

**Handläggare**  
Monika Lind  
Telefon: 08-50833042

**Till**  
Utbildningsnämnden  
2024-09-26

## Motion om att införa onödighetsinventering

Remiss från kommunstyrelsen, KS 2024/490

### Förvaltningens förslag till beslut

1. Utbildningsnämnden godkänner utbildningsförvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.
2. Beslutet justeras omedelbart

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen har remitterat en motion från Centerpartiet om att införa ett så kallat *Antipilotkoncept*. Motionen föreslår att stadens förvaltningar ska genomföra *onödighetsinventeringar* som ska identifiera aktiviteter som inte skapar värde och därför inte behöver genomföras.

Förvaltningen är i grunden positiv till att se över processer och rutiner, i syfte att skapa en effektivare förvaltning. Stadens kvalitetsprogram slår också fast att staden ska värna om det som fungerar bra och kunna avsluta det som inte längre skapar värde. Samtidigt finns andra modeller för att se över processer och arbetssätt, i syfte att förbättra och effektivisera verksamheter. Förvaltningen ser inga fördelar med att centralt styra arbetet mot en utpekad modell. I stället finns goda möjligheter att utveckla planering och uppföljning av det systematiska förbättringsarbetet genom stadens system för integrerad ledning och styrning – ILS, där den föreslagna metoden är ett av flera möjliga arbetssätt för att uppnå stadens intentioner.

Utbildningsförvaltningen föreslår att utbildningsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

### Bakgrund/Ärendet

Kommunstyrelsen har remitterat en motion från Centerpartiet i Stockholms stad om att införa ett *Antipilotkoncept* i stadens förvaltningar till bland annat utbildningsnämnden. Motionärerna föreslår att Stockholms stad ska införa det så kallade

*Antipilotkonceptet* och uppmuntra medarbetare och chefer att skapa utrymme för nya lösningar. För att möjliggöra det föreslås att alla förvaltningar genomför *onödighetsinventeringar* som ska identifiera aktiviteter som inte skapar värde. Konceptet bygger på att dessa arbetsuppgifter slopas under en begränsad period för att sedan utvärdera effekterna av det. Om det inte medför några negativa konsekvenser kan arbetsuppgiften tas bort. I annat fall gör försöket det tydligt varför uppgiften är viktig och bör utföras också fortsättningsvis.

I motionen föreslås kommunfullmäktige besluta:

- att Stockholms stads samtliga kommunala förvaltningar och kontor inför onödighetsinventeringar, det vill säga listor på arbetsuppgifter som inte skapar värde för kommunen eller medborgarna.
- att Stockholms stads samtliga kommunala förvaltningar och kontor genomför antipilotprojekt där uppgifterna som hittats i onödighetsinventeringen slopas under en begränsad period med syfte att spara resurser.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom avdelningen för ekonomi och styrning.

Ärendet kommer att behandlas i samverkan med de fackliga organisationerna den 17 september 2024. Funktionshinderrådet kommer att få möjlighet att behandla ärendet vid sammanträdet den 18 september 2024.

### **Förvaltningens synpunkter och förslag**

Förvaltningen är i grunden positiv till att alla stadens förvaltningar ser över processer och rutiner, i syfte att skapa en effektivare förvaltning. Det finns en tydlig ambition i den riktningen inom staden som kanaliseras genom Stockholms stads kvalitetsprogram. Programmet ska ge alla verksamheter vägledning och en gemensam förståelse för stadens ambitioner inom det systematiska kvalitetsarbetet. Alla nämnder och bolagsstyrelser ska arbeta med systematiskt kvalitetsarbete enligt följande:

*”... Det innebär också att staden ska värna om det som fungerar bra, och kunna avsluta det som inte längre skapar värde. Vi ska kunna göra både stora och små förändringar, använda befintlig kunskap och skaffa oss ny”<sup>1</sup>.*

---

<sup>1</sup> Stockholms stads Kvalitetsprogram, beslut av kommunfullmäktige 2022-02-21, sidan 13

Grunden i kvalitetsarbetet ska vara ständiga förbättringar och utveckling. Staden ska sträva efter att optimera befintliga arbetssätt, processer, strukturer, ledning och kompetenser.

Det finns många tänkbara modeller för att se över processer och arbetssätt, i syfte att förbättra och effektivisera verksamheter. Förvaltningen ser ett värde i att varje förvaltning och bolag anpassar det systematiska kvalitetsarbetet utifrån sina egna förutsättningar och behov, med utgångspunkt i stadens kvalitetsprogram.

Det innebär att förvaltningen inte förordar den begränsning det innebär att centralt styra arbetet mot *onödighetsinventeringar*. I stället kan planering och uppföljning av det systematiska förbättringsarbetet utvecklas genom stadens system för integrerad ledning och styrning – ILS, där den föreslagna metoden är en av flera möjliga vägar att uppnå stadens intentioner.

Förvaltningen ser goda möjligheter att följa upp förvaltningarnas systematiska förbättringsarbete i den årliga uppföljningen av stadens budget och därigenom också sprida goda exempel. Inom utbildningsförvaltningen pågår samtidigt flera andra insatser som syftar till att effektivisera och förbättra verksamheter. Ett sådant arbete är att utvärdera och se över antalet styr- och stöddokument. Förvaltningen kan konstatera att det idag finns över 80 styrdokument inom utbildningsförvaltningen varav ett 50-tal av styrdokumenterna även vänder sig till skolorna. Flera av dessa dokument är stadsövergripande medan vissa är verksamhetsspecifika. Att minska antalet styrdokument och effektivisera de styr- och stöddokument som finns i staden är ett sätt att minska regelkrångel och administration. Genom ökad tillit till professionen kan mer tid frigöras för att utföra kärnuppdraget.

Förvaltningen följer försöket med onödighetsinventering i Helsingborg med intresse. I nuläget pågår en värdering av de förslag som kommit in inför genomförandet. Projektet ska sedan utvärderas.

### **Konsekvenser för barn och barns rättigheter samt jämställdhet**

Då ärende är svar på en remiss av en motion gör förvaltningen ingen egen analys av ärendets konsekvenser för jämställdhet eller för barn och barns rättigheter. Förvaltningen förutsätter att en sådan analys vid behov görs av kommunstyrelsen i den fortsatta hanteringen av ärendet.

### Förslag till beslut

Utbildningsförvaltningen föreslår att utbildningsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

Lena Holmdahl  
Utbildningsdirektör  
Utbildningsförvaltningen

Ulrika Klemets  
Avdelningschef  
Utbildningsförvaltningen

### Bilaga

Motion om att införa onödighetsinventering, KS 2024/490

## Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Lena Holmdahl, Utbildningsdirektör	2024-09-17