

# Budget 2022-2024

Finansborgarrådets  
förslag 2021-10-06



Stockholms  
stad

## Stockholm Globe Arena Fastigheter AB

*Målet för verksamheten är att stärka Stockholms internationella konkurrenskraft och aktivt bidra till utvecklingen av Stockholm som en ledande, klimatvänlig och inkluderande upplevelsestad. Utveckling och modernisering av bolagets äldre arenor är under utredning.*

### Bolagets uppgifter

Stockholm Globe Arena Fastigheter AB ska tillhandahålla och utveckla ändamålsenliga arenor för evenemangsverksamhet av god kvalitet.

### Ägardirektiv för 2022-2024

Utöver det som beskrivs i *Direktiv för samtliga nämnder och bolagsstyrelser* ska bolaget

#### En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

- arbeta för ökad trygghet och säkerhet i arenaområdet och arenorna

#### En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

- fortsätta att följa utvecklingen av nationella och internationella arenor och arbeta med utveckling av arenorna och arenaområdet för att bibehålla och stärka Globenarenornas attraktions- och konkurrenskraft
- delta i utvecklingen av Globenområdet och säkerställa arenornas fortsatta betydelse inom ramen för det övergripande arbetet med Söderstaden i samarbete med staden och med andra intressenter i området
- arbeta för att arenaområdet och arenorna har en hög tillgänglighet för olika grupper av besökare
- fortsätta arbeta med energieffektivisering och förnybar energi

#### En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

- arbeta tillsammans med Stockholms Stadshus AB, kommunstyrelsen, exploateringsnämnden med att utreda och utveckla bolagets befintliga markinnehav, så att avyttring kan genomföras
- utveckla arenorna affärsmässigt med målet om en självfinansierad verksamhet

Stockholm Globe Arena Fastigheter AB	2021	2022	2023	2024
Resultat efter finansnetto, mnkr	-106	-100	-90	-84
Investeringar, mnkr	-28	-28	-18	-12

## Kommunfullmäktiges indikatorer

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s årsmål 2022	KF:s årsmål 2023	KF:s årsmål 2024
1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort	Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	9 000	9 000	9 000
	Antal aspiranter som fått Stockholmsjobb	800	800	800
<b>Obligatorisk nämndindikator</b>				
	Antal tillhandahållna platser för feriejobb	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s årsmål 2022	KF:s årsmål 2023	KF:s årsmål 2024
	Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse
2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö	El- och värmeproduktion baserad på solenergi	5 320 MWh	6 080 MWh	6 080 MWh
	Totalt köpt energi i stadens verksamheter	1 945 GWh	1 945 GWh	1 945 GWh
	Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter	4 % effektivisering relativt 2018	5 % effektivisering relativt 2018	5 % effektivisering relativt 2018
	Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggsvarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %	100 %	100 %
3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna	Andel investeringsprojekt som vid beslut om genomförande avviker mer än 15 procent jämfört med senast fattade inriktningsbeslut	0 %	0 %	0 %
	Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts	93 %	94 %	95 %
	Aktivt Medskapandindex	83	83	83
	Index Bra arbetsgivare	84	84	84
<b>Obligatorisk nämndindikator</b>				
	Sjukfrånvaro	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse
	Sjukfrånvaro dag 1-14	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse
	Andel upphandlingar där marknadsdialog har genomförts	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse

## Kommunfullmäktiges aktiviteter

Följande aktiviteter ska leda till att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet och inriktningsmål uppnås.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Nämnder och bolagsstyrelser ska omsätta lärdomar från krishantering av pandemin i uppdaterad beredskapsplanering, såsom krisledningsplanering, kontinuitetsplanering och krisledningsövningar (1.2)	2022-01-01	2022-12-31

*SGAF:s kommentarer markerade i blått*

### **Budgetföljsamhet**

En god budgetföljsamhet är en förutsättning för en fungerande ekonomistyrning och därmed god ekonomisk hushållning. Budgetföljsamhet mäter hur väl den ekonomiska styrningen fungerar mot givna förutsättningar i budgeten.

Budgetföljsamheten mäts som avvikelse i procent, mellan årets prognoser och utfall, inklusive resultatenheternas resultat och kommunstyrelsens tekniska justeringar. För nämnderna görs uppföljningen totalt för driftbudgeten inklusive kapitalkostnader, disposition/avsättning av resultatenheternas resultat och kommunstyrelsens tekniska justeringar. Målet för budgetföljsamheten är att den före och efter tekniska justeringar inte får överskrida 100 procent.

*SGAF har arbetat och arbetar kontinuerligt för att säkerställa en god budgetföljsamhet, där uppföljningar av verksamheten sker noggrant. Krav ställs på organisationens olika delar att leverera kloka budgetar och noggrann prognostisering och uppföljning.*

### **Prognossäkerhet**

Prognossäkerhet beskriver förmågan att bedöma avvikelser under året och att vidta åtgärder för att hålla givna budget. Prognossäkerheten mäts som avvikelse mellan årets prognoser och utfall, inklusive kapitalkostnader, disposition/avsättning av resultatenheternas resultat och kommunstyrelsens tekniska justeringar.

Målet är att prognossäkerheten i tertialrapport 2, jämfört med utfallet på helår, ska vara högst +/- 1 procent

*SGAF har arbetat och arbetar kontinuerligt för att säkerställa att bolaget prognoser kvalitetssäkras. För alla underhållsprojekt sker löpande och noggrann uppföljning under hela året med tonvikt på årsprognosen.*

## Direktiv för samtliga nämnder och bolagsstyrelser

### Pandemins påverkan på framtida arbetsätt

Stadens nämnder och bolagsstyrelser ska fortsätta att dra lärdom av och använda egna och stadens samlade utvärderingar av de effekter som pandemin har haft för stadens verksamheter med stockholmarna i fokus. De direktiv som har koppling till arbetet med konsekvenserna av pandemin ligger under respektive avsnitt.

