

Handläggare
Krister Stralström, 08-50829758

Till
Koncernstyrelsen

Lägesrapport avseende Stockholm Vatten och Avfall ABs projekt i genomförande med slutkostnad över 1 miljard kronor

Koncernledningens förslag till beslut

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. Anmälan av lägesrapport avseende Stockholm Vatten och Avfall ABs projekt i genomförande med slutkostnad över 1 miljard kronor godkänns.
2. Lägesrapport avseende Stockholm Vatten och Avfall ABs projekt i genomförande med slutkostnad över 1 miljard kronor överlämnas till kommunstyrelsen för kännedom.

Sammanfattning

Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA) är Sveriges största bolag för vatten och avfall, med ansvar för dricksvatten, avloppsrening och avfallshantering för över en miljon människor. Bolaget står inför stora investeringsbehov för att modernisera och säkerställa kapaciteten i sina system, där Stockholm utgör en betydande del av Sveriges totala investeringsbehov inom VA-sektorn.

Klimatanpassning och hållbarhet är centrala i bolagets arbete, som omfattar stora projekt såsom Stockholms framtida avloppsrening (SFA), framtida dricksvattenförsörjning (SFV) och resursutvinning (RUS). Dessa syftar till att förbättra redundans, effektivisera drift och möta klimatkrav. SVOA ansvarar även för VA-utbyggnad i stadsutvecklingsprojekt och har en årlig investeringsbudget på cirka fem miljarder kronor, vilket kräver omfattande styrning, kontroll och uppföljning.

Enligt Stockholms Stadshus ABs nya tillämpningsanvisningar för stora investeringsprojekt gällande från 1:a januari 2024 rapporterar bolaget årligen genom särskild lägesrapport investeringsprojekt med kostnader över en miljard kronor. Förutom SFA och SFV, som särredovisas, omfattar bolagets portfölj ytterligare fyra projekt med slutkostnadsprognoser över en miljard kronor. Dessa projekt behandlas samlat i en lägesrapport och ingår även i tertialrapporter och verksamhetsberättelsen.

Denna lägesrapport omfattar de fyra projekt som är i genomförandefasen, med slutkostnadsprognoser överstigande 1 miljard kronor vardera. Projekten utgör viktiga

delar av stadens arbete för att säkerställa hållbar infrastruktur och möta framtida krav på kapacitet och funktion. Lägesrapporten redogör för nuvarande status, framdrift och identifierade risker i varje projekt.

De projekt som omfattas är:

- Årstafältet etapp 1
- Grovrening Sickla del 2 installationer
- Mässtunneln
- Högdalens sorterings- och matavfallsanläggning (Resursutvinning Stockholm - RUS)

Koncernledningen ser positivt på framdriften och de framsteg som gjorts i de fyra projekten, som samtliga ligger inom sina ekonomiska ramar.

Projekten har hanterat tekniska och organisatoriska utmaningar på ett effektivt sätt, trots vissa tidsförskjutningar och risker. För Årstafältet etapp 1 betonas vikten av juridiska och ekonomiska lösningar för att minimera påverkan från rättsliga processer som drivs av exploateringskontoret mot tidigare entreprenör. I Grovrening Sickla del 2 installationer framhålls betydelsen av att prioritera tidskritiska moment för att inte påverka tidsplanen för SFA.

Högdalens sorterings- och matavfallsanläggning har nått en viktig milstolpe med provdrift och överlämning, men koncernledningen rekommenderar fortsatt uppföljning av "gröna påsen"-systemet, utöver sedvanlig kontroll och uppföljning. För Mässtunneln lyfts behovet av samordning med tunnelbaneprojektet Fridhemsplan - Älvsjö för att säkerställa att projektets mätningar och tidsplan inte påverkas negativt.

