

Handläggare
Krister Stralström, 08-50829758

Till
Koncernstyrelsen

Lägesrapport Program Stockholms framtida vattenförsörjning (SFV) september 2024

Koncernledningens förslag till beslut

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. Anmälan av lägesrapport avseende projekt Stockholms Framtida Vattenförsörjning september 2024 godkänns.
2. Lägesrapport avseende projekt Stockholms Framtida Vattenförsörjning september 2024 överlämnas till kommunstyrelsen för kännedom.

Sammanfattning

Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA) är Sveriges största bolag för vatten och avfall, med ansvar för dricksvatten till 1,5 miljoner människor, avloppsrening för 1,2 miljoner och 1 miljon stockholmarnas hushålls- och förpackningsavfall. Bolaget står inför omfattande investeringsbehov för att långsiktigt säkerställa kapaciteten i sina system. Enligt Svenskt Vatten finns ett årligt investeringsbehov på 31 miljarder kronor för Sveriges VA-infrastruktur, med ett sannolikt behov på över 600 miljarder fram till 2040. I landet som helhet så står Stockholm för en betydande del av kommande investeringar.

Stockholm står inför historiska satsningar på stadens tekniska infrastruktur. Stockholms system för vattenleveranser har genom åren fungerat mycket väl, men befintliga verk och därtill hörande system börjar nå sin tekniska livslängd. Stockholm har även haft en konstant befolkningstillväxt. Under perioden 2018 – 2020 har det inträffat att kapacitetstaket för vattenproduktionen har överskridits. Exempelvis under den varma sommaren 2018 kunde bolaget konstatera att vattenbehovet låg över den maximala uthålliga kapaciteten. Klimatanpassning är också en allt viktigare aspekt i planeringen för att nå en hållbar stad i ett längre tidsperspektiv. Nya lagkrav och direktiv ska omhändertas.

Dricksvattenförsörjningen i regionen är en samhällskritisk verksamhet med höga krav på leveranssäkerhet. Ett försämrat säkerhetsläge ökar kraven på robusta system med ytterligare fokus på redundans och beredskap. VA-systemet fyller en avgörande roll i samhällets krisberedskap. Utöver att vara VA-huvudman i Stockholm och Huddinge är SVOA leverantör via avtal till ytterligare tio kommuner.

För att möta samhällets behov med tillhörande lagkrav, tekniska krav, klimatutmaningar och säkerhet samt beredskap genomför SVOA flera storskaliga investeringsprojekt: Stockholms framtida avloppsrening (SFA), framtida dricksvattenförsörjning (SFV) och resursutvinning (RUS). Dessa projekt syftar till att säkerställa vattenförsörjning, förbättra systemens redundans, effektivisera driften och möta högt ställda klimatkrav. SVOA ansvarar även som huvudman för utbyggnad av VA i stadsutvecklingsområden och exploateringsprojekt. Som ovan konstaterats står Stockholm inför historiska satsningar. SVOA har ett årligt investeringsbehov på cirka fem miljarder kronor. SVOA är också det bolag inom kommunkoncernen med störst investeringsbudget, vilket ställer höga krav på styrning, kontroll och uppföljning.

I november 2018 initierades Programmet Stockholms Framtida Vattenförsörjning (SFV). Programmet omfattar vattenverk, ledningsnät och reservoarer, det vill säga det system som krävs för vattenförsörjning. Inom ramen för programmet finns en mängd projekt. Programmet som helhet sträcker sig fram till 2050 och har en totalbudget på 22 miljarder kronor (i 2024 års penningvärde). Under hösten 2023 uppmanades bolaget av koncernledningen att göra en extern genomlysning av programmet inför den lägesrapport som planerades. Detta för att säkerställa en rationell framdrift med prioriteringar och avvägningar med utgångspunkt i ekonomi, funktion och kvalitet.

Därtill beslutade koncernstyrelsen i juni 2023 om uppdaterade och förtydligade investeringsanvisningar för stadens bolag, bland annat förstärktes rutinerna för rapportering av stora projekt samt särskilda anvisningar och regelverk för projekt med en utgift på mer än 1000 mnkr. Även lägesrapport för programmet för SFV ska föreläggas koncernstyrelsen två gånger per år. SFV-programmets omfattning gör att det har en betydande påverkan för hela kommunkoncernens investeringsportfölj och det är av stor vikt att programmet hanteras med hög kvalitet och stort kostnadsfokus.

