i förhållande till avtal och kravställd kvalitet åtgärdas.
- Trygghetspunkten är etablerad och finns beskriven i trygghetspunktsplanen senast den 30 maj 2023.
- Krigsledningsplanen är beslutad och överlämnas till stadsledningskontoret senast den 30 maj

2023.

- Arbetet med informationssäkerhet och dataskydd sker systematiskt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska upprätta en krigsledningsplan i nära samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd.	2023-01-01	2023-05-31
Genomföra kompetenshöjande insatser gällande NiS-direktivet för berörda medarbetare inom nämndens verksamheter	2023-01-01	2023-06-30
Implementera lokala tillämpningsanvisningar för att stärka uppföljningen av styrningen kring nämndens arbete med informationssäkerhet	2023-01-01	2023-12-31
Nämnden ska upprätta en trygghetspunkt med tillhörande organisation i nära samverkan med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd.	2023-01-01	2023-05-31
Nämnden skall driftsätta upphandlat verktyg för kvalitetsuppföljning av lokalvård under 2023.	2023-01-01	2023-12-31
Skapa ett beredskapslager inom bostad med särskild service LSS för att klara grundläggande måltidsbehov för brukare och personal under minst sju dygn	2023-01-01	2023-12-31
Upprätta beredskapslager för brandfarligt gods så som handsprit och ytdesinfektion	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Nämnden bidrar till att uppfylla *minskad ojämlikhet* i Agenda 2030 genom satsningar på att minska den sociala utsattheten hos invånare i stadsdelsområde. Fortsatt kommer nämnden bidra till målet om *fredliga och inkluderande samhällen* med fokus på dödligt våld genom fortsatt trygghetsskapande arbete. Arbetet fokuseras även på delmålet som rör att bekämpa otillåten påverkan både internt och för näringslivet.

Kriminaliteten medverkar till otrygghet i stadsdelsområdet vilket påverkar invånarnas vardag. Även tilliten till samhällets institutioner påverkas. Mot bakgrund av detta är nämndens brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete högt prioriterat och avgörande för kommunfullmäktiges mål och målet om att inget område i Stockholms stad ska vara klassat av polisen som utsatt eller särskilt utsatt 2025.

Under föregående år har nämnden uppmärksammat att flickor och kvinnor identifieras i liten utsträckning och därför kommer nämnden fokusera på en jämställdhetsatsning inom området kriminalitet. Nämnden kommer således arbeta för att öka kunskapen samt förståelsen för flickors/kvinnors situation. Vidare behövs även kompetensutveckling inom flickors/kvinnors förutsättningar i den kriminella miljön och samtal/kunskap om den kriminella miljön ur ett genusperspektiv. Under året kommer nämnden även att utveckla ett systematiskt arbetssätt för att identifiera målgruppen i ett tidigt skede i syfte att erbjuda och länka till adekvat stöd, hjälp och skydd. För att möjliggöra att målet om jämställdhetsatsning uppnås kommer nämnden att under året analysera nuläget, genomföra relevanta åtgärder och följa upp hur arbetet fortgår.

En åtgärd som kommer att genomföras för att tidigt identifiera kriminella oavsett kön är implementering av kortfrågor om kriminalitet samt fortsatt användning av *Initial riskbedömning för kriminalitet (IRK)*.

Olika trygghetsundersökningar som genomförts under år 2022 indikerar ökad trygghet både för kvinnor och män. En minskning av trygghet i park och grönområden bland kvinnor noteras i den senaste medborgarundersökningen. Nämnden kommer att ta med sig det resultatet och se över hur arbetet med ökad trygghet kan vidareutvecklas.

Våldsbejakande extremism

Handlingsplanen mot våldsbejakande extremism har reviderats i samråd med Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning och finns med i bilaga *Spånga-Tensta stadsdelsnämnds handlingsplan mot våldsbejakande extremism 2023*. Samverkan avseende våldsbejakande extremism ska inkluderas i befintliga samverkanforum där exempelvis polis, skola, socialtjänst, förskola och civilsamhället ingår.

Lokal samverkansöverenskommelse Järva

I det brottsförebyggande- och trygghetsskapande arbetet fortsätter förvaltningen att arbeta utifrån den lokala samverkansöverenskommelsen mellan Spånga-Tensta och Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltningar, berörda fackförvaltningar samt lokalpolisområde Järva. En uppdaterad lägesbild återfinns i bilaga *Lägesbild samverkansöverenskommelse Järva 2023*. I lägesbilden konstateras att antalet skjutningar har minskat drastiskt samt att olika undersökningar visar på svagt uppåtgående resultat rörande invånarnas känsla av trygghet. Samverkan, mellan ovan nämnda aktörer, sker inom fyra lokalt prioriterade samverkansområden, som leds av varsin samverkansgrupp:

Samverkansgrupp nyrekrytering

Under de senaste åren har stadsdelsnämnden, utbildningsnämnden samt polis samverkat kring barn och unga i så kallade skolnav som utgår från ett geografiskt avgränsat område med utgångspunkt i de lokala grundskolorna. Under året kommer nämnden fortsatt att bidra i det löpande arbetet i de tre naven och ett arbetssätt ska tillskapas för att stärka samverkan med fristående skolor. Navens arbete har hittills fokuserat på gruppnivå, men strukturerna för individsamverkan ska fastställas i syfte att öka antalet individärenden som hanteras inom ramen för navet.

Det våldspreventiva arbetet fortlöper genom metoderna MVP (Mentorer i våldsprevention) och Agera tillsammans. Arbetet riktas både till barn/unga under skoltid och till deras föräldrar i en anpassad modul.

Nämnden fortsätter att samverka med civilsamhället och aktiva invånare, exempelvis genom att skapa förutsättningar för nattvandring. Nämnden kommer även samverka med civilsamhället för att öka kunskapen om våldspreventiva metoder hos föreningar och andra aktörer i närområdet.

Arbetet med dialogmöten tillsammans med polisen kommer att fortgå under året. Syftet är att möjliggöra samtal med föräldrar och ungdomar i området.

Nämnden har tillsammans med Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning ansökt om ESF-medel för att finansiera fritids-lotsar, som ska stödja barn och unga till strukturerad vuxenledd fritidsaktivitet.

Samverkansgrupp kriminella konflikter

Samverkan mot det dödliga våldet inom Trefas fortsätter under året. Då modellen utökas till fler geografiska områden inom staden blir det viktigt att inte tappa det lokala perspektivet i Järva. Insatser för att öka tillgängligheten till sociala insatsgrupper för att lämna en kriminell livsstil fortsätter under året, exempelvis genom marknadsföring.

Samverkansgrupp otillåten påverkan

Förvaltningen kommer även fortsättningsvis att erbjuda löpande utbildningar till alla medarbetare, med betoning på webbutbildning. Parallellt med detta bedrivs fortsatt arbete för att öka antalet polisanmälningar rörande otillåten påverkan. En uppföljande enkät kommer att genomföras för att över tid följa förekomst av självrapporterad otillåten påverkan.

Under året kommer information distribueras till det lokala näringslivet i syfte att öka deras kännedom om otillåten påverkan samt tydliggöra hur företagare bör agera om de utsätts.

Samverkansgrupp otrygga brottsutsatta platser (redovisning av viss verksamhet Platssamverkan)

Inom denna samverkansgrupp återfinns förvaltningens arbete med platssamverkan. Fyra operativa arbetsgrupper ansvarar för varsitt geografiskt område: Hjulsta centrum, Tensta centrum, Risingeplan och Spånga/Bromsten. I de operativa grupperna ingår aktörer som har ett ansvar kopplat till respektive plats: polis, näringsliv (ex MTR och fastighetsägare) samt kommunala representanter såsom trafikkontoret, kulturförvaltningen och Sisab. Lokala orsaksanalyser mynnar ut i åtgärder som följs upp. Förvaltningen planerar även för platsaktivering under året i samma geografiska områden där platssamverkan pågår.