Koncernledningen noterar att kostnadsutvecklingen i projekten är en viktig del i förklaringen till avvikelser jämfört med beslutade investeringsutgifter. Koncernledningen konstaterar att beslut har fattats i ett läge med kraftigt ökat byggkostnadsindex, men att det finns signaler på avmattning och därmed ett stabilare läge. Bolaget behöver fortsatt följa utvecklingen och säkerställa att indexuppräknningen och kostnads kalkylerna speglar det aktuella marknadsläget genom projektens framdrift. Uppföljning behöver ske på faktisk kostnadsutveckling och löpande tydligt redovisas.

Koncernledningen kommer även löpande följa upp konstaterad kostnadsutveckling jämfört med antaganden gjorda i bolagskoncernens övriga genomförandebeslut för att rättvist kunna jämföra utfall i projekt jämfört med godkänd investeringsutgift. Detta är ett led i det arbete som sedan tidigare inletts gällande stärkt investeringsstyrning och förstärkt kostnadskontroll.

Sammantaget framhåller koncernledningen vikten av fortsatt fokus på riskhantering, samordning och kvalitetssäkring för att säkerställa att projektmålen uppnås inom budget och tid. Koncernledningen kommer även fortsatt noggrant följa upp dessa projekt genom deltagande i styrgrupper samt inom ramen för den löpande rapporteringen.

Bakgrund

Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA) är Sveriges största bolag för vatten och avfall, med ansvar för dricksvatten till 1,5 miljoner människor, avloppsrening för 1,2 miljoner och 1 miljon stockholmarnas hushålls- och förpackningsavfall. Bolaget står inför omfattande investeringsbehov för att långsiktigt säkerställa kapaciteten i sina system. Enligt Svenskt Vatten finns ett årligt investeringsbehov på 31 miljarder kronor för Sveriges VA-infrastruktur, med ett sannolikt behov på över 600 miljarder fram till 2040. I landet som helhet så står Stockholm för en betydande del av kommande investeringar.

Stockholm står inför historiska satsningar på stadens tekniska infrastruktur. Stockholms system för vattenleveranser och avloppshantering har genom åren fungerat mycket väl, men befintliga verk och därtill hörande system börjar nå sin tekniska livslängd. Klimatanpassning är också en allt viktigare aspekt i planeringen för att nå en hållbar stad i ett längre tidsperspektiv.

För att möta samhällets behov med tillhörande lagkrav, tekniska krav, klimatutmaningar och säkerhet samt beredskap genomför SVOA flera storskaliga investeringsprojekt: Stockholms framtida avloppsrening (SFA), framtida dricksvattenförsörjning (SFV) och resursutvinning (RUS). Dessa projekt syftar till att säkerställa bärande samhällsinfrastruktur, förbättra systemens redundans, effektivisera driften och möta högt ställda klimatkrav. SVOA ansvarar även som huvudman för utbyggnad av VA i stadsutvecklingsområden och exploateringsprojekt. Som ovan konstaterats står Stockholm inför historiska satsningar. SVOA har ett årligt investeringsbehov på cirka fem miljarder kronor. SVOA är också det bolag inom kommunkoncernen med störst investeringsbudget, vilket ställer höga krav på styrning, kontroll och uppföljning.

I enlighet med Stockholms Stadshus AB:s tillämpningsanvisningar avseende bolagens investeringar som gäller från och med 2024-01-01 ska årlig lägesrapport lämnas till koncernstyrelsen för projekt med en investeringsutgift som bedöms överstiga 1 miljard kronor.

Utöver det enskilt största projektet Stockholms Framtida Avloppsrening (SFA) och investeringsprogrammet Stockholms Framtida Vattenförsörjning (SFV) som båda särredovisas med egna lägesrapporter återfinns det ytterligare fyra projekt i genomförande med slutkostnadsprognos över 1 miljard kronor i projektportföljen. Denna lägesrapport behandlar dessa fyra projekt samlat i ett ärende. Projekten återfinns även i den löpande redovisningen som sker i samband med varje tertiärrapport samt verksamhetsberättelse. De fyra projekten som rapporteras i detta ärende är:

- Årstafältet etapp 1
- Grovrening Sickla del 2 installationer
- Mässtunneln
- Högdalens sorterings- och matavfallsanläggning (Resursutvinning Stockholm - RUS)