Föreliggande lägesrapport för Programmet SFV beskriver sammanfattningsvis bolagets arbete med programmet. En första genomlysning har gjorts men bolaget konstaterar att ytterligare arbete måste göras för att möta de förväntningar som koncernledningen har på programmets framdrift vad gäller tid, prioriteringar och budget, en syn som bolaget delar. Bolaget genomför nu ett större arbete med kvalitetssäkring, effektmål och identifierade åtgärder. Olika ambitionsnivåer och konsekvenserna av dessa, bl.a. ur ett ekonomiskt och verksamhetsmässigt perspektiv, kommer att redovisas. Bolaget planerar att presentera underlag för programdirektiv efter styrelsens beslut om uppdaterade effektmål under 2025.

Koncernledningen konstaterar att dricksvattenförsörjningen är en av bolagets absolut viktigaste uppgifter. Den översyn och granskning av programmets drivande faktorer och effektmål som genomförs är ett nödvändigt kvalitetsarbete. Det är mycket viktigt att programmet har mål som är väl avvägda utifrån robusthet, maxkapacitet och kostnader. Den genomlysning av programmets olika ambitionsnivåer, hur systemkritiska investeringar prioriteras i ett sammanhang tillsammans med ekonomiska samt övriga konsekvenser för verksamheten är avgörande för att säkerställa att rätt investeringar till rätt kvalitet görs vid rätt tidpunkt. Koncernledningen understryker även betydelsen av att granskningen på så sätt omhändertar väsentliga aspekter kopplade till beredskaps- och säkerhetsdimensionen.

Koncernledningen betonar betydelsen av att i tidiga skeden för projekt göra noggranna analyser och studier för att i senare skeden kunna innehålla kostnad, tid och omfattning för de enskilda projekten.

Koncernledningen ser positivt på att inga ytterligare genomförandebeslut ska fattas inom programmet innan genomlysningen är klar, med undantaget av projektet ny huvudvattenledning Norsborg – Alby. Det projektet bedöms som nödvändigt att gå vidare med av bolaget, oavsett SFV-programmets pågående prioriterings- och kvalitetsarbete. Givet nödvändigheten i att gå fram med Norsborg – Alby har koncernledningen uppmanat bolaget att tillse en genomlysning av projektet med stöd av extern kompetens som ett led i beredningen. Slutsatsen av genomförd extern utredning är att projektet är väl planerat inför genomförandebeslut, samt att projektets syfte och angelägenhet är starkt.

Koncernledningen ser fram emot de fördjupade underlag som kommer föreläggas bolagets styrelse och koncernstyrelsen under våren 2025.

Detta ärende sammanfattar kort bolagets lägesrapport på programnivå inom områdena nuläge, ekonomi och risker. För fullständig information samt fördjupning kring omfattning och ekonomi i delprogrammen inom SFV hänvisas till bilaga 1. Notera att programmet genomgår den granskning så som beskrivs i ärendet.

Bakgrund

Stockholm Vatten och Avfall är Sveriges största vatten- och avfallsbolag med dricksvattenleveranser till 1,5 miljoner människor, rening av avloppsvatten från 1,2 miljoner människor och hämtning av 1 miljon stockholmares hushålls- och förpackningsavfall. För att långsiktigt säkra kapaciteten i systemen behöver stora investeringar göras.

Enligt Svenskt vatten har Sveriges VA-infrastruktur ett årligt investeringsbehov på 31 miljarder kronor. Den årliga investeringstakten ligger runt 20 miljarder kronor, vilket innebär en årligt återkommande underinvestering på cirka 10 miljarder kronor och en växande investeringsskuld för landet som helhet. I stora delar av landet är investeringarna avsevärt lägre än vad som krävs för att upprätthålla stabila system.

Stockholm står för den absolut största delen av investeringar i VA-infrastruktur. Här är flertalet projekt som syftar till att säkra systemen antingen genomförda, pågående eller planerade. Storleksnivån på investeringsbehovet har flera orsaker. Reinvesteringar för att upprätthålla funktionen hos åldrande anläggningar, en demografisk utveckling där befolkningsökningen nödvändiggör en utbyggnad, nya direktiv från EU samt ökade lagkrav.

