



**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (42)
2024-05-14

Utfallsrapport Tertial 1 2024

Stockholms Hamn AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar	3
Analys av ekonomisk utveckling	5
Resultatsammanställning, investeringar & övrigt	5
Analys.....	5
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	9
1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	9
1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	9
1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	9
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	9
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	11
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	11
2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	23
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	23
2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	28
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	29
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	29
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	34
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	35
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....	36
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	37
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	39
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	40

Sammanfattande kommentar

Stockholms Hamn AB medverkar till att säkerställa och utveckla goda förutsättningar för en hållbar sjöfart, besöksnäringen och regionens varuförsörjning för att därigenom främja regionens utveckling och hållbara tillväxt samt därtill hörande landinfrastruktur för att nå största nytta i investeringarna. Stockholms Hamnar bedriver verksamhet i Stockholm, Kapellskär och Nynäshamn, inklusive godshamnen Stockholm Norvik Hamn.

Stockholm är en sjöfartsstad och hamnarna utgör viktiga gods- och logistiknav för hela Mälarenregionen. Stockholms Hamnar har, som en av världens största passagerarhamnar, också en viktig roll i besöksnäringen när det gäller passagerar- och kryssningstrafiken i Östersjön.

Stockholms Hamn AB ska medverka till att uppnå ett klimatpositivt Stockholm år 2030 samt till att målen i färdplanen för en fossilbränslefri stad 2040 uppnås. Att minska utsläppen från fartyg som ligger i hamn i staden är därför angeläget. Vidare ska bolaget samverka med både sjöfart och transportbransch i syfte att uppnå fossilfri truckverksamhet år 2025, fossilfri hamn 2030 och nollutsläpp från sjöfarten i bolagets hamnområden 2040.

Bolagets anläggningar utgör porten till Stockholm för besökarna och det är viktigt att dessa är trygga, tillgängliga och välkomnande.

Revisionskontorets Årsrapport 2023 för Stockholms Hamnar

Stockholms Hamnar arbetar under året med rekommendationerna från Revisionskontoret. Följande rekommendationer lämnades till Stockholms Hamnar för 2023:

Systematiskt informationssäkerhetsarbete och efterlevnad av NIS-direktivet.

Bolaget rekommenderas att fastställa en övergripande kontinuitetsplan som beskriver bolagets arbete för att säkerställa och upprätthålla kontinuitet i verksamheten.

- Sedan revisionskontoret gjorde sin tillsyn hos Stockholms Hamnar avseende NIS har bolaget upphandlat en ny driftleverantör av berörda system för att bättre svara mot direktivets ställda krav. I samband med denna migrering har en ny kontinuitetsplan upprättats.
- Bolaget kommer även att fortsätta att arbeta med att förbättra följsamheten mot dataskyddsförordningen och utveckla uppföljningen av informationssäkerhetsarbetet.

Förebyggande arbete mot oegentligheter.

Bolaget rekommenderas att besluta om styrdokument som visar ledningens hållning kring oegentligheter, förtroendeskadlig beteende och jäv samt att besluta om styrdokument som visar hur överträdelse eller misstankar om överträdelse ska hanteras och rapporteras.

- Stockholms Hamnar har tagit fram ett uttalande från ledningen angående arbete mot mutor, korruption och andra oegentligheter. Dokumentet är beslutat i ledningen och styrelsen har fått information om ledningens uttalande under mars 2024.
- Bolaget kommer under året även genomföra en utbildning för bolagets samtliga anställda kring arbete kring tullbrottslighet vilket vid sidan av frågor kring rutiner kring säkerhet och vaksamhet, även kommer innehålla information kring bolagets arbete mot jäv och oegentligheter.

Tidigare års rekommendationer:

Säkerställa ett systematiskt och regelbundet arbete med inventering av personuppgiftsbehandlingar för att hålla registerförteckningen uppdaterad och aktuell – **delvis åtgärdad.**

- Dataskyddsombudet (DSO) bedömer i sin granskning 2023 att registerförteckningen är fullständig. Rutiner för inventering finns, men det saknas utpekade personer som ansvarar för uppdateringar. För att säkerställa att registerförteckningen hålls uppdaterad behöver ett dokumenterat ansvar för de olika registreringarna finnas. Utpekade dataskyddshandläggare inom Bolaget får ett utökat ansvar

för uppföljningen och för att se till att underlagen är uppdaterade. Detta implementeras nu under våren 2024 vilket kommer att medföra att rekommendationen blir åtgärdad.

Säkerställa att samtliga informationstillgångar har informationssäkerhetsklassificerats efter behov och minst årligen – **delvis åtgärdad**.

- Under 2024 kommer arbetet fortsätta med att klassificera informationstillgångarna som ännu inte blivit klassificerade och detta arbete väntas bli klart under året. Därefter ses de över årligen och uppdateras vid behov. Efter denna åtgärd kommer rekommendationen att kunna klarmarkeras.

Säkerställa att det finns tillräcklig kunskap och kompetens gällande hantering av personuppgifter hos samtliga medarbetare – **åtgärdad**.

- DSO har särskilt granskat bolagets utbildningar inom dataskydd under 2023 utan anmärkning. Av denna framgår att antalet anställda som genomgått utbildningarna har flerfaldigats sedan föregående år. Under året hade 77 procent gått grundkurs i datasäkerhet. Bolaget har ännu inte implementerat en rutin för hur medarbetare utan egen dator ska gå utbildningen. Rutin för medarbetare utan dator kommer att tas fram under 2024.

Utveckla styrningen och uppföljningen av arbetet med att efterleva dataskyddsförordningen, så som dataskyddsombudets oberoende samt konsekvensbedömningar – **åtgärdad**.

- Under 2022 inledde bolaget ett utvecklingsarbete både sett till informationssäkerhet och dataskydd. Bland annat infördes en lokal tillämpningsanvisning för informationssäkerhet. Dataskyddsombudet har även blivit mindre operativt. Av dataskyddsombudets granskning 2023 framgår att bolaget har identifierat informationsbehandlingsprocesser som bör konsekvensbedömmas och samtliga högriskbehandlingsprocesser har konsekvensbedömts.

Bolaget rekommenderas att styrelsen beslutar om en strategi för planering, prioritering, genomförande och uppföljning av underhåll - **delvis åtgärdad**.

- Bolaget har under 2023 arbetat med att utforma en plan för hur bolagets styrning och ledning av tillgångsförvaltningen ska utvecklas. Åtgärder har påbörjats. Ledningen har beslutat om en policy för tillgångsförvaltning. Därutöver finns ett utkast till strategisk tillgångsförvaltningsplan framtagen, vilken ska utgöra övergripande riktlinje för tillgångsförvaltningen. Enligt bolagets plan ska även förvaltningsplaner tas fram för varje geografiskt hamnområde. Bolagets styrelse beslutade att fastslå policy om tillgångsförvaltning på styrelsemöte 10 april 2024 vilket kommer att medföra att rekommendationen blir åtgärdad.

Bolaget rekommenderas att stärka styrelsens löpande insyn i anläggningstillgångarnas status och underhållsbehoven på kort och lång sikt- **delvis åtgärdad**.

- Enligt plan ska styrelsen informeras om underhållets status, inklusive en aggregerad 10-årsplan, i samband med rapportering av T1 och T2 med start i samband med T1 i maj 2024. Detta kommer att medföra att rekommendationen blir åtgärdad.

Bolaget rekommenderas att upprätta risk- och konsekvensanalyser som underlag för styrelsens strategiska planering av anläggningstillgångarna underhåll - **delvis åtgärdad**.

- På aggregerad nivå har risken att anläggningarna (t.ex. el, järnväg och byggnader) inte möter funktionskrav tagits upp och bedömts i väsentlighets- och riskanalysen 2024. På förvaltningsnivå kommer riskbedömningar ingå i de hamnområdesindelade förvaltningsplaner som är under framtagande. Under 2024 kommer de hamnområdesindelade förvaltningsplanerna bli klara och kommer att medföra att rekommendationen blir åtgärdad.

Bolaget rekommenderas att säkerställa att samtliga underhållsplaner för kaj- och markanläggningar visar tillgångarnas kostnadsberäknade underhållsbehov med en planeringshorisont på minst 10 år - **delvis**

åtgärdad.

- Bolaget har utvecklat den aggregerade tioåriga underhållsplanen som ligger till grund för uppföljning samt rapportering till styrelse. Dock behöver den underliggande informationen utvecklas då kostnadsberäknade underhållsbehov över en horisont på 10 år fortfarande inte finns för samtliga bygghälsområden. Enligt Bolagets plan för tillgångsförvaltningen är målet att varje bygghälsområde ska ha en detaljerad underhållsplan, detta arbete pågår under 2024 och kommer medföra att rekommendationen blir åtgärdad.

Bolaget rekommenderas att säkerställa att ändamålsenliga systemverktyg implementeras som möjliggör analys och uppföljning - **inte åtgärdad.**

- Bolaget har beslutat att i nuläget inte ta kostnader för ett nytt underhållssystem. Förvaltningen av tillgångar sker fortsatt i tidigare systemverktyg och arbete kommer ske för att i utveckla dokumentationen av status och aktiviteter i de befintliga systemen.