SVOAs investeringsbeslut har historiskt fattats i gällande prisnivå, vilket innebär att framtida prisjusteringar generellt sett inte har inkluderats i den budget som beslutats för

projekten. Från och med 1 januari 2024 förändrades detta och för nya projekt som går upp till kommunfullmäktige för beslut beräknas även framtida kostnadsutveckling. För att detta ska ske på ett rättvisande sätt måste prisutvecklingen följas noga samt att uppföljningen behöver ske på faktisk kostnadsutveckling. De senaste årens kraftiga kostnadsutveckling tenderar att mattas av och stabiliseras.

I rådande läge har gällande budget indexuppräknats till dagens prisnivå för projekt med äldre beslut än 2024 för att säkerställa att projekten, med de slutkostnadsprognoser som nu redovisas, fortsatt ligger inom sina budgetramar.

Ärendet

Denna lägesrapport omfattar fyra projekt i genomförandefasen, med slutkostnadsprognoser överstigande 1 miljard kronor vardera. Projekten utgör viktiga delar av stadens arbete för att säkerställa hållbar infrastruktur och möta framtida krav på kapacitet och funktion. Lägesrapporten redogör för nuvarande status, framdrift och identifierade risker i varje projekt. SVOAs lägesrapport återfinns i sin helhet som bilaga 1 till detta ärende. Nedan beskrivs lägesrapporten utifrån varje projektet kortfattat.

Årstafältet etapp 1

Årstafältet, etapp 1, är en del av Stockholms stads planering för en ny stadsdel med plats för cirka 6 000 bostäder och 14 000 invånare. Den första etappen ska möjliggöra byggandet av cirka 1 000 bostäder och har som syfte att bidra till en mer sammanhållen och funktionell stad. Området kopplar samman Östberga och Årsta och blir ett viktigt steg i stadens arbete för att minska segregation och främja hållbar stadsutveckling.

Projektet omfattar en rad infrastrukturella åtgärder. Ett nytt ledningsnät för vatten och avlopp byggs, inklusive omläggning av huvudledningar med en diameter på upp till två meter. En dagvattendamm anläggs för att hantera vattenflöden från området och närliggande stadsdelar. Dammen, som är 18 000 kvadratmeter stor och har ett djup på upp till 3,3 meter, är utformad för att avlasta dagvattensystemet och minska risken för översvämningar.

Projektet erhöll ett reviderat genomförandebeslut i kommunfullmäktige 17:e juni 2024. Budgeten uppgår nu till 1,229 miljarder kronor, en ökning från tidigare beslut som beror på stigande materialkostnader, komplexa geotekniska förhållanden och entreprenörsbyten under projektets gång. Detta har även lett till en förlängning av tidsplanen. Trots dessa utmaningar har två tredjedelar av VA-ledningarna färdigställt, och dagvattendammen är i stort sett klar. De återstående arbetena inkluderar en tryckstegringsstation för vatten och en pumpstation för dagvatten.

Projektet beräknas vara klart under 2026 och utgör en grundläggande del i genomförandet av stadens planer för Årstafältet. Förutom att möjliggöra bostadsbyggande lägger det också grunden för en modern infrastruktur som kan möta framtida behov. Genom projektets genomförande hanteras både tekniska och ekonomiska utmaningar som följer med stadsutvecklingsprojekt av denna omfattning.

Arbetet fortskrider men i en något lägre takt än planerat, vilket kan påverka projektets slutdatum. Förhandlingar som leds av exploateringskontoret rörande hävningen av kontraktet med en tidigare entreprenör inleds i december och kan påverka projektets ekonomiska förutsättningar. Slutkostnadsprognosen ligger dock fortsatt inom den beslutade budgeten på 1 229 miljoner kronor inklusive förväntad kostnadsutveckling. Inom ramen för Stockholm Stadshus ABs tillämpningsanvisningar för investeringar ska projekt över 1 miljard kronor ha en styrgrupp som utöver beställare och mottagare även bestå av minst 50 % med relevant teknisk expertis. Detta projekt, likt bolagets övriga stora exploateringsprojekt, hanteras sedan 1 januari 2024 i de stadsövergripande styrgrupperna för respektive område, enligt riktlinjerna i de uppdaterade tillämpningsanvisningarna för investeringar. Detta för att säkerställa samordning och framdrift i stadens exploateringsområden.