Klimatanpassning till följd av ett förändrat klimat påverkar investeringarna och ett försämrat säkerhetsläge leder till ett ökat fokus på redundans, resiliens och en allmänt ökad säkerhetsnivå. Va-systemen fyller en central roll i samhällets krisberedskap, beredskapsperspektivet är en viktig dimension att beakta i prioriteringarna av de investeringar som ligger framåt. Utöver att vara VA-huvudman i Stockholm och Huddinge är SVOA leverantör av dricksvatten via avtal till ytterligare 10 kommuner.

Det görs historiskt stora satsningar på infrastrukturen för såväl vatten, avlopp som avfall genom bland annat de stora investeringarna i SFA (Stockholms framtida avloppsrening), SFV (Stockholms framtida dricksvattenförsörjning) och RUS (Resursutvinning Stockholm). SVOA ansvarar även som huvudman för utbyggnad av VA i stadsutvecklingsområden och exploateringsprojekt. Det är storskaliga investeringsprojekt som handlar om att anpassa infrastruktur för att exempelvis säkra framtida vattenförsörjning, skapa redundans i systemet eller göra driften mer kostnadseffektiv.

Den här typen av storskaliga och komplexa investeringsprojekt, som inte sällan genomförs parallellt med krav på att delar av anläggningen ska vara i drift, gör att SVOA är det av stadens bolag som har absolut störst investeringsbudget. Det ställer stora krav på styrning, kontroll och uppföljning. Som exempel kan nämnas SFA där bolaget har fastställt tydliga rutiner för framdrift och kontroll, med bland annat extern representation i styrgruppen för projektet och ökad frekvens i rapporteringen av projektet, där rapporteringen sker med mer omfattande lägesrapport två gånger per år och en komprimerad version vid övriga möten.

Sammantaget står SVOA precis som andra VA-bolag i Sverige inför en situation där flertalet utmaningar måste hanteras samtidigt, såväl gamla som nutida och framtida. Komplexiteten i projekten tillför ytterligare en dimension. SVOA har ett årligt investeringsbehov på fem miljarder kronor och har under de senaste åren kraftigt utvecklat investeringsverksamheten för att möta de behov som beskrivs ovan. Bolaget har fortsatt vissa utmaningar där kompetensförsörjning är en central del, men bedömer sig i nuläget stå väl rustade för framtiden.

Dricksvattenförsörjningen i regionen är som konstaterats en samhällskritisk verksamhet och följaktligen ställs det höga krav på leveranssäkerheten. Exempelvis under den varma sommaren 2018 kunde bolaget konstatera att vattenbehovet återkommande låg över den maximala uthålliga kapaciteten, det vill säga att vattenbehovet var högre än vad vattenverken driftsäkert och uthålligt kan producera.

Mot bakgrund av ovanstående beslutade bolagsstyrelsen i november 2018 att forma programmet SFV – Stockholms Framtida Vattenförsörjning. Programmet är indelat i de tre delprogrammen Vattenverk (V), Ledningsnät (L) och Reservoarer (R). Totalt sett rör det sig om ett mycket stort antal åtgärder och många omfattande investeringsprojekt som löper över flera decennier framåt till en indikativ totalbudget om 22 miljarder kronor i 2024 års penningvärde.

Detta ärende sammanfattar kort bolagets lägesrapport på programnivå inom områdena nuläge, ekonomi, och risker. För fullständig information samt fördjupning kring omfattning och ekonomi i delprogrammen inom SFV hänvisas till bilaga 1.

Ett större arbete pågår med kvalitetssäkring, översyn och prövning av programmets drivkrafter, effektmål och de identifierade åtgärderna. Olika ambitionsnivåer och konsekvenserna av dessa, bland annat ur ett ekonomiskt perspektiv, kommer att redovisas när arbetet är slutfört.

Detta arbete omfattar centrala frågor som vilken redundans som ska finnas i systemet, vilka risker som är acceptabla att ta för anläggningar som nått sin tekniska livslängd, i vilka situationer bolaget är berett att införa vattenrestriktioner, samt hur framtida behov ska bedömas med tanke på en växande befolkning och förändrad vattenkonsumtion per invånare. Dessutom kan frågor om bolagets försäljning av vatten till andra kommuner och dess regionala ansvar, exempelvis ur ett beredskapsperspektiv, också prövas.