Förvaltningen planerar att genomföra fyra trygghetsinventeringar under våren i samverkan med invånare, fastighetsägare och polis. Speciellt fokus kommer ligga på att bjuda in målgrupperna ungdomar och kvinnor i syfte att få ett bredare perspektiv.

Arbetet med samverkansmöten som polisen bjuder in till varje månad kommer fortsatt att prioriteras och vid dessa möten deltar även bland annat moskéer, svenska kyrkan och civilsamhället. Nätverket ger goda möjligheter till att sprida information avseende aktuella ämnen till invånare i stadsdelsområdet

Lokala trygghetsmätningar ska genomföras under året. I mätningarna tillfrågas invånare om trygghet, nedskräpning, missbruk och skadegörelse kopplat till de olika platserna. Syftet är att följa utvecklingen över tid i de olika stadsdelarna.

I samband med polisens revidering av vilka områden som klassas som öppna drogscener ska nämnden verka för att bidra med lokal kännedom. Nämnden ska även undersöka möjligheten att systematiskt ta del av inrapporterad data i stadens Tyck till-app i syfte att få ökad kunskap om skadegörelse.

Trygga, välsköta och tillgängliga parker och grönområden

Förvaltningen har en välfungerande samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden samt bostadsbolagen gällande utvecklingen av park- och grönområden på både kort och lång sikt. Planeringen av hur parker och grönområden i stadsdelsområdet ska utvecklas och skötas utgår från parkplanen och sker genom dialog med

invånarna.




Resultat från medborgarundersökningen för 2022 visar på en positiv utveckling avseende upplevelsen av trygghet i stadsmiljön och utomhusbelysning i stadsdelsområdet. Förvaltningens analys är att resultatet delvis kan förklaras av nämndens satsningar på ökade trygghetsinvesteringar och stärkt platssamverkan. Det är följaktligen viktigt att det arbetet fortsätter och förstärks under 2023. Dock påvisar undersökningen också att otryggheten i stadsdelsområdet är fortsatt högre än i jämförelse med staden totalt. Därutöver visar undersökningen även att kvinnor i en högre utsträckning än män upplever stadsmiljön som otrygg. Under året är det därför särskilt prioriterat att nå ut till och aktivera gruppen kvinnor i trygghetsarbetet.


Upplevelsen av en trygg och välskött stadsmiljö är central del av nämndens trygghetskapande arbete och stadsdelsområdets parker och grönområden ska vara välskötta, tillgängliga och trygga att vistas i. För att parker och grönområden ska möta allmänhetens behov och önskemål arbetar nämnden kontinuerligt med att utveckla dem på så sätt att de kan nyttjas alla för rekreation, fritid eller lek. Nämndens arbete med tillgänglighetsanpassningar i utemiljön ska därför stärkas och ta sin utgångspunkt ifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2018-2023 och handlingsplan för äldrevänlig stad. I arbetet är det särskilt prioriterat att säkerställa att synpunkter och önskemål från prioriterade målgrupper tas tillvara och att dessa ges möjlighet att påverka utformningen av sin närmiljö. Därför ska samverkan med funktionshindersrådet och pensionärsrådet i frågor rörande stadsmiljö stärkas under året.


Utvecklingen av stadsmiljöerna sker även med utgångspunkt från inkomna synpunkter och i dialog med invånarna. Invånarna har likvärdiga möjligheter att lämna sina synpunkter om närmiljön genom digitala verktyg som Tyck till-appen, medborgarförslag, medborgardialoger och via trygghetsinventeringar och kännedomen om dessa ska öka.

Renhållningsinsatser och arbete mot nedskräpning

Nämnden arbetar för att nedskräpningen i stadsdelsområdet ska minska och genomför insatser för att öka engagemang, delaktighet och medvetenhet bland invånarna och för att upplysa om vikten av renhållning och korrekt avfallshantering. Inom ramen för platssamverkan fortsätter, utvecklar och stärker nämnden sin samverkan med trafiknämnden och berörda fastighetsägare avseende koordinerade städinsatser på särskilt skräputsatta platser. För att säkerställa att renhållningen håller en god kvalitet utvecklar och stärker nämnden uppföljningsarbetet av driftentreprenaden.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	79 %	79 %	År
 Stockholmarens nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarens nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2023	Periodicitet
 Stockholmarens nöjdhet med stadsmiljön	80 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska tillsammans med Rinkeby-Kista, Spånga-Tensta samt Järva stadsdelsnämnder och med stöd av Skärholmens stadsdelsnämnd pröva förutsättningarna och förbereda inför att Järva stadsdelsnämnd ska påbörja driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2024 i de park- och naturområden som stadsdelsnämnden svarar för	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 3.6.1 Stadsdelsområdet är tryggt, välskött och tillgängligt

Beskrivning

Ett led i det fortsatta trygghetsskapande arbetet är att delta i de utsättningsmöten som genomförs varje fredagskväll där fältassistenter, polis, nattvandrare och räddningstjänst medverkar kommer att fortsätta. Mötet syftar till att skapa en gemensam lägesbild samt att öka samverkan mellan personal som arbetar uppsökande, relations- och trygghetsskapande i stadsdelsområdet. Genom att personer som arbetar operativt samverkar ökar möjligheterna till snabbt agerande och att rätt insatser ges.

Nämnden säkerställer en god renhållning i stadsmiljön genom kontinuerlig uppföljning av driften. Genom uppföljning av markskötsel och snöröjning samt investeringar i stadsmiljön säkerställs en välskött stadsmiljö. Genom riktade trygghetsinventeringar ska särskilt prioriterade målgrupper involveras och erbjudas möjlighet att påverka sin närmiljö. Genom riktade tillgänglighetsinventeringar ska äldre särskilt involveras och erbjudas möjlighet att påverka sin närmiljö. Nämnden genomför, i samarbete med Rinkeby-Kistas nämnd, insatser såsom skräpplockardagar samt informationskampanjer för att stärka renhållningen i stadsdelsområdet.

Förväntat resultat

- Nöjdheten med renhållningen i stadsdelsområdet ökar
- Nöjdheten med skötsel och städning av parker och grönområden ökar i stadsdelsområdet
- Andelen invånare som upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar (medborgarundersökningen)
- Andelen kvinnor som upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar (medborgarundersökningen)
- Andelen elever i årskurs 8 i de kommunala skolorna känner sig trygga i skolan ökar (skolenkäten)
- Andelen elever i årskurs 9 som uppger att de inte utsatts för hot och våld ska öka (stockholmsenkäten)
- Tillgängligheten i den offentliga miljön ökar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Delta i Håll Sverige Rents skräpplockardagar genom att arrangera skräpplockarevent för att uppmuntra invånare att bidra till ett rent, välskött och tillgängligt stadsdelsområde	2023-01-01	2023-12-31
Genomföra fyra trygghetsvandringar i samverkan med invånare, bostadsbolag och polis med särskilt fokus på ungdomar och kvinnor	2023-01-01	2023-06-30
Genomföra utbildning i metoden MVP för de föreningar som är engagerade i förvaltningens trygghetsarbete.	2023-01-01	2023-12-31
I samverkan med utbildningsförvaltningen genomföra föräldraträffar för föräldrar vars barn deltar i MVP eller Agera tillsammans	2023-01-01	2023-06-30
Stadsdelsområdets tillgänglighet inventeras tillsammans med rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet	2023-01-01	2023-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Nämndens arbete för att medverka till en öppen, jämställd och demokratisk stad stödjer måluppfyllelsen för mål 5 *Jämställdhet* och mål 16 *Fredliga och inkluderande samhällen*.

