

Handläggare Oscar Lavelid
Telefon 08-508 280 21
Epost mattias.rindberg@stockholm.se

Till
Styrelsen för Stockholm Business Region

Samordningsprojekt av tre VM- och EM mästerskap 2022-2025

Handbolls-VM (herr) 2023, ishockey-VM (herr) 2025 och förstudie om en ansökan om fotbolls-EM (dam) 2025

Förslag till beslut

Styrelsen för Stockholm Business Region beslutar följande.

Godkänna Stockholm Business Regions förslag till inriktning för samordningsprojektet.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har i beslutat att staden ska arbeta för att det ska genomföras stora evenemang i Stockholm. Detta anses vara av extra stor betydelse i samband med pandemin då besöksnäringen och idrotten drabbats särskilt hårt och att staden har en roll att spela i återstarten av samhället.

Mot bakgrund av detta har staden arbetat aktivt i samarbete med idrottens organisationer i syfte för att få större VM och EM-turningar till staden. För närvarande har staden ingått avtal och beslutat om medelstillelse för handbolls-VM (herr) 2023, ishockey-VM (herr) 2025 och att ingå i Svenska fotbollsförbundets förstudie om en ansökan om fotbolls-EM (dam) 2025.

Stockholm Business Region och Visit Stockholm har fått i uppdrag av staden att projektleda ett samordningsprojekt för de aktuella VM och EM-mästerskapen. Samordning sker i huvudsak med stadsledningskontoret och idrottförvaltningen.

Bolaget anser att VM/EM projektet är ett tydligt resultat av ett målmedvetet arbete med att stärka Stockholms position som en stad attraktiv för stora internationella evenemang och bidra till Stockholms återstart under och efter pandemin. Staden har bedrivit ett nära arbete tillsammans med respektive förbund för att attrahera mästerskapen till Stockholm och nu växlar staden upp arbetet genom detta samordningsprojekt. Mästerskapen i sig



själva är mycket viktiga för stockholmarna, besökare och näringslivet i staden, men genom en ökad samordning kan ytterligare steg och lärdomar skapas och föras över från ett evenemang till det nästa. Utöver det skapar projektet en förutsättning att arbeta långsiktigt med destinationsutveckling. Detta arbete tar avstamp och kraft från de enskilda mästerskapen men är tänkt att skapa förutsättningar för ett tätare samarbete för att ytterligare stärka Stockholm som evenemangsstad.

Bakgrund

Kommunfullmäktige antog 2016 ett stadsövergripande program för evenemang. I programmet lyfts vikten av att det genomförs stora internationella evenemang i Stockholm fast i programmet står det att *stora evenemang ger tillfällen att positionera Stockholm på den internationella arenan så att fler besökare, företag och investerare upptäcker vår stad. Det bidrar till stadens utveckling, ger arbetstillfällen och långsiktiga positiva samhällsekonomiska effekter.* Utöver det lyfts det fram att staden ska agera för att få hit särskilt stora och unika evenemang med viss regelbundenhet.

Utöver kommunfullmäktiges allmänna mål om stora evenemang har beslut fattats om att stadens ska bidra till Stockholms återstart under och efter pandemin. Besöksnäringen i Stockholm har drabbats hårt av pandemin. Många företag har tappat stora delar av sin omsättning genom förlorade affärer. Även idrotten har drabbats hårt med inställd verksamhet på grund av de restriktioner som funnits. Det finns behov av stimulans för besöksnäringen och idrotten inför framtiden.

Mot bakgrund av detta har staden arbetat aktivt i samarbete med idrottens organisationer i syfte för att få större VM och EM-turningar till staden. För närvarande har staden ingått avtal och beslutat om medelstildelning för handbolls-VM (herr) 2023, ishockey-VM (herr) 2025 och att ingå i Svenska fotbollsförbundets förstudie om en ansökan om fotbolls-EM (dam) 2025.

Stockholm Business Region har fått i uppdrag av staden att projektleda en satsning på stora internationella idrottsevenemang som anses vara av särskilt betydelse för Stockholm. Projektägare är Styrgruppen för stora evenemang under kommunstyrelsen men själva projektet ligger organisatoriskt hos Stockholm Business Region och Visit Stockholm. Styrgruppen för stora evenemang antog projektplanen *Samordningsprojekt av tre VM/EM 2022-2025* i december 2021.