Vissa projekt, såsom huvudvattenledningen Norsborg-Alby, bedöms av bolaget som prioriterade att gå vidare med, oavsett programmets pågående prioriterings- och kvalitetssäkringsarbete. Enligt bolagets bedömning kommer inga ytterligare beslut behöva fattas innan genomlysningen är klar. Koncernledningen delar bedömningen att projektet är nödvändigt, vilket också stöds av slutsatserna från en extern granskning genomförd under våren och sommaren 2024.

Bolaget planerar att, baserat på styrelsens förväntade beslut om uppdaterade effektmål under senare delen av 2025, presentera underlag för beslut om programdirektiv för SFV. I takt med att programdirektivet fastställs, kommer programmet att fortsätta lägga fram projekt för beslut enligt den då fastslagna prioriteringsordningen.

Ärendet

I samband med översynen av investeringsanvisningarna för stora projekt (över 300 miljoner kronor) inom koncernen har högre krav ställts på rapportering av de enskilt större och mer komplexa programmen och projekten. Rapportering av SFV-programmet kommer att ske med lägesrapport till koncernstyrelsen två gånger per år.

Detta ärende sammanfattar kort bolagets lägesrapport på programnivå inom områdena nuläge, ekonomi, och risker. För fullständig information samt fördjupning kring omfattning och ekonomi i delprogrammen inom SFV hänvisas till bilaga 1. Notera att programmet genomgår den granskning så som beskrivs i ärendet.

Nuläge

SFV-programmet har sedan programstart initierat och genomfört ett omfattande utredningsarbete med utgångspunkt i ett antal vägval och randvillkor vilka sedan styrt inriktningen och de ingående åtgärderna. SFV-programmets omfattning är huvudsakligen definierad och de olika ingående åtgärderna är identifierade. Några av de identifierade projekten inom programmet har fått investeringsbeslut och ligger i planerings- eller genomförandefas, några är också färdigställda. Beslutade projekt med budget över 200 mnkr redovisas i separat bilaga 1a.

En övergripande illustration av de i programmet identifierade åtgärderna ses i Figur 1.



Figur 1: SFV-programmet omfattar ett stort antal åtgärder vid vattenverken, huvudledningsnätet och reservoarerna.

Drivande faktorer

Det övergripande målet med SFV-programmet är att säkerställa dricksvattenförsörjningen till Stockholm Vatten och Avfalls nuvarande och framtida kunder, både den ordinarie vattenförsörjningen och reservvattenförsörjningen.

Förenklat kan målen beskrivas:

- Successivt öka den totala produktions- och distributionskapaciteten för dricksvatten med totalt omkring 160 000 m³/d fram till år 2050.
- Utbyggnaden ska ske på ett sådant sätt att föresatserna i den regionala vattenförsörjningsplanen kan uppfyllas.
- Säkerställa hela systemets funktion under genomförandet av de olika åtgärderna.
- Vid planering och genomförande av samtliga åtgärder skall hänsyn tas till utvecklingen bortom 2050 genom att säkerställa att fortsatt nyttjande respektive utbyggnadsetapp framemot 2100-2120 är möjlig.

Generellt så kan programmets drivande faktorer delas upp i två huvuddelar. Det ena är att hantera att befintliga system i många fall närmar sig, eller till största delen redan har passerat, sin tekniska livslängd. Den andra delen baseras på den prognosticerade befolkningsökningen i staden och/eller ett behov av att säkra den uthålliga kapaciteten gentemot stadens och regionens krav på redundans och leveranssäkerhet statuerade i den Regionala vattenförsörjningsplanen.

Bolaget har på uppdrag av koncernstyrelsen sedan årsskiftet 2023/2024 initierat en översyn av programmet. Utmanande i planeringen av programmets genomförande är de avvägningar och ställningstaganden som behöver göras och som i olika hög grad riskerar att få konsekvenser för bolagets uthålliga leveransförmåga. Arbetet med översynen planeras pågå under hela 2024 och första halvåret av 2025. Det kommer resultera i underlag för beslut i bolagets styrelse om aktualiserade och reviderade effektmål för

dricksvattenförsörjningen. Olika ambitionsnivåer och konsekvenserna av dessa ur olika perspektiv kommer att redovisas som del av underlaget.

