

Budget 2023–2025

Finansborgarrådets
förslag 2022-11-16

Stockholm Globe Arena Fastigheter AB

Målet för verksamheten är att stärka Stockholms internationella konkurrenskraft och aktivt bidra till utvecklingen av Stockholm som en ledande, klimativänlig och inkluderande upplevelsestad. SGAF ska vara en naturlig samarbetspartner för sina hyresgäster vid genomförande av evenemang och för en fortsatt utveckling av arenorna. Utveckling och modernisering av bolagets arenor kommer ske med start 2022. I moderniseringsprojektet är det extra viktigt att säkerställa kostnadseffektiva och konkurrensneutrala upphandlingar och inköp.

Bolagets uppgifter

Stockholm Globe Arena Fastigheter AB ska tillhandahålla och utveckla ändamålsenliga arenor för evenemangsverksamhet av god kvalitet.

Ägardirektiv för 2023-2025

Stockholm Globe Arena Fastigheter AB	2022	2023	2024	2025
Resultat efter finansnetto, mnkr	-100	-123	-155	-168
Investeringar, mnkr	-28	-115	-592	-54

Utöver det som beskrivs i *Direktiv för samtliga nämnder och bolagsstyrelser* ska bolaget

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

- arbeta för ökad trygghet och säkerhet i arenaområdet och arenorna
- arbeta för att arenaområdet och arenorna har en hög tillgänglighet för olika grupper av besökare
- arbeta för att aktivera arenaområdet för spontanidrott sommartid
- stärka och utveckla samarbetet med de idrottsföreningar som är hyresgäster på arenorna
- bidra till att stärka besöks- och upplevelsesektorn och i samarbete medevenemangsarrangörerna verka för att öka det sociala engagemanget för barn och unga som rör sig kring arenorna vid matcher och evenemang
- undersöka hur arenorna kan nyttjas mer sommartid, exempelvis genom att möjliggöra för föreningar att anordna prova-på aktiviteter

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

- genom klimatsmarta fastigheter bidra till att uppnå målet om en klimatpositiv stad år 2030
- fortsätta arbeta med energieffektivisering och förnybar energi

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

- fortsätta att följa utvecklingen av nationella och internationella arenor och arbeta med utveckling av arenorna och arenaområdet för att bibehålla och stärka Globenarenornas attraktions- och konkurrenskraft
- delta i utvecklingen av Globenområdet och säkerställa arenornas fortsatta betydelse inom ramen för det övergripande arbetet med Söderstaden i samarbete med staden och med andra intressenter i området
- arbeta tillsammans med Stockholms Stadshus AB, kommunstyrelsen och exploateringsnämnden med att utreda och utveckla bolagets befintliga markinnehav, i syfte att främja bostadsbyggande, näringsliv och tillväxt
- utveckla arenorna affärsmässigt med målet om en självfinansierad verksamhet

Kommunfullmäktiges indikatorer

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s årsmål 2023	KF:s årsmål 2024	KF:s årsmål 2025
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	El- och värmeproduktion baserad på solenergi	6 080 MWh	6 830 MWh	7 500 MWh
	Köpt energi i stadens verksamheter	1 945 GWh	1 945 GWh	1 945 GWh
	Relativ energieffektivisering i stadens verksamheter	5 % effektivisering relativt 2018	5 % effektivisering relativt 2018	6 % effektivisering relativt 2018
2.4. Stockholms hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggsvarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %	100 %	100 %
Obligatorisk nämndindikator				
3.1. Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	11 000	11 000	11 000
Obligatorisk nämndindikator				
	Antal tillhandahållna platser för feriejobb	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse
	Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s årsmål 2023	KF:s årsmål 2024	KF:s årsmål 2025
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	Aktivt Medskapandeindex	83	83	84
Obligatorisk nämndindikator				
	Sjukfrånvaro	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse
	Sjukfrånvaro dag 1-14	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse	Tas fram av nämnd/styrelse
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförs	80 %	81 %	82 %