Analys av ekonomisk utveckling**Resultatsammanställning, investeringar & övrigt****Resultatsammanställning**

Nyckeltal	Utfall	Budget	Prognos
Omsättning	224 379	768 287	760 526
Rörelsekostnader	-131 462	-398 969	-405 676
Avskrivningar	-69 499	-215 000	-213 600
Nedskrivningar och Utrangeringar			
Personalkostnader	-47 332	-156 887	-149 935
Övriga kostnader	640		640
Finansnetto	-38 016	-127 438	-121 955
Resultat efter finansnetto	-61 290	-130 007	-130 000

Investeringar

Nyckeltal	Utfall	Budget	Prognos
Nyproduktion	33 957	70 781	125 922
Strategiska investeringar (Ombyggnad)	45 417	113 919	78 830
Ersättningsinvesteringar	9 926	55 300	60 248
Summa investeringar	89 300	240 000	265 000

Övrigt

Nyckeltal	Utfall
Antal anställda	146
Balansomslutning	6 043 093

Analys

Det konjunkturella och säkerhetspolitiska läget fortsätter att påverka Stockholm Hamnars kunders verksamhet starkt under 2024. Det säkerhetspolitiska läget skapar en stor osäkerhet om hur såväl

passagerartrafiken som godstrafiken påverkas. Trots det förväntar sig Stockholms Hamnar små förändringar i passagerarvolymerna jämfört med 2023 men en marginell minskning mot budgeten.

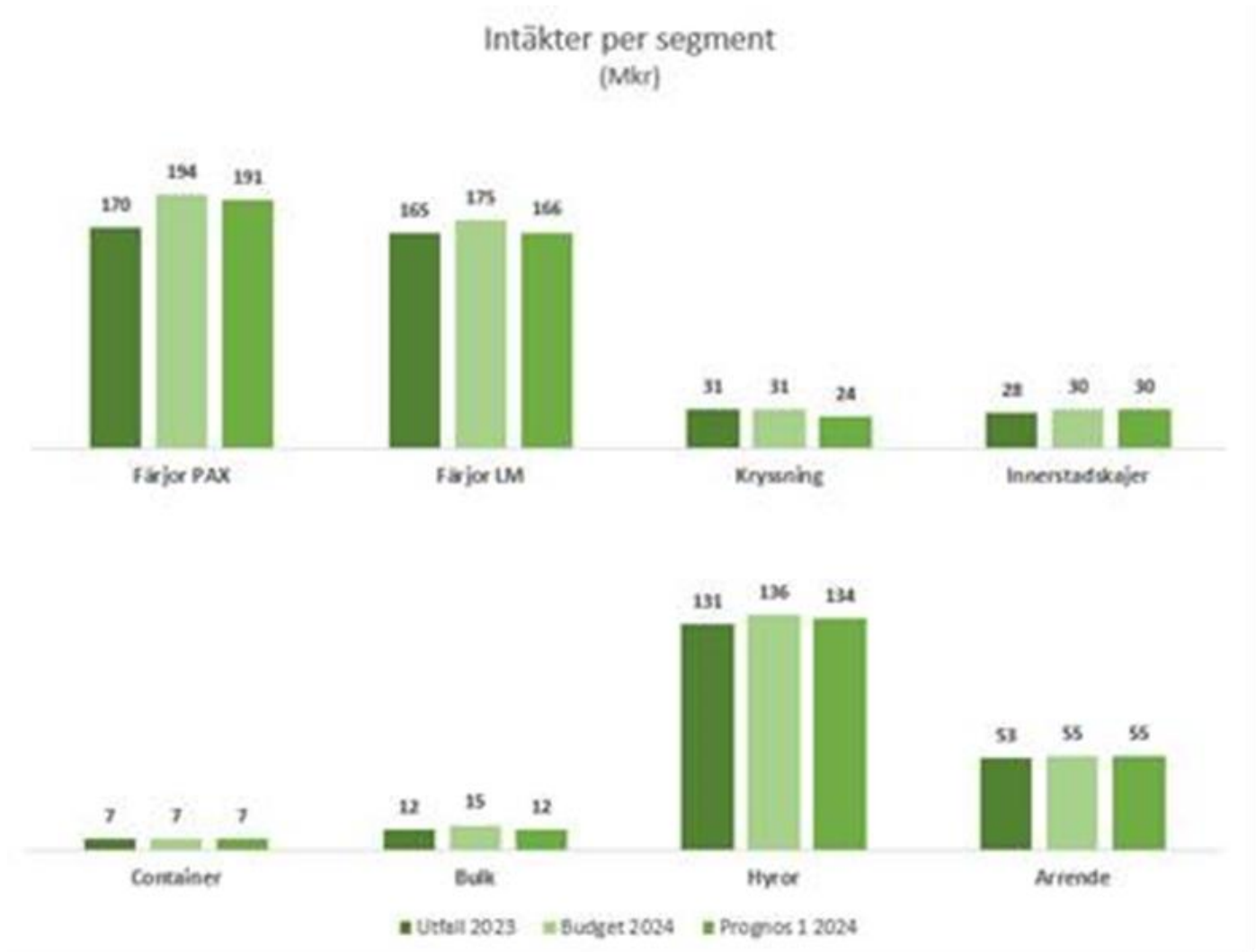
Godsvolymererna har minskat sedan den fullskaliga invasionen av Ukraina. Efterfrågan på importvaror minskar, framförallt inom byggsektorn där en stor andel av importen från Baltikum och Polen utgörs av byggmateriel. Detta har lett till att Stockholms Hamnar tvingas skruva ned de förväntade godsvolymererna i prognosen jämfört med budget.

Fastighetssegmentet fortsätter att utvecklas och bolaget märker ett ökat intresse för byggnaderna i Frihamnen efter det att många kunder nu ser över sina lokalbehov.

Resultaträkningen Prognos 1 2024

RESULTATRÄKNING 2024			
Koncernen Mkr	Prognos 1	Budget	2023
Hamnavgifter	431	450	414
Hantering	33	33	36
Hyror/Arrenden	188	191	184
Servicetjänster	75	63	59
Övriga intäkter	44	43	47
Övriga rörelseintäkter	1	0	0
<i>Eliminering intern</i>	-11	-11	-10
Summa intäkter	761	768	729
<i>Eliminering intern</i>	11	11	10
Driftkostnader	-353	-347	-330
Personalkostnader	-150	-157	-145
Underhåll Teknik	-41	-45	-43
Underhåll Fastighet	-22	-19	-10
Summa kostnader	-556	-556	-518
Rörelseresultat före avskrivningar	206	212	212
<i>Rörelsemarginal</i>	<i>27%</i>	<i>28%</i>	<i>29%</i>
Avskrivningar	-214	-215	-212
Rörelseresultat	-8	-3	0
Räntenetto	-122	-127	-95
Resultat före bokslutsdisp.	-130	-130	-96
Extraordinära poster	0	0	0
Resultat före skatt och dispositioner	-130	-130	-96

Rörelsens intäkter



Koncernens nettoomsättning beräknas i prognosen att uppgå till 761 Mkr, vilket är sju Mkr lägre än budgeten men 32 Mkr högre än utfallet 2023. Utfallet det första tertialet hamnar på 225 Mkr.

Hamnavgifterna minskar med 19 Mkr jämfört med budgeten för 2024. Däremot så är det fortsatt en ökning mot föregående år med 18 Mkr. Minskningen på hamnavgifterna mot budget beror till största del av minskade godsvolymer, färre kryssningssanlöp men även en liten nergång i bulksegmentet. Utfallet de första månaderna hamnar på 114 Mkr vilket är tre Mkr lägre än 2023 för samma period och beror på den lägre godsvolymer i Kapellskärs hamn och Stockholm Norvik Hamn.

Godset för Tallink Silja, som avvecklade delar av sin trafik under 2022, är fortsatt inne i en nedåtgående trend, något som de själva förutspår kommer fortsätta under 2024. Viking Line är en av få kunder som klarar den pågående lågkonjunkturen bra och med ytterligare tonnage på sträckan till Helsingfors revideras godsvolymer upp för 2024. I Kapellskärs hamn skruvas volymerna ner för DFDS som har påverkats mest av lågkonjunkturen och i Stockholm Norvik Hamn har Stena Lines linje till Ventspils haft en mycket svag utveckling till följd av kraftigt minskade importvolymerna av byggmateriel till Sverige. Efter ett svagt 2023 så har även 2024 utvecklats negativt, en trend som Stockholms Hamnar tror kommer fortsätta resten av året.

Stockholms Hamnar har tappat ett antal kryssningsanlöp tidigt in på nyåret på grund av att ett av de nya kryssningsfartygen som skulle trafikera Stockholm i år för Virgin Cruises försenats från nybyggnadsvarvet. Detta medför att antalet kryssningsanlöp revideras från 135 till 121 stycken.

Hanteringsintäkterna för 2024 ligger fortsatt på samma nivå som budgeten men en minskning mot 2023 med tre Mkr och beror på minskad godshantering.

Hyror och arrendeintäkter prognostiseras till 188 Mkr, en ökning med fyra Mkr mot föregående år men en marginell differens, minus två Mkr, mot budgeten. Ökningen mot föregående år består av indexuppräkning. Minskningen mot budgeten beror på en överenskommelse med en hyresgäst i Magasin 3. Utfallet första tertialet är enligt plan på 63 Mkr vilket är en ökning med en Mkr mot samma period förra året. Ökningen beror främst på högre arrendeintäkter samt omsättningshyror.