Ekonomi

SFV är i huvudsak ett investeringsprogram som till största del finansieras med investeringsmedel. Varje projekt har efter erhållet inriktningsbeslut en egen budget och tidplan som följs upp separat. De strategiska övergripande utredningarna samt utredningsfasen för respektive åtgärd räknas inte till investeringarna och belastar bolagets driftmedel med cirka 40 mnkr under 2024.

Investeringsbehovet för de åtgärder som i nuläget ryms inom SFV-programmet bedöms uppgå till i storleksordningen 22 miljarder kronor (i penningvärde aug 2024), se Tabell 1. I detta skede finns det fortfarande stora osäkerheter i kostnadsbedömningarna vilka sedan förväntas minska när de enskilda projektens förutsättningar och tekniska förstudier detaljeras.

Tabell 1: Grov kostnadsuppskattning av SFV-programmet med i nuläget kända åtgärder.

Programområde	Kostnadsbedömning (augusti 2024)
Vattenverk	14 000 mnkr
Huvudvattenledningsnät	5 000 mnkr
Vattenreservoarer	3 000 mnkr

Programdirektiv SFV 1.0

När styrelsen beslutat om reviderade effektmål och ambitionsnivå kommer nya programdirektiv att arbetas fram. Beroende på hur arbetet fortlöper kan direktivet innehålla fler än ett lösningsförslag för hela systemutbyggnaden baserat på olika ambitionsnivåer och riskaptit avseende bland annat redundans, beredskap och vattenförbrukning.

Risker

Programmets riskarbete

Systematisk riskanalys av programrisker sker som en del i programmets löpande planerings- och uppföljningsarbete. Projektrisker hanteras i de enskilda projekten enligt ordinarie rutiner.

Större identifierade risker

Då programmet är komplext till sin karaktär samt kommer pågå under lång tid analyserar och justerar bolaget löpande organisatoriskt upplägg, styrning, arbetsprocesser, kalkylering för att minimera de risker som är kopplade till ovanstående aspekter.

SFV-projekten är generellt projekt av väsentligen större storlek än i ordinarie verksamhet vilket ställer särskilda krav på genomförandet, inte minst beställarfunktionen. En större risk är därmed tillgång på rätt resurser, såväl egen personal inom bolagets alla delar berörda av programmet som konsulter och entreprenörer.

Ekonomiska risker för ökade investeringskostnader föreligger, dels på grund av det rådande marknadsläget, dels på grund av osäkerheter avseende befintliga anläggningars skick och potentiella svårigheter vid ombyggnation under drift.

Risker avseende markåtkomst och erhållande av tillstånd för de planerade åtgärderna kan påverka tidplanen och därmed orsaka kostnadsökningar. Dessa risker hanteras främst genom etablering av tidig, löpande dialog med berörda myndigheter och övriga sakägare.

Koncernledningens synpunkter och förslag

Stockholm står inför stora satsningar på stadens tekniska infrastruktur. Stadens system för vattenleveranser har fungerat väl, men börjar nå sin tekniska livslängd. Befolkningsökningen, klimatanpassning, nya lagkrav och säkerhetsfrågor ställer krav på robusta system med redundans och beredskap. Investeringsbehovet är stort.

Koncernledningen anser att initiativet med ett investeringsprogram som ser till helheten för vattenförsörjningen är bra. SFV-programmets omfattning gör att det har en betydande påverkan för hela kommunkoncernens investeringsportfölj och det är av stor vikt att programmet hanteras med hög kvalitet och stort kostnadsfokus.

Under hösten 2023 uppmanade koncernledningen bolaget att göra en extern genomlysning av programmet inför den lägesrapport som planerades. Detta för att säkerställa en rationell framdrift med prioriteringar och avvägningar med utgångspunkt i ekonomi, funktion och kvalitet.

Koncernledningen ser positivt på den översyn och granskning av programmets drivande faktorer och effektmålen som påbörjats. Det är mycket viktigt att programmet har mål som är välavvägda utifrån både robusthet, maxkapacitet och kostnader.

Föreliggande lägesrapport för Programmet SFV ger en översikt av bolagets arbete hittills. En första genomgång har gjorts, men ytterligare insatser krävs för att möta koncernledningens förväntningar på tidplan, prioriteringar och budget, något som bolaget instämmer i.