### Styrning och uppföljning

- genomföra nödvändiga strukturella förändringar för att möta kostnader för välfärdsuppdraget och de ökade investeringsvolymerna som den växande staden kräver **Bolaget arbetar med att effektivisera verksamheten genom en tydliggjord inriktning som baserar sig på att utföra bolagets huvuduppdrag, fastighetsförvaltning och minimera arbetet med själva evenemangen som är hyresgästernas ansvar.**
- hålla budget, vilket är en förutsättning för en fungerande ekonomistyrning och därmed god ekonomisk hushållning. Budgetföljsamhet mäter hur väl den ekonomiska styrningen fungerar mot givna förutsättningar i budgeten **SGAF har arbetat och arbetar kontinuerligt för att säkerställa en god budgetföljsamhet, där uppföljningar av verksamheten sker noggrant. Krav ställs på organisationens olika delar att leverera kloka budgetar och noggrann uppföljning.**
- utveckla beslutsunderlag framför allt gällande kalkylering och riskbedömningar i tidiga skeden för att säkerställa att beslut fattas på rättvisande grunder **För alla underhållsåtgärder upprättas projektnummer som sedan kan följas upp under året, avser projekt med en kostnad överstigande 50.000 kr.**
- beakta och implementera av kommunfullmäktige beslutade styrdokument och styrmodell i verksamhetsplanering och uppföljning **SGAF har sammanställt alla stadens, Stadshus AB och SGAFs egna styrdokument och genomför löpande information i organisationen om dessa.**
- ha en god prognossäkerhet genom att bedöma avvikelser under året och vidta åtgärder för att hålla givna budget utveckla sin innovationsledningsförmåga och arbeta systematiskt med att sprida och ta till sig goda exempel på effektiva arbetsätt **SGAF har arbetat och arbetar kontinuerligt för att säkerställa att bolaget prognoser kvalitetssäkras. För alla underhållsprojekt sker löpande och noggrann uppföljning under hela året med tonvikt på årsprognosen.**
- arbeta för att höja prognossäkerheten för investeringar **SGAF har arbetat och arbetar kontinuerligt för att säkerställa att bolaget prognoser kvalitetssäkras. För alla underhållsprojekt sker löpande och noggrann uppföljning under hela året med tonvikt på årsprognosen.**
- integrera ett jämställdhetsperspektiv vid beslutsfattande, planering och utförande av verksamheten Jämställdhetsperspektivet föreligger i allt beslutsfattande, planering och utförande.
- utveckla arbetet med synpunkter och klagomål med fokus på stärkt återkoppling och förbättringsåtgärder genom verksamhets- och kvalitetsutveckling **SGAF har infört ett nytt fastighetssystem till vilket all felhantering styrs, inklusive återkoppling. Bolaget gör kontinuerlig uppföljning på åtgärdandetider och återkopplingstider samt innehåller i**

återkoppling, detta målsätts också för de medarbetare i organisationen som arbetar med felhantering i fastighetsförvaltningen.

- säkerställa att stockholmarna och företagarna som kommer i kontakt med stadens verksamheter behandlas och bemöts likvärdigt och respektfullt [Alla inkommande frågor, synpunkter, klagomål etc hanteras respektfullt och likvärdigt.](#)
- säkerställa att de nationella minoriteternas rättigheter efterlevs i stadens verksamheter [I SGAFs lokalbestånd är alla välkomna, vilket stöds av bolagets hyresgäster.](#)
- säkerställa att Stockholm är en äldrevänlig stad i enlighet med WHO:s modell, där äldre kan leva ett tryggt och självständigt liv med hög livskvalitet och god hälsa [I SGAFs lokalbestånd är alla välkomna, vilket stöds av bolagets hyresgäster.](#)
- dra lärdom utifrån utvärderingarna av stadens arbete under pandemin med stockholmarna i fokus [SGAF genomför självfallet en utvärdering av arbetet med att hantera pandemin.](#)
- i samverkan med relevanta aktörer arbeta med åtgärder för att minska negativa effekter på barn och ungas psykiska hälsa i spåret av pandemin i samtliga verksamheter i Stockholms stad som möter barn och unga samt personer med funktionsnedsättning [I SGAFs lokalbestånd är alla välkomna, vilket stöds av bolagets hyresgäster.](#)
- säkerställa att barns rättigheter synliggörs i stadens verksamheter vid beslutsfattande, planering och utförande av verksamhet. Lagen om FN:s konvention om barnets rättigheter ska beaktas i beslutsprocesser som direkt eller indirekt rör barn [I SGAFs lokalbestånd är alla välkomna, vilket stöds av bolagets hyresgäster.](#)
- tillämpa funktionshinderperspektivet vid beslutsfattande, planering och utförande av verksamhet för att säkerställa att alla, oavsett funktionsförmåga, får tillgång till stadens samhällsliv och till stadens stöd, skydd och service på lika villkor [Vid allt arbete inom bolagets lokaler, underhålls- och ombyggnadsarbeten finns alltid funktionshinderperspektivet med i planeringen. Vid alla större ombyggnationer nyttjas konsultstöd för funktionshinderperspektivet.](#)

### **Samverkan för en effektiv verksamhet**

- arbeta kostnadseffektivt med fokus på kärnverksamheten [Bolaget arbetar med att effektivisera verksamheten genom en tydliggjord inriktning som baserar sig på att utföra bolagets huvuduppdrag, fastighetsförvaltning och minimera arbetet med själva evenemangen som är hyresgästernas ansvar.](#)
- genom sin organisation säkerställa goda möjligheter till stadsövergripande samverkan inom staden och med externa parter [Bolaget samverkar med ett flertal andra förvaltningar och bolag. T.ex. har vi tät samverkan med Sisab i olika frågor, med St Erik Mark i andra. Bolaget samverkar tillsammans med Exploateringskontoret och Stadsbyggnadskontoret, främst inom ramen för utvecklingen inom Söderstaden. Bolaget har också täta relationer med Stokab och säkerhetsavdelningen inom SLK, liksom kommunikationsavdelningen. Visit Stockholm är en annan part bolaget har många beröringspunkter med.](#)
- arbeta med prioritering och tydliggjorda effektivitetsbeting för stadens lokalförsörjning [Bolaget har en egen, mindre, kontorslokal i egen byggnad, men inga övriga lokaler att erbjuda stadens organisation.](#)
- ha en samordnad, kostnadseffektiv och ändamålsenlig lokalanvändning för att frigöra lokaler för annan användning, annan förhyrning eller avveckling [Bolaget har en egen, mindre, kontorslokal i egen byggnad, men inga övriga lokaler att erbjuda stadens organisation.](#)

- driva drift- och investeringsprojekt med fokus på prioritering, styrning och effektivitet, såväl gällande ekonomi, som energieffektivitet och kostnadsmedvetenhet Detta är ett perspektiv som alltid beaktas. Till exempel har bolaget inte gått vidare med riskabla lösningar för Moderniseringsprojektet, som sannolik hade medfört stora fördyringar, bolaget har istället arbetat om till nya förslag som ska inrymmas inom befintligt inriktningsbeslut. Under pandemin fattades tidigt ett beslut att utföra större ytor med golv- och undertaksrenovering i Globens foajéer, fler toalettpaket än planerat – men inom gällande årsbudgetar för 2020 och 2021. Detta ledde till att vi kunde halvera den totala kostnaden och den totala tiden för att genomföra hela underhållsprojektet, detta eftersom effektiviteten kunde ökas väldigt mycket med stängd arena under pandemin.
- bibehålla och fortsätta att utveckla de förbättrade arbetssätt som utvecklats med anledning av pandemin Bolaget har under pandemin kunna utveckla effektivare arbetsrutiner för tillsyn och skötsel, och att sluta ha personal på plats under evenemang. Dessutom kommer bolaget att arbeta betydligt mer digitalt efter pandemin, vilket vi bedömer öka effektiviteten.
- som del i verksamhets- och kvalitetsutveckling vidareutveckla sin strategiska kommunikation i syfte att stärka samverkan och dialog med stockholmare, näringsliv och akademi SGAFs samverkan med näringslivet sker dels genom att vårda relationerna med bolagets olika hyresgäster och leverantörer.
- använda konsulttjänster endast i de fall då det är säkerställt att det är det mest kostnadseffektiva alternativet SGAF är ett personellt litet bolag och har behov av vissa konsulttjänster som avser specialisttjänster. Naturligtvis ska nyttan avvägas mot kostnaden, varje tillfälle.
- verka för att minska antalet återkommande arbeten på en och samma gata genom att samarbeta med trafiknämnden och andra berörda nämnder och bolag avseende schakt- och anläggningsarbeten för gatuarbete när respektive part SGAF utför ej arbeten på allmänna gator.
- upphandlar entreprenadramavtal SGAF har utvecklade rutiner för upphandling av ramavtal.
- prioritera att etablera sig i stadsdelar i ytterstaden och verka för att statliga myndigheter gör detsamma SGAF är etablerade i Johanneshov, där bolagets fastighetsbestånd är beläget.

