

Treårsplan 2025-2027 Tertianl 1 2024

Stockholms Stads Parkering AB

Innehållsförteckning

Analys av bolagets verksamhet	3
Ekonomisk utveckling drift	3
Investeringar	4
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.....	5
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	5
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	6
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	6
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	6
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	8
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd....	8
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	8
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden.....	9
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	9
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt.....	10

Analys av bolagets verksamhet

Bolaget ska beskriva kommande års verksamhet utifrån uppdrag, förutsättningar och kommunfullmäktiges inriktningsmål. Det kan exempelvis vara viktiga frågor eller framtida uppgifter som koncernledningen särskilt bör uppmärksammas på.

Stockholm Parkering kommer under planperioden fortsatt arbeta för att finna nya hållbara innovativa lösningar, marknadsföringsinsatser och målgrupper för att öka beläggningen. Fokus ligger på att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet, fortsatt förbättra de digitala tjänsterna och fortsätta arbetet med att bygga infrastruktur med fler parkeringsanläggningar och mobilitetstjänster samt bidra till att avlasta gatunätet genom ökad framkomlighet.

En stor utmaning under planperioden är att planera och genomföra utbyggnaden av laddinfrastruktur, då leveranstider av nya serviser är långa. Fler laddplatser och ökat nyttjande innebär att kapaciteten minskar till dess att nätföretagen utökar effekten. Investeringsmedel krävs vilket är en utmaning i de fastigheter som bolaget inte äger själv. Bolaget har löst detta hittills med hjälp av långsiktiga avtal vilket bolaget avser att fortsätta att erbjuda som lösning i externa fastigheter

Ekonomisk utveckling drift

Stor osäkerhet råder fortsatt för det ekonomiska läget under planperioden. Konjunkturinstitutet prognostiserar att inflationen och statslåneräntan kommer att sjunka under 2024. Det råder dock alltså stor osäkerhet när konjunkturen vänder och när hushållen kommer att ha återhämtat sig från de senaste årens förlorade köpkraft.

Om det nuvarande ekonomiska läget håller i sig kan det på längre sikt innebära att hushåll tvingas minska kostnaderna för dyra kapitalvaror som exempelvis bilen, där både ägandet och nyttjandet kan påverka med minskade intäkter för parkeringstjänster som följd.

Bolaget prognostiserar ett resultat efter finansnetto om 80,0 mnkr för år 2025; 70,0 mnkr för år 2026 och 60,0 mnkr för år 2027. Stockholm Parkering har i bokslutet 2023 ett resultat om 156,4 mnkr efter finansnetto och före bokslutsdispositioner.

Bolaget prognostiserar att intäkterna kommer att öka under planperioden jämfört med budget 2024. I bokslutet 2023 uppgick omsättningen till 772,1 mnkr. Omsättningen prognostiseras till 760,7 mnkr år 2025 och för år 2026 och 2027 är motsvarande belopp 779,0 mnkr respektive 796,2 mnkr. Att intäkterna prognostiseras lägre år 2025 jämfört med utfall år 2023 förklaras av intäkter av engångskaraktär som vidarefakturerade kostnader och skadeståndsansättning.

Rörelsekostnaderna prognostiserar att öka från utfallet år 2023 om 583,6 mnkr till 652,3 mnkr år 2027, vilket främst beror på ökade avskrivnings- och hyreskostnader. Hyreskostnaderna är högre till följd av höjda hyror och högre omsättningsbaserad hyra kopplat till ökade hyresintäkter.

Avskrivningskostnaderna beräknas öka under planperioden på grund av aktivering av nya anläggningar som Klockelund, Älvsjöstaden och i senare skede Slakthusskolan, Farsta Strand och Kristinebergs P-hus. Utbyggnaden av laddinfrastruktur påverkar även med ökade avskrivningskostnader.

Personalkostnaderna under planperioden väntas öka främst genom att det blir fler anställda men även utifrån en generell uppräknings av lönenivåerna. Antal anställda under 2023 var i genomsnitt 78. Bolaget har räknat på en genomsnittlig bemanning om 82 anställda exklusive stockholmsjobbare under planperioden utifrån idag kända faktorer.

Staden prognostiserar att internräntan kommer att stiga under planperioden från 2,8 procent för år 2025 till 3,2 procent för år 2027. Till följd av högre ränta och högre investeringstakt prognostiserar bolaget att finansnettot kommer att öka från 32,1 mnkr år 2023 till 83,9 mnkr år 2027.