Direktiv för samtliga nämnder och bolagsstyrelser

Långsiktigt hållbar ekonomi i en turbulent omvärld

- ha en god prognossäkerhet, såväl för drift som investering, genom att bedöma avvikelser under året och vidta åtgärder för att hålla given budget **SGAF har arbetat och arbetar kontinuerligt för att säkerställa en god budgetföljsamhet, där uppföljningar av verksamheten sker noggrant. Krav ställs på organisationens olika delar att leverera kloka budgetar, prognoser och noggrann uppföljning.**
- säkerställa goda möjligheter till samverkan där det leder till effektivitets- och kvalitetsvinster. **Bolaget arbetar med att effektivisera verksamheten genom en tydliggjord inriktning som baserar sig på att utföra bolagets huvuduppdrag, fastighetsförvaltning och minimera arbetet med själva evenemangen som är hyresgästernas ansvar.**
- arbeta med prioritering och tydliggjorda effektivitetsbeting för stadens lokalförsörjning, såväl gällande ekonomi som energieffektivitet **Bolaget har egna ägda lokaler för kontor men även lokaler för snickeri, smedja, måleri samt verkstads- och förrådslokaler. För dessa utvärderas kontinuerligt behovet i relation till om dessa lokaler skulle kunna nyttjas för omsättningsökande verksamhet i evenemangsverksamheten.**
- göra en översyn av sina lokalförhyrningar med målsättningen att primärt hyra lokaler i av staden ägda fastigheter **Bolaget hyr inga lokaler externt**
- förbättra stadens beredskap genom att genomföra ett förvaltnings- och bolagsövergripande arbete som identifierar områden för samordnad lagerhållning av verksamhetskritiska insatsvaror, material samt utreder möjlighet till samordnade upphandlingar och metodutveckling **Bolaget bedriver ingen samhällskritisk verksamhet, lagerhåller endast varor och produkter som erfordras såsom t.ex. läktarstolar, toalettåsdörrar**
- aktivt söka extern finansiering som erbjuds inom EU:s fonder och program och som stärker den sociala såväl som den ekologiska hållbarheten **I förekommande fall när det är möjligt kommer bolaget söka extern finansiering inom EU:s fonder och program**
- aktivt söka relevanta internationella sammanhang och samverkansytor samt utveckla befintliga för att öka verksamhetsutvecklingen i enlighet med stadens internationella strategi **Bolaget följer den internationella arena- och stadiumutvecklingen, för att dels ha förståelse för men också arbeta aktivt för att arenorna drivs på ett modernt och effektivt vis**
- under Sveriges ordförandeskap i Europeiska Unionens råd, första halvåret år 2023, medverka till stadens arbete att visa på EU:s relevans, påverkan och mervärden för verksamheten. **Bolaget följer de direktiv och riktlinjer som kommer från ägaren**

Klimatpolitiken – hela stadens ansvar

- arbeta utifrån målsättningen att Stockholm ska vara klimatpositivt till år 2030 **Bolaget upprättar kontinuerligt handlingsplaner för att minska energiförbrukning, installera solceller och minimera skadliga ämnen i byggnaderna.**
- arbeta för att uppnå målen i Stockholms stads miljöprogram 2020-2023 samt andra styrdokument kopplade till miljöprogrammet **Bolaget upprättar kontinuerligt handlingsplaner för att minska energiförbrukning, installera solceller och minimera skadliga ämnen i byggnaderna samt följa alla styrdokument från staden**
- nämnder och bolag som har utsläppsbehandling i klimathandlingsplanen ska arbeta in dessa i sina verksamhetsplaner och beskriva vilka aktiviteter/åtgärder som ska genomföras, så att uppföljning kan ske på åtgärd och beting. **Bolaget arbetar med att skapa en uppföljning av energiförbrukning som kan följas upp. Utmaningen består i att arenornas energiförbrukning ökar/minskar med avseende på antalet evenemang samt deras art.**
- arbeta för fossilbränslefrihet genom teknikutveckling, krav i upphandlingar, digitalisering och ökad samverkan med näringslivet **Arenornas värme och kyla kommer från Stockholm Exergi med vilka dialog förs. Bolaget verkar för att all elenergi ska köpas med grön el (det är hyresgästen Stockholm Live som idag har elavtalen för Globen, Hovet och Annexet).**