#### Återstart - samverkan för bättre företagsklimat

- arbeta för att säkerställa ökad tillväxt och företagsamhet samt ha ett proaktivt och flexibelt förhållningssätt i näringslivsarbetet Bolaget har stöttat främst hyresgästerna på Tolv Stockholm under pandemin, och vill naturligtvis fortsätta verka för att de även fortsättningsvis kan finnas kvar och betala hyra.
- värna befintligt näringsliv vid större ingrepp som kan påverka företagandet och vid behov genomföra konsekvensanalyser och beakta dessa vid större beslut som kan påverka näringslivet Bolaget har stöttat främst hyresgästerna på Tolv Stockholm under pandemin, och vill naturligtvis fortsätta verka för att de även fortsättningsvis kan finnas kvar och betala hyra.
- tillsammans utveckla Stockholms stad som en företagsvänlig stad i linje med stadens ambitioner inom näringslivsmålet. I detta arbete är NKI-mätningar, relevanta kontaktytor och dialog mellan staden och näringslivet viktiga och prioriterade delar



Bolaget har stöttat främst hyresgästerna på Tolv Stockholm under pandemin, och vill naturligtvis fortsätta verka för att de även fortsättningsvis kan finnas kvar och betala hyra.

- vidareutveckla organisation och processer för professionella etableringstjänster inom uppdraget etableringskedjor SGAFs lokaler är fullt uthyrda varför SGAF har svårt att delta i etableringskedjor
- utveckla stadens myndighetsutövning, kommunikation och kontaktvägar till att bli tydligare, effektivare och ändamålsenliga för företag och entreprenörer, inte minst genom digitalisering och innovation, detta genom en effektiv samverkan mellan berörda nämnder och bolag Frågor som berör SGAF ska SGAF besvara.
- säkerställa att tillväxtanalysen används i det operativa arbetet
- säkerställa trygghet, tillgänglighet och attraktivitet i stadsmiljön för ett fungerande näringsliv i hela staden För SGAF är trygghet, tillgänglighet och attraktivitet en förutsättning för att arenasområdet ska kunna ge en positiv besöksupplevelse. Just dessa frågor är viktiga frågor som SGAF arbetar med avseende utvecklingen av Söderstaden.
- säkerställa att det inte bedrivs illegal näringsverksamhet i stadens lokalfastighetsbestånd och på tillståndbelagda platser i stadens stadsmiljö SGAF bevakar bolagets hyresgäster samt arenaområdet avseende detta.
- förstärka det strategiska arbetet för att öka antalet arbetsplatser särskilt i stadens södra delar och översiktsplanens fokusområden renodlade verksamhetsområden ges prioritet SGAF deltar i arbetet med utvecklingen av Söderstaden.
- verka för att befintliga och nya företag i renodlade verksamhetsområden ges långsiktiga och stabila förutsättningar SGAF bevakar bolagets hyresgästers ekonomiska förutsättningar, och har t.ex under pandemin verkat för att stötta deras möjligheter att överleva genom olika former av hyresrabatter.
- ta till vara erfarenheter och den digitala utveckling som skett utifrån pandemin i utveckling av det fortsatta näringslivsarbetet SGAF verkar för att öka det digitala arbetssättet efter pandemin.
- medverka i arbetet med ”Växla upp Stockholm” SGAF deltar i olika sammanhang, t.ex. i samverkan med Visit Stockholm.
- säkerställa att samtliga medarbetare med näringslivsnära uppdrag ska genomgå grundutbildningen i näringslivsfrämjande arbete samt erbjudas fördjupningsutbildning i näringslivspolicyns innehåll och förhållningssätt SGAF bedriver inte näringslivsnära uppdrag.
- öka dialog och samverkan mellan både stadens verksamheter och med näringslivet gällande kompetensförsörjningsfrågor nationella etableringsförfrågningar och branschöverskridande prioriteringar SGAF bedriver inte näringslivsnära uppdrag.

### **Hög kvalitet genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering**

- säkerställa att digitala projekt är väl avgränsade i storlek och omfattning och syftar till att lösa specifika uppgifter för verksamheterna till en rimlig kostnad, i relation till nyttan SGAF har en relativ begränsad verksamhet, och inge större nya digitala projekt i planeringen.  
tillvarata den digitalisering som skett under pandemin och fortsätta utveckla digitala arbetssätt och tjänster för ökad kvalitet och effektivitet SGAF verkar för att öka det digitala arbetssättet efter pandemin.

säkerställa att innovationer och digitalisering bidrar till ökad kvalitet och resurseffektivitet i stadens verksamheter [SGAF verkar för att öka det digitala arbetssättet efter pandemin.](#)