Grovrening Sickla del 2 installationer

Projektet Sickla grovrening del 2 innebär en uppgradering av den mekaniska reningen av avloppsvatten i Sicklaanläggningen. Behovet av uppgraderingen är stor då anläggningen har nått sin tekniska livslängd, och arbetsmiljön, särskilt luftkvaliteten, måste förbättras. Arbetet har tidigare skjutits upp i avvaktan på ombyggnationen inom Stockholms framtida avloppsrening (SFA) för att säkerställa kapacitet, funktion och drift.

Vid en systematisk genomgång av Stockholm Vatten och Avfall AB:s (SVOA) investeringar under början av 2024 noterades att projektet saknade både inriktnings- och genomförandebeslut, trots att upphandling genomförts och byggstart planerades till juni 2024. En extern granskning tillsattes av Stockholm Stadshus AB för att klargöra hanteringen och identifiera beslut som saknas. Granskningen visade att projektet inte följt koncernstyrelsens investeringsanvisningar, varken de tidigare eller de skärpta riktlinjerna som beslutades om i juni 2023 och började gälla från 1 januari 2024 för projekt över 1 000 miljoner kronor. Utöver de identifierade bristerna i den formella hanteringen av ärendet så konstaterades att projektet saknade beslut om finansiering, vilket innebar en avsevärd risk.

Historiskt behandlades reinvesteringar i Sicklaanläggningen separat från SFA-projektet och finansierades via SVOA:s ordinarie investeringsbudget. Sickla grovrening del 1 godkändes av bolagsstyrelsen 2018 och fick ett reviderat genomförandebeslut 2022. Motsvarande beslut för Sickla grovrening del 2, som omfattar installationer och maskiner, saknades. Upphandlingen för del 2 inleddes 2020 och kontrakt tecknades 2022. Den ursprungliga budgeten för hela projektet var 492 miljoner kronor, men vid genomförandebeslutet var beräknad total kostnad på 1 670 miljoner kronor inklusive prognostiserade prisökningar fram till 2028.

Mot bakgrund av den uppkomna situationen föreslog koncernledningen och stadsledningskontoret att koncernstyrelsen skulle fatta ett genomförandebeslut om 1 670 miljoner kronor för projektet, utan att föregås av ett inriktningsbeslut. Samtidigt betonades vikten av att bolaget följer gällande investeringsanvisningar och att projektet löpande rapporteras till styrgruppen för SFA samt till koncernstyrelsen. Rapporteringen ska säkerställa att koncernstyrelsen har tillräcklig insyn och kan följa projektets

utveckling i förhållande till budget och tidsplan. Den 27:e maj 2024 tog kommunfullmäktige genomförandebeslut för projektet.