Ärendet

Projektet har som övergripande syfte att genomföra evenemangen som ett verktyg för att bidra till stadens målsättning att utveckla Stockholm som en attraktiv stad för stockholmare, besökare, investerare och talanger. En målsättning med projektet är att se till helheten och möjligheterna av att utveckla nya samverkansområden och kluster inom destinationen (inkluderat det lokala näringslivet) och de tre VM/EM-arrangörerna samlat. Projektet är en utvecklingsarena för bred samverkan mellan olika aktörer (näringsliv, idrottsliv m.fl.) inom destinationen.

Genom ökad samverkan mellan inom staden är det tänkt att projektet ska stärka stadens förmåga att möta arrangörer och näringsliv som en samlad enhet samt stärker stadens interna samarbetsförmåga till gagn för både helheten och varje enskilt bolag/förvaltning.

Projektet ska utgå från Stockholms stads hållbarhetsarbete och målsättningar samt säkerställa att verksamheten är en möjliggörare för stadens uppfyllnad av hållbarhetsmål. Projektet syftar även till att bygga organisation som har till uppgift leverera två, och utreda förutsättningarna för ett tredje, framgångsrika evenemang tillsammans med respektive arrangör. Grunden för detta arbete ligger i de insatser och åtaganden som respektive avtal innefattar. En nära och kontinuerlig samverkan inom projektet, mellan parterna och inom stadens organisation är en grundläggande förutsättning för projektets framgång.

Organisation och SBR/Visit Stockholms roll

Stockholms arbetsmodell för stora evenemang fungerar som grundmodell för projektet VM/EM Stockholm. Grundmodellen tar sin utgångspunkt i stadens program för evenemang. I den modellen har SBR/Visit Stockholm har ett huvudansvar för värvning och beredning av inkomna förfrågningar om evenemang. I förekommande fall kanaliseras beslut om gemensamma insatser och begäran om extra resurser via stadens partsammansatta styrgrupp för större evenemang.

Målsättningar

I den projektplan som styrgruppen för stora evenemang har beslutat om fastslås två typer av målsättningar: effektmål och projektmål. Effektmålen är av mer stadsövergripande karaktär och projektmålen avgränsade till projektet. Enligt beslut i styrgruppen ska projektet återrapporteras

Nedan redogörs för målen:

Effektmål:

- Bidra till återstarten av Stockholm efter pandemin
- Stärka destinationens varumärke och attraktivitet samt bidra till en känsla av ökad livskvalitet för stockholmarna
- Stockholm uppfattas som en öppen, tillgänglig och hållbar stad med fokus på jämställdhet, jämlikhet och inkludering.
- Det kreativa Stockholm synliggörs och engagerar fler att ta del av VM/EM Stockholm.
- Inspirera och motivera barn och unga till mer rörelse.
- Utveckla destination Stockholms förmåga att verka som en framgångsrik värdstad för evenemang

Projektmål:

- Genomföra herr-VM i handboll 2023 och herr-VM i ishockey 2025 samt utreda förutsättningarna för ett eventuellt dam-EM i fotboll 2025 med kringaktiviteter och projekt i enlighet med de avtal som skrivs för respektive mästerskap.
- Aktivt delta i aktuella organisationskommittéer (eller motsvarande) som upprättas för respektive mästerskap i syfte att bidra till att evenemangen får ett lyckat resultat