Dricksvattenförsörjningen är en av bolagets absolut viktigaste uppgifter. Det är mycket viktigt att programmet har mål som är väl avvägda utifrån robusthet, maxkapacitet och kostnader. Den genomlysning av programmets olika ambitionsnivåer, hur systemkritiska investeringar prioriteras i ett sammanhang tillsammans med ekonomiska samt övriga konsekvenser för verksamheten är avgörande för att säkerställa att rätt investeringar till rätt kvalitet görs vid rätt tidpunkt. Koncernledningen understryker även betydelsen av att granskningen på så sätt omhändertar väsentliga aspekter kopplade till beredskaps- och säkerhetsdimensionen.

Det är angeläget att centrala frågor som vilken redundans som ska finnas i systemet, vilka risker som är acceptabla att ta för anläggningar som nått sin tekniska livslängd, i vilka situationer bolaget är berett att införa vattenrestriktioner, samt hur framtida behov ska bedömas med tanke på en växande befolkning och förändrad vattenkonsumtion per

invånare granskas på djupet. En genomlysning av detta säkerställer att det finns en bred kunskapsgrund att stå på för beslut gällande kommande investeringsprioriteringar. Således bidrar granskningen till kommunkoncernens arbete med att kontinuerligt se över investeringsutgifterna med det övergripande målet att dämpa skuldtvecklingen.

Koncernledningen välkomnar även att frågor gällande bolagets försäljning av vatten till andra kommuner och dess regionala ansvar, exempelvis ur ett beredskapsperspektiv, också prövas.

Koncernledningen ser positivt på att samtliga nu pågående projekt inom programmet följer beslutad budget (med undantag för huvudvattenledningen Norsborg-Alby som inväntar genomförandebeslut). Norsborg-Alby bedöms av bolaget som prioriterat att gå vidare med, oavsett programmets pågående prioriterings- och kvalitetssäkringsarbete. Koncernledningen delar bedömningen att projektet är nödvändigt att gå fram med för beslut, vilket också stöds av slutsatserna från den externa granskning som genomlyste projektet ifråga under våren och sommaren 2024.

Då kommunkoncernen arbetar aktivt för att minska investeringsutgifterna och som en följd minska ökningen i skuldsättningen vill koncernledningen betona vikten av att prioritera åtgärder både till omfattning och när i tid de behöver genomföras. Koncernledningen vill uppmana bolaget att engagera fler resurser i arbetet med översynen av effektmålen och ingående åtgärder både interna såsom externa experter. Koncernledningen har förståelse för att avvägningar kommer behöva ske mellan redundans i dricksvattenförsörjningen kontra kostnadens för SFV-programmet.

Koncernledningen vill betona betydelsen av bolagets tillvägagångssätt i den pågående granskningen av programmet. Genom ett ansvarsfullt och systematiskt förhållningssätt säkerställs en noggrann kvalitetssäkring, översyn och prövning av ett program som på många sätt är mycket komplext. Den valda metodiken kommer på ett effektivt sätt att belysa och klargöra konsekvenserna av olika prioriteringar framöver. Detta bidrar till ökad kontroll, bättre insyn och förbättrad förmåga att säkerställa att programmet uppnår de önskade målen och effekterna inom givna kostnadsramar.

Koncernledningen betonar betydelsen av att i tidiga skeden för projekt göra noggranna analyser och studier för att i senare skeden kunna innehålla kostnad, tid och omfattning för de enskilda projekten.

Koncernledningen vill uppmana bolaget att återkomma med ny lägesrapport till sin bolagsstyrelse och till koncernstyrelsen under våren 2025 för att där redovisa status för översynen av effektmålen och programmets drivande faktorer.

Fredrik Jurdell
VD

Anette Scheibe Lorentzi
Vice VD

Bilagor

1. Tjänsteutlåtande Stockholm Vatten AB
 - a. Lägesrapport SFV-projekt över 200 miljoner kronor
 - b. Extern genomlysning SFV
2. Protokollsutdrag Stockholm Vatten AB
3. Protokollsutdrag Stockholm Vatten och Avfall AB

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Fredrik Jurdell, VD	2024-10-04
Anette Scheibe Lorentzi, Vice VD	2024-10-04