- arbeta för en fossilbränslefri organisation senast till år 2030 genom att fasa ut användningen av fossil energi i egen och upphandlad verksamhet [Fjärrvärme och fjärrkyla köps från Stockholm Exergi. El köps genom Stockholms stad.](#)
- inom den egna rådigheten arbeta för att stadens mål om halverade konsumtionsbaserade utsläpp av växthusgaser till år 2030 blir verklighet [Bolaget har de senaste åren genomfört ett antal underhållsarbeten där stora mängder gamla energislukande belysningsarmaturer bytts till LED-armaturer. Detta arbete fortsätter. Luftbehandlingsanläggningar har renoverats och byggts om med stor energiminskning som följd. Övergripande styr- och reglersystem har bytts ut, vilket medför att anläggningarna kan styras mer effektivt.](#)
- arbeta för att användningen av plast ska vara hållbar och genom upphandling och inköp minska andelen plastprodukter och plastförpackningar i stadens verksamheter [Bolaget följer direktiv avseende plastanvändning. Vid byte av konstgräs på Tele2 Arena är avsikten att nytt granulat ska bytas från 100% plast till 2% plast \(sandkorn överdraget med en tunn platsfilm\). Den gamla konstgräsmattan inklusive granulat övertas av Idrottsförvaltningen.](#)
- utveckla stadens ledande position inom avskiljning och lagring av koldioxid genom att skapa finansieringsformer och affärsmodeller för en fullskalig anläggning i fjärrvärmesystemet i drift senast år 2025 [Bolagets verksamhet producerar inte koldioxid på plats.](#)
- säkerställa att alla politiska beslut i Stockholms stad strävar mot målen om minskad andel fossilbaserade transporter till förmån för hållbart resande och miljöeffektiva transporter [Bolaget ställer krav i upphandlingar avseende transport- och arbetsfordon](#)
- arbeta för minskade koldioxidutsläpp från vägtrafiken genom elektrifiering, biodrivmedel, minskad biltrafik och ett transporteffektivt samhälle [Bolaget kan arbeta med incitament vid upphandling avseende elektrifierade fordon vid transporter etc.](#)
- arbeta med att stärka den biologiska mångfalden [Tillsammans med Samfällighetsföreningen i området verka för att bibehålla eller öka antalet träd och buskar.](#)
- arbeta för ett klimatanpassat Stockholm med fokus på att prioritera och åtgärda skyfallsrelaterade risker i befintlig och planerad bebyggelse för att reducera stadens sårbarhet [Samverkan med exploateringskontoret i planeringen av Slakthusområdet samt med exploitörer för Norra respektive Södra byggrätterna.](#)
- stärka stadens förmåga att hantera effekter av värmeböljor och andra klimatrelaterade risker [Samverkan med exploateringskontoret i planeringen av Slakthusområdet samt med exploitörer för Norra respektive Södra byggrätterna.](#)
- arbeta enligt det stadsövergripande träd målet som gäller alla gator, torg och parker [Samverkan med exploateringskontoret i planeringen av Slakthusområdet samt med exploitörer för Norra respektive Södra byggrätterna.](#)
- minska kommunkoncernens klimat- och miljöpåverkan genom ökad andel ekologiska och klimatsmarta livsmedel i verksamheterna [Bolaget hanterar ej livsmedel](#)
- öka tillgängligheten till återvinning [Bolaget verkar för, genom att diskutera och påtala, att återvinningsgraden inom evenemangsverksamheten ska öka](#)
- arbeta för ett resurssmart Stockholm i enlighet med EU:s avfallshierarki och stadens nya avfallsplan med fokus på att förebygga och minimera avfall och att främja återvinning samt återbruk. [Bolaget har sedan länge arbetat med återvinning av byggavfall i verksamheten. I samband med modernisering av Globen kommer bolaget verka för återbruk av material som rivs ut.](#)
- använda stadens interna återbrukscentrum, Stocket, som ett prioriterat alternativ i samband med inköp av möbler och inventarier till stadens verksamheter [Bolaget arbetar med Stocket när det finns varor, möbler och utrustning över](#)
- öka andelen insamlat matavfall och utöka infrastrukturen för hämtställen med möjlighet till matavfallsinsamling [Bolaget verkar för, genom att diskutera och påtala, att återvinningsgraden inom evenemangsverksamheten samt hos Tolv Stockholm ska öka](#)
- arbeta för att öka användning av biokol i stadens växtbäddar [Bolaget har inga växtbäddar](#)
- ta fram incitament och styrmedel som gör att all nyetablering i form av bostadsbyggande, kontor, köpcentrum, nöjesetablissemang m.m. planeras för och förses med laddinfrastruktur i tillräcklig utsträckning så att målet om 50 procent laddplatser kan uppnås 2026 och 100 procent laddplatser i innerstaden respektive 90 procent laddplatser i ytterstaden år 2030 kan uppnås. [Samverkan med](#)

exploateringskontoret i planeringen av Slakthusområdet samt med exploitörer för Norra respektive Södra byggrätterna.