Servicetjänsterna ökar totalt med tolv Mkr i prognosen mot budgeten och 16 Mkr mot föregående år. Ökningen beror på ökade strömleveranser samt ökade kostnader för elen. Även vattenleveranserna ökar då priset har förändrats sen budgeten och föregående år. Däremot så genererar dessa intäkter ökade driftskostnader. De fyra första månaderna hamnar utfallet på 25 Mkr och är en ökning med sex Mkr mot tertialet 2023. Ökningen består främst av att priserna ökar för bevakning och elleveranser. Utöver det har Finnlines el-anlutit två fartyg i Kapellskär senaste halvåret vilket ökat volymen.

Rörelsens kostnader

De prognostiserade driftkostnaderna på 342 Mkr ökar med sju Mkr jämfört med budgetens 335 Mkr. Ökningen beror till största del på ökade servicetjänster. Bortser man från de ökade servicetjänsterna har driftskostnaderna ökat marginellt. Det som ökar är snöröjning och konsultkostnader som är hänförliga till NICE projektet. Däremot så finns det även kostnader som minskar som bland annat fönsterputsning. Ökningen mot föregående år beror främst på ökade kostnader för el, vatten, arrende samt bevakning. Rörelsens kostnader per april 2024 uppgick till 119 Mkr vilket är 14 Mkr högre än 2023. Ökningen består av ökade priser för el, bevakning samt markarrendet.

I prognosen för 2024 minskar personalkostnaderna med sju Mkr medan det är en ökning mot föregående år med fem Mkr. Minskningen mot budgeten beror på att rekryteringar har senarelagts under året samt att personal som har slutat inte alltid har ersatts. Ökningen mot föregående år består, förutom årets lönerevision, av några nyanställningar under 2023 som ger helårseffekt.

Antalet månadsanställda per sista december 2024 beräknas uppgå till 137 personer. Det är fem personer färre än i budget (142) och beror på att inte alla som slutar ersätts samt att några kommer att ersättas men de hinner inte börja förrän efter 2024.

Avskrivningarna minskar med en Mkr i prognosen jämfört med budgeten. Främsta anledningen är att ett antal projekt förskjutits i tiden och avslutas senare under 2024. Mot föregående år ökar avskrivningarna med tre Mkr och beror på projekt som aktiverades under 2023 som nu ger helårseffekt. Exempel på större projekt som aktiverades under föregående år är:

- Ny kaj i Värtahamnen för Stockholm Exergi
- Kajreparationer vid Klara Mälarstrand
- EU-projektet i Kapellskär (elanslutning och automooring)

Projekt och investeringar

De totala investeringarna 2024 beräknas uppgå till 265 Mkr, att jämföra med budgetens planerade investeringsnivå på 240 Mkr. De största investeringarna som tillkommit eller ökat mest sen budget är följande:

- Utbyggnad av kaj 2 i Stockholm Norvik Hamn
- Elanslutningsprojektet i Stadsgården (EU-projekt)
- Sophantering i Stockholm Norvik Hamn
- Kajreparation vid Norr Mälarstrand (projektet kommit längre än vad man trodde vid budgeten)

Det som hänt sen budgeten på investeringarna är att många större projekt kommer upparbeta en stor del av investeringsnivån, därför har flera projekt skjutits på i tid mellan budget och prognos, trots att investeringsnivån ökar. Detta för att kunna slutföra de större projekten enligt tidplan. De totala investeringarna i byggnader, anläggningar och inventarier uppgick under årets första tertiäl till 89 Mkr.

Resultat efter finansnetto

Koncernens resultat efter finansnetto beräknas till minus 130 Mkr vilket är i nivå med budgeten. Ägarnas krav på Stockholms Hamnar för 2024 är minus 130 Mkr. Mot 2023 har resultatet försämrats med 35 Mkr och beror till största del av ökade räntekostnader.

Finansiering och kassaflöde

Under året beräknas upplåningen öka med 107 Mkr jämfört med upplåningen vid ingången av 2024, då den låg på 4 093 Mkr. Ökningen beror till stor del till den allt högre låneräntan som genererar höga räntekostnader som tar en betydande del av rörelseresultatet. Räntekostnaderna för prognosperioden, 122 Mkr, är under budgeten med fem Mkr men 27 Mkr mer än under 2023. Upplåningsräntan för helåret är beräknad till 2,83 procent vilket är under den budgeterade på 3,0 procent. Nettoupplåningen den 30 april 2024 uppgick till 4 087 Mkr.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid



1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan



1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Bolaget arbetar med att tillskapa flera möjliga platser för bad, bastu och andra aktiviteter vid stadens kajer.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Bidra till tillskapandet av fler badplatser i Stockholm				 Stockholms Hamn AB ska med flera samordna inrättande av fler bryggbad, strandbad, plaskdammar och vinterbadplatser med möjlighet till bastubad samt utreda funktion, stadsövergripande samordning och ansvarsfördelning för dessa. Det ska även identifieras lämpliga platser att avskaffa

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>badförbudet på.</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget arbetar med att kartlägga ytterligare platser för bad och bastu samt att vid dessa platser upphäva badförbudet.</p>
				<p> Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB samordna inrättande av fler bryggbad, strandbad, plaskdammar och vinterbadplatser med möjlighet till bastubad samt utreda funktion, stadsövergripande samordning och ansvarsfördelning för dessa</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget deltar i arbetet i den stadsövergripande samordningen och utredning av funktion för inrättande av flera bad och bastubad.</p>
				<p> Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB identifiera lämpliga platser att avskaffa badförbudet på</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget deltar i nära samarbete med övriga aktörer inom staden för att identifiera lämpliga platser att avskaffa badförbudet på.</p>

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Stockholms Hamnar fortsätter att arbeta aktivt, långsiktigt och strategiskt för en hållbar hamnverksamhet och sjöfart. Miljöarbetet är en integrerad del av den dagliga verksamheten.

Ambitionen är dels att förbättra miljöprestandan inom den egna verksamheten, dels att via samarbeten med rederier, hyresgäster och andra intressenter bidra till att minska deras miljöpåverkan samt främja en energi- och miljöeffektiv sjöfart i Stockholms- och Östersjöregionen. De aktiviteter som är redovisade för T1 2024 visar på betydelsen av samverkan, inköp, kommunikation och innovation för att nå miljöförbättrande resultat.

Under andra halvan av 2024 kommer bolaget att ansluta sig till det sjöfartsspecifika certifieringssystemet PERS (Port Environmental Review System).

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Under 2024 görs en revidering av Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan utifrån Stockholms Stads miljöprogram 2024-2030 med tillhörande handlingsplaner.

Internationellt samarbete för en hållbar hamn

För att uppnå tydliga miljöförbättrande resultat och ha en fortsatt hög ambition att driva utvecklingen mot en hållbar hamn i Sverige och Östersjön pågår ett aktivt samarbete med kunder, Östersjöhamnar och andra aktörer. Stockholms Hamnar ingår i ett flertal samarbetsprojekt för en snabbare klimatomställning där besked väntas under 2024 om externt stöd från staten och EU. I februari 2024 undertecknades det första samarbetsavtalet för en grön sjöfartskorridor över Östersjön och med utgångspunkt i EU:s lagstiftningspaket Fit for 55 genomförs dialog och åtgärder kring utbyggnad av elanslutningar vid kaj samt satsningar på alternativa bränslen.

Carbon Capture Storage, CCS, i Stockholm Norvik Hamn







Under våren 2024 har den fördjupade förstudien för projektet NICE (Norvik Infrastructure CCS East Sweden) att avslutats. Projektet syftar till att ta fram en systemlösning för logistik och mellanlager, där Norvik föreslås utgöra en nod för hantering av infångad koldioxid. Studien fokuserar på samarbetsformer, affärsmodeller, volymstudier, lokaliseringsfrågor, transportlösningar och tillståndsfrågor. Studien ska kunna utgöra ett grundläggande underlag för investeringsbeslut hos berörda parter. Slutrapporten visar att det finns goda förutsättningar att ur ett logistiskt, tekniskt och operationellt perspektiv etablera en central nod för koldioxid i östra Sverige vid Stockholm Norvik Hamn.

Energianvändning











Bolaget kommer under tertiäl 2 2024 att färdigställa en energistrategi för att aktivt identifiera, planera och genomföra åtgärder som verkar för att minska bolagets energianvändning för den egna verksamheten med minst tio procent genom smart styrning, energieffektivisering och utbyte av tekniska installationer. En plan för styrning och nyttjande av bolagets elanvändning och generell minskning, särskilt under hög efterfrågan, kommer att utarbetas.







Under 2024 fortsätter Stockholms Hamnar sitt arbete med att byta ut energikrävande belysning mot energisnålare belysningsarmaturer i både byggnader och ute i anläggningen. Både i samband med lokalrenoveringar och vid punktåtgärder arbetar Stockholms Hamnar systematiskt med att byta ut direktverkande elradiatorer mot konvektorer med vattenburen värme eller mot luftvärmepumpar. Saknas andra alternativ byts gamla elradiatorer mot nya, t.ex. i teknikbyggnader. Energieffektivitet är prioritet vid val av nya fönster och fasadkonstruktioner.











I både byggnader och anläggningar intensifieras arbetet med att kartlägga energiförbrukning och att stärka bolagets förmåga att samla och analysera energimätdata och därigenom effektivisera energianvändningen.







Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
<p> 1. Minskade utsläpp av växthusgaser och luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>				<p> Revidera Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan. Analys</p> <p>Arbetet med att revidera bolagets miljö- och klimathandlingsplan kommer att genomföras under hösten då stadens övergripande miljöprogram och klimathandlingsplan finns färdiga som inriktande vägledning.</p>
				<p> Underlätta elanslutning för färjor och kryssningsfartyg i hamn. Analys</p> <p>Överenskommelse om elanslutning för Ventspilslinjen slutet. Diskussioner pågår med flera kunder.</p>
				<p> Utredda åtgärder som gör Stockholms Hamnar till hållbar premiumdestination för kryssning med fokus på hög miljöstandard och litet klimatavtryck. Analys</p> <p>Internt arbete med att utveckla begreppet "premiumdestination" samt benchmarking med andra hamnar påbörjat.</p>
<p> 2. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>				<p> Revidera Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan. Analys</p> <p>Arbetet med att revidera bolagets miljö- och klimathandlingsplan</p>



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>kommer att genomföras under hösten då stadens övergripande miljöprogram och klimathandlingsplan finns färdiga som inriktande vägledning.</p> <p>🟢 Underlätta elanslutning för färjor och kryssningsfartyg i hamn.</p> <p>Analys</p> <p>Överenskommelse om elanslutning för Ventspilslinjen sluten. Diskussioner pågår med flera kunder.</p>
<p>🚚 3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>	<p>🚚 🟢 Utsläpp av fossil koldioxid (ton) från truckverksamheten</p> <p>Analys</p>		100	<p>🟢 Genomföra dialog om inköp av el-truckar till hamndriften.</p> <p>Analys</p> <p>Möte med truckleverantör har genomförts och utkast till truckstrategi är framtaget.</p> <p>🟢 Revidera Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan.</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet med att revidera bolagets miljö- och klimathandlingsplan kommer att genomföras under hösten då stadens övergripande miljöprogram och klimathandlingsplan finns färdiga som inriktande vägledning.</p>
<p>🚚 4. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>				<p>🟢 Genomföra dialog om inköp av el-truckar till hamndriften.</p> <p>Analys</p> <p>Möte med truckleverantör har genomförts och utkast till truckstrategi är framtaget.</p>






Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p> Revidera Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan.</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet med att revidera bolagets miljö- och klimathandlingsplan kommer att genomföras under hösten då stadens övergripande miljöprogram och klimathandlingsplan finns färdiga som inriktande vägledning.</p>
<p> 5. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>	<p>  Elproduktion baserad på solenergi</p> <p>Analys</p> <p>Förnyad takinventering har krävts vilket har medfört försening av upphandling.</p>		1 100 MWh	
	<p>  Köpt energi för värme, tappvarmvatten, komfortkyla samt fastighetsel (enligt Boverkets definition för fastighetsenergi) per kvadratmeter A-temp (kWh/m²)</p> <p>Analys</p>		99,5 kWh/m ²	<p> Ta fram och börja implementera en ny energistrategi.</p> <p>Analys</p> <p>Övergripande energistrategi håller på att utarbetas med flertalet initiativ med bl.a. maskininlärning för styrning av värmekurvor, utbyte av belysning, bättre tidsstyrning av ventilation, m.m.</p>
	<p>  Relativ energianvändning</p> <p>Analys</p>		31,8 (kWh/enhet)	
				<p> Revidera Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan.</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet med att revidera bolagets miljö- och klimathandlingsplan kommer att genomföras under hösten då stadens övergripande</p>










Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				miljöprogram och klimathandlingsplan finns färdiga som inriktande vägledning.
<p> 6. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>	<p>  Andel avfall till materialåtervinning/återanvändning Analys</p>		80 %	
				<p> Använda upphandlingar som verktyg för att öka återvinning av avfall. Analys</p> <p>Arbete pågår med att utveckla miljökraven i Stockholms Hamnars upphandlingar, bland annat för att öka återvinningen av avfall.</p>
				<p> Revidera Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan. Analys</p> <p>Arbetet med att revidera bolagets miljö- och klimathandlingsplan kommer att genomföras under hösten då stadens övergripande miljöprogram och klimathandlingsplan finns färdiga som inriktande vägledning.</p>
				<p> Ökad dialog med kunder och systematiskt uppföljning samt åtgärder för utsortering av avfall och minskad nedskräpning vid innerstadskajerna. Analys</p> <p>Utökad information om bl.a. möjligheten att lämna farligt avfall genomförd. Utredning och projektering av avfallsstation på Strandvägen genomförd, men</p>






Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				upphandling och genomförande skjuts upp till 2025.
 7. Hållbar mottagning av svart- och gråvatten från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar (enligt miljö- och klimathandlingsplan)				 Genomföra strategiska kundmöten för varje segment, avseende miljöfrågor. Analys Kundmöten med miljöfokus inplanerade under andra kvartalet.
				 Revidera Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan. Analys Arbetet med att revidera bolagets miljö- och klimathandlingsplan kommer att genomföras under hösten då stadens övergripande miljöprogram och klimathandlingsplan finns färdiga som inriktande vägledning.
 Aktivt delta i arbetet med internationella miljööverenskommelser och standardiseringar som EUs lagstiftnings Fit for 55, gällande rapportering och integrering av sjöfart i EUs utsläppshandel				 Delta i internationella nätverk och omvärldsbevaka utveckling av internationella regleringar. Analys Deltagande och arbete bedrivs löpande.
				 Genomföra miljöcertifiering enligt PERS. Analys Första steget (självdiasnos) i PERS-certifieringen är genomförd under T1. Fortsatt arbete med certifieringen under T2.
 Arbeta för en ökad återvinning av avfall	  Andel avfall till materialåtervinning/återanvändning		80 %	 Använda upphandlingar som verktyg för att öka












Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
och minskad användning av plast med hjälp av incitament	Analys			<p>återvinning av avfall.</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår med att utveckla miljökraven i Stockholms Hamnars upphandlingar, bland annat för att öka återvinningen av avfall.</p> <p> Ökad dialog med kunder och systematiskt uppföljning samt åtgärder för utsortering av avfall och minskad nedskräpning vid innerstadskajerna.</p> <p>Analys</p> <p>Utökad information om bl.a. möjligheten att lämna farligt avfall genomförd. Utredning och projektering av avfallsstation på Strandvägen genomförd, men upphandling och genomförande skjuts upp till 2025.</p>
 Fortsätta arbetet med energieffektivisering och utveckling av den egna produktionen av energi	 Elproduktion baserad på solenergi Analys Förnyad takinventering har krävts vilket har medfört försening av upphandling.		1 100 MWh	
	 Köpt energi i stadens organisation Analys		24 GWh	
	 Relativ energianvändning Analys		31,8 (kWh/enhet)	
				<p> Förbättra energimätningen - se över mätare i byggnader och anläggning samt utreda system som kan följa upp energiförbrukning och elproduktion från solceller.</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>Analys</p> <p>Projektet har initierats.</p>
				<p>▶ Ny energiklassning av byggnader för 2024-2027 samt identifiera energibesparande åtgärder</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet går enligt plan, konsult har fått i uppdrag att göra nya energiklassningar.</p>
				<p>▶ Ta fram och börja implementera en ny energistrategi.</p> <p>Analys</p> <p>Övergripande energistrategi håller på att utarbetas med flertalet initiativ med bl.a. maskininlärning för styrning av värmekurvor, utbyte av belysning, bättre tidsstyrning av ventilation, m.m.</p>
<p> Fortsätta arbetet med miljödifferiering av hamnavgifter och stimulera och underlätta elanslutning av färjor och kryssningsfartyg i hamn</p>				<p>▶ Fortsätta arbetet med miljödifferiering av hamnavgifter.</p> <p>Analys</p> <p>Översyn av befintlig rabattmodell pågår med syftet att se om det finns förändringar att göra för att ytterligare stärka miljöincitamenten.</p>
<p> Inom ramen för svenskt och europeiskt</p>				<p>▶ Underlätta elanslutning för färjor och kryssningsfartyg i hamn.</p> <p>Analys</p> <p>Överenskommelse om elanslutning för Ventspilslinjen sluten. Diskussioner pågår med flera kunder.</p>
				<p>▶ Identifiera lämpliga projekt och söka finansiering från</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
klimatkontrakt 2030 arbeta med utvecklade samarbeten, innovativa arbetssätt och en ökad externfinansiering från staten och EU för att åstadkomma en snabbare klimatomställning				staten och EU för en snabbare klimatomställning. Analys Stockholms Hamnar är delaktigt i ett flertal projekt för klimatomställning, där extern finansiering har sökts.
 Installera solceller på stadens fastigheter där det lämpar sig för att öka den lokala elproduktionen				 Genomföra solcellsprojekt avseende solcellsinstallationer på Magasin 2, Magasin 3:s lågdel, byggnader i Värtahamnen och terminalbyggnaden i Värtahamnen. Analys Identifiering av lämpliga platser för solcellsanläggningar pågår.
 Samverka med regionen kring planering för utökat kollektivt resande på stadens vatten samt kring förbättrad sammanbindning mellan olika färdslag				 Utredda ytterligare lämpliga nyinstallationer av, eller reinvesteringar i, solcellsanläggningar i hamnens byggnader eller anläggningar Analys Identifiering av lämpliga platser för solcellsanläggningar pågår.
				 Samverka med regionen kring planering för utökat kollektivt resande på stadens vatten samt kring förbättrade kopplingar mellan olika trafikslag Analys Flera möten har hållits med regionen om lämpliga nya hållplatslägen. Platsbesök har genomförts och sjömätning är beställd.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen				  Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen Analys Identifiering av lämpliga platser för solcellsanläggningar pågår.
 Utredda och vidta åtgärder som bör genomföras för att bidra till fossilfribränslefri sjöfart, hamndrift och alternativa drivmedel	  Utsläpp av fossil koldioxid (ton) från truckverksamheten Analys		100	
				 Genomföra internutbildning kring miljöfrågor. Analys Intern miljöutbildning har genomförts under T1 för avdelningen Projekt & Teknik. Planering pågår av utbildning kopplad till Stockholms Hamnars miljötilstånd samt uppdaterad grundutbildning i miljö.
				 Genomföra strategiska kundmöten för varje segment, avseende miljöfrågor. Analys Kundmöten med miljöfokus inplanerade under andra kvartalet.
				 Revidera Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan. Analys Arbetet med att revidera bolagets miljö- och klimathandlingsplan