Nämnden bidrar till att stärka invånarnas demokratiska delaktighet genom att ha den öppna och tillgängliga kontaktytan mellan invånarna, nämnden och förvaltningen som ett centralt placerat medborgarkontor utgör. Medborgarkontoret är strategiskt samlokaliserat med biblioteket i Tensta centrum med tillgång till tidningar, tidskrifter, litteratur, datorer och samtalsrum. Under året kommer medborgarkontoret att utveckla sitt arbete med att informera om möjligheten för allmänheten att lämna synpunkter och medborgarförslag. Riktade, uppsökande insatser görs mot kvinnor, unga och personer med funktionsnedsättning. På medborgarkontoret finns möjlighet för föreningslivet att få råd och stöd och därmed öka den demokratiska förmågan. I samverkan med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd planeras gemensamma insatser för föreningarna som till exempel mässor och föreläsningar.

Under hösten 2022 har förvaltningen gått in i ett utvecklingsarbete tillsammans med unga kvinnor engagerade i det lokala föreningslivet. Syftet är att stödja unga kvinnors organisering, utveckla engagemang och demokratisk förmåga. Efter gemensam nulägesanalys har behovet av ett utvecklingsprogram för unga kvinnor 16-19 år på Järva identifierats. Förvaltningen kommer under 2023 fortsätta att ge stöd i utvecklingsarbetet som kommer att innehålla bland annat erbjudande om mentorskap. Samverkan kommer att involvera lokala förebilder, hyresvärdar, kulturförvaltningen, idrottsförvaltningen och Gälöstiftelsen.

Nämnden kommer under året att utreda möjligheten att arbeta med medborgarbudget inom ett område som berör barn och ungas uppväxtvillkor. Arbetet sker i nära samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd.

Medborgarkontoret tillhandahåller samhällsvägledning och bostadsvägledning som är öppen för alla invånare men som är av särskild vikt för nyanlända i stadsdelsområdet.

Civilsamhället är en viktig samverkanspart i arbetet för en ökad trygghet, för utbudet av lov- och fritidsaktiviteter för barn och unga, feriearbeten och för att stärka kvinnors egenmakt och organisering. Genom samverkan med civilsamhället når förvaltningen befolkningsgrupper

som annars inte får del av information och insatser. Tilliten till samhällets institutioner ökar vilket leder till ökad trygghet som är en förutsättning för demokratins utveckling.

Nämnden stödjer utvecklingen av Tensta Träff som medborgardriven samlingsplats genom den överenskommelse om ett idéburet, offentligt partnerskap med Rädda Barnens riksförbund. Samverkan sker i nära samarbete med så väl fastighetsägaren som kulturförvaltningen. Samlingslokalerna finns tillgängliga för föreningar och enskilda. Genom överenskommelsen stärks enskildas och civilsamhällets förmåga att bygga kunskap och nätverk; demokratiarbetet främjas.

Den första juli 2023 går Spånga-Tenstas och Rinkeby-Kistas stadsdelsnämnder med förvaltningar samman och bildar Järva stadsdelsnämnd och förvaltning. Ambitionen är att genom detta stärka stadens förmåga i området inom bland annat trygghetsarbetet och att skapa likvärdiga och kvalitativa insatser till Järvas invånare. Den nya nämnden ska under ledning av kommunstyrelsen delta i arbetet med Fokus Järva; en satsning på Järva som ska kraftsamla stadens resurser för att utveckla området med utgångspunkt i översiktsplanen.

Under årets första hälft kommer förvaltningen att tillsammans med Rinkeby-Kistas stadsdelsförvaltning samverka och samarbeta för att förbereda sammanläggningen så långt det är möjligt. Förberedelserna som stöds av stadsledningskontorets projektorganisation berör alla vitala processer i verksamhet och administration och kommer att vara prioriterade. Målet är en smidig och väl förberedd sammanläggning som kan ge Järvas invånare likvärdiga och kvalitativa insatser utan fördröjning.

Omvärld och utveckling ur ett internationellt perspektiv

I stadsdelsområdet bor och verkar invånare från jordens alla hörn. Utveckling, händelser och strömningar i andra länder får ofta en konkret och påtaglig betydelse för människor i stadsdelsområdet. För att förstå denna kontext och se på vilket sätt den aktualiseras för innevånarna behöver nämndens verksamheter ha god omvärldsbevakning. Detta är en förutsättning för att kommunikationen med stockholmarna i stadsdelsområdet ska uppfattas som adekvat.

I det dynamiska stadsdelsområdet med många utmaningar vad gäller jämlikhet, jämställdhet, våld och otrygghet krävs ständig utveckling och innovation för att de tjänster, den service och de stöd som erbjuds ska vara verksamt och attraktivt för målgrupperna. En väg för att möjliggöra detta utvecklingsarbete är att bevaka möjligheterna som ges vid utlysning av projektmedel från Europeiska socialfonden och finna samverkanspartners att driva utveckling och innovation tillsammans med.

Nämndens verksamheter medverkar till att lyfta goda exempel när staden tar emot internationella studiebesök.

Agenda 2030

Nämnden bidrar till att uppfylla de globala målen i Agenda 2030 och principen att ingen lämnas utanför genom att bedriva kärnverksamhet av god kvalitet som har bärighet på flera av agendans hållbarhetsmål. Under vart och ett av kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena beskrivs hur nämndens arbete bidrar till relevanta hållbarhetsmål i Agenda 2030. Under målen framgår också vilka åtgärder och aktiviteter som förvaltningen

kommer prioritera under 2023. Här beskrivs även samarbeten och synergier som bidrar till måluppfyllelsen.

Varje enhet inom Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning tar utifrån relevanta nämndmål fram en verksamhetsplan. I enheternas verksamhetsplaner beskrivs vilka mål i Agenda 2030 som respektive enheten bidrar till att uppfylla och vilka uppdrag och arbetssätt som bidrar till måluppfyllelsen.

Lokala utmaningar i stadsdelsområdet finns inom mål 1 *Ingen Fattigdom* då befolkningen i stadsdelsområdet har lägre inkomster än staden i övrigt och då andelen bidragstagare är högre. Mål 5 *Jämställdhet* innebär utmaningar framför allt vad gäller utrikes födda kvinnor vars hälsa generellt är sämre och förvärvsfrekvensen lägre. Mål 16 *Fredliga och inkluderande samhällen* innebär utmaningar i stadsdelsområdet vad gäller våld i gängkriminalitetens spår och våld i nära relationer. Mål 10 *Minskad ojämlikhet* aktualiserar främst barn och ungas uppväxtvillkor i stadsdelsområdet.

Samverkan och partnerskap som särskilt innebär stegförflyttningar mot agendans mål är samverkan inom ramen för samverkansöverenskommelsen Järva med lokalpolisområdet, grundskolorna och relevanta facknämnder i staden. Även fördjupad samverkan med arbetsmarknadsnämnden bör förbättra möjligheterna till utbildning och egen försörjning. Samverkan med civilsamhälle och föreningsliv medverkar till att öka trygghet och tillit till samhällets institutioner.

Under 2023 kommer förvaltningen att utveckla hållbarhetsarbetet genom att ha ett fortsatt fokus på verksamhetens strukturer för samverkan i syfte att bidra till ökade synergier mellan miljö- och klimatarbetet och social och ekonomisk utveckling. Under 2022 organiserades en intern strategisk miljöarbetsgrupp med representanter från verksamhetsavdelningarna. Under 2023 fortsätter arbetet utifrån de fördjupade uppdragen och den höjda ambitionsnivån rörande miljöfrågor och klimatomställning som finns i kommunfullmäktiges budget för 2023.