Innovation, digitalisering och upphandling

- samverka med andra nämnder och bolagsstyrelser inom innovation och digitalisering i syfte att identifiera utvecklingsområden [Bolaget samverkar med bl.a. Stokab om digitala möjligheter](#)
- samråda med kommunstyrelsen i samband med genomförande av strategiska innovations- och digitaliseringsprojekt för att säkerställa att utvecklingen inte medför kostnadspåverkan på stadens övriga verksamheter [Bolaget driver inte egna stora innovations- och digitaliseringsprojekt.](#)
- använda stadens centrala plattformar vid digitaliseringsprojekt [Bolaget följer de direktiv och tar mer än gärna stöd och hjälp i stadens centrala plattformar](#)
- säkerställa att det finns resurser och kompetens för ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhetsarbete [Bolaget har stärkt resurserna och kompetensen avseende informationssäkerhet samt skapat en tydlighet i organisationen kring detta](#)
- bidra till ökad innovations- och analyskapacitet genom att dela data, till exempel som öppna data, där det är möjligt utifrån informationsklassningen [Bolaget gör detta om det är aktuellt](#)
- säkerställa att samma krav ställs på upphandlad verksamhet som på verksamhet i egen regi, såväl avseende kvalitetskrav som anställningsvillkor, klimat- och miljökrav och andra relevanta krav [Bolaget ställer krav i alla upphandlingar](#)
- säkerställa att den kommunala närvaron ökar i alla stadsdelar och att de villkor och krav som ställs följs i alla led genom att minska antalet underentreprenörer i kommunal välfärd. [Bolaget är stationärt i Johanneshov](#)
- aktivt delta i och stödja stadens gemensamma kategoriorganisation för inköp (se bilaga 16) [Bolaget följer stadens direktiv kring upphandling och kategoristyrning i förekommande fall](#)
- aktivt kontrollera och följa upp den verksamhet som överlämnas till privata utförare [Alla avtal följs upp och kontrolleras](#)
- säkerställa att upphandlad verksamhet inte bidrar till ekonomisk eller arbetslivsorienterad brottslighet samt genom aktiv avtalsuppföljning i stadens upphandlingar motverka välfärdsbrott och därigenom främja en sund konkurrens mellan seriösa företag [Bolaget ställer krav i alla upphandlingar](#)
- säkra en bättre balans mellan privat och offentlig verksamhet för att lägga grunden för en stark beredskap att driva samhällsviktiga verksamheter och upprätthålla för samhället centrala funktioner [Bolaget bedriver inte för samhället central funktion. Dock har bolaget en beredskap för att upprätthålla verksamheten](#)
- säkerställa att gällande sanktionsförfordningar till följd av kriget i Ukraina efterlevs [Bolaget ställer krav i alla upphandlingar](#)

Staden som arbetsgivare

- ha en långsiktig planering för att behålla, utveckla samt rekrytera verksamhetskritisk kompetens. Samtliga nämnder ska upprätta kompetensförsörjningsplaner på 3-5 års sikt [Bolaget arbetar kontinuerligt med planering av bolagets kompetens](#)
- säkerställa goda och trygga arbetsvillkor som utgår från att heltids- och tillsvidareanställningar är normen med målet att minst 90 procent av anställningar sker utifrån denna form. [Bolaget följer kollektivavtal och mer än 100 procent av anställningarna är heltid](#)
- verka för ett ledarskap präglat av tillgänglighet, kommunikation, tillit och mod [Bolaget arbetar kontinuerligt med ledarskapsfrågor.](#)
- bedriva ett systematiskt arbete med att utveckla friskfaktorer i den egna verksamheten [Bolaget arbetar kontinuerligt med välmående bland medarbetarna](#)
- prioritera stöd till chefer i det systematiska arbetsmiljöarbetet identifiera ett uttalat maximalt antal medarbetare per chef inom sitt eget verksamhetsområde [Bolaget arbetar kontinuerligt med chefer i det systematiska arbetsmiljöarbetet](#)