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				kommer att genomföras under hösten då stadens övergripande miljöprogram och klimathandlingsplan finns färdiga som inriktande vägledning.
 Utreda Stockholm Norvik Hamn som ett möjligt logistiknav för koldioxidavskiljning och lagring (BECCS och CCS)				<p> Färdigställa NICE-projektet för att ta fram inriktningsbeslut om att utveckla Stockholm Norvik Hamn som möjligt logistiknav för koldioxid.</p> <p>Analys</p> <p>Projektets utredningsfas slutrapporterades till Energimyndigheten 2024-04-30 och kommer att redovisas till styrelsen i slutet på maj. Därefter vidtar arbetet med ett antal identifierade fördjupningsstudier för att driva projektet framåt.</p>
 Utreda åtgärder som gör Stockholms hamnar till hållbar premiumdestination för internationell kryssning, där den trafik som uppvisar hög miljöstandard och litet klimatavtryck prioriteras				<p> Samverka med Visit Stockholm, turoperatörer samt andra samarbetspartners t.ex. om landanslutningar med mindre miljöpåverkan.</p> <p>Analys</p> <p>Mötesserie med fokus på miljö inledd.</p>
				<p> Utreda åtgärder som gör Stockholms Hamnar till hållbar premiumdestination för kryssning med fokus på hög miljöstandard och litet klimatavtryck.</p> <p>Analys</p> <p>Internt arbete med att utveckla begreppet "premiumdestination" samt benchmarking med andra hamnar påbörjat.</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Verka för fossilfria landbaserade anslutningar till alla hamnar inklusive bättre järnvägsförbindelser till och från Norvik				 Dialog med tågoperatörer, arbeta för att attrahera tågoperatörer och linjer. Analys Diskussioner förs med Green Cargo och alternativa lösningar undersöks.
 Öka ambitionen och driva utvecklingen mot en hållbar hamn i Sverige och Östersjön, inklusive samarbeten med Östersjöhamnar i de Gröna Sjöfartskorridorerna				 Färdigställa ett samarbetsavtal om en grön sjöfartskorridor och initiera dialog om ytterligare en grön sjöfartskorridor. Analys Samarbetsavtal undertecknat under T1 med Viking Line och Åbo hamn om grön sjöfartskorridor mellan Stockholm och Åbo. Planering pågår av det fortsatta arbetet.
	  Elproduktion baserad på solenergi Analys Förnyad takinventering har krävts vilket har medfört försening av upphandling.		1 100 MWh	
	  Köpt energi i stadens organisation Analys		24 GWh	
	  Relativ energianvändning Analys		31,8 (kWh/enhet)	
				 Genomföra internutbildning kring miljöfrågor. Analys Intern miljöutbildning har genomförts under T1 för avdelningen Projekt & Teknik. Planering pågår av utbildning kopplad till Stockholms Hamnars miljö tillstånd samt uppdaterad

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				grundutbildning i miljö.

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar


Stockholms Hamnar har systematiserat arbetet med åtgärder för ökad biologisk mångfald, i den utsträckning det är möjligt i hamnområdena - mark och byggnader. Under 2024 etableras fler s.k. kajbalkonger och Stockholms Hamnar driver projekt i framförallt Stockholm och Nynäshamn för att bidra till biologisk mångfald med hjälp av planteringar och insektshotell.






Stockholms Hamnar har ansvar för att hantera regleringen av Mälarens vattenstånd. I samband med stora nederbörds mängder i Mellansverige är denna åtgärd en av de allra mest verkningsfulla för att skydda staden från översvämningar.






Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>▶ Bidra till projekt med biologisk mångfald, t ex Frihamnspiren.</p> <p>Analys</p> <p>Samarbete pågår kring etablering av fler s.k. kajbalkonger. Dessutom genomförs ett flertal planteringar, bland annat i Frihamnen, Stadsgården och Nynäshamn, som främjar biologisk mångfald.</p>









2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar




Bolaget driver flera projekt och deltar i stadsövergripande samarbeten i syfte att öka framkomlighet och minska utsläpp. Flera av dessa frågor, så som t ex utveckling av stadens kajer eller att utveckla godstransporter och varustransporter och kollektivtrafik på vatten är åtgärder som tar lång tid. Därför är det viktigt att även genomföra små, snabba åtgärder som leder i rätt riktning där sådana möjligheter finns.


Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att minska ljudstörningar i syfte att främja hamnnära stadsutveckling				<p>▶ Arbeta med utveckling av tekniska lösningar och innovationer samt styrmedel mot tysta och smarta fartyg</p> <p>Analys</p> <p>Löpande arbete att se</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>över möjligheterna att använda ny teknik och nya arbetssätt för att minska ljudstörningar.</p> <p>🟢 Underlätta elanslutning för färjor och kryssningsfartyg i hamn.</p> <p>Analys</p> <p>Överenskommelse om elanslutning för Ventspilslinjen slutet. Diskussioner pågår med flera kunder.</p>
<p> Arbeta för en utökad användning av laddstationer inom den kommersiella sjötrafiken och stuveriverksamheten med hjälp av incitament</p>				<p>🟢 Underlätta elanslutning för färjor och kryssningsfartyg i hamn.</p> <p>Analys</p> <p>Överenskommelse om elanslutning för Ventspilslinjen slutet. Diskussioner pågår med flera kunder.</p>
<p> Bistå i trafiknämndens uppdrag med elektrifiering av transportsektorn, bland annat genom Elektrifieringspakten</p>				<p>🟢 Arbeta med elektrifiering av transportsektorn.</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget arbetar löpande med att stödja elektrifieringen av transportsektorn. Detta handlar inte enbart om att möjliggöra elanslutning av färjor och kryssningsfartyg, utan även om att möjliggöra etablering av laddplatser för personbilar och framöver även för tunga fordon. Bolaget för samtal med olika intressenter inom detta område.</p>
<p> Fortsätta verka för att genom stärkt sjöfart avlasta vägnätet från transporter på land, till exempel genom arbetet med insjöfart till Mälarhamnar AB</p>	<p>  Totala godsvolymer (kton).</p> <p>Analys</p> <p>Den negativa trenden med sjunkande volymer under 2023 ser ut att fortsätta under 2024. Detta medför att</p>	1 682	7 689	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	godsvolymerna minskar i Stockholm Norvik Hamn och Kapellskärs hamn.			<p> Arbeta för att attrahera volymer och linjer/rederier för insjöfart.</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet pågår och samtal förs med ett par rederier.</p>
<p> I genomförandet av Kajstrategi för Stockholms stad tillsammans med berörda nämnder sträva efter att effektivt och serviceinriktat möta intresset för etableringar och deltagande i utvecklingen av stadens kajer</p>				<p> Inom genomförandet av kajstrategin, fortsätta arbetet med intern inventering och konkreta förslag på lämpliga platser att utveckla stadens kajer.</p> <p>Analys</p> <p>En intern inventering av lämpliga platser längs stadens kajer har genomförts. Arbetet med att genomföra konkreta åtgärder både på kort och längre sikt pågår i den stadsövergripande arbetsgruppen.</p>
<p> I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden bidra till genomförandet av Stockholms stads kajstrategi med särskilt fokus på att skapa förutsättningar för stadsliv och rekreation utmed Söder Mälarstrand</p>				<p> Bidra till genomförandet av kajstrategin med särskilt fokus på att skapa förutsättningar för stadsliv och rekreation utmed Söder Mälarstrand.</p> <p>Analys</p> <p>Såväl arbetsgrupp som styrgrupp har haft flera möten under inledningen av året i syfte att aktivera Söder Mälarstrand. Under vintern har kajbalkongen tagits i drift dessutom har bolaget tillsammans med Trafikkontoret genomfört trivsamma belysningsaktiviteter i samband med julbelysningen. Det röda stora belysta</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				hjärtat har blivit ett populärt landmärke som fått spridning på sociala medier.
 Tillsammans med trafiknämnden ta fram mål och förslag på åtgärder för att öka överflytten av gods från väg till vatten				 Dialog med tågoperatörer, arbeta för att attrahera tågoperatörer och linjer. Analys Diskussioner förs med Green Cargo och alternativa lösningar undersöks.
 Utveckla Stockholm Norvik Hamn till en innovativ HUB med hamnära infrastruktur för elektrifiering, framtida bränslen och mer hållbara godstransporter på land och vatten i Stockholm och Mälardalsregionen				 Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamn AB ta fram mål och förslag på åtgärder för att öka överflytten av gods från väg till vatten Analys Bolaget deltar i dialogen om övergripande godsstrategi som Trafikkontoret initierat.
 Öka den fysiska tillgängligheten vid hamnens verksamhetsområden så som hamnterminaler och parkeringar				 Fortsatt dialog med Länsstyrelsen, Vinnova och näringslivet för att utveckla Norvik till energi-hub. Analys Bolaget arbetar för att Norvik ska utvecklas till en framtida energi-hub. Dialog har även inletts med olika industriaktörer som visat intresse.
				 Dialog med kommunen angående ytor som angränsar mellan hamn och kommun för att förbättra gångväg mellan pendeltåg och terminal i Nynäshamn. Analys Kontakt har tagits med kommunen.
				 Tillsammans med