I kontakt med nämndens verksamheter ska alla invånare ha samma möjlighet och makt att forma sina egna liv utan att begränsas av exkluderande normer kopplat till kön, könsidentitet, könsuttryck eller sexuell läggning. Medarbetarna har god kunskap om särskilda frågeställningar och behov inom området. Unga hbtqi-personer ska ha likvärdig tillgång till trygga mötesplatser och meningsfulla fritidsaktiviteter samt möjlighet att bygga egna nätverk och skaffa sig positiva förebilder inför vuxenlivet. Under Stockholm Pride synliggörs inkludering och tillgänglighet genom olika aktiviteter i nämndens verksamheter och i stadsdelsområdet. Verksamheterna för äldre, funktionsnedsättning och psykisk ohälsa är diplomerade i hbtq-frågor. Diplomeringen bidrar till ett normmedvetet förhållningssätt som är en förutsättning för ett professionellt bemötande och en likställd behandling av såväl brukare som medarbetare.

I nämndens arbete för personer med funktionsnedsättningar är utgångspunkten att främja ett inkluderande och tillgängligt stadsdelsområde, att nämndens verksamheter utformas så att de i vid mening är tillgängliga för personer med funktionsnedsättning och att nämnden som arbetsgivare säkrar arbetsplatser fria från diskriminering. Vägledande är stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2018-2023*. I

verksamhetsplanen för 2023 anges nämndaktiviteter under relevanta nämndmål.

Arbetet med barns rättigheter, jämställdhet och nationella minoriteters rättigheter beskrivs under rubriken Mänskliga rättigheter.

Mänskliga rättigheter

Barnrätt

Förvaltningen fortsätter utveckla barnrättsarbetet för att säkerställa att barns rättigheter synliggörs i verksamheterna. Barnrättsperspektivet beaktas på alla nivåer inom förvaltningen och fokusaktiviteter kring barnrätt lyfts under relevanta verksamhetsområdesmål.

Barnkonsekvensanalyser ska fortsatt genomföras i utredningar där barn är berörda av insatser i syfte att säkerställa att barnets bästa synliggörs i handläggningen av ärenden. Grunderna är en rättssäker myndighetsutövning i sociala ärenden som rör barn. Barnet bereds delaktighet och inflytande genom information och möjlighet att framföra sin åsikt. Socialtjänsten ska vara sammanhållen och ge stöd och insatser utifrån ett helhetsperspektiv på barnets, den unges och familjens behov. Barnets rättigheter säkerställs bland annat genom metoden Signs of Safety, där barn och vårdnadshavare görs delaktiga i utredning, planering och uppföljning.

Arbetet med att utveckla och anpassa arbetsätten för att stärka barns delaktighet i handläggningen ska fortsätta, bland annat genom att anpassa information och kommunikation utifrån barnens individuella behov. Barn som är sammanboende med vuxna som får stöd från nämndens verksamheter inom äldreomsorg, funktionsnedsättning och psykisk ohälsa ska uppmärksammas särskilt.

Förskolan har ett viktigt uppdrag att kommunicera barnkonventionen och upplysa barnen om deras rättigheter. Förskolorna upprättar årligen en plan mot diskriminering och kränkande behandling. Planen beskriver förskolans förebyggande arbete för att motverka diskriminering, trakasserier och kränkande behandling samt rutiner för utredning och åtgärder. Barn som tillfälligt eller varaktigt behöver mer stöd och stimulans får stöd utformat med hänsyn till egna behov och förutsättningar. Nämndens förskolor implementerar under året *Gemensamma utgångspunkter för barnhälsa – alla barns rätt till stöd*.

Förvaltningens kulturverksamhet, fritidsgårdar och parklekar arbetar för att tillgodose barns rätt till kultur och fritid. Kultur och fritidsverksamheten har en viktig förebyggande uppgift för att barn och unga i stadsdelområdet ska utvecklas gynnsamt. Nämndens fritidsverksamheter erbjuder aktiviteter som främjar delaktighet, god fysisk och psykisk hälsa samt stödjer ungas identitetsutveckling och framtidstro. På sommaren finns ett brett kulturprogram i samverkan med professionella aktörer. Aktiviteterna är lättillgängliga för barn och unga utifrån att de genomförs där barn och ungdomar bor och inte heller kräver förkunskaper eller föranmälan. Vidare är majoriteten av aktiviteterna kostnadsfria. Utifrån Stockholms stads nya strategi för fritids- och ungdomsgårdar har verksamheten tagit fram en utvecklingsplan för realiserandet av strategin på lokal nivå. Bland annat ska arbetssätt kring ungdomarnas delaktighet i och inflytande över verksamhetens utformning och innehåll utvecklas tillsammans med synpunkts- och klagomålshantering. Verksamheten har ett särskilt fokus är att nå ut till flickor, unga hbtqi-personer, nyanlända och unga med funktionsnedsättningar.

Två prioriterade områden i nämndens stöd till föreningslivet är att stödja verksamhet för barn och unga som främjar jämlika uppväxtvillkor och att stödja verksamhet där unga görs delaktiga i utvecklingen av sitt närområde och i formandet av mötesplatser. Detta medverkar till att motverka ojämlika uppväxtvillkor och ökar barns delaktighet och inflytande.

Barns intressen tas även tillvara i utvecklingen av stadsmiljön, exempelvis vid upprustning av lekparker och parker. Förvaltningen kommer tillsammans med berörda aktörer fortsätta arbetet med att inkludera barn och ungdomar genom integrerad barnkonsekvensanalys och dialog. I det ingår bland annat att ungdomar deltar i årets trygghetsinventeringar.

Förvaltningen inhämtar kunskap och goda exempel på barnrättsarbete genom att delta i stadens barnombudsmans barnrättsnätverk. Inom socialtjänsten finns en barnrättssamordnare med uppdrag att ingå i stadens barnrättssamordnarnätverk, initiera och driva en arbetsgrupp som fokuserar på våld, ansvar för omvärldsbevakning samt samordna och processleda enheterna i det lokala utvecklingsarbetet utifrån nulägesbild.

Jämställdhet

För att öka jämställdheten fortsätter nämnden utveckla arbetet med att systematiskt analysera könsuppdelade resultat och vidta åtgärder om omotiverade skillnader mellan könen identifierats. Samtliga enheter ska i arbetet med sina verksamhetsplaner analysera sina resultat för 2022 utifrån ett jämställdhetsperspektiv. Analysen ska utgöra en grund för arbetet med verksamhetsplanen och enheterna ska beskriva planerade åtgärder för att motverka osakliga skillnader mellan könen. Förvaltningen har i sin verksamhetsplan för 2023 analyserat könsuppdelade resultat för 2022 med jämförelse av resultaten för 2021 samt huruvida könsskillnaderna bedöms vara bestående över tid. Utifrån detta har behov av åtgärder och aktiviteter inarbetats i verksamhetsplanen med fokus på identifierade jämställdhetsutmaningar inom verksamheten.

Förskolan arbetar medvetet och aktivt med jämställdhet genom att medarbetarna exempelvis filmar sitt bemötande av flickor och pojkar i undervisningen samt använder statistik redovisat per kön i utvärdering. Jämställhetsarbetet synliggörs, följs upp och analyseras i det systematiska kvalitetsarbetet. Jämställdhetsperspektivet bidrar till att ge barnen möjlighet till utvidgade perspektiv och att kunna göra val oavsett könstillhörighet.