- förbättra metoder för uppföljning och utvärdering av innovations- och digitaliseringsprojekt. Staden ska vara en lärande organisation och ta tillvara på erfarenheter för att uppnå största nytta för stadens medarbetare, verksamheter och invånare i kommande och pågående projekt
- samverka med andra nämnder och bolagsstyrelser inom innovation och digital transformation i syfte att identifiera utvecklingsområden som kan skalas upp [SGAF samverkar med bl.a. Stokab om digitala möjligheter](#)
- samråda med kommunstyrelsen i samband med genomförande av strategiska innovations- och digitaliseringsprojekt för att säkerställa att utvecklingen inte medför kostnadspåverkan på stadens övriga verksamheter [SGAF driver inte egna stora innovations- och digitaliseringsprojekt.](#)  
analysera och redovisa driftkostnadskonsekvenser av digitaliseringsprojekt [SGAF driver inte egna stora innovations- och digitaliseringsprojekt.](#)  
använda stadens centrala plattformar vid digitaliseringsprojekt [SGAF driver inte egna stora innovations- och digitaliseringsprojekt.](#)
- utveckla effektiva och stödjande metoder samt samverka med andra för idéutbyte och lärande i arbetet med ständiga förbättringar, innovation och digitalisering [SGAF samverkar med bl.a. Stokab om digitala möjligheter](#)
- säkerställa att det finns resurser och kompetens för ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhetsarbete [SGAF har utfört penetrationstest av egna system.](#)  
delta i och bidra till nationella och regionala samverkansinitiativ och myndighetssamarbeten i innovations- och digitaliseringsfrågor [SGAF driver inte egna stora innovations- och digitaliseringsprojekt.](#)
- bidra till ökad innovationskapacitet genom att arbeta för hög datakvalitet och möjligheter att dela data, till exempel som öppna data, där det är möjligt utifrån
- informationsklassningen [SGAF samverkar med bl.a. Stokab om digitala möjligheter](#)
- säkerställa tillgängligheten av stadens digitala tjänster och webbplatser [SGAF har inga öppna digitala system](#)
- i samband med Stockholm Water Week visa upp innovation och utveckling i stadens verksamheter inom vattenområdet. Samarbeten med besöksnäring och evenemangsbransch är med fördel en del av det arbetet [Water week genomförs i bolagets lokaler](#)
- uppmuntra förslag från medarbetare, stockholmare och andra aktörer i arbetet med innovation och kvalitetsutveckling och stärka samarbetet med partners och andra aktörer som vill bidra i detta arbete [Bolaget diskuterar olika möjligheter och uppmuntrar till innovationer från medarbetarna.](#)
- arbeta aktivt för att bygga digital kompetens i stadens verksamheter, inklusive
- beställarfunktion av digitala tjänster och produkter [SGAF samverkar med bl.a. Stokab om digitala möjligheter](#)

### **Samverkan för ökad självförsörjning**

- bidra till aktivitetsinsatser, bland annat Stockholmsjobb, som sänker trösklar till jobb och underlättar inträde på arbetsmarknaden [SGAF arbetar för att ta emot praktikanter inom Stockholmsjobb](#).
- ta fram arbetsplatser för Stockholmsjobb där anställningarna ska vara möjliga att kombinera med utbildning, vilket är särskilt prioriterat för unga som saknar gymnasiekompetens [SGAF arbetar för att ta emot praktikanter inom Stockholmsjobb](#).
- i samverkan med arbetsmarknadsnämnden fortsatt erbjuda feriejobb som är meningsfulla och erbjuder ett första steg in på arbetsmarknaden, för att främja goda och jämlika uppväxtvillkor med särskild uppmärksamhet mot socioekonomiska förhållanden i stadsdelsnämndsområdena [SGAF erbjuder normalt sex feriearbetsplatser sommartid, vilket motsvarar 1 feriearbetare per tre fast anställda inom SGAF](#)
- tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar [SGAF arbetar för att bolagets hyresgäster kan vara delaktiga i olika arbetsmarknadsåtgärder, som t.ex. mentorskap och integrationspakten](#).
- vidareutveckla de kommunala etableringsinsatserna med syfte att förbättra arbetssätt och samordning
- förstärka och individanpassa bostadsvägledning till nyanlända så att genomströmningen och vidareflytt till egen bostad från den initiala genomgångsbostaden ökar [SGAF har inga bostäder](#)
- genom tät intern samverkan och externa samarbeten hitta platser för och möjliggöra lämpliga boendelösningar i mottagandet både på kort och lång sikt [SGAF har inga bostäder](#)
- verka för att nyanlända ges förutsättningar att snabbt etablera sig i Stockholm genom studier och arbete [SGAF har ett antal medarbetare som verkar som mentorer för nyanlända](#).
- säkerställa en ändamålsenlig organisation och arbetssätt för nyanländas kommunmottagning och etablering
- stärka och särskilt prioritera samhällsvägledning och information till nyanlända
- öka samarbetet med näringslivet och andra externa aktörer under samordning av arbetsmarknadsnämnden kopplat till bland annat integrationspakten för att
- skapa fler möjligheter till egen försörjning, praktik samt att vidareutveckla möjligheterna till introduktions-, praktik- och lärlingsverksamhet [SGAF arbetar för att bolagets hyresgäster kan vara delaktiga i olika arbetsmarknadsåtgärder, som t.ex. mentorskap och integrationspakten](#).
- under samordning av kommunstyrelsen medverka till en stadsövergripande och samordnad kommunikation om nyanländas kommunmottagning och etablering

### **Samverkan för en trygg och säker stad**

- under ledning av kommunstyrelsen prioritera och utveckla en strategisk och operativ samverkan för att systematiskt, kunskapsbaserat och effektivt nyttja stadens resurser, sprida kunskap och utbyta goda exempel i det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet [SGAF deltar med kunskaper och kompetens avseende trygghetsskapande åtgärder inom Söderstaden, baserat på den omfattande arenaverksamheten](#).
- genom att utveckla och fokuserat fullgöra sina respektive uppdrag bidra till att staden framöver inte har några utsatta eller särskilt utsatta områden

- vidareutveckla platsamverkan och platsaktivering i samarbete med bland annat
- privata fastighetsägare genom förstärkt samverkan mellan nämnder och bolagsstyrelser samt andra relevanta aktörer [SGAF deltar med kunskaper och kompetens avseende trygghetsskapande åtgärder inom Söderstaden, baserat på den omfattande arenaverksamheten.](#)
- bidra till en trygg och attraktiv boende- och stadsmiljö genom att säkerställa att trygghetsskapande faktorer tillgodoses i de enskilda projekten och att lokala behov och förutsättningar inhämtas tidigt i processerna [SGAF deltar med kunskaper och kompetens avseende trygghetsskapande åtgärder inom Söderstaden, baserat på den omfattande arenaverksamheten.](#)
- genom aktiv renhållning och skötsel bidra till en ren, attraktiv och trygg stadsmiljö utifrån relevant data, lokala lägesbilder och orsaksanalyser tillsammans med polis, näringsliv, civilsamhället och andra viktiga aktörer genomföra trygghetsskapande åtgärder i den offentliga miljön inom det egna ansvarsområdet. Åtgärderna ska inkludera ett barnperspektiv, jämställdhetsperspektiv och tillgänglighetsperspektiv [SGAF har omfattande rutiner för renhållning runt bolagets arenor i samverkan med övriga aktörer inom området samt polisen.](#)
- under ledning av kommunstyrelsen och i samarbete med polisen och Region Stockholm i trygghetsskapande och brottsförebyggande syfte möjliggöra för fler trygghetskameror på prioriterade platser i den offentliga miljön [På och runt T2A finns ett stort antal övervakningskameror med syfte att stävja brott och för Polisen kunna utreda brott.](#)
- i nära samverkan med kommunstyrelsens centrala samordnare fortsätta arbetet mot våldsbejakande extremism utifrån erfarenheter, kunskap och forskning inom området. Arbetet mot våldsbejakande extremism ska utgå från handlingsplaner som innehåller lokala lägesbilder och beslutade aktiviteter [SGAF deltar med kunskaper och kompetens avseende trygghetsskapande åtgärder inom Söderstaden, baserat på den omfattande arenaverksamheten.](#)
- tillsammans med kommunstyrelsens samordnande funktion bidra till att stävja fusk, oegentligheter och organiserad brottslighet inom staden
- under samordning av kommunstyrelsen medverka till en stadsövergripande och samordnad strategisk kommunikation i trygghets- och säkerhetsfrågor som sprider kunskap [SGAF deltar med kunskaper och kompetens avseende trygghetsskapande åtgärder inom Söderstaden, baserat på den omfattande arenaverksamheten.](#)
- i de fall de ger bidrag till föreningar, eller upprättar hyreskontrakt rörande stadens lokaler, dels säkerställa att bidrag och tillgång till lokaler ges i enlighet med stadens riktlinjer, dels kontrollera att bidrag och lokaler används i det syfte bidraget är avsett för
- polisanmäla systematiskt fusk eller medvetet missbruk av bidrag och lokaler [Polisanmälan sker alltid vid fusk eller missbruk.](#)
- omsätta lärdomar från krishanteringen av pandemin i uppdaterad beredskapsplanering, såsom krisledningsplanering, kriskommunikationsplanering, kontinuitetsplanering och krisledningsövningar [SGAF utvärderar sitt eget arbete med krishantering under pandemin.](#)
- för de nämnder och bolagsstyrelser som omfattas av säkerhetskyddslagen säkerställa att det finns resurser och kompetenser tillgängliga i den utsträckning som krävs för att