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>"Funktionshinderrådet" göra en pilotrevision av entréer och närområde till en av våra publika terminaler.</p> <p>Pilotrevisionen syftar till att testa och fastställa en rutin för anläggnings- och byggnadsdriftens arbete med att säkerställa fysisk tillgänglighet.</p> <p>Analys</p> <p>Hanteras inom ramen för processen "Tillhandahålla hamnanläggningar" samt i arbetet med Funktionshinderrådet.</p>
	 Andel parkeringsplatser med laddinfrastruktur Analys	20 %	20 %	
				 Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB utreda förutsättningarna för en infrastruktur för distribution av flytande biogas (LBG) till sjöfarten på Stadsgårdskajen, varifrån en fossilfri färjetrafik till Åbo planeras Analys <p>Dialog med relevanta aktörer inledd. Förslag på systemlösning framtagen men olika alternativ utreds.</p>
				 Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden samverka med Region Stockholm i syfte att analysera och utreda åtgärder som behöver genomföras i regionens arbete att starta tre ny pendelbåtlinjer till



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>2026/2027. Målet med samverkansarbetet är att säkerställa stabila ekonomiska förutsättningar, bland annat genom avsiktsförklaringar och modeller för eventuella åtgärder för pendelbåtlinjerna samt för den fortsatta utvecklingen av kollektivtrafik på vatten</p> <p>Analys</p> <p>Flera möten har hållits med regionen om lämpliga hållplatslägen. Platsbesök har genomförts och sjömätning är beställd.</p>
				<p> Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamn AB ta fram mål och förslag på åtgärder för att öka överflytten av gods från väg till vatten</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget deltar i dialogen om övergripande godsstrategi som Trafikkontoret initierat.</p>



2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer



Arbetet inom ramen för Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan omfattar aspekterna ren luft, rent vatten och giftfria miljöer. Ökad anslutning av fartyg till landel vid kaj är i dagsläget den mest verkningsfulla åtgärden för att bidra till ren luft genom att minska fartygens utsläpp till luft inom hamnområdena. Stockholms Hamnar tar emot fartygens avfall och svart- och gråvatten och samarbetar med berörda rederier och kommuner för att göra denna mottagning än mer hållbar.

Verktygen Byggvarubedömningen och Chemsoft möjliggör ökat användande av kemikalier och material som inte innehåller miljö- och hälsofarliga ämnen, både i Stockholms Hamnars egen verksamhet och hos upphandlade leverantörer och entreprenörer.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	  Andel avslutade bygg- och		100 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen Analys			
				 Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys Samarbete inlett. Ett tekniskt försök med ny metod i Värtahamnens pumpstation är inplanerat och kommer att utvärderas efter sommaren. Om metoden fungerar kan den användas på andra håll för att förhindra bildandet av svavelväte.
				 Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden utreda framtida investerings- och finansieringsbehov av Hammarbysslussen Analys Bolaget har en god uppfattning om behovet men kontakt med Trafikkontoret har ännu inte inletts.

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla



3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd



Sedan 2020 har pandemin och kriget i Ukraina följt av lågkonjunkturen haft stor ekonomisk påverkan på Stockholms Hamnar. Detta har medfört att bolaget har tappat passagerare och gods vilket har påverkar

intäkterna markant. Oroligheterna i omvärlden skapar stor osäkerhet om hur trafiken kommer att utvecklas kring hamnar. Inbromsningen av ekonomin har nu även påverkat godsvolymer, vilket bolaget ser kommer att fortsätta under 2024. De ökade drift- och räntekostnaderna har också gjort det svårare för Stockholms Hamnar att vända den negativa resultatutvecklingen. Pandemin och kriget i Ukraina fortsätter att påverka Stockholms Hamnar och effekterna har varit mer långvariga än vad de tidiga analyserna visade. Bolaget arbetar löpande med att anpassa hamnarna till den nya verkligheten.

För att få kontroll och vända den negativa resultatutvecklingen arbetar bolaget med att ha kostnadskontroll samt att ha fokus på intäkter genom att titta på nya affärer/kunder samt prissättning och noggrann löpande uppföljning av volym- och intäktutveckling. Stockholms Hamnar stärker vidare bolagets prioriteringsförmåga fortlöpande med en tydlig koppling mellan kostnader och framtida intäktsmöjligheter samt avseende investeringar och underhåll. Till budgeten 2024 hade Stockholms Hamnar sett över åtgärder för en ekonomi i balans. Åtgärderna har tagits fram för att stötta och leda organisationen med att arbeta med att öka lönsamheten på sikt i bolaget.

Nedan visas ett axplock av vilka åtgärder som är påbörjade och/eller är gjorda under första tertialet 2024 samt vilken intäktsökning/kostnadsminskning som det genererar.

Ökade intäkter:

- Inför fartygshamnavgifter för internationella statsfartyg, 250 tkr
- Inför hamnavgifter på Loudden, 150 tkr
- Uppställningsytor till kunder för omlastning av last, 600 tkr
- Förtöjning av Cementas fartyg vid Liljeholmskajen, 400 tkr
- Försäljning av pontoner som inte används, 150 tkr

Minskade kostnader:











- Två controllers blir en, 800 tkr
- Avslut av system, 147 tkr
- Personal och inhyrd personal minskas ner för området verksamhetsstöd, 900 tkr
- Extra resurs till ekonomi har avslutats, 400 tkr
- Nerdragning av finlandsprojektet och Green Consultning, 4 100 tkr
- Servicegruppen används som extra personal vid kryssningsanlöp vid lågsäsongen, 150 tkr
- Hamnens dag i Nynäshamns hamn ersätts med hamnens deltagande i Slussens event, 75 tkr
- Utbyggnation av skydd för värmeväxlare – järnväg, 40 tkr










Härutöver förs också samtal med Stockholms Stadshus AB i syfte att se över möjligheten att överföra ägande av framförallt de pিরer hamnen idag arrenderar för att därmed minska driftkostnaderna.






För att ge förutsättningar för kloka prioriteringar av vilka investeringar som ska genomföras samordnas alla investeringar och underhåll över två Mkr i ett investerings- och underhållsråd. Rådet har som främsta uppgift att vara rådgivande åt VD, som ytterst har beslutsrätten för projekt upp till tio Mkr. För alla projekt skapas ett projektdirektiv med fakta om projektet och för alla projekt över två Mkr görs en investeringskalkyl. När projekten är avslutade återrapporteras de till investerings- och underhållsrådet med förklaringar på eventuella avvikelser. Målet att stärka bolagets ekonomiska resultat hamnar än mer i fokus vid investeringsplaneringen under 2024. Som tidigare sker investeringarna enligt en investeringsprocess i flera steg där stor vikt läggs vid beslutsunderlagens detaljeringsgrad och kvalitet för att säkerställa låg ekonomisk risk vid genomförande. Även arbetet med att löpande uppdatera den detaljerade 10-årsplan för investeringar som bygger på bland annat på ägarkrav, miljökrav samt affärsmässiga behov fortsätter. Stockholms Hamnar arbetar även med att planera bolagets långsiktiga underhåll. Detta för att kunna underhålla bolagets anläggningar löpande och i tid, för att inte skapa en underhållsskuld.

Under våren 2024 har ett nytt budgetverktyg implementerats hos Stockholms Hamnar. Förväntan av budgetverktyget är att det kommer stärka bolagets kontroll, säkerställa en mera korrekt budget samt