Investeringar

Bolaget uppdaterar fortlöpande planen för kommande investeringar. Den största investeringen under planperioden är Hjorthagsgaraget i Norra Djurgårdsstaden. De projekt som bolaget för närvarande utreder är anläggningar som delvis finansieras med parkeringsköp.

Under åren 2024 till 2029 beräknas de stora investeringarna uppgå till 2 377 mnkr, varav investeringarna för år 2024 uppgår till 232 mnkr; år 2025 till 360 mnkr och 2026-2029 till 1 785 mnkr.

Investeringsplanen bygger på nuvarande kända faktorer. Bolaget konstaterar också att det ofta sker förskjutningar i tid för tyngre investeringar, vilket påverkar när utgifterna faller ut. I planeringsunderlaget ingår även investeringar av laddinfrastruktur, i både egna och andra fastighetsägares anläggningar samt investeringar i teknik och långsiktigt fastighetsunderhåll.

Stora Projekt

Stockholm Parkering jobbar aktivt till medverkan i stadens utvecklingsområden. Främst genom dialog med Stadsbyggnadskontoret och Exploateringskontoret om parkeringsfrågor i samband med byggnation av nya bostäder.

Genomförande beslutade projekt över 300 mnkr

Bolaget har två projekt som är beslutat för genomförande som överstiger 300 mnkr: P-hus Hagastaden och Hjorthagsgaraget.

Hagastaden

P-hus Hagastaden är ett underjordiskt parkeringshus med cirka 1000 bilplatser som finansieras med stöd av parkeringsköp. Den västra och mitten-etappen färdigställdes och togs i drift under år 2022 och utgör cirka 80 procent av garagets totala storlek. På grund av förseningar i utbyggnaden av östra delen kommer den delen av garaget inte kunna färdigställas förrän preliminärt år 2029 enligt Exploateringskontorets nuvarande tidplan. Bolaget har tidigare även rapporterat att antalet parkeringsköp som anges i exploateringsavtal och genomförandebeslut kan komma behöva regleras. Bolaget har återkommande möten med Exploateringskontoret.

Hjorthagsgaraget

Hjorthagsgaraget är en underjordisk parkeringsanläggning i Norra Djurgårdsstaden om cirka 1 300 bilplatser som ska tillgodose kommande byggetapper av bostäder i området. Förberedande arbeten pågår som exempelvis sanering, förstärkning och besiktningsarbeten av befintliga bergutrymmen. Exploateringskontoret har aviserat att parkeringsbehovet kan komma att förändras. Bolaget för dialog om eventuell minskad storlek av garaget innan produktionsstart av bergarbetena kan starta.

Byggstart för bostäderna i kvarteren Kolkajen och Tjärkajen vars boende är tilltänkta att nyttja garaget är fastställd till år 2029 med trolig första inflyttning år 2030. Bolaget avser att fortsätta att anpassa produktionstiden utifrån förutsättningarna.

Planeringsprojekt (Utredning eller inriktning) över 300 mnkr

Bolaget har två kommande projekt med inriktningsbeslut som överstiger 300 mnkr, dessa projekt är Värtanparken P-hus med en planerad byggstart år 2026 respektive Stadshagens IP med byggstart preliminärt år 2031.

Övriga projekt mellan 50 - 300 mnkr

Bolaget har fyra projekt i spannet 50 till 300 mnkr där styrelsen har fattat genomförandebeslut: Klockelund och Älvsjöstaden som är driftsatt men där mindre arbeten återstår samt Slakthuskolan och Farsta Strand P-hus där byggstart är under planering. Utöver detta finns cirka 15 projekt där

utredning och planering pågår, till exempel Kristineberg P-hus, Linta Gårdsväg, Bolidenvägen och Nytorps gårde samt Karlsvik Strand och Årstafältet etapp 2.

Förvärv/Försäljning av anläggningstillgångar

Dialog pågår med fastighetsägaren i Norra Latin att förvärva marken till byggnaden. Bolaget äger idag byggnaden som 3D-fastighet men arrenderar markytan. Ett förvärv skulle vara positivt för bolaget då anläggningen Norra Latin också är ett skyddsrum; ett tydligt ägande av hela fastigheten är med andra ord önskvärt. Bolaget för även dialog om överlåtelse av rena parkeringsanläggningar som ägs av andra fastighetsägare inom staden.

Marknadsinformation

Utifrån stadens vision, de tre inriktningmålen och ägardirektiven har Stockholm Parkering en egen vision för att nå målen: Vi skapar utrymme för Stockholm att växa.