upprätthålla säkerhetsskyddet och bidra i utvecklingen av stadens säkerhetsskyddsorganisation [SGAF omfattas ej](#)

- under ledning av kommunstyrelsen fortsätta planeringen för civilt försvar [SGAF följer de direktiv som erhålls från SLK](#)
- under ledning av kommunstyrelsen ta ett samordnat grepp gällande arbetet mot otillåten påverkan för att hindra att stadens medarbetare befinner sig i situationer där individer utövar påtryckningar för att otillbörligen påverka staden och dess medarbetare i beslutsfattande och yrkesutövning [SGAF följer de direktiv som erhålls från SLK](#)
- under samordning av kommunstyrelsen systematiskt samla, kartlägga och tillgängliggöra data med bäring på det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet [SGAF följer de direktiv som erhålls från SLK](#)

### **Samverkan för en hållbar stadsutveckling**

- utifrån rådande marknadsläge och konjunktur säkerställa och inom staden samordna effektiva processer för en hög takt i bostadsbyggandet och tillkommande samhällsservice [SGAF deltar i arbetet med att utveckla Söderstaden](#)
- arbeta i enlighet med stadens investeringsstrategi och fastighets- och lokalpolicy så att innehavet av fastigheter och lokaler utvecklas på ett sätt som bidrar till att planerade investeringar kan genomföras med fortsatt god finansiell styrka och med låg finansiell risk samtidigt som stadens kapacitet och förmåga att tillhandahålla effektiva lokaler utvecklas [SGAF arbetar för att kunna sälja byggrätter inom bolagets fastighetsbestånd.](#)
- arbeta proaktivt för att säkerställa att näringslivet ges goda förutsättningar i stadsutveckling och att näringslivets behov tas med i tidigt skede i planeringsprocessen, i stora stadsutvecklingsprojekt ska näringslivsperspektivet stärkas och specifika mål fastställas [SGAF arbetar för att kunna sälja byggrätter inom bolagets fastighetsbestånd.](#)
- verka för hållbara och effektiva transporter som underlättar för näringslivets utveckling avseende både godstransporter och arbetspendling
- arbeta för att stadens verksamhetsområden utvecklas med kontor och arbetsplatser [SGAF deltar i arbetet med att utveckla Söderstaden](#)
- säkerställa samhällsservice och integrera behovet av förskolor, skolor, omsorgsbostäder, idrottsplatser, kultur och föreningsliv med mera i ett tidigt skede i planeringen. Ändamålsenliga lokaliseringar ska erhållas till rimliga kostnader för mottagande nämnd, som också ska lämna tydliga beställningar [SGAF deltar i arbetet med att utveckla Söderstaden](#)
- arbeta i enlighet med gemensam planeringsinriktning för utbyggnaden av skolor som utarbetats inom ramen för SAMS (samordnad skolplanering i Stockholm), i syfte att säkerställa en framsynt och ekonomiskt hållbar utbyggnad av skollokaler, såväl inom grundskola som inom gymnasiet
- arbeta i enlighet med den stadsövergripande lokalresursplaneringen för att säkerställa behovet av samhällsfastigheter och en framsynt och ekonomiskt hållbar utveckling av verksamhetslokaler [SGAF deltar i arbetet med att utveckla Söderstaden](#)
- öka samverkan och samarbetet med externa aktörer och privata fastighetsägare i syfte att säkerställa kommunkoncernens långsiktiga finansiella förmåga att utveckla staden samtidigt som stadens övergripande hållbarhetsmål nås, inte