effektivisera budgetarbetet. Redan nu i prognosarbetet 2024 ser bolaget positiva effekter av budgetverktyget.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Fortsätta arbetet med att utveckla bolagets fastigheter, vårda byggnader som har kulturhistoriska värden, samt effektivisera driften av byggnader och anläggningar	  Hyresintäkter (Mkr) Analys Intäkterna minskar till följd av en överenskommelse med en befintlig lokalhyresgäst i Magasin 3.	44 mnkr	136	<p> Förbättrade arbetsätt för ökad affärsmässighet i fastighetsförvaltningen, t.ex. mer systematik i kundförvaltning och förbättrad ekonomisk uppföljning. Analys</p> <p>Nytt arbetsflöde inom fastighetsadministrationen infört och nya rapporter i verksamhetssystemet (Faciliate) för bättre uppföljning är framtagna.</p> <p> Se över rutiner och styrdokument i ledningssystemet för ett enhetligt arbetssätt enligt övergripande processer, i syfte att effektivisera drift och underhåll av byggnader och anläggningar. Analys</p> <p>Arbete med styrande och stödande dokumentation pågår inom ramen för att utveckla processerna för drift och underhåll.</p>
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden fortsätta planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen med fokus på sjöfart och förstärkta stråk				<p> Delta i planering för hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen. Analys</p> <p>Hamnen har tillsammans med exploateringsnämnden, trafiknämnden och stadsbyggnadsnämnden etablerat ett strukturerat arbetssätt för att arbeta i gemensamma planeringsprocesser. Arbetet samordnas i gemensamma arbetsgrupper och leds av en gemensam styrgrupp.</p>
 Tillsammans med Stockholm Business Region marknadsföra Stockholm som destination på de	  Antal färjepassagerare (tusental). Analys Minskningen beror på	1 164	7 600	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
finländska och baltiska marknaderna	att godsvolymerna minskar och det påverkar den chaufförsrelaterade passagerarvolymen.			
				<p> Fortsätta med Finlandprojektet med utveckling mot Baltikum. Samarbete med destinationerna/hamnarna i Finland och Baltikum</p> <p>Analys</p> <p>Arbete med Finlandprojektet fortsätter i bolagets egen regi. Ytterligare färja trafikerar linjen Stockholm - Tallinn sommaren 2024.</p>
 Verka för att Stockholms Hamnars corehamnstatus återspeglas i såväl regional som statlig planering				<p> Delta i samarbetet med Sveriges corehamnar i syfte att stärka hamnarnas roll.</p> <p>Analys</p> <p>Stockholms hamnar har under det gångna halvåret innehavt ordförandeskapet i samarbetet med Sveriges Corehamnar. Flera gemensamma aktiviteter har genomförts för att betona Core-hamnarnas betydelse och påtala sjöfartens och hamnarnas behov.</p>
	  Andel administrations- och indirekta kostnader Analys Rapporteras på årsbasis		17 %	
	  Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut Analys Stockholms Hamnar har inga investeringar på 300 mnkr eller över.	100 %	100 %	
	  Avvikelse	10,42 %	240 mnkr	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	investeringsbudget, % Analys Det som hänt sen budgeten på investeringarna är att många större projekt kommer upparbeta en stor del av investeringsnivån, därför har flera projekt skjutits på i tid mellan budget och prognos, trots att investeringsnivån ökar. Detta för att kunna slutföra de större projekten enligt tidplan.			
	 NKI fastigheter Analys Utfallet för NKI fastigheter blir klart sommaren 2024		68	
	 NKI sjöfart Analys Utfallet för NKI sjöfart blir klart sommaren 2024.		71	
	 Omsättning Stockholm Norvik Hamn (Mkr). Analys Stockholm Norvik Hamn tappar intäkter i och med att lågkonjunkturen fortsätter att påverka hamnens kunder. Godset minskar ytterligare under 2024 jmf med 2023.	20	78	
	 Resultat efter finansnetto(mnkr) Analys	-61	-130	
	 Rörelsemarginal innan avskrivningar, %. Analys Indikatorn jmf med första tertialet vilket är fel. Kontaktat Stratsys i	21	28	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	frågan.			

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb



Tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar

Arbetet med att skapa en rutin för att i ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i enlighet med stadens krav för upphandlingar pågår. Rutinen är ett samarbete mellan HR och Inköp. HR har till uppdrag att kontakta arbetsmarknadsförvaltningen och andra bolag inom staden för att se hur vi kan skapa och tillgängliggöra av arbetsplatser genom våra leverantörer. Detta innebär att Stockholms Hamnar ska kunna ställa krav på att leverantörerna ska kunna ta in medarbetare från arbetsmarknadsförvaltningen. Detta förutsätter att Stockholms Hamnars uppdrag (och leverantörer) kan matcha de kompetenser som finns hos arbetsmarknadsförvaltningen. Troligtvis kan detta bli aktuellt för arbeten såsom städ, målning och markarbete. Denna rutin kommer även att omfatta feriearbetande ungdom, dvs att leverantörer kan ta emot feriearbetande ungdom.

Utöver arbete med nämnda rutin har Stockholms Hamnar under våren tagit emot en praktikant, tillhandahållen genom Arbetsmarknadsförvaltningen.



Öka fysisk tillgänglighet




För att öka den fysiska tillgängligheten vid Stockholms Hamnars verksamhetsområden såsom hamnterminaler och parkeringar följer Stockholms Hamnar alltid de byggnormer och riktlinjer som finns för tillgänglighet. I sitt gemensamma funktionshinderråd med SVOA och Stokab driver Stockholms Hamnar funktionshinderfrågorna på en strategisk nivå.

Stadens näringslivspolicy

I Stadens näringslivspolicy är det framför allt till två fokusområden som Stockholms Hamnars verksamhet bidrar till:



- "Stimulera tillväxt och företagsamhet" exempelvis genom att arbeta löpande med färje- och kryssningssegment som bidrar till besöksnäringen samt den vattenanvisningstävling som lanserades 2023, och som kommer avslutas innan sommaren 2024, i syfte att hitta en aktör som kan utveckla och driva en flytande verksamhet på Strandvägskajen.
- "Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet" exempelvis genom utveckling av kajer genom implementeringen av kajstrategin där arbetet pågår utifrån en genomförandeplan med fokus på att bland annat bejaka idéer och initiativ från näringslivet. Ytterligare ett exempel är det löpande arbetet med fastighetsutveckling i Frihamnen för att tillhandahålla lokaler för olika typer av verksamheter.



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar				 Rutin för tillgängliggörande av arbetsplatser genom sociala krav Analys Rutin för tillgängliggörande av arbetsplatser genom sociala krav: rutinen är påbörjad i ett samarbete mellan HR och Inköp. HR har till uppdrag att kontakta

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				arbetsmarknadsförvaltningen och andra bolag inom staden för att se hur vi kan skapa och tillgängliggöra av arbetsplatser genom våra leverantörer.
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys Antalet feriearbetare på helåret har minskats ner i prognosen. Det beror på att antalet kryssningar har blivit färre under 2024 och det medför att ingen arbetsledare och inga feriearbetare tas in till kryssning utan bara till trädgårdsgruppen. Utfallet kommer under sommarmånaderna.	0	42 st	
	 Antal tillhandahållna platser för kommunala visstidsanställningar Analys	0	0 st	
	 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb Analys	0	0 st	

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden fortsätta planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Frihamnen med fokus på stadsutveckling i södra delen av Norra Djurgårdsstaden och modern, stadsnära				 Delta i planering för hamnverksamhet och stadsutveckling i Frihamnen. Analys Bolaget har tillsammans med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden etablerat strukturerade arbetsformer för

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
sjöfart. I detta arbete ska staden analysera fastighetsbestånden i Frihamnen, Värtan och Energihamnen och pröva överföring av fastigheter av strategiskt vikt till berörda nämnder och styrelser.				gemensam planering och informationsdelning. Samspelet mellan stadsutveckling och hamnens förutsättningar samt omgivningspåverkan utgör grundplattan.
 Medverka till att stadens mål om bostadsbyggande uppfylls samtidigt som den rörliga sjötrafiken och möjligheten att utveckla hamnverksamheten för transport- och besöksnäring värnas				<p> Delta i pågående stadsutvecklingsprojekt med målsättningen att utveckla sjöfart och fler bostäder</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget har ett mycket nära samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden. Arbetet sker i gemensamma arbetsgrupper och en gemensam styrgrupp.</p>

3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Stockholms Hamnar är en attraktiv arbetsplats där fokus är att åstadkomma en öppen atmosfär samt en förebyggande, trygg och säker arbetsmiljö.

Befattningsbeskrivningar och fördelningar

Samtliga chefer och medarbetare har befattningsbeskrivningar och fördelningar av arbetsmiljöuppgifter sker enligt gällande regler och lagar. I dessa dokument beskrivs ansvar och befogenheter.

Chefs- och ledarskapet i fokus

Under 2024 kommer Stockholms Hamnar att arbeta med strukturerat chefsstöd. Detta innebär att stärka ledarskapet och utveckla cheferna genom Stockholms stads ledarskapsmodell, Chefsprofilen och Stockholms stads kvalitetsprogram. Under våren har flera chefskollegier genomförts där ledarskapet har varit i fokus. Analysen av Stockholms Hamnars chefsstruktur kommer att genomföras inför verksamhetsplaneringen enligt Stockholms stads riktlinje för chefsstruktur.

Organisatorisk och social riskbedömning








Varje år sker en riskbedömning med cheferna i organisatoriska och sociala frågor. Detta arbete utvecklas till att bli strukturerade samtal med cheferna tre gånger per år. Under januari - april har samtliga chefer haft samtal.

Medarbetarsamtal

Varje år sker medarbetarsamtal enligt given rutin. Samtalen sammanställs på övergripande nivå för att kartlägga eventuella risker, personalförändringar eller utbildningsbehov. Medarbetarsamtalen sker företrädesvis på hösten inför verksamhetsplaneringen.

Arbetsmiljöfrågor i operativ verksamhet

Under 2023 har ett utvecklingsarbete inom arbetsmiljö skett i den operativa verksamheten. I mars 2024 genomfördes en arbetsmiljöutbildning för samtliga chefer och de fackliga organisationerna i Stockholms Hamnar.







Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Attraktiv arbetsplats				
	  Aktivt Medskapandeindex Analys På totalen har Stockholms Hamnar backat två punkter i AMI. Det syns både i frågorna kring Ledarskap, Motivation och Styrning. Eftersom resultatet är mycket varierande inom bolaget kommer arbetet med att ta fram åtgärder ske avdelnings- eller enhetsvis med stöd av HR.	79	83	
	  Sjukfrånvaro Analys	3,2 %	4 %	
	  Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys	1,89 %	3 %	




3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Stockholms Hamnar har under året stärkt den egna förmågan inom beredskapsområdet. Interna utbildningar för både styrelsen och personalen har hållits inom civil beredskap (krisberedskap och civilt försvar). Bolaget utvecklar sin förmåga för att bättre stå emot störningar under hela hotskalan, från verksamhetsnära incidenter till större kriser och i yttersta fall vid höjd beredskap och krig. Hamnens deltagande i krigsledningsövningen STADSÖ24 bidrog till flera insikter om utvecklingsområden. Under resterande året kommer fortsatt arbete med utveckling av förmågan ske.


