

**Handläggare**

Anders Nordlund  
Telefon: 08-670 28 03

**Till**

Styrelsen för Stockholms Hamn AB

## **Inköpsstrategi för terminaltraktorer till hamnarna i Stockholm Norvik, Nynäshamn och Kapellskär. Beslut om upphandling**

**Förslag till beslut**

Styrelsen beslutar följande:

VD får i uppdrag att genomföra upphandlingen och teckna ramavtal för terminaltraktorer, i enlighet med inköpsstrategin i tjänsteutlåtandet.

**Bakgrund**

Stockholms Hamnar äger och nyttjar i dagsläget 16 stycken terminaltraktorer för godshantering i Stockholms Norvik hamn, Nynäshamns hamn och Kapellskärs hamn.

Under 2022 levererades åtta nya terminaltraktorer vilka fördelades mellan de tre hamnarna. Bolaget hade sedan tidigare leasing av åtta terminaltraktorer från 2016 men dessa köptes loss från den tidigare ägaren under 2021.

En viktig del i Stockholms Hamnars avsikt att förnya flottan av terminaltraktorer är att samtliga terminaltraktorer i första steget ska kunna köras på HVO-diesel, i syfte att nå bolagets fastställda mål att uppnå en fossilfri truckverksamhet 2025. För att uppnå målet om en helt fossilfri organisation 2030 gör Stockholms Hamnar bedömningen att även andra tekniker/bränsleslag behöver övervägas.

Stockholms Hamnar arbetar ständigt med miljöförbättrande åtgärder i verksamheten och utsläpp till luft från hamnverksamhet kommer till största



delen från terminaltraktorerna. Stockholms Hamnar bevakar fortlöpande teknikutvecklingen med utgångspunkt i att sprida riskerna och satsa på olika alternativa och hållbara teknik- och bränslelösningar.

De terminaltraktorer som är aktuella för terminaldrift är stora, tunga och fyrhjulsdrivna fordon. Hittills har det inte varit möjligt att hitta alternativ till HVO 100 för terminaltraktorerna men nu börjar det ske en förändring på marknaden. Traktorer med eldrift finns ännu inte på marknaden utan är under utveckling. Stockholms Hamnar står på väntelista för att tillsammans med ytterligare hamnar få köpa och pröva dess funktionalitet i hamnverksamhet. Strategin innebär därför både försörjning och förnyring av terminalfordon, men också en viktig utvecklingsambition.

### **Genomförande**

Under våren 2024 har Stockholms Hamnar utarbetat en strategi för hur terminaltraktorerna från 2016 ska kunna bytas ut till nya terminaltraktorer. Strategin innebär att under perioden 2025-2030 kommer åtta terminaltraktorer köpas in för att ersätta de äldre terminaltraktorerna.

Tekniken för eldrivna terminaltraktorer är under utveckling och bedömningen är att Stockholms Hamnar kan få möjlighet att prova och utvärdera prestandan av nya eldrivna terminaltraktorer under 2026, för att säkra att dessa klarar hamnens krav på lutning och stigning ombord i fartygen. Uppfyller den eldrivna terminaltraktorn bolagets funktionskrav bedöms första leverans av eldriven terminaltraktor i så fall kunna ske under 2027.

Strategin bygger på att Stockholms Hamnar upphandlar en leverantör för leverans av terminaltraktorerna enligt nedanstående inköpsplan. Utifrån utvärderingen av testet med den eldrivna terminaltraktorn planeras för att även eldrivna terminaltraktorer ska ingå i inköpsplanen.



### **Tidplan**

Under 2024 upprättas kravspecifikationer och upphandlingen av terminaltraktorerna påbörjas.

#### Inköpsplan för terminaltraktorerna:

2026-2028	leverans av 2 st/år (totalt 6 st)
2029	leverans av 1 st
2030	leverans av 1 st

### **Ekonomi**

Varje terminaltraktor som körs på drivmedel HVO 100 kostar i dagsläget cirka två miljoner kronor och en terminaltraktor med eldrift kostar ungefär 4,5 miljoner kronor. När det gäller drift- och service kostnader är dessa lägre för en terminaltraktor med eldrift jämfört med en dieseldriven terminaltraktor.

Om upphandlingen skulle omfatta åtta stycken terminaltraktorer, varav två stycken är eldrivna, beräknas det ge en total kostnad för investeringen på cirka 22-25 miljoner kronor fördelat under 2026-2030. Eftersom inköpsstrategin sträcker sig över en femårsperiod, leveranstiderna är förhållandevis långa och tekniken är under utveckling är prisen något osäker. Ett riskpåslag på fem procent är medräknat i den totala kostnaden för investeringen.

Terminaltraktorena skrivs av på tio år med ett uppskattat bibehållt marknadsvärde om tio procent. Kostnaden ska fördelas på både Kapellskärs Hamn AB och Stockholms Hamn AB i enlighet med det antal terminaltraktorer som respektive hamn erhåller.

Den totala operationella kostnaden för två stycken eldrivna och sex stycken HVO drivna terminaltraktorer beräknas att uppgå till lite mer än tolv miljoner kronor per år inklusive drivmedel, service och personalkostnader.



Intäkter, som kan finansiera investeringen, baserar sig på den godsvolym som stuveriet hanterar i respektive hamn. Intäkterna för terminaltraktorerna som införskaffas mellan 2025 och 2030 beräknas uppgå till cirka 16 miljoner kronor per år.

Som framgår ovan bygger kalkylen på att två av terminaltraktorerna som kommer att köpas in är eldrivna. Att investera i ytterligare eldrivna terminaltraktorer under den aktuella perioden bedöms inte vara rimligt med tanke på den stora investeringskostnaden samt osäkerheterna kring den nya tekniken och huruvida de kommer uppfylla funktionskraven. Vidare finns det, ur ett beredskapsperspektiv, anledning att ha terminaltraktorer med olika drivmedel för att minska beroendet av el i händelse av en större kris.

Magdalena Bosson  
Verkställande direktör

Anders Nordlund  
Chef Hamnoperativ  
verksamhet

## Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Magdalena Bosson, Verkställande direktör	2024-08-28
Anders Nordlund, Chef Hamnoperativ verksamhet	2024-08-28