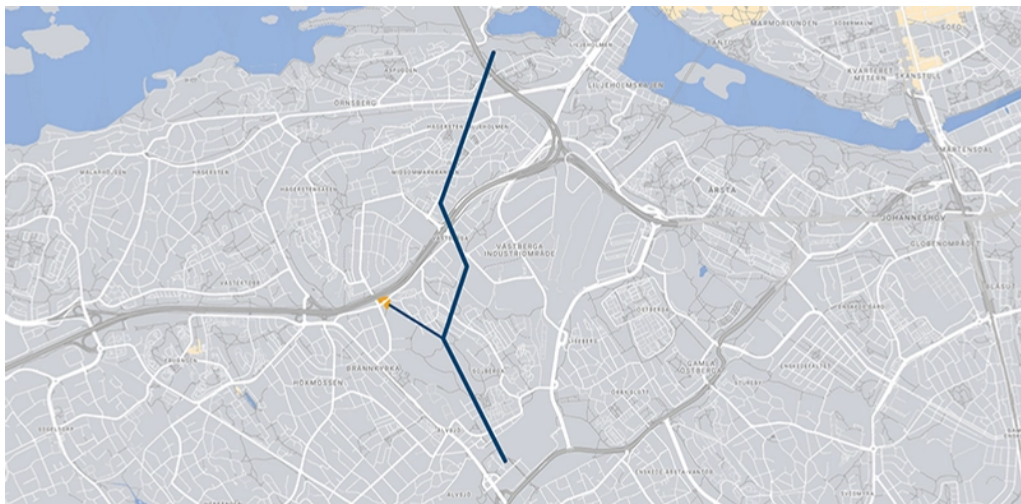
Projektets omfattning inkluderar installation av ny utrustning och maskiner, samt bygg- och installationsarbeten inom flera tekniska områden, såsom bygg, maskin, VVS, el och automation. Investeringen är nödvändig för att möta framtida kapacitetsbehov och för att undvika störningar i det pågående SFA-projektet. Uppgraderingen måste ske i linje med strikta tidsramar för att undvika betydande förseningar och potentiella ekonomiska krav från entreprenörer.

Tidplanen för projektet sträcker sig från planering och samordning fram till 2028, med bygg- och installationsarbeten som påbörjades under sommaren 2024. Uppföljning av projektet sker löpande inom ramen för SFA:s styrgrupp, vilket säkerställer en stark koppling mellan projekten och rapportering sker till Stockholms Stadshus AB enligt gällande investeringsanvisningar. Styrgruppen för SFA är nu kompletterad med kompetens från större investeringar hämtad utanför bolaget.

Just nu pågår betongarbeten och förberedelser inför tekniska installationer har inletts. Slutkostnadsprognosen inklusive framtida kostnadsutveckling beräknas nu till 1 540 miljoner kronor, vilket är under den beslutade budgeten. Främsta anledningen till att slutkostnadsprognosen underskrider budgeten är att kostnadsutveckling inte har varit lika hög som antaganden gjorda vid genomförandebeslut. Kostnads kalkylen är utförd i ett läge där det under några år var mycket kraftig kostnadsutveckling, denna kostnadsutveckling har avtagit och blivit lägre än vad som prognostiserades vid genomförandebeslutet. Projektet följer tidsplanen och ska vara färdigt 2028. När projektet står klart kommer det att utgöra en kritisk del av stadens avloppshantering och framtida kapacitet.

Mässtunneln

Projektet Mässtunneln syftar till att förbättra kapaciteten i Stockholms avloppsnät och möjliggöra framtida exploatering av områden som Älvsjö och Örby, där mellan 7 000 och 10 000 nya bostäder planeras. Projektet omfattar byggnationen av en fyra kilometer lång avloppstunnel från Mässvägen i Älvsjö till Liljeholmen, där den ansluter till Stockholms Framtida Avloppsrenings (SFA) tunnel. Tunneln är en ersättning för den tidigare planerade Årstunneln och förväntas avlasta flera flaskhalsar i avloppssystemet samt minska risken för källaröversvämningar och utsläpp av orenat avloppsvatten till Mälaren och Saltsjön.



Figur 1 Översiktsbild Mälsstunneln

Mälsstunneln är också en förutsättning för att uppfylla miljötillståndet för SFA, där en av de viktigaste åtgärderna är att minska bräddningen vid Bägersta byväg. Tunnelns dimensionering gör det möjligt att ansluta framtida spillvatten från Huddinge kommun, vilket ytterligare stärker dess långsiktiga betydelse för regionens avloppshantering. Projektets samhällsekonomiska kalkyl visar på en betydande samhällsnytta, med ett beräknat positivt nettonuvärde om 6,2 miljarder kronor.