Bolaget har utvecklat förmågan att identifiera och stå emot hot mot demokratin och ekonomisk brottslighet genom fördjupade samarbeten både inom staden och med polisen och Tullverket. Under våren har en ny samverkansöverenskommelse slutits med Tullverket. En enskild mycket viktig insats är att bolaget under 2024 kommer utbilda all personal för att säkerställa kunskap, ansvar och rutiner för att motverka tullbrottslighet.

Under våren blev bolaget även medlem i nätverket European Ports Alliance kopplat till the EU Roadmap to fight drug trafficking and organised crime, som antog av kommissionen den 18 oktober 2023. Nätverket ska samla samtliga relevanta intressenter, både privata och offentliga aktörer, för att stärka brottsbekämpande insatser i hamnar.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap.				<p> Delta i stadens arbete med beredskapssektorn ordning och säkerhet.</p> <p>Analys</p> <p>Deltagandet sker löpande i de möten som hålls inom sektorsorganisationen.</p>
				<p> Delta i stadens arbete med beredskapssektorn transporter.</p> <p>Analys</p> <p>Deltagande sker löpande genom de möten som hålls inom sektorsorganisationen.</p>
				<p> Utbilda krigsledningsorganisationen genom deltagande i STADSÖ2024.</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget deltog i STADSÖ2024 vilket ledde till ökad förståelse för krisledningsorganisationen samt innebar identifierade området där bolaget ska arbeta vidare.</p>
				<p> Utbilda krigsledningsorganisationen i den egna verksamheten.</p> <p>Analys</p> <p>Inom ramen för STADSÖ2024 genomfördes utbildning i två moduler (halvdagar) i januari. Seminarium för bolagsstyrelsen på temat säkerhet och civil beredskap genomfördes i mars samt kortare information till medarbetarna vid en s.k. "fredagsfralla".</p>
				<p> Utveckla bolaget beredskap och säkerhet.</p> <p>Analys</p> <p>Vid STADSÖ2024 och den efterföljande utvärderingen identifierades flera områden inom beredskapsområdet och krisledningsorganisationen</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				som kommer att arbetas vidare med.
	 Andel elektroniska inköp Analys Målet kommer inte uppfyllas under 2024 pga övergång till stadens metod för att beräkna indikatorn vilket innebär lägre utgångsvärde än när målvärdet sattes samt att målvärdes felaktigt angavs till 90 % i VP när det skulle varit 80 %,		90 %	
	 Andel upphandlade avtal där kontinuerlig uppföljning genomförts Analys		81 %	
	 Genomförda åtgärder inom risk- och sårbarhetsanalys Analys		100 %	



3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Stockholms Hamnar arbetar löpande med att skapa en trygg, ren och tillgänglig miljö i och kring hamnarna. Stockholms Hamnar använder exempelvis kamerabevakning samt fasadbelysning på byggnaderna för att öka tryggheten genom en trivsamt utemiljö för personal, kunder, resenärer och allmänhet. Utöver kameraövervakning har Stockholms Hamnar stationär och/eller ronderande bevakningspersonal i och omkring hamnanläggningarna och terminalbyggnaderna. Utifrån samhällets höjda terrorhotnivå har Stockholms Hamnar en förstärkt närvaro av uniformerad bevakningspersonal i hamnanläggningar med stora passagerarflöden. Bolaget har som en följd av terrorhotnivån även tätare avstämningar med trafikerade rederier och myndigheter med närvaro i hamnområdena.

Stockholms Hamnar är en aktiv part i Samverkan Stockholmsregionen (SSR) på inriktande och samordnande nivå samt i kommunikationsnätverk och aktuella arbetsgrupper.

Arbete för motverkande av kränkande särbehandling, diskriminering och oegentligheter

Genom kontinuerliga möten med organisationen kring arbetet med motverkande av kränkande särbehandling och diskrimineringsärenden säkerställa att alla vet hur bolaget går tillväga om någon blir utsatt. För både detta och även frågor kring otillbörlig påverkan genomförs strukturerade möten i hela organisationen. Mötena planeras under våren och genomförs till hösten.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att stadens medarbetare inte utsätts för hot, rasism eller otillbörlig påverkan				<p>▶ Arbeta för motverkande av kränkande särbehandling, diskriminering samt oegentligheter</p> <p>Analys</p> <p>Under hösten kommer en mötesserie med fokus på arbetet för motverkande av kränkande särbehandling och diskriminering att genomföras bland medarbetare.</p>
 Kraftsamla för att motverka välfärdsbrottslighet - i arbetet ingår att se över rutiner, säkerställa kontrollmekanismer, minska antalet underleverantörer samt upprätta egen kapacitet och rådighet				<p>✔ Gå igenom alla avtal upphandlade inom LOV, LSS och IOP för att kontrollera att kontrollprogrammet för motverkande av välfärdsbrottslighet efterlevts.</p> <p>Analys</p> <p>Samtliga upphandlingar har granskats.</p>
				<p>✔ Se över rutiner och interna arbetssätt för att motverka förekomsten av välfärdsbrottslighet.</p> <p>Analys</p> <p>Rutin framtagen och beslutad.</p>

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Stockholms Hamnar fortsätter att arbeta med att implementera den av kommunfullmäktige beslutade kajstrategin. Den handlar om hur staden bättre kan tillvarata den potential som kajerna erbjuder samt hur kajerna kan skapa mervärde till stockholmare och besökare, inom områdena:

- Mat, dryck och handel
- Resor och transporter
- Bad, rekreation och motion
- Evenemang och urban flanering
- Kultur och samskapande

Stockholms Hamnars verksamhet har ett stort internationellt utbyte genom sin verksamhet med gods- och passagerartransporter. Stockholms Hamnar arbetar också aktivt med EU-projekt samt är delaktiga i en rad internationella organisationer exempelvis Baltic Ports Organisation (BPO), European Sea Ports

Organisation (ESPO) och World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC).

Medborgardialog

Under första tertialet 2024 har Stockholms Hamnar haft dialog med sina intressenter i bland annat sociala kanaler angående förändringar som påverkar de som behöver slussa eller segla under broarna. Även angående aktiviteter och verksamheter kring innerstadskajerna och miljöfrågor har bolaget en öppen dialog med stockholmarna i flera kanaler. I juni kommer Stockholms Hamnar att delta i öppet hus vid slussen vilket skapar möjligheter för stockholmarna och intresserade att ställa frågor och och föra dialog om hamnverksamhet.

För att arbeta för jämställdhet, barnrätt, hbtqi-personers rättigheter, att främja de nationella minoriteternas rättigheter samt att motverka rasism gör Stockholms Hamnar följande:

Riktlinjer för motverkan av kränkande särbehandling och diskriminering

I början av 2023 uppdaterades riktlinjerna för motverkande av kränkande särbehandling och diskriminering och genomförde en mötesserie bland samtliga medarbetare där frågorna blev belysta utifrån medarbetarnas upplevelse. Denna mötesserie kommer att fortsätta under 2024. Den planeras under våren och genomförs i höst.

Kompetensbaserad rekryteringsprocess & lönekartläggning



I rekryteringsarbetet följer Stockholms Hamnar Stockholms stads process kompetensbaserad rekrytering. Varje år genomförs också en lönekartläggning som samverkas med de fackliga organisationerna, denna kartläggning sker i höst.





Arbetsmiljöfrågor i upphandlingar

En del i det systematiska arbetsmiljöarbetet är att förstärka arbetsmiljöfrågor vid upphandlingar. En antidiskrimineringsklausul och uppförandekod är dokument som används vid upphandlingar. Beroende på vilken slags upphandling som sker ställs olika nivåer av krav i arbetsmiljöfrågor. Detta följs upp i leverantörsuppföljningar.

Funktionshinderråd med Stokab och SVOA

Under 2024 kommer arbetet med det gemensamma funktionshinderrådet för Stokab, SVOA och Stockholms Hamnar att fortsätta. Ett råd skedde i januari hos Stockholms Hamnar och i slutet av maj sker nästa hos Stokab.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Genom kontroll och uppföljning säkerställa att ekonomiska bidrag eller tillgång till lokaler inte ges till någon aktör som inte står bakom den demokratiska rättsstatens principer, de mänskliga rättigheterna och jämställdhet mellan kvinnor och män				<p> Stockholms Hamnar ger inga externa ekonomiska bidrag till föreningar eller organisationer. Under året kommer rutiner för kontroll av uthyrning genomlysas så stadens grundläggande principer tillgodoses i uthyrningsprocessen.</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår. Stockholms Hamnar ger inga ekonomiska bidrag till föreningar eller organisationer. En policy kommer tas fram</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				för hur bolaget arbetar med uthyrningar.
 Involvera stockholmare i beslut som påverkar deras vardag genom exempelvis medborgardialoger och medborgarbudgetar				 Föra dialog med medborgare i forum som t.ex. Hamnens Dag och i sociala kanaler. Analys Dialog med medborgare sker löpande i bolagets sociala kanaler. Osäkert om Hamnens Dag kommer att genomföras under året, alternativ undersöks.
 Söka extern finansiering som erbjuds inom EU:s fonder och program				 Identifiera lämpliga projekt och söka finansiering från staten och EU för en snabbare klimatomställning. Analys Stockholms Hamnar är delaktigt i ett flertal projekt för klimatomställning, där extern finansiering har sökts.