Samverkan för en trygg och säker stad

- stärka och utveckla en strategisk och operativ samverkan för att systematiskt, kunskapsbaserat och effektivt nyttja stadens resurser, sprida kunskap och utbyta goda exempel i det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet [Bolaget samverkar med såväl stadsdelsförvaltningen som säkerhetsavdelningen inom SLK liksom övriga delar av staden i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- under ledning av kommunstyrelsen utveckla samverkan för att effektivt nyttja stadens resurser och sprida kunskap som bidrar till det operativa trygghetsarbetet [Bolaget samverkar med såväl stadsdelsförvaltningen som säkerhetsavdelningen inom SLK liksom övriga delar av staden i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- fortsätta vidareutveckla och förstärka samverkan med polisen i trygghets- och säkerhetsarbetet. Samverkan ska stärkas internt inom stadens egen organisation, med polisens olika organisationsnivåer, samt med andra relevanta externa aktörer. Samverkansformerna med det lokala näringslivet, civilsamhället och andra relevanta externa aktörer i trygghets- och säkerhetsarbetet ska vidareutvecklas [Bolaget har väl utvecklat samarbete med dels den lokala Globenpolisen men även med evenemangspolisen](#)
- utifrån lägesbilder genomföra brottspreventiva och trygghetsskapande investeringar i den fysiska miljön inom det egna ansvarsområdet. [Bolaget har under 2022 startat ett fokusområde med en arbetsgrupp avseende Trygghet och säkerhet. Arbetsgruppen inventerar problemområden och upprättar handlingsplaner på kort och lång sikt.](#)
- genom förbättrad renhållning och skötsel bidra till en ren, attraktiv och trygg stadsmiljö [Renhållning av de allmänna ytorna kring arenorna är av stor vikt. Vid så kallade riskmatcher i fotboll och ishockey genomförs extra översyn av alla utomhusytor för att ta bort lösa föremål som kan nyttjas som tillhyggen. Vid byggarbeten och liknande på arenatorgen finns rutiner för entreprenörer att förhålla sig till, med stängsling och även täckning av stängsel.](#)
- utifrån befintlig kunskap, lägesbild och aktiviteter i handlingsplanen utveckla arbetet mot våldsbejakande extremism. [I arenaområdet finns rutiner för att arbeta mot antagonistiska hotbilder, det är installerat höj- & sänkarbara pollare för att styra bort oönskad fordonstrafik, det är installerat bombsäkra papperskorgar etc.](#)
- genom kontroll och uppföljning säkerställa att ekonomiska bidrag eller tillgång till lokaler inte går till någon aktör som inte står bakom den demokratiska rättsstatens principer, de mänskliga rättigheterna och jämställdhet mellan kvinnor och män. [Bolaget upplåter alla lokaler till hyresgäster, och bolaget följer upp att inga andrahandsuthyrningar av oönskat slag sker](#)
- delta i stadens arbete med platsamverkan i syfte att skapa en trygg, säker och levande stad genom exempelvis platsaktivering och kulturverksamheter [Bolaget är med i Kulturforum för Slakthusområdet](#)
- under ledning av kommunstyrelsen och i samarbete med polisen i trygghetsskapande och brottsförebyggande syfte möjliggöra för fler trygghetskameror på prioriterade platser i den offentliga miljön [Bolaget har väl utvecklat samarbete med dels den lokala Globenpolisen men även med evenemangspolisen](#)
- bidra i arbetet för att motverka den svarta ekonomin, organiserad brottslighet samt kriminella transaktioner och aktiviteter. Genom vaksamhet säkerställa att upphandlingar i staden inte ger kriminella och organiserad brottslighet möjligheter att infiltrera staden och utnyttja välfärdssystemet. [Bolaget ställer krav och gör uppföljningar i upphandlingar](#)
- säkerställa att stadens medarbetare känner trygghet i sitt arbete [Punkten finns med i bolagets riskanalys avseende systematiskt arbetsmiljöarbete](#)
- hantera prioriterade risker inom ramen för verksamhetsspecifika risk- och sårbarhetsanalyser samt i övrigt fortsätta utveckla beredskapsplaneringen, såsom krisledningsplanering och kontinuitetshantering, samt genomföra krisledningsövningar [Bolaget upprättar RSA, Risk- och sårbarhetsanalyser. Bolaget genomför krisövningar och har en kontinuerligt upprättad krisplan.](#)
- i de fall där verksamhet omfattas av säkerhetsskyddslagen säkerställa att det finns resurser och kompetens tillgängliga i den utsträckning som krävs för att utveckla och upprätthålla säkerhetsskyddet och bidra i utvecklingen av stadens säkerhetsskyddsorganisation [Verksamheten faller ej in under säkerhetsskyddslagen](#)

- inventera verksamhetslokaler utifrån krisberedskapsaspekter och initiera åtgärder för att minska sårbarheten i samband med oförutsedda händelser [Genom pandemin och genomförda krisövningar \(tillsammans med såväl stadsdelsförvaltningen som arenaoperatören\) är beredskapen kring lokalerna god](#)
- bidra till upprustning av skyddsrum och annan nödvändig infrastruktur i händelse av kriser [Bolaget följer de direktiv som är aktuella](#)
- medverka till skapandet av frivilliga resursgrupper [Bolaget arbetar kontinuerligt med att motivera bolagets personal för social samverkan](#)
- utveckla fungerande informationskanaler som fungerar även i extrema krissituationer [Bolaget har arbetat med kommunikationsfrågan i bolagets krisplan, men även skaffat en separat kristelefon för att kunna ringa ut på](#)
- åtgärda skyfallsrelaterade risker i befintlig och planerad bebyggelse [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- säkerställa tillgången till fjärrkyla samt svalka från träd och grönska för att minska äldres utsatthet för kommande värmeböljor [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- säkerställa att mer gröna ytor och träd finns där barn och unga vistas, så som till exempel skol- och förskolegårdar, för att skydda mot värmeböljor [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)