Inom verksamhetsområdena äldre, funktionsnedsättning och psykisk ohälsa ska arbetet med att bidra till ökad jämställdhet, och att säkerställa att likvärdiga insatser ges oavsett kön, fortsätta genom genomförandet av jämställdhetsanalyser utifrån SKR:s metod Sjuan samt aidentifierade ärendedragningar inom myndighetsutövningen. Vidare ska nämnden fortsätta att utveckla arbetet med jämställdhet genom kompetensutveckling inom området samt att stärka verksamheternas ombudsfunktioner kring jämställdhet.


Nämnden som arbetsgivare bidrar till stadens jämställdhetsprogram genom att arbeta utifrån en handlingsplan med aktiva åtgärder mot diskriminering. Alla medarbetare behandlas likvärdigt i fråga om arbetsförhållanden, anställningsvillkor och utvecklingsmöjligheter. Detta säkerställs genom bland annat årliga löneanalyser, kompetensbaserad rekrytering samt att erbjuda möjligheter att kombinera föräldraskap och arbete.

Inom många områden genomförs riktade insatser som syftar till att minska ojämställdhet.

Exempel är riktade insatser till utrikesfödda kvinnor som står långt från arbetsmarknaden, pappagrupper i öppenverksamhet för familjer och insatser för att öka flickors deltagande i fritidsverksamhet.

Nationella minoriteters rättigheter

Inom nämnden finns en lokal arbetsgrupp med uppgift att stärka arbetet med nationella minoriteter utifrån stadens riktlinjer och möjliggöra planering och uppföljning av riktade aktiviteter. Under året ska nämnden arbeta för att stärka kunskapen om nationella minoriteter i verksamheterna, bland annat genom deltagande i stadens webbutbildning för biståndshandläggare inom äldreomsorgen om de nationella minoriteternas rättigheter. Inom förskola, individ och familj samt äldreomsorg ska en årlig inventering av medarbetares kompetens i de nationella minoritetsspråken genomföras. Inom förskolan används den kartläggningen för att förmedla till utbildningsförvaltningen vilka förskolor i Spånga-Tensta som har personal med kompetens i nationella minoritetsspråk. Informationen om de förskolor som har kompetens i nationella minoritetsspråk når vårdnadshavare genom stadens hemsida.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsdelsnämnderna, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden inleda arbete för att uppdatera de lokala utvecklingsprogrammen	2023-01-01	2023-12-31

Nämndmål: 3.7.1 Invånarna har tillgång till en jämställd samhällsservice och är delaktiga i den lokala samhällsutvecklingen

Beskrivning

Nämndens verksamheter är fria från diskriminering och mänskliga rättigheter tas tillvara. Barns rättigheter stärks och jämställdhet mellan kvinnor och män, flickor och pojkar är grundläggande faktorer vid analys, utveckling och uppföljning av all verksamhet. Nämnden utvecklar arbetet med jämställdhetsanalyser och vidtar åtgärder där det finns omotiverade könsskillnader. I kommande investeringsprojekt i stadsmiljön beaktas särskilt barn och ungas synpunkter genom workshops och därmed stärks deras möjligheter att påverka sin utemiljö.

Medborgarkontoret utvecklar sina arbetsätt och informationen om invånarnas möjlighet att lämna synpunkter och medborgarförslag som ett led i att öka delaktigheten i den lokala samhällsutvecklingen. Riktade, uppsökande insatser görs gentemot kvinnor, unga och personer med funktionsnedsättning.

Nämnden kommer under året att utreda möjligheten att arbeta med medborgarbudget inom ett område som berör barn och ungas uppväxtvillkor. Arbetet sker i nära samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd.

Nämnden verkar för att stödja civilsamhället genom vägledning och stöd. I samverkan med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd planeras gemensamma insatser för föreningarna som till exempel mässor och föreläsningar.

Medborgarkontoret tillhandahåller samhällsvägledning och bostadsvägledning som är öppen för alla invånare men som är av särskild vikt för nyanlända i stadsdelsområdet.

Nämnden samverkar med civilsamhället i trygghetsarbetet, för att öka utbudet av lov- och fritidsaktiviteter för barn och unga och feriearbetsplatser samt för att stärka kvinnors egenmakt, förutsättningar för arbete och organisering.

Nämnden stödjer utvecklingen av Tensta träff som medborgardriven samlingsplats genom överenskommelsen om ett idéburet, offentligt partnerskap med Rädda Barnens riksförbund. Nämnden kommer att delta i arbetet med Fokus Järva tillsammans med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd. Nämnden kommer att bidra i samhällsplaneringsprojektet med kunskap och erfarenheter utifrån det lokala perspektivet.

Nämndens verksamheter har en tydlig kommunikation och en lyhörd dialog med invånarna och med olika målgrupper för nämndens verksamheter.

Nämnden bevakar möjligheterna som ges vid utlysning av projektmedel från Europeiska socialfonden och söker samverkanspartners att driva utveckling och innovation tillsammans med.

Förväntat resultat

- Omotiverade könsskillnader upptäcks i nämndens verksamhetsresultat och åtgärdas
- Tillgången till möteslokaler i stadsdelsområdet ökar
- Barn och unga har fått möjligheten att påverka projektet för skatepark i Tenstadalen.
- Invånarnas vetskap om hur de kan påverka beslut och vara delaktiga i samhällsutvecklingen ökar.
- Föreningslivet utvecklas och uppfattar nämnden och förvaltningen som en relevant samverkanspart
- Invånarnas tillit till samhällets institutioner ökar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Genomföra minst två event för föreningslivet gemensamma med Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning i form av mässor, föreläsningar eller seminarium. Teman för eventen ska väljas utifrån aktuella behov med syfte att stärka föreningarnas förmåga.	2023-01-01	2023-12-31
I arbetet med att anlägga en skatepark i Tenstadalen ges ungdomar och barn möjlighet att påverka utformningen	2023-01-01	2023-06-30
Stadsdelsmammor utför riktade informationsinsatser med särskilt fokus på kvinnor om möjligheten att påverka genom synpunkter, medborgarförslag och tyck-till appen	2023-01-01	2023-06-30
Stärka den riktade informationen på medborgarkontoret till prioriterade målgrupper; äldre, kvinnor, personer med funktionsvariationer samt barn och unga	2023-01-01	2023-06-30

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Kommunfullmäktiges budget för stadsdelsnämndens driftverksamhet 2023 är netto 1 250,4 mnkr. I jämförelse med 2022 har budgeten ökat med 60,8 mnkr.

Driftsbudgeten fördelas till stadsdelsnämnden genom fördelningsnycklar. Stadsdelsnämnden ska ha en budget i balans och vid behov göra omfördelningar för att möta befarade underskott. Budgetramarna är uppräknade med de faktorer som är kända idag där den ökade inflationen ger störst effekt i ökade kostnader. Med anledning av sammanläggningen med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd kommer stordriftsfördelar troligen att uppstå under andra halvåret inom främst administration och ledningsfunktioner vilket hänsyn till tagits i budgetförslaget. Utvecklingen av kostnadsnivåer kommer noga att följas under året för att nämnden ska kunna vidta åtgärder om så krävs för att uppnå en budget i balans.

Investeringsbudgeten för 2023 är 10,9 mnkr, varav 1,4 mnkr avser maskiner och inventarier och 9,5 mnkr avser stadsmiljöverksamhet.

Utgångspunkterna för arbetet med att fördela 2023 års budget har varit att:

- Erbjuda ändamålsenlig verksamhet av högsta kvalitet inom givna ekonomiska ramar.
- Bidra till att nämnden arbetar mot att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål.
- Följa gällande lagstiftning.
- De administrativa funktionerna och processerna stödjer och underlättar för kärnverksamheterna, samt bidrar till en effektiv styrning och uppföljning.
- Buffert avsätts för oförutsedda kostnader.
- Fördelning utgår från prognostiserade faktiska kostnader och intäkter per verksamhetsområde för år 2022 och uppräknade av bedömda kostnads- och löneökningar för 2023 samt generella effektiviseringar. Undantaget är budgetramen för ekonomiskt bistånd. Nämnden följer den beräkning som staden har gjort för att prognostisera kostnaderna för ekonomiskt bistånd under kommande år.
- Utgå från gemensamt framtagna principer för budgetering med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd för att underlätta upprättande av en gemensam budget för den nya stadsdelsnämnden Järva vid halvårsskiftet.