- Skapa mervärden för stockholmare och besökare genom att på lämpligt sätt samverka med det lokala näringslivet, kulturaktörer och den lokala idrotten för att skapa en folkfest runt evenemanget och samtidigt skapa en sammanhållande länk inför, mellan och under de tre separata VM/EM-evenemangen.
- Via evenemangen inspirera stockholmarna, framförallt barn och unga, till mer rörelse.
- Skapa positiv synlighet i press och media (inkl. sociala kanaler). Det ska ske dels via respektive evenemang och dels genom att ta tillvara VM/EM Stockholms möjligheter och synliggöra Stockholm som värdstad såväl nationellt som internationellt.
- Arrangörerna, deltagare, delegationer, media, publik och besökare ska uppleva att Stockholms stad är en öppen, tillgänglig och hållbar värdstad vilket stärker stadens och regionens ställning som evenemangsstad
- Med en utvecklad organisation och arbetsätt som är näringslivsfrämjande involvera det lokala näringslivet i respektive VM/EM-evenemangs genomförande, men också i helheten där VM/EM Stockholm driver utvecklingen av Stockholm som en stark värddestination för stora evenemang.
- Förstärka och utveckla relationen till den lokala idrotten genom att tydligt involvera dem i respektive VM/EM-evenemangs genomförande.
- Motivera och initiera en långsiktigt hållbar samverkan mellan de olika arrangörerna/idrotterna.
- Utveckla ett arbetsätt i Mästerskaps-Stockholm som efter projektet tydligt visar framgångsnycklarna i hur Stockholm kan vara värdstad för stora evenemang med ett näringslivsfrämjande arbetsätt. Samt på vilket sätt intern samverkan utvecklas inom staden så att fler verksamheter inom staden upplever ett mervärde av stora evenemang
- Genom samverkan förvaltningar och bolag emellan utveckla arbetet kring hur projektet stärker stadens förmåga att möta arrangörer och näringsliv som en samlad enhet. Samtidigt stärks och utvecklas stadens bolags och förvaltningars arbete med att dra nytta av de evenemang som sker i staden såväl i samverkan som enskilt.

Omfattning

- Vara värdstad för respektive VM/EM (handboll 2023 för herrar, ishockey 2025 för herrar och eventuellt EM i fotboll 2025 för damer) enligt avtal mellan SBR och respektive arrangör. Respektive mästerskap har separata avtal med respektive idrottsorganisation och är egna delprojekt med individuella organisationer och aktivitetsplaner.
- Efter beslut i KF i december 2021 medverka till fotbollsförbundets förstudie och med detta klarlägga förutsättningarna för stadens medverkan i en eventuell nordisk kandidatur för dam-EM 2025.
- Genom projektet VM/EM Stockholm finns synergier och mervärden för såväl staden som hela destinationen och arrangörerna, att aktivt jobba med under projektets gång. En separat aktivitetsplan tas fram för detta arbete
- Inom respektive delprojekt har staden åtagit sig att tillhandahålla en sammanhållande projektledning som å stadens vägnar aktivt verkar i respektive arrangörs organisation. Därutöver bidra med personell kompetens inom främst kommunikation och marknadsföring samt hållbarhet. Planering och tillsättning av dessa resurser görs av staden, samtidigt som uppdraget planeras i nära samverkan med arrangören.

Tidplan

Projektet pågår under perioden 2022-01-01 – 2025-12-31.

Delprojekt handboll pågår 2022-01-01 – 2023-06-30

Delprojekt ishockey pågår 2023-01-01 – 2025-12-31

Delprojekt fotboll pågår preliminärt 2023-07-01 – 2025-12-31

Aktivitetsplan och milstolpar

Övergripande aktivitetsplan för projektet VM/EM Stockholm samt plan för respektive VM/delprojekt arbetas fram av projektledningen. Till delprojektplanerna adderas aktivitetsplaner. Planerna samordnas med arrangörens övergripande planer och är föremål för ständig utveckling och anpassas under projektets gång.

Följande milstolpar är inplanerade under projektet:

Tidplan

Projektet pågår under perioden 2022-01-01 – 2025-12-31.

Delprojekt handboll pågår 2022-01-01 – 2023-06-30

Delprojekt ishockey pågår 2023-01-01 – 2025-12-31

Delprojekt fotboll pågår preliminärt 2023-07-01 – 2025-12-31

Uppföljning av projektet

Resultatet överlämnas löpande till stadens styrgrupp för större evenemang.

Dokumentationen av projektet ska vara skriven så att resultatet kan användas som insikter eller implementeras i verksamheter som är berörda av projektet. Resultatet ska också tjäna som kunskapsunderlag för framtida organisation och satsning på evenemang i Stockholm, särskilt med fokus på evenemang som verktyg för att åstadkomma stads- och näringslivsutveckling. Utöver rapportering till styrgruppen för stora evenemang ska projektet löpande återrapportera till SBRs styrelse samband med tertialrapporter och bokslut. Utöver det ska en särskild rapportering till styrelsen genomföras årligen, förslagsvis i samband med februarisammanträdet.