Mälsstunneln erhöll genomförandebeslut i kommunfullmäktige 9:e maj 2022. Budgeten för projektet är 1 061 miljoner kronor i 2021 års prisnivå, vilket motsvarar 1 179 miljoner kronor inklusive förväntad kostnadsutveckling.

Projektet planeras och genomförs av Stockholm Vatten och Avfall med en tidsram på åtta år, där huvuddelen av byggandet äger rum mellan 2024 och 2028. Mälsstunneln bedöms som nödvändig inte bara för att möjliggöra planerad exploatering utan också för att säkra framtidens avloppshantering i Stockholm och dess närområden.

Den fyra kilometer långa avloppstunneln syftar till att avlasta stadens befintliga avloppssystem och möjliggöra fortsatt stadsutveckling vid Älvsjö. Tunneldrivningen fortskrider enligt plan, med positiva framsteg vid Liljeholmen och Solberga. Projektet har hanterats väl, och det finns för närvarande inga rapporterade avvikelser i tidplanen. Koordinering med det parallellt pågående tunnelbaneprojektet Fridhemsplan–Älvsjö är avgörande för att minimera potentiella störningar. Slutkostnadsprognosen på 1 062 miljoner kronor ligger inom budgetramen. Uppföljning av projektet sker löpande inom ramen för SFA:s styrgrupp, vilket säkerställer en stark koppling mellan projekten och rapportering sker till Stockholms Stadshus AB enligt gällande investeringsanvisningar. Styrgruppen för SFA är nu kompletterad med kompetens från större investeringar hämtad utanför bolaget.

Högdalens sorterings- och matavfallsanläggning

Stockholms stad har som ett led i sitt klimatarbete beslutat att samla in och biologiskt behandla 75 procent av stadens matavfall. Stadens klimatstrategi omfattar även att förbränning av fossil plast ska minska för att på så sätt uppnå en mer förnyelsebar fjärrvärmeproduktion samt att staden ska eftersträva resurseffektiva kretslopp. Ett sätt att

få mer förpackningsmaterial, vilket i stor utsträckning i dagsläget felaktigt hamnar i hushållens restavfallspåse istället för i producentansvars-systemet, till materialåtervinning är att låta en sorteringsanläggning eftersortera restavfallet mekaniskt.

Bolaget har i sitt projekt Högdalens sorterings- och matavfallsanläggning (HSMA) uppfört sorteringsanläggningen Resursutvinning Stockholm (RUS) i Högdalen. Anläggningen, i kombination med befintlig separat insamling av matavfall, uppskattas bidra till en minskad klimatpåverkan för Stockholms avfallshantering i form av minskade utsläpp av växthusgaser på cirka 33 000 ton CO₂e/år.



Figur 2 Resursutvinning Stockholm

Projektet omfattar byggnationen av en anläggning för mekanisk eftersortering av restavfall samt biologisk behandling av matavfall, vilket är en viktig del av stadens klimatstrategi. Senast godkända budget från maj 2020 är 955 miljoner kronor i prisnivå 2020. Projektet har genomförts under en tid där kostnadsutvecklingen stigit kraftigt, främst under åren 2022-2023 för att under 2024 återigen stabiliseras. Uppräknad budget enligt kostnadsutveckling fram till september 2024 är 1 225 miljoner kronor.

Anläggningen invigdes och togs i provdrift under hösten 2024. Nu pågår åtgärdande av restpunkter och kompletterande tester, inklusive prestandatest, som förväntas vara slutförda under Q2 2025. Trots viss fördröjning av implementeringen av "gröna påsen"-systemet är projektets slutkostnadsprognos på 1 196 miljoner kronor fortsatt inom den indexerade budgetramen. SVOA planerar att redovisa slutrapport för projektet under kvartal 2 2025.

Sammanfattningsvis visar rapporten att samtliga projekt fortskrider inom sina ekonomiska ramar, även om vissa utmaningar och risker kvarstår.

Koncernledningens synpunkter och förslag

Koncernledningen ser positivt på framdriften av de fyra rapporterade projekten och noterar att samtliga håller sig inom sina budgetramar. Trots vissa fördröjningar och utmaningar visar projekten på god framdrift och effektiv hantering av komplexa tekniska och organisatoriska utmaningar. Nedan återfinns projektspecifika synpunkter.