DRIFTVERKSAMHET, mnkr	BOKSLUT 2021	PROGNOS 2022 T2	BUDGET 2022	BUDGET 2023
Nämnd- och förvaltningsadministration	65,4	60,7	66,0	51,0
Förskoleverksamhet	265,5	256,5	263,3	292,5
Barn, kultur och fritid	34,4	36,0	34,3	39,7
Äldreomsorg	263,7	258,3	248,6	263,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	229,4	233,2	223,2	236,1

DRIFTVERKSAMHET, mnkr	BOKSLUT 2021	PROGNOS 2022 T2	BUDGET 2022	BUDGET 2023
Individ- och familjeomsorg	173,7	201,3	201,5	217,6
varav barn och ungdom	135,6	128,0	128,0	151,2
varav vuxna	38,8	37,9	37,9	37,9
varav socialpsykiatri	26,6	27,9	26,1	28,0
varav nyanlända	-37,7	-4,4	0,0	0,0
Stadsmiljöverksamhet	12,0	13,4	12,2	13,3
Ekonomiskt bistånd	115,6	115,8	115,8	115,2
varav handläggning	29,2	33,9	33,9	34,56
Arbetsmarknadsåtgärder	15,8	16,9	16,9	14,0
Summa	1175,5	1192,1	1181,8	1242,4
Kapitalkostnader stadsmiljö	6,6	7,8	7,8	8,0
Summa	1182,1	1199,9	1189,6	1250,4

Tabellen ovan visar fördelade nettokostnader i bokslut 2021, prognos för nettoutfall per tertialrapport 2 år 2022, nettobudget 2022 och nettobudget 2023 per verksamhetsområde.

Budgeten för 2023 är netto 1 250,4 mnkr.

Nämnd och förvaltningsadministration

Nämnd och administration	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Intäkter	0,0	0,0	-3	0,0	0,0	0,0
Kostnader	66,0	68,0	68,4	60,7	51,0	-15,0
Netto:	66,0	68,0	65,4	60,7	51,0	-15,0

Nettokostnadsbudgeten för nämnd och administration uppgår för 2023 till 51,0 mnkr. En buffert om 5,0 mnkr finns reserverade för oförutsedda kostnader.

Bruttokostnadsbudgeten för 2023 är 15,0 mnkr lägre än budget 2022 vilket beror på en omorganisation under 2022 som innebar att funktioner organiserades under verksamhetsavdelningarna samt på att bufferten är 5,0 mnkr lägre än föregående år och på effektiviseringar.

Förskola

Förskoleverksamhet	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Intäkter	-15,6	-26,7	-39,0	-26,7	-16,9	-1,3
Kostnader	278,9	294,0	304,5	283,2	309,4	30,5

Förskoleverksamhet	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Netto:	263,3	267,3	265,5	256,5	292,5	29,2

Verksamhetsområdets nettobudget för år 2023 är 292,5 mnkr. Grundsablonen inom alla nivåer för förskoleverksamheten har höjts med 5,9 procent jämfört med 2022.

Kommunfullmäktiges budgettram bygger på antalet inskrivna förskolebarn per den 31 mars, då barnantalet är högt. Under året sjunker vanligtvis barnantalet varvid nämndens budget justeras för mellanskillnaden. För 2022 var barnantalet i mars 1 791, varav två barn på allmän förskola. Vid samma period föregående år var barnantalet 1 758. Antalet hade därmed ökat med 33 barn till budgeten 2023, trots en nedåtgående trend gällande årets genomsnittliga barnantal. För 2023 beräknas det genomsnittliga antalet inskrivna barn fortsatt minska till 1 630.

Vid en jämförelse mellan nettobudget 2023 och 2022 framgår att nettobudgeten ökat med 29,2 mnkr vilket framför allt beror på att barnantalet var högre i mars 2022 än i mars 2021. Schablonökningen och övriga kostnadsökningar bidrar också till en högre bruttokostnad.

För 2023 sker en organisationsutveckling av förskolornas enheter för att öka likvärdigheten och förenkla samarbetet mellan förskolorna i stadsdelen. Istället för sex resultatenheter blir det fyra resultatenheter: Centrala Spånga-Tensta, Sundby-Bromsten, Solhem-Flysta, samt Östra Tensta som bildades 2022. Nämndens förskolepeng föreslås höjas från 81,0 till 82,0 procent av schablonen för år 2023.

Barn, kultur och fritid

Barn, kultur och fritid	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Intäker	0,0	0,0	-1,8	0,0	0,0	0
Kostnader	34,3	36,0	36,2	36	39,7	5,4
Netto:	34,3	36,0	34,4	36,0	39,7	5,4

Verksamhetsområdets nettobudget för 2023 är 39,7 mnkr, vilket är 5,4 mnkr högre än budget i verksamhetsplanen för 2022. Ökningen beror främst kostnadsökningar men också på utökningar av området avseende IOP och medborgarbudget.

Nämnden kommer under 2023 att fokusera på områdets kärnverksamhet såsom fritidsgårdar och parklekar. Verksamhetsområdet innefattar även budget för arrangemang och event i stadsdelsområdet samt föreningsbidrag och idéburna offentliga partnerskap samt medborgarbudget. Sommarkollo inryms även inom verksamhetsområdets ramar.

Inom verksamhetsområdets budget för 2023 ingår medborgarkontorets verksamhet beläget i Tensta. Medborgarkontoret erbjuder framförallt samhällsvägledning och möter ungefär 400 besökare per vecka.

Äldreomsorg

Äldreomsorg	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
-------------	----------------	----------------------	--------------	-----------------	-------------	----------------------

Äldreomsorg	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Intäkter	-7,2	-26,3	-19,2	-26,3	-7,2	0,0
Kostnader	255,8	276,8	282,9	284,6	270,2	14,4
Netto:	248,6	250,5	263,7	258,3	263,0	14,4

Verksamhetsområdets budget för 2023 är 263,0 mnkr vilket är 14,4 mnkr högre jämfört med 2022.

Utförarenheten Spånga-Tensta hemtjänst kommer att fortsätta arbetet med kostnadseffektiviseringar genom att utveckla planering och schemaläggning. Utförandet av insatser för nattpatrull i Rinkeby-Kista stadsdelsområde fortskrider.

Arbetet med att ytterligare utveckla arbetssätten inom de öppna verksamheterna fortsätter. Enheten för Innovation och Prevention består i huvudsak av träffpunkter för äldre, uppsökande verksamhet, anhörigkonsulent, personligt ombud för personer med psykisk ohälsa, hälsokoordinator, demenskoordinator, dagverksamhet inom demens samt färdtjänsthandläggning.

Minnesträffen Spånga-Tensta bedrivs sedan juni 2022 i en lokal på Älvkvarnsvägen.

Tryggt mottagande i hemmet kommer fortsatt att bedrivas i samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd.