Bolaget frigör gatuutrymme för det växande Stockholm genom att bygga nya parkeringsanläggningar och nyttja anläggningarna optimalt. Det frigjorda utrymmet kan vid sidan av ett nettotillskott av parkeringsplatser öka utrymmet för den rörliga trafiken, bussar, cyklar och ett mer levande gaturum.

Bolagets affärsidé är att genom att vara aktiva, effektiva, tillgängliga och verka för trygghet och god miljö bidra till ett hållbart Stockholm.

Kvalitetsarbetet har under lång tid syftat till att tillhandahålla rena och ljusa parkeringsanläggningar där miljöarbetet är prioriterat. För att lyfta arbetet ytterligare med ambition att få genomslag i all verksamhet har Stockholm Parkering fem kärnvärden.

- Tillgängligt
- Aktivt
- God miljö
- Effektivt
- Tryggt



Marknadsförutsättningar och risker på längre sikt redovisas i styrelseärendet Marknadsrapporten.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet att säkerställa likvärdigt underhåll, skötsel och renhållning i bolagets anläggningar i syfte att skapa säkra, trygga och trivsamma miljöer i hela staden placeras under detta verksamhetsmål.

Stockholm Parkering driver parkeringsverksamhet både på uppdrag och i eget ägda anläggningar. Inriktningen är att samtliga anläggningar ska ha likvärdigt underhåll, skötsel och renhållning oavsett geografisk placering. Skötselintervall påverkas dock av exempelvis om en anläggning används för besöks- eller förhyrd parkering, ålder och typ av byggnad. I de fall bolaget själv äger anläggningen säkerställs detta med genomgång av skötselanvisningarna. I de fall bolaget inte äger anläggningarna sker genomgång av gränsdragningslistor och åtaganden i syfte att uppnå detta.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Säkerställa likvärdigt underhåll, skötsel och renhållning i bolagets anläggningar i syfte att skapa säkra, trygga och trivsamma miljöer i hela staden.	 Fortsätta	Under planperioden kommer likvärdigt underhåll, skötsel och renhållning fortsatt säkerställas i egna parkeringsanläggningar samt genom gränsdragningslistor för anläggningar bolaget inte äger.

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning



2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Målet är att Stockholms stad senast år 2040 ska vara helt fossilbränslefri och stadens egen organisation likaså senast år 2030. Klimatbudgeten och arbetet enligt klimathandlingsplanen är viktiga verktyg för att uppnå detta. Stadens klimatinvesteringar för att minska utsläppen och för klimatanpassning ska öka genom egna investeringsmedel och genom ett ökat nyttjande av statliga och EU-medel.



Under mandatperioden ska energianvändningen i kommunens fastigheter och verksamheter minska med minst 10 procent genom smart digital styrning, utfasning av direktverkande elsystem och energikrävande belysning och energieffektiviserande åtgärder vid renovering och ombyggnation. För att minska energiförbrukningen ska arbetet med att genomföra energieffektiviserande åtgärder intensifieras.



















Stockholm Parkering bidrar till att nå målen i stadens miljöprogram och handlingsplan för fossilfritt Stockholm 2040 inklusive utsläppsbeding, klimatbudget samt andra handlingsplaner kopplade till miljöprogrammet. Samtliga av bolagets egna fordon är hybrid- eller rena elbilar.

Bolagets främsta mål för minskad klimatpåverkan under planperioden är utbyggnad och expansion av laddinfrastruktur. Kostnader för uppvärmning är låg då de flesta anläggningarna är självuppvärmda. Viss besparingspotential finns i att effektivisera el-förbrukningen genom att fortsätta arbetet med att byta ut belysningen till den senaste LED-tekniken och ha smarta lösningar närvarodetekteringen. Bolaget har dock redan genomfört byten i sitt eget fastighetsbestånd varför ytterligare energibesparingar är svåra att uppnå.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Inom ramen för svenskt och europeiskt klimatkontrakt 2030 arbeta med utvecklade samarbeten, innovativa arbetssätt och en ökad externfinansiering från staten och EU för att åstadkomma en snabbare klimatomställning	 Fortsätta	Bolaget kommer under planperioden fortsatt verka för att utveckla samarbeten och innovativa arbetssätt inom ramen för klimatkontrakt 2030.

2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Arbeta med hållbar mobilitet där cykel, nya mikromobilitetslösningar	 Fortsätta	Fortsatt utöka antal anläggningar med flera hållbara mobilitetstjänster under planperioden.







Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
och parkeringsplatser för bilpool i attraktiva lägen är en integrerad del		
 Delta i stadens planarbete för att möjliggöra en minskning av antalet gatuparkeringar och öka andelen parkeringar på tomtmark	 Fortsätta	Fortsatt kontinuerliga möten under planperioden med främst Exploateringskontoret och Stadsbyggnadskontoret med syfte att tillskapa nya investeringsprojekt.
 Fortsätta utbyggnaden av laddinfrastruktur enligt stadens målsättning om 100 procent laddplatser i egna anläggningar till år 2026, 100 procent laddplatser i driftade anläggningar och ytor i innerstaden till år 2030 samt 100 procent laddplatser i driftade anläggningar och ytor utanför innerstaden till år 2030	 Fortsätta	Fortsätta utbyggnad i staden utifrån tidigare framtagna koncept under planperioden.
 I samarbete med fastighetsnämnden och trafiknämnden genomföra pilotprojekt med innovativ gatuladdning i något av stadens områden med lägre tillgång till publik laddinfrastruktur senast år 2026, i syfte att tillhandahålla gatuladdning enlighet med stadens mål.	 Avsluta	Bolaget förvaltar inte parkeringsplatser på gatumark Under 2023 och 2024 har bolaget utrett förslag på pilotprojekt med innovativ gatuladdning i enlighet med ägardirektivet. Ägardirektivet kan avslutas efter genomfört pilotprojekt.
 Leda stadens arbete med mobilitetshubbar	 Fortsätta	Bolaget avser fortsatt att pröva nya men inte ännu etablerade mobilitetstjänster. Ägardirektivet bedöms kunna ingå i ordinarie löpande verksamhet.
 Pröva möjlighet och lämplighet för trästomme i kommande projekt ovan jord	 Fortsätta	Bolaget avser att fortsatt under planperioden pröva möjligheten med trästomme och initiera materialvalet i kommande utredningsprojekt.
 Skapa fler cykelparkeringar som en integrerad del i en mobilitetslösning samt anlägga cykelboxar på nya ytor	 Fortsätta	Under planperioden kommer bolaget fortsatt öka antalet cykelparkeringar och cykelboxar i anläggningarna.
 Tillsammans med trafiknämnden delta i stadens arbete med elektrifiering av transportsektorn, bland annat genom Elektrifieringspakten och målet att trafiken ska vara utsläppsfri i innerstaden till år 2030	 Fortsätta	Fortsatt delta i trafiknämndens arbete och möten med syfte att stödja elektrifiering under planperioden.
 Verka för att p-köp ska kunna tillämpas vid förtätning	 Fortsätta	Bolaget avser att fortsatt verka för att p-köp ska tillämpas vid förtätning under planperioden.
 Öka andelen parkeringsplatser reserverade för bilpooler.	 Fortsätta	Bolaget kommer fortsatt under planperioden underlätta för bilpoolsföretag att hyra plats.

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

En stark ekonomi i Stockholm borgar för en väl fungerande verksamhet. Investeringar ska göras för att klara behoven i en växande stad och för att möta eftersatta behov. Investeringar ska till större delen finansieras genom starka ekonomiska resultat.



Utifrån ägardirektiven drivs Stockholm Parkering kommersiellt och strävar alltid efter att utveckla effektiviteten och tillhandahålla tjänster till marknadsanpassade priser med hög kvalitet tillsammans med en optimerad affärsmodell. Bolagets investeringar ska möta stadens behov och ha god styrning, effektivitet och kostnadsmedvetenhet med starka ekonomiska resultat.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Fortsätta att arbeta med att öka trygghet och trivsel för kunderna	 Fortsätta	Bolaget har flera anläggningar där högre krav ställs på kvalitet och trygghet. Antalet anläggningar med så kallad premium-norm väntas öka under planperioden. Arbetet med att förbättra skalskyddet fortsätter under planperioden med exempelvis nya säkerhets- och passagelösningar.
 Genomföra prisjusteringar när marknaden så medger	 Fortsätta	Bolaget kommer fortsatt aktivt följa marknadsutvecklingen och genomföra prisjusteringar under planperioden.
 Göra en översyn av sina lokalförhyringar med målsättningen att primärt hyra lokaler i av staden ägda fastigheter	 Avsluta	Bolaget kommer under 2024 utreda huvudkontorets framtida lokalisering inför avtalets utgång 2026 med fokus på stadens ägda fastigheter.

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb



I Stockholms stad ska det finnas insatser för de som står längst från arbetsmarknaden som leder en tillbaka. Stockholmsjobb är en dokumenterat viktig och framgångsrik insats som behöver utökas såväl i stadens som i bolagens verksamheter och svara mot behoven av att få en ingång tillbaka till jobb från långtidsarbetslöshet. Sociala krav ska i ökad utsträckning ställas vid upphandling för att fler som står långt från arbetsmarknaden ska kunna få ett jobb. Antalet feriearbeten ska utökas.