- minst inom området samhällsfastigheter i de fall de är berörda tillsammans med kommunstyrelsen arbeta enligt den organisation och gemensamma process som utarbetats inom ramen för arbetet med servicekedjor som ska underlätta för de aktörer som vill investera i samhällsfastigheter [SGAF arbetar för att kunna sälja byggrätter inom bolagets fastighetsbestånd.](#)
- implementera och följa upp arbetet med stadens kulturstrategiska program skapa attraktiva och trygga livsmiljöer genom aktiv fastighetsförvaltning i såväl nyproduktion som reinvestering samt aktivt verka i områden där staden har ett stort fastighetsbestånd för att fler långsiktiga och ansvarstagande fastighetsägare aktivt arbetar för en socialt och ekologiskt hållbar stadsutveckling. Metoder för markanvisningar och planprocess ska väljas för att bidra till social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet [SGAF deltar i arbetet med att utveckla Söderstaden](#)
- tillvarata den arbetsplatspotential som finns i Stockholms södra delar och stadens fokusområden genom en stadsövergripande styrning och uppföljning av
- större projekt i enlighet med stadens översiktsplan och investeringsstrategi [SGAF arbetar för att kunna sälja byggrätter inom bolagets fastighetsbestånd.](#)
- stärka samordning avseende logistik och försörjningsinfrastruktur i stadsutvecklings- och infrastrukturprojekt, under exploateringsnämndens ledning, mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser under strategisk samordning av trafiknämnden stärka samverkan och helhetssyn i planering, utveckling och förvaltning av stadens parker och naturområden
- utgå från stadens riktlinjer för bostadsförsörjningen och öka samverkan och kunskapsutbytet i stadens processer för bostadsförsörjningen
- starta och vidareutveckla större stadsutvecklingsprojekt för att säkerställa ett långsiktigt, stabilt och högt årligt tillskott av bostäder [SGAF arbetar för att kunna sälja byggrätter inom bolagets fastighetsbestånd.](#)
- intensifiera arbetet för att få fram fler bostäder för grupper som staden har ett särskilt bostadsförsörjningsansvar för och öka insatserna för fler permanenta genomgångsbostäder för flexibel användning
- i planeringen utgå från de stadsövergripande planerna för skolplanering, vård och omsorgsboende för äldre, seniorbostäder samt för särskilt boende för personer med funktionsnedsättning enligt LSS och SoL
- i bostadsexploateringsprojekt pröva om projekten kan innehålla en andel om minst fem procent lägenheter för särskilt boende för äldre och/eller bostad med särskild service för personer med funktionsnedsättning enligt LSS och SoL, med prioriterad inriktning på boenden inom de sistnämnda boendeformerna.
- Exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden har ett särskilt ansvar att säkerställa denna prövning i samråd med berörda stadsdelsnämnder, socialnämnden, äldrenämnden och Micasa Fastigheter i Stockholm AB
- nämnder och bolagsstyrelser ska förse parkeringsplatser i garage och på sina fastigheter med laddplatser med minst normalladdning enligt planen 20 procent till 2023, 50 procent till 2026 och 100 procent i innerstaden och 80 procent utanför innerstaden till 2030. Målen för 2030 ska prövas 2026 i ljuset av teknikutvecklingen och tillgängliga affärsmodeller. Vidare successivt förse minst 50 procent av parkeringsplatserna för den egna verksamheten med minst normalladdning till 2026. Målet för 2030 är 100 procent i innerstaden och 80 procent utanför innerstaden. Utrullningsplaner ska tas fram [SGAF har en del tillfälliga parkeringsplatser för medarbetare inom arenorna inom](#)

fastighetsbeståndet. Dess planeras dock förvinna i samband med att byggrätter (mark) säljs, varför det inte är planerat att utföra några laddplatser.

### **Samverkan för att nå de globala målen i Agenda 2030**

- verka för genomförandet av Agenda 2030:s 17 globala hållbarhetsmål [Beaktas i bolagets verksamhetsplanering](#)
- beakta Agenda 2030 i framtagande av styrdokument [Beaktas i bolagets verksamhetsplanering](#)
- samverka med akademi, näringsliv och civilsamhälle för att utveckla stadens
- hållbarhetsarbete [Beaktas i bolagets verksamhetsplanering](#)
- initiera och driva innovationsansatser som stärker hållbarhetsarbetet [Bolaget arbetar tillsammans med Miljöförvaltningen och Stokab samt andra intressenter kring dessa frågor i Globenområdet och dess omgivning.](#)
- under samordning av kommunstyrelsen medverka till en stadsövergripande kommunikation om stadens arbete med Agenda 2030 [Beaktas i bolagets verksamhet](#)

### **Klimat- och miljöarbete**

- arbeta för fossilfrihet genom teknikutveckling, krav i upphandlingar, digitalisering och ökad samverkan med näringslivet. [Krav ställs i upphandlingar och i bolagets verksamhet utifrån beslutade direktiv.](#)
- arbeta för en fossilfri organisation 2030 genom att fasa ut användningen av fossil energi i egen och upphandlad verksamhet Bolaget producerar ingen egen energi baserad på fossila bränslen. Bolaget producerar solenergi i tre solcellsanläggningar
- säkerställa att all stadsutveckling i Stockholms stad, egna och upphandlade transporter samt taxor och avgifter genomsyras av målen om hållbart resande och miljöeffektiva transporter [Tas hänsyn till i samverkan med Explo och SBK i stadsutvecklingsprojekt för t.ex. Norra och södra byggrätten](#)
- arbeta för minskade konsumtionsbaserade utsläpp av växthusgaser från stadens egna verksamheter främst inom byggmaterial, livsmedel och tjänsteresor [Bolaget arbetar noggrant med återvinning av byggmaterial, och reser endast i undantagsfall med flyg.](#)
- utveckla stadens ledande position inom avskiljning och lagring av koldioxid genom att skapa finansieringsformer och affärsmodeller för en fullskalig anläggning i fjärrvärmesystemet i drift senast 2025
- minimera verksamheternas tjänsteresor med flyg och bil till förmån för tåget samt uppmuntra digitala möten. [Antalet tjänsteresor med flyg och bil uppgår till färre än fem per år för hela bolaget. Alla resor görs med kollektivtrafik och/eller tåg, bil och flyg nyttja vid mycket få undantag. Bolaget arbetar för och uppmuntrar till att hålla så många möten som möjligt digitalt.](#)
- arbeta för minskade koldioxidutsläpp från vägtrafiken genom elektrifiering, biodrivmedel och ett transporteffektivt samhälle [Alla resor görs med kollektivtrafik och/eller tåg, bil och flyg nyttjas vid mycket få undantag.](#)
- arbeta för avveckling av fossil olja för uppvärmning senast år 2025 [Bolaget konsumerar ingen egen energi baserad på fossila bränslen.](#)
- intensifiera arbetet med att genomföra energieffektiviserande åtgärder så att stadens mål om ökad energieffektivisering uppnås [SGAF arbetar med en energibesparingsplan för](#)

bolagets fastigheter. Bolaget arbetar också med att finna möjligheter att bygga ut befintliga solcellsanläggningar.