Ersättningen för hemtjänst i ordinärt boende har räknats upp med 1,1 procent jämfört med 2022. Ersättningen för avlösning, ledsagning och dagverksamhet har räknats upp med 1,1 procent. Ersättningen per dygn till utförare av verksamhet i särskilda boenden för äldre har räknats upp med 1,9 procent.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Intäkter	-1,4	-33,7	-40,3	-33,7	-1,4	0,0
Kostnader	224,6	263,1	269,8	266,9	237,5	12,9
Netto:	223,2	229,4	229,5	233,2	236,1	12,9

Verksamhetsområdets budget för 2023 är netto 236,1 mnkr. Budgeten är preliminär och justeras en gång om året efter avläsningar av nivåer inom de prestationsjusterade LSS-insatserna; barn- och vuxenboenden, daglig verksamhet, korttidshem och korttidstillsyn.

Justeringarna innefattar även assistansersättning enligt LASS. Avläsningar görs inför tertialrapport 1 respektive tertialrapport 2 och justeras utifrån genomsnittet under hösten 2023, då även beslut tas om särskilda redovisningar för placeringar som inte täcks av schablonerna. De budgetjusteringar som förväntas för 2023 är inte inkluderade i budgetramen. Förutom den prestationsjusterade delen består budgeten av en fast del, 51,1 mnkr för 2023, som ska täcka insatser enligt SoL inom verksamhetsområdet samt de delar av LSS-insatserna som inte täcks av schablonersättningen.

Schablon och peng för LSS-insatser höjs för 2023 med 1,66 procent medan assistansersättning LASS höjs med 1,6 procent. Ersättningen för SoL-insatser som hemtjänst och avlösning/ ledsagning ökar med 1,1 procent respektive. Uppräkning av ersättningen till nämndens utförare leder till högre kostnader för beställaren där också beställarna kompenseras.

Individ- och familjeomsorg

Individ- och familjeomsorg	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Intäkter	-2,8	-40,4	-101,2	-40,4	-2,9	-0,1
Kostnader	204,3	250,2	274,9	241,7	220,5	16,2
Netto:	201,5	209,8	173,7	201,3	217,6	16,1

Budgeten för verksamhetsområdet år 2023 är 16,1 mnkr högre jämfört med budget för år 2022. I prognosen i tertiärrapport 2 2022 ingår kostnader och intäkter för nyanlända, inklusive generalschablon samt andra statsbidrag. Bromstengården som bedriver ett akut- och utredningshem i Bromsten och är avdelningens enda resultatenheter. Verksamheten har de senaste sju åren gått plus.

Barn och unga

Budgeten för år 2023 är netto 151,2 mnkr, vilket är 23,2 mnkr mer än prognostiserat utfall i tertiärrapport 2 2022. Jämfört med budgeten i verksamhetsplanen för 2022 är nettoramén 23,2 mnkr högre. Verksamhetsområdet förväntas i och med förändringarna anpassas bättre till stadsdelsområdets behov och möjliggöra en mer effektiv resursanvändning. Förebyggande arbetet ska stärkas och samverkan med fristående skolor och förskolor utvecklas.

Verksamheten består av Barn och ungdomsenheten och Stöd och prevention. Barn- och Ungdomsenheten ansvarar för utredningar, uppföljningar av insatser samt placeringar för unga. Enheten ansvarar även för placeringar av barn och ungdomar i familj- och jourhem, kontaktverksamhet. Medan stadsdelens familjerätt bedrivs av Rinkeby-Kista. Stöd och prevention är stadsdelsnämndens egen öppenvård. Preventionsenheten ansvarar för fältgruppens trygghetsskapande insatser som förebygger och minskar risken för psykosocial ohälsa, missbruk och kriminalitet bland ungdomar i stadsdelsområdet.

Vuxna missbruk

Budgeten för 2023 är netto 37,9 mnkr, vilket är oförändrat jämfört med prognosen i tertiärrapport 2 2022 oförändrat jämfört med budgeten i verksamhetsplanen för 2022.

Det pågående effektiviseringsarbetet fortsätter. Arbetet innebär att öppenvården görs till ett första alternativ vid passande ärenden, uppföljningen av placeringar genomförs tätare. Ett systematiskt arbetssätt, med bland annat ärendedragningar enskilt och i grupp, har skapat samsyn kring planeringsprocessen. Ytterligare effektiviseringsåtgärder planeras, där bland annat behandlingsassistenters uppdrag ska omfatta mer uppsökande och förebyggande insatser.

Socialpsykiatri

Individ- och familjeomsorg varav SocPsyK	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Intäkter	0,0	-4,0	-5,0	-4,0	0,0	0,0
Kostnader	26,1	32,4	31,6	31,9	28,0	1,9
Netto:	26,1	28,4	26,6	27,9	28,0	1,9

Verksamhetsrådets budget för 2023 är netto 28,0 mnkr, vilket är 1,9 mnkr högre jämfört med budget 2022 och det prognostiserade utfallet för 2022 i tertialrapport 2.

Stödboendet drivs på entreprenad sedan hösten 2022 liksom nya boenden med särskild service SoL och träffpunkten.

Ersättningen för stödboende, boende med särskild service SoL och boendestöd har räknats upp med 1,1 procent.

Stadsmiljöverksamhet

Stadsmiljöverksamhet	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Intäkter	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0
Kostnader	12,2	13,4	12,3	13,4	13,3	1,1
Netto exkl. kap.kostn:	12,2	13,4	12,0	13,4	13,3	1,1
Avskrivningar och kapitalkostnader	7,8	7,8	6,6	7,8	8	0,2
Netto inkl. kap.kostn:	20,0	21,2	18,6	21,2	21,3	1,3

Verksamhetsrådets budget för 2023 är netto 13,3 mnkr exklusive avskrivningar och kapitalkostnader. Budget 2023 innebär en ökning om 0,1 mnkr jämfört med budget i verksamhetsplan 2022. Budget 2023 för avskrivningar och kapitalkostnader innebär en ökning om 0,2 mnkr jämfört med verksamhetsplan 2023.

Verksamhetsområdet innefattar ansvar för parkmark, gångvägar och vissa grönområden inom stadsdelsområdet och innefattar trygghetskapande åtgärder, exempelvis belysning och beskärning av buskage. Nämnden ansvarar även för snöröjning och sandning av gångvägar och parker inom stadsdelsområdet. Nämnden ansvarar för mindre investeringsprojekt och reinvesteringar inom stadsmiljön. Större investeringsprojekt sker i samarbete med trafiknämnden. Investeringsprojekt och driftprojekt som rör trygghet, biologisk mångfald och klimat finansieras med medel från den centrala medelsreserven.

Ekonomiskt bistånd

Ekonomiskt bistånd	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Intäkter	-3,0	-3,3	-4,5	-3,3	-3,0	0,0
Kostnader	118,8	119,1	120,1	119,1	118,2	-0,6
Netto:	115,8	115,8	115,6	115,8	115,2	-0,6

Verksamhetsområdets budget för 2023 är netto 115,2 mnkr vilket är en minskning med 0,6 mnkr jämfört med budgeten för 2022.

Under 2022 har stadsdelsområdet haft ett minskat antal hushåll med försörjningsstöd efter en ökande trend under pandemin. Prognosen är dock minskning avtar och en högre nivå förväntas enligt Swecos prognos för 2023 att kvarstå. Samverkan med arbetsförmedlingen och arbetsmarknadsförvaltningen ska fortsätta, i syfte att förhindra långvarigt biståndsberoende där unga vuxna är en fortsatt prioriterad grupp. Ytterligare effektiviseringsåtgärder planeras för att motverka eventuella underskott.

Arbetsmarknadsåtgärder

Arbetsmarknadsåtgärder	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Intäkter	-2,6	-9,1	-7	-9,1	-2,6	6,5
Kostnader	19,5	26,0	22,8	26,0	16,6	-9,4
Netto:	16,9	16,9	15,8	16,9	14,0	-2,9

Verksamhetsområdets budget för 2023 är netto 14,0 mnkr vilket är en minskning med 2,9 mnkr jämfört med budget för 2022. Detta beror främst på att ansvar och budget för Stockholmsjobb har i budgeten för 2023 flyttats från stadsdelsnämnderna till arbetsmarknadsnämnden. Fler feriearbetande ungdomar kommer att anställas under året och arbetet med offentligt skyddade anställningar (OSA) i samverkan med arbetsförmedlingen fortsätter.