Projekt Årstafältet etapp 1

Projektet påverkas av externa faktorer, såsom rättsliga processer som drivs av extern part (exploateringskontoret) relaterade till tidigare entreprenörskontrakt. Koncernledningen framhåller vikten av att säkra ekonomiska och juridiska lösningar för att minimera risker

för budgetavvikelser. Vidare är det positivt att projektet nu hanteras inom den stadsövergripande styrgruppen, vilket stärker samordningen och möjligheten att möta projektets komplexitet.

Projekt Grovrening Sickla del 2 installationer

Det är en bra ordning att projektet hanteras inom ramen för styrgruppen för SFA, vilket ger en tydlig struktur och ledning. Koncernledningen vill dock framhålla vikten av att säkerställa tidskritiska moment, särskilt eftersom produktionstider i Sickla är avgörande för driftsättningen av Bromma pumpstation. Det är också viktigt att slutkostnadsprognosen kontinuerligt följs upp för att säkerställa att projektet håller budget.

Projekt Mästhallen

Koncernledningen ser positivt på projektets framsteg, särskilt med den framgångsrika tunneldrivningen som följer tidplanen. Dock framhålls vikten av att koordinera med det parallellt pågående tunnelbaneprojektet mellan Fridhemsplan och Älvsjö, då detta kan påverka projektets grundvattenmätningar och mätunderlag. En tät dialog mellan berörda aktörer är avgörande för att minimera risker.

Projekt Högdalens sorterings- och matavfallsanläggning

Att anläggningen har tagits i provdrift och att överlämning till verksamheten pågår är positivt. Koncernledningen ser dock förseningen av implementeringen av den "gröna påsen" som en utmaning och understryker vikten av att bolaget analyserar hur detta kan påverka målet för matavfallsinsamlingen. Vidare bör ekonomiska diskussioner kring förseningsvite och andra avvikelser hanteras med prioritet för att minimera påverkan på projektets slutkostnadsprognos.

Sammanfattningsvis ser koncernledningen att projekten är på rätt väg och att de organisatoriska och ekonomiska åtgärder som vidtagits ger en god grund för fortsatt framgång. Koncernledningen konstaterar att bolaget ansvarar för merparten av kommunkoncernens investeringar och understryker vikten av god styrning, kontroll och uppföljning. Inom respektive projekt ska ett proaktivt arbete med riskhantering, samordning och uppföljning ske, för att säkerställa att målen uppnås.

Koncernledningen noterar också att kostnadsutvecklingen i projekten är en viktig del i förklaringen till avvikelser jämfört med beslutade investeringsutgifter.

Koncernledningen och bolaget för löpande diskussioner om vikten av att noga följa utvecklingen av kostnadsläge och index i de ingående komponenterna, och att uppföljning behöver ske på faktisk kostnadsutveckling och löpande tydligt resovisas. Koncernledningen kommer även fortsatt noggrant följa upp dessa projekt genom deltagande i styrgrupper samt i löpande rapportering.

Koncernledningen kommer även löpande följa upp konstaterad kostnadsutveckling jämfört med antaganden gjorda vid bolagskoncernens övriga genomförandebeslut för att rättvist kunna jämföra utfall i projekt jämfört med godkänd investeringsutgift. Detta är ett led i det arbete som sedan tidigare inletts gällande stärkt investeringsstyrning och förstärkt kostnadskontroll.

Fredrik Jurdell
VD

Anette Scheibe Lorentzi
Vice VD

Bilagor

1. Stockholm Vatten och Avfall AB, Tjänsteutlåtande
2. Stockholm Vatten och Avfall AB, Protokollsutdrag
3. Stockholm Vatten AB, Protokollsutdrag

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Fredrik Jurdell, VD	2025-02-07
Anette Scheibe Lorentzi, Vice VD	2025-02-07