Stockholm Parkering erbjuder feriejobb för att bidra med ett första steg in på arbetsmarknaden med särskild uppmärksamhet mot områden med särskilda socioekonomiska förhållanden. Samarbetet med arbetsmarknadsnämnden och stadsdelsnämnden i Järva fortsätter under planperioden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 I ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar	 Fortsätta	Bolaget kommer fortsatt under planperioden ställa sociala krav i alla upphandlingar där det är tillämpligt och möjligt.

3.5 Hög beredskap och stark rådgighet ska råda i alla verksamhetsområden









Samhällets beredskap ska stärkas. Genom en stark kommunal organisation läggs grunden för detta. Den politiska ledningen ska löpande under mandatperioden initiera beslut som stärker stadens säkerhet. Särskilt fokus ska vara på hotet mot demokratin, från klimatpåverkan och från våld samt organiserad brottslighet och konsekvenser av internationella konflikter. Kritiska samhällsfunktioner som elförsörjning, vattenförsörjning och IT-system ska värnas och stärkas. Behovet av skyddsrum ska beaktas.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap.	 Fortsätta	Bolaget följer stadens instruktioner för beredskapssektorn inom räddningstjänst och skydd av civilbefolkningen genom centrala och lokala övningar som främjar förmågan inom civil beredskap.

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Alla ska kunna känna sig trygga överallt. Stockholms stad ska öka den upplevda tryggheten och samtidigt verka för att försvåra och förhindra att faktiska brott sker i det offentliga rummet.

Bolaget har flera kontrollmekanismer för stävja välfärdsbrottslighet i nya upphandlade avtal, bland dessa ingår att kontrollera nyupplagda leverantörer i Agresso mot exempelvis skatteverket och den så kallade svarta listan. I den systematiska avtalsuppföljningen ingår därtill att löpande säkerställa att kvalitet, priser och leveranser uppfyller avtalade krav.





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Arbeta för att stadens medarbetare inte utsätts för hot, rasism eller otillbörlig påverkan	 Fortsätta	Bolaget har dokumenterade rutiner kopplade till hot, rasism eller otillbörlig påverkan och avser att särskilt följa upp detta under 2024.
 Kraftsamla för att motverka välfärdsbrottslighet - i arbetet ingår att se över rutiner, säkerställa kontrollmekanismer, minska antalet underleverantörer samt upprätta egen kapacitet och rådgighet	 Fortsätta	Bolaget kommer fortsatt under planperioden se över, och om möjligt minska antalet underleverantörer i samband med nya upphandlingar samt se över rutiner för att motverka välfärdsbrottslighet.
 Med stöd i lokal lägesbild och analys vidta sociala och situationella brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder utifrån det egna ansvarsområdet	 Fortsätta	Bolaget bidrar med lokal platssamverkan i de fall det är tillämpligt.
 Vidareutveckla och förstärka samverkan med relevanta externa aktörer i trygghets- och säkerhetsarbetet, exempelvis inom ramen för samverkansöverens-	 Fortsätta	Bolaget bidrar med lokal platssamverkan i de fall det är tillämpligt.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
kommelse med polis samt lokala strukturer för platssamverkan		

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

I Stockholm finns förutsättningar för ett starkt civilsamhälle och ett rikt kulturliv. Samarbetet med civilsamhället ska stärkas och utvidgas till att omfatta ytterligare områden.

Sverige och Stockholm är en del av en väl integrerad europeisk och global marknad. Det bidrar till jobb och tillväxt i Stockholm. Staden ska därför understödja internationella samarbeten som bidrar till ökad handel, kulturella utbyten samt kunskap och forskning.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Genom kontroll och uppföljning säkerställa att ekonomiska bidrag eller tillgång till lokaler inte ges till någon aktör som inte står bakom den demokratiska rättsstatens principer, de mänskliga rättigheterna och jämställdhet mellan kvinnor och män	 Fortsätta	I de fall det är tillämpligt säkerställer bolaget att tillgång till lokaler endast ges till någon som står bakom rättsstatens principer, de mänskliga rättigheterna och jämställdhet mellan kvinnor och män.
 Involvera stockholmare i beslut som påverkar deras vardag genom exempelvis medborgardialoger och medborgarbudgetar	 Fortsätta	Bolaget involverar via trygghetsvandringar och deltagande i näringsdialogen.