Investeringar

Investeringar	Budget VP 2022	Justerad budget 2022	Bokslut 2021	Prognos T2 2022	Budget 2023	Jmf budget 2022-2023
Stadsmiljö	11,5	23,1	21,5	24,0	9,5	-2,0
Klimatinvesteringar	0,0	1,4	1,9	1,4	0,0	0,0
Maskiner och inventarier	1,3	13,3	4,7	13,3	1,4	0,1
Totalt	12,8	37,8	28,1	38,7	10,9	-1,9

Nämnden har i investeringsplanen för 2023 tilldelats 9,5 mnkr för parkinvesteringar. För maskiner och inventarier är motsvarande belopp 1,4 mnkr. Kapitalkostnader och räntor beräknas uppgå till 8,0 mnkr. Fördelningen av investeringsmedel för stadsmiljö redovisas även i bilaga 01.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Resultatenheter

I enlighet med stadens regler för ekonomisk förvaltning ska nämnden årligen i

verksamhetsplanen besluta vilka enheter som ska vara resultatenheter.

Nämnden föreslår att sju resultatenheter inrättas under 2023, varav fyra resultatenheter inom förskolan, Bromstengården inom individ- och familjeomsorgen samt två resultatenheter inom verksamhetsområdet funktionsnedsättning, Fridagruppens dagliga verksamhet och Bostäder med särskild service.

Förändringar mot tidigare år är att förskolan går från sex resultatenheter till fyra: Centrala Spånga-Tensta, Sundby-Bromsten, Solhem-Flysta och Östra Tensta.

Resultatenheter redovisas även i bilaga 1.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Budgetjusteringar

Nämnden föreslås inte begära några budgetjusteringar i detta ärende.

Omslutningsförändringar

Den ekonomiska omslutningen beskriver den totala kostnads- och intäktsvolymen. Nämnden föreslår inga omslutningsförändringar i detta ärende.

Medel för lokaländamål

Övriga ekonomiska redovisningar

Systematiskt kvalitetsarbete

Stadens system för integrerad styrning och ledning stödjer nämndens verksamheter att ha ett tydligt fokus på resultat för invånarna. Tydliga administrativa processer stödjer uppföljningen av verksamheten. Arbetet med intern kontroll är en viktig del i det systematiska kvalitetsarbetet. Syftet med intern kontroll är att säkra en effektiv förvaltning och förhindra allvarliga fel och skador.

Nämnden kommer under året att fortsätta utveckla arbetet med intern kontroll, med fokus på att stödja och följa upp verksamheterna och deras egenkontrollsarbete i högre utsträckning. Resultaten väntas leda till en ökad systematik på både enhets- och nämndnivå samt ge bättre förutsättningar för välgrundade analyser. Förvaltningen analyserar resultaten från inspektioner, brukarundersökningar, verksamhetsuppföljningar, synpunkter och klagomål samt avvikelser. Andra viktiga underlag i analysarbetet är verksamhetens olika metoder som stödjer kvalitetsarbetet som olika bedömnings- och utredningsinstrument, självvärderingsmetoder, observationer och kollegial granskning.

Intern och extern samverkan, såväl inom staden som med offentliga aktörer, civilsamhället, akademin, näringslivet med flera, bidrar till kvalitetsutveckling och stärker förvaltningens innovationskapacitet. I möten och samverkan med andra aktörer sker ett ömsesidigt lärande

och nya arbetsätt och metoder utvecklas. Nämnden samverkar med universitet och utbildningsanordnare för att säkra kompetensutveckling och för att följa utvecklingen inom utbildningarna. Samverkan ger förutsättningar för att bättre kunna möta studenters behov vid verksamhetsförlagd utbildning. Förvaltningen deltar i stadens gemensamma aktiviteter för att sprida goda idéer och metoder inom olika verksamheter, samt uppmanar verksamheter att delta i stadens kvalitetsutmärkelse och Förnyelsepriset.

Nämnden reviderar sitt ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete för socialtjänstverksamhet som bland annat ökar nämndens insyn i kvalitetsutvecklingen genom årliga kvalitetsberättelser och verksamhetsuppföljningar av utförarverksamhet som rapporteras till nämnden. Ledningssystemet förtydligar de krav som ställs utifrån SOSFS 2011/9 kopplat till stadens kvalitetsprogram. Inom verksamhetsområdena äldreomsorg, funktionsnedsättning och psykisk ohälsa kommer en genomlysning av verksamheternas kvalitetsledningssystem att genomföras i syfte att skapa struktur i processer och rutiner. Arbetet med egenkontroller ska utvecklas för att förbättra uppföljningen av verksamheternas kvalitet.

Det pågår ett strukturerat systematiskt kvalitetsarbete i nämndens förskolor. För att synliggöra detta och samtidigt konkretisera intentionerna i Kvalitetsprogrammet skapar avdelning förskola dokumentet *Ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete för Spånga-Tensta stadsdelsnämnds förskolor*. Dokumentet innehåller såväl skolchefs-, rektors- som medarbetarnivå. Kvalitetsdialoger med verksamhetsbesök där avdelningschef och stödfunktioner möter rektorer utgör ett komplement till enheternas skriftliga uppföljningar under året. Syftet med kvalitetsdialogerna är att samla information på övergripande nivå för det strategiska arbetet, satsningar och prioriteringar. Rektor följer systematiskt upp rutiner för exempelvis barnsäkerhetsarbete och plan mot diskriminering och kränkande behandling utifrån årshjul för egenkontroll. Medarbetarna är aktiva och deltar i verksamhetens kvalitetsarbete. Genom verksamhetsnära analyser tydliggörs både behov och framgångsrika arbetsätt.

Lex Sarah

Socialtjänsten kommer under året vidareutveckla arbetsätt utifrån befintlig lokal rutin gällande ärendehantering av lex Sarah. Syftet är att systematisera arbetet från inkommen lex Sarah-rapport till lex Sarah-utredning avseende återkoppling, uppföljning av åtgärder samt att skapa forum för lärande. Åtgärderna tillsammans med kompetenshöjande insatser om lex Sarah förväntas leda till att rapporteringen ökar, systematiken i arbetet stärks samt att analys- och uppföljningsarbetet utvecklas inom verksamheterna.

Stockholms stads kvalitetsprogram

Arbetet med att implementera stadens reviderade kvalitetsprogram har påbörjats 2022 och kommer att pågå i olika faser under 2023. Förvaltningen har tagit fram en avsiktsförklaring som ansluter till programmet och som ligger till grund för det fortsatta arbetet med implementeringen. Till avsiktsförklaringen har förvaltningen kopplat ansvarsområden för förvaltningsledning, avdelningar och enheter. Arbetet är nära förknippat med utgångspunkter i staden personalpolicy och staden chefsprofil. Implementeringen fortgår på verksamhetsavdelningarna.

System för hantering av synpunkter och klagomål

Nämndens verksamheter och enheter har rutiner för hantering av synpunkter och klagomål. Rutinerna innefattar hur synpunkten eller klagomålet ska dokumenteras, säkerställer att den som hört av sig får en återkoppling och hur klagomål och synpunkter tas om hand i det systematiska kvalitetsarbetet. Nämnden har uppmärksammat att det finns behov av att se över den förvaltningsövergripande rutinen för att skapa mer likvärdiga arbetssätt.

Övrigt