Samverkan för trygga barn och ungdomar med rättvisa livsvillkor

- utveckla och följa upp verkningsfulla förebyggande sociala insatser baserade på vetenskap och beprövad erfarenhet, inte minst de som riktar sig mot unga i riskmiljöer för att strypa rekryteringen till brottslighet och gängkriminalitet [Bolaget kommer att samverka med Idf och Kdf för att undersöka möjligheterna att aktivera arenaområdet för spontanidrott sommartid, utan att påverka evenemangsverksamheten](#)
- säkerställa att det alltid finns goda förutsättningar för barn och unga att klara skolans kunskapsmål genom ökat stöd. [Ej relevant för bolaget](#)
- bidra till fler feriearbeten [Bolaget erbjuder sedan tidigare feriearbeten, men kommer att utveckla samarbetet med ramavtalsleverantörer och hyresgäster om att ta emot fler feriearbeten](#)
- arbeta för att minska klyftor och trångboddhet som drabbar barn och unga särskilt hårt [Ej relevant för bolaget](#)
- i sina verksamheter säkerställa att tillräckliga åtgärder vidtas för att minska den psykiska ohälsan bland barn och unga [Ej relevant för bolaget](#)
- motarbeta drogmissbruk bland unga genom att snabbt ge stöd till de som drabbas och genom att konsekvent och hårt inom sitt kompetensområde jobba mot droghandel i alla dess former [Ej relevant för bolaget](#)
- bidra till arbetet för att stoppa sexuella trakasserier och övergrepp [Bolaget följer hur evenemangsverksamheten genomförs och att inga övergrepp äger rum i samband med den](#)
- säkerställa tillgången till en öppen och kvalitativt bra fritidsverksamhet i hela staden [Bolaget kommer att samverka med Idf och Kdf för att undersöka möjligheterna att aktivera arenaområdet för spontanidrott sommartid, utan att påverka evenemangsverksamheten](#)
- stödja föreningar som erbjuder barn och unga aktiv fritid [Bolaget har iordningställt en Roller Derby track på Svenne Berkas torg som kan nyttjas av de två Roller Derbyföreningar \(Roller Derby ingår i Skridskoförbundet och därmed RF\). Föreningarna har barn- och ungdomsverksamhet](#)

Ett Stockholm med hållbar tillväxt

- utifrån stadens näringslivspolitik arbeta för ökad tillväxt och företagsamhet [Bolaget har stöttat främst hyresgästerna på Tolv Stockholm under pandemin, och vill naturligtvis fortsätta verka för att de även fortsättningsvis kan finnas kvar och betala hyra](#)
- säkerställa Stockholms roll som en internationellt inriktad storstad som samarbetar och handlar med omvärlden [Bolagets del är att se till att bolagets arenor håller hög internationell klass vilket](#)

medför möjligheter för internationella evenemang ökar, vilket medför positiv utveckling av besöksnäringen

- intensifiera arbetet för att säkra kompetensförsörjningen i Stockholm och samverka för att tillhandahålla yrkesutbildningar och andra utbildningar som svarar mot behovet [Bolaget är litet i personal räknat vilket gör det svårt att kontinuerligt arbeta med denna fråga](#)
- tillsammans med andra aktörer och i den egna verksamheten i enlighet med framkomlighetsstrategin stärka framkomlighet i Stockholm [Bolagets del är att arbeta för att evenemangsbesökare anländer med kollektiva färdmedel](#)
- säkerställa att näringslivet ges goda förutsättningar i stadsutveckling och att näringslivets behov tas med i tidigt skede i planeringsprocessen [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- säkerställa tydliga kontaktvägar in i staden för aktörer som har önskemål om att etablera sig i Stockholm [Ej relevant för bolaget](#)
- inom sina ansvarsområden främja nyföretagande och start up-verksamhet med prioritet på ytterstaden [Ej relevant för bolaget](#)
- utveckla stadens kommunikation och kontaktvägar för att erbjuda bättre service, effektivitet och rättssäkerhet i all kontakt med företag [Bolaget följer direktiv avseende kontakter med omvärlden](#)
- via platsamverkan säkerställa trygghet, tillgänglighet och attraktivitet i stadsmiljön [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- systematiskt motverka illegal näringsverksamhet i stadens lokaler och på tillståndbelagda platser i stadens stadsmiljö [Bolaget har kontinuerligt uppföljning med bolaget hyresgäster där frågan om illegal verksamhet diskuteras](#)
- bidra till aktivitetsinsatser, bland annat Stockholmsjobb, som sänker trösklar till jobb och underlättar inträde på arbetsmarknaden [Bolaget erbjuder en plats för Stockholmsjobb årligen](#)
- ta fram arbetsplatser för Stockholmsjobb där anställningarna ska vara möjliga att kombinera med utbildning, vilket är särskilt prioriterat för unga som saknar gymnasiekompetens [Bolaget samverkar med Arbetsmarknadsförvaltningen](#)
- fortsatt erbjuda feriejobb som är meningsfulla och erbjuder ett första steg in på arbetsmarknaden, för att främja goda och jämlika uppväxtvillkor med särskild uppmärksamhet mot socioekonomiska förhållanden i stadsdelsnämnds-områdena [Bolaget erbjuder sedan tidigare feriearbeten, men kommer att utveckla samarbetet med ramavtalsleverantörer och hyresgäster om att ta emot fler feriearbeten](#)
- tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar [Bolaget följer de krav som föreligger i stadens direktiv i samband med upphandlingar](#)