- arbeta för att användningen av plast ska vara så hållbar som möjligt i stadens verksamheter Bolaget nyttjar idag små mängder med plast i kärnverksamheten, men arbetar fortsatt för att minska användningen helt. Bolaget följer även på nära håll hyresgästernas arbete med att minska plastanvändningen.
- initiera projekt och åtgärder med hög klimatnytta och breda synergieffekter, och utnyttja möjligheter till utökad finansiering via stadens särskilda klimatinvesteringsstrategi samt externa medel SGAF arbetar med en energibesparingsplan för bolagets fastigheter.
- arbeta för ett klimatanpassat Stockholm med fokus på att prioritera och åtgärda skyfallsrelaterade risker och effekter av värmeböljor i enlighet med stadens handlingsplan för klimatanpassning Tas hänsyn till i samverkan med Explo och SBK i stadsutvecklingsprojekt för t.ex. Norra och södra byggrätten
- minska kommunkoncernens klimat- och miljöpåverkan genom ökad andel ekologiska och klimatsmarta livsmedel i verksamheterna Svårt att applicera på SGAFs verksamhet eftersom bolaget inte handlar livsmedel
- arbeta för ett resurssmart Stockholm i enlighet med EU:s avfallshierarki och stadens nya avfallsplan med fokus på att förebygga och minimera avfall och att främja återvinning samt återbruk. Bolaget återvinner redan idag mycket av det byggavfall som genereras. Ett fokus finns redan på arbetsätt för att minimera deponiavfall
- använda stadens interna återbrukscentrum, Stocket, som ett förstahandsalternativ i samband med inköp av möbler och inventarier till stadens verksamheter Bolaget har och kommer använda Stocket i de fall det uppstår sådan möjlighet.
- öka andelen insamlat matavfall och utöka infrastrukturen för hämtställen med möjlighet till matavfallsinsamling SGAF handlar inte matavfall
- arbeta för att öka användning av biokol i stadens växtbäddar SGAF har inga växtbäddar och inte heller idag möjlighet att anordna sådana
- under samordning av kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB utveckla en tydlig kommunikation i klimat och miljöarbetet SGAF följer de direktiv som ges från staden
- implementera handlingsplanen för biologisk mångfald SGAF följer de direktiv som ges från staden
- implementera handlingsplanen för cirkulärt byggande SGAF följer de direktiv som ges från staden
- fortsätta implementeringen av kemikalieplanen och rekommendationen för konstgräs, gummigranulat och platsgjutet gummi uppfylls i bygg- och anläggningsprojekt Vid ett framtida byte av konstgräsplan på Tele2 Arena kommer produkter noggrant utredas så att de dels uppfyller krav på internationell fotboll men även på de krav som ställs på granulater och konstgräset utifrån ett hållbarhetsperspektiv.
- ta fram incitament och styrmedel som gör att all nyetablering i form av bostadsbyggande, kontor, köpcentra, nöjesetablissemang m.m. planeras för och förses med laddinfrastruktur i tillräcklig utsträckning så att målet om 50 procent laddplatser kan uppnås 2026 och 100 procent laddplatser i innerstaden respektive 80 procent i ytterstaden 2030 kan uppnås. Tas hänsyn till i samverkan med Explo och SBK i stadsutvecklingsprojekt för t.ex. Norra och södra byggrätten



- upphandlingar som löper över 2030 ska för transporter och maskiner bygga på målet om en utsläppsfri innerstad [SGAF följer de direktiv som ges från staden](#)
- bidra till att uppfylla stadens mål om ett klimatsmart och hållbart Stockholm genom att arbeta enligt Stockholms stads Miljöprogram 2020-2023, Klimathandlingsplan 2020-2023 samt andra handlingsplaner kopplade till miljöprogrammet [SGAF följer de direktiv som ges från staden](#)
- integrera dagvattenfrågor och miljö kvalitetsnormer i stadsutvecklingsprocesser [SGAF följer de direktiv som ges från staden](#)

### Staden som arbetsgivare

- verka för ett ledarskap präglad av tillgänglighet, kommunikation, tillit och mod [SGAF arbetar kontinuerligt med att stärka ledarskapet och medarbetarskapet](#)
- verka för att stärka chefers förmåga att leda i förändring och komplexitet [SGAF följer de direktiv som ges från staden](#)
- ha en långsiktig planering för att behålla, utveckla samt rekrytera verksamhetskritisk kompetens [SGAF är ett litet bolag med liten organisation, vilket innebär att all personal är verksamhetskritisk, vilket innebär att all rekrytering övervägs noggrant](#)
- arbeta med kompetensbaserad rekrytering och säkerställa att chefer har god kunskap om rekryteringsprocessen genom aktiv rekrytering främja mångfald bland stadens chefer [SGAF arbetar alltid med kompetensbaserad rekrytering](#)
- säkerställa att rutiner för anmälan och utredning av diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier är väl kända av medarbetare och chefer [Detta har naturligtvis företräde i verksamheten. Att skapa en tillit och förtroende för var och en i personalen att kunna ta upp alla former av upplevd diskriminering, kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier är ett absolut mål för bolagets ledning. Frågor kring detta diskuteras även i bolagets arbetsmiljögrupp.](#)
- arbeta förebyggande samt säkerställa kompetens för att kunna tillhandahålla såväl akut som långsiktigt stöd till personal som utsatts för hot och våld i sitt arbete [Frågor kring dessa finns med i bolagets riskanalys för arbetsmiljö](#)
- prioritera stöd till chefer i det systematiska arbetsmiljöarbetet [Arbetsmiljögruppen leds av Vd, för att tydliggöra att det systematiska arbetsmiljöarbetet är prioriterat](#)
- prioritera stöd till verksamheter med hög sjukfrånvaro och/eller hög personalrörlighet under samordning av kommunstyrelsen medverka till en stadsövergripande och samordnad kommunikation och marknadsföring som stärker stadens arbetsgivarvarumärke [SGAF har mycket låg sjukfrånvaro](#)
- i samråd med kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden genomföra en arbetsdifferentieringsanalys i syfte att identifiera arbetsuppgifter som kan erbjudas exempelvis Serviceassistenter [Är inte applicerbart på SGAFs verksamhet](#)

### Lokalförsörjning

- utveckla sina lokalförsörjningsprocesser, i samråd med kommunstyrelsen, i syfte att uppnå högre grad av ekonomisk styrning av lokalprojekt samt säkerställa omvärldsbevakning i relation till externa verksamhetsaktörer. Nämndernas underlag redovisas i lokalförsörjningsplaner. Kommunstyrelsen sammanställer och godkänner en stadsövergripande lokalresursplan som är styrande för samtliga nämnder. Stadens

samordnade skolplanering (SAMS) är en integrerad del av lokalresursplanen i processen för, och arbetet med, lokalförsörjningsplanering ha ett långsiktigt driftkostnadsperspektiv så att kommunkoncernens samlade lokalkostnader hålls nere på rimliga nivåer [SGAF sitter i egna lokaler i Globen som bolaget äger. Lokalen är renoverad och ombyggd för bolagets verksamhet med helt öppen planlösning under 2019.](#)