Projektbudget

Projektets medel är i huvudsak finansierade via kommunfullmäktige och kommunstyrelsen och ligger därmed utöver SBR/Visit Stockholms årliga resurstilldelning. Sammantaget finns för tillfället beslut om totalt 42,5 mnkr för de två beslutade mästerskapen och förstudien för fotbolls-EM. Sammantaget fördelas medlen enligt följande:

- Handbolls-VM – 10 mnkr
- Ishockey-VM – 30 mnkr
- Fotbolls-EM – 2,5 mnkr (enbart förstudie)

De medel som är tilldelade handbollen och ishockeyn är innefattar stöd till arrangören samt de kostnader staden har för åtaganden inom ram för avtalen. Stadens kostnader för fotbollen är just nu begränsade till förstudien. I det fall Stockholm blir värdstad för EM i fotboll 2025 kommer ytterligare medel behöva skjutas till för stadens åtaganden. En preliminär bedömning är att genomförandekostnaden för staden för ett fotbolls-EM är 0-40 mnkr.

Projektorganisation

Nedan redogörs för den huvudsakliga projektorganisation som ska sätta på plats. Projektorganisationen är hemmahörande på Visit Stockholm.

- **Projektchef** med uppdrag att hålla ihop projektet VM/EM Stockholm och tillse att projektets samlade syfte uppnås, samt ansvara för anbud och avtal för respektive VM/delprojekt. Projektchefen upprättar en ledningsfunktion inom projektet. Därefter ansvaras för övergripande frågor såsom ekonomi, leverans gentemot effekt- och projektmål, form för dokumentation, mätning och uppföljning, samt årlig anpassning av projektets projektplan.
- **Projektledare VM/EM-evenemang** med uppdrag att ansvara för respektive VM/delprojekt genom att omsätta ingångna avtal och i nära samverkan med arrangören anpassa och förfina stadens insats i takt med utvecklingen av evenemanget. Denna projektledare är stadens huvudkontakt gentemot VM/delprojekten i genomförandet. Denna roll kopplas direkt till avtalen med VM-arrangörerna och finansieras inom respektive delprojektbudget.
- **Projektledare Destinationsutveckling** med uppdrag att ansvara för utveckling av destinationens samverkan mellan näringslivet, staden, idrottsförbunden och övriga relevanta aktörer samt stimulera strategisk samverkan mellan aktuella idrottsförbund. Övergripande konceptkommunikation av destinationskonceptet VM i Stockholm. Värkning av dam-EM i fotboll 2025.
- **Projektresurser för varje mästerskap** tillsätts utifrån uppdrag/avtal i respektive VM/EM delprojekt och leds av projektledaren för VM/EM-evenemangen. I första hand bör dessa resurser hämtas från stadens organisation. I andra hand söks kompetens externt för uppdrag och/eller projektanställning. Efter varje mästerskap utvärderas organisation och roller för att korrelera med de behov som identifieras för nästa delprojekt.
- Projektchefen rapporterar till stadens styrgrupp för stora evenemang.

Bolagets synpunkter och bedömning

Bolaget anser att VM/EM projektet är ett tydligt resultat av ett målmedvetet arbete med att stärka Stockholms position som en stad attraktiv för stora internationella evenemang och bidra till Stockholms återstart under och efter pandemin. Staden har bedrivit ett nära arbete tillsammans med respektive förbund för att attrahera mästerskapen till Stockholm och nu växlar staden upp arbetet genom detta samordningsprojekt. Mästerskapen i sig själva är mycket viktiga för stockholmarna, besökare och näringslivet i staden, men genom en ökad samordning kan ytterligare steg och lärdomar skapas och föras över från ett evenemang till det nästa. Utöver det skapar projektet en förutsättning att arbeta långsiktigt med destinationsutveckling. Detta arbete tar avstamp och kraft från de enskilda mästerskapen men är tänkt att skapa förutsättningar för ett tätare samarbete för att ytterligare stärka Stockholm som evenemangsstad.

Staffan Ingvarsson
VD

Caroline Strand
VD Visit Stockholm

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Staffan Ingvarsson, VD	2022-01-21
Caroline Strand, VD	2022-01-21