Stockholm som kulturellt centrum

- säkerställa att kultur ges en naturlig roll i den ordinarie verksamheten [I bolagets lokaler sker en mycket stor mängd kulturevenemang](#)
- säkerställa att stadens målsättningar för offentlig konst genomförs [Bolaget följer stadens direktiv](#)
- utveckla och stärka kulturens roll särskilt gentemot barn och ungdomar såväl avseende att utöva som att ta del av kultur [Bolaget kommer att samverka med Idf och Kdf för att undersöka möjligheterna att aktivera arenaområdet för spontanidrott sommartid, utan att påverka evenemangsverksamheten](#)
- i samhällsplaneringen bidra till att lokaler planeras för kultur och möten mellan människor [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- i den ordinarie verksamheten tillförsäkra föreningsliv och det civila samhället goda möjligheter till möten och kulturaktiviteter [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- medverka i stadens arbete för att öka Stockholms attraktivitet genom att kultur och kreativa näringar ges goda villkor. [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- underlätta och möjliggöra ett starkt föreningsliv i hela staden [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)

Samverkan för ökat bostadsbyggande och en hållbar stadsutveckling

- säkerställa effektiva processer för en generellt hög takt i bostadsbyggandet och tillkommande samhällsservice [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- starta och vidareutveckla större stadsutvecklingsprojekt för att säkerställa ett långsiktigt, stabilt och högt årligt tillskott av bostäder [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- delta i arbetet med att utveckla av en ny stadsdel, Bromma parkstad, där Bromma flygplats idag ligger [Ej relevant för bolaget](#)
- planera för en mångfald av boende- och upplåtelseformer och för fler hyresrätter i hela staden, där minst hälften av det som byggs ska vara hyresrätter [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- arbeta för att de allmännyttiga bostadsbolagen ges förutsättningar att ta ett stort ansvar för byggandet
- arbeta för låga bygg- och boendekostnader och säkerställa genomförande av Stockholmshusen
- i områden där staden har ett stort fastighetsbestånd aktivt verka för att fler långsiktiga och ansvarstagande fastighetsägare integrerar den modell som utarbetats för socialt värdeskapande i stadsutvecklingsprocesser. Metoder för markanvisningar och planprocess ska väljas för att bidra till social hållbarhet [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- intensifiera arbetet för att få fram fler bostäder för grupper som staden har ett särskilt bostadsförsörjningsansvar för och öka insatserna för fler permanenta genomgångsbostäder för flexibel användning [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- fortsätta att stärka den långsiktiga planeringen till år 2040 av både bostadsbedömda boenden och satsning på nyproduktion av seniorboenden med rimliga hyror, för att möta behoven av anpassade bostäder för äldre, i såväl offentlig som privat regi [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- i bostadsexploateringsprojekt pröva om projekten kan innehålla en andel om minst fem procent lägenheter för särskilt boende, med prioriterad inriktning på boenden inom funktionshinderomsorg och socialpsykiatri [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- i planering och byggande säkerställa behovet av erforderliga lokaler för offentlig service, till exempel skolor, förskolor och särskilda boenden, kultur- och idrottslokaler, till rimliga villkor genom förbehåll i markanvisnings- och exploateringsavtal samt detaljplaner [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- stärka samordningen avseende logistik och försörjningsinfrastruktur i stadsutvecklings- och infrastrukturprojekt [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- ha ett koncernperspektiv och ett livscykelperspektiv i lokalplaneringen för att hålla nere investeringsutgifter för kommunkoncernen och dämpa hyreskostnader, i syfte att erhålla en större flexibilitet över tid. [Bolaget hyr inga externa lokaler](#)
- eftersträva samverkan och pröva samplanering för att optimera gemensamt lokalutnyttjande [Bolagets egna lokaler ligger innanför arenornas skalskydd, med begränsat tillträde för externa.](#)
- arbeta i enlighet med stadens investeringsstrategi och fastighets- och lokalpolicy så att innehavet av fastigheter och lokaler utvecklas på ett sätt som bidrar till att planerade investeringar kan genomföras med bibehållen finansiell styrka och med låg finansiell risk samtidigt som stadens kapacitet och förmåga att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga lokaler utvecklas [Bolaget följer de direktiv som läggs fram från ägaren](#)
- säkerställa styrgrupper för större stadsövergripande projekt med uppgiften att prioritera och leda utifrån ett stadsövergripande perspektiv [Bolaget deltar i styrgrupp Söderstaden](#)
- arbeta för att minska segregationen i enlighet med översiktsplanen [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)