- vid nybyggnation underlätta och medverka till att fler av nämndernas verksamhetslokaler är samplanerade [SGAF har inga planer på att förändra sina lokaler på kort eller lång sikt](#)
- särskilt utreda köksfunktionen och pröva samplanera denna med andra verksamheter inom staden i samband med renoveringar och nybyggnation, detta gäller särskilt stadsdelsnämnderna och utbildningsnämnden [SGAF har inga planer på att förändra sina lokaler på kort eller lång sikt](#)
- eftersträva samlokalisering och samverkan med andra nämnder och bolagsstyrelser gällande förvaltningslokaler [SGAF har inga planer på att förändra sina lokaler på kort eller lång sikt](#)
- i planeringen utgå från de stadsövergripande planerna för vård- och omsorgsboende för äldre samt för särskilt boende för personer med funktionsnedsättning enligt LSS och SoL i planering och byggande säkerställa behovet av erforderliga samhällsfastigheter, till exempel skolor, förskolor och särskilda boenden, bibliotek, idrottsytor, till rimliga villkor genom förbehåll i markanvisnings –och exploateringsavtal samt detaljplaner. Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden ska i samband med nybyggnadsprojekt inhämta information från ansvariga verksamhetsnämnder om behovet och omfattningen av sådana samhällsfastigheter [Inte applicerbart på SGAF](#)
- öka samplanering vid utbyggnaden av skolor och nya idrottshallar. Aktuella skolor måste i förekommande fall säkras tillgång för sitt behov till sådana idrottshallar under skoltid. Avsteg kan därmed ske från den närhetsprincip som annars gäller vid upplåtelse av idrottshallar under skoltid säkerställa att mark för förskole- och skolplatser tillgängliggörs tidigt i planeringsprocessen av nya projekt om behov finns. Det kan innebära platser för behov av både tillfällig och permanent karaktär [Inte applicerbart på SGAF](#)
- utveckla stadsutvecklingsprocessen för att möjliggöra en högre grad av flexibilitet för att underlätta försörjningen av lokaler och bostäder för det kommunala uppdraget [Inte applicerbart på SGAF](#)
- samplanera med idrotts- och förskolelokaler där det finns vinster i ekonomi, resursutnyttjande och genomförandetid [Inte applicerbart på SGAF](#)
- stadsdelsnämnderna/regionerna ska årligen ta fram ett gemensamt förslag till plan för att klara behovet av vård- och omsorgsboende. Arbetet samordnas av äldrenämnden som bearbetar förslagen och föreslår beslut om åtgärder utifrån en långsiktig bedömning för staden som helhet. Äldrenämnden ska även beakta behovet av seniorbostäder. Planen ska godkännas av kommunstyrelsen och är vägledande för samtliga nämnder gällande planering och förändringar av äldreboendebeståndet. Kommunfullmäktige ger enligt planeringen nämnderna uppdrag om igångsättning av konkreta utbyggnadsprojekt [Inte applicerbart på SGAF](#)
- stadsdelsnämnderna/regionerna ska årligen ta fram en plan för att klara behovet av särskilt boende för personer med funktionsnedsättning enligt LSS och SoL Arbetet samordnas av socialnämnden som bearbetar förslagen utifrån ett stadsövergripande perspektiv. En samlad plan ska därefter godkännas av kommunstyrelsen som är vägledande för samtliga nämnder [Inte applicerbart på SGAF](#)

- den stadsgemensamma hyresförhandlingsfunktionen som inrättats hos servicenämnden på uppdrag av kommunstyrelsen, ska utöver tidigare uppdrag även genomföra hyresförhandlingar. Stadsdirektören utfärdar tillämpningsanvisningar gällande omfattning, inriktning och avgränsningar för uppdraget flytta ut från innerstad till ytterstad, under ledning av kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB. [SGAF har lokaler i bolagets egen anläggning, utanför stadskärnan.](#)

## **Inköp**

- aktivt delta i och stödja stadens gemensamma kategoriorganisation för inköp. [SGAF deltar i gemensamma upphandlingar](#)
- säkerställa att gemensamma arbetssätt, processer och systemstöd används [SGAF följer de direktiv som ges från staden](#)
- säkerställa att det finns tillräcklig kompetens och resurser för att kunna kravställa och genomföra upphandlingar samt följa upp ingångna avtal [Bolaget har en utvecklingschef, som bl.a. ansvarar för att säkerställa att bolagets upphandlingar sker på korrekt vis utifrån gällande lagstiftning och riktlinjer. Därutöver lyfts frågan löpande på bolagets månadsmöte för alla medarbetare.](#)
- säkerställa att direktupphandlingar genomförs i enlighet med LOU, Regler för ekonomisk förvaltning och nämndens eller bolagsstyrelsens egna riktlinjer [Bolaget har en utvecklingschef, som bl.a. ansvarar för att säkerställa att bolagets upphandlingar sker på korrekt vis utifrån gällande lagstiftning och riktlinjer. Därutöver lyfts frågan löpande på bolagets månadsmöte för alla medarbetare.](#)
- säkerställa att stadens inköp är kostnadseffektiva och konkurrensneutrala med rätt kvalitet utifrån verksamhetens behov [Bolaget har en utvecklingschef, som bl.a. ansvarar för att säkerställa att bolagets upphandlingar sker på korrekt vis utifrån gällande lagstiftning och riktlinjer. Därutöver lyfts frågan löpande på bolagets månadsmöte för alla medarbetare.](#)
- använda inköp som ett medel att utveckla kvaliteten i verksamheterna genom att vara öppna för nya och innovativa lösningar [SGAF har under 2020-2021 använt Konkurrensutsatt dialog i enlighet med LOU för att skapa en innovativ upphandling av nedskalning av Globen.](#)
- bidra till en ökad samverkan och dialog med leverantörer och branschorganisationer [SGAF är ett litet bolag men har dialog och samverkan med företag inom de viktiga områden som är stora leverantörer till bolagets arenor.](#)
- förbättra metoder för att tillvarata den potential som finns för anbud från små och medelstora företag eller andra aktörer i offentlig upphandling, för sund konkurrens och ökad innovation [Bolaget har en utvecklingschef, som bl.a. ansvarar för att säkerställa att bolagets upphandlingar sker på korrekt vis utifrån gällande lagstiftning och riktlinjer.](#)
- med stöd av arbetsmarknadsnämnden överväga hur det inom ramen för det egna uppdraget kan genomföras aktiviteter som främjar arbetsintegrerande sociala företag [SGAF arbetar tillsammans med Arbetsmarknadsförvaltningen för att bolagets leverantörer ska kunna samverka med arbetsmarknadsinsatser](#)

## **Internationalisering och internationella relationer**

- bevaka och tillvarata de möjligheter till extern finansiering som erbjuds inom EU:s fonder och program och som stärker den sociala såväl som den ekologiska hållbarheten [Bolaget bevakar och tillvaratar självfallet dessa möjligheter där så är möjligt](#)

- i enlighet med stadens EU-policy bevaka och proaktivt arbeta med att påverka EU-lagar och beslut för att kunna säkerställa kvalitet och kostnadseffektivitet i stadens verksamhet Bolagets arbete med detta avser främst regelverk från UEFA, FIFA, SvFF, SEF, SHL, SIF mfl avseende regelverk för arenor och stadions. Påverkas genom att klubbarna i området får bekosta kostnadsdrivande beslut från högre organ, vilket sedan kommer upp som diskussion med SGAF.
- aktivt söka relevanta internationella sammanhang och samverkansytter samt utveckla befintliga för att öka verksamhetsutvecklingen i enighet med stadens internationella strategi Bolaget har kunnat öka arbetet med internationellt utbyte avseende arenor och stadions med nya digitala samverkansmöjligheter. Bolaget följer även branschmedia noggrant.
- under samordning av kommunstyrelsen och i dialog med Stockholm Business Region utveckla stadens internationella perspektiv i sin kommunikation i enlighet med stadens kommunikationsstrategi Bolaget samverkar med SBR och Visit Stockholm,