- skapa attraktiva och trygga livsmiljöer genom långsiktigt hållbar fastighetsförvaltning i såväl nyproduktion som reinvestering [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- initiera åtgärder för att nå målet om en klimatneutral byggsektor säkerställa samhällsservice och integrera behovet av förskolor, skolor, omsorgsbostäder, idrottsplatser med mera i ett tidigt skede i planeringen. Ändamålsenliga lokaliseringar ska erhållas till rimliga kostnader för mottagande nämnd, som också ska lämna tydliga beställningar [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- arbeta i enlighet med gemensam planeringsinriktning för utbyggnaden av skolor som utarbetats inom ramen för SAMS (samordnad skolplanering i Stockholm). Syftet ska vara att säkerställa en framsynt och ekonomiskt hållbar utbyggnad av skollokaler för grundskola och gymnasieskola som bidrar till en stad som håller ihop. För att lyckas med detta behöver hela staden arbeta tillsammans. Samplanering ska ske med idrotts- och förskolelokaler där det finns vinster i ekonomi, resursutnyttjande och genomförandetid. [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- antagna mål för laddinfrastruktur ska genomföras i alla stadens nämnder och bolag. Arbetet ska intensifieras i ytterstaden. [Bolaget har inga externa parkeringsplatser, markytor nyttjas tills vidare för markparkering som planeras tas bort i samband med utvecklingen av Söderstaden](#)
- stärka samordning avseende logistik och teknisk infrastruktur i stadsutvecklings- och infrastrukturprojekt, mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser [Bolaget samverkar t.ex. med Stokab](#)
- stärka samverkan och helhetssyn kring stadens parker och naturområden inom stadens olika processer för planering, utveckling och förvaltning genom strategisk samordning som leds av trafiknämnden [Bolaget samverkar med Explo och Sbk i samband med t.ex. utvecklingen av Söderstaden](#)
- säkerställa ökat fokus på cirkulärt byggande och funktionsdugliga bostäder, så att ombyggnationer och renoveringar, där det är ekonomiskt rimligt, kan bidra till att klimatmål uppfylls och kulturhistoriska värden värnas. [Vid moderniseringen av Globen kommer bolaget verka för återbruk av material som demonteras](#)

En hållbar och demokratisk stad

- verka för att uppnå FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling och beakta Agenda 2030 i framtagandet av styrdokument [Bolaget följer stadens riktlinjer i upphandlingar, uppföljning och egen verksamhet](#)
- under samordning av kommunstyrelsen medverka till en stadsövergripande kommunikation om stadens arbete med Agenda 2030 samt samordning av kommunikation om stadens miljö- och klimatarbete [Bolaget följer stadens riktlinjer i upphandlingar, uppföljning och egen verksamhet](#)
- säkerställa att alla lika rättigheter oavsett kön genom att integrera ett jämställdhetsperspektiv vid beslutsfattande, planering och utförande av verksamheten [Bolagets ambition är att all verksamhet ska bedrivas jämställt](#)
- säkerställa att barns rättigheter synliggörs i stadens verksamheter vid beslutsfattande, planering och utförande av verksamhet. [Bolaget följer stadens riktlinjer i all verksamhet](#)
- säkerställa att hbtqi-personers rättigheter och att de nationella minoriteternas rättigheter efterlevs i stadens verksamheter [Bolaget följer stadens riktlinjer i all verksamhet](#)
- säkerställa att alla oavsett funktionsförmåga kan vara delaktiga i samhället och ha tillgång till skydd, stöd och service på jämlika villkor [Bolaget följer stadens riktlinjer i all verksamhet](#)
- fortsätta utveckla och förstärka arbetet i enlighet med WHO:s modell och stadens handlingsplan för en äldrevänlig stad. [Bolaget följer stadens riktlinjer i all verksamhet](#)
- bistå vid utarbetande av stadens handlingsprogram mot rasism. [Bolaget följer stadens riktlinjer i all verksamhet](#)
- använda metoder för att synliggöra och systematiskt följa upp eventuell diskriminering inom stadens verksamheter [Bolaget följer stadens riktlinjer i all verksamhet](#)
- integrera ett jämställdhetsperspektiv i alla led av beslutsfattande, planering och utförande av verksamheten [Bolagets ambition är att all verksamhet ska bedrivas jämställt](#)

- säkerställa att medarbetare i stadens verksamheter arbetar våldsförebyggande utifrån ett normkritiskt förhållningssätt [Bolaget följer stadens riktlinjer i all verksamhet](#)
- utveckla och aktivt arbeta med olika former av medborgarinflytande och medborgarbudgetering för att utveckla lokalsamhället [Bolaget följer stadens riktlinjer i all verksamhet](#)
- genomföra dialog med stadens invånare i tidigt skede inom planeringsprocesser och stadsutvecklingsarbete i syfte att öka inflytandet och demokratisk förankring [Bolaget följer stadens riktlinjer i all